

Hyvä kuntatalous ei tule sattumalta, vaan se on jatkuvaa tekemistä.

Kestävä Kuntatalous verkostohanke



Verkostohankkeesta tukea tasapainoiseen kuntatalouteen

Kestävä Kuntatalous –verkostohanke tarjoaa työkaluja ja tukea siihen, kuinka kuntatalous saadaan kestäväälle pohjalle ja pidetään tasapainossa. Kunnan agendalla voi olla talouden tasapainottamisohjelman tekeminen, sen toimeenpano, yksittäisen talouden tasapainoa edistävän toimenpiteen tarkempi tarkastelu tai päätöksentekokyvyn parantaminen. Verkostohankkeessa kuntatalouden kestävyyttä edistetään yhdessä verkostokuntien, FCG-Perlaconin ja Kuntaliiton kuntatalousyksikön kanssa.

Kestävän ja tasapainoisen kuntatalouden työkaluja sekä teemoja käydään läpi kolmessa verkostoseminaarissa ja niitä työstetään eteenpäin osallistujakuntien omissa kehittämistilaisuuksissa. Verkostoseminaarien ja kehittämistilaisuuksien lisäksi talouden kehityskohtiin syvennyttään kvartaaleittain järjestettävissä teemaryhmissä. Jokaisesta osallistujakunnasta toteutetaan työskentelyn perustaksi monipuolinen tilannekuva-analyysi, jonka avulla kuvataan kunnan talouden ja toiminnan asemaa sekä kehitystä suhteessa muihin samankaltaisiin kuntiin. Verkostohanke käynnistyy marraskuussa 2020 ja kestää vuoden 2021 loppuun.

Hyvä talous ei tule sattumalta, vaan se on jatkuvaa tekemistä!

Ilari Soosalu

johtaja, kuntatalousyksikkö

Kuntaliitto

Eero Laesterä

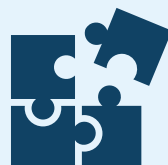
asiantuntija

FCG-Perlacon

Verkoston keskeiset näkökulmat



**Talouden tilannekuva
ja ennakointi**



**Kestävän
kuntatalouden
komponentit**



**Muutoksista
päättäminen ja niiden
toteuttaminen**



Talouden tilannekuva ja ennakointi

Ajantasainen tilannekuva ja perustellut ennusteet muodostavat tasapainoisen talouden perustan.

- Väestömuutosten, koronan, SOTE-ratkaisun ja valtion tukien kuntatalousvaikutukset
- Kuntakohtainen talouskehitys tuloksen, rahoituksen ja taseen näkökulmista
- Toimintaympäristömuutosten vaikutukset kuntien palvelurakenteeseen, käyttötalouteen sekä rahoitukseen
- Omistamisen strategia



Kestävän kuntatalouden komponentit

Keinovalikoima talouden tasapainottamiseen ja tasapainossa pysymiseen on laaja.

- Tasetarkastelu: taseessa olevan omaisuuden hyödyntäminen sekä taseessa olevan ei järjestämisvastuulla olevan käyttöomaisuuden tunnistaminen
- Konsernitarkastelu: rahoittavan tai rahoitettavan konsernin tunnistaminen
- Investointien toteuttaminen omaan vai ulkoiseen taseeseen
- Muuttoliikkeen hinta
- Palvelutarpeeseen vaikuttaminen ja palvelun laadun määrittäminen
- Kuntien keskinäinen yhteistyö ilman kuntaliitosta
- Vaihtoehtoiset tavat järjestää palveluita
- Koulu- ja varhaiskasvatusyksikköverkon optimointi



Muutoksista päättäminen ja niiden toteuttaminen

Tasapainoinen talous ei ole sattumaa, se vaatii vaikeitakin päätöksiä ja systemaattista toimeenpanoa.

- Paineen keventäminen päätöksenteossa ja päätöksentekokyvyn parantaminen
- Onnistuneen talouden tasapainottamisen toimeenpanon suunnittelu
- Talouden sopeuttamisesta päättäminen

Verkoston anti osallistujakunnalle

Tilannekuva-analyysi



Analyysi kunnan talouden ja toiminnan asemasta sekä kehityksestä suhteessa samankaltaisiin kuntiin.

Analyysi koostuu nykytilakartoituksesta ja valituista ennusteista. Johtopäätöksinä tunnistetaan vahvuuksia ja haasteita talouden tasapainon kannalta.

Verkostoseminaarit



Kolme verkostoitumistapahtumaa viranhaltijoille ja luottamushenkilöille.

1. Talouden tilannekuva ja ennakointi
2. Kestävän kuntatalouden työkalut
3. Muutoksista päättäminen ja toteutus

Organisaation oma kehittämien



Kaksi tai kolme kunnan tarpeista lähtevää kehittämistilaisuutta.

Teemaryhmät



Kvartaaleittain toteutettavat teemaryhmät, joissa syvennyttään kuntatalouden kehityskohtiin.

Tapaamiset sisältävät alustuksen ja luottamuksellisen vuoropuhelun.



Tilannekuva-analyysin sisältö

Nykytilanteen tarkastelu

- ❖ Talouden analysointi: tuloslaskelma, tase, rahoituslaskelma
- ❖ Nettokustannusten vertailu ja odotekustannukset keskeisistä tehtävistä
- ❖ Elinvoimaindikaattori
- ❖ Hyvinvointi-indikaattori

Valitut ennusteet

- ❖ Koronan kuntatalousvaikutukset
- ❖ SOTE-ratkaisun kuntatalousvaikutukset
- ❖ Verotulojen ja valtionosuuksien kehitys ja vaikutukset
- ❖ Painelaskelma ja kuntakohtainen sopeuttamistarve
- ❖ Väestöpohjan ja palvelutarpeiden kehittyminen
- ❖ Työpaikka- ja työvoimamuutokset, perusskenaario

Tulosten analyysi

- ❖ Nykytilanteen ja ennusteiden perusteella tunnistetaan kunnan vahvuuksia ja haasteita talouden tasapainon kannalta.
- ❖ Tuloksia vertaisarvioidaan mm. kunnan väestörakenteen ja -koon, sijainnin ja elinkeinorakenteen näkökulmasta.



Tilannekuva-analyysi sisältö*

Koronan talousvaikutukset yksityiskohtaisemmin

- ❖ Tarkempi painelaskelma konsernin osalta
- ❖ Investointien tulosvaikutus
- ❖ Työllisyyden näkökulma

Sopeuttamisen tulevaisuuspotentiaali

- ❖ Analyysi yhdistää tasapainottamistavoitteen eri kuntapalveluille palvelutarpeiden kehittymisen ja odotekustannukset huomioiden

*Yli 50 000 asukkaan kaupungeille



Verkostoseminaarien teemat

- Valtakunnalliset verkostoseminaarit organisaatioiden viranhaltijoille ja luottamushenkilöille.
- Esityksistä tuotetaan tallenteet ja lisäksi etäyhteys on mahdollinen.

Verkostoseminaarien teemat

- I. Talouden tilannekuva ja ennakointi**
”Perinteistä talouden tarkastelutapaa pitää jalostaa. Ennakoitavat asiat: ikärakenteen kehitys, koronan ja soten vaikutukset sekä kuntien ja valtion välinen työnjako.”
- II. Kestävän talouden komponentit**
”Konsernitaseen nykytila, investointien käsittely, käyttötalouden toimenpiteet ja tuloihin vaikuttavat toimenpiteet”
- III. Muutosten toteuttaminen haastavassa toimintaympäristössä**
”Päätöksentekokyvyn kehittäminen vaikeissa asioissa, onnistuneen talouden tasapainottamisen toimeenpanon suunnittelu ja sopeuttamisesta päättäminen”

Organisaation oma kehittäminen



- Kunnalla on verkostokaudella kaksi tai kolme kehittämistilaisuutta. Ne räätälöidään ja toteutetaan kunnan tarpeista lähtien.
- FCG-Perlacon vastaa yhdessä osallistujakunnan kanssa organisaatio-kohtaisten kehittämistilaisuuksien suunnittelusta ja järjestämisestä.

Esimerkkejä kehittämisestä:

- Talouden tasapainottamisen tai toimeenpanon suunnittelu
- Tuki investointien talousvaikutuksien ja käyttötalouden herkkyyssanalyysin tekemiseen
- Ennakoiva taloussuunnittelu
- Talouden tasapainoa edistävien toimenpiteiden vaikutusanalyysit
- Tulevaisuuden palveluverkon suunnittelu
- Päätöksentekokyvyn vahvistaminen

Teemaryhmät



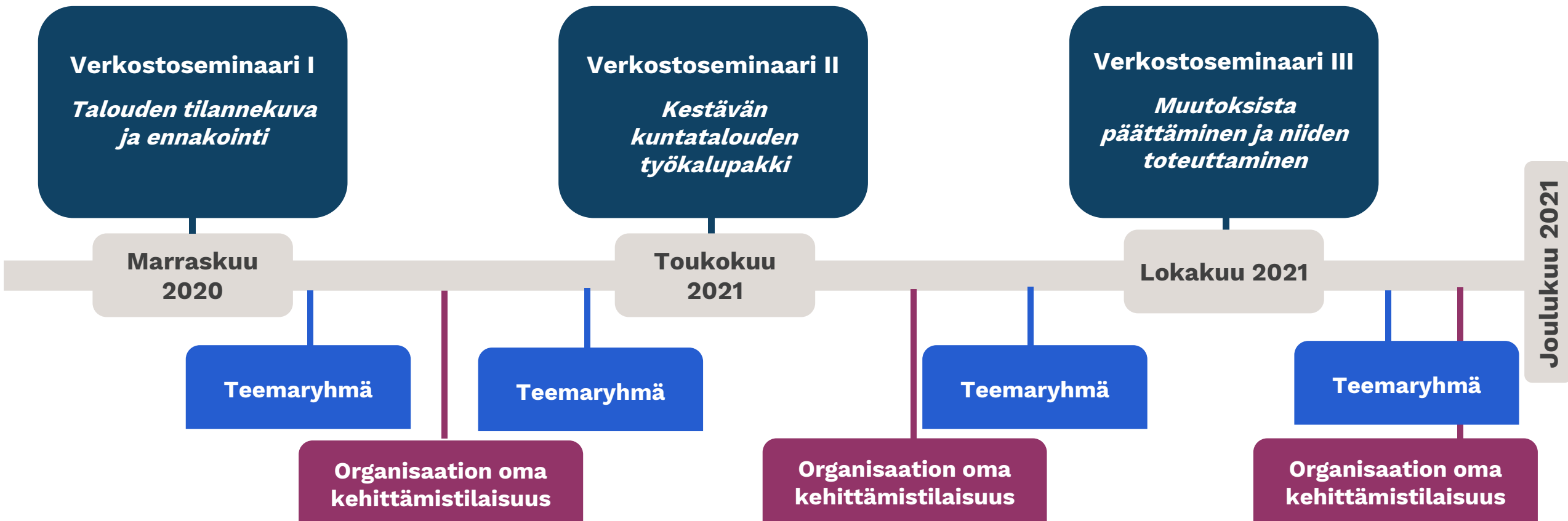
- Verkostotyöskentelyä rytmittävät teemaryhmien tapaamiset. Niissä syvennyttään verkostokuntien toiveiden mukaisiin kehityskohtiin, joita asiantuntija-alustuksien kautta käsitellään yhteisesti keskustellen ja työstäen.
- Kokoon tuleminen kvartaaleittain etäyhteyden välityksellä.

Esimerkkejä teemaryhmien käsiteltävistä asioista:

- Taseessa olevan omaisuuden hyödyntäminen
- Työntekijärakenne emokunnassa ja konsernissa
- Vaihtoehtoiset tavat järjestää palveluita
- Investoinnit – oma vai ulkoinen tase, rakennushankkeen urakkamuoto?
- Kuntien keskinäisen yhteistyön muodot ilman kuntaliitosta
- Tuloksellinen palveluverkkosuunnittelu

Teemaryhmien jaot voivat perustua kuntakoon mukaiseen tyypittelyyn tai kehitettävistä asioista nouseviin teemoihin.

Kestävä Kuntatalousverkosto – aikataulu





Kestävä Kuntatalousverkosto - osallistuminen ja hinta

Osallistuminen Kestävä Kuntatalousverkostoon sisältää tilannekuva-analyysin, kolme valtakunnallista seminaaria, kaksi tai kolme organisaation omaa kehittämistilaisuutta ja kerran kvartaalissa pidettävät teemaryhmätilaisuudet.

Osallistumisen perusmaksu perustuu kuntaorganisaation kokoon:

- alle 10 000 asukasta 9 000 euroa
- 10 000-30 000 asukasta 12 000 euroa
- 30 000-50 000 asukasta 17 000 euroa
- yli 50 000 asukasta 23 000 euroa.

Lisäksi laskutetaan asiantuntijoiden matkustuskustannukset todellisten toteutuneiden kulujen mukaisesti.

Lisätietoa ja ilmoittautumiset

Kimmo Haapasalo
Projektijohtaja
FCG Konsultointi Oy
p. 040 5203020

Kimmo.haapasalo@fcg.fi

Juha Koskinen
Asiantuntija
FCG Konsultointi Oy
p. 050 407 4855

juha.koskinen@fcg.fi

Ilari Soosalu
johtaja, kuntatalous
Suomen Kuntaliitto ry
p. 050 371 2999

ilari.soosalu@kuntaliitto.fi



www.kuntaliitto.fi/talous/tuotteet-talousjohtamisen-tueksi/kestava-kuntatalous-verkostohanke