

**FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF
BUDGET
2019**

**KT KOMMUNARBETSGIVARNA
BUDGET
2019**

Finlands Kommunförbund rf, styrelsens sammanträde
18.10.2018

Innehåll	Sida
1 Budget för Finlands Kommunförbund rf	3
1.1 Allmänt	3
1.2 Intäkter	4
1.3 Personalkostnader och personalen	4
1.4 Övriga kostnader	4
1.5 Finlands kommunstiftelse sr:s inverkan på budgeten för Finlands Kommunförbund rf	5
1.6 Placerings- och finansieringsverksamhet	5
1.7 Forskning och utveckling	6
1.8 Investeringar	6
2 Budget för KT Kommunarbetsgivarna	7
2.1 Allmänt	7
2.2 Avgiftsbelagda tjänster och produkter	7
2.3 Kommunernas betalningsandelar	8
2.4 Verksamhetskostnader	8
Bilagor	
1 Finlands Kommunförbund rf:s och KT Kommunarbetsgivarnas medlemskap i organisationer	
2 Kommunernas medlemsavgifter till Finlands Kommunförbund rf och betalningsandelar till KT Kommunarbetsgivarna	
3 Grunderna för fakturering av Finlands Kommunförbund rf:s avgiftsbelagda tjänster och produkter 2019	
4 Finlands Kommunförbund rf:s placeringspolicy	

1 BUDGET FÖR FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF 2019**1.1 Allmänt**

I budgeten för 2019 är det operativa resultatet -1,9 miljoner euro.

NYCKELTAL (mn euro)		Resultat av den operativa verksamheten	Personal- kostnader	Övriga fasta kostnader
Utfall	2016	-2,8	13,2	13,6
Utfall	2017	-0,2	12,9	10,8
Budget	2018	-1,4	14,0	10,3
Budget	2019	-1,9	14,0	9,7

Resultaträkning (1000 euro) *)	Budget 2019	Budget 2018	Utfall 2017	Utfall 2016
INTÄKTER				
Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyror	1 418	1 526	1 696	2 869
Extern finansiering	1 578	2 426	2 887	2 229
Medlems- och serviceavgifter	18 898	18 945	18 949	18 943
Intäkter sammanlagt	21 893	22 897	23 532	24 041
KOSTNADER				
Löner och arvoden	-11 581	-11 353	-10 618	-10 717
Pensions- och andra lönebikostnader ¹⁾	-2 436	-2 626	-2 248	-2 527
Personalkostnader sammanlagt	-14 017	-13 978	-12 865	-13 244
Avskrivningar	-32	-27	-33	-31
Övriga personalkostnader och utbildning	-534	-641	-505	-489
Resor	-655	-697	-597	-647
Köpta tjänster	-1 942	-2 399	-2 702	-3 284
Marknadsföring, PR och representation	-167	-367	-235	-180
Övriga verksamhetskostnader ²⁾	-6 410	-6 212	-6 790	-8 938
Övriga kostnader sammanlagt	-9 709	-10 315	-10 830	-13 538
KOSTNADER SAMMANLAGT	-23 757	-24 321	-23 728	-26 813
Operativt resultat	-1 865	-1 423	-199	-2 773
Placerings- och finansieringsverksamhet ³⁾	1 600	1 600	4 505	2 948
ÖVERSKOTT/UNDERSKOTT	-265	177	4 309	176

*) Verksamhetsresultat utan extraordinära poster, som år 2017 och 2016 uppgick till (mn euro):

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
1) Förändring i pensionsansvar	+ 0,1	+ 1,4
2) Donation av försäljningsvinsten från Ekokem-aktierna till kommunstiftelsen		- 124,4
Donation av aktierna i Kommunernas hus Ab till kommunstiftelsen		- 30,9
3) Omstrukturering av placeringsportföljerna		+12,7
Vinst på försäljningen av Ekokem-aktierna		+ 116,5

1.2 Intäkter

Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyresintäkter har för 2019 budgeterats till sammanlagt 1,4 miljoner euro, medan budgeten 2018 var 1,5 miljoner.

Intäkterna från försäljningen av sakkunnigtjänster uppskattas likaså till 0,7 miljoner euro, medan budgeten för 2018 var 0,8 miljoner euro och försäljningen år 2017 0,8 miljoner euro.

Också försäljningen av förtjänst- och hederstecken uppskattas ge intäkter på 0,5 miljoner euro, medan budgeten för 2018 var 0,5 miljoner euro och försäljningen år 2017 0,7 miljoner euro.

Stödtjänsterna och hyrorna beräknas ge intäkter på 0,2 miljoner euro, medan budgeten för 2018 var 0,2 miljoner euro och försäljningen år 2017 0,1 miljoner euro.

Den externa finansieringen, som gäller forsknings- och utvecklingsprojekt, är 1,6 miljoner euro i budgeten 2019, medan den i budgeten 2018 var 2,4 miljoner. År 2017 uppgick projektfinansieringen till 2,9 miljoner euro. Typiskt för projektverksamheten är en stor årlig variation.

Kommunernas medlemsavgifter budgeteras till 17,1 miljoner euro enligt förbundsdelegationens beslut 23–24.5.2018. Medlemsavgiften är den samma som i budgeten 2018. De budgeterade medlemsavgifterna för samlagsmedlemmar, dvs. sjukvårdsdistrikten, landskapsförbunden, samkommunerna för utbildning och samkommunerna för specialomsorger uppgår till 1,8 miljoner euro.

De totala intäkterna i budgeten 2019 är 21,9 miljoner euro (22,9 miljoner i budgeten 2018, utfall 23,5 miljoner år 2017)

1.3 Personalkostnader och personalen

Personalkostnaderna har budgeterats till 14,0 miljoner euro, medan de i budgeten 2018 var 14,0 miljoner. I tusen euro är siffrorna 14 016 (budgeten 2019) och 13 978 (budgeten 2018).

I personalbudgeten 2019 är antalet årsverken i snitt 164,2. År 2018 uppskattas antalet årsverken bli i genomsnitt 166,6, medan det budgeterade antalet var i genomsnitt 164,6.

Antal årsverken vid Finlands Kommunförbund

B2019	B2018	2017	2016	2015
164,2	164,6	159,0	156,7	169,3

1.4 Övriga kostnader

Övriga personalkostnader, resor, marknadsförings- och PR-kostnader samt externa servicekostnader uppgår i budgeten 2019 till 3,3 miljoner euro, medan beloppet i fjolårets budget var 4,1 miljoner.

De övriga verksamhetskostnaderna har budgeterats till 6,4 miljoner euro (6,2 miljoner euro i budgeten 2018, utfallet 6,8 miljoner euro år 2017). De består främst av debiteringar för tjänster av Kommunförbundet Service Ab och FCG Finnish Consulting Group Ab, sammanlagt 4,1 miljoner euro. Resterande 2,3 miljoner euro består av kostnader för möten och förhandlingar (0,5 miljoner euro), externa ICT-kostnader (0,8 miljoner euro) och övriga administrativa kostnader (1,0 miljoner euro). Övriga administrativa kostnader är till exempel medlemsavgifter och försäkringar.

1.5 Finlands kommunstiftelse sr:s inverkan på Finlands Kommunförbund rf:s budget

I budgeten 2019 har beaktats det stöd som Finlands kommunstiftelse ger genom att upplåta lokaler till förbundet. Värdet på stödet är enligt stiftelsens preliminära budget 1,1 miljoner euro. Det övriga stödet från Finlands Kommunstiftelse år 2019 uppgår till 0,2 miljoner euro enligt de beslut som fattats hittills.

1.6 Placerings- och finansieringsverksamhet

Finlands Kommunförbund rf:s styrelse fastställer förbundets placeringspolicy årligen i samband med budgetbehandlingen.

Enligt placeringspolicyn (bilaga 4) verkställer Kommunförbundet placeringsbesluten i placeringsportföljen (marknadsvärde 67,5 miljoner euro 31.8.2018) genom kapitalförvaltare, som för närvarande är tre till antalet.

Placeringarna görs i regel via placeringsfonder. En rapport om kapitalförvaltningen ges regelbundet till förbundets styrelse. I syfte att trygga en kostnadseffektiv prissättning konkurrensutsätts kapitalförvaltarna minst vart femte år.

Resultatet av placerings- och finansieringsverksamheten 2017– 2019 (budget):

(1 000 euro)	Budgeterat 2019	Budgeterat 2018	Utfall 2017 *)
Placeringsportföljen	1 600	1 600	13 523
Vinstutdelning			3 523
Finansiering			- 7
SAMMANLAGT	1 600	1 600	17 243

*) I samband med konkurrensutsättningen av placeringsportföljer i juni 2017 inkomstfördes sammanlagt 12 737 500 euro i bokföringen.

1.7 Forskning och utveckling

I budgeten 2019 är Kommunförbundets egen insats för forskning och utveckling 1,5 miljoner euro och den externa finansieringen 1,6 miljoner euro. Kommunförbundets egen insats består av arbetsinsatsen av förbundets egen personal och köpta tjänster.

Forsknings- och utvecklingsverksamheten har en viktig roll i uppfyllelsen av förbundets strategiska mål. Verksamheten är i allt högre grad inriktad på projekt som är relevanta för förbundets framgångsfaktorer. Besluten om fördelningen av utvecklingsinsatser fattas flexibelt med beaktande av situationen i strategi- och verksamhetsmiljön.

Den försvårade finansiella situationen syns i den externa projektfinansieringen. Verksamheten balanseras med hjälp av aktiv styrning av utvecklingsportföljen.

1.8 Investeringar

I budgeten 2019 har behovet av att byta tjänstebilar beaktats.

2 Budget för KT Kommunarbetsgivarna

2.1 Allmänt

Enligt 5 § i lagen om kommunala arbetsmarknadsverket (254/1993) godkänns Kommunala arbetsmarknadsverkets budget av Kommunförbundets fullmäktige.

KT Kommunarbetsgivarnas verksamhetskostnader beräknas år 2019 uppgå till 7 732 300 euro. Verksamhetsinkomsterna har uppskattats till 1 719 700 euro. I betalningsandelar av kommunerna debiteras enligt budgeten 6 012 700 euro.

Resultaträkning (1000 euro)	Budget 2019	Budget 2018	Utfall 2017	Utfall 2016
INTÄKTER				
Avgiftsbelagda tjänster och produkter	1 720	2 515	2 649	2 010
Kommunernas betalningsandelar	6 013	4 633	4 085	6 211
Intäkter sammanlagt	7 732	7 148	6 764	8 221
KOSTNADER				
Löner och arvoden	-4 081	-3 611	-3 411	-3 363
Pensions- och andra lönebikostnader	-845	-822	-817	-919
Personalkostnader sammanlagt	-4 926	-4 434	-4 228	-4 282
Avskrivningar			-2	-248
Övriga personalkostnader och utbildning	-195	-179	-179	-211
Resor	-123	-120	-120	-148
Köpta tjänster	-803	-700	-840	-571
Marknadsföring, PR och representation	-161	-158	-114	-96
Övriga verksamhetskostnader	-1 524	-1 558	-1 281	-2 664
Övriga kostnader sammanlagt	-2 806	-2 715	-2 534	-3 691
KOSTNADER SAMMANLAGT	-7 732	-7 148	-6 764	-8 221
ÖVERSKOTT/UNDERSKOTT	0	0	0	0

2.2 Avgiftsbelagda tjänster och produkter

De avgiftsbelagda tjänsterna och produkterna fördelar sig år 2019 enligt följande: sakkunnig- och utbildningstjänster 1 409 700 euro, publikations- och försäljningsinkomster 230 000 euro och övriga inkomster 80 000 euro.

2.3 Kommunernas betalningsandelar

Kommunernas betalningsandelar har under de senaste åren utvecklats enligt följande:

	Budget	Bokslut (1000 €)
2015		4 274
2016		6 211
2017		4 085
2018 B	4 633	
2019 B	6 013	

Betalningsandelarna tas ut hos kommunerna så att hälften debiteras enligt kommunens beskattningsbara inkomster vid kommunalbeskattningen det föregående året och den andra hälften i proportion till invånarantalet den 1 januari samma år. De slutliga kommunvisa betalningsandelarna räknas ut i samband med bokslutet.

2.4 Verksamhetskostnader

KT Kommunarbetsgivarnas verksamhetskostnader har under de senaste åren utvecklats enligt följande:

	Budget	Bokslut (1000 €)
2015		6 137
2016		8 221
2017		6 764
2018 B	7 148	
2019 B	7 732	

Den största kostnadsposten i budgeten är löner och lagstadgade lönebikostnader. De uppgår till sammanlagt cirka 4 926 200 euro, vilket är omkring 64 % procent av alla kostnader. Det är 492 000 euro mer än i budgeten 2018.

Antal årsverken hos KT Kommunarbetsgivarna

B2019	B2018	2017	2016	2015
58,2	53,8	52,5	53,6	53,5

Det ökade antalet årsverken hos KT Kommunarbetsgivarna år 2019 baserar sig på fler uppgifter och omvärldsförändringar. KT:s roll som central arbetsmarknadsorganisation har stärkts och innebär att det behövs mer resurser för intressebevakning på centralorganisationsnivå. Omvärldsförändringarna kräver att mer resurser sätts in på förändringsstöd inför landskaps- och vårdreformen samt KT:s kommunikation. Dessutom går vissa nyckelpersoner i pension under 2019 och efterträdare behöver rekryteras i god tid så att de hinner skolas in i arbetet. Merparten av tilläggsresurserna anställs för viss tid.

I siffrorna ovan ingår Avainta rf:s personal, vars arbetsinsats i budgeten 2019 är sex och ett halvt (6,5) årsverke.

De övriga kostnaderna i budgeten 2019 uppgår till sammanlagt 2 805 600 euro. I budgeten 2018 uppgick de övriga kostnaderna till 2 714 600 euro. Kostnaderna för administrativa tjänster betalar KT Kommunarbetsgivarna till Kommunförbundet Service Ab och FCG Finnish Consulting Group Ab.

Bilaga 1**Finlands Kommunförbund rf:s medlemskap i organisationer och årlig medlemsavgift (euro)****Organisationer i Finland**

Arkistoyhdistys-Arkivföreningen ry	20	
Levande stadskärna rf	1 100	
GBC Finland rf	1 100	
Helsingforsregionens handelskammare	2 100	
HL7 Finland ry	3 316	
Kuntatekniikan foorumi	3 154	
Näringslivets arkivförening rf	50	
Trafikskyddet	100	
Maarakennusalan neuvottelukunta MANK ry	1 000	
Annonsörernas förbund rf	831	
Förbundet för ungdomsbostäder rf	400	
PANK ry	500	
Pohjola-Norden rf	340	
PRS Revisionstillsyn	630	
Projektföreningen rf	434	
Finlands regionala utvecklingssammanslutning SEKES rf	5 000	
Interna revisorer rf	480	
Skills Finland ry	1 600	
STTY Föreningen för informationsbehandling inom social- och hälsovården	100	
Suomalaisen Työn Liitto	97	
Föreningen för Finlands Stadssekreterare rf	15	
Finlands Hembygdsförbund rf	800	
Byaverksamhet i Finland rf	500	
Finlands Kvalitetsförening rf	2 753	
Räddningsbranschens Centralorganisation i Finland	300	
Föreningen för sjukhushygien i Finland rf	250	
Finlands Standardiseringsförbund SFS rf	560	
Föreningen för strategisk ledning i Finland rf	205	
Finlands Företagsmentorer rf	3 000	
Samfundet Finland–Ryssland	723	
Nationalekonomiska Föreningen rf	38	
TIEKE Utvecklingscentralen för informationssamhälle rf	930	
Finska dataförbundet rf	923	
Sällskapet för framtidsstudier rf	390	
Työelämän tutkimusyhdistys ry	40	33 779

Internationella organisationer

Council of European Municipalities and Regions	43 983
European Health Property Network	5 000
HOPE European Hospital and Healthcare Federation	11 074

ICLEI: The International Council for Local Environmental Initiatives	3 208	
IHF International Hospital Federation	<u>6 058</u>	69 323

103 102

KT Kommunarbetsgivarnas medlemskap i organisationer**Organisationer i Finland**

HENRY ry		1 000
----------	--	-------

Internationella organisationer

CEEP European Centre of Employers and Enterprises	61 850	
EFEE European Federation of Education Employers	2 860	
HOSPEEM European Hospital & Healthcare Employers' Association	<u>15 750</u>	79 972

84 610

Bilaga 2**Kommunernas medlemsavgifter till Finlands Kommunförbund rf och betalningsandelar till KT Kommunarbetsgivarna**

Medlemsavgiften enligt kalkylen:

KT Kommunarbetsgivarna:

Betalningsandelen är 6 012 676 euro, varav 80 % tas ut i förskott = 4 810 141 euro.

Hälften av medlemsavgiften baserar sig på invånarantalet¹⁾ och hälften på de beskattningsbara inkomsterna²⁾.

Medlemsavgift för det övriga förbundet:

Medlemsavgifterna uppgår till sammanlagt 17 070 971 euro, varav ¾ tas ut på basis av invånarantalet¹⁾ och ¼ på basis av de beskattningsbara inkomsterna²⁾. Kommunens invånar-baserade medlemsavgift sänks dock med 15 procent för den del av invånarantalet som överstiger 20 000. Om de beskattningsbara inkomsterna per invånare överstiger genomsnittet för samtliga kommuner (16 944 €/inv.), sänks kommunens inkomstbaserade andel av medlemsavgiften med 25 procent av den överstigande delen.

Medlemsavgiften för de åländska kommunerna är dessutom nedsatt med 25 procent.

¹⁾ Antal invånare vid årsskiftet 2017/2018 (Källa: Statistikcentralen)

²⁾ Med beskattningsbara inkomster avses beskattningsbara inkomster från 2017 som motsvarar den debiterade kommunalskatten (Källa: Skatteförvaltningens förhandsbesked 10.9.2018)

Kommun	Invånar- antal vid års- skiftet	Beskatt- ningsbara inkoms- ter/inv. år 2017 (inv.antals- antal)	Medlemsavgift år 2019		
			Kommun- arbets- givarna	Övriga Kommun- förbundet	Totalt
	2017/2018	31.12.2016)	€	€	€
Hela landet	5 513 130	16 944	4 810 141	17 070 971	21 514 522
Akaa	16 769	14 798	13 851	54 003	66 798
Alajärvi	9 831	11 328	7 220	30 038	36 709
Alavieska	2 610	11 488	1 931	8 000	9 784
Alavus	11 713	11 416	8 663	35 897	43 900
Asikkala	8 248	14 324	6 710	26 377	32 575
Askola	4 990	15 787	4 255	16 310	20 241
Aura	3 991	14 977	3 298	12 856	15 902
Birkala	19 237	19 720	18 239	65 565	82 414
Björneborg	84 587	15 632	71 589	251 075	317 209
Borgnäs	5 121	16 717	4 461	16 908	21 029
Borgå	50 159	19 103	46 846	158 620	201 896
Brahestad	25 001	15 327	20 908	79 087	98 401
Brändö	452	17 346	0	1 140	1 140
Bötom	1 329	11 971	1 002	4 107	5 032
Eckerö	948	15 261	0	2 290	2 290
Enare	6 869	15 453	5 748	22 256	27 566

Enonkoski	1 416	11 475	1 054	4 351	5 324
Enontekis	1 893	12 415	1 433	5 861	7 185
Esbo	279 044	24 648	297 937	897 492	1 172 723
Etseri	5 906	12 970	4 604	18 525	22 778
Eura	11 910	15 512	10 053	38 745	48 032
Euraåminne	9 521	17 039	8 338	31 506	39 208
Evijärvi	2 499	12 105	1 892	7 738	9 485
Finström	2 580	15 977	0	6 334	6 334
Forssa	17 185	14 393	14 008	55 006	67 947
Fredrikshamn	20 493	15 899	17 498	66 840	83 005
Föglö	532	13 821	0	1 278	1 278
Geta	495	11 910	0	1 145	1 145
Grankulla	9 624	37 313	13 316	38 429	50 730
Gustavs	923	15 311	765	2 978	3 685
Haapajärvi	7 251	11 889	5 441	22 364	27 391
Haapavesi	6 970	11 265	5 131	21 318	26 058
Halsua	1 171	10 413	843	3 547	4 326
Hammarland	1 547	15 477	0	3 745	3 745
Hangö	8 517	17 467	7 661	28 503	35 580
Hankasalmi	5 019	11 221	3 703	15 365	18 786
Harjavalta	7 151	15 914	6 125	23 423	29 081
Hartola	2 882	11 352	2 125	8 821	10 784
Hattula	9 610	16 948	8 471	31 909	39 735
Hausjärvi	8 504	15 552	7 216	27 731	34 397
Heinola	19 128	14 998	15 917	61 813	76 517
Heinävesi	3 455	11 255	2 541	10 563	12 911
Helsingfors	643 272	21 818	641 604	1 998 388	2 591 095
Hirvensalmi	2 236	12 293	1 706	6 947	8 522
Hollola	23 782	16 200	20 427	76 571	95 441
Honkajoki	1 707	11 157	1 258	5 223	6 385
Huittinen	10 207	13 335	8 075	32 229	39 689
Humppila	2 290	12 538	1 767	7 150	8 783
Hyrynsalmi	2 326	11 495	1 738	7 160	8 765
Hyvinge	46 739	18 557	42 928	147 316	186 973
Högfors	8 900	14 753	7 313	28 594	35 350
Idensalmi	21 639	14 182	17 498	68 390	84 555
Ii	9 966	12 837	7 577	30 915	37 914
Iitti	6 820	13 795	5 456	21 645	26 685
Ikalis	7 119	13 261	5 574	22 375	27 524
Ilmajoki	12 205	13 860	9 727	38 668	47 654
Ilomants	5 128	11 937	3 871	15 856	19 432
Imatra	27 269	16 271	23 574	86 961	108 738
Ingå	5 481	18 639	5 104	18 580	23 295
Jakobstad	19 379	15 921	16 502	63 301	78 545
Janakkala	16 607	16 289	14 344	54 611	67 861
Jockis	5 286	14 806	4 370	17 029	21 066

Joensuu	76 067	13 941	60 790	220 080	276 238
Jomala	4 859	18 915	0	12 264	12 264
Jorois	4 917	13 510	3 922	15 584	19 208
Joutsa	4 567	12 096	3 469	14 162	17 366
Juuka	4 817	10 866	3 504	14 658	17 895
Juupajoki	1 904	13 483	1 519	6 036	7 440
Juva	6 334	11 758	4 736	19 505	23 881
Jyväskylä	140 188	15 520	117 383	408 862	517 299
Jämijärvi	1 867	11 395	1 385	5 729	7 008
Jämsä	20 877	15 511	17 710	67 740	84 100
Kaavi	3 048	10 522	2 198	9 239	11 269
Kajana	37 239	15 178	31 104	114 026	142 760
Kalajoki	12 516	12 658	9 622	39 016	47 905
Kangasala	31 437	17 280	27 768	100 039	125 690
Kangasniemi	5 549	11 781	4 146	17 082	20 912
Kankaanpää	11 585	13 494	9 154	36 561	45 017
Kannonkoski	1 408	10 301	998	4 237	5 159
Kannus	5 520	12 907	4 288	17 288	21 250
Karleby	47 723	15 008	39 508	143 362	179 860
Karlö	967	15 238	817	3 147	3 902
Karstula	4 146	11 187	3 046	12 670	15 485
Karvia	2 403	10 565	1 725	7 270	8 864
Kaskö	1 274	17 137	1 135	4 249	5 297
Kauhajoki	13 610	12 366	10 387	42 289	51 884
Kauhava	16 278	12 656	12 589	50 878	62 507
Kaustby	4 309	12 870	3 325	13 454	16 525
Keitele	2 309	12 057	1 746	7 146	8 760
Kemi	21 256	15 582	18 054	68 873	85 551
Kemijärvi	7 534	14 383	6 162	24 154	29 847
Keminmaa	8 296	16 744	7 250	27 434	34 132
Kempele	17 535	16 776	15 217	57 793	71 850
Kervo	35 554	19 317	33 386	114 875	145 717
Keuruu	9 919	13 729	7 909	31 431	38 737
Kihniö	1 967	10 790	1 421	5 967	7 279
Kimtoön	6 793	13 336	5 357	21 418	26 366
Kinnula	1 656	10 595	1 193	5 018	6 121
Kitee	10 486	12 040	7 947	32 481	39 822
Kittilä	6 421	14 755	5 259	20 598	25 456
Kiuruvesi	8 283	11 343	6 117	25 369	31 020
Kivijärvi	1 132	9 947	796	3 395	4 130
Kolari	3 854	13 122	2 993	12 068	14 833
Konnevesi	2 748	11 968	2 060	8 471	10 374
Kontiolahti	14 830	14 760	12 173	47 621	58 867
Korsholm	19 384	16 800	16 947	64 112	79 767
Korsnäs	2 154	11 406	1 587	6 591	8 057
Koski Åbo l.	2 359	12 409	1 812	7 351	9 026

Kotka	53 539	16 159	46 194	163 284	205 957
Kouvola	84 196	16 029	72 396	252 000	318 879
Kristinestad	6 638	13 605	5 285	21 021	25 904
Kronoby	6 531	13 332	5 154	20 599	25 360
Kuhmo	8 499	12 370	6 502	26 437	32 443
Kuhmoinen	2 252	11 948	1 696	6 957	8 524
Kumlinge	314	17 213	0	779	779
Kumo	7 381	13 674	5 897	23 410	28 857
Kuopio	118 209	15 974	100 630	348 921	441 883
Kuortane	3 637	12 076	2 751	11 257	13 798
Kurikka	21 203	12 454	16 245	65 542	80 549
Kuusamo	15 386	12 988	11 981	48 238	59 306
Kyrkslätt	39 170	21 989	39 442	129 367	165 803
Kyyjärvi	1 352	11 444	1 001	4 146	5 071
Kärkölä	4 508	14 190	3 648	14 382	17 752
Kärsämäki	2 611	10 256	1 851	7 858	9 569
Kökar	236	15 329	0	579	579
Lahtis	119 573	15 828	101 487	352 311	446 063
Laihela	8 051	15 298	6 761	26 127	32 373
Laitila	8 610	13 982	6 866	27 285	33 628
Lapinlahti	9 692	12 315	7 407	30 135	36 978
Lappajärvi	3 140	11 664	2 338	9 652	11 811
Lappo	14 494	13 645	11 515	45 854	56 492
Lapträsk	2 706	13 187	2 124	8 514	10 476
Larsmo	5 264	13 214	4 083	16 474	20 246
Laukaa	18 978	14 375	15 397	60 615	74 838
Lemi	3 063	14 009	2 461	9 740	12 014
Lemland	2 028	17 854	0	5 080	5 080
Lempäälä	22 829	17 459	20 313	74 937	93 702
Leppävirta	9 782	14 105	7 900	31 177	38 475
Lestijärvi	789	10 650	570	2 394	2 920
Lieksa	11 297	12 845	8 813	35 447	43 589
Limingo	10 133	13 710	8 001	31 967	39 358
Liperi	12 150	13 476	9 629	38 395	47 290
Loimaa	16 150	13 608	12 825	51 083	62 931
Lojo	46 785	17 301	41 679	145 808	184 311
Loppi	8 028	14 144	6 492	25 603	31 600
Lovisa	15 085	15 468	12 718	49 045	60 794
Luhanka	734	11 648	550	2 263	2 771
Lumijoki	2 081	11 830	1 559	6 413	7 853
Lumparland	395	16 762	0	973	973
Lundo	19 596	17 686	17 503	65 312	81 481
Luumäki	4 747	13 459	3 768	15 013	18 494
Malax	5 477	13 971	4 402	17 418	21 484
Mariehamn	11 677	20 020	0	29 895	29 895
Marttila	1 988	13 637	1 587	6 303	7 768

Masku	9 656	17 964	8 743	32 365	40 441
Merijärvi	1 119	8 955	753	3 296	3 992
Miehikkälä	1 992	10 941	1 451	6 065	7 405
Muhos	9 019	13 294	7 057	28 338	34 858
Multia	1 636	10 779	1 183	4 964	6 057
Muonio	2 332	13 787	1 863	7 397	9 118
Muurame	10 097	17 445	8 927	33 516	41 763
Mynämäki	7 838	14 796	6 447	25 194	31 149
Mäntsälä	20 803	16 262	17 920	68 020	84 574
Mänttä-Vilppula	10 256	15 059	8 579	33 224	41 149
Mäntyharju	6 054	13 032	4 716	18 984	23 341
Mörskom	1 969	12 966	1 532	6 170	7 585
Nakkila	5 521	14 506	4 509	17 688	21 853
Nivala	10 815	11 605	8 021	33 185	40 595
Nokia	33 322	17 014	29 271	105 394	132 435
Nousis	4 813	15 695	4 071	15 672	19 433
Nurmes	7 765	12 020	5 864	24 016	29 433
Nurmijärvi	42 159	19 905	40 181	135 591	172 709
Nykarleby	7 521	13 243	5 880	23 623	29 055
Nyslott	34 664	14 036	28 035	105 009	130 907
Nystad	15 752	16 520	13 510	51 627	64 107
Nådendal	19 167	19 761	18 180	65 332	82 126
Närpes	9 507	12 683	7 275	29 576	36 296
Orimattila	16 221	14 145	13 087	51 678	63 768
Oripää	1 382	12 310	1 041	4 270	5 232
Orivesi	9 285	13 644	7 368	29 359	36 165
Oulainen	7 472	13 010	5 813	23 416	28 786
Outokumpu	7 003	12 086	5 294	21 670	26 561
Padasjoki	3 027	12 428	2 318	9 420	11 562
Paltamo	3 435	11 645	2 561	10 564	12 930
Pargas	15 285	17 630	13 745	51 120	63 817
Parikkala	4 969	12 340	3 820	15 490	19 019
Parkano	6 562	12 576	5 061	20 485	25 161
Pedersöre	11 084	12 939	8 576	34 651	42 573
Pelkosenniemi	958	12 980	740	2 993	3 677
Pello	3 510	12 936	2 736	11 009	13 536
Pemar	10 730	16 765	9 365	35 460	44 111
Perho	2 860	10 200	2 024	8 600	10 469
Pertunmaa	1 739	10 423	1 248	5 261	6 414
Petäjävesi	3 920	12 642	3 025	12 240	15 034
Pieksämäki	18 220	14 008	14 704	58 054	71 637
Pielavesi	4 624	10 466	3 303	13 961	17 012
Pihtipudas	4 127	10 698	2 976	12 511	15 260
Polvijärvi	4 414	10 381	3 151	13 324	16 235
Posio	3 310	10 654	2 398	10 054	12 269
Pudasjärvi	8 103	10 543	5 793	24 473	29 824

Pukkila	1 940	14 187	1 582	6 212	7 673
Punkalaidun	2 949	11 701	2 205	9 081	11 118
Puolanka	2 669	10 842	1 940	8 118	9 910
Puumala	2 208	12 832	1 712	6 909	8 491
Pyhäjoki	3 189	13 601	2 523	10 070	12 402
Pyhäjärvi	5 337	12 721	4 138	16 700	20 522
Pyhäntä	1 579	11 572	1 166	4 837	5 914
Pyhäranta	2 077	15 539	1 747	6 746	8 360
Pyttis	5 264	16 346	4 573	17 358	21 582
Påmark	2 166	11 547	1 619	6 669	8 164
Pälkäne	6 567	13 591	5 217	20 774	25 593
Pöytyä	8 422	13 047	6 571	26 429	32 499
Rantasalmi	3 553	11 450	2 642	10 915	13 356
Ranua	3 972	10 208	2 807	11 938	14 532
Raseborg	27 851	15 695	23 645	87 877	109 721
Raumo	39 620	18 383	36 267	125 887	159 390
Rautalampi	3 255	11 815	2 435	10 026	12 276
Rautavaara	1 698	10 059	1 194	5 093	6 196
Rautjärvi	3 436	14 209	2 787	10 973	13 548
Reisjärvi	2 813	11 000	2 048	8 563	10 455
Reso	24 234	17 594	21 711	79 311	99 367
Riihimäki	29 021	16 991	25 580	92 932	116 562
Ristijärvi	1 317	12 436	1 011	4 104	5 038
Rovaniemi	62 420	15 518	52 426	186 536	234 967
Ruokolampi	5 218	15 651	4 418	16 999	21 080
Ruovesi	4 459	12 834	3 475	13 985	17 196
Rusko	6 263	17 672	5 560	20 815	25 951
Rääkkylä	2 240	9 919	1 566	6 701	8 148
S:t Karins	33 099	19 220	30 839	107 074	135 562
S:t Michel	54 261	14 943	44 929	161 980	203 485
Saarijärvi	9 589	11 955	7 211	29 601	36 262
Sagu	3 007	14 975	2 502	9 718	12 029
Salla	3 575	11 755	2 682	11 024	13 502
Salo	52 984	14 421	43 267	157 257	197 227
Saltvik	1 873	16 046	0	4 578	4 578
Sastamala	24 820	13 502	19 663	76 597	94 761
Sastmola	3 156	12 222	2 389	9 771	11 978
Savitaipale	3 480	12 680	2 689	10 872	13 356
Savukoski	1 012	11 928	767	3 135	3 843
Seinäjoki	62 676	15 708	52 772	187 506	236 257
Sibbo	20 310	21 247	19 887	69 896	88 268
Sievi	5 035	10 992	3 654	15 304	18 679
Siikainen	1 476	10 196	1 042	4 435	5 398
Siikajoki	5 343	12 051	4 021	16 499	20 214
Siikalatva	5 447	11 151	4 004	16 649	20 348
Siilinjärvi	21 657	16 204	18 648	70 487	87 713

Simo	3 110	14 566	2 562	10 003	12 369
Sjundeå	6 146	19 436	5 810	20 935	26 303
Sodankylä	8 545	14 996	7 114	27 619	34 190
Soini	2 114	10 113	1 501	6 365	7 752
Somero	8 919	13 198	7 002	28 065	34 534
Sonkajärvi	4 075	11 224	3 010	12 481	15 262
Sotkamo	10 423	14 414	8 486	33 345	41 184
Sottunga	92	19 853	0	238	238
Storkyro	4 673	13 163	3 658	14 686	18 065
Storå	2 032	11 325	1 502	6 226	7 613
Sulkava	2 588	10 979	1 893	7 893	9 642
Sund	1 031	16 515	0	2 533	2 533
Suomussalmi	8 051	12 196	6 121	24 974	30 629
Suonenjoki	7 266	12 536	5 564	22 612	27 752
Sysmä	3 859	11 463	2 868	11 852	14 501
Säkylä	6 903	16 077	5 942	22 663	28 152
Taipalsaari	4 774	16 591	4 173	15 789	19 644
Taivalkoski	4 058	11 401	3 002	12 438	15 211
Tammela	6 155	14 586	5 061	19 780	24 455
Tammerfors	231 853	16 764	200 951	683 540	869 176
Tavastehus	67 662	16 703	59 073	205 611	260 181
Tavastkyro	10 599	14 362	8 628	33 905	41 875
Tervo	1 585	10 543	1 136	4 792	5 841
Tervola	3 068	13 121	2 400	9 639	11 857
Tohmajärvi	4 571	11 305	3 369	13 988	17 101
Toholampi	3 192	11 300	2 347	9 758	11 927
Toivakka	2 384	13 113	1 873	7 504	9 234
Torneå	21 928	15 619	18 578	70 728	87 890
Träskända	42 572	19 801	40 002	135 894	172 847
Tusby	38 646	21 003	37 972	126 478	161 556
Tuusniemi	2 597	10 952	1 890	7 903	9 649
Tyrnävä	6 730	11 892	5 034	20 727	25 378
Tövsala	1 654	14 639	1 341	5 282	6 521
Uleåborg	201 810	16 314	173 366	593 163	753 316
Ulvby	13 237	15 755	11 246	43 192	53 580
Urkala	4 829	12 493	3 692	15 017	18 428
Utajärvi	2 768	11 203	2 035	8 461	10 340
Utsjoki	1 242	14 309	1 005	3 963	4 891
Uurainen	3 747	12 226	2 822	11 575	14 182
Vaala	2 941	11 816	2 222	9 097	11 149
Valkeakoski	21 136	16 271	18 279	69 117	86 003
Valtimo	2 218	10 777	1 600	6 725	8 204
Vanda	223 027	19 343	207 868	677 914	869 940
Varkaus	21 155	15 236	17 763	68 212	84 621
Vasa	67 392	16 544	58 575	204 348	258 458
Vehmaa	2 316	13 608	1 820	7 290	8 971

Vesanto	2 094	10 606	1 509	6 347	7 741
Vesilahti	4 460	15 041	3 697	14 387	17 802
Vetil	3 216	12 360	2 455	9 995	12 263
Vichtis	29 054	18 689	26 785	94 574	119 318
Vieremä	3 685	11 750	2 750	11 338	13 879
Viitasaari	6 411	11 819	4 837	19 821	24 289
Villmanstrand	72 909	15 785	61 815	217 654	274 758
Vimpeli	2 974	12 883	2 315	9 323	11 462
Virdois	6 844	12 371	5 221	21 262	26 086
Virolahti	3 207	12 578	2 472	10 010	12 294
Vårdö	430	14 405	0	1 035	1 035
Vörå	6 616	13 145	5 181	20 795	25 581
Ylivieska	15 251	13 768	12 117	48 249	59 443
Ylöjärvi	32 878	16 401	28 373	103 202	129 412
Ypäjä	2 372	13 232	1 858	7 456	9 173
Åbo	189 669	16 158	161 815	555 912	705 394
Äänekoski	19 144	14 637	15 752	61 542	76 094
Östermark	5 269	11 843	3 958	16 259	19 916
Övertorneå	4 118	12 637	3 183	12 868	15 808

Bilaga 3

Grunderna för fakturering av Finlands Kommunförbund rf:s avgiftsbelagda tjänster 2019

1 Avgifter för Kommunförbundets tjänster

Kommunförbundets styrelse har godkänt följande principer för förbundets tjänster och serviceavgifter:

1.1 Tjänster som ingår i medlemsavgiften

- Intressebevakning för kommunerna och samkommunerna
- gemensamt utvecklingsarbete och forskning
- sakkunnigservice per telefon och e-post (den första timmen)
- information (bl.a. cirkulär, informationsblad, tillämpningsanvisningar, allmän statistik, webbtjänster).

1.2 Avgiftsbelagda tjänster

- Skriftliga utlåtanden, även arbetsdryga svar på e-postfrågor Frågeställaren måste först underrättas om faktureringen
- mer krävande juridisk rådgivning och uppdrag
- förhandlingar och hörande av förbundets sakkunniga
- utbildning
- publikationer
- extra exemplar av informationsbladen.

2 Grunder för fakturering av avgiftsbelagda tjänster

2.1 Sakkunnigtjänster

För skriftliga utlåtanden per post eller e-post inom normal tidsram till en kommun eller dess representant eller till Kommunförbundets samarbetspartner som har serviceavtal, faktureras varje påbörjad arbetstimme som överstiger den första timmen.

Riktpriset är 150 euro/timme + moms. I Kommunförbundets medlemsavgift och i serviceavtalen ingår den första timmen av sakkunnigservice. För varje följande påbörjade timme debiteras riktpriset per timme. Övriga aktörer med kommunal bakgrund debiteras dubbelt pris och andra organisationer minst ett dubbelt pris.

För brådskande utlåtanden (svar önskas inom 1–3 dagar) faktureras dubbelt pris. Om utlåtandet kräver mycket omfattande utredningar, bestäms priset enligt särskild överenskommelse.

Förhandlingar och hörande av förbundets sakkunniga faktureras enligt överenskommelse. Faktureringen baserar sig på använd arbetstid samt rese- o.d. omkostnader. Samma grunder tillämpas också på videoförhandlingar.

Det riktgivande sakkunnigarvudet för föreläsningar, förhandlingar och hörande är 150 euro per timme + moms. Faktureringen baserar sig på tid som använts för förberedelser och genomförande samt resekostnader. Eventuella räkningar från resebyråer m.m. vilka föranleds av uppdraget skickas direkt till uppdragsgivaren för att onödiga kedjefakturering ska kunna undvikas. Om tillställningen kräver flera föreläsare avtalas priset separat.

2.2 Publikationer

Det pris som fastställs för respektive publikation (genomsnittligt pris ca 20 euro + leveranskostnader).

2.3 Heders- och förtjänsttecken

Priserna på heders- och förtjänsttecken år 2019 är följande:

Hederstecken i guld	817 euro
Hederstecken i silver	210 euro
Förtjänsttecken i guld (40 år)	159 euro
Förtjänsttecken i guld (30 år)	141 euro
Förtjänsttecken i silver (20 år)	120 euro
Förtjänsttecken i brons (10 år)	93 euro
Specialförtjänsttecken	116 euro

Bilaga 4 Finlands Kommunförbund rf:s placeringspolicy

ALLMÄNT

Finlands Kommunförbund rf (Kommunförbundet) är en tvåspråkig intresse-, service- och utvecklingsorganisation för kommunerna och kommunsektorn. Kommunförbundet grundades år 1993 då Finlands Stadsförbund, Suomen Kunnallislitto, Finlands svenska kommunförbund, Sjukhusförbundet, Förbundet för Finlands yrkesläroanstalter, Landskapens förbund i Finland och Kommunala arbetsmarknadsverket slogs ihop till en allmännyttig förening. I verksamheten deltar också bland annat sjukvårdsdistrikten, de övriga samkommunerna och landskapsförbunden.

Syftet med denna placeringspolicy är att dokumentera och fastställa principerna för den placeringsverksamhet som förbundet idkar för egen räkning. I placeringspolicyn behandlas endast placeringar i värdepapper som ingår i Kommunförbundets placeringsportfölj. Förvaltningen av bolag inom koncernen behandlas i andra anvisningar.

TILLGÅNGARNAS ROLL I KOMMUNFÖRBUNDET

Placeringsportföljen som behandlas i placeringspolicyn har ett marknadsvärde på 67,5 miljoner euro (31.8.2018)

Placeringsportföljens avkastning och kapital har tillsammans med vinstutdelningarna från koncernbolagen använts för att täcka kostnader för Kommunförbundets operativa verksamhet. Också i fortsättningen måste man vara beredd på att täcka kostnader för den operativa verksamheten, eftersom medlemsavgifterna och de övriga inkomsterna antagligen inte heller under de närmaste åren kommer att räcka till för att täcka kostnaderna för den operativa verksamheten.

Förutom för finansiering av verksamheten kan kapitalet och avkastningen från placeringsportföljen användas till exempel för att öka/finansiera strategiska placeringar och för annan betydande företagsverksamhet enligt behov, om Kommunförbundets styrelse så beslutar.

AVKASTNINGSMÅL OCH PLACERINGSHORISONT FÖR PLACERINGSPORTFÖLJEN

Förvaltningen av Kommunförbundets placeringsportfölj har som mål att generera de medel som behövs för att finansiera den operativa verksamheten och att bevara portföljens realvärde.

Enligt budgeten 2019 beräknas Kommunförbundets operativa verksamhet kräva en finansiering på omkring 1,8 miljoner euro. För finansiering av den operativa verksamheten kan man vid behov också använda placeringsportföljens kapital.

Portföljens långsiktiga, genomsnittliga, reala avkastningsmål är 2,5 % per år.

RISKER

Ett avkastningsmål som siktar på en avkastning högre än inflationen förutsätter att det också finns aktieplaceringar i portföljen. Då är det sannolikt att portföljens värde också kommer att sjunka under någon tidsperiod.

Placeringsportföljens värdeutveckling är förknippad med risker på både kort och lång sikt. På kort sikt finns det en risk för att tillgångarnas värde sjunker till exempel på grund av sjunkande aktiekurser. På längre sikt finns risken att placeringsportföljen inte ger tillräcklig avkastning för att täcka användningen av medel och kompensera för inflationen.

Kommunförbundets placeringsverksamhet har som huvudsakligt mål att uppnå avkastningsmålet på lång sikt. På kort sikt accepteras till och med stora svängningar i portföljens värde i syfte att uppnå en bättre långsiktig avkastning. Vid stora förändringar på marknaden är det viktigt att hålla sig till den fastställda

placeringspolicyn så att de långsiktiga målen uppnås med största möjliga sannolikhet.

RISKER: Spridning

I syfte att minska riskerna strävar förbundet efter att sprida placeringarna effektivt på olika slag av tillgångar (till exempel aktier och ränteplaceringar) såväl geografiskt som inom de olika tillgångsslagen.

RISKER: Neutral allokering, maximi- och minimigränser

Olika tillgångsslag (såsom aktier och ränteplaceringar) har olika avkastnings- och riskegenskaper. Placeringsportföljens neutrala allokering visar den fördelning mellan tillgångsslag som på lång sikt förväntas uppfylla de uppsatta målen för avkastning och risker i placeringsverksamheten.

Placeringsportföljens långsiktiga avkastning förklaras till största delen av denna neutrala allokering. En neutral allokering är normalt långsiktig och justeras främst vid fundamentala ändringar i målen, till exempel när strategin för användningen av tillgångar ändras.

Tabell över den neutrala allokeringen i Kommunförbundets placeringsportfölj:

	Neutral andel	Minimiandel	Maximiandel
Penningmarknaderna	0,0 %	0,0 %	35,0 %
Statliga lån	15,0 %	5,0 %	30,0 %
Företagslån med högt kreditbetyg (Investm. Grade)	15,0 %	5,0 %	25,0 %
Företagslån med lägre kreditbetyg (High Yield)	10,0 %	0,0 %	15,0 %
Lån i tillväxtländer (Emerging Markets Debt)	10,0 %	0,0 %	15,0 %
Ränteplaceringar sammanlagt	50,0 %	35,0 %	65,0 %
Alternativa placeringar	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Aktier, Finland	10,0 %	5,0 %	15,0 %
Aktier, Europa	15,0 %	5,0 %	20,0 %
Aktier, USA	15,0 %	5,0 %	20,0 %
Aktier, Japan och utvecklade länder i Asien	0,0 %	0,0 %	5,0 %
Aktier, tillväxtländer	10,0 %	0,0 %	15,0 %
Aktier sammanlagt	50,0 %	35,0 %	65,0 %
Totalt	100,0 %		

Allokeringen har granskats med hjälp av simuleringar, enligt vilka portföljens väntade nominella årsavkastning under de följande 10 åren är i genomsnitt 4,8 % per år. I beräkningarna används en långsiktig inflationsförväntning på 2,0 % per år. Den väntade avkastningen uppfyller med andra ord Kommunförbundets avkastningskrav. Portföljrisken på ett års sikt med standardmättet VaR är 20,3 %. Det betyder att portföljens förlust med 95 procents sannolikhet inte överskrider 20,3 % under ett år.

Kapitalförvaltaren som utsetts att sköta placeringarna kan avvika från den neutrala allokeringen inom ramen för de fastställda minimi- och maximigränserna i sådana fall då avkastningsutsikterna för någon tillgångsklass avviker från det vanliga.

Kommunförbundets placeringar förväntas ha god likviditet, eftersom tillgångarna vid behov ska kunna användas med kort varsel. Om man behöver realisera tillgångar ur portföljen måste den kunna anpassas. Alternativa placeringar är ofta mindre likvida än aktie- och ränteplaceringar. I Kommunförbundets placeringsportfölj finns det därför inga alternativa placeringar.¹

¹ Med alternativa placeringar avses andra än vanliga aktie- och ränteplaceringar, till exempel placeringar i råvaror, fastigheter, kapitalfonder eller hedgefonder.

RISKER: Begränsningar för enskilda emittenter

Högst 10 % av kapitalet kan placeras i enskilda emittenters värdepapper. Placeringar med en viktning på över 5 % kan utgöra högst 40 % av kapitalet. Dessa begränsningar tillämpas inte på fondplaceringar.

RISKER: Likviditet

I valet av placeringar för placeringsportföljen bör särskild vikt fästas vid placeringens andrahandsmarknad och likviditet. I portföljer som lagts ut till kapitalförvaltare görs placeringar i allmänhet bara i europeiska fonder som uppfyller UCITS-direktivet (direktiv som reglerar placeringsfonderna i EU-länderna). Eventuella avvikelser måste avtalas i kapitalförvaltningsavtalen som godkänns av Kommunförbundets styrelse.

RISKER: Placeringar i utländsk valuta

Ändringar i valutakurser kan ha stor betydelse för den totala avkastningen på räntepaceringar räknat i euro. Kommunförbundets medel placeras i regel inte i ränteinstrument eller på konton med valutarisk. Placeringar i tillväxtmarknadsfonder kan emellertid innehålla öppen valutarisk.

RISKER - Derivat

Inga direkta placeringar i derivat görs.

RISKER: Mål och begränsningar som gäller samarbetspartner

Placeringar görs enbart via eller genom förmedling av etablerade och välrenommerade banker, kapitalförvaltningsbolag och fondbolag som omfattas av myndighetstillsyn.

RISKER: Fondtyper och placeringsobjektens kostnadsstruktur

Kommunförbundets kapitalförvaltare kan i allmänhet placera förbundets medel bara i europeiska fonder som uppfyller i UCITS-direktivet (direktiv som reglerar placeringsfonderna i EU-länderna). Eventuella avvikelser måste avtalas i kapitalförvaltningsavtalet, som godkänns av Kommunförbundets styrelse.

Kommunförbundets medel kan endast placeras i sådana placeringsobjekt som har en klar och genomskinlig kostnadsstruktur.

Fonderna kan vara antingen aktiva eller passiva. Högre arvoden för aktiva placeringar bör motiveras till exempel med att de förväntas ge större avkastning än en passiv placering eller att vissa marknader saknar lämpliga passiva fonder. Nyttan av den aktiva fondplaceringen bör följas upp.

ANSVARFULL PLACERINGSVERKSAMHET

Med ansvarsfull placeringsverksamhet avses att man bedömer och beaktar placeringarnas miljörisker, placeringarnas sociala konsekvenser och risker som gäller god förvaltning (ESG) såväl vid placeringsbesluten som vid uppföljningen och utvärderingen av placeringsverksamheten. Kommunförbundet beaktar ansvarsperspektivet i all sin placeringsverksamhet i mån av resurser och möjligheter. Kommunförbundet främjar verksamhet enligt FN:s principer för ansvarsfulla investeringar i Kommunförbundets kapitalförvaltning.

Största delen av Kommunförbundets placeringar sköts av externa kapitalförvaltare, vilket innebär att förbundet tillgodoser en ansvarsfull verksamhet främst genom valet av kapitalförvaltare och indirekt genom uppdragsformuleringen. Vid utvärderingen av kapitalförvaltarna beaktas särskilt det att förvaltaren uppmärksammar ansvar som en del av placeringsbeslutsprocessen.

ANSVARFULL PLACERINGSVERKSAMHET: FN:s principer för ansvarsfulla investeringar

Kommunförbundet strävar efter att trygga att FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (bilaga 1) iakttas i kapitalförvaltningen. Kommunförbundet förutsätter att de valda kapitalförvaltarna har undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar och att de har skriftliga anvisningar om ansvarsfulla investeringar. I urvalsprocessen bedöms kapitalförvaltarens verksamhetsprinciper och anvisningar om ansvarsfulla investeringar samt rapporteringen om placeringarnas ansvarsfullhet.

ANSVARFULL PLACERINGSVERKSAMHET: Åtgärder i olika tillgångsslag

Möjligheterna och sätten att påverka beror på det tillgångsslag man valt (till exempel ränte- eller aktieplaceringar) och på vilket sätt placeringarna sköts (till exempel direkta placeringar eller fondplaceringar). Nedan behandlas åtgärder i olika grupper.

Direkta placeringar

Med direkta placeringar avses placeringsobjekt där Kommunförbundet själv äger objektet. Av grundad anledning kan de delar av placeringstillgångarna som förvaltas av kapitalförvaltare innehålla direkta placeringar, om kapitalförvaltaren och Kommunförbundet avtalat om detta i kapitalförvaltningsavtalet. I direkta placeringar måste ansvarsfullhetsaspekterna alltid beaktas i placeringsbeslutet enligt FN:s principer om ansvarsfulla investeringar.

Fondplaceringar och kapitalförvaltning

De fondplaceringar Kommunförbundet har i sin portfölj är andelar i fonder, inte direkta placeringar i de objekt som fonden placerat i. Placeringsfondens kapitalförvaltare beslutar om fondens placeringar inom ramen för fondens stadgar. Kommunförbundet kan inte påverka enskilda placeringsbeslut eller objekt i placeringsfonderna. Samma gäller diskretionär kapitalförvaltning där förvaltaren har fullmakt att fatta alla placeringsbeslut inom kapitalförvaltningsavtalets ramar.

Kommunförbundets kapital placeras främst i fonder och genom diskretionära förvaltningsavtal där de utvalda förvaltarna fattar placeringsbesluten inom ramen för kapitalförvaltningsavtalet. Kommunförbundet har ingen beslutanderätt i fråga om fondernas enskilda placeringsobjekt.

Eftersom Kommunförbundet lagt ut valet av placeringsobjekt till kapitalförvaltare och placeringsfonder beaktas ansvarsfullhetsaspekterna till denna del främst i) genom att förbundet väljer kapitalförvaltare som undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar och som integrerat ansvarsfulla investeringar i sina placeringsprocesser samt ii) genom att förbundet följer upp kapitalförvaltarnas placeringsverksamhet via rapporter. Eventuella frågor tas i första hand upp i samtal med kapitalförvaltaren.

ANSVARFULL PLACERINGSVERKSAMHET: Utveckling av ansvarsfulla placeringar

Riktlinjerna för ansvarsfullhet är rätt nya i investeringsbranschen och de kommer förmodligen att utvecklas ytterligare under de kommande åren. Kommunförbundet lägger särskild vikt vid ansvarsfullheten i sin årliga utvärdering av placeringspolicyn och strävar efter att utveckla förfarandena genom att följa utvecklingen i branschen och genom att samarbeta med organisationer, kapitalförvaltare och andra som främjar ansvarsfulla placeringar.

BESLUTFATTANDE OCH UPPFÖLJNING

Kommunförbundets styrelse godkänner årligen placeringspolicyn som en del av budgeten.

BESLUTFATTANDE OCH UPPFÖLJNING: Placeringsbeslut, kapitalförvaltare/fonder

Kapitalförvaltningen i Kommunförbundets placeringsportfölj sköts via olika samarbetspartner som erbjuder professionell kapitalförvaltning. Kapitalförvaltarna fattar självständiga placeringsbeslut inom ramen för kapitalförvaltningsavtalet. Avtalen med kapitalförvaltarna godkänns av Kommunförbundets styrelse. Kapitalförvaltarna ska i sin verksamhet följa Kommunförbundets placeringspolicy. Kapitalförvaltarna ska konkurreras ut med minst 5 års mellanrum.

I syfte att sprida motparts- och förvaltarrisken används minst två olika samarbetspartner inom kapitalförvaltningen.

I syfte att göra placeringsbeslutens bokföringsmässiga konsekvenser mer förutsägbara, minimera det administrativa arbetet och trygga en fortlöpande effektiv riskspridning görs placeringar i regel via fonder.

BESLUTFATTANDE OCH UPPFÖLJNING: Rapportering

Kommunförbundets styrelse får regelbundet en rapport med åtminstone följande uppgifter om placeringsportföljens placeringar och utveckling:

- a. kapitalets utveckling
- b. avkastningens utveckling under olika tidsperioder

- c. avkastningen i förhållande till jämförelseindex för neutral allokering
- d. riskutvecklingen
- e. de viktigaste portföljdelarnas avkastning och risker (per tillgångsslag)
- f. den rådande allokeringen i förhållande till en neutral allokering och riskbegränsningar
- g. geografisk fördelning
- h. de största enskilda placeringarna och deras procentuella andel av portföljen
- i. kapitalförvaltarnas portföljförvaltares resultat

BESLUTSFATTANDE OCH UPPFÖLJNING: Befogenheter

Tabell över beslutanderätten hos dem som deltar i Kommunförbundets placeringsverksamhet.

Ansvar och beslutanderätt i Kommunförbundets placeringsverksamhet	
Styrelsen	<ul style="list-style-type: none"> - Godkänner placeringspolicyn - Godkänner avtalen med kapitalförvaltarna - Regelbunden rapportering om placeringsverksamheten till styrelsen
Kommunförbundets ekonomi- och förvaltningsdirektör	<ul style="list-style-type: none"> - Bereder för Kommunförbundets styrelse ett förslag till placeringspolicy och ser till att den är uppdaterad - Ansvarar för konkurrensutsättningen av kapitalförvaltare och ger Kommunförbundets styrelse ett förslag till val av kapitalförvaltare - Följer upp placeringsverksamheten och riskrapporteringen - Rapporterar vid behov till Kommunförbundets styrelse om väsentliga omständigheter som gäller placeringsverksamheten - Fattar beslut om alternativa placeringar enligt placeringspolicyn - Fattar beslut om realisering av tillgångar för finansiering av Kommunförbundets verksamhet inom ramen för placeringspolicyn - Håller kontakt med kapitalförvaltarna och övriga samarbetspartner - Föredrar ärenden som gäller placeringsverksamheten vid styrelsens sammanträde
Kapitalförvaltarna	<ul style="list-style-type: none"> - Kommunförbundet väljer minst två kapitalförvaltare som sköter förbundets tillgångar i enlighet med kapitalförvaltningsavtalet.
Rapportproducenten	<ul style="list-style-type: none"> - Sammanställer avkastnings- och riskrapporter om placeringsverksamheten utgående från de uppgifter de olika kapitalförvaltarna gett - Tjänsten upphandlas externt
Analysproducenten	<ul style="list-style-type: none"> - Svarar för analysen av kapitalförvaltarna och placeringsobjekten och utarbetar åtgärdsförslag utifrån analysen - Tjänsten upphandlas externt eller av en sakkunnig inom Kommunförbundets koncern

Bilaga 1 - FN:s principer för ansvarsfulla investeringar²

En kapitalförvaltare som undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (ESG) förbinder sig att:

1. Införliva ESG-aspekterna i sin placeringsverksamhet

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltaren bör nämna ESG-aspekterna i sin placeringspolicy och stödja utvecklingen av ESG-verktyg, analyser och statistik. Portföljförvaltarnas förmåga att beakta ESG-aspekterna i sin verksamhet utvärderas regelbundet. Dessutom kan man uppmuntra till forskning och andra undersökningar i ämnet samt stödja ESG-utbildning för professionella placerare.

2. Fungera som aktiv ägare och införliva ESG-aspekterna i sin ägarpraxis

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltaren bör utveckla en aktiv och offentlig ägarpolicy och använda sin eventuella rösträtt vid bolagsstämmor. Målet är en aktiv dialog med bolagen och dessutom kan kapitalförvaltaren delta i utvecklingen av standarderna, övervakningen och principerna. Vi bolagsstämmor kan kapitalförvaltaren komma med förslag och uppmuntra till att delta i ESG-projekt och rapportera om dem. Gemensamma initiativ för att påverka ett bra sätt att greppa ett aktivt ägarskap.

3. Främja ändamålsenlig ESG-rapportering om placeringsobjekten

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna kan be företagen ge ESG-rapporter i standardformat (som t.ex. Global Reporting Initiative) och ta med ESG-ärenden i sina årsberättelser. Dessutom lönar det sig att be företagen ge uppgifter om bruket eller införandet av relevanta normer, standarder och internationella initiativ och på bolagsstämman stödja förslag som främjar publicering av ESG-ärenden.

4. Främja införandet av principen om ansvarsfulla investeringar i placeringsverksamheten

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna borde inkludera ESG-aspekter i urvalskriterierna för serviceproducenter och underleverantörer.

Förväntningarna gällande ESG-aspekter borde aktivt kommuniceras till företag som erbjuder placerings-tjänster (t.ex. vid användning av externa fondtjänster) och dessutom borde kapitalförvaltarna kontakta också sådana serviceproducenter som inte till alla delar uppfyller ESG-kraven. I placeringsverksamheten kan i synnerhet utvecklingen av jämförelseverktyg stödjas, liksom också sådana ändringar i övervakningen eller policyn som är avsedda att främja tillämpningen av anvisningarna.

5. Främja ansvarsfulla placeringar i samarbete med andra investerare

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna kan gå med i olika nätverk för att slå ihop verktyg och resurser. I samarbetet lönar det sig att lyfta fram nya, kommande teman och utveckla och stödja sociala initiativ.

6. Rapportera om sina åtgärder och hur de ansvarsfulla placeringarna framskrider

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna bör öppet berätta om hur ESG-aspekterna inkluderats i placeringsverksamheten och offentliggöra praxis för sin aktiva ägarpolicy och de krav som ställs på serviceproducenter och underleverantörer. Det är också önskvärt med regelbunden rapportering om framsteg och resultat.

² Källa: Finsif - Finland's Sustainable Investment Forum rf