

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF
BUDGET
2022

Finlands Kommunförbund rf, styrelsens sammanträde
28.10.2021

Innehåll	Sida
1 Budget för Finlands Kommunförbund rf	3
1.1 Allmänt	3
1.2 Intäkter	4
1.3 Personalkostnader och personalen	4
1.4 Övriga kostnader	4
1.5 Finlands kommunstiftelse sr:s inverkan på Finlands Kommunförbund rf:s budget	5
1.6 Placerings- och finansieringsverksamhet	5
1.7 Forskning och utveckling	6
1.8 Investeringar	6

Bilagor	
1	Finlands Kommunförbund rf:s medlemskap i organisationer 2022
2	Kommunernas medlemsavgifter till Finlands Kommunförbund rf
3	Grunderna för fakturering av Finlands Kommunförbund rf:s avgiftsbelagda tjänster och produkter 2022
4	Finlands Kommunförbund rf:s placeringspolicy 2022

1 BUDGET FÖR FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF 2021**1.1 Allmänt**

I budgeten 2022 är det operativa resultatet -4,3 miljoner euro.

NYCKELTAL (mn euro)		Operativt resultat	Personal- kostnader	Övriga fasta kostnader
Utfall	2020	-0,7		14,3
Budget	2021	-2,8		15,5
Budget	2022	-4,3		16,4

Resultaträkning (1000 euro)	Budget 2022	Budget 2021	Utfall 2020
INTÄKTER			
Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyror	1 320	1 117	1 182
Extern finansiering	3 322	4 312	4 013
Medlems- och serviceavgifter	18 660	18 657	18 657
Intäkter sammanlagt	23 301	24 086	23 852
KOSTNADER			
Löner och arvoden	-13 647	-12 919	-11 934
Pensions- och andra lönebikostnader	-2 719	-2 582	-2 335
Personalkostnader sammanlagt	-16 366	-15 501	-14 269
Avskrivningar	-21	-21	-35
Övriga personalkostnader och utbildning	-798	-620	-357
Hyror	-1 477	-1 469	-1 422
ICT-kostnader	-2 285	-2 230	-2 333
Resor	-542	-434	-152
Köpta tjänster	-4 845	-5 571	-5 076
Marknadsföring, PR och representation	-311	-219	-116
Övriga verksamhetskostnader	-966	-808	-798
Övriga kostnader sammanlagt	-11 224	-11 351	-10 256
KOSTNADER SAMMANLAGT	-27 611	-26 873	-24 560
Operativt resultat	-4 310	-2 787	-708
Placerings- och finansieringsverksamhet	4 320	2 790	7 206
ÖVERSKOTT/UNDERSKOTT	10	3	6 498

1.2 Intäkter

Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyresintäkter har för 2022 budgeterats till sammanlagt 1,3 miljoner euro, medan budgeten 2021 var 1,1 miljoner och utfallet 2020 var 1,2 miljoner.

Intäkterna från försäljningen av sakkunnigtjänster har budgeterats till 0,5 miljoner euro, medan budgeten 2021 var 0,3 miljoner och försäljningen år 2020 var 0,6 miljoner.

Försäljningen av förtjänst- och hederstecken uppskattas inbringa 0,6 miljoner euro, medan budgeten 2021 var 0,5 miljoner och försäljningen år 2020 var 0,4 miljoner.

Övriga intäkter har budgeterats till 0,3 miljoner euro, medan budgeten 2021 var 0,3 miljoner och budgeten 2020 var 0,1 miljoner.

I budgeten 2022 ingår extern finansiering till ett belopp av 3,3 miljoner euro. Den externa finansieringen för forskning och utveckling har budgeterats till 2,2 miljoner euro. Dessutom innehåller budgeten ett hyresstöd på 1,1 miljoner euro från Kommunstiftelsen.

Kommunernas medlemsavgifter har budgeterats till 17,1 miljoner euro i enlighet med förbundsdelegationens beslut 23–24.5.2018. Medlemsavgiften är den samma som i budgeten 2021. De budgeterade medlemsavgifterna för samarbetsmedlemmar, dvs. sjukvårdsdistrikten, samkommunerna för utbildning och samkommunerna för specialomsorger, samt serviceavgifterna för landskapsförbunden uppgår till 1,6 miljoner euro.

De totala intäkterna från den ordinarie verksamheten har budgeterats till 23,3 miljoner euro (24,1 miljoner i budgeten 2021, utfall 23,9 miljoner år 2020).

1.3 Personalkostnader och personalen

Personalkostnaderna har budgeterats till 16,4 miljoner euro, medan de i budgeten 2021 var 15,5 miljoner och utfallet år 2020 var 14,3 miljoner.

I personalbudgeten 2022 är antalet årsverken i snitt 183,3. År 2021 uppskattas antalet årsverken bli i genomsnitt 174,2 medan det budgeterade antalet var i genomsnitt 175,9. År 2020 var antalet årsverken 172,9.

Antal årsverken vid Finlands Kommunförbund

B2022	B2021	2020
183,3	175,9	172,9

1.4 Övriga kostnader

Övriga personalkostnader, resekostnader samt marknadsförings-, PR- och representationskostnader uppgår i budgeten 2022 till 1,7 miljoner euro, medan beloppet i fjolårets budget var 1,3 miljoner. År 2020 uppgick dessa kostnader till sammanlagt 0,6 miljoner euro.

Hyror har budgeterats till 1,5 miljoner euro (1,5 miljoner i budgeten 2021, utfall 1,4 miljoner år 2020) och ICT-kostnader till 2,3 miljoner euro (2,2 miljoner i budgeten 2021, utfall 2,3 miljoner år 2020).

Köpta tjänster har budgeterats till 4,8 miljoner euro. I budgeten 2021 var anslaget för köpta tjänster 5,6 miljoner euro och utfallet år 2020 var 5,0 miljoner.

Övriga verksamhetskostnader, som innehåller bland annat mötes- och förhandlingskostnader, medlemsavgifter och försäkringar, uppgår till 1,0 miljoner euro i budgeten 2022. I budgeten 2021 var motsvarande belopp 0,8 miljoner euro och utfallet år 2020 var 0,8 miljoner.

1.5 Finlands kommunstiftelse sr:s inverkan på Finlands Kommunförbund rf:s budget

I budgeten 2022 ingår stöd på 1,9 miljoner euro från Finlands kommunstiftelse. Av beloppet är 1,1 miljoner hyresstöd för de lokaler förbundet använder och 0,8 miljoner stöd för forskning och utveckling.

1.6 Placerings- och finansieringsverksamhet

Finlands Kommunförbund rf:s styrelse beslutar årligen om förbundets placeringspolicy i samband med budgetbehandlingen.

Enligt placeringspolicyn (bilaga 4) verkställer Kommunförbundet placeringsbesluten i placeringsportföljen (marknadsvärde 83,6 miljoner euro 30.9.2021) genom kapitalförvaltare, som för närvarande är tre till antalet.

Placeringarna görs i regel via placeringsfonder. En rapport om kapitalförvaltningen ges regelbundet till förbundets styrelse. För att trygga en kostnadseffektiv prissättning ska styrelsen pröva behovet av att konkurrensutsätta kapitalförvaltarna minst vart femte år.

Intäkter av placerings- och finansieringsverksamhet

(1000 euro)	Budget 2022	Budget 2021	Utfall 2020
Placeringsportföljen	1 120	2 320	1 066
Vinstutdelning	3 200	470	5 014
Finansiering			-27
SAMMANLAGT	4 320	2 790	7 206

1.7 Forskning och utveckling

I budgeten 2022 är Kommunförbundets egen insats för forskning och utveckling 1,2 miljoner euro och den externa finansieringen 2,2 miljoner. Kommunförbundets egen insats består utöver köpta tjänster av arbetsinsatsen från förbundets egen personal.

Forsknings- och utvecklingsverksamheten har en viktig roll i uppfyllelsen av förbundets strategiska mål. Verksamheten är i hög grad inriktad på projekt som är relevanta för förbundets framgångsfaktorer. Besluten om fördelningen av utvecklingsinsatser fattas flexibelt med beaktande av strategin och omvärlden. Verksamheten balanseras genom aktiv styrning av utvecklingsportföljen.

1.8 Investeringar

Budgeten 2022 innehåller reinvesteringar av ringa ekonomisk betydelse.

Bilaga 1**Finlands Kommunförbund rf:s medlemskap i organisationer och årlig medlemsavgift (euro)****Organisationer i Finland**

Levande stads kärna rf	1 160	
GBC Finland rf	1 130	
Helsingforsregionens handelskammare	2 450	
HL7 Finland ry	200	
Kommunala revisorer rf	40	
Näringslivets arkivförening	-50	
Trafikskyddet	100	
Maarakennusalan neuvottelukunta	1 000	
Annonsörernas förbund	986	
Förbundet för ungdomsbostäder rf	500	
PANK ry	500	
Projektföreningen rf	347	
Interna revisorer rf	480	
Skills Finland ry	1 600	
SPEK	300	
Förbundet för Finländskt Arbete	97	
Suomen Arviointiyhdistys ry	200	
Finlands Regionala Utvecklingsorganisationer SEKES rf	5 000	
Finlands Hembygdsförbund rf	860	
Finlands Byar rf	500	
Finlands Kvalitetsförening rf	2 325	
Föreningen för strategisk ledning i Finland rf	170	
Nyföretagarcentralerna i Finland rf	1 635	
Finlands Företagsmentorer rf	3 000	
Samfundet Finland–Ryssland	710	
Nationalekonomiska Föreningen rf	40	
TIEKE Utvecklingscentralen för informationssamhälle rf	930	
Finska dataförbundet rf	818	
Sällskapet för framtidsstudier rf	450	
Pohjola-Norden rf	680	
		28 158
Internationella organisationer		
CCRE Secretariat General	50 120	
HOPE, Brussels	11 074	
ICLEI European Secretariat	3 500	
STTY FISH Finn SHIA	200	
IHF International Hospital Federation	6 501	72 395
		99 553

Bilaga 2**Kommunernas medlemsavgifter till Finlands Kommunförbund rf****Medlemsavgift till Kommunförbundet:**

Medlemsavgifterna uppgår till sammanlagt 17 070 971 euro, varav $\frac{3}{4}$ tas ut på basis av invånarantalet¹⁾ och $\frac{1}{4}$ på basis av de beskattningsbara inkomsterna²⁾. Kommunens invånarbaserade medlemsavgift sänks dock med 15 procent för den del av invånarantalet som överstiger 20 000.

Om de beskattningsbara inkomsterna per invånare överstiger genomsnittet för samtliga kommuner (18 247 €/inv.), sänks kommunens inkomstbaserade andel av medlemsavgiften med 25 procent av den överstigande delen.

Medlemsavgiften för de åländska kommunerna är dessutom nedsatt med 25 procent.

¹⁾ Antal invånare vid årsskiftet 2020/2021

²⁾ Med beskattningsbara inkomster avses beskattningsbara inkomster från 2020 som motsvarar den debiterade kommunalskatten (Källa: Skatteförvaltningens förhandsbesked 30.8.2021)

Kommun	Invånar- antal års- skiftet 2020/2021	Beskattningsbara inkomster/inv. år 2020 (inv.antall 31.12.2019)	Medlemsavgift till Kommun- förbundet 2022
Åland	30 129	18 901	
Övriga Finland	5 503 664	18 243	
Hela landet	5 533 793	18 247	17 070 971
Akaa	16 391	16 148	52 744
Alajärvi	9 419	12 382	28 819
Alavieska	2 517	12 443	7 688
Alavo	11 332	12 250	34 588
Asikkala	8 059	15 881	25 828
Askola	4 878	17 258	15 962
Aura	3 959	16 509	12 774
Birkala	19 803	21 284	67 238
Björneborg	83 684	16 466	246 273
Borgnäs	5 070	18 506	16 771
Borgå	50 619	20 346	158 975
Brahestad	24 353	16 453	77 187
Brändö	449	20 798	1 138
Bötom	1 207	12 429	3 706
Eckerö	958	15 562	2 288
Enare	6 862	15 910	22 017
Enonkoski	1 369	12 113	4 158
Enontekis	1 808	13 340	5 609
Esbo	292 796	25 732	932 573

Etseri	5 522	14 021	17 299
Eura	11 483	16 665	37 274
Euraåminne	9 452	17 516	30 902
Evijärvi	2 408	12 915	7 413
Finström	2 603	17 133	6 353
Forssa	16 800	15 250	53 415
Fredrikshamn	19 877	17 761	65 455
Föglö	526	15 612	1 261
Geta	511	12 187	1 160
Grankulla	10 178	38 359	39 723
Gustav Adolfs	2 655	12 576	8 147
Gustavs	962	17 628	3 144
Haapajärvi	6 896	13 120	21 328
Haapavesi	6 667	12 591	20 454
Halso	1 103	11 759	3 348
Hammarland	1 599	15 621	3 819
Hangö	8 042	19 052	26 916
Hankasalmi	4 782	12 510	14 669
Harjavalta	6 869	16 869	22 338
Hattula	9 389	18 130	31 009
Hausjärvi	8 175	17 133	26 688
Heinola	18 497	16 087	59 524
Heinävesi	3 196	12 633	9 819
Helsingfors	656 920	23 385	2 037 117
Hirvensalmi	2 156	13 282	6 652
Hollola	23 251	17 793	75 283
Humppila	2 174	14 059	6 798
Hyrnsalmi	2 199	12 558	6 766
Hyvinge	46 576	19 932	146 355
Högfors	8 696	15 843	27 849
Idensalmi	21 124	15 164	66 736
Iits	6 625	14 755	20 951
Ijo	9 848	14 060	30 764
Ikalis	6 866	13 939	21 460
Ilmola	12 294	15 179	38 985
Ilomants	4 749	12 764	14 630
Imatra	26 075	17 256	83 091
Ingå	5 321	20 197	17 977
Jakobstad	19 066	17 138	62 204
Janakkala	16 237	17 416	53 213
Jockis	5 061	16 293	16 350
Joensuu	76 935	14 879	221 527
Jomala	5 386	19 825	13 461
Jorois	4 689	14 783	14 845
Joutsa	4 297	12 873	13 248
Juga	4 527	11 704	13 722

Juupajoki	1 800	14 578	5 691
Juva	5 932	12 805	18 312
Jyväskylä	143 420	16 572	416 299
Jämijärvi	1 707	13 046	5 276
Jämsä	19 887	16 591	64 515
Kaavi	2 807	11 820	8 542
Kajana	36 567	16 426	111 823
Kalajoki	12 400	13 909	38 641
Kangasala	32 214	18 609	101 957
Kangasniemi	5 312	12 993	16 375
Kankaanpää*	12 758	14 130	39 986
Kannonkoski	1 323	11 621	4 002
Kannus	5 426	13 885	16 933
Karleby	47 772	16 277	143 272
Karlö	949	16 259	3 062
Karstula	3 858	12 211	11 792
Karvia	2 322	11 737	7 031
Kaskö	1 278	18 028	4 187
Kauhajoki	13 007	13 414	40 374
Kauhava	15 514	13 774	48 401
Kaustby	4 228	13 630	13 149
Keitele	2 155	12 862	6 647
Kemi	20 437	16 946	66 428
Kemijärvi	7 191	15 332	22 915
Keminmaa	7 984	18 495	26 527
Kempele	18 796	18 023	61 595
Kervo	37 105	20 315	118 363
Keuru	9 486	14 624	29 941
Kides	9 933	12 812	30 608
Kihniö	1 822	11 769	5 534
Kimitoön	6 609	14 332	20 744
Kinnula	1 597	11 327	4 812
Kittilä	6 436	16 074	20 678
Kiuruvesi	7 854	12 203	23 982
Kivijärvi	1 107	11 368	3 324
Kolari	3 925	14 051	12 212
Konnevesi	2 593	12 492	7 943
Kontiolax	14 857	16 195	47 759
Korsholm	19 453	17 930	64 022
Korsnäs	2 068	12 866	6 359
Koski Åbo l.	2 292	13 715	7 136
Kotka	51 668	17 777	158 111
Kouvola	81 187	17 315	242 647
Kristinestad	6 404	15 175	20 369
Kronoby	6 416	14 682	20 224
Kuhmo	8 042	13 355	24 964

Kuhmois	2 161	13 015	6 679
Kumlinge	307	19 634	776
Kumo	7 013	14 680	22 154
Kuopio	120 210	17 065	352 641
Kuortane	3 534	13 023	10 892
Kurikka	20 456	13 580	63 440
Kuusamo	15 213	14 117	47 516
Kyrkslätt	40 082	23 285	130 961
Kyyjärvi	1 288	11 205	3 877
Kärkölä	4 326	15 346	13 783
Kärsämäki	2 538	11 051	7 617
Kökar	225	14 692	535
Lahtis	119 984	17 055	352 506
Laihela	7 996	16 688	25 903
Lapinlahti	9 358	13 412	29 046
Lappajärvi	2 925	12 872	9 027
Lappo	14 221	14 878	44 967
Lappträsk	2 621	13 984	8 171
Larsmo	5 534	14 560	17 334
Laukas	18 823	15 648	60 150
Lemi	2 964	15 289	9 422
Lemland	2 114	18 745	5 229
Lempäälä	23 828	19 100	77 716
Leppävirta	9 402	15 396	29 950
Lestijärvi	722	12 524	2 206
Letala	8 468	14 963	26 862
Libelits	11 994	14 685	37 851
Lieksa	10 719	14 065	33 589
Limmingo	10 238	15 162	32 441
Loimaa	15 770	14 664	49 745
Lojo	45 886	18 675	142 580
Loppi	7 853	15 725	25 081
Lovisa	14 745	16 764	47 807
Luhanka	699	14 458	2 190
Lumijoki	2 036	12 984	6 257
Lumparland	372	18 546	921
Lundo	20 146	19 175	67 008
Luumäki	4 543	14 628	14 363
Malax	5 451	15 216	17 317
Mariehamn	11 705	20 693	29 692
Masku	9 543	19 471	31 910
Merijärvi	1 078	10 102	3 188
Miehikkälä	1 868	11 997	5 664
Muhos	8 903	14 195	27 868
Multia	1 558	11 883	4 725
Muonio	2 297	15 492	7 326

Muurame	10 267	18 930	34 076
Mäntsälä	20 783	17 922	68 052
Mänttä-Vilppula	9 673	16 055	31 179
Mäntyharju	5 676	14 013	17 790
Mörskom	1 871	14 495	5 887
Nakkila	5 256	15 701	16 842
Nivala	10 500	12 754	32 287
Nokia	34 476	18 206	107 987
Nousis	4 693	17 019	15 277
Nurmes*	9 501	12 784	29 186
Nurmijärvi	43 663	21 199	138 958
Nykarleby	7 479	13 998	23 336
Nyslott	32 662	15 237	99 124
Nystad	15 378	17 422	50 385
Nådendal	19 427	21 073	65 885
Närpes	9 558	13 748	29 684
Orimattila	15 882	15 485	50 675
Oripää	1 334	13 654	4 141
Orivesi	9 008	15 003	28 606
Oulainen	7 155	14 044	22 429
Outokumpu	6 552	12 990	20 242
Padasjoki	2 861	13 267	8 860
Paltamo	3 235	12 936	9 971
Pargas	15 105	18 972	50 299
Parikkala	4 655	13 842	14 546
Parkano	6 352	13 861	19 821
Pedersöre	11 174	13 972	34 810
Pelkosenniemi	931	14 020	2 912
Pello	3 304	14 024	10 359
Pemar	10 922	17 895	35 875
Perho	2 706	10 924	8 112
Pertunmaa	1 654	12 221	5 055
Petäjävesi	3 772	13 858	11 792
Pieksämäki	17 375	14 985	55 174
Pielavesi	4 321	11 273	13 013
Pihtipudas	3 931	11 715	11 934
Polvijärvi	4 201	11 293	12 644
Posio	3 117	12 248	9 529
Pudasjärvi	7 779	11 611	23 526
Pukkila	1 833	15 799	5 883
Punkalaidun	2 785	12 677	8 558
Puolanka	2 491	12 048	7 585
Puumala	2 137	14 344	6 711
Pyhäjoki	3 051	15 343	9 718
Pyhäjärvi	5 033	13 764	15 717
Pyhäntä	1 593	12 442	4 857

Pyhäranta	1 994	16 642	6 459
Pyttis	5 125	17 905	16 874
Påmark	2 063	13 047	6 369
Pälkäne	6 415	14 965	20 305
Pöytyä	8 229	14 017	25 721
Rantasalmi	3 364	12 797	10 363
Ranua	3 712	11 477	11 217
Raseborg	27 528	16 835	86 464
Raumo	39 040	19 600	123 689
Rautalampi	3 053	12 866	9 418
Rautavaara	1 561	10 569	4 660
Rautjärvi	3 146	15 783	10 117
Reisjärvi	2 710	12 281	8 262
Reso	24 407	18 842	79 188
Riihimäki	28 710	18 183	91 584
Ristijärvi	1 235	13 536	3 852
Rovaniemi	63 528	16 753	189 075
Ruokolax	4 922	17 085	16 073
Ruovesi	4 215	13 679	13 139
Rusko	6 354	18 901	21 113
Rääkkylä	2 066	10 776	6 189
S:t Karins	34 667	20 559	111 004
S:t Michel	52 583	16 052	156 882
S:t Märzens	1 999	14 952	6 331
Saarjärvi	9 208	12 806	28 323
Sagu	2 950	16 446	9 517
Salla	3 407	13 019	10 486
Salo	51 562	15 802	153 234
Saltvik	1 806	16 761	4 413
Sastamala	24 052	14 516	74 225
Sastmola	3 066	13 136	9 456
Savitaipale	3 326	14 183	10 443
Savukoski	1 009	13 520	3 126
Seinäjoki	64 130	16 832	191 116
Sibbo	21 687	22 809	73 760
Sievi	4 834	11 844	14 678
Siikais	1 385	10 995	4 168
Siikajoki	5 034	13 182	15 599
Siikalatva	5 203	12 382	15 892
Siilinjärvi	21 251	17 407	69 120
Simo	2 950	16 204	9 516
Sjundeå	6 149	20 866	20 841
Sodankylä	8 266	16 594	26 755
Soini	2 007	10 926	6 019
Somero	8 646	14 424	27 187
Sonkajärvi	3 841	12 239	11 727

Sotkamo	10 301	15 602	32 891
Sottunga	101	19 689	246
Storkyro	4 471	14 251	14 036
Storå	1 925	12 227	5 875
Sulkava	2 482	12 162	7 556
Sund	1 007	17 031	2 465
Suomussalmi	7 594	13 171	23 508
Suonenjoki	6 931	13 772	21 646
Sysmä	3 631	13 018	11 195
Säkylä	6 646	16 894	21 631
Taipalsaari	4 628	18 354	15 346
Taivalkoski	3 916	12 339	11 975
Tammela	6 016	15 836	19 255
Tammerfors	241 009	17 963	707 921
Tavastehus	67 848	17 913	205 028
Tavastkyro	10 344	15 415	32 961
Tervo	1 503	12 010	4 571
Tervola	2 925	14 351	9 222
Tohmajärvi	4 307	12 385	13 173
Toholampi	2 966	12 520	9 105
Toivakka	2 401	14 197	7 507
Torneå	21 467	16 964	69 303
Träskända	44 455	21 163	141 235
Tusby	38 783	22 614	126 403
Tuusniemi	2 433	12 236	7 432
Tyrnävä	6 603	13 108	20 376
Tövsala	1 659	16 227	5 324
Uleåborg	207 327	17 670	607 929
Ulvsby	12 735	16 983	41 493
Urjala	4 644	13 224	14 366
Utajärvi	2 619	12 379	8 022
Utsjoki	1 219	15 240	3 866
Uurainen	3 646	13 231	11 280
Vaala	2 737	12 867	8 440
Valkeakoski	20 765	17 674	67 983
Vanda	237 231	20 115	713 469
Varkaus	20 278	16 485	65 504
Vasa	67 551	17 571	203 397
Vederlax	3 087	13 908	9 637
Vemo	2 292	14 330	7 188
Vesanto	1 972	11 900	5 998
Vesilahti	4 367	16 994	14 188
Vetil	3 065	13 199	9 489
Vichtis	29 160	20 048	94 616
Vieremä	3 522	13 013	10 876
Viitasaari	6 097	12 887	18 782

Villmanstrand	72 662	16 965	216 223
Vindala	2 784	14 188	8 739
Virdois	6 510	13 599	20 228
Virmo	7 645	15 992	24 528
Vittis	9 937	14 578	31 334
Vårdö	460	15 388	1 091
Vörå	6 388	14 536	20 134
Ylivieska	15 304	14 761	48 243
Ylöjärvi	33 352	17 713	104 343
Ypäjä	2 314	14 540	7 295
Åbo	194 391	17 216	566 902
Äänekoski	18 577	15 476	59 298
Östermark	4 994	12 987	15 416
Övertorneå	3 890	13 826	12 130

* I medlemsavgiften för 2021 har Honkajoki lagts till i jämförelsen på grund av kommunsammanslagning.

Bilaga 3

Grunderna för fakturering av Finlands Kommunförbund rf:s avgiftsbelagda tjänster 2022

1 Avgifter för Kommunförbundets tjänster

Kommunförbundets styrelse har godkänt följande principer för förbundets tjänster och serviceavgifter:

1.1 Tjänster som ingår i medlemsavgiften

- intressebevakning för kommunerna och samkommunerna
- gemensamt utvecklingsarbete och forskning
- rådgivningstjänster per telefon och e-post (två timmar)
- informationstjänster
- kommunikationstjänster
- nätverk och evenemang

1.2 Avgiftsbelagda tjänster

- Skriftliga utlåtanden, även arbetsdryga svar på e-postfrågor. Frågeställaren måste först underrättas om faktureringen.
- Mer krävande juridisk rådgivning och uppdrag
- Förhandlingar och hörande av förbundets sakkunniga
- Utbildning
- Publikationer

2 Grunder för fakturering av avgiftsbelagda tjänster

2.1 Sakkunnigtjänster

Från 1.1.2022 faktureras kommunerna och deras representanter samt Kommunförbundets avtalskunder för personlig rådgivning enligt använd arbetstid, till den del arbetstiden överskrider två timmar (tidigare en timme).

Riktpriset för personlig rådgivning är 150 euro/timme + moms. Andra aktörer med kommunal bakgrund än kommuner och samkommuner debiteras dubbelt pris och övriga intressentgrupper minst det dubbla priset.

Om kunden ber att få personlig rådgivning snabbt, inom 1–3 dagar, faktureras dubbelt pris.

Mycket krävande juridisk rådgivning, förhandlingsuppdrag och hörande samt motsvarande sakkunnigkonsultation faktureras enligt avtal. Faktureringen baserar sig på använd arbetstid samt rese- o.d. omkostnader. Samma grunder tillämpas också på videoförhandlingar.

Det riktgivande arvodet för förhandlingar, hörande, tal, föreläsningar eller motsvarande är 150 euro per timme + moms. Faktureringen baserar sig på tid som använts för förberedelser och genomförande samt resekostnader. Eventuella räkningar från resebyråer m.m. vilka föranleds av uppdraget skickas direkt till uppdragsgivaren för att onödig kedjefakturering ska kunna undvikas.

Om tillställningen kräver flera föreläsare avtalas priset separat. För andra kund- och intressentgrupper än medlems- och avtalskunder avtalas debiteringen för konsultativa sakkunnigtjänster separat.

2.2 Publikationer

Det pris som fastställs för respektive publikation (genomsnittligt pris ca 20 euro + leveranskostnader).

2.3 Heders- och förtjänsttecken

Priserna på heders- och förtjänsttecken år 2022 är följande:

Hederstecken i guld	1000 euro
Hederstecken i silver	300 euro
Förtjänsttecken i guld (40 år)	200 euro
Förtjänsttecken i guld (30 år)	200 euro
Förtjänsttecken i silver (20 år)	160 euro
Förtjänsttecken i brons (10 år)	130 euro
Specialförtjänsttecken	150 euro

Bilaga 4 Finlands Kommunförbund rf:s placeringspolicy

ALLMÄNT

Finlands Kommunförbund rf (Kommunförbundet) är en tvåspråkig intresse-, service- och utvecklingsorganisation för kommunerna och kommunsektorn.

Syftet med denna placeringspolicy är att dokumentera principerna för den placeringsverksamhet som förbundet idkar för egen räkning. I placeringspolicyn behandlas endast placeringar i värdepapper som ingår i Kommunförbundets placeringsportfölj. Förvaltningen av bolag inom koncernen behandlas i andra anvisningar.

TILLGÅNGARNAS ROLL I KOMMUNFÖRBUNDET

Placeringsportföljen som behandlas i placeringspolicyn har ett marknadsvärde på 83,6 miljoner euro (30.9.2021).

Placeringsportföljens avkastning och kapital har tillsammans med vinstutdelningarna från koncernbolagen använts för att täcka Kommunförbundets verksamhetsutgifter. Också i fortsättningen måste man vara beredd på att täcka verksamhetsutgifterna, om medlemsavgifterna och de övriga inkomsterna inte räcker till för att täcka dem.

Kommunförbundet strävar efter att säkerställa en tillräcklig likviditet genom att placera likvida medel kortfristigt.

AVKASTNINGSMÅL OCH PLACERINGSHORISONT FÖR PLACERINGSPORTFÖLJEN

Kommunförbundet är en långsiktig placerare vars placeringsverksamhet avses pågå tills vidare. I placementsbesluten betonas den förväntade avkastningen på placeringstillgångarna på lång sikt och möjligheten att vid behov finansiera verksamhetsutgifterna.

Utöver långfristiga placeringar kan likvida medel placeras kortfristigt. Vid placeringen av likvida medel betonas likviditet och låg risk.

Enligt budgeten 2022 behövs det omkring 4,3 miljoner euro i intäkter av placerings- och finansieringsverksamheten för att täcka Kommunförbundets verksamhetsutgifter.

Placeringsportföljens långsiktiga (10–15 år), genomsnittliga, reala avkastningsmål är 3,0 procent per år. Det genomsnittliga avkastningsmålet för placeringen av likvida medel (högst 12 månader) är att överstiga ECB:s inlåningsränta (-0,5% 30.9.2021).

RISKER OCH RISKHANTERING

Placeringsportföljens värdeutveckling är förknippad med risker på både kort och lång sikt. På kort sikt finns det en risk för att tillgångarnas värde sjunker till exempel på grund av sjunkande aktiekurser.

På längre sikt finns risken att placeringsportföljen inte ger tillräcklig avkastning för att täcka användningen av medel och kompensera för inflationen.

Kommunförbundets placeringsverksamhet har som huvudsakligt mål att uppnå avkastningsmålet på lång sikt. På kort sikt accepteras till och med stora svängningar i portföljens värde i syfte att uppnå en bättre långsiktig avkastning.

Spridning

I syfte att minska riskerna strävar förbundet efter att sprida placeringarna effektivt på olika tillgångsslag (till exempel aktier, ränteplaceringar och alternativa placeringar) såväl geografiskt som inom de olika tillgångsslagen.

Neutral allokering och variationsintervall

Olika tillgångsslag har olika avkastnings- och riskegenskaper. Placeringsportföljens neutrala allokering visar den fördelning mellan tillgångsslag som på lång sikt förväntas uppfylla de uppsatta målen för avkastning och risker i placeringsverksamheten.

Placeringsportföljens långsiktiga avkastning förklaras till största delen av denna neutrala allokering. En neutral allokering är normalt långsiktig och justeras främst vid fundamentala ändringar i målen, till exempel när strategin för användningen av tillgångar ändras.

Tabell över den neutrala allokeringen i Kommunförbundets placeringsportfölj och variationsintervallen:

KOMMUNFÖRBUNDETS ALLOKERING	Neutral andel	Minimiandel	Maximiandel
Penningmarknaden	0,0 %	0,0 %	30,0 %
Statliga lån	10,0 %	0,0 %	25,0 %
Företagslån, Investment Grade	10,0 %	0,0 %	20,0 %
Företagslån, High Yield	5,0 %	0,0 %	10,0 %
Lån i tillväxtmarknader	5,0 %	0,0 %	10,0 %
Ränteplaceringar	30,0 %	20,0 %	50,0 %
Alternativa placeringar	10,0 %	0,0 %	15,0 %
Aktier, Finland	10,0 %	5,0 %	20,0 %
Aktier, Europa	20,0 %	5,0 %	30,0 %
Aktier, USA	20,0 %	5,0 %	30,0 %
Aktier, utvecklade länder i Asien	0,0 %	0,0 %	5,0 %
Aktier, tillväxtmarknader	10,0 %	0,0 %	20,0 %
Aktier	60,0 %	35,0 %	70,0 %

Allokeringen har granskats med hjälp av simuleringar som ursprungligen gjorts år 2021, enligt vilka portföljens väntade nominella årsavkastning under de följande 10 åren är i genomsnitt 5,4 procent per år. I beräkningarna användes en långsiktig inflationsförväntning på 1,8 procent per år. Den väntade avkastningen uppfyller med andra ord Kommunförbundets avkastningskrav. Portföljrisken på ett års sikt med standardmättet VaR var 16,4 procent. Det betyder att portföljens förlust med 95 procents sannolikhet inte överskrider 16,4 procent under ett år.

Kapitalförvaltaren kan avvika från den neutrala allokeringen inom ramen för de fastställda minimi- och maximigränserna.

Begränsningar för enskilda emittenter

Högst 5 procent av kapitalet kan placeras i enskilda emittenters värdepapper. Sådana placeringar kan utgöra högst 25 procent av kapitalet. Dessa begränsningar tillämpas inte på fondplaceringar.

Likviditet

I valet av placeringar för placeringsportföljen ska särskild vikt fästas vid placeringens andrahandsmarknad och likviditet. Centrala kriterier vid placeringen av likvida medel är likviditet och låg risk.

Placeringar i utländsk valuta

Ändringar i valutakurser kan ha stor betydelse för den totala avkastningen på ränteplaceringar räknat i euro. Kommunförbundets medel placeras i regel inte i sådana ränteinstrument, insättningar eller räntefonder som innehåller valutarisk. Fondplaceringar i lån på tillväxtmarknader kan emellertid innehålla öppen valutarisk.

Derivat

Inga direkta placeringar i derivat görs.

Mål och begränsningar som gäller samarbetspartner

Placeringar görs enbart via eller genom förmedling av etablerade banker, kapitalförvaltningsbolag och fondbolag som omfattas av myndighetstillsyn.

Fondtyper och placeringsobjektens kostnadsstruktur

Kommunförbundets kapitalförvaltare kan i allmänhet placera förbundets medel bara i europeiska fonder som uppfyller UCITS-direktivet (det s.k. fondföretagsdirektivet som reglerar placeringsfonderna i EU-länderna). Eventuella avvikelser måste avtalas i kapitalförvaltningsavtalet, som godkänns av Kommunförbundets styrelse.

Kommunförbundets medel kan endast placeras i sådana placeringsobjekt som har en klar och genomskinlig kostnadsstruktur.

Fonderna kan vara antingen aktiva eller passiva. Högre arvoden för aktiva placeringar ska motiveras till exempel med att de förväntas ge större avkastning än en passiv placering eller att vissa marknader saknar lämpliga passiva fonder. Nyttan av den aktiva fondplaceringen ska följas upp regelbundet.

ANSVARFULL PLACERINGSVERKSAMHET

Med ansvarsfull placeringsverksamhet avses att man bedömer och beaktar placeringarnas miljörisker, placeringarnas sociala konsekvenser och risker som gäller god förvaltning (ESG) såväl vid placeringsbesluten som vid uppföljningen och utvärderingen av placeringsverksamheten. Kommunförbundet beaktar i sin placeringsverksamhet ansvarsperspektivet och främjar verksamhet enligt FN:s principer för ansvarsfulla investeringar.

Största delen av Kommunförbundets placeringar sköts av externa kapitalförvaltare, vilket innebär att förbundet tillgodoser en ansvarsfull verksamhet främst genom valet av kapitalförvaltare och indirekt genom uppdragsformuleringen. Vid utvärderingen av kapitalförvaltarna beaktas särskilt det att förvaltaren uppmärksammar ansvar som en del av placeringsbeslutsprocessen.

FN:s principer för ansvarsfulla investeringar

Kommunförbundet strävar efter att trygga att FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (bilaga 1) iaktas i kapitalförvaltningen. Kommunförbundet förutsätter att de valda kapitalförvaltarna har undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar och att de har skriftliga anvisningar om ansvarsfulla investeringar. I urvalsprocessen bedöms kapitalförvaltarens verksamhetsprinciper och anvisningar om ansvarsfulla investeringar samt rapporteringen om placeringarnas ansvarsfullhet.

Åtgärder i olika tillgångsslag

Möjligheterna och sätten att påverka beror på det tillgångsslag man valt och på vilket sätt placeringarna sköts (till exempel direkta placeringar eller fondplaceringar).

Direkta placeringar

Med direkta placeringar avses placeringsobjekt där Kommunförbundet själv äger objektet. Av grundad anledning kan de delar av placeringstillgångarna som förvaltas av kapitalförvaltare innehålla direkta placeringar, om kapitalförvaltaren och Kommunförbundet avtalat om detta i kapitalförvaltningsavtalet. I direkta placeringar måste ansvarsfullhetsaspekterna alltid beaktas i placeringsbeslutet enligt FN:s principer om ansvarsfulla investeringar.

Fondplaceringar, kapitalfonder och kapitalförvaltning

De fondplaceringar Kommunförbundet har i sin portfölj är andelar i fonder, inte direkta placeringar i de objekt som fonden placerat i. Placeringsfondens kapitalförvaltare beslutar om fondens placeringar inom ramen för fondens stadgar. Kommunförbundet kan inte påverka enskilda placeringsbeslut eller objekt i placeringsfonderna. Detsamma gäller diskretionär kapitalförvaltning där kapitalförvaltaren har fullmakt att fatta alla placeringsbeslut inom kapitalförvaltningsavtalets ramar.

Kommunförbundets kapital placeras främst i fonder och diskretionär kapitalförvaltning där de utvalda kapitalförvaltarna fattar placeringsbesluten inom ramen för kapitalförvaltningsavtalet. Kommunförbundet har ingen beslutanderätt i fråga om fondernas enskilda placeringsobjekt.

Eftersom Kommunförbundet lagt ut valet av placeringsobjekt till kapitalförvaltare och placeringsfonder beaktas ansvarsfullhetsaspekterna till denna del främst genom att förbundet väljer kapitalförvaltare som undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar och som integrerat ansvarsfulla investeringar i sina placeringsprocesser samt genom att förbundet följer upp kapitalförvaltarnas placeringsverksamhet via rapporter. Eventuella frågor tas i första hand upp i samtal med kapitalförvaltaren.

Ansvarsrapportering

I styrelsens placeringsrapportering presenteras inte endast siffror om avkastning och risker utan även ansvarsindikatorer. För närvarande är det möjligt att rapportera ett helhetsbetyg för ansvarsfullheten i placeringsportföljen (miljö-, samhälls- och förvaltningsrisker) samt koldioxidavtrycket.

I fortsättningen kan man ställa upp konkreta mål för de indikatorer som rapporteras. Kommunförbundets styrelse beslutar årligen om målen i samband med godkännandet av budgeten.

Jämförelseindex för ansvarsfulla placeringar

Kommunförbundet använder jämförelseindex för ansvarsfulla placeringar vid bedömningen av resultatet av placeringsverksamheten och vid måluppställningen. Jämförelseindexen för ansvarsfulla placeringar baserar sig på ansvarsklassificeringar som beaktar företagets ansvar i miljöfrågor, sociala frågor och frågor som gäller god förvaltning.

Jämförelseindexen för ansvarsfulla placeringar används för de tillgångsslag där index finns tillgängliga. Index finns att tillgå främst för aktieplaceringar. De jämförelseindex som ska användas fastställs exakt i de kapitalförvaltningsavtal som ingås med kapitalförvaltarna.

Utveckling av ansvarsfulla placeringar

Kommunförbundet lägger särskild vikt vid ansvarsfullheten i sin årliga utvärdering av placeringspolicyn samt utvecklar förfarandena genom att följa utvecklingen i branschen och genom att samarbeta med organisationer, kapitalförvaltare och andra som främjar ansvarsfulla placeringar.

BESLUTFATTANDE OCH UPPFÖLJNING

Kommunförbundets styrelse godkänner årligen placeringspolicy i anslutning till godkännandet av budgeten.

Placeringsbeslut, kapitalförvaltare och fonder

Kapitalförvaltningen i Kommunförbundets placeringsportfölj sköts via olika samarbetspartner som erbjuder professionell kapitalförvaltning. Kapitalförvaltarna fattar självständiga placeringsbeslut inom ramen för kapitalförvaltningsavtalet. Avtalen med kapitalförvaltarna godkänns av Kommunförbundets styrelse. Kapitalförvaltningsavtalen ska utformas så att de innehållsmässigt stämmer överens med Kommunförbundets placeringspolicy. Styrelsen ska pröva behovet av att konkurrensutsätta kapitalförvaltarna med minst 5 års mellanrum.

I syfte att sprida motparts- och förvaltarrisken används minst två olika samarbetspartner inom kapitalförvaltningen.

I syfte att göra placeringsbeslutens bokföringsmässiga konsekvenser mer förutsägbara, minimera det administrativa arbetet och trygga en fortlöpande effektiv riskspridning görs placeringar i regel via fonder.

Rapportering

Kommunförbundets styrelse får regelbundet en rapport med åtminstone följande uppgifter om placeringsportföljens placeringar och utveckling:

- a. kapitalets utveckling
- b. avkastningens utveckling under olika tidsperioder
- c. avkastningen i förhållande till jämförelseindex för neutral allokering
- d. riskutvecklingen
- e. de viktigaste portföljdelarnas avkastning och risker (per tillgångsslag)
- f. den rådande allokeringen i förhållande till en neutral allokering och riskbegränsningar
- g. geografisk fördelning
- h. de största enskilda placeringarna och deras procentuella andel av portföljen
- i. kapitalförvaltarens portföljförvaltares resultat

Befogenheter

Tabell över beslutanderätten hos dem som deltar i Kommunförbundets placeringsverksamhet.

Ansvar och beslutanderätt i Kommunförbundets placeringsverksamhet	
Styrelsen	<ul style="list-style-type: none"> - Godkänner placeringspolicyn - Godkänner avtalen med kapitalförvaltarna - Bedömer behovet av att konkurrensutsätta kapitalförvaltarna med minst 5 års mellanrum - Beslutar om alternativa placeringar i den mån de inte sköts av en kapitalförvaltare
Verkställande direktören	<ul style="list-style-type: none"> - Beslutar på föredragning av ekonomi- och förvaltningsdirektören om realisering av tillgångar för finansiering av Kommunförbundets verksamhet
Kommunförbundets ekonomi- och förvaltningsdirektör	<ul style="list-style-type: none"> - Bereder för Kommunförbundets styrelse ett förslag till placeringspolicy och ser till att den är uppdaterad - Ansvarar för konkurrensutsättningen av kapitalförvaltare och ger Kommunförbundets styrelse ett förslag till val av kapitalförvaltare - Följer upp placeringsverksamheten och riskrapporteringen - Rapporterar vid behov till Kommunförbundets styrelse om exceptionella omständigheter som gäller Kommunförbundets placeringar. - Håller kontakt med kapitalförvaltarna och övriga samarbetspartner - Föredrar ärenden som gäller placeringsverksamheten vid styrelsens sammanträde
Kapitalförvaltarna	<ul style="list-style-type: none"> - Kommunförbundet väljer minst två kapitalförvaltare som sköter förbundets tillgångar i enlighet med kapitalförvaltningsavtalet.
Rapportproducenten	<ul style="list-style-type: none"> - Sammanställer avkastnings- och riskrapporter om placeringsverksamheten utgående från de uppgifter de olika kapitalförvaltarna gett

Bilaga 1 - FN:s principer för ansvarsfulla investeringar¹

En kapitalförvaltare som undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (ESG) förbinder sig att:

1. Införliva ESG-aspekterna i sin placeringsverksamhet

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltaren bör nämna ESG-aspekterna i sin placeringspolicy och stödja utvecklingen av ESG-verktyg, analyser och statistik. Portföljförvaltarnas förmåga att beakta ESG-aspekterna i sin verksamhet utvärderas regelbundet. Dessutom kan man uppmanas till forskning och andra undersökningar i ämnet samt stödja ESG-utbildning för professionella placerare.

2. Fungera som aktiv ägare och införliva ESG-aspekterna i sin ägarpraxis

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltaren bör utveckla en aktiv och offentlig ägarpolicy och använda sin eventuella rösträtt vid bolagsstämmor. Målet är en aktiv dialog med bolagen och dessutom kan kapitalförvaltaren delta i utvecklingen av standarderna, övervakningen och principerna. Vid bolagsstämmor kan kapitalförvaltaren komma med förslag och uppmanas till att delta i ESG-projekt och rapportera om dem. Gemensamma initiativ för att påverka ett bra sätt att greppa ett aktivt ägarskap.

3. Främja ändamålsenlig ESG-rapportering om placeringsobjekten

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna kan be företagen ge ESG-rapporter i standardformat (som t.ex. Global Reporting Initiative) och ta med ESG-ärenden i sina årsberättelser. Dessutom lönar det sig att be företagen ge uppgifter om bruket eller införandet av relevanta normer, standarder och internationella initiativ och på bolagsstämman stödja förslag som främjar publicering av ESG-ärenden.

4. Främja införandet av principen om ansvarsfulla investeringar i placeringsverksamheten

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna borde inkludera ESG-aspekter i urvalskriterierna för serviceproducenter och underleverantörer.

Förväntningarna gällande ESG-aspekter borde aktivt kommuniceras till företag som erbjuder placerings-tjänster (t.ex. vid användning av externa fondtjänster) och dessutom borde kapitalförvaltarna kontakta också sådana serviceproducenter som inte till alla delar uppfyller ESG-kraven. I placeringsverksamheten kan i synnerhet utvecklingen av jämförelseverktyg stödjas, liksom också sådana ändringar i övervakningen eller policyn som är avsedda att främja tillämpningen av anvisningarna.

5. Främja ansvarsfulla placeringar i samarbete med andra investerare

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna kan gå med i olika nätverk för att slå ihop verktyg och resurser. I samarbetet lönar det sig att lyfta fram nya, kommande teman och utveckla och stödja sociala initiativ.

6. Rapportera om sina åtgärder och hur de ansvarsfulla placeringarna framskrider

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna bör öppet berätta om hur ESG-aspekterna inkluderats i placeringsverksamheten och offentliggöra praxis för sin aktiva ägarpolicy och de krav som ställs på serviceproducenter och underleverantörer. Det är också önskvärt med regelbunden rapportering om framsteg och resultat.

¹ Källa: Finsif - Finland's Sustainable Investment Forum rf