

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF
BUDGET
2026

Finlands Kommunförbund rf, styrelsens sammanträde
30.10.2025

Innehåll Sida

1	Budget för Finlands Kommunförbund rf 3	
1.1	Allmänt	3
1.2	Intäkter	4
1.3	Personalkostnader och personalen	4
1.4	Övriga kostnader	4
1.5	Finlands kommunstiftelse sr:s inverkan på Finlands Kommunförbund rf:s budget	5
1.6	Placerings- och finansieringsverksamhet	5
1.7	Forskning och utveckling	6

Bilaga 1	Finlands Kommunförbund rf:s medlemskap i organisationer 2026
	2 Kommunernas medlemsavgifter till Finlands Kommunförbund rf 2026
	3 Grunderna för fakturering av Finlands Kommunförbund rf:s avgiftsbelagda tjänster och produkter 2026
	4 Finlands Kommunförbund rf:s placeringspolicy 2026

1 BUDGET FÖR FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF 2026

1.1 Allmänt

I budgeten 2026 är resultatet av den ordinarie verksamheten -6,5 miljoner euro.

NYCKELTAL (mn euro)		Resultat av den ord. verksamheten	Personal- kostnader	Övriga fasta kostnader
Utfall	2023	-2,4	11,6	8,5
Utfall	2024	-3,5	12,1	8,1
Budget	2025	-6,4	12,4	9,8
Prognos	2025	-4,7	12,1	8,5
Budget	2026	-6,5	12,6	9,3

RESULTATRÄKNING (1000 euro)	Budget 2026	Prognos 2025	Budget 2025	Utfall 2024	Utfall 2023
INTÄKTER					
Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyror	455	832	435	707	1 766
Extern finansiering	2 467	2 950	3 002	3 648	3 572
Medlemsavgifter	12 382	12 391	12 375	12 375	12 426
Intäkter sammanlagt	15 303	16 173	15 812	16 730	17 764
KOSTNADER					
Löner och arvoden	-10 540	-10 188	-10 406	-10 254	-9 880
Pensions- och andra lönebikostnader	-2 013	-1 878	-1 985	-1 870	-1 712
Personalkostnader sammanlagt	-12 553	-12 066	-12 391	-12 124	-11 592
Avskrivningar	-3	-3	-3	-4	-8
Övriga personalkostnader och utbildning	-691	-482	-766	-346	-429
Hyror	-1 499	-1 464	-1 446	-1 439	-1 530
IT-kostnader	-1 607	-1 466	-1 695	-1 587	-1 768
Resor	-525	-455	-546	-395	-341
Köpta tjänster	-4 106	-4 019	-4 359	-3 476	-3 431
Marknadsföring, PR och representation	-207	-208	-227	-149	-141
Övriga verksamhetskostnader	-658	-709	-736	-664	-875
Övriga kostnader sammanlagt	-9 293	-8 803	-9 774	-8 056	-8 515
KOSTNADER SAMMANLAGT	-21 849	-20 873	-22 168	-20 184	-20 116
OPERATIVT RESULTAT	-6 546	-4 700	-6 356	-3 454	-2 351
Placerings- och finansieringsverksamhet	5 148	19 669	6 356	7 310	-7 005
Skatter				259	-259
ÖVERSKOTT/UNDERSKOTT	-1 398	14 969	0	4 115	-9 615

1.2 Intäkter

Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyresintäkter har för 2026 budgeterats till sammanlagt 0,5 miljoner euro (0,4 miljoner i budgeten 2025, utfall 0,7 miljoner år 2024).

Intäkterna från försäljningen av sakkunnigtjänster har budgeterats till 0,2 miljoner euro (beloppet i budgeten 2025 var 0,2 miljoner och försäljningen år 2024 var 0,1 miljoner).

Försäljningen av förtjänst- och hederstecken uppskattas inbringa 0,2 miljoner euro (0,2 miljoner i budgeten 2025, försäljning 0,4 miljoner år 2024).

Övriga inkomster har budgeterats till 0,1 miljoner euro (0,1 miljoner i budgeten 2025, utfall 0,2 miljoner år 2024).

I budgeten 2026 ingår extern finansiering till ett belopp av 2,5 miljoner euro. Den externa finansieringen för forskning och utveckling har budgeterats till 1,2 miljoner euro. I budgeten ingår också ett hyresunderstöd på 1,1 miljoner euro från Kommunstiftelsen. Annan extern finansiering har budgeterats till 0,2 miljoner euro.

Enligt förbundsdelegationens beslut 22.5.2025 uppgår kommunernas medlemsavgifter till 12,0 miljoner euro i budgeten 2026. Medlemsavgifterna för utbildningssamkommuner som är samarbetsmedlemmar och serviceavgifterna för landskapsförbunden har budgeterats till 0,4 miljoner euro.

De totala intäkterna från den ordinarie verksamheten har budgeterats till 15,3 miljoner euro (15,8 miljoner i budgeten 2025, utfall 16,7 miljoner år 2024).

1.3 Personalkostnader och personalen

Personalkostnaderna har budgeterats till 12,6 miljoner euro, medan beloppet i budgeten 2025 var 12,4 miljoner och utfallet år 2024 var 12,1 miljoner.

I kostnaderna ingår mötesarvoden och ersättningar för inkomstbortfall för förtroendeförvaltningen, vilka budgeterats till 0,3 miljoner euro (0,4 miljoner i budgeten 2025, utfall 0,3 miljoner år 2024).

I personalbudgeten 2026 är antalet årsverken i snitt 126,7. Den budgeterade arbetsinsatsen för 2025 är 125,9 årsverken. År 2024 var antalet årsverken 124,7.

Antal årsverken vid Finlands Kommunförbund

B2026	B2025	U2024	U2023
126,7	125,9	124,7	122,3

1.4 Övriga kostnader

Övriga personalkostnader uppgår i budgeten 2026 till 0,7 miljoner euro, medan beloppet i fjolårets budget var 0,8 miljoner. Utfallet år 2024 var 0,3 miljoner euro.

Resekostnaderna uppgår i budgeten 2026 till 0,5 miljoner euro, medan beloppet i fjolårets budget var 0,5 miljoner. Utfallet år 2024 var 0,4 miljoner euro.

Marknadsförings-, PR- och representationskostnader uppgår i budgeten 2026 till 0,2 miljoner euro, medan beloppet i fjolårets budget var 0,2 miljoner. År 2024 uppgick dessa kostnader till sammanlagt 0,1 miljoner euro.

Hyrorna har budgeterats till 1,5 miljoner euro (1,4 miljoner i budgeten 2025, utfall 1,4 miljoner år 2024). I budgeten 2026 uppgår hyrorna för lokaler i Kommunernas hus till 1,1 miljoner euro.

IT-kostnaderna har budgeterats till 1,6 miljoner euro (1,7 miljoner i budgeten 2025, utfall 1,6 miljoner år 2024).

Köpta tjänster har budgeterats till 4,1 miljoner euro. I budgeten 2025 var anslaget för köpta tjänster 4,4 miljoner euro och utfallet år 2024 var 3,5 miljoner.

Övriga verksamhetskostnader, som innehåller bland annat mötes- och förhandlingskostnader, medlemsavgifter och försäkringar, uppgår till 0,7 miljoner euro i budgeten 2026. I budgeten 2025 var motsvarande belopp 0,7 miljoner euro och utfallet år 2024 var 0,7 miljoner.

1.5 Finlands kommunstiftelse sr:s inverkan på Finlands Kommunförbund rf:s budget

I budgeten 2026 ingår stöd på 1,8 miljoner euro från Finlands kommunstiftelse. Av beloppet är 1,1 miljoner hyresunderstöd för de lokaler förbundet använder och 0,7 miljoner stöd för forskning och utveckling.

1.6 Placerings- och finansieringsverksamhet

Finlands Kommunförbund rf:s styrelse beslutar årligen om förbundets placeringspolicy i samband med budgetbehandlingen.

Enligt placeringspolicyn (bilaga 4) verkställer Kommunförbundet placeringsbesluten i placeringsportföljen (marknadsvärde 106,7 miljoner euro 30.9.2025) genom kapitalförvaltare, som för närvarande är tre till antalet: Aktia, Evli och Nordea Asset Management.

Placeringarna görs i regel via placeringsfonder. En rapport om kapitalförvaltningen ges regelbundet till förbundets styrelse. För att trygga en kostnadseffektiv prissättning ska styrelsen minst vart femte år bedöma behovet av att konkurrensutsätta kapitalförvaltarna.

Intäkter av placerings- och finansieringsverksamhet

(1000 euro)	Budget 2026	Budget 2025	Utfall 2024	Utfall 2023
Placeringsportföljen	3 300	2 670	3 650	2 100
Vinstutdelning	1 800	3 600	3 200	5 300
Finansiering	50	80	460	-14 500
SAMMANLAGT	5 150	6 350	7 310	-9 600

1.7 Forskning och utveckling

I budgeten 2026 är anslaget för forskning och utveckling sammanlagt 2,3 miljoner euro, varav Kommunförbundets egen insats är 1,1 miljoner. Förbundets egen insats består utöver köpta tjänster av arbetsinsatsen från förbundets egen personal. Den externa finansieringen har budgeterats till 1,2 miljoner euro, i vilket ingår verksamhetsunderstöd på 0,7 miljoner euro från Kommunstiftelsen.

Forsknings- och utvecklingsverksamheten har en viktig roll i uppfyllelsen av förbundets strategiska mål. Verksamheten är i hög grad inriktad på projekt som är relevanta för förbundets framgångsfaktorer. Besluten om fördelningen av utvecklingsinsatser fattas flexibelt med beaktande av strategin och omvärlden. Verksamheten balanseras genom aktiv styrning av utvecklingsportföljen.

Bilaga 1

Finlands Kommunförbund rf:s medlemskap i organisationer och årlig medlemsavgift (euro)

Organisationer i Finland

Levande stadskärna rf	1 250	
Green Building Council Finland ry	1 170	
Helsingforsregionens handelskammare	1 830	
KIRA-InnoHub rf	2 200	
Trafikskyddet	100	
Maarakennusalan neuvottelukunta MANK ry	1 000	
Förbundet för ungdomsbostäder rf	500	
Päällystealan neuvottelukunta PANK ry	750	
Pohjola-Norden rf	280	
Interna revisorer rf	240	
Skills Finland ry	1 600	
Suomalainen työ ry	400	
Finlands Regionala Utvecklingsorganisationer SEKES rf	100	
Finlands Byar rf	6 000	
Räddningsbranschens Centralorganisation i Finland rf	400	
Föreningen för strategisk ledning i Finland rf	190	
Nyföretagarcentralerna i Finland rf	1 640	
Finlands Företagsmentoror rf	3 000	
Nationalekonomiska Föreningen rf	40	
TIEKE Utvecklingscentralen för informationssamhälle rf	940	
TIVIA ry	750	
Sällskapet för framtidsstudier rf	<u>520</u>	24 900

Internationella organisationer

Aisbl Conseil des Communes et Régions d'Europe	<u>54 500</u>	<u>54 500</u>
		79 400

Bilaga 2

Kommunernas medlemsavgifter till Finlands Kommunförbund rf

Medlemsavgift till Kommunförbundet:

Medlemsavgifterna uppgår till sammanlagt 12 000 000 euro, varav $\frac{3}{4}$ tas ut på basis av invånarantalet¹⁾ och $\frac{1}{4}$ på basis av de beskattningsbara inkomsterna²⁾. Kommunens invånarbaserade medlemsavgift sänks dock med 40 procent för den del av invånarantalet som överstiger 20 000.

Om de beskattningsbara inkomsterna per invånare överstiger genomsnittet för samtliga kommuner (22769 €/inv.), sänks kommunens inkomstbaserade andel av medlemsavgiften med 25 procent av den överstigande delen.

¹⁾ Antal invånare vid årsskiftet 31.12.2024 (källa: Statistikcentralen)

²⁾ Med beskattningsbara inkomster avses beskattningsbara inkomster år 2023 som motsvarar den debiterade kommunalskatten

(källa: Skatteförvaltningens förhandsuppgifter 9.9.2024)

Kommun	Inv.antal sammanlagt 31.12 2024	Beskattningsbara inkomster/inv. år 2024 (inv.antal 2023)	Medlemsavgift år 2026 Kommun- förbundet €
Hela landet	5 645 832	22 769	12 000 000
Ackas	16 387	20 567	41 440
Alajärvi	9 078	15 899	21 952
Alavieska	2 410	16 278	5 856
Alavo	10 780	15 773	26 077
Asikkala	7 889	19 592	19 799
Askola	4 651	22 707	12 024
Aura	3 966	20 503	10 019
Birkala	21 042	27 372	55 021
Björneborg	83 305	20 705	159 228
Borgnäs	4 961	23 960	12 917
Borgå	51 737	25 675	110 107
Brahestad	23 571	20 553	56 788
Brändö	430	25 755	1 136
Bötom	1 159	16 201	2 821
Eckerö	956	18 382	2 361
Enare	7 224	21 997	18 460
Enonkoski	1 288	16 106	3 131
Enontekis	1 762	18 524	4 373

Esbo	320 931	30 540	623 176
Etseri	5 220	17 450	12 849
Eura	11 084	20 819	28 140
Euraåminne	9 052	22 164	23 280
Evijärvi	2 272	16 856	5 551
Finström	2 617	19 512	6 547
Forssa	16 478	18 989	41 035
Fredrikshamn	19 311	21 394	49 319
Föglö	502	18 563	1 248
Geta	514	14 662	1 225
Grankulla	10 253	44 812	30 532
Gustav Adolfs	2 482	16 372	6 045
Gustavs	970	24 685	2 525
Haapajärvi	6 492	16 953	15 879
Haapavesi	6 365	16 431	15 505
Halso	985	15 398	2 379
Hammarland	1 636	18 494	4 060
Hangö	7 702	23 818	20 034
Hankasalmi	4 509	16 757	11 005
Harjavalta	6 647	20 774	16 866
Hattula	9 361	22 992	24 203
Hausjärvi	7 901	21 513	20 205
Heinola	17 829	19 838	44 825
Heinävesi	2 929	16 290	7 134
Helsingfors	684 018	28 507	1 288 743
Hirvensalmi	2 059	17 881	5 075
Hollola	22 849	22 270	56 397
Humppila	2 094	18 118	5 185
Hyrynsalmi	2 002	15 824	4 858
Hyvinge	47 031	24 597	100 832
Högfors	8 440	19 821	21 255
Idensalmi	20 463	18 948	50 637
Ijo	9 806	17 942	24 159
Ikalis	6 758	17 422	16 616
Ilmola	12 429	19 354	31 023
Ilomants	4 382	16 450	10 657
Imatra	24 724	20 918	58 966
Ingå	5 402	25 422	14 186
Itis	6 401	18 853	15 941
Jakobstad	19 576	20 887	49 593
Janakkala	16 015	22 056	41 117
Jockis	4 848	20 548	12 288
Joensuu	78 741	18 882	147 750
Jomala	5 789	23 057	14 920
Jorois	4 552	19 029	11 359
Joutsa	4 099	16 869	9 993

Juga	4 160	15 492	10 049
Juupajoki	1 668	18 193	4 140
Juva	5 674	17 038	13 891
Jyväskylä	149 194	20 666	271 604
Jämijärvi	1 658	16 755	4 050
Jämsä	19 116	20 214	48 201
Kaavi	2 589	15 708	6 259
Kajana	36 433	20 388	78 610
Kalajoki	12 271	17 683	30 221
Kangasala	33 951	23 484	76 430
Kangasniemi	5 062	17 235	12 416
Kankaanpää	12 478	17 941	30 728
Kannonkoski	1 186	15 208	2 858
Kannus	5 264	18 036	12 982
Karleby	48 367	20 376	98 922
Karlö	927	19 879	2 338
Karstula	3 573	16 192	8 680
Karvia	2 170	15 951	5 264
Kaskö	1 241	21 368	3 144
Kauhajoki	12 518	17 149	30 667
Kauhava	15 050	17 835	37 116
Kaustby	4 118	17 630	10 130
Keitele	1 985	16 872	4 863
Kemi	19 402	20 675	49 088
Kemijärvi	13 984	18 912	31 657
Keminmaa	7 604	22 914	19 693
Kempele	19 657	22 766	50 654
Kervo	38 461	24 418	85 222
Keuru	9 128	18 272	22 602
Kides	9 566	16 048	23 199
Kihniö	1 703	15 575	4 119
Kimitoön	6 371	19 339	15 963
Kinnula	1 492	14 662	3 572
Kittilä	6 837	22 004	17 513
Kiuruvesi	7 354	15 823	17 804
Kivijärvi	1 011	14 227	2 411
Kolari	3 987	19 196	9 961
Konnevesi	2 441	16 320	5 946
Kontiolax	15 071	20 923	38 264
Korsholm	19 738	23 064	51 061
Korsnäs	1 986	16 642	4 846
Koski Åbo L.	2 186	17 654	5 383
Kotka	50 210	21 783	103 948
Kouvola	78 386	21 510	152 644
Kristinestad	6 121	19 285	15 324
Kronoby	6 342	18 597	15 747

Kuhmo	7 483	17 000	18 321
Kuhmois	2 038	16 835	4 992
Kumlinge	273	23 388	717
Kumo	6 668	18 728	16 609
Kuopio	125 666	21 529	233 689
Kuortane	3 335	17 400	8 198
Kurikka	19 509	17 740	48 111
Kuusamo	14 876	18 103	36 796
Kyrkslätt	41 635	28 471	93 781
Kyyjärvi	1 155	15 200	2 779
Kärkölä	4 093	19 206	10 225
Kärsämäki	2 373	14 557	5 682
Kökar	227	15 791	547
Lahtis	121 337	21 138	225 559
Laihela	7 656	21 778	19 592
Lapinlahti	8 865	17 505	21 810
Lappajärvi	2 758	15 812	6 671
Lappo	14 028	19 305	35 042
Lappträsk	2 429	18 606	6 036
Larsmo	5 884	18 359	14 548
Laukas	18 878	19 770	47 314
Lemi	2 849	19 490	7 136
Lemland	2 134	22 747	5 503
Lempäälä	24 855	24 399	60 838
Leppävirta	8 971	19 628	22 516
Lestijärvi	665	16 755	1 627
Letala	8 479	18 964	21 095
Libelits	11 913	18 980	29 693
Lieksa	10 049	17 578	24 764
Limingo	10 190	19 276	25 479
Loimaa	15 295	18 255	37 879
Lojo	45 687	23 130	97 264
Loppi	7 657	20 358	19 338
Lovisa	14 352	21 377	36 618
Luhanka	711	20 008	1 784
Lumijoki	2 008	16 856	4 909
Lumparland	371	20 390	934
Lundo	20 666	24 370	53 372
Luumäki	4 358	18 453	10 815
Malax	5 415	19 876	13 621
Mariehamn	11 866	24 116	30 881
Masku	9 592	24 939	25 145
Merijärvi	1 059	13 272	2 491
Miehikkälä	1 703	15 938	4 136
Muhos	8 749	18 134	21 645
Multia	1 393	15 822	3 378

Muonio	2 313	19 667	5 804
Muurame	10 614	23 449	27 488
Mäntsälä	20 934	22 554	53 173
Mänttä-Vilppula	9 270	19 548	23 212
Mäntyharju	7 057	17 699	17 376
Mörskom	1 677	18 779	4 185
Nakkila	4 939	20 380	12 478
Nivala	10 378	16 577	25 278
Nokia	36 176	22 909	79 992
Nousis	4 659	21 785	11 934
Nurmes	8 980	16 363	21 860
Nurmijärvi	45 048	25 870	98 210
Nykarleby	7 439	18 202	18 414
Nyslott	31 460	19 383	69 491
Nystad	14 814	21 081	37 699
Nådendal	20 129	26 501	53 114
Närpes	9 554	17 512	23 485
Orimattila	15 651	19 610	39 220
Oripää	1 304	17 897	3 218
Orivesi	8 869	19 483	22 179
Oulainen	6 912	17 754	17 038
Outokumpu	6 444	16 739	15 688
Padasjoki	2 676	16 981	6 556
Paltamo	2 990	17 105	7 331
Pargas	14 868	23 809	38 724
Parikkala	4 300	17 112	10 543
Parkano	6 069	17 482	14 919
Pedersöre	11 226	18 221	27 752
Pelkosenniemi	910	19 740	2 284
Pello	3 191	17 860	7 888
Pemar	11 221	22 573	28 916
Perho	2 594	14 297	6 164
Petäjävesi	3 552	18 377	8 814
Pieksämäki	17 178	19 097	42 768
Pielavesi	3 980	14 729	9 540
Pihtipudas	3 692	15 698	8 922
Polvijärvi	3 999	14 849	9 587
Posio	2 878	15 847	6 969
Pudasjärvi	7 304	14 799	17 521
Pukkila	1 743	19 956	4 399
Punkalaidun	2 607	16 016	6 324
Puolanka	2 345	15 704	5 661
Puumala	2 101	19 709	5 272
Pyhäjoki	2 976	19 564	7 455
Pyhäjärvi	4 702	16 857	11 493
Pyhäntä	1 641	15 636	3 957

Pyhäranta	1 919	21 096	4 882
Pyttis	5 001	22 882	12 952
Påmark	1 931	17 234	4 733
Pälkäne	6 238	19 147	15 605
Pöytyä	8 011	17 920	19 798
Rantasalmi	3 246	16 310	7 896
Ranua	3 570	14 951	8 557
Raseborg	27 036	21 255	63 156
Raumo	38 968	23 401	85 489
Rautalampi	2 935	16 601	7 141
Rautavaara	1 413	13 758	3 346
Rautjärvi	3 008	19 495	7 539
Reisjärvi	2 556	16 093	6 205
Reso	25 738	23 542	61 884
Riihimäki	28 643	22 518	66 627
Ristijärvi	1 163	17 325	2 851
Rovaniemi	65 722	21 433	130 057
Ruokolax	4 733	21 110	12 040
Ruovesi	4 039	17 533	9 954
Rusko	6 418	23 938	16 709
Rääkkylä	1 881	14 463	4 488
S:t Karins	36 551	25 738	82 674
S:t Michel	51 890	20 549	105 207
S:t Mårtens	1 910	18 630	4 749
Saarijärvi	8 858	16 782	21 589
Sagu	2 965	20 544	7 499
Salla	3 285	17 540	8 092
Salo	50 870	20 326	103 287
Saltvik	1 778	19 523	4 457
Sastamala	23 464	18 835	55 553
Sastmola	2 904	17 421	7 149
Savitaipale	3 188	17 545	7 842
Savukoski	964	17 153	2 364
Seinäjoki	66 611	21 197	131 218
Sibbo	22 826	27 751	58 504
Sievi	4 603	15 223	11 089
Siikais	1 264	14 905	3 031
Siikajoki	4 804	17 147	11 766
Siikalatva	4 938	15 510	11 885
Siilinjärvi	21 269	21 746	53 351
Simo	2 778	20 626	7 052
Sjundeå	6 182	26 709	16 377
Sodankylä	8 127	21 465	20 721
Soini	1 800	14 558	4 318
Somero	8 429	18 594	20 905
Sonkajärvi	3 570	16 229	8 682

Sotkamo	10 185	20 585	25 799
Sottunga	101	17 545	254
Storkyro	4 319	18 475	10 720
Storå	1 794	16 651	4 376
Sulkava	2 361	15 860	5 706
Sund	1 001	19 064	2 492
Suomussalmi	7 038	16 775	17 209
Suonenjoki	6 632	17 659	16 338
Sysmä	3 428	16 698	8 377
Säkylä	6 256	21 098	15 957
Taipalsaari	4 596	22 557	11 854
Taivalkoski	3 657	16 088	8 883
Tammela	5 832	20 658	14 763
Tammerfors	260 179	22 502	471 443
Tavastehus	68 433	22 465	136 611
Tavastkyro	10 348	19 570	25 902
Tervo	1 388	15 832	3 361
Tervola	5 657	18 507	12 773
Tohmajärvi	3 976	15 907	9 644
Toholampi	2 799	16 117	6 798
Toivakka	2 349	18 223	5 816
Torneå	20 959	21 340	52 626
Träskända	46 871	25 538	101 184
Tusby	42 225	27 570	93 952
Tuusniemi	2 311	15 995	5 591
Tyrnävä	6 501	16 575	15 825
Tövsala	1 692	19 333	4 234
Uleåborg	216 152	22 043	393 540
Ulvsby	12 382	21 366	31 619
Urjala	4 493	17 128	11 021
Utajärvi	2 466	16 072	5 979
Utsjoki	1 137	19 933	2 858
Uurainen	3 657	17 059	8 922
Vaala	2 581	16 254	6 262
Valkeakoski	20 847	21 808	52 556
Vanda	251 269	23 998	463 495
Varkaus	19 669	20 352	49 656
Vasa	70 361	22 289	139 019
Vederlax	2 831	17 796	7 011
Vemo	2 246	17 877	5 534
Vesanto	1 851	15 147	4 456
Vesilahti	4 511	22 584	11 600
Vetil	2 931	16 795	7 148
Vichtis	28 799	25 034	68 338
Vieremä	3 352	17 353	8 232
Viitasaari	5 764	16 852	14 106

Villmanstrand	73 327	20 793	142 180
Vindala	2 607	17 982	6 451
Virdois	6 190	17 221	15 190
Virmo	7 477	20 201	18 857
Vittis	9 555	18 766	23 787
Vårdö	459	17 591	1 133
Vörå	6 210	18 960	15 499
Ylivieska	15 406	18 885	38 314
Ylöjärvi	33 704	22 652	75 716
Ypäjä	2 193	18 764	5 456
Åbo	206 073	21 587	372 291
Äänekoski	17 740	19 342	44 439
Östermark	4 662	16 892	11 416
Övertorneå	3 721	17 784	9 179

Bilaga 3

Grunderna för fakturering av Finlands Kommunförbund rf:s avgiftsbelagda tjänster 2026

1 Avgifter för Kommunförbundets tjänster

Kommunförbundets styrelse har godkänt följande principer för förbundets tjänster och serviceavgifter:

1.1 Tjänster som ingår i medlemsavgiften

- intressebevakning för kommunerna och samkommunerna
- gemensamt utvecklingsarbete och forskning
- rådgivningstjänster per telefon och e-post (två timmar)
- informationstjänster
- kommunikationstjänster
- nätverk och evenemang

1.2 Avgiftsbelagda tjänster

- Skriftliga utlåtanden, även arbetsdryga svar på e-postfrågor. Frågeställaren måste först underrättas om faktureringen.
- krävande juridisk rådgivning och uppdrag
- förhandlingar och hörande av förbundets sakkunniga
- utbildning
- publikationer

2 Grunder för fakturering av avgiftsbelagda tjänster

2.1 Sakkunnigtjänster

Från 1.1.2023 faktureras kommunerna och deras representanter samt Kommunförbundets avtalskunder för personlig rådgivning enligt använd arbetstid, till den del arbetstiden överskrider två timmar (tidigare en timme).

Riktpriset för personlig rådgivning är 150 euro/timme + moms. Andra aktörer med kommunal anknytning än kommuner och samkommuner debiteras dubbelt pris och övriga intressentgrupper minst ett dubbelt pris.

Om kunden ber att få personlig rådgivning snabbt, inom 1–3 dagar, faktureras dubbelt pris.

Mycket krävande juridisk rådgivning, förhandlingsuppdrag och hörande samt motsvarande sakkunnigkonsultation faktureras enligt avtal. Faktureringen baserar sig på använd arbetstid samt rese- o.d. omkostnader. Samma grunder tillämpas också på videoförhandlingar, föreläsningar och kurser.

Det riktgivande arvodet för förhandlingar, hörande, anföranden, föreläsningar eller motsvarande är 150 euro per timme + moms. Faktureringen baserar sig på tid som använts för förberedelser, resor och genomförande samt resekostnader. Eventuella räkningar från resebyråer m.m. vilka föranleds av uppdraget skickas direkt till uppdragsgivaren för att onödig kedjefakturering ska kunna undvikas.

Om tillställningen kräver flera föreläsare avtalas priset separat. För andra kund- och intressentgrupper än medlems- och avtalskunder avtalas priset på konsultativa sakkunnigtjänster separat.

2.2 Heders- och förtjänsttecken

Priserna på heders- och förtjänsttecken år 2026 är följande:

Hederstecken i guld	2800 euro
Hederstecken i silver	600 euro
Förtjänsttecken i guld (40 år)	200 euro
Förtjänsttecken i guld (30 år)	200 euro
Förtjänsttecken i silver (20 år)	160 euro
Förtjänsttecken i brons (10 år)	130 euro
Specialförtjänsttecken	150 euro

Bilaga 4 Finlands Kommunförbund rf:s placeringspolicy

ALLMÄNT

Finlands Kommunförbund rf (Kommunförbundet) är en tvåspråkig intresse-, service- och utvecklingsorganisation för kommunerna och kommunsektorn.

Syftet med denna placeringspolicy är att dokumentera principerna för den placeringsverksamhet som förbundet idkar för egen räkning. I placeringspolicyn behandlas endast placeringar i värdepapper som ingår i Kommunförbundets placeringsportfölj. Förvaltningen av bolag inom koncernen behandlas i andra anvisningar.

TILLGÅNGARNAS ROLL I KOMMUNFÖRBUNDET

Placeringsportföljen som behandlas i placeringspolicyn har ett marknadsvärde på 106,7 miljoner euro (30.9.2025).

Placeringsportföljens avkastning och kapital har tillsammans med vinstutdelningarna från koncernbolagen och andra placeringsbolag använts för att täcka Kommunförbundets verksamhetsutgifter. Också i fortsättningen måste man vara beredd på att täcka verksamhetsutgifterna, om medlemsavgifterna och de övriga inkomsterna inte räcker till för att täcka dem.

Kommunförbundets placeringsverksamhet omfattar ”placering av likvida medel” och långfristiga ”placeringar i placeringsportföljen”.

Dessa placeringsobjekt som omfattas av placeringspolicyn är inte s.k. strategiska placeringar med vilket avses att placeringsobjekten kan säljas eller bytas ut om de inte längre uppfyller kriterierna för goda placeringsobjekt. Vid bestämningen av kriterierna och bedömningen av placeringsobjekten kan utomstående experter anlitas. Hanteringen av strategiska placeringar fastställs i ägarpolicyn för respektive innehav.

PLACERING AV LIKVIDA MEDEL

Likvida medel kan placeras kortfristigt. Kommunförbundet strävar efter att säkerställa en tillräcklig likviditet genom att placera likvida medel kortfristigt. Vid placeringen av likvida medel betonas likviditet och låg risk, och kreditrisken begränsas. Placeringarna av likvida medel bör vara helt likvida, dvs. de ska kunna realiseras vid en normal marknadssituation utan obefogat dröjsmål, med undantag för tidsbegränsade depositioner, som kan göras med beaktande av finansieringsbehoven för verksamheten.

Placeringshorisonten för likvida medel bestäms på basis av likviditetsplanering och kassaprognoser, varvid ett kortfristigt placeringsobjekt (under 12 månader) kan vara placeringar i euro i Finland eller Europeiska unionen i form av bankdepositioner, penningmarknadsfonder och andra penningmarknadsinstrument.

- o Penningmarknadsdepositioner
- o Penningmarknadsfonder
- o Tidsbegränsade depositioner (med beaktande av finansieringsbehoven för verksamheten)

De mål och principer för placeringsverksamheten som behandlas nedan gäller placeringar i värdepapper, dvs. ”placeringsportföljen”.

AVKASTNINGSMÅL OCH PLACERINGSHORISONT FÖR PLACERINGSPORTFÖLJEN

Kommunförbundet är en långsiktig placerare vars placeringsverksamhet avses pågå tills vidare. I placeringsbesluten betonas den förväntade avkastningen på placeringstillgångarna på lång sikt och möjligheten att vid behov finansiera verksamhetsutgifterna.

Enligt budgeten 2026 behövs det omkring 5,2 miljoner euro i intäkter av placerings- och finansieringsverksamheten för att täcka Kommunförbundets verksamhetsutgifter. Om kapitalmarknaden år 2026 beter sig så att avkastningen från placeringsverksamheten blir lägre än vad som budgeterats, kan

kapitalet i portföljen vid behov realiseras för att täcka verksamhetsutgifterna, så att likviditeten upprätthålls.

Placeringsportföljens långsiktiga (10–15 år), genomsnittliga, reala avkastningsmål är 3,0 procent per år.

RISKER OCH RISKHANTERING

Placeringsportföljens värdeutveckling är förknippad med risker på både kort och lång sikt. På kort sikt finns det en risk för att tillgångarnas värde sjunker till exempel på grund av sjunkande aktiekurser.

På längre sikt finns risken att placeringsportföljen inte ger tillräcklig avkastning för att täcka användningen av medel och kompensera för inflationen.

Kommunförbundets placeringsverksamhet har som huvudsakligt mål att uppnå avkastningsmålet på lång sikt. På kort sikt accepteras till och med stora svängningar i portföljens värde i syfte att uppnå en bättre långsiktig avkastning.

Spridning

I syfte att minska riskerna strävar förbundet efter att sprida placeringarna effektivt på olika tillgångsslag (till exempel aktier, ränteplaceringar och alternativa placeringar) både geografiskt, sektorvis och inom de olika tillgångsslagen. Om portföljen får nya tillgångar som ska placeras, beaktas också en tidsmässig spridning av tillgångarna.

Neutral allokering och variationsintervall

Olika tillgångsslag har olika avkastnings- och riskegenskaper. Placeringsportföljens neutrala allokering visar den fördelning mellan tillgångsslag som på lång sikt förväntas uppfylla de uppsatta målen för avkastning och risker i placeringsverksamheten.

Placeringsportföljens långsiktiga avkastning förklaras till största delen av denna neutrala allokering. En neutral allokering är normalt långsiktig och justeras främst vid fundamentala ändringar i målen, till exempel när strategin för användningen av tillgångar ändras, eller när marknadsmiljön ändras så att det blir svårt att uppnå målen med den tidigare allokeringen.

Tabell över den neutrala allokeringen i Kommunförbundets placeringsportfölj och variationsintervallen:

KOMMUNFÖRBUNDETS ALLOKERING	Neutral andel	Minimiandel	Maximiandel
Penningmarknaden	0,00 %	0,00 %	30,00 %
Statliga lån	8,50 %	0,00 %	25,00 %
Företagslån, Investment Grade	8,50 %	0,00 %	20,00 %
Företagslån, High Yield	4,00 %	0,00 %	10,00 %
Lån på tillväxtmarknader	4,00 %	0,00 %	10,00 %
Ränteplaceringar	25,00 %	20,00 %	50,00 %
Alternativa placeringar	15,00 %	0,00 %	20,00 %
Aktier, Finland	10,00 %	5,00 %	20,00 %
Aktier, Europa	20,00 %	5,00 %	30,00 %
Aktier, USA	20,00 %	5,00 %	30,00 %
Aktier, utvecklade länder i Asien	0,00 %	0,00 %	5,00 %
Aktier, tillväxtmarknader	10,00 %	0,00 %	20,00 %
Aktier	60,00 %	35,00 %	70,00 %

Allokeringen har granskats med hjälp av simuleringar som gjorts sommaren 2025. Enligt dem är portföljens väntade nominella årsavkastning under de följande 15 åren i genomsnitt 6,4 procent per år. I beräkningarna användes en långsiktig inflationsförväntning på 1,5–2 procent per år. Den väntade avkastningen uppfyller med andra ord Kommunförbundets avkastningskrav. Portföljrisken på ett års sikt med standardmättet VaR var 13,2 procent. Det betyder att portföljens förlust med 95 procents sannolikhet inte överskrider 13,2 procent under ett år, förutsatt att kapitaluttag inte görs från portföljen.

Kapitalförvaltaren kan avvika från den neutrala allokeringen inom ramen för de fastställda minimi- och maximigränserna. Kommunförbundet vill slå jämförelseindexet enligt investeringsplanens neutrala allokering, vilket förbundets externa kapitalförvaltare kan göra till exempel genom aktieplaceringar i små bolag eller på någon annan grund.

Med alternativa placeringar avses andra än vanliga aktie- och ränteplaceringar, till exempel placeringar i kapitalfonder, fastigheter, råvaror eller hedgefonder. Beslut om alternativa placeringar och fördelningen av placeringar på alternativa tillgångsklasser fattas av Kommunförbundets styrelse.

Att hitta lämpliga placeringsobjekt och att binda kapitalen till alternativa placeringar tar längre tid än vid vanliga ränte- och aktieplaceringar. Om den andel som gått till alternativa placeringar understiger andelen enligt den neutrala allokeringen, placeras medlen i enlighet med placeringspolicyn som ränte- och aktieplaceringar.

De alternativa placeringarnas andel av allokeringen beräknas på deras verkliga värde, inte på placeringsförbindelser.

Vid alternativa placeringar varierar beloppet av det placerade kapitalet ofta under placeringsperioden. Därför behöver man förutspå det bundna kapitalets belopp när man vill uppskatta de alternativa placeringarnas kommande andel av alla placeringar i värdepapper. När man gör nya alternativa placeringar baserar sig beloppet på en prognos för hur andelen alternativa placeringar kommer att utvecklas under de kommande åren.

Ett enskilt alternativt placeringsobjekt kan när placeringen görs ha en andel på högst 2,5 procent av alla placeringar i värdepapper. När placeringsbeslutet fattas beräknas procentandelarna utgående från den senaste kapitalförvaltningsrapporten. Begränsningen beaktas inte när det är fråga om fonder i en fond.

Begränsningar för enskilda emittenter

Högst 5 procent av ett tillgångsslag kan placeras i enskilda emittenters värdepapper. Enskilda emittenters värdepapper med en andel på mer än 2,5 men mindre än 5 procent av tillgångsslaget kan tillsammans

utgöra högst 25 procent av tillgångsslaget. Dessa begränsningar tillämpas inte på fondplaceringar.

Likviditet

I valet av placeringar för placeringsportföljen ska särskild vikt fästas vid placeringens andrahandsmarknad och likviditet. Av tillgångarna ska ränte- och aktieplaceringar vara likvida (med likvida placeringar avses objekt som i normala situationer kan säljas utan marknadspåverkan och obefogat dröjsmål.)

Vid alternativa placeringar är kapitalen i allmänhet bundna för en längre tid än på den börsnoterade finansieringsmarknaden, varvid det kan ta flera år att lösgöra kapitalen (t.ex. 10 + 2 år). Centrala kriterier vid placeringen av likvida medel är likviditet och låg risk.

Placeringar i utländsk valuta

Ändringar i valutakurser kan ha stor betydelse för den totala avkastningen på ränteplaceringar räknat i euro. Kommunförbundets medel placeras i regel inte i sådana ränteinstrument, depositioner eller räntefonder som innehåller valutarisk. Fondplaceringar i lån på tillväxtmarknader kan emellertid innehålla öppen valutarisk.

Begränsningar av tillgångsslag

Inga direkta placeringar görs i derivat eller hedge-fonder. Kommunförbundet placerar inte heller i kryptovaluta eller råvaror.

Mål och begränsningar som gäller samarbetspartner

Placeringar görs enbart via eller genom förmedling av etablerade banker, kapitalförvaltningsbolag och fondbolag som omfattas av myndighetstillsyn.

Fondtyper och placeringsobjektens kostnadsstruktur

Kommunförbundets kapitalförvaltare kan i allmänhet placera förbundets medel bara i europeiska fonder som uppfyller UCITS-direktivet (det s.k. fondföretagsdirektivet som reglerar placeringsfonderna i EU-länderna). Eventuella avvikelser måste avtalas i kapitalförvaltningsavtalet, som godkänns av Kommunförbundets styrelse.

Kommunförbundets medel kan endast placeras i sådana placeringsobjekt som har en klar och genomskinlig kostnadsstruktur.

Fonderna kan vara antingen aktiva eller passiva. Högre arvoden för aktiva placeringar ska motiveras till exempel med att de förväntas ge större avkastning än en passiv placering eller att vissa marknader saknar lämpliga passiva fonder. Nyttan av aktiva fondplaceringar ska följas upp regelbundet. Vid uppföljningen granskas hur väl kapitalförvaltaren lyckas i förhållande till det jämförelseindex som satts för kapitalförvaltarens portfölj.

Direkta placeringar i värdepapper

Kommunförbundet kan inte placera direkt i enskilda värdepapper och bolag, med undantag av situationer där styrelsen fattat ett särskilt beslut om en direkt enskild placering.

ANSVARSFULL PLACERINGSVERKSAMHET

Med ansvarsfull placeringsverksamhet avses att man bedömer och beaktar placeringarnas miljörisker, placeringarnas sociala konsekvenser och risker som gäller god förvaltning (ESG) såväl vid placeringsbesluten som vid uppföljningen och utvärderingen av placeringsverksamheten. Kommunförbundet

beaktar i sin placeringsverksamhet ansvarsperspektivet och främjar verksamhet enligt FN:s principer för ansvarsfulla investeringar.

Största delen av Kommunförbundets placeringar sköts av externa kapitalförvaltare, vilket innebär att förbundet tillgodoser en ansvarsfull verksamhet främst genom valet av kapitalförvaltare och indirekt genom uppdragsformuleringen. Vid utvärderingen av kapitalförvaltarna beaktas särskilt det att förvaltaren uppmärksammar ansvarsfullhet som en del av placeringsbeslutsprocessen.

Kapitalförvaltarna har skriftliga anvisningar om ansvarsfulla placeringar. I urvalsprocessen bedöms kapitalförvaltarens verksamhetsprinciper och anvisningar om ansvarsfulla placeringar samt rapporteringen om placeringarnas ansvarsfullhet.

FN:s principer för ansvarsfulla investeringar

Kommunförbundet strävar efter att trygga att FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (bilaga 1) iakttas i kapitalförvaltningen. Kommunförbundet förutsätter att de utvalda kapitalförvaltarna ska ha undertecknat FN:s principer om ansvarsfulla investeringar.

Åtgärder i olika tillgångsslag

Möjligheterna och sätten att påverka beror på det tillgångsslag man valt och på vilket sätt tillgångarna sköts (till exempel direkta placeringar eller fondplaceringar).

Direkta placeringar

Med direkta placeringar avses placeringsobjekt där Kommunförbundet själv äger objektet. Av grundad anledning kan de delar av placeringstillgångarna som förvaltas av kapitalförvaltare innehålla direkta placeringar, om kapitalförvaltaren och Kommunförbundet avtalat om detta i kapitalförvaltningsavtalet. I direkta placeringar måste ansvarsfullhetsaspekterna alltid beaktas i placeringsbeslutet enligt FN:s principer om ansvarsfulla investeringar.

Fondplaceringar, kapitalfonder och kapitalförvaltning

De fondplaceringar Kommunförbundet har i sin portfölj är andelar i fonder, inte direkta placeringar i de objekt som fonden placerat i. Placeringsfondens kapitalförvaltare beslutar om fondens placeringsobjekt inom ramen för fondens stadgar. Kommunförbundet kan inte påverka enskilda placeringsbeslut eller objekt i placeringsfonderna. Detsamma gäller diskretionär kapitalförvaltning där kapitalförvaltaren har fullmakt att fatta alla placeringsbeslut inom kapitalförvaltningsavtalets ramar.

Kommunförbundets kapital placeras främst i fonder och genom diskretionär kapitalförvaltning där de utvalda kapitalförvaltarna fattar placeringsbesluten inom ramen för kapitalförvaltningsavtalet. Kommunförbundet har ingen beslutanderätt i fråga om fondernas enskilda placeringsobjekt.

Eftersom Kommunförbundet lagt ut valet av placeringsobjekt till kapitalförvaltare och placeringsfonder beaktas ansvarsfullhetsaspekterna till denna del främst genom att förbundet väljer kapitalförvaltare som undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar och som integrerat ansvarsfulla investeringar i sina placeringsprocesser samt genom att förbundet följer upp kapitalförvaltarens placeringsverksamhet via rapporter. Eventuella frågor tas i första hand upp i samtal med kapitalförvaltaren.

Ansvarsrapportering

I styrelsens placeringsrapportering presenteras inte endast siffror om avkastning och risker utan även ansvarsindikatorer. För närvarande är det möjligt att rapportera ett helhetsbetyg för ansvarsfullheten i placeringsportföljen (miljö-, samhälls- och förvaltningsrisker) samt koldioxidavtrycket.

I fortsättningen kan man ställa upp konkreta mål för de indikatorer som rapporteras. Kommunförbundets styrelse beslutar årligen om målen i samband med godkännandet av budgeten.

Jämförelseindex för ansvarsfulla placeringar

Kommunförbundet använder jämförelseindex för ansvarsfulla placeringar vid bedömningen av resultatet av placeringsverksamheten och vid måluppställningen. Jämförelseindexen för ansvarsfulla placeringar baserar

sig på ansvarsklassificeringar som beaktar företagens ansvar i miljöfrågor, sociala frågor och frågor som gäller god förvaltning.

Jämförelseindexen för ansvarsfulla placeringar används för de tillgångsslag där index finns tillgängliga. Index finns att tillgå främst för aktieplaceringar. De jämförelseindex som ska användas fastställs exakt i de kapitalförvaltningsavtal som ingås med kapitalförvaltarna.

Utveckling av ansvarsfulla placeringar

Kommunförbundet lägger särskild vikt vid ansvarsfullheten i sin årliga utvärdering av placeringspolicyn samt utvecklar förfarandena genom att följa utvecklingen i branschen och genom att samarbeta med organisationer, kapitalförvaltare och andra som främjar ansvarsfulla placeringar.

BESLUTSFATTANDE OCH UPPFÖLJNING

Kommunförbundets styrelse godkänner årligen placeringspolicyn i anslutning till godkännandet av budgeten. Placeringspolicyn ses över varje år och uppdateras vid behov.

Placeringsbeslut, kapitalförvaltare och fonder

Kapitalförvaltningen i Kommunförbundets placeringsportfölj sköts via auktoriserade samarbetspartner som erbjuder kapitalförvaltningstjänster. Kapitalförvaltarna fattar självständiga placeringsbeslut inom ramen för kapitalförvaltningsavtalet. Avtalen med kapitalförvaltarna godkänns av Kommunförbundets styrelse. Kapitalförvaltningsavtalen ska utformas så att de innehållsmässigt stämmer överens med Kommunförbundets placeringspolicy. Styrelsen ska minst vart femte år bedöma behovet av att konkurrensutsätta kapitalförvaltarna.

Styrelsen kan besluta att en kapitalförvaltare ska bytas ut. Särskild vikt ska då fästas vid bland annat följande faktorer:

- 1) Avkastningen är betydligt lägre än vad som allmänt uppnåtts på lång sikt med den rådande risknivån (den riskjusterade avkastningen i förhållande till jämförelseindex).
- 2) Kapitalförvaltarens verksamhet står i strid med placeringsplanen eller kapitalförvaltaren agerar i strid med kapitalförvaltningsavtalet och/eller anvisningarna.
- 3) Det sker betydande förändringar i kapitalförvaltarens affärsverksamhet eller personal, vilket kan påverka tjänstens/placeringsverksamhetens kvalitet eller måluppfyllelsen.
- 4) Kapitalförvaltarens kostnader ökar betydligt eller är höga jämfört med övriga aktörer inom kapitalförvaltning.

- 5) Det finns någon annan grundad anledning.

I syfte att sprida motparts- och förvaltarrisken används minst två olika samarbetspartner inom kapitalförvaltningen.

I syfte att göra placeringsbeslutens bokföringsmässiga konsekvenser mer förutsägbara, minimera det administrativa arbetet och trygga en fortlöpande effektiv riskspridning görs placeringar i regel via fonder.

Rapportering

Kommunförbundets styrelse får regelbundet en rapport med åtminstone följande uppgifter om placeringsportföljens placeringar och utveckling:

- a. kapitalets utveckling
- b. avkastningens utveckling under olika tidsperioder
- c. avkastningen i förhållande till jämförelseindex för neutral allokering
 - a. Kapitalförvaltarens avkastning jämförs med det jämförelseindex som överenskommit med kapitalförvaltarna i fråga om ränte- och aktieplaceringar.

- b. I fråga om hela portföljen jämförs avkastningen med det jämförelseindex som överenskommits med kapitalförvaltarna eller en tredje part.
- d. riskutvecklingen
- e. de viktigaste portföljdelarnas (tillgångsslag och undertillgångsslag) avkastning och risker med den noggrannhet som de uppgetts i avsnittet Neutral allokering och variationsintervall
- f. den rådande allokeringen i förhållande till en neutral allokering och riskbegränsningar
- g. geografisk spridning
- h. de största enskilda placeringarna och deras procentuella andel av portföljen
 - a. i fråga om direkta placeringar dessutom en enskild emittents värdepappersandel som utgör mer än 2,5 men mindre än 5 procent av tillgångsslaget
- i. andelen placeringar i utländsk valuta i portföljen

Befogenheter

Tabell över beslutanderätten hos dem som deltar i Kommunförbundets placeringsverksamhet:

Ansvar och beslutanderätt i Kommunförbundets placeringsverksamhet	
Styrelsen	- Godkänner placeringspolicyn - Godkänner avtalen med kapitalförvaltarna - Bedömer behovet av att konkurrensutsätta kapitalförvaltarna med minst 5 års mellanrum - Beslutar om alternativa placeringar i den mån de inte sköts av en kapitalförvaltare enligt förslag av ekonomidirektören eller motsvarande person.
Verkställande direktören	- Beslutar enligt förslag av ekonomidirektören om realisering av tillgångar för finansiering av Kommunförbundets verksamhet
Kommunförbundets ekonomidirektör	- Bereder årligen för Kommunförbundets styrelse ett förslag till placeringspolicy och ser till att den är uppdaterad - Ansvarar för konkurrensutsättningen av kapitalförvaltare och ger Kommunförbundets styrelse ett förslag till val av kapitalförvaltare - Följer upp placeringsverksamheten och riskrapporteringen - Rapporterar vid behov till Kommunförbundets styrelse om exceptionella omständigheter som gäller Kommunförbundets placeringar. - Håller kontakt med kapitalförvaltarna och övriga samarbetspartner - Föredrar ärenden som gäller placeringsverksamheten vid styrelsens sammanträde - I fråga om en motpart som styrelsen godkänt kan ekonomidirektören fatta beslut enligt kapitalförvaltarens förslag, om det är fråga om ett konsultativt kapitalförvaltningsavtal.
Kapitalförvaltarna	- Kommunförbundet väljer minst två kapitalförvaltare som sköter förbundets tillgångar i enlighet med kapitalförvaltningsavtalet.
Rapportproducenten	- Sammanställer avkastnings- och riskrapporter om placeringsverksamheten utgående från de uppgifter de olika kapitalförvaltarna gett

Bilaga 1 - FN:s principer för ansvarsfulla investeringar¹

En kapitalförvaltare som undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (ESG) förbinder sig att:

1. Införliva ESG-aspekterna i sin placeringsverksamhet

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltaren bör nämna ESG-aspekterna i sin placeringspolicy och stödja utvecklingen av ESG-verktyg, analyser och statistik. Portföljförvaltarnas förmåga att beakta ESG-aspekterna i sin verksamhet utvärderas regelbundet. Dessutom kan man uppmuntra till forskning och andra undersökningar i ämnet samt stödja ESG-utbildning för professionella placerare.

2. Fungera som aktiv ägare och införliva ESG-aspekterna i sin ägarpraxis

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltaren bör utveckla en aktiv och offentlig ägarpolicy och använda sin eventuella rösträtt vid bolagsstämmor. Målet är en aktiv dialog med bolagen och dessutom kan kapitalförvaltaren delta i utvecklingen av standarderna, övervakningen och principerna. Vid bolagsstämmor kan kapitalförvaltaren komma med förslag och uppmuntra till att delta i ESG-projekt och rapportera om dem. Även gemensamma initiativ för att påverka är ett bra sätt att greppa ett aktivt ägarskap.

3. Främja ändamålsenlig ESG-rapportering om placeringsobjekten

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna kan be företagen ge ESG-rapporter i standardformat (som t.ex. Global Reporting Initiative) och ta med ESG-ärenden i sina årsberättelser. Dessutom lönar det sig att be företagen ge uppgifter om bruket eller införandet av relevanta normer, standarder och internationella initiativ och på bolagsstämman stödja förslag som främjar publicering av ESG-ärenden.

4. Främja införandet av principen om ansvarsfulla investeringar i placeringsverksamheten

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna borde inkludera ESG-aspekter i urvalskriterierna för serviceproducenter och underleverantörer.

Förväntningarna gällande ESG-aspekter borde aktivt kommuniceras till företag som erbjuder placeringstjänster (t.ex. vid användning av externa fondtjänster) och dessutom borde kapitalförvaltarna kontakta också sådana serviceproducenter som inte till alla delar uppfyller ESG-kraven. I placeringsverksamheten kan i synnerhet utvecklingen av jämförelseverktyg stödjas, liksom också sådana ändringar i övervakningen eller policyn som är avsedda att främja tillämpningen av anvisningarna.

5. Främja ansvarsfulla placeringar i samarbete med andra investerare

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna kan gå med i olika nätverk för att slå ihop verktyg och resurser. I samarbetet lönar det sig att lyfta fram nya, kommande teman och utveckla och stödja sociala initiativ.

6. Rapportera om sina åtgärder och hur de ansvarsfulla placeringarna framskrider

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna bör öppet berätta om hur ESG-aspekterna inkluderats i placeringsverksamheten och offentliggöra praxis för sin aktiva ägarpolicy och de krav som ställs på serviceproducenter och underleverantörer. Det är också önskvärt med regelbunden rapportering om framsteg och resultat.

¹ Källa: Finsif - Finland's Sustainable Investment Forum rf