

**FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF  
BUDGET  
2023**

Finlands Kommunförbund rf, styrelsens sammanträde  
27.10.2022

<b>Innehåll</b>	<b>Sida</b>
<b>1 Budget för Finlands Kommunförbund rf</b>	<b>3</b>
<b>1.1 Allmänt</b>	<b>3</b>
<b>1.2 Intäkter</b>	<b>4</b>
<b>1.3 Personalkostnader och personalen</b>	<b>4</b>
<b>1.4 Övriga kostnader</b>	<b>4</b>
<b>1.5 Finlands kommunstiftelse sr:s inverkan på Finlands Kommunförbund rf:s budget</b>	<b>5</b>
<b>1.6 Placerings- och finansieringsverksamhet</b>	<b>5</b>
<b>1.7 Forskning och utveckling</b>	<b>6</b>
<b>Bilagor</b>	
1 Finlands Kommunförbund rf:s medlemskap i organisationer 2023	
2 Kommunernas medlemsavgifter till Finlands Kommunförbund rf	
3 Grunderna för fakturering av Finlands Kommunförbund rf:s avgiftsbelagda tjänster och produkter 2023	
4 Finlands Kommunförbund rf:s placeringspolicy 2023	

**1 BUDGET FÖR FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF 2023****1.1 Allmänt**

I budgeten 2023 är det operativa resultatet -6,3 miljoner euro.

<b>NYCKELTAL</b> (mn euro)		Resultat av den ordinarie verksamheten	Personal- kostnader	Övriga fasta kostnader
Utfall	2021	-0,1	14,8	9,6
Budget	2022	-4,3	16,4	11,2
Prognos	2022	-2,2	15,9	10,4
Budget	2023	-6,3	12,6	10,0

<b>RESULTATRÄKNING (1000 euro)</b>	<b>Budget 2023</b>	<b>Budget 2022</b>	<b>Utfall 2021</b>
<b>INTÄKTER</b>			
Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyror	607	1 320	1 288
Extern finansiering	3 012	3 322	4 498
Medlemsavgifter	12 701	18 660	18 668
<b>Intäkter sammanlagt</b>	<b>16 320</b>	<b>23 301</b>	<b>24 454</b>
<b>KOSTNADER</b>			
Löner och arvoden	-10 474	-13 647	-12 537
Pensions- och andra lönebikostnader	-2 101	-2 719	-2 308
<b>Personalkostnader sammanlagt</b>	<b>-12 574</b>	<b>-16 366</b>	<b>-14 845</b>
Avskrivningar	-8	-21	-34
Övriga personalkostnader och utbildning	-713	-798	-497
Hyror	-1 628	-1 502	-1 461
ICT-kostnader	-1 967	-2 274	-2 681
Resor	-390	-542	-79
Köpta tjänster	-4 449	-4 845	-4 180
Marknadsföring, PR och representation	-204	-311	-92
Övriga verksamhetskostnader	-679	-953	-639
Övriga kostnader sammanlagt	-10 030	-11 224	-9 629
<b>KOSTNADER SAMMANLAGT</b>	<b>-22 613</b>	<b>-27 611</b>	<b>-24 508</b>
<b>OPERATIVT RESULTAT</b>	<b>-6 293</b>	<b>-4 310</b>	<b>-53</b>
Placerings- och finansieringsverksamhet	4 450	4 320	7 648
<b>ÖVERSKOTT/UNDERSKOTT</b>	<b>-1 843</b>	<b>10</b>	<b>7 595</b>

## 1.2 Intäkter

Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyresintäkter har för 2023 budgeterats till sammanlagt 0,6 miljoner euro, medan budgeten 2022 var 1,3 miljoner och utfallet 2021 var 1,3 miljoner.

Intäkterna från försäljningen av sakkunnigtjänster har budgeterats till 0,1 miljoner euro, medan budgeten 2022 var 0,5 miljoner och försäljningen år 2021 var 0,4 miljoner.

Försäljningen av förtjänst- och hederstecken uppskattas inbringa 0,2 miljoner euro, medan budgeten 2022 var 0,6 miljoner och försäljningen år 2021 var 0,5 miljoner.

Övriga intäkter har budgeterats till 0,3 miljoner euro, medan budgeten 2022 var 0,3 miljoner och utfallet 2021 var 0,6 miljoner.

I budgeten 2023 ingår extern finansiering till ett belopp av 3,0 miljoner euro. Den externa finansieringen för forskning och utveckling har budgeterats till 1,9 miljoner euro. Dessutom innehåller budgeten ett hyresstöd på 1,1 miljoner euro från Kommunstiftelsen.

Enligt förbundsdelegationens beslut 19–20.5.2022 uppgår kommunernas medlemsavgifter till 12,0 miljoner euro i budgeten 2023. Medlemsavgiften är 5,1 miljoner euro mindre än i budgeten 2022. Medlemsavgifterna för utbildningssamkommuner som är samarbetsmedlemmar och serviceavgifterna för landskapsförbunden har budgeterats till 0,7 miljoner euro.

De totala intäkterna från den ordinarie verksamheten har budgeterats till 16,3 miljoner euro (23,3 miljoner i budgeten 2022, utfall 24,5 miljoner år 2021).

## 1.3 Personalkostnader och personalen

Personalkostnaderna har uppskattats till 12,6 miljoner euro, medan de i budgeten 2022 var 16,4 miljoner och utfallet år 2021 var 14,8 miljoner.

I personalbudgeten 2023 är antalet årsverken i snitt uppskattningsvis 132,5. Den budgeterade arbetsinsatsen för 2022 är 183,3 årsverken. År 2021 var antalet årsverken 177,0.

### Antal årsverken vid Finlands Kommunförbund

B2023	B2022	T2021
132,5	183,3	177,0

## 1.4 Övriga kostnader

Övriga personalkostnader, resekostnader samt marknadsförings-, PR- och representationskostnader uppgår i budgeten 2023 till 1,3 miljoner euro, medan beloppet i fjolårets budget var 1,7 miljoner. År 2021 uppgick dessa kostnader till sammanlagt 0,7 miljoner euro.

Hyror har budgeterats till 1,6 miljoner euro (1,5 miljoner i budgeten 2022, utfall 1,5 miljoner år 2021) och ICT-kostnader till 2,0 miljoner euro (2,3 miljoner i budgeten 2022, utfall 2,7 miljoner år 2021).

Köpta tjänster har budgeterats till 4,4 miljoner euro. I budgeten 2022 var anslaget för köpta tjänster 4,8 miljoner euro och utfallet år 2021 var 4,2 miljoner.

Övriga verksamhetskostnader, som innehåller bland annat mötes- och förhandlingskostnader, medlemsavgifter och försäkringar, uppgår till 0,7 miljoner euro i budgeten 2023. I budgeten 2022 var motsvarande belopp 1,0 miljoner euro och utfallet år 2021 var 0,6 miljoner.

### 1.5 Finlands kommunstiftelse sr:s inverkan på Finlands Kommunförbund rf:s budget

I budgeten 2023 ingår stöd på 1,9 miljoner euro från Finlands kommunstiftelse. Av beloppet är 1,1 miljoner hyresstöd för de lokaler förbundet använder och 0,8 miljoner stöd för forskning och utveckling.

### 1.6 Placerings- och finansieringsverksamhet

Finlands Kommunförbund rf:s styrelse beslutar årligen om förbundets placeringspolicy i samband med budgetbehandlingen.

Enligt placeringspolicyn (bilaga 4) verkställer Kommunförbundet placeringsbesluten i placeringsportföljen (marknadsvärde 72,4 miljoner euro 30.9.2022) genom kapitalförvaltare, som för närvarande är tre till antalet.

Placeringarna görs i regel via placeringsfonder. En rapport om kapitalförvaltningen ges regelbundet till förbundets styrelse. För att trygga en kostnadseffektiv prissättning ska styrelsen pröva behovet av att konkurrensutsätta kapitalförvaltarna minst vart femte år.

#### Intäkter av placerings- och finans.verksamhet

(1000 euro)	Budget 2023	Budget 2022	Utfall 2021
Placeringsportföljen	0	1 120	7 027
Osingot	4 450	3 200	631
Rahoitus			-10
SAMMANLAGT	4 450	4 320	7 648

## 1.7 Forskning och utveckling

I budgeten 2023 är anslaget för forskning och utveckling sammanlagt 2,7 miljoner euro, varav Kommunförbundets egen insats är 0,8 miljoner. Förbundets egen insats består utöver köpta tjänster av arbetsinsatsen från förbundets egen personal. Den externa finansieringen har budgeterats till 1,9 miljoner euro, i vilket ingår verksamhetsunderstöd på 0,7 miljoner euro från Kommunstiftelsen.

Forsknings- och utvecklingsverksamheten har en viktig roll i uppfyllelsen av förbundets strategiska mål. Verksamheten är i hög grad inriktad på projekt som är relevanta för förbundets framgångsfaktorer. Besluten om fördelningen av utvecklingsinsatser fattas flexibelt med beaktande av strategin och omvärlden. Verksamheten balanseras genom aktiv styrning av utvecklingsportföljen.

**Bilaga1****Finlands Kommunförbund rf:s medlemskap i organisationer och årlig medlemsavgift (euro)****Organisationer i Finland**

Levande stadskärna rf	870	
GBC Finland rf	822	
Helsingforsregionens handelskammare	1 838	
Trafikskyddet	100	
Maarakennusalan neuvottelukunta	2 000	
Förbundet för ungdomsbostäder rf	500	
PANK ry	1 250	
Projektföreningen rf	372	
Interna revisorer rf	480	
Skills Finland ry	1 000	
SPEK	300	
Förbundet för Finländskt Arbete	97	
Finlands Regionala Utvecklingsorganisationer SEKES rf	3 750	
Finlands Hembygdsförbund rf	860	
Finlands Byar rf	500	
Finlands Kvalitetsförening rf	2 253	
Föreningen för strategisk ledning i Finland rf	170	
Nyföretagarcentralerna i Finland rf	1 226	
Finlands Företagsmentorers rf	2 182	
Nationalekonomiska Föreningen rf	40	
TIEKE Utvecklingscentralen för informationssamhälle rf	698	
Finska dataförbundet rf	818	
Pohjola-Norden rf	340	
EGN Suomi Oy	2 976	
Revisorer inom den offentliga förvaltningen rf	40	
Skills Finland ry	1 042	
Sällskapet för framtidsstudier rf	450	
Levande stadskärna rf	870	
GBC Finland rf	822	
Helsingforsregionens handelskammare	1 838	26 972

**Internationella organisationer**

CCRE Secretariat General	11 561	
HOPE, Brussels	8 305	
IHF International Hospital Federation	3 102	
Aisbl Conseil des Communes et Régions D'eur Ope	35 593	
CCRE Secretariat General	11 561	58 562
		85 535

**Bilaga 2****Kommunernas medlemsavgifter till Finlands Kommunförbund rf****Medlemsavgift till Kommunförbundet:**

Medlemsavgifterna uppgår till sammanlagt 12 000 000 euro, varav ¾ tas ut på basis av invånarantalet<sup>1)</sup> och ¼ på basis av de beskattningsbara inkomsterna<sup>2)</sup>. Kommunens invånarbaserade medlemsavgift sänks dock med 15 procent för den del av invånarantalet som överstiger 20 000. Om de beskattningsbara inkomsterna per invånare överstiger genomsnittet för samtliga kommuner (18 955 €/inv.), sänks kommunens inkomstbaserade andel av medlemsavgiften med 25 procent av den överstigande delen. För de åländska kommunerna är medlemsavgiften dessutom nedsatt med 25 procent.

<sup>1)</sup> Antal invånare vid årsskiftet 12/2021 (källa: Statistikcentralen)

<sup>2)</sup> Med beskattningsbara inkomster avses beskattningsbara inkomster som motsvarar den debiterade kommunalskatten

<b>Kommun</b>	<b>Invånar- antal vid årsskiftet 31.12.2021</b>	<b>Beskattningsbara inkomster/inv. år 2021 (inv.antal 2020)</b>	<b>Medlemsavgift till Kommunförbundet 2023</b>
Åland	30 344	19 549	
Övriga Finland	5 517 897	18 951	
<b>Hela landet</b>	<b>5 533 793</b>	<b>18 955</b>	<b>12 000 000</b>
Ackas	16 467	16 847	37 129
Alajärvi	9 311	12 831	19 964
Alavieska	2 491	13 441	5 385
Alavo	11 197	12 587	23 929
Asikkala	8 033	16 386	18 035
Askola	4 847	18 317	11 164
Aura	3 955	17 088	8 956
Birkala	20 206	22 415	48 072
Björneborg	83 482	17 081	172 285
Borgnäs	5 066	19 334	11 790
Borgå	51 149	21 314	112 668
Brahestad	24 260	17 130	53 875
Brändö	449	23 112	811
Bötom	1 192	12 600	2 548
Eckerö	933	16 531	1 582
Enare	7 008	16 570	15 690
Enonkoski	1 362	12 568	2 906
Enontekis	1 789	13 757	3 884
Esbo	297 132	26 801	663 461
Etseri	5 484	14 811	12 068
Eura	11 417	16 945	25 834
Euraåminne	9 334	18 382	21 549
Evijärvi	2 404	13 393	5 185
Finström	2 638	17 309	4 479



Forssa	16 573	15 755	36 982
Fredrikshamn	19 702	17 924	45 179
Föglö	501	15 777	845
Geta	505	12 642	810
Grankulla	10 396	42 344	29 197
Gustav Adolfs	2 621	13 231	5 652
Gustavs	971	19 591	2 260
Haapajärvi	6 802	13 896	14 804
Haapavesi	6 613	13 207	14 244
Halso	1 083	12 380	2 310
Hammarland	1 619	16 151	2 709
Hangö	7 979	19 747	18 674
Hankasalmi	4 683	12 978	10 078
Harjavalta	6 785	17 400	15 466
Hattula	9 405	18 883	21 778
Hausjärvi	8 143	17 865	18 638
Heinola	18 344	16 703	41 400
Heinävesi	3 136	13 271	6 774
Helsingfors	658 457	24 386	1 434 924
Hirvensalmi	2 131	13 826	4 632
Hollola	23 090	18 399	52 430
Humppila	2 166	14 311	4 732
Hyrnsalmi	2 139	13 114	4 618
Hyvinge	46 880	20 654	103 143
Högfors	8 717	16 328	19 533
Idensalmi	20 958	15 746	46 452
Ijo	9 912	14 557	21 682
Ikalis	6 877	14 426	15 031
Ilmola	12 366	15 632	27 439
Ilomants	4 643	13 152	10 019
Imatra	25 655	17 757	57 306
Ingå	5 353	21 141	12 648
Itis	6 559	15 365	14 550
Jakobstad	19 097	17 681	43 552
Janakkala	16 340	18 021	37 386
Jockis	5 046	16 948	11 411
Joensuu	77 261	15 443	155 905
Jomala	5 512	20 333	9 655
Jorois	4 624	15 623	10 301
Joutsa	4 263	13 148	9 174
Juga	4 444	12 019	9 433
Juupajoki	1 786	15 378	3 961
Juva	5 887	13 296	12 694
Jyväskylä	144 473	17 040	293 413
Jämijärvi	1 685	13 540	3 649
Jämsä	19 767	16 960	44 739

Kaavi	2 778	12 519	5 930
Kajana	36 493	17 004	78 203
Kalajoki	12 412	14 348	27 103
Kangasala	32 622	19 355	72 351
Kangasniemi	5 230	13 346	11 302
Kankaanpää *	12 662	14 417	27 720
Kannonkoski	1 311	11 982	2 777
Kannus	5 390	14 398	11 795
Karleby	47 909	16 880	100 722
Karlö	950	17 658	2 166
Karstula	3 774	12 766	8 100
Karvia	2 290	12 000	4 856
Kaskö	1 289	17 890	2 943
Kauhajoki	12 890	13 937	28 045
Kauhava	15 312	14 393	33 547
Kaustby	4 196	14 261	9 167
Keitele	2 095	13 634	4 556
Kemi	19 982	17 406	45 657
Kemijärvi	7 105	15 704	15 838
Keminmaa	7 904	19 074	18 391
Kempele	19 116	18 747	44 031
Kervo	37 232	20 823	83 211
Keuru	9 443	15 251	20 892
Kides	9 877	13 157	21 250
Kihniö	1 808	12 349	3 848
Kimitoön	6 614	15 269	14 621
Kinnula	1 581	11 558	3 330
Kittilä	6 523	16 565	14 627
Kiuruvesi	7 759	12 520	16 567
Kivijärvi	1 088	11 739	2 300
Kolari	3 989	14 661	8 721
Konnevesi	2 586	13 143	5 560
Kontiolax	15 035	16 990	33 909
Korsholm	19 536	18 682	45 095
Korsnäs	2 050	13 387	4 427
Koski Åbo l.	2 271	13 964	4 943
Kotka	51 241	18 218	109 660
Kouvola	80 454	17 879	168 388
Kristinestad	6 380	15 640	14 186
Kronoby	6 442	15 031	14 187
Kuhmo	7 928	13 762	17 225
Kuhmois	2 158	13 643	4 670
Kumlinge	313	19 343	544
Kumo	6 951	15 049	15 351
Kuopio	121 543	17 632	249 542
Kuortane	3 528	13 431	7 613

Kurikka	20 197	13 958	43 935
Kuusamo	15 165	14 421	33 174
Kyrkslätt	40 433	24 299	92 834
Kyyjärvi	1 232	12 106	2 630
Kärkölä	4 245	16 190	9 538
Kärsämäki	2 533	11 871	5 351
Kökar	224	16 006	375
Lahtis	120 027	17 647	247 203
Laihela	7 916	17 541	18 068
Lapinlahti	9 247	13 876	20 114
Lappajärvi	2 866	12 896	6 160
Lappo	14 203	15 561	31 531
Lappträsk	2 580	14 437	5 659
Larsmo	5 622	15 108	12 365
Laukas	18 788	16 268	42 104
Lemi	2 917	15 620	6 501
Lemland	2 135	19 738	3 731
Lempäälä	24 164	19 959	55 261
Leppävirta	9 280	16 044	20 785
Lestijärvi	719	12 536	1 533
Letala	8 456	15 403	18 734
Libelits	11 979	15 265	26 490
Lieksa	10 543	14 256	23 072
Limingo	10 218	15 824	22 766
Loimaa	15 628	14 998	34 491
Lojo	45 988	19 209	99 945
Loppi	7 799	16 514	17 553
Lovisa	14 643	17 237	33 268
Luhanka	703	14 956	1 546
Lumijoki	2 018	13 263	4 350
Lumparland	376	19 275	654
Lundo	20 291	19 943	47 325
Luumäki	4 473	15 032	9 889
Malax	5 487	16 073	12 243
Mariehamn	11 742	21 450	20 883
Masku	9 612	20 278	22 525
Merijärvi	1 076	9 932	2 212
Miehikkälä	1 835	12 549	3 923
Muhos	8 909	14 614	19 524
Multia	1 488	12 686	3 204
Muonio	2 321	15 811	5 157
Muurame	10 426	19 588	24 228
Mäntsälä	20 837	18 743	47 932
Mänttä-Vilppula	9 563	16 523	21 547
Mäntyharju	5 635	14 883	12 413
Mörskom	1 816	14 845	4 016

Nakkila	5 169	16 436	11 646
Nivala	10 396	13 323	22 435
Nokia	34 884	18 900	76 660
Nousis	4 689	17 458	10 669
Nurmes	9 423	13 113	20 270
Nurmijärvi	44 127	21 923	98 505
Nykarleby	7 497	14 698	16 443
Nyslott	32 547	15 839	69 233
Nystad	15 463	17 987	35 371
Nådendal	19 579	21 979	46 598
Närpes	9 562	14 051	20 799
Orimattila	15 808	16 063	35 352
Oripää	1 337	13 846	2 899
Orivesi	8 978	15 751	19 990
Oulainen	7 102	14 579	15 582
Outokumpu	6 506	13 365	14 041
Padasjoki	2 813	13 607	6 102
Paltamo	3 183	13 825	6 924
Pargas	15 086	19 732	35 246
Parikkala	4 567	14 196	9 991
Parkano	6 286	14 298	13 747
Pedersöre	11 172	14 425	24 426
Pelkosenniemi	924	14 974	2 038
Pello	3 296	14 817	7 247
Pemar	11 041	18 507	25 391
Perho	2 676	11 337	5 619
Pertunmaa	1 644	12 616	3 511
Petäjavesi	3 678	14 413	8 079
Pieksämäki	17 253	15 514	38 324
Pielavesi	4 269	11 725	9 015
Pihtipudas	3 873	12 462	8 267
Polvijärvi	4 161	11 717	8 782
Posio	3 066	12 425	6 543
Pudasjärvi	7 702	12 114	16 346
Pukkila	1 848	16 427	4 141
Punkalaidun	2 721	12 768	5 841
Puolanka	2 446	12 502	5 227
Puumala	2 117	15 645	4 713
Pyhäjoki	3 048	17 164	6 909
Pyhäjärvi	4 964	14 079	10 831
Pyhäntä	1 631	12 961	3 482
Pyhäranta	1 985	17 459	4 520
Pyttis	5 119	18 530	11 809
Påmark	2 013	13 498	4 366
Pälkäne	6 439	15 421	14 254
Pöytyä	8 222	14 624	18 026

Rantasalmi	3 330	13 247	7 179
Ranua	3 670	11 692	7 745
Raseborg	27 484	17 468	60 572
Raumo	38 959	20 397	86 588
Rautalampi	3 033	13 277	6 537
Rautavaara	1 513	11 104	3 177
Rautjärvi	3 092	16 066	6 934
Reisjärvi	2 690	12 573	5 743
Reso	24 810	19 397	56 264
Riihimäki	28 521	18 901	63 931
Ristijärvi	1 210	13 943	2 639
Rovaniemi	64 180	17 198	133 489
Ruokolax	4 913	17 642	11 207
Ruovesi	4 155	14 210	9 083
Rusko	6 379	19 508	14 853
Rääkkylä	2 032	11 266	4 266
S:t Karins	35 497	21 425	79 616
S:t Michel	52 122	16 775	109 252
S:t Mårtens	1 990	15 385	4 411
Saarijärvi	9 117	13 284	19 664
Sagu	2 959	16 724	6 664
Salla	3 416	13 642	7 387
Salo	51 400	16 418	107 131
Saltvik	1 810	17 186	3 076
Sastamala	23 998	15 176	51 958
Sastmola	3 055	13 916	6 638
Savitaipale	3 261	14 386	7 153
Savukoski	1 009	13 980	2 193
Seinäjoki	64 736	17 684	135 536
Sibbo	22 190	23 647	52 820
Sievi	4 781	12 451	10 196
Siikais	1 352	11 513	2 852
Siikajoki	5 028	13 607	10 875
Siikalatva	5 131	12 549	10 963
Siilinjärvi	21 293	17 943	48 376
Simo	2 904	16 721	6 566
Sjundeå	6 198	21 999	14 753
Sodankylä	8 187	17 080	18 573
Soini	1 997	11 488	4 198
Somero	8 563	14 894	18 875
Sonkajärvi	3 777	12 771	8 099
Sotkamo	10 348	16 478	23 222
Sottunga	105	19 466	182
Storkyro	4 480	15 064	9 874
Storå	1 891	13 175	4 078
Sulkava	2 430	12 652	5 206

Sund	1 019	17 965	1 745
Suomussalmi	7 508	13 670	16 284
Suonenjoki	6 891	14 243	15 046
Sysmä	3 584	13 683	7 777
Säkylä	6 588	17 270	14 980
Taipalsaari	4 595	18 682	10 635
Taivalkoski	3 913	13 005	8 394
Tammela	5 967	16 803	13 484
Tammerfors	244 223	18 683	503 189
Tavastehus	67 971	18 573	144 071
Tavastkyro	10 337	16 149	23 123
Tervo	1 479	12 520	3 160
Tervola	2 882	14 722	6 344
Tohmajärvi	4 241	12 727	9 086
Toholampi	2 938	12 808	6 295
Toivakka	2 387	14 595	5 237
Torneå	21 333	17 557	48 307
Träskända	45 226	21 813	100 537
Tusby	39 718	23 396	90 123
Tuusniemi	2 420	12 530	5 162
Tyrnävä	6 593	13 585	14 257
Tövsala	1 677	16 343	3 752
Uleåborg	209 551	18 361	430 850
Ulvby	12 669	17 631	28 918
Urjala	4 669	13 700	10 099
Utajärvi	2 568	13 159	5 539
Utsjoki	1 176	15 921	2 642
Uurainen	3 634	13 952	7 900
Vaala	2 673	13 172	5 771
Valkeakoski	20 695	18 273	47 424
Vanda	239 206	20 626	504 167
Varkaus	19 973	16 953	45 292
Vasa	67 615	18 316	142 869
Vederlax	3 040	13 954	6 624
Vemo	2 271	14 691	4 992
Vesanto	1 941	12 131	4 125
Vesilahti	4 444	18 035	10 144
Vetil	3 004	13 619	6 521
Vichtis	29 239	20 731	66 437
Vieremä	3 490	13 760	7 575
Viitasaari	6 070	13 507	13 119
Villmanstrand	72 634	17 379	151 143
Vindala	2 756	14 600	6 051
Virdois	6 465	13 945	14 062
Virmo	7 594	16 338	17 051
Vittis	9 870	14 877	21 738

Vårdö	463	15 240	766
Vörå	6 376	15 313	14 111
Ylivieska	15 357	15 409	33 992
Ylöjärvi	33 533	18 603	73 723
Ypäjä	2 282	15 542	5 078
Åbo	195 137	17 836	399 307
Äänekoski	18 318	16 004	41 015
Östermark	4 952	13 477	10 706
Övertorneå	3 830	14 287	8 383

## Bilaga 3

### Grunderna för fakturering av Finlands Kommunförbund rf:s avgiftsbelagda tjänster 2023

#### 1 Avgifter för Kommunförbundets tjänster

Kommunförbundets styrelse har godkänt följande principer för förbundets tjänster och serviceavgifter:

##### 1.1 Tjänster som ingår i medlemsavgiften

- Intressebevakning för kommunerna och samkommunerna
- gemensamt utvecklingsarbete och forskning
- rådgivningstjänster per telefon och e-post (två timmar)
- informationstjänster
- kommunikationstjänster
- nätverk och evenemang

##### 1.2 Avgiftsbelagda tjänster

- Skriftliga utlåtanden, även arbetsdryga svar på e-postfrågor. Frågeställaren måste först underrättas om faktureringen.
- krävande juridisk rådgivning och uppdrag
- förhandlingar och hörande av förbundets sakkunniga
- utbildning
- publikationer

#### 2 Grunder för fakturering av avgiftsbelagda tjänster

##### 2.1 Sakkunnigtjänster

Från 1.1.2022 faktureras kommunerna och deras representanter samt Kommunförbundets avtalskunder för personlig rådgivning enligt använd arbetstid, till den del arbetstiden överskrider två timmar (tidigare en timme).

Riktpriset för personlig rådgivning är 150 euro/timme + moms. Andra aktörer med kommunal bakgrund än kommuner och samkommuner debiteras dubbelt pris och övriga intressentgrupper minst det dubbla priset.

Om kunden ber att få personlig rådgivning snabbt, inom 1–3 dagar, faktureras dubbelt pris.

Mycket krävande juridisk rådgivning, förhandlingsuppdrag och hörande samt motsvarande sakkunnigkonsultation faktureras enligt avtal. Faktureringen baserar sig på använd arbetstid samt rese- o.d. omkostnader. Samma grunder tillämpas också på videoförhandlingar.

Det riktgivande arvodet för förhandlingar, hörande, tal, föreläsningar eller motsvarande är 150 euro per timme + moms. Faktureringen baserar sig på tid som använts för förberedelser och genomförande samt resekostnader. Eventuella räkningar från resebyråer m.m. vilka föranleds av uppdraget skickas direkt till uppdragsgivaren för att onödiga kedjefakturering ska kunna undvikas.



Om tillställningen kräver flera föreläsare avtalas priset separat. För andra kund- och intressentgrupper än medlems- och avtalskunder avtalas priset på konsultativa sakkunnigtjänster separat.

## 2.2 Publikationer

Det pris som fastställs för respektive publikation (genomsnittligt pris ca 20 euro + leveranskostnader).

## 2.3 Heders- och förtjänsttecken

Priserna på heders- och förtjänsttecken år 2023 är följande:

Hederstecken i guld	1 000 euro
Hederstecken i silver	600 euro
Förtjänsttecken i guld (40 år)	200 euro
Förtjänsttecken i guld (30 år)	200 euro
Förtjänsttecken i silver (20 år)	160 euro
Förtjänsttecken i brons (10 år)	130 euro
Specialförtjänsttecken	150 euro

## Bilaga 4 Finlands Kommunförbund rf:s placeringspolicy

---

### ALLMÄNT

Finlands Kommunförbund rf (Kommunförbundet) är en tvåspråkig intresse-, service- och utvecklingsorganisation för kommunerna och kommunsektorn.

Syftet med denna placeringspolicy är att dokumentera principerna för den placeringsverksamhet som förbundet idkar för egen räkning. I placeringspolicyn behandlas endast placeringar i värdepapper som ingår i Kommunförbundets placeringsportfölj. Förvaltningen av bolag inom koncernen behandlas i andra anvisningar.

---

### TILLGÅNGARNAS ROLL I KOMMUNFÖRBUNDET

Placeringsportföljen som behandlas i placeringspolicyn har ett marknadsvärde på 83,6 miljoner euro (30.9.2021).

Placeringsportföljens avkastning och kapital har tillsammans med vinstutdelningarna från koncernbolagen använts för att täcka Kommunförbundets verksamhetsutgifter. Också i fortsättningen måste man vara beredd på att täcka verksamhetsutgifterna, om medlemsavgifterna och de övriga inkomsterna inte räcker till för att täcka dem.

Kommunförbundet strävar efter att säkerställa en tillräcklig likviditet genom att placera likvida medel kortfristigt.

---

### AVKASTNINGSMÅL OCH PLACERINGSHORISONT FÖR PLACERINGSPORTFÖLJEN

Kommunförbundet är en långsiktig placerare vars placeringsverksamhet avses pågå tills vidare. I placementsbesluten betonas den förväntade avkastningen på placeringstillgångarna på lång sikt och möjligheten att vid behov finansiera verksamhetsutgifterna.

Utöver långfristiga placeringar kan likvida medel placeras kortfristigt. Vid placeringen av likvida medel betonas likviditet och låg risk.

Enligt budgeten 2022 behövs det omkring 4,3 miljoner euro i intäkter av placerings- och finansieringsverksamheten för att täcka Kommunförbundets verksamhetsutgifter.

Placeringsportföljens långsiktiga (10–15 år), genomsnittliga, reala avkastningsmål är 3,0 procent per år. Det genomsnittliga avkastningsmålet för placeringen av likvida medel (högst 12 månader) är att överstiga ECB:s inlåningsränta (-0,5% 30.9.2021).

---

### RISKER OCH RISKHANTERING

Placeringsportföljens värdeutveckling är förknippad med risker på både kort och lång sikt. På kort sikt finns det en risk för att tillgångarnas värde sjunker till exempel på grund av sjunkande aktiekurser.

På längre sikt finns risken att placeringsportföljen inte ger tillräcklig avkastning för att täcka användningen av medel och kompensera för inflationen.

Kommunförbundets placeringsverksamhet har som huvudsakligt mål att uppnå avkastningsmålet på lång sikt. På kort sikt accepteras till och med stora svängningar i portföljens värde i syfte att uppnå en bättre långsiktig avkastning.

## Spridning

I syfte att minska riskerna strävar förbundet efter att sprida placeringarna effektivt på olika tillgångsslag (till exempel aktier, ränteplaceringar och alternativa placeringar) såväl geografiskt som inom de olika tillgångsslagen.

### Neutral allokering och variationsintervall

Olika tillgångsslag har olika avkastnings- och riskegenskaper. Placeringsportföljens neutrala allokering visar den fördelning mellan tillgångsslag som på lång sikt förväntas uppfylla de uppsatta målen för avkastning och risker i placeringsverksamheten.

Placeringsportföljens långsiktiga avkastning förklaras till största delen av denna neutrala allokering. En neutral allokering är normalt långsiktig och justeras främst vid fundamentala ändringar i målen, till exempel när strategin för användningen av tillgångar ändras.

Tabell över den neutrala allokeringen i Kommunförbundets placeringsportfölj och variationsintervallen:

<b>KOMMUNFÖRBUNDETS ALLOKERING</b>	<b>Neutral andel</b>	<b>Minimiandel</b>	<b>Maximiandel</b>
Penningmarknaden	0,0 %	0,0 %	30,0 %
Statliga lån	10,0 %	0,0 %	25,0 %
Företagslån, Investment Grade	10,0 %	0,0 %	20,0 %
Företagslån, High Yield	5,0 %	0,0 %	10,0 %
Lån i tillväxtmarknader	5,0 %	0,0 %	10,0 %
<b>Ränteplaceringar</b>	<b>30,0 %</b>	<b>20,0 %</b>	<b>50,0 %</b>
<b>Alternativa placeringar</b>	<b>10,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>15,0 %</b>
Aktier, Finland	10,0 %	5,0 %	20,0 %
Aktier, Europa	20,0 %	5,0 %	30,0 %
Aktier, USA	20,0 %	5,0 %	30,0 %
Aktier, utvecklade länder i Asien	0,0 %	0,0 %	5,0 %
Aktier, tillväxtmarknader	10,0 %	0,0 %	20,0 %
<b>Aktier</b>	<b>60,0 %</b>	<b>35,0 %</b>	<b>70,0 %</b>

Allokeringen har granskats med hjälp av simuleringar som ursprungligen gjorts år 2021, enligt vilka portföljens väntade nominella årsavkastning under de följande 10 åren är i genomsnitt 5,4 procent per år. I beräkningarna användes en långsiktig inflationsförväntning på 1,8 procent per år. Den väntade avkastningen uppfyller med andra ord Kommunförbundets avkastningskrav. Portföljrisken på ett års sikt med standardmättet VaR var 16,4 procent. Det betyder att portföljens förlust med 95 procents sannolikhet inte överskrider 16,4 procent under ett år.

Kapitalförvaltaren kan avvika från den neutrala allokeringen inom ramen för de fastställda minimi- och maximigränserna.

### Begränsningar för enskilda emittenter

Högst 5 procent av kapitalet kan placeras i enskilda emittenters värdepapper. Sådana placeringar kan utgöra högst 25 procent av kapitalet. Dessa begränsningar tillämpas inte på fondplaceringar.

## Likviditet

I valet av placeringar för placeringsportföljen ska särskild vikt fästas vid placeringens andrahandsmarknad och likviditet. Centrala kriterier vid placeringen av likvida medel är likviditet och låg risk.

## Placeringar i utländsk valuta

Ändringar i valutakurser kan ha stor betydelse för den totala avkastningen på ränteplaceringar räknat i euro. Kommunförbundets medel placeras i regel inte i sådana ränteinstrument, insättningar eller räntefonder som innehåller valutarisk. Fondplaceringar i lån på tillväxtmarknader kan emellertid innehålla öppen valutarisk.

## Derivat

Inga direkta placeringar i derivat görs.

## Mål och begränsningar som gäller samarbetspartner

Placeringar görs enbart via eller genom förmedling av etablerade banker, kapitalförvaltningsbolag och fondbolag som omfattas av myndighetstillsyn.

## Fondtyper och placeringsobjektens kostnadsstruktur

Kommunförbundets kapitalförvaltare kan i allmänhet placera förbundets medel bara i europeiska fonder som uppfyller UCITS-direktivet (det s.k. fondföretagsdirektivet som reglerar placeringsfonderna i EU-länderna). Eventuella avvikelser måste avtalas i kapitalförvaltningsavtalet, som godkänns av Kommunförbundets styrelse.

Kommunförbundets medel kan endast placeras i sådana placeringsobjekt som har en klar och genomskinlig kostnadsstruktur.

Fonderna kan vara antingen aktiva eller passiva. Högre arvoden för aktiva placeringar ska motiveras till exempel med att de förväntas ge större avkastning än en passiv placering eller att vissa marknader saknar lämpliga passiva fonder. Nyttan av den aktiva fondplaceringen ska följas upp regelbundet.

---

## ANSVARFULL PLACERINGSVERKSAMHET

Med ansvarsfull placeringsverksamhet avses att man bedömer och beaktar placeringarnas miljörisker, placeringarnas sociala konsekvenser och risker som gäller god förvaltning (ESG) såväl vid placeringsbesluten som vid uppföljningen och utvärderingen av placeringsverksamheten. Kommunförbundet beaktar i sin placeringsverksamhet ansvarsperspektivet och främjar verksamhet enligt FN:s principer för ansvarsfulla investeringar.

Största delen av Kommunförbundets placeringar sköts av externa kapitalförvaltare, vilket innebär att förbundet tillgodoser en ansvarsfull verksamhet främst genom valet av kapitalförvaltare och indirekt genom uppdragsformuleringen. Vid utvärderingen av kapitalförvaltarna beaktas särskilt det att förvaltaren uppmärksammar ansvar som en del av placeringsbeslutsprocessen.

## FN:s principer för ansvarsfulla investeringar

Kommunförbundet strävar efter att trygga att FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (bilaga 1) iaktas i kapitalförvaltningen. Kommunförbundet förutsätter att de valda kapitalförvaltarna har undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar och att de har skriftliga anvisningar om ansvarsfulla investeringar. I urvalsprocessen bedöms kapitalförvaltarens verksamhetsprinciper och anvisningar om ansvarsfulla investeringar samt rapporteringen om placeringarnas ansvarsfullhet.

## Åtgärder i olika tillgångsslag

Möjligheterna och sätten att påverka beror på det tillgångsslag man valt och på vilket sätt placeringarna sköts (till exempel direkta placeringar eller fondplaceringar).

### *Direkta placeringar*

Med direkta placeringar avses placeringsobjekt där Kommunförbundet själv äger objektet. Av grundad anledning kan de delar av placeringstillgångarna som förvaltas av kapitalförvaltare innehålla direkta placeringar, om kapitalförvaltaren och Kommunförbundet avtalat om detta i kapitalförvaltningsavtalet. I direkta placeringar måste ansvarsfullhetsaspekterna alltid beaktas i placeringsbeslutet enligt FN:s principer om ansvarsfulla investeringar.

### *Fondplaceringar, kapitalfonder och kapitalförvaltning*

De fondplaceringar Kommunförbundet har i sin portfölj är andelar i fonder, inte direkta placeringar i de objekt som fonden placerat i. Placeringsfondens kapitalförvaltare beslutar om fondens placeringar inom ramen för fondens stadgar. Kommunförbundet kan inte påverka enskilda placeringsbeslut eller objekt i placeringsfonderna. Detsamma gäller diskretionär kapitalförvaltning där kapitalförvaltaren har fullmakt att fatta alla placeringsbeslut inom kapitalförvaltningsavtalets ramar.

Kommunförbundets kapital placeras främst i fonder och diskretionär kapitalförvaltning där de utvalda kapitalförvaltarna fattar placeringsbesluten inom ramen för kapitalförvaltningsavtalet. Kommunförbundet har ingen beslutanderätt i fråga om fondernas enskilda placeringsobjekt.

Eftersom Kommunförbundet lagt ut valet av placeringsobjekt till kapitalförvaltare och placeringsfonder beaktas ansvarsfullhetsaspekterna till denna del främst genom att förbundet väljer kapitalförvaltare som undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar och som integrerat ansvarsfulla investeringar i sina placeringsprocesser samt genom att förbundet följer upp kapitalförvaltarnas placeringsverksamhet via rapporter. Eventuella frågor tas i första hand upp i samtal med kapitalförvaltaren.

## Ansvarsrapportering

I styrelsens placeringsrapportering presenteras inte endast siffror om avkastning och risker utan även ansvarsindikatorer. För närvarande är det möjligt att rapportera ett helhetsbetyg för ansvarsfullheten i placeringsportföljen (miljö-, samhälls- och förvaltningsrisker) samt koldioxidavtrycket.

I fortsättningen kan man ställa upp konkreta mål för de indikatorer som rapporteras. Kommunförbundets styrelse beslutar årligen om målen i samband med godkännandet av budgeten.

## Jämförelseindex för ansvarsfulla placeringar

Kommunförbundet använder jämförelseindex för ansvarsfulla placeringar vid bedömningen av resultatet av placeringsverksamheten och vid måluppställningen. Jämförelseindexen för ansvarsfulla placeringar baserar sig på ansvarsklassificeringar som beaktar företagets ansvar i miljöfrågor, sociala frågor och frågor som gäller god förvaltning.

Jämförelseindexen för ansvarsfulla placeringar används för de tillgångsslag där index finns tillgängliga. Index finns att tillgå främst för aktieplaceringar. De jämförelseindex som ska användas fastställs exakt i de kapitalförvaltningsavtal som ingås med kapitalförvaltarna.

## Utveckling av ansvarsfulla placeringar

Kommunförbundet lägger särskild vikt vid ansvarsfullheten i sin årliga utvärdering av placeringspolicyn samt utvecklar förfarandena genom att följa utvecklingen i branschen och genom att samarbeta med organisationer, kapitalförvaltare och andra som främjar ansvarsfulla placeringar.

---

## BESLUTFATTANDE OCH UPPFÖLJNING

Kommunförbundets styrelse godkänner årligen placeringspolicy i anslutning till godkännandet av budgeten.

### Placeringsbeslut, kapitalförvaltare och fonder

Kapitalförvaltningen i Kommunförbundets placeringsportfölj sköts via olika samarbetspartner som erbjuder professionell kapitalförvaltning. Kapitalförvaltarna fattar självständiga placeringsbeslut inom ramen för kapitalförvaltningsavtalet. Avtalen med kapitalförvaltarna godkänns av Kommunförbundets styrelse. Kapitalförvaltningsavtalen ska utformas så att de innehållsmässigt stämmer överens med Kommunförbundets placeringspolicy. Styrelsen ska pröva behovet av att konkurrensutsätta kapitalförvaltarna med minst 5 års mellanrum.

I syfte att sprida motparts- och förvaltarrisken används minst två olika samarbetspartner inom kapitalförvaltningen.

I syfte att göra placeringsbeslutens bokföringsmässiga konsekvenser mer förutsägbara, minimera det administrativa arbetet och trygga en fortlöpande effektiv riskspridning görs placeringar i regel via fonder.

### Rapportering

Kommunförbundets styrelse får regelbundet en rapport med åtminstone följande uppgifter om placeringsportföljens placeringar och utveckling:

- a. kapitalets utveckling
- b. avkastningens utveckling under olika tidsperioder
- c. avkastningen i förhållande till jämförelseindex för neutral allokering
- d. riskutvecklingen
- e. de viktigaste portföljdelarnas avkastning och risker (per tillgångsslag)
- f. den rådande allokeringen i förhållande till en neutral allokering och riskbegränsningar
- g. geografisk fördelning
- h. de största enskilda placeringarna och deras procentuella andel av portföljen
- i. kapitalförvaltarnas portföljförvaltares resultat

**Befogenheter**

Tabell över beslutanderätten hos dem som deltar i Kommunförbundets placeringsverksamhet.

<b>Ansvar och beslutanderätt i Kommunförbundets placeringsverksamhet</b>	
Styrelsen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Godkänner placeringspolicyn</li> <li>- Godkänner avtalen med kapitalförvaltarna</li> <li>- Bedömer behovet av att konkurrensutsätta kapitalförvaltarna med minst 5 års mellanrum</li> <li>- Beslutar om alternativa placeringar i den mån de inte sköts av en kapitalförvaltare</li> </ul>
Verkställande direktören	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Beslutar på föredragning av ekonomi- och förvaltningsdirektören om realisering av tillgångar för finansiering av Kommunförbundets verksamhet</li> </ul>
Kommunförbundets ekonomi- och förvaltningsdirektör	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bereder för Kommunförbundets styrelse ett förslag till placeringspolicy och ser till att den är uppdaterad</li> <li>- Ansvarar för konkurrensutsättningen av kapitalförvaltare och ger Kommunförbundets styrelse ett förslag till val av kapitalförvaltare</li> <li>- Följer upp placeringsverksamheten och riskrapporteringen</li> <li>- Rapporterar vid behov till Kommunförbundets styrelse om exceptionella omständigheter som gäller Kommunförbundets placeringar.</li> <li>- Håller kontakt med kapitalförvaltarna och övriga samarbetspartner</li> <li>- Föredrar ärenden som gäller placeringsverksamheten vid styrelsens sammanträde</li> </ul>
Kapitalförvaltarna	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kommunförbundet väljer minst två kapitalförvaltare som sköter förbundets tillgångar i enlighet med kapitalförvaltningsavtalet.</li> </ul>
Rapportproducenten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sammanställer avkastnings- och riskrapporter om placeringsverksamheten utgående från de uppgifter de olika kapitalförvaltarna gett</li> </ul>

**Bilaga 1 - FN:s principer för ansvarsfulla investeringar<sup>1</sup>**

En kapitalförvaltare som undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (ESG) förbinder sig att:

**1. Införliva ESG-aspekterna i sin placeringsverksamhet**

*Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltaren bör nämna ESG-aspekterna i sin placeringspolicy och stödja utvecklingen av ESG-verktyg, analyser och statistik. Portföljförvaltarnas förmåga att beakta ESG-aspekterna i sin verksamhet utvärderas regelbundet. Dessutom kan man uppmantra till forskning och andra undersökningar i ämnet samt stödja ESG-utbildning för professionella placerare.*

**2. Fungera som aktiv ägare och införliva ESG-aspekterna i sin ägarpraxis**

*Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltaren bör utveckla en aktiv och offentlig ägarpolicy och använda sin eventuella rösträtt vid bolagsstämmor. Målet är en aktiv dialog med bolagen och dessutom kan kapitalförvaltaren delta i utvecklingen av standarderna, övervakningen och principerna. Vid bolagsstämmor kan kapitalförvaltaren komma med förslag och uppmantra till att delta i ESG-projekt och rapportera om dem. Gemensamma initiativ för att påverka ett bra sätt att greppa ett aktivt ägarskap.*

**3. Främja ändamålsenlig ESG-rapportering om placeringsobjekten**

*Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna kan be företagen ge ESG-rapporter i standardformat (som t.ex. Global Reporting Initiative) och ta med ESG-ärenden i sina årsberättelser. Dessutom lönar det sig att be företagen ge uppgifter om bruket eller införandet av relevanta normer, standarder och internationella initiativ och på bolagsstämman stödja förslag som främjar publicering av ESG-ärenden.*

**4. Främja införandet av principen om ansvarsfulla investeringar i placeringsverksamheten**

*Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna borde inkludera ESG-aspekter i urvalskriterierna för serviceproducenter och underleverantörer.*

*Förväntningarna gällande ESG-aspekter borde aktivt kommuniceras till företag som erbjuder placerings-tjänster (t.ex. vid användning av externa fondtjänster) och dessutom borde kapitalförvaltarna kontakta också sådana serviceproducenter som inte till alla delar uppfyller ESG-kraven. I placeringsverksamheten kan i synnerhet utvecklingen av jämförelseverktyg stödjas, liksom också sådana ändringar i övervakningen eller policyn som är avsedda att främja tillämpningen av anvisningarna.*

**5. Främja ansvarsfulla placeringar i samarbete med andra investerare**

*Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna kan gå med i olika nätverk för att slå ihop verktyg och resurser. I samarbetet lönar det sig att lyfta fram nya, kommande teman och utveckla och stödja sociala initiativ.*

**6. Rapportera om sina åtgärder och hur de ansvarsfulla placeringarna framskrider**

*Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna bör öppet berätta om hur ESG-aspekterna inkluderats i placeringsverksamheten och offentliggöra praxis för sin aktiva ägarpolicy och de krav som ställs på serviceproducenter och underleverantörer. Det är också önskvärt med regelbunden rapportering om framsteg och resultat.*

---

<sup>1</sup> Källa: Finsif - Finland's Sustainable Investment Forum rf