

Kommunpolitikern Live: Kommunens ekonomi

Studio Linjat
Webbinarium, 9.10.2025

Benjamin Strandberg, sakkunnig
Finlands Kommunförbund rf

1

Kommunekonomin – En summa av många fakorer

Kommunförbundets handbok
om kommunal ekonomi för
kommunala beslutsfattare,
tjänsteinnehavare och alla som
är intresserade av kommunal
ekonomi.

2

Innehåll

1. **Kommunekonomin som en del av samhällsekonomin**
2. **Livskraftiga kommuner**
3. **Den kommunala ekonomins struktur**
4. **Ekonomiplanering och budgetering**
5. **Bokslut och ekonomiska nyckeltal**
6. **Revision och kontroll**
7. **Styrningen av kommunkoncernen och dottersammanslutningarna**
8. Offentliga upphandlingar
9. Kommunens finansförvaltning och kapitalanskaffning
10. Utvärdering av produktiviteten, resultaten och effekterna
11. Kunskapsbaserad ledning

3

**KUNTA
LIITTO** | kommuner
i Finland

3

Kommunekonomins struktur

Kommunekonomin som del av samhällsekonomin
Kommunens intäkter och kostnader

**KUNTA
LIITTO** | kommuner
i Finland

4

Kommunekonomin är en betydande del av den offentliga ekonomin

- Kommunerna har ett brett uppgiftsområde och omfattande självstyrelse även efter social- och hälsovårdsreformen.
- Det finns flera sätt att mäta den offentliga sektorn och kommunekonomin. Ett bra storleksmått är antalet anställda inom sektorn i fråga.
- Ekonomiska uppgifter enligt kommun, kommunstorleksgrupp och landskap utnyttjas i Kommunekonominprogrammet. Staten styr kommunerna med hjälp av programmet.
- Mitt i vård- och AN-reformen står kommunerna inför kärva ekonomiska utsikter.

5

KUNTA LIITTO
Kommunien
Kuntaliitto

5

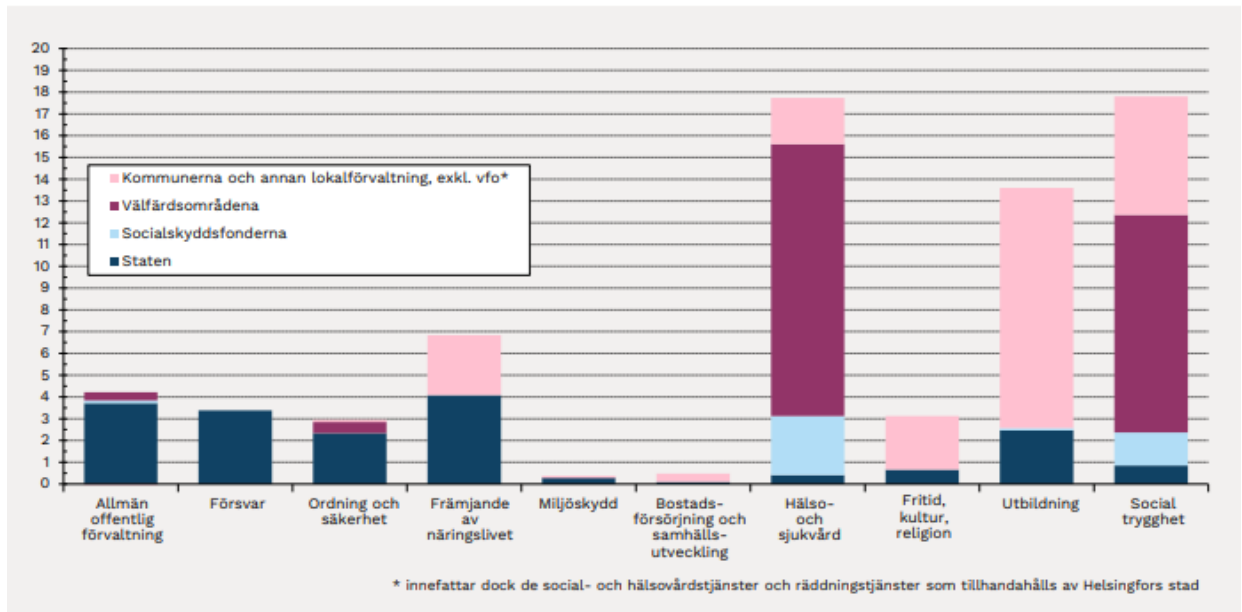
Kommunerna, samkommunerna och välfärdsområdena är en del av lokalförvaltningen

- Inom den offentliga sektorn arbetar ungefär 700 000 personer, cirka en fjärdedel av hela arbetskraften. Kommunsektorn sysselsätter cirka 275 000.
- Statistikcentralens statistik enligt nationalräkenskaperna används bland annat i det nationella beslutsfattandet och konjunkturprognoserna.
- Utöver konsumtionsutgifter investerar kommunerna bland annat i byggnader, vägar och avlopp. Kommunernas sammanlagda investeringsutgifter överskrider statens och välfärdsområdenas investeringsnivå.

6



6



Källa: Statistikcentralen

Offentliga konsumtionsutgifter per uppgift 2023, md euro

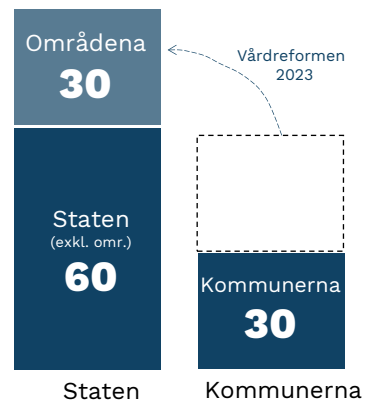
7

KUNTA LIITTO
Kommun-
förbundet

7

Statsekonomi, kommunekonomi och vårdsområdena som delar av den offentliga ekonomin

- **Kommunernas** största inkomstpost är de egna skatteinkomsterna.
 - Stats- och kommunekonomin har samband via statlig finansiering samt statsandelar och statsunderstöd.
 - Kommunens bestämmer själv om användandet av sina pengar.
 - Kommunernas låntagning begränsas inte.
- **Vårdsområdena** är en del av statsekonomi.
 - Vårdsområdena har inte beskattningsrätt.
 - Områdena får fritt bestämma om användandet av pengarna.
 - För låntagning behöver vårdsområdena statens godkännande.

13.2.2024 / Sanna Lehtonen | kommun-
förbundet

8



Den offentliga sektorns styrsystem

9

KUNTA LIITTO
Kommunen
förbundet

9



10

Kommunekonomiprogrammet fördjupar planen för de offentliga finanserna

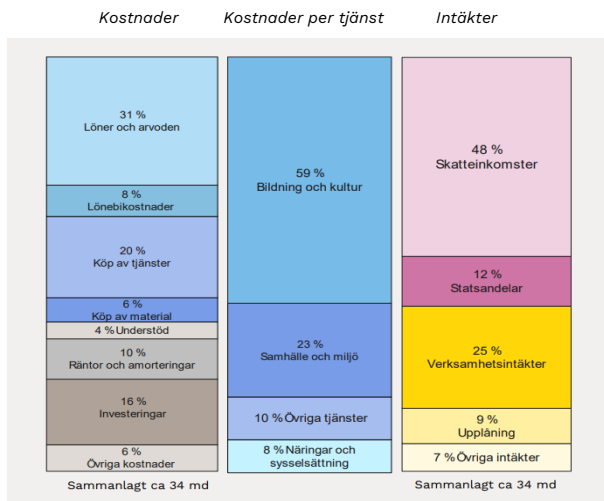
- Kommunekonomiprogrammet
 - är ett regeringsdokument som utarbetas två gånger om året,
 - innehåller en analys av den kommunala ekonomins tillstånd och utvecklingsutsikter enligt kommunernas bokföring och
 - en beskrivning av hur regeringens åtgärder påverkar kommunerna.
- Förhandlingarna mellan staten och kommunerna förs i Delegationen för kommunal ekonomi och kommunalförvaltning (Kuthanek)

Onneksi on
KUNNAT!
KUNTA LIITTO

10

Den kommunala ekonomins struktur

- De största kostnadsposterna per kostnadsslag utgörs av personalkostnader och köp av tjänster.
- Vid granskning per tjänst omfattar uppgiftsområdet för undervisning över hälften av kostnaderna.
- Kostnaderna täcks i regel med skatteinkomster, statsandelar och verksamhetsintäkter.
- Verksamhetsintäkterna består av hyresintäkter från social- och hälsovårdsfastigheter, kundavgifter och försäljningsintäkter.
- Upplåningsandelen av de totala intäkterna är något under 10 procent.



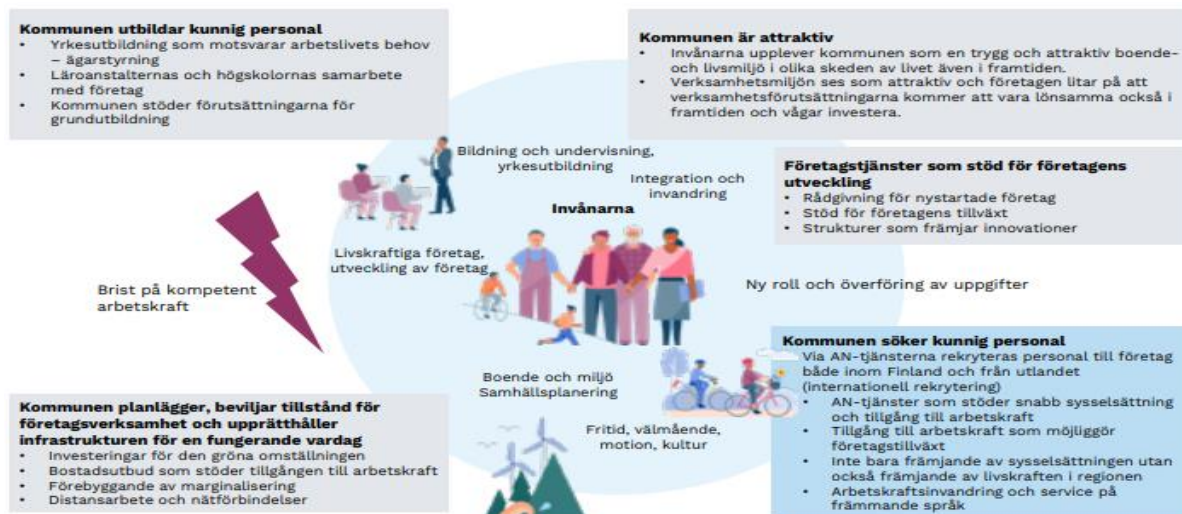
Uppskattning av kommunens totala externa intäkter och kostnader enligt resultaträkningen och finansieringsanalysen år 2025.

TAO Kommun- och regionförbundet

11

11

Verktøy som stärker kommunens livskraft



12

KUNTA LIITTO Kommun- och regionförbundet

12

Kommunerna ansvarar för de offentliga arbetskraftstjänsterna

Finland har 45 sysselsättningsområden.

Inom sysselsättningsområdena består arbetskraften av minst 20 000 personer. Penningflödena mellan kommunen och sysselsättningsområdet avtalas genom ett separat avtal.

Det viktigaste är samarbetet mellan olika aktörer.

Kommuner, arbetskraftsmyndigheter, välfärdsområden, FPA, ANM, UF-centret, NTM, RFV, samservicen för unga inom det sektorsövergripande stödet osv.

Internationell rekrytering och integration främjar livskraften.

Strategiskt inriktade internationella rekryteringar kompletterar regionens arbetskraft. Kommunerna har också det övergripande ansvaret för integrationstjänsterna.

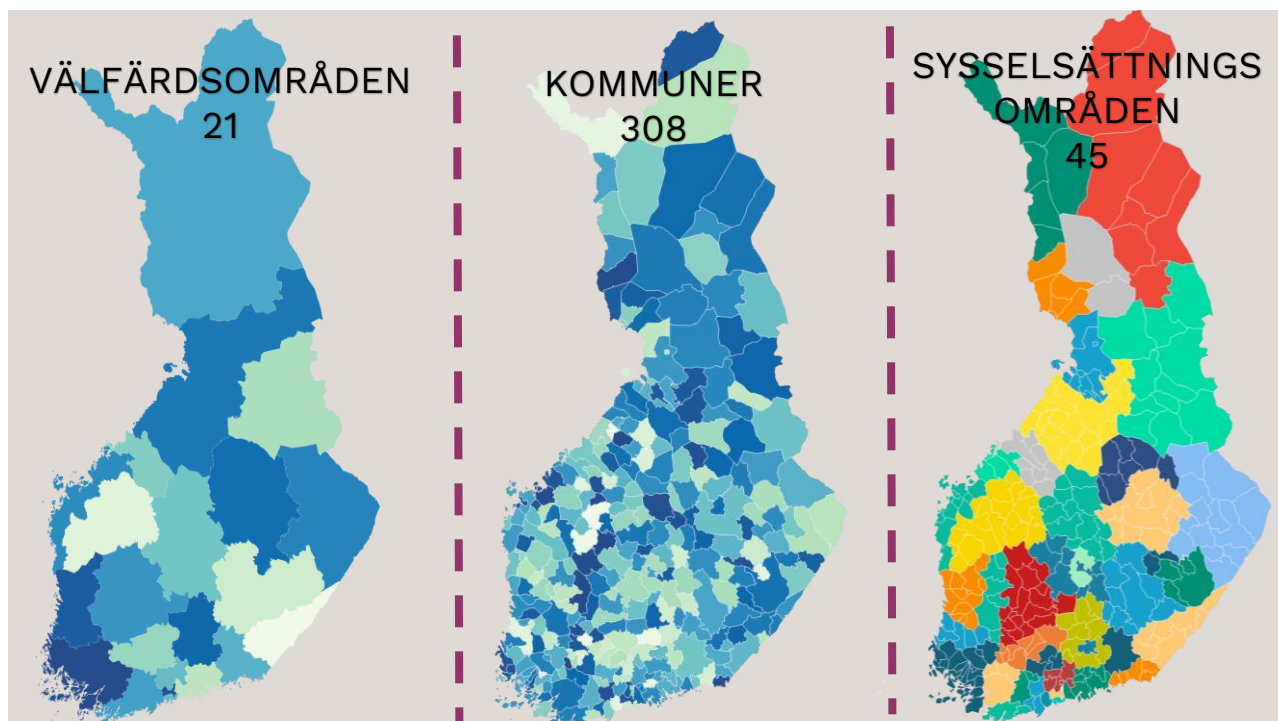
Utbildning och kunskandet främjar livskraften.

Kommunerna ordnar största delen (ca 80 %) av yrkesutbildningen antingen som egen verksamhet eller tillsammans med andra kommuner.

13

KUNTA LIITTO
Kommunen
förbundet

13



14

Kommunernas intäkter och kostnader

- Kommunen kan tillhandahålla sina lagstadgade tjänster genom egen produktion eller genom att köpa dem eller finansiera dem på något annat sätt. Kommunen kan också genom avtal överföra organiseringsansvaret till en annan kommun eller en samkommun.
- I kommunernas och samkommunernas bokföring grupperas intäkter och kostnader enligt serviceklass, sektor samt kostnads- och intäktsslag och rapporteras i denna form till Statskontoret.
- Organiseringssättet bör beaktas när kostnaderna för tjänsteproduktionen jämförs.

15



15

Kommunernas beskattningsrätt och skatteinkomster

- Kommunernas skattefinansiering består av skatteinkomster och statlig finansiering. Skatteinkomsterna är kommunernas viktigaste inkomstpost.
- Kommunens skatteinkomster består av kommunalskatt, en andel av samfundsskatten och fastighetsskatt.
- Kommunen kan självständigt bestämma sin inkomstskattesats. I fråga om fastighetsskattesatserna begränsas kommunens beslutanderätt av övre och undre gränser.
- Kommunen ska meddela sin skattesats för följande år till Skatteförvaltningen senast den 17 november.

16



16

Fastighetsskattesatsernas intervall för skatteåret 2025



Allmän fastighetsskattesats för mark	1,30-2,00 %
Skattesats för byggnader i stadigvarande bostadsbruk	0,41-1,00 %
Skattesats för andra bostadsbyggnader	0,93-2,00 %
Allmän fastighetsskattesats för byggnader	0,93-2,00 %
Skattesats för obebyggda byggplatser	2,00-6,00 %
Skattesats för vissa anläggningar högst	3,10 %

17

KUNTA LIITTO
Kommun-
förbundet

17

Skatteslagens andelar varierar stort kommunerna emellan



Andelarna av olika skatteslag i fastlandskommunerna år 2024, procent.

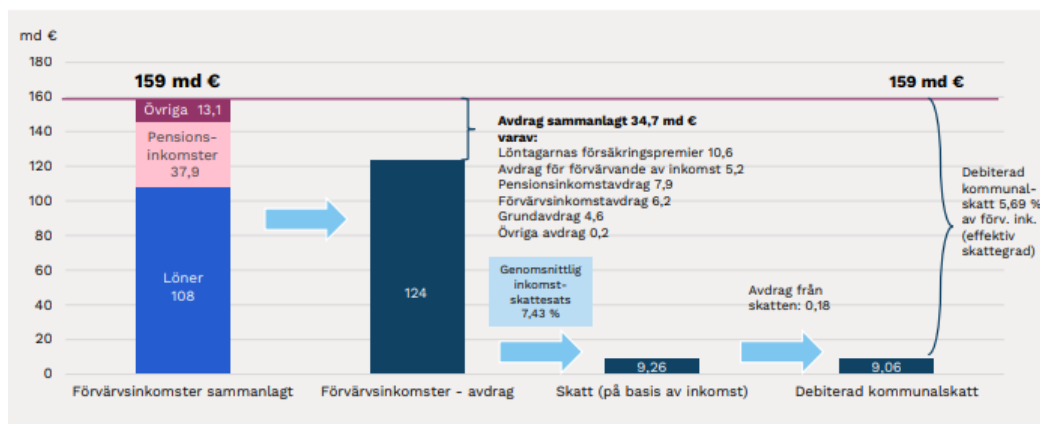
18

Källa: Skatteförvaltningen, Tjänster för skattetagare

KUNTA LIITTO
Kommun-
förbundet

18

Avdrag i beskattningen minskar kommunens skatteinkomster



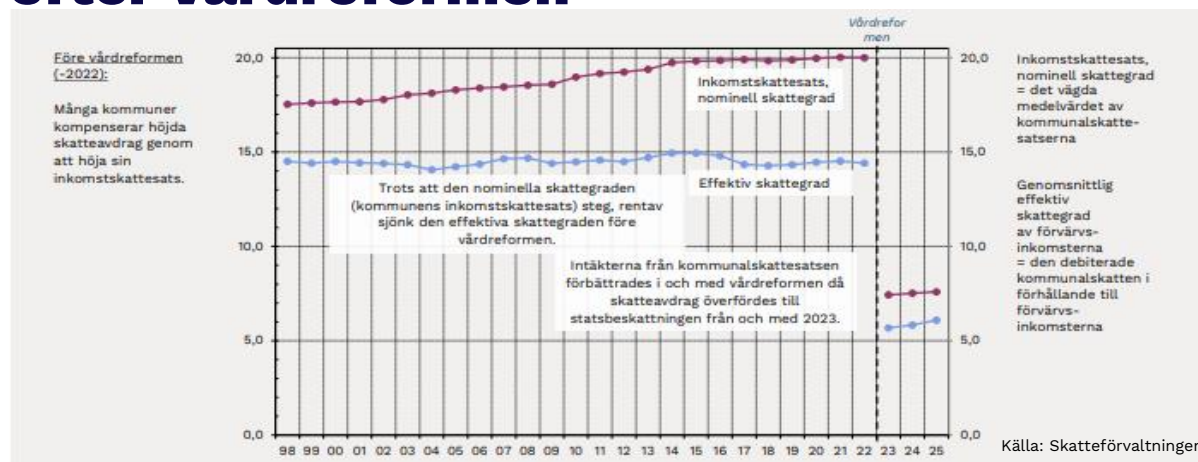
Den debiterade kommunalskatten i hela landet skatteåret 2023, md euro.
Källa: Skatteförvaltningen.

KUNTA LIITTO
Kommun-
förbundet

19

19

Mer intäkter av kommunalskattesatsen efter vårdreformen

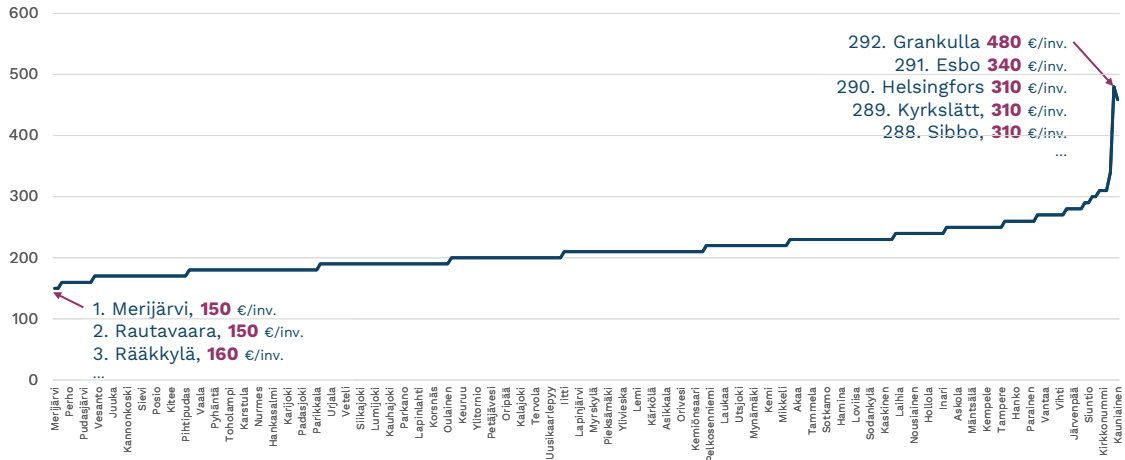


Den genomsnittliga nominella och effektiva skattegraden i hela landet under skatteåren 1998–2025

KUNTA LIITTO
Kommun-
förbundet

20

Inkomstskattesatsens uppskattade avkastning skatteåret 2025, euro/invånare



21

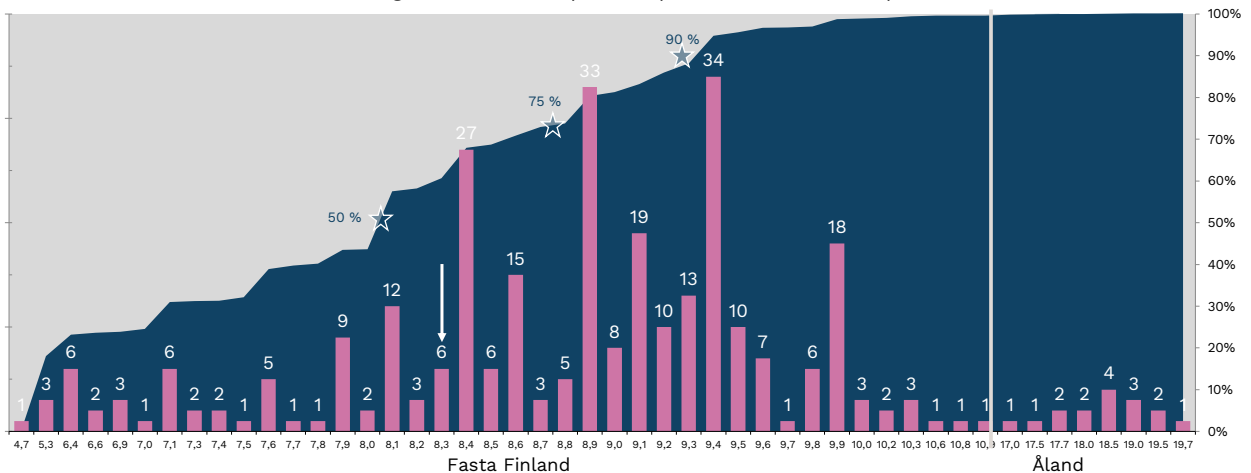
Källa: Kommunförbundets skatteprognosfil 02/2025, Befolkning 31.12.2023: Statistikcentralen

KUNTA
LIITTO Kommunförbundet

21

Största delen av kommunernas inkomstskatteprocenter är mellan 8,4 och 9,4 procent

Antal kommuner enligt inkomstskatteprocent på Fasta Finland och på Åland



22

Uppdaterad: 4.3.2025/B. Strandberg Källa: Skatteförvaltningen

22

Statsandelar och statsunderstöd

- Staten bidrar till basservicen för medborgarna genom statlig finansiering i form av statsandelar och statsunderstöd.
- Statsandelarna är kalkylerade och grundar sig på kommuninvånarnas och regionens egenskaper samt på vissa prestationsdata för bildningsväsendet.
- Statsandelssystemet är ett utjämnningssystem. Genom statsandelssystemet utjämnas skillnaderna mellan kommunernas utgifter och inkomster.
- Statsandelen är i sin helhet en icke-örönmärkt inkomst som kan användas fritt av mottagaren.
- Statsunderstöd är behovsprövad statlig finansiering som örönmärkts för vissa kostnader eller användningsändamål.

25



25

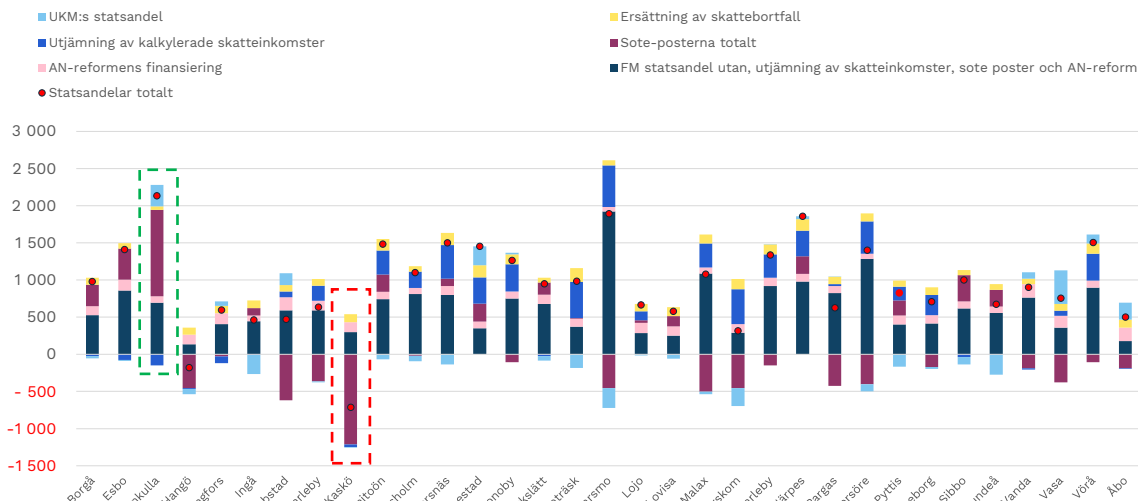
Den statliga finansieringen till kommunerna består av statsandelar och statsunderstöd



26

Statsandelens struktur år 2025

tvåspråkiga kommuner, euro/invånare



29 **Totalt åtta (8) kommuner i hela landet har negativ statsandel även år 2025!** KUNTA LIITTO Kommunförbundet

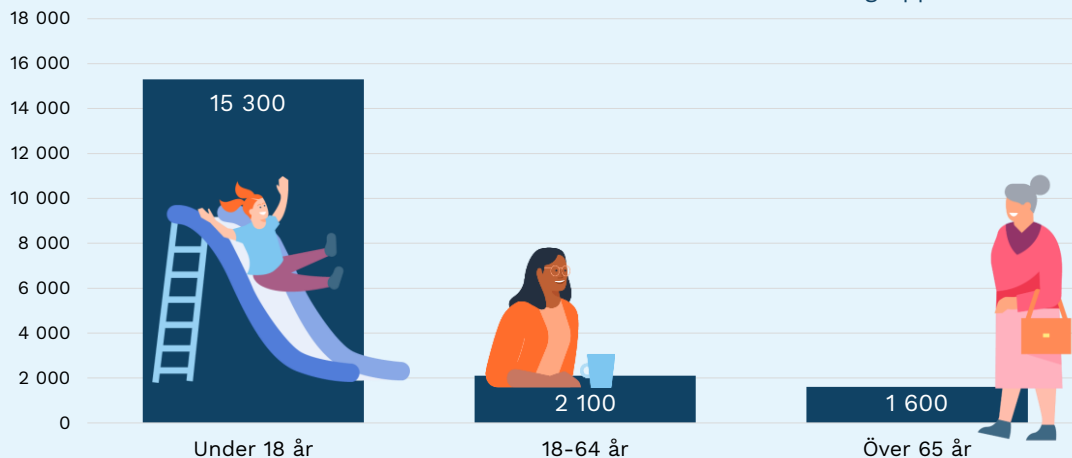
29

Barn och ungdomar under 18 år använder kommunala tjänster mest

KUNTA LIITTO

€/åldersgrupp

Kommunernas nuvarande driftskostnader åldersgruppsvis

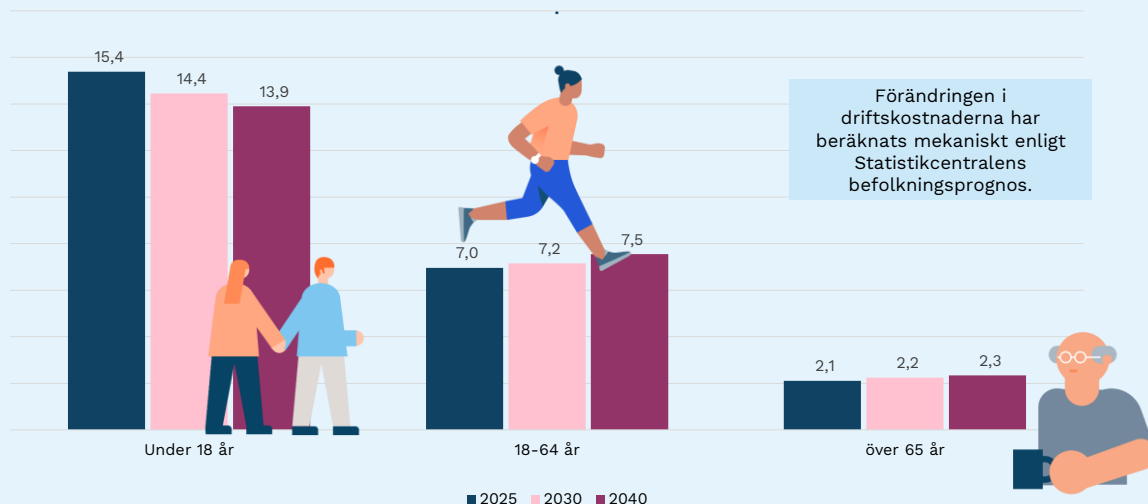


Källa: Kommunförbundet

30

Befolkningsförändringens inverkan på kommunernas driftskostnader

Kommunernas uppskattade driftskostnader per åldersgrupp, miljarder euro.

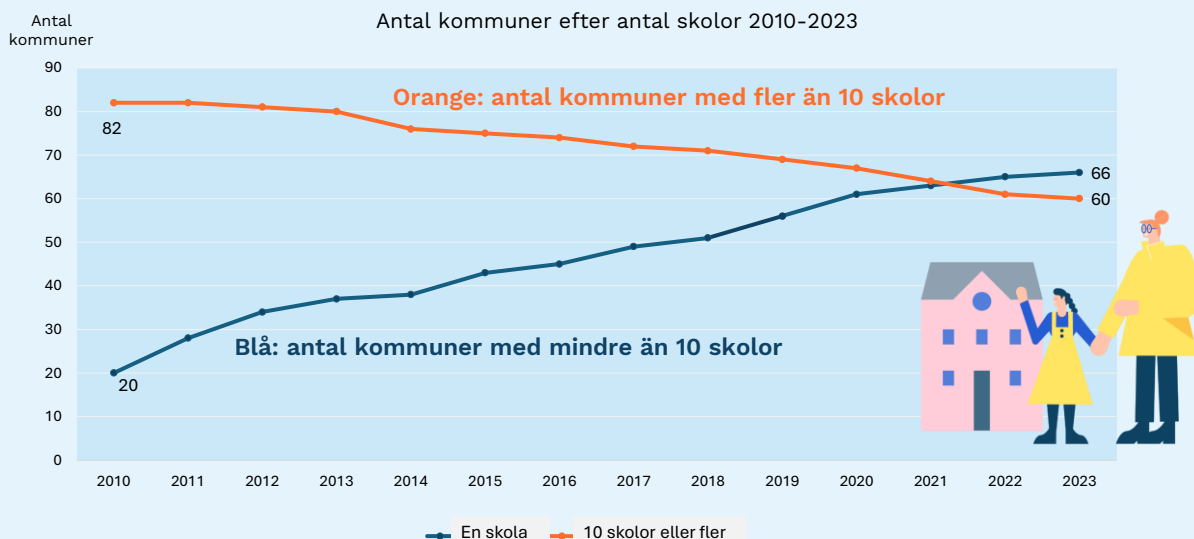


Källa: Kommunförbundet, Statistikcentralen

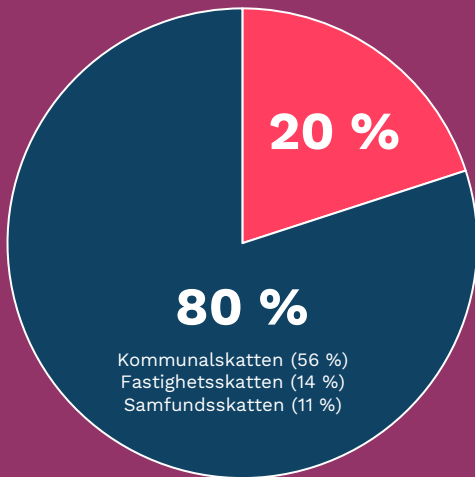
31

Skolnätet har koncentrerats under 2000-talet

Antal kommuner efter antal skolor 2010-2023



32



Staten finansierar numera endast en femtedel av bildningsväsendets utgifter.

Största delen av kommunernas verksamhet finansieras med kommunernas egna skatteinkomster.

20.2.2024 @SKlehtonen

33

Säkerställandet av skatteinkomsterna utgör grunden för en hållbar stats- och kommun-ekonomi



34

Kommunekonomin och förtroendevaldas roll

Ekonomiplanering och budgetering
Tolkandet av kommunekonomin och beslutsfattandet
Intern kontroll och riskhantering

KUNTA
LIITTO kommunen
förbundet

35

Fullmäktiges uppgifter

Kommunallagen 14 §

1. **Kommunstrategin;**
2. **förvaltningsstadgan;**
3. **budgeten och ekonomiplanen;**
4. **principerna för ägarstyrningen samt koncerndirektiv;**
5. **de mål för verksamheten och ekonomin som sätts upp för affärsverk;**
6. **grunderna för skötseln av tillgångarna och placeringsverksamheten;**
7. **grunderna för den interna kontrollen och riskhanteringen;**
8. **de allmänna grunderna för de avgifter som tas ut för tjänster och andra prestationer;**
9. **ingående av borgensförbindelse eller ställande av annan säkerhet för annans skuld;**
10. **valet av ledamöter i organ, om inte något annat föreskrivs nedan;**
11. **grunderna för de förtroendevaldas ekonomiska förmåner;**
12. **valet av revisorer;**
13. **godkännande av bokslutet och ansvarsfrihet;**
14. **annat som fullmäktige enligt gällande bestämmelser eller föreskrifter ska besluta om.**

36

36



37

Budgeten och ekonomiplanen har tre huvudsakliga syften i kommunen

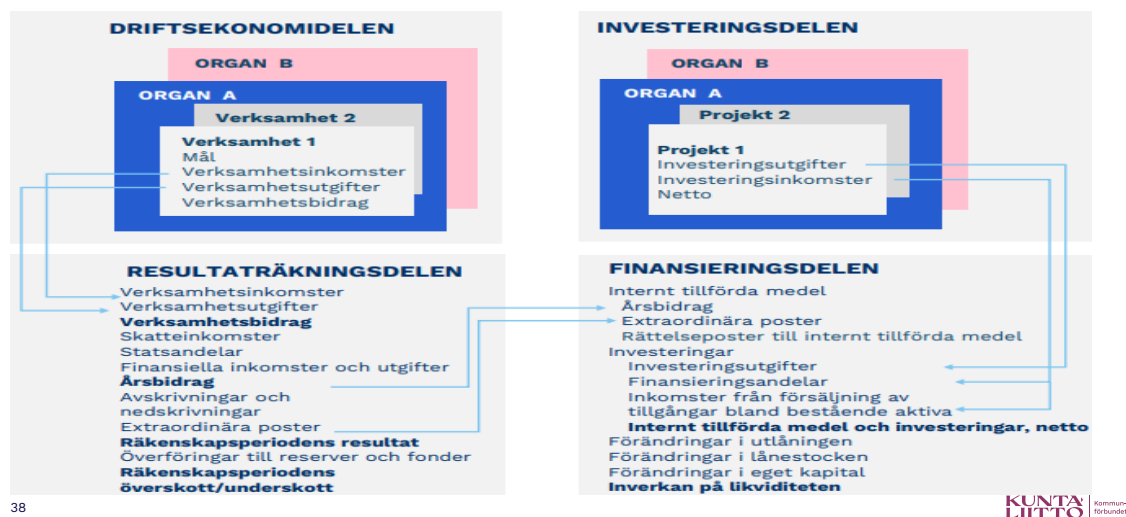
- Mål sätts för serviceverksamheten och investeringsprojekt och helhetens omfattning beskrivs.
- Uppskattade utgifter och inkomster budgeteras för olika uppgifter och projekt. Uppskattningarna för budgetåret utgör bindande anslag och beräknade inkomster.
- Finansiering anvisas för den ordinarie verksamheten och investeringarna.

Budgetändringarna görs under året i fråga.

Onneksi on KUNNAT! KUNTA LIITTO

37

Strukturen på kommunens budget och ekonomiplan

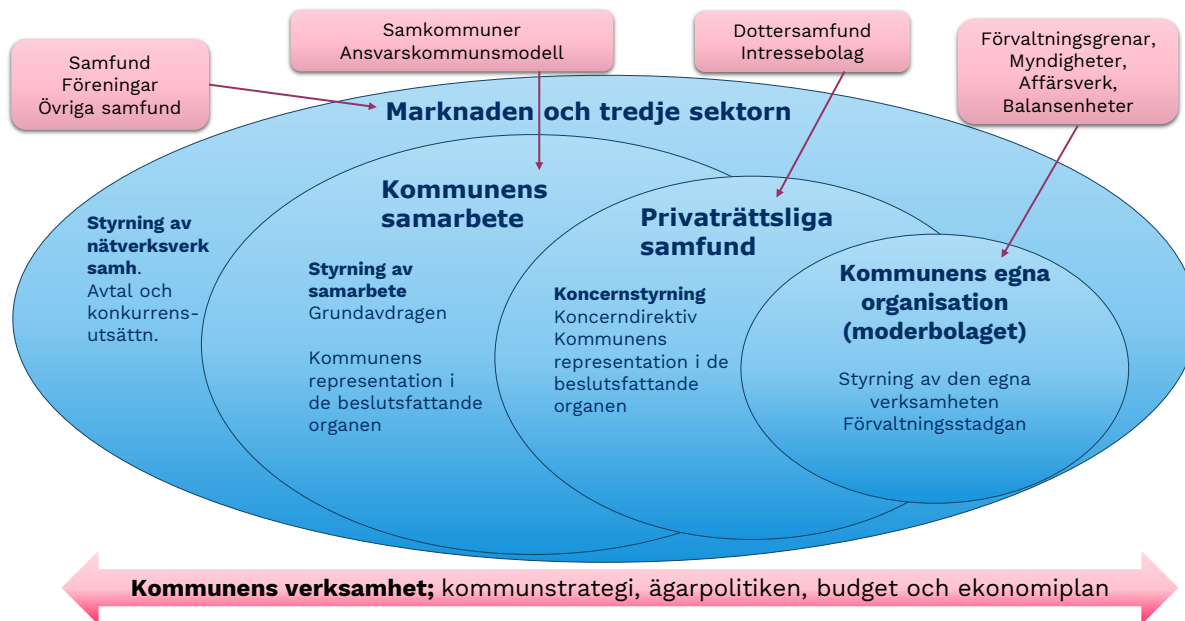


38

KUNTA LIITTO Kommun-
förbundet

38

Styrandet av kommunens verksamhet



39

39

Kommunen styr sina dottersammanslutningar med koncerndirektivet som godkänts av fullmäktige

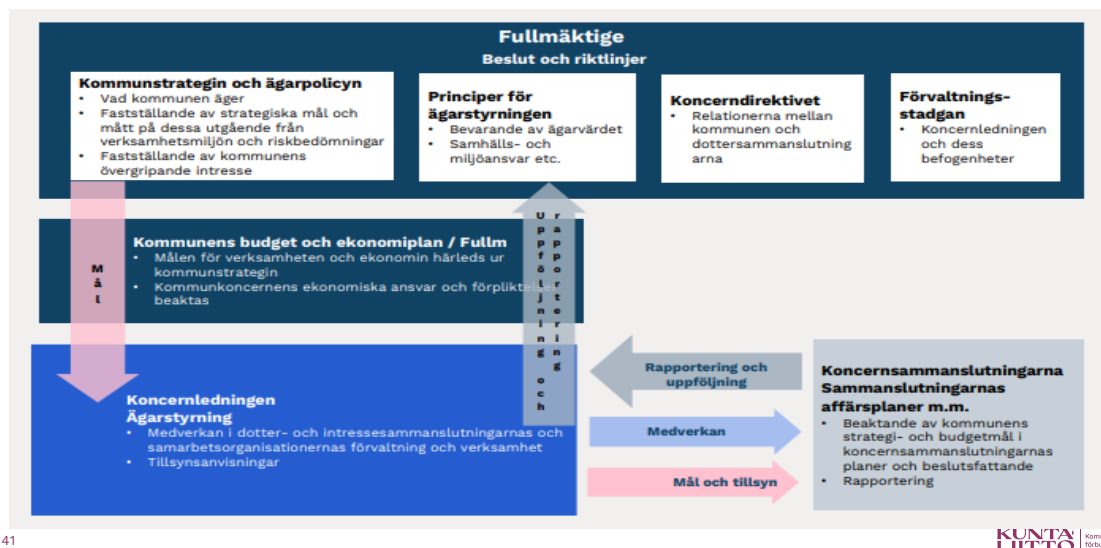
- Kommunen kan grunda bolag, andelslag, stiftelser, samkommuner, föreningar och placera kapital i sammanslutningar. Inom ägarpolitiken fastställs bland annat i vilka sammanhang det är motiverat för kommunen att vara ägare och placerare.
- Kommunen och dess dottersammanslutningar bildar en kommunkoncern.
 - Kommunens bestämmanderätt grundar sig antingen på ägande, rätten att tillsätta eller avsätta sammanslutningens styrelse eller på avtal.
- Fullmäktige styr verksamheten i kommunens dottersammanslutningar genom ägarpolitik och koncerndirektivet och genom att sätta mål för dem i kommunens strategi och budget.

40



40

Koncernstyrning i kommunkoncernen



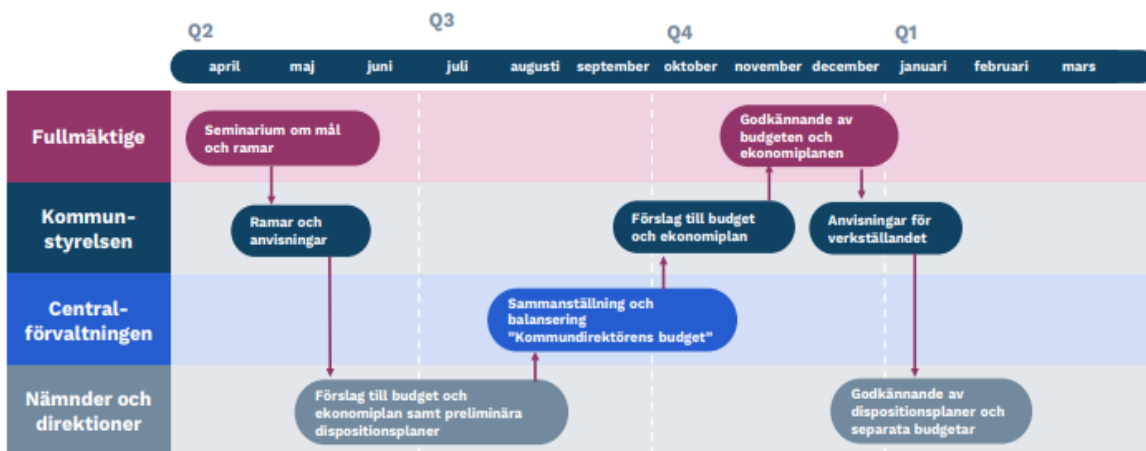
41

Förtroendevaldas roll i ekonomistyrningen



42

Processen för beredning och godkännande av kommunens budget och ekonomiplan



43

KUNTA
LIITTO | Kommun-
förbundet

43

Bokslut och ekonomiska nyckeltal

KUNTA
LIITTO | Kommun-
förbundet

44

Bokslutets innehåll

- Balansräkning
- Resultaträkning
- Finansieringsanalys
- Noter
- Tablå över budgetutfallet
- Verksamhetsberättelse
- Koncernbokslut, om kriterierna i kommunallagen uppfylls

45

Styrelsen upprättar bokslutet före utgången av mars och fullmäktige behandlar det före utgången av juni.



45

Tolkningen av kommunens bokslut

- Vid tolkningen av bokslutet räcker det *inte med att granska enskilda nyckeltal eller bokslutsposter*, utan vid sidan av bokslutet måste man alltid läsa verksamhetsberättelsen och noterna, av vilka det kan framgå hur eventuella *poster och händelser av engångsnatur* påverkar siffrorna.
- På grund av årliga variationer bör nyckeltalens utveckling granskas över flera år.
- Kommunens tjänster kan också tillhandahållas av dottersammanslutningar eller samkommuner. Därför ska också koncernbokslutet granskas vid sidan av kommunens bokslut.

46

Onneksi on
KUNNAT
KUNTA LIITTO

46

Balans i kommunalekonomin (1/2)

- **Årsbidraget skall räcka till för avskrivningarna**
 - Kommunens ekonomi är i balans på lång sikt ifall årsbidraget räcker till för avskrivningarna och då avskrivningarna motsvarar den genomsnittliga nivån på reinvesteringarna
- **Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde får inte vara negativt**
 - I en stabil kommunalekonomi granskas kommunens *finansiella balans mellan inkomsterna och utgifterna, dvs hur inkomstfinansieringen räcker till för investeringarna under flera år, utan att skuldsättningen ökar kraftigt*. Detta belyser verksamhetens och investeringarnas kassaflöde som förekommer i finansieringsanalysen.
 - Ifall nyckeltalet är *negativt, räcker kommunens inkomstfinansiering inte till för investeringarna och kommunen skuldsätter sig*. Ett enskilt år räcker inte till för att beskriva kommunens ekonomiska hållbara balans, utan granskningen bör göras ur flera års perspektiv och ur genomsnittlig situation.

47

KUNTA
LIITTO | kommun-
förbundet

47

Balans i kommunalekonomin (2/2)

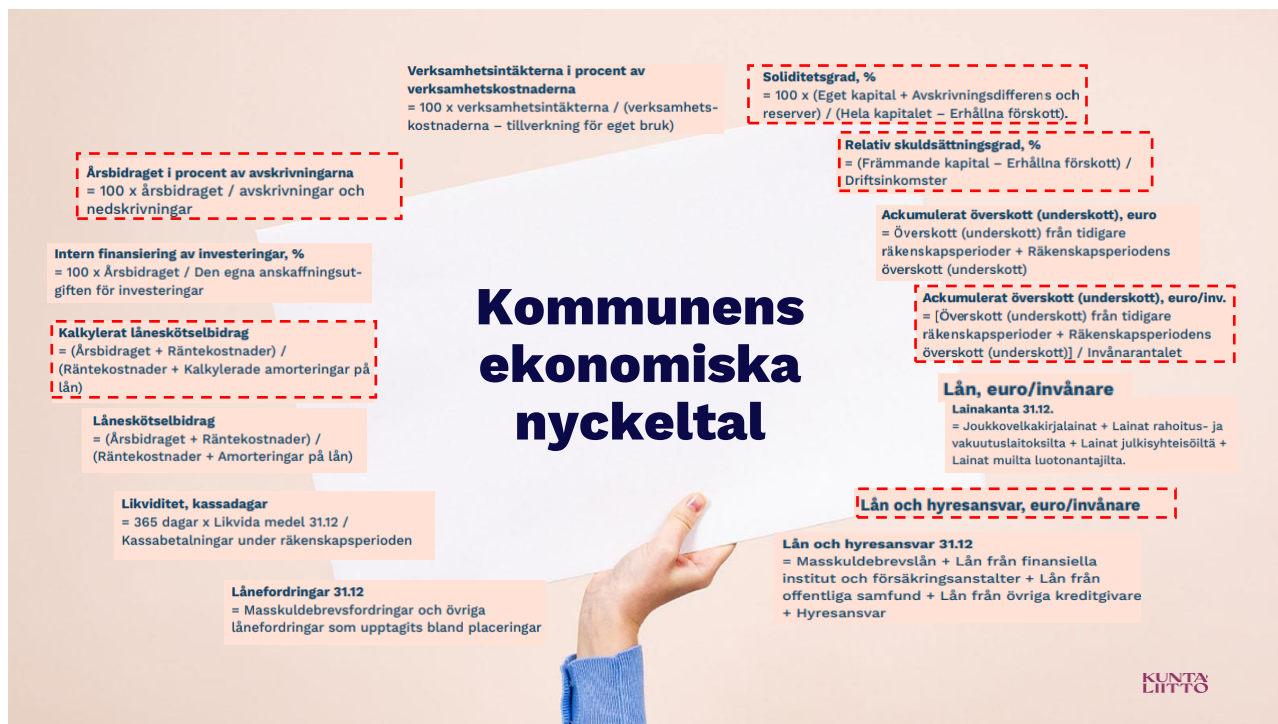
- Vid en noggrannare utvärdering av en hållbar ekonomi ska man bl.a. beakta ifall kommunen är befolkningsmässigt **växande** eller **krympande**, ifall **servicenätet bör förnyas eller utvidgas** eller i vilken omfattning stora **investeringar** har gjorts.
- Varje kommun bör ha överskott som ekonomisk målsättning. Dessutom kontroll över den egna skuldsättningen, med beaktande på den egna situationen och strukturen.



48

KUNTA
LIITTO | kommun-
förbundet

48



49

Ett utvärderingsförfarande enligt kommunallagen kan inledas om kommunen uppfyller något av följande tre kriterier

Kommunen har inte har täckt ett **underskott i sin balansräkning** inom den tidsfrist som anges i 110 § 3 mom.

Underskottet i kommunens koncernbokslut är minst 1 000 euro per invånare och i det föregående bokslutet minst 500 euro per invånare.

De ekonomiska nyckeltal som beskriver **tillräckligheten eller soliditeten** i finansieringen två år i följd har uppfyllt följande gränsvärden:

- förhållandet mellan årsbidraget och avskrivningarna i kommunens koncernresultaträkning är under 80 procent,
- kommunens inkomstskattesats är minst 2,0 procentenheter högre än den vägda genomsnittliga inkomstskattesatsen för alla kommuner,
- beloppet av lån och hyresansvar per invånare i kommunens koncernbokslut överskrider det genomsnittliga beloppet av lån och hyresansvar i alla kommuners koncernbokslut med minst 50 procent,
- koncernbokslutets kalkylmässiga låneskötselbidrag är under 0,8.

50

Utvärderingsförfarandet

i fråga om kommuner som har en speciellt svår ekonomisk ställning



Observera att för samkommuner gäller endast den översta raden, dvs. underskott i samkommunens balansräkning, inte koncernens nyckeltal.

51

KUNTA
LIITTO | Kommun-
förbundet

51

Uppskattandet för balanserandet av ekonomin



KUNTA
LIITTO | Kommun-
förbundet

52



53

Intern kontroll och riskhantering

- Den interna kontrollen är en del av kommunens ledningssystem.
 - Fullmäktige beslutar om grunderna för intern kontroll och riskhantering, styrelsen ansvarar för organiseringen
- Det säkerställs att
 - verksamheten är ekonomisk och resultatrik
 - informationen som besluten bygger på är tillräcklig och tillförlitlig
 - lagstiftning, myndighetsföreskrifter och beslut av olika organ iakttas
 - egendom och resurser tryggas
- Internrevisionen är en del av den interna kontrollen
- Riskhantering hänför sig till nästan all kommunal verksamhet
 - Hela kommunkoncernens perspektiv
 - Avtalsrisker, informationssäkerhetsrisker osv.

Onneksi on KUNNAT! KUNTA LIITTO

53

Revisionsnämndens uppgifter

- Bereda de ärenden som gäller granskningen av förvaltningen och ekonomin och som fullmäktige fattar beslut om.
- Bedöma om de mål för verksamheten och ekonomin som fullmäktige satt upp har nåtts i kommunen och kommunkoncernen och om verksamheten är ordnad på ett resultatrikt och ändamålsenligt sätt.
- Bedöma hur balanseringen av ekonomin utfallit under räkenskapsperioden samt den gällande ekonomiplanens tillräcklighet, om kommunens balansräkning visar underskott som saknar täckning
- Se till att granskningen av kommunen och dess dottersammanslutningar samordnas.
- Övervaka att skyldigheten enligt 84 § att redogöra för bindningar iakttas och tillkännage redogörelserna för fullmäktige.
- För kommunstyrelsen bereda ett förslag till bestämmelser om nämndens uppgifter i förvaltningsstadgan samt till budget för utvärderingen och granskningen.

54

KUNTA LIITTO | kommun-
förbundet

54

Lagstadgad OFGR-revision

Till revisor för en kommun eller samkommun kan väljas endast en revisionssammanslutning, som till ansvarig revisor utser en yrkesrevisor som avlagt specialiseringsexamen för revisorer inom den offentliga förvaltningen och ekonomin (OFGR-examen).

Revisorn ska granska om

- kommunens förvaltning har skötts enligt lag och fullmäktiges beslut,
- kommunens bokslut och det därtill hörande koncernbokslutet ger en rättvisande bild av kommunens resultat, ekonomiska ställning, finansiering och verksamhet enligt bestämmelserna och föreskrifterna om upprättande av bokslut,
- uppgifterna om grunderna för statsandelarna är riktiga och
- kommunens interna kontroll och riskhantering samt koncernövervakningen har ordnats på behörigt sätt.

55

KUNTA
LIITTO | kommuner
i Finland

55

Tack!

Benjamin Strandberg

Sakkunnig

Puh./Tel. + 358 50 594 0603

Benjamin.Strandberg@kuntaliitto.fi



www.kuntaliitto.fi

56

Ladda ned gratis!

www.kommunforbundet.fi
/publikationer/2025/509523-kommunekonomin-en-summa-av-manga-faktorer

**Även pappersversion
kan beställas!**



KUNTA
LIITTO Kommun-
förbundet

57

Kommunförbundets webbplats innehåller mycket gratis information om kommunernas verksamhet och ekonomi, inklusive kommunernas befolkning, utgifter för grundutbildning, skatteintäkter, statlig finansiering av kommunala tjänster, upplåning, investeringar etc.

58

Kuntaliiton kuntataloustiimi palveluksessanne! Kommunförbundets kommunekonomiteam till er tjänst!

 Sanna Lehtonen Kuntataloustiimin johtaja Elinvoima ja talous -yksikkö, Kuntatalous +358 9 771 2079, +358 50 575 8090 Sanna.Lehtonen@kuntaliitto.fi Korkearesoluutisia kuvia Flickrissä? Vastualueet • kuntatalous ja -rahoitus • julkisen talouden seuranta • kunta-vero- ja -maksut • väki- ja TE2024-suositusten näkökulmat	 Marja-Liisa Viitalo Kehittämisspäälikkö Elinvoima ja talous -yksikkö, Kuntatalous +358 9 771 2083 Marja-Liisa.Viitalo@kuntaliitto.fi Korkearesoluutisia kuvia Flickrissä? Vastualueet • talouden ohjaus, talousarvio ja -suunnitelma, kirjanpito • sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinta • tilintarkastus • kunnallisen talousraportoinnin	 Olli Riikonen Erityisasiantuntija Elinvoima ja talous -yksikkö, Kuntatalous +358 9 771 2258, +358 50 477 5619 Olli.Riikonen@kuntaliitto.fi Vastualueet • verotus • kunnien verotusohjeet ja verotusmuutokset • veropoliittika
 Benjamin Strandberg Asiantuntija Elinvoima ja talous -yksikkö, Kuntatalous +358 9 771 2082, +358 50 584 0803 Benjamin.Strandberg@kuntaliitto.fi Korkearesoluutisia kuvia Flickrissä? Vastualueet • kunnan verotusohjeet ja verotusmuutokset • kuntatalouden vastustamiskäynnin palvelu • talouden ohjaus ja talousraportointi	 Mikko Mehtonen Kehittämisspäälikkö Elinvoima ja talous -yksikkö, Kuntatalous +358 9 771 2645, +358 50 582 8986 Mikko.Mehtonen@kuntaliitto.fi Vastualueet • verotus • TE-suositusten näkökulmat, use TE -suosituskäynnin • talousarvio ja tilintarkastus • kunnan kuulumusalueita ja markkinapalvelujen toimintatila	 Pekka Montell Erityisasiantuntija Elinvoima ja talous -yksikkö, Kuntatalous +358 9 771 2138, +358 44 085 1738 Pekka.Montell@kuntaliitto.fi Korkearesoluutisia kuvia Flickrissä? Vastualueet • verotus • kunnan verotusohjeet ja verotusmuutokset • veropoliittika
 Jari Väinö Erityisasiantuntija Elinvoima ja talous -yksikkö, Kuntatalous +358 9 771 2016, +358 50 582 7687 Jari.Vaino@kuntaliitto.fi Vastualueet • verotusohjeet, kirjasto- ja kirjasto-ohjeet, julkisen talouden seuranta • riskienhallinta ja valvonta • maksu- ja maksu-ohjeet, kassa ja maksaminen • verotusohjeet ja verotusmuutokset	 Minna Punakallio Pääekonomisti Elinvoima ja talous -yksikkö, Kuntatalous +358 9 771 2085, +358 40 781 8175 Minna.Punakallio@kuntaliitto.fi Twitter: @MinnaPunakallio Korkearesoluutisia kuvia Flickrissä? ja Pääekonomistin palsta Vastualueet • kuntatalous, julkisen talouden seuranta • tilintarkastus • kunta- ja kunnallisen talouden seuranta • verotusohjeet, finanssipoliittika	 Sari Korhonen Kehittämisspäälikkö Elinvoima ja talous -yksikkö, Kuntatalous +358 9 771 2816 Sari.Korhonen@kuntaliitto.fi Vastualueet • kirjanpito- ja kunnallisen talouden seuranta • talouden ohjaus • verotus • sisäisen valvonnan • riskienhallinta

www.kuntaliitto.fi → Talous ja elinvoima
www.kommunforbundet.fi → Livskraft och ekonomi

**KUNTA
LIITTO** | Kommun-
förbundet

**KUNTA
LIITTO** | Kommun-
förbundet