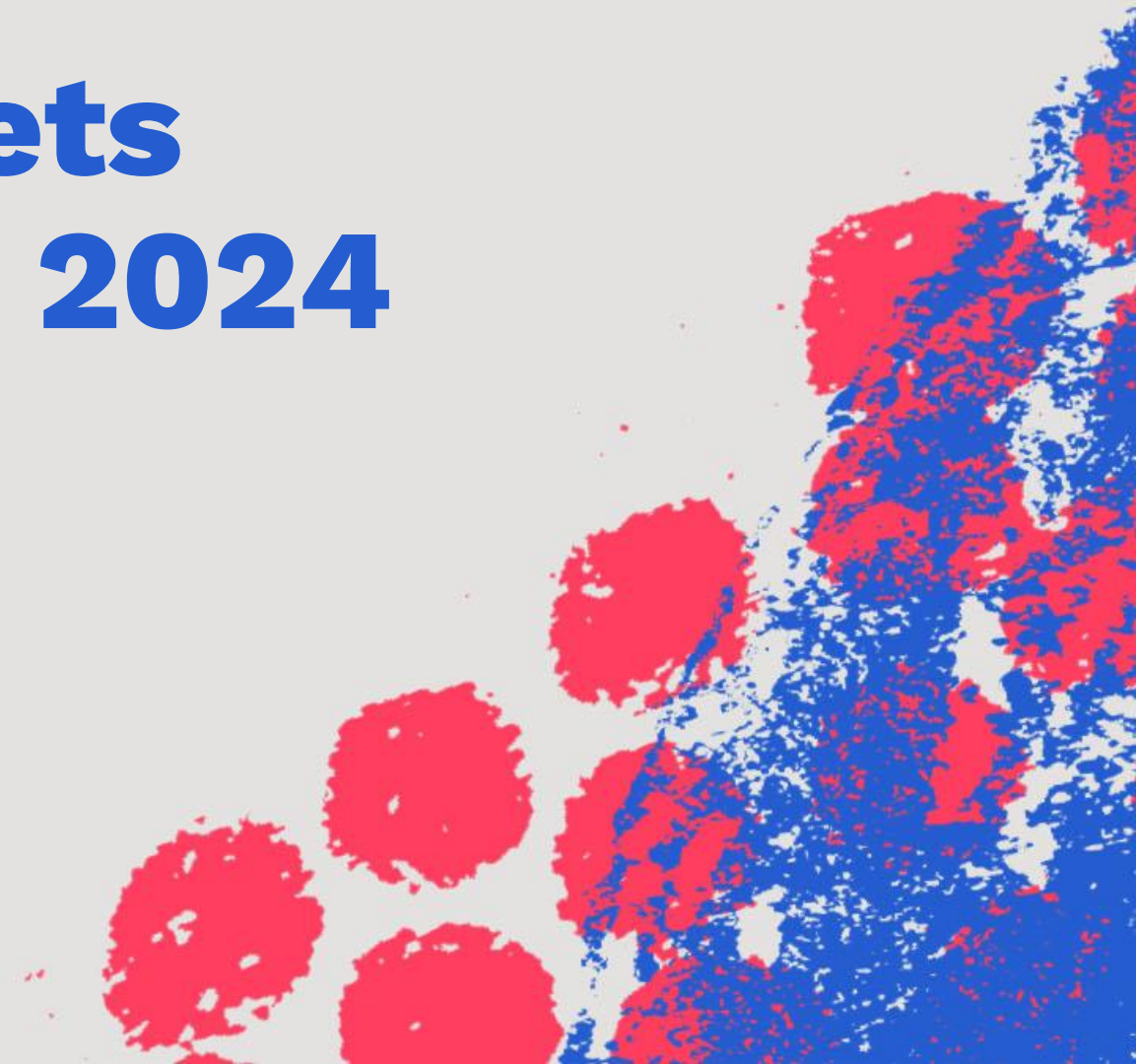


Kommunförbundets verksamhetsplan 2024



Prioriteringar och teman i strategin 2023–2026



Generations-
överskridande
och effektivt
främjande av
invånarnas hälsa,
välfärd och
säkerhet

Förnyat
utbildningssystem
som beaktar
studerandenas
behov och
omvärlds-
förändringarna

Hållbarhet i
samhället och
miljön

Tillgång till
kompetent
arbetskraft

Yrkesutbildning
och
kontinuerligt
lärande

God livsmiljö

Införlivandet av
AN-tjänsterna i
ekosystemet av
kommunala
tjänster

Livskraft

Integrationens
roll i
arbetskrafts-
politiken

Välfärd

Bildningens
roll i
stärkandet av
välfärden och
kompetensen

Fungerande
trafiksystem
och
teknisk
infrastruktur

**Nya
hållbara
kommuner
och städer**



**Uppdatering av
förhållandet
kommun-stat och den
statliga styrningen**

**Bred och mångsidig syn
på kommunen**

**Hållbar
finansiering**

**Fungerande
kontaktytor med välfärds-
området och staten**

**Framgång och
ledarskap i
förändrings-
processen**

Kommunal självstyrelse och demokrati

Nya hållbara kommuner och städer

Effektmål i strategin 2023–2026

Kommunerna och städerna förnyas sig, identifierar sina styrkor och hanterar framgångsrikt en omvärld i förändring tillsammans med sina invånare och samarbetspartner. Framtidens kommuner är livskraftiga, koldioxidneutrala, kriståliga, internationella och språkligt hållbara.

Ny statlig styrning möjliggör effektiv verksamhet och förnyelse i de allt mer olika kommunerna och städerna. Kommunernas självstyrelse stärks, den detaljerade regleringen av uppgifterna lättas upp och kommunförsök möjliggörs.

Våra åtgärder 2024

Uppdatering av förhållandet kommun-stat

Främja en starkare målstyrning för lagstiftningen, arbeta för en uppluckring av lagstadgade normer och möjliggöra lagförsök genom att vara en stark partner i statens avregleringsprogram.

- Främja kontinuerlig bevakning av normstyrningen både på nationell nivå och EU-nivå som en del av programmet för avreglering av normer, arbetet i Delegationen för kommunal ekonomi och kommunal förvaltning (KUTHANEK) eller på något annat sätt.
- Främja gemensam beredning mellan sektorministerierna och kommunerna
- Sporra kommunerna till aktivitet och stödja kommunernas förtroendevalda, sektorernas personal och tjänsteinnehavare i högsta ledningen vid genomförandet av lagförsöken och främja införandet av nya arbetsmetoder efter att normerna luckrats upp.
- Stödja en förtroendebyggande och genuin dialog mellan kommunerna och staten.
- Bidra till att kommunperspektivet beaktas i regeringens framtidsarbete Ett gemensamt, blomstrande Finland.

Bred och mångsidig syn på kommunen

Vara en stark partner i arbetet för att slopa modellen med enhetliga kommuner och främja försök med organisationsansvaret som en del av avregleringen av normer.

- Stärka städernas förutsättningar att växa och fungera samt betona de små och mellanstora städernas särskilda behov.



Fungerande kontaktytor

Bygga fungerande kontaktytor mellan kommuner och välfärdsområden

- Stödja bildandet av allmänna samsarbetsstrukturer mellan kommunerna och välfärdsområdena samt utformning av fungerande verksamhet, strukturer och verksamhetsmodeller i varje kontaktyta och en samsarbetsinriktad verksamhetskultur.
- Följa samsarbetets utveckling och upprätthålla en aktuell lägesbild av samsarbetet
- Stärka samsarbetet med olika ministerier (SHM, ANM, IM, UKM och FM) i utvecklingen av kontaktytorna.

Stödja smidig arbetsfördelning mellan kommuner och välfärdsområden

- Tillsammans med regionala pilotprojekt utarbeta gemensamma modeller för strategiskt ledarskap



Hållbar finansiering

Stödja en omfattande reform av finansieringssystemet

- Öka förståelsen för behovet och konsekvenserna av en reform av finansieringssystemet och engagera kommunerna i beredningsarbetet.
- Producera information själv eller tillsammans med forskningsaktörer och dela sakkunskap till stöd för beredning och framgång.

Säkerställa att finansieringsprincipen uppfylls i lagstiftningsprojekt

- Producera information om kommunernas ekonomi och vid eventuella förändringar bedöma konsekvenserna för kommunekonomin.
- Bevaka kommunernas intressen i ordnandet av grundläggande utbildning samt i utformningen av kriterier för en livskraftig kommun

Arbeta för att incitament för effektivitet inkluderas i styrningen av kommunerna

- Främja incitament för effektivitet särskilt i arbetet för digitaliseringen, bekämpandet av klimatförändringen och hållbar utveckling



Framgång och ledarskap i förändringsprocesser



- **Stödja kommunerna i arbetet med att ta fram nya arbetsmetoder och leda försök**
- **Hjälpa kommunerna att anpassa sig till förändrade förhållanden genom nätverksprojekt. Nätverksprojektens slutsatser stöder kommunernas strategiska ledning.**
- **Medverka till att regeringsprogrammets riktlinjer om inhouse-bolag föregås av ingående förstudier och konsekvensanalyser**
- **Arbeta för att kommunernas intressen och perspektiv beaktas i den övergripande digitala utvecklingen i den offentliga sektorn**
- **Stärka kommunledningens förmåga att främja digitaliseringen som en del av kommunens strategiska ledning**

- **Främja interoperabiliteten och påverka lagstiftningen i anknytning till den både på nationell nivå och på EU-nivå**
- **Stödja förbättrat besluts- och diskussionsklimat i kommunerna**
- **Stödja kommundirektörerna, de förtroendevalda och ledande tjänsteinnehavarna i att leda delaktighetsfrågor**
- **Fungera som språkrör i Europeiska unionen och främja kommunernas och städernas möjligheter att nätverka internationellt.**
- **Främja identifieringen av kommunernas roller och bevaka kommunernas intressen inom bekämpningen av och anpassningen till klimatförändringen**

- **Se till att incitament inkluderas både i den nationella energilagstiftningen och EU:s energilagstiftning**
- **Delta aktivt i beredningen av projekt för beredskap och utveckling av den övergripande säkerheten, bevaka kommunernas intressen och säkerställa att kommunerna beaktas som viktiga aktörer för den övergripande säkerheten**
- **Föra fram kommunernas synvinkel när lagstiftning som gäller cybersäkerhet revideras**

Att möjliggöra välfärd

Effektmål i strategin 2023–2026:

Kommunerna har identifierat delfaktorerna i en generationsöverskridande välfärd och de agerar samordnat och i samarbete för invånarnas bästa. Bildningstjänsterna är viktiga för invånarnas välfärd och stöder livslångt lärande.

Utbildningssystemet har förnyats för att motsvara omvärldsförändringar och elevernas behov. Utbildningen är tillgänglig.

Våra åtgärder 2024

Nytt utbildningssystem som beaktar studerandenas behov och omvärldsförändringarna

- Vara aktiv partner i förnyandet av den grundläggande utbildningen för att trygga kontinuiteten i den kommunbaserade modellen för anordnande av utbildning
- Hjälpa utbildningsanordnarna att hitta nya verksamhetsmodeller genom projektet Nätverksbaserade grundskolor
- Förbättra kunskapsunderlaget om tillgång och tillgänglighet till grundläggande utbildning och sprida informationen till kommunala beslutsfattare och direktörer. Uppgifterna används i vår intressebevakning kring kriterierna för att anordna utbildning.
- Vara potentiell partner i framtidsarbetet inom den grundläggande utbildningen

Bildningstjänster som främjar välfärd och kompetens, generationsöverskridande välfärdsarbete som styrs med kunskap, samt säkerhet i vardagen

- Aktivt stödja organiseringen av kommunernas övergripande välfärdsarbete
- Stärka kommunernas roll i det övergripande välfärdsarbetet både nationellt och lokalt
- Stärka kunskapsbaserat välfärdsarbete
- Stödja och främja utvecklingen av arbetet för säkerhet i vardagen
- Stärka förståelsen för att förändringar i grundtryggheten har många och långsiktiga konsekvenser för säkerheten i vardagen



Att stärka livskraften

Effektmål i strategin 2023–2026:

Kommunen omfamnar sin nya roll inom sysselsättningen.

Kompetens möter behov och kunniga invånare trivs i kommunen.

Våra åtgärder 2024

Att stärka livskraften

AN-tjänsterna integreras

- Stödja en kontrollerad överföring av uppgifter och byggandet ett ekosystem för arbetskraftsservicen i kommunerna genom projektet för förändringsstöd i AN2024-reformen.

Tillgången till kompetent arbetskraft

- Stärka det strategiska samarbetet med KT, Keva och Kommunfinans samt andra aktörer för att avhjälpa bristen på arbetskraft inom kommunsektorn
- Hitta sätt att underlätta arbetskraftsinvandring och främja integration
- Hitta sätt att avhjälpa bristen på arbetskraft i kommunerna

Yrkesutbildningen stöder livskraften

- Skapa insikt om yrkesutbildningens betydelse för sysselsättningen och kompetenskapitalet.
- Stödja kommunerna i samarbete med FCG genom nätverksprojektet Strategiskt partnerskap och ägarstyrning inom yrkesutbildningen

Integration som en del av arbetskraftspolitiken

- Föra fram kommunernas näringspolitiska perspektiv vid revideringen av integrationslagstiftningen och tilldelningen av resurser för verkställigheten.



Att säkerställa en bra miljö för invånarna

Effektmål i strategin 2023–2026:

Kommunerna kan framgångsrikt planera och bygga upp en bra miljö och tillhandahålla dagliga tjänster för kommuninvånarna och samtidigt bereda sig på och motverka klimatförändringen med hjälp av digitalisering.

Kommunerna bygger en sund, säker, trivsamt och biologiskt mångfaldig miljö, som stöder och stärker välbefinnandet, fungerande samhällen och livskraften. Förutsättningarna för detta skapas genom planering av områdesanvändningen, markpolitiska åtgärder, samhällstekniska tjänster och myndighetsfunktioner som styr dessa.

Kommunens fastighetsbestånd har renoverats, förnyats och anpassats till servicebehovet. Kommunen har en infrastruktur som är funktionssäker och motsvarar samhällsstrukturen.

Kommunen har ett fungerande trafiksystem med tillräcklig finansiering. Dataförbindelserna är snabba och funktionssäkra.

Våra åtgärder 2024

Att säkerställa en bra miljö för invånarna

Hållbarhet i samhället och miljön

- Påverka arbetet med lagstiftningen om den byggda miljön och stödja kommunerna i verkställigheten av den
- Påverka genomförandet av datasystemet för den byggda miljön och stödja kommunerna i verkställigheten av den nya lagstiftningen om digitalisering av den byggda miljön.
- Påverka ändringar i EU-lagstiftningen och den nationella lagstiftningen om biologisk mångfald och trygga finansieringen av kommunernas naturvårdsarbete
- Stödja kommunerna inom lokalhanteringen och påverka ändringar i lagstiftningen om den
- Påverka lagstiftningsarbetet i anslutning till skötseln av myndighetsuppgifter och stödja det mellankommunala samarbetet

Fungerande trafiksystem och teknisk infrastruktur

Påverka arbetet med lagstiftning om teknisk infrastruktur på EU-nivå och nationell nivå

Bevaka kommunernas intressen i utvecklingsarbete och lagstiftningsprojekt om trafik och mobilitet

Påverka lagstiftningen om datakommunikationsinfrastruktur på EU-nivå och nationell nivå



Åtgärder för att säkerställa en effektiv verksamhet 2024

Resurser

- Utveckla kompetensen inom proaktiv intressebevakning genom utbildning
- Utveckla kommunikationskompetensen hos våra sakkuniga
- Utredda hur artificiell intelligens kunde användas i Kommunförbundets arbete
- Se till att förbundets ekonomi är i balans



Processer

- Förbättra bedömningen av omvärldsförändringarnas konsekvenser för kommunerna
- Följa och stödja genomförandet av strategins prioriteringar enligt årsklockan
- Stärka utvärderingen av effekterna och ledarskapet genom konsekvensbedömning i realtid
- Stärka hanteringen av intressebevakningen som helhet
- Stärka vår verksamhetsmodell för proaktiv intressebevakning inom EU
- Utveckla data och analytik och en plattform för lägesbilden i kommunerna i samarbete med FCG
- Förbättra kommunikationen inom strategiskt viktiga teman

Kundrelationer

- Genomföra en strategisk kundundersökning
- Nätverka för att stärka kommunernas deltagande i den strategiska intressebevakningen och annan verksamhet
- Införa kvartalsvis rapportering om kundrelationer i ledningsgruppen

The background is an abstract composition of paint splatters and brushstrokes. A large, bright yellow area dominates the upper right and center. On the left side, there are diagonal bands of blue and red, with blue being more prominent. The overall effect is energetic and textured.

KOMMUN FORBUNDET