

**FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF
BUDGET
2020**

**KT KOMMUNARBETSGIVARNA
BUDGET
2020**

Finlands Kommunförbund rf, styrelsens sammanträde
10.10.2019

Innehåll	Sida	
1	Budget för Finlands Kommunförbund rf	3
1.1	Allmänt	3
1.2	Intäkter	4
1.3	Personalkostnader och personal	4
1.4	Övriga kostnader	4
1.5	Finlands kommunstiftelse sr:s inverkan på Finlands Kommunförbund rf:s budget	5
1.6	Placerings- och finansieringsverksamhet	5
1.7	Forskning och utveckling	6
1.8	Investeringar	6
2	Budget för KT Kommunarbetsgivarna	7
2.1	Allmänt	7
2.2	Avgiftsbelagda tjänster och produkter samt extern finansiering och understöd	7
2.3	Kommunernas betalningsandelar	8
2.4	Verksamhetskostnader	8
Bilagor		
	1 Finlands Kommunförbund rf:s och KT Kommunarbetsgivarnas medlemskap i organisationer	
	2 Kommunernas medlemsavgifter till Finlands Kommunförbund rf och betalningsandelar till KT Kommunarbetsgivarna	
	3 Grunderna för fakturering av Finlands Kommunförbund rf:s avgiftsbelagda tjänster och produkter 2020	
	4 Finlands Kommunförbund rf:s placeringspolicy (separat bilaga)	

1 BUDGET FÖR FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF 2020

1.1 Allmänt

I budgeten för 2020 är det operativa resultatet -1,7 miljoner euro.

NYCKELTAL (mn euro)		Operativt resultat	Personal- kostnader	Övriga fasta kostnader
Utfall	2018	-1,3	13,7	10,8
Budget	2019	-1,8	14,0	9,7
Budget	2020	-1,7	14,3	10,4

Resultaträkning (1000 euro)	Budget 2020	Budget 2019	Utfall 2018
INTÄKTER			
Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyror	1 175	1 418	1 425
Extern finansiering	3 405	1 578	2 835
Medlems- och serviceavgifter	18 941	18 898	18 949
Intäkter sammanlagt	23 522	21 893	23 208
KOSTNADER			
Löner och arvoden	-11 977	-11 581	-11 343
Pensions- och andra lönebikostnader	-2 278	-2 436	-2 240
Personalkostnader sammanlagt	-14 254	-14 017	-13 683
Avskrivningar	-26	-32	-34
Övriga personalkostnader och utbildning	-596	-534	-534
Resor	-619	-655	-597
Köpta tjänster	-2 347	-1 942	-2 753
Marknadsföring, PR och representation	-203	-167	-166
Övriga verksamhetskostnader	-7 199	-6 410	-6 786
Övriga kostnader sammanlagt	-10 964	-9 709	-10 836
KOSTNADER SAMMANLAGT	-25 244	-23 757	-24 554
Operativt resultat	-1 722	-1 865	-1 345
Placerings- och finansieringsverksamhet	1 725	1 600	-2 471
ÖVERSKOTT/UNDERSKOTT	3	-265	-3 817

1.2 Intäkter

Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyresintäkter har för 2020 budgeterats till sammanlagt 1,2 miljoner euro, medan budgeten 2019 var 1,4 miljoner.

Intäkterna från försäljningen av sakkunnigtjänster har budgeterats till 0,5 miljoner euro, medan budgeten för 2019 var 0,7 miljoner euro och försäljningen år 2018 0,6 miljoner euro.

Försäljningen av förtjänst- och hederstecken uppskattas inbringa 0,5 miljoner euro, medan budgeten för 2019 var 0,5 miljoner euro och försäljningen år 2018 0,6 miljoner euro.

Stödtjänsterna och hyrorna beräknas ge intäkter på 0,2 miljoner euro, medan budgeten för 2019 var 0,2 miljoner euro och försäljningen år 2018 0,2 miljoner euro.

Den externa finansieringen, som gäller forsknings- och utvecklingsprojekt, har budgeterats till 3,4 miljoner euro, varav 1,1 miljoner euro är hyresunderstöd från Kommunstiftelsen. Budgeten för 2019 var 1,6 miljoner euro. År 2018 uppgick projektfinansieringen till 2,8 miljoner euro. Typiskt för projektverksamheten är en stor årlig variation.

Kommunernas medlemsavgifter har budgeterats till 17,1 miljoner euro enligt förbundsdelegationens beslut 23–24.5.2018. Medlemsavgiften är den samma som i budgeten 2019. De budgeterade medlemsavgifterna för samarbetsmedlemmar, dvs. sjukvårdsdistrikten, landskapsförbunden, samkommunerna för utbildning och samkommunerna för specialomsorger, uppgår till 1,8 miljoner euro.

De totala intäkterna för den ordinarie verksamheten har budgeterats till 23,5 miljoner euro (21,9 miljoner i budgeten 2019, utfall 23,2 miljoner år 2018).

1.3 Personalkostnader och personalen

Personalkostnaderna har budgeterats till 14,3 miljoner euro, medan de i budgeten 2019 var 14,0 miljoner euro, och utfallet år 2018 var 13,7 miljoner euro.

I personalbudgeten 2020 är antalet årsverken i snitt 170,6. År 2019 uppskattas antalet årsverken bli i genomsnitt 162,0, medan det budgeterade antalet var i genomsnitt 164,2. År 2018 var antalet årsverken 166,2.

Antal årsverken vid Finlands Kommunförbund

B2020	B2019	2018
170,6	164,2	166,2

1.4 Övriga kostnader

Övriga personalkostnader, resor, marknadsförings- och PR-kostnader samt externa servicekostnader uppgår i budgeten 2020 till 3,8 miljoner euro, medan beloppet i fjolårets budget var 3,3 miljoner. År 2018 uppgick dessa kostnader till sammanlagt 4,1 miljoner euro.

I de övriga verksamhetskostnaderna, som har budgeterats till 7,2 miljoner euro (6,4 miljoner euro i budgeten 2019, utfall 6,8 miljoner euro år 2018), ingår debiteringar för tjänster av Kommunförbundet Service Ab och FCG Finnish Consulting Group Ab, sammanlagt 3,6 miljoner euro. Resterande 3,6 miljoner euro består av hyreskostnader (1,3 miljoner euro), externa ICT-kostnader (1,1 miljoner euro), kostnader för möten och förhandlingar (0,6 miljoner euro) och övriga administrativa kostnader (0,5 miljoner euro). Övriga administrativa kostnader är till exempel medlemsavgifter och försäkringar.

1.5 Finlands kommunstiftelse sr:s inverkan på Finlands Kommunförbund rf:s budget

I budgeten 2020 har beaktats Finlands kommunstiftelses understöd för de lokaler förbundet använder. Kommunförbundet har budgeterat 1,1 miljoner euro i hyror för lokalerna och får ett understöd som motsvarar detta belopp.

1.6 Placerings- och finansieringsverksamhet

Finlands Kommunförbund rf:s styrelse beslutar årligen om förbundets placeringspolicy i samband med budgetbehandlingen.

Enligt placeringspolicyn (bilaga 4) verkställer Kommunförbundet placeringsbeslutet i placeringsportföljen (marknadsvärde 69 miljoner euro 31.8.2019) genom kapitalförvaltare, som för närvarande är tre till antalet.

Placeringarna görs i regel via placeringsfonder. En rapport om kapitalförvaltningen ges regelbundet till förbundets styrelse. I syfte att trygga en kostnadseffektiv prissättning konkurrensutsätts kapitalförvaltarna minst vart femte år.

Resultatet av placerings- och finansieringsverksamheten 2018–2020 (budget):

(1000 euro)	Budget 2020	Budget 2019	Utfall 2018
Placeringsportföljen	1 725	1 600	-2 613
Vinstutdelning			171
Finansiering			- 30
SAMMANLAGT	1 725	1 600	-2 471

1.7 Forskning och utveckling

I budgeten 2020 är Kommunförbundets egen insats för forskning och utveckling 1,0 miljoner euro och den externa finansieringen 2,4 miljoner euro. Kommunförbundets egen insats består utöver köpta tjänster (1,0 miljoner euro) av arbetsinsatsen från förbundets egen personal.

Forsknings- och utvecklingsverksamheten har en viktig roll i uppfyllelsen av förbundets strategiska mål. Verksamheten är i hög grad inriktad på projekt som är relevanta för förbundets framgångsfaktorer. Besluten om fördelningen av utvecklingsinsatser fattas flexibelt med beaktande av strategin och omvärlden.

Den försvårade finansiella situationen syns i den externa projektfinsieringen. Verksamheten balanseras genom aktiv styrning av utvecklingsportföljen.

1.8 Investeringar

Budgeten 2020 innehåller reinvesteringar av ringa ekonomisk betydelse och det år 2019 inledda arbetet med att förnya Kommunförbundets visuella uttryck.

2 Budget för KT Kommunarbetsgivarna

2.1 Allmänt

Enligt 5 § i lagen om kommunala arbetsmarknadsverket (254/1993) godkänns Kommunala arbetsmarknadsverkets budget av Kommunförbundets fullmäktige.

KT Kommunarbetsgivarnas verksamhetskostnader beräknas år 2020 uppgå till 8 611 500 euro. Verksamhetsinkomsterna har uppskattats till 2 841 200 euro. I betalningsandelar av kommunerna debiteras enligt budgeten 5 770 300 euro.

Resultaträkning (1000 euro)	Budget 2020	Budget 2019	Utfall 2018
INTÄKTER			
Avgiftsbelagda tjänster och produkter	1 952	1 252	1 821
Extern finansiering och understöd	889	467	553
Kommunernas betalningsandelar	5 770	6 013	4 573
Intäkter sammanlagt	8 611	7 732	6 947
KOSTNADER			
Löner och arvoden	-4 123	-4 081	-3 483
Pensions- och andra lönebikostnader	-769	-845	-861
Personalkostnader sammanlagt	-4 892	-4 926	-4 344
Övriga personalkostnader och utbildning	-203	-195	-171
Resor	-143	-123	-133
Köpta tjänster	-1104	-803	-832
Marknadsföring, PR och representation	-385	-161	-79
Övriga verksamhetskostnader	-1 884	-1 524	-1 388
Övriga kostnader sammanlagt	-3 719	-2 806	-2 603
KOSTNADER SAMMANLAGT	-8 611	-7 732	-6 947
ÖVERSKOTT/UNDERSKOTT	0	0	0

2.2 Avgiftsbelagda tjänster och produkter samt extern finansiering och understöd

De avgiftsbelagda tjänsterna och produkterna fördelar sig år 2020 enligt följande: sakkunnig- och utbildningstjänster 1 030 000 euro, extern finansiering och understöd 889 000 euro, publikations- och försäljningsinkomster 815 000 euro och övriga inkomster 107 000 euro.

I den externa finansieringen och understöden ingår hyresunderstöd på 269 000 euro från Finlands kommunstiftelse. Motsvarande hyreskostnader ingår i övriga verksamhetskostnader.

2.3 Kommunernas betalningsandelar

Kommunernas betalningsandelar har under de senaste åren utvecklats enligt följande:

	Budget	Bokslut (1000 €)
2018		4 573
2019 B	6 013	
2020 B	5 770	

Betalningsandelarna tas ut hos kommunerna så att hälften debiteras enligt kommunens beskattningsbara inkomster vid kommunalbeskattningen det föregående året och den andra hälften i proportion till invånarantalet den 1 januari samma år. De slutliga kommunvisa betalningsandelarna räknas ut i samband med bokslutet.

2.4 Verksamhetskostnader

KT Kommunarbetsgivarnas verksamhetskostnader har under de senaste åren utvecklats enligt följande:

	Budget	Bokslut (1000 €)
2018		6 947
2019 B	7 732	
2020 B	8 611	

Den största kostnadsposten i budgeten är löner och lagstadgade lönebikostnader. De uppgår till sammanlagt cirka 4 892 200 euro, vilket är omkring 57 % procent av alla kostnader.

Antal årsverken hos KT Kommunarbetsgivarna

B2020	B2019	2018
59,1	58,2	53,2

Det ökade antalet årsverken hos KT Kommunarbetsgivarna år 2020 beror på tidsbegränsade anställningar för pågående projekt. I budgeten har beaktats arrangemangen för KT:s 50-årsjubileum samt det pågående CRM-projektet inklusive ICT-utveckling.

I siffrorna ovan ingår Avainta rf:s personal, vars arbetsinsats i budgeten 2020 är fem och ett halvt (5,5) årsverke.

De övriga kostnaderna i budgeten 2020 uppgår till sammanlagt 3 719 300 euro. I budgeten 2019 uppgick de övriga kostnaderna till 2 805 600 euro. Kostnaderna för administrativa tjänster betalar KT Kommunarbetsgivarna till Kommunförbundet Service Ab och FCG Finnish Consulting Group Ab.

Bilaga 1**Finlands Kommunförbund rf:s medlemskap i organisationer och årlig medlemsavgift (euro)****Organisationer i Finland**

Annonsörernas förbund	955	
Arkistoyhdistys-Arkivföreningen ry	20	
Finlands Byar rf	500	
Finlands Företagsmentorers rf	3 000	
Finlands Hembygdsförbund rf	860	
Finlands Kvalitetsförening rf	2 753	
Finlands Regionala Utvecklingsorganisationer rf	5 000	
Finska dataförbundet	798	
Förbundet för ungdomsbostäder rf	400	
Föreningen för Finlands Stadssekreterare rf	15	
Föreningen för sjukhushygien i Finland rf	250	
Föreningen för strategisk ledning i Finland rf	170	
GBC Finland rf	1 130	
Helsingforsregionens handelskammare	2 400	
HL7 Finland ry	3 316	
Interna revisorer rf	480	
Kommunala revisorer rf	40	
Kuntatekniikan foorumi	4 038	
Levande stadskärna rf	1 100	
Maarakennusalan neuvottelukunta	0	
Nationalekonomiska Föreningen rf	40	
Nordiska administrativa förbundet	0	
Nyföretagarcentralerna i Finland rf	1 600	
Näringslivets arkivförening rf	50	
PANK ry	500	
Pohjola-Norden rf	340	
Projektföreningen rf	434	
Räddningsbranschens Centralorganisation i Finland rf	300	
Samfundet Finland-Ryssland	723	
Skills Finland ry	1 600	
STTY FISH Finn SHIA	200	
Suomalaisen Työn Liitto	97	
Suomen Asiakkuusmarkkinointiliitto ry	180	
TIEKE Utvecklingscentralen för informationssamhälle rf	930	
Trafikskyddet	100	34 318

Internationella organisationer

CCRE Secretariat General	44 049
European Health Property Network	5 000
HOPE, Brussels	11 074

ICLEI European Secretariat	3 500	
IHF International Hospital Fed	<u>6 162</u>	69 785
		104 103

KT Kommunarbetsgivarnas medlemskap i organisationer**Organisationer i Finland**

HENRY ry		1 000
----------	--	-------

Internationella organisationer

CEEP European Centre of Employers and Enterprises	104 018	
EFEE European Federation of Education Employers	2 860	
HOSPEEM European Hospital & Healthcare Employers' Association	<u>16 018</u>	122 896
		123 896

Bilaga 2**Kommunernas medlemsavgifter till Finlands Kommunförbund rf och betalningsandelar till KT Kommunarbetsgivarna**

Medlemsavgiften enligt kalkylen:

KT Kommunarbetsgivarna:

Betalningsandelen är 5 770 262 euro, varav 80 % tas ut i förskott = 4 616 210 euro.

Hälften av medlemsavgiften baserar sig på invånarantalet¹⁾ och hälften på de beskattningsbara inkomsterna²⁾.

Medlemsavgift för det övriga förbundet:

Medlemsavgifterna uppgår till sammanlagt 17 070 971 euro, varav $\frac{3}{4}$ tas ut på basis av invånarantalet¹⁾ och $\frac{1}{4}$ på basis av de beskattningsbara inkomsterna²⁾. Kommunens invånarbaserade medlemsavgift sänks dock med 15 procent för den del av invånarantalet som överstiger 20 000. Om de beskattningsbara inkomsterna per invånare överstiger genomsnittet för samtliga kommuner (17 349 €/inv.), sänks kommunens inkomstbaserade andel av medlemsavgiften med 25 procent av den överstigande delen.

Medlemsavgiften för de åländska kommunerna är dessutom nedsatt med 25 procent.

¹⁾ Antal invånare vid årsskiftet 2018/2019 (Källa: Statistikcentralen)

²⁾ Med beskattningsbara inkomster avses beskattningsbara inkomster från 2018 som motsvarar den debiterade kommunalskatten (Källa: Skatteförvaltningens förhandsbesked 7.9.2019)

Kommun	Invånar- antal vid års- skiftet 2018/2019	Beskattningsbara inkomster/inv. år 2018 (inv.antall 31.12.2017	Medlemsavgift år 2020 Kommunarbets- givarna €	Övriga Kommun- förbundet €	Totalt €
Hela landet	5 517 919	16 349	4 616 210	17 070 971	21 687 181
Ackas	16 611	15 314	13 218	53 585	66 803
Alajärvi	9 700	11 740	6 880	29 717	36 597
Alavieska	2 573	11 984	1 841	7 913	9 754
Alavo	11 544	11 744	8 193	35 375	43 569
Asikkala	8 149	14 717	6 373	26 078	32 451
Askola	4 958	16 259	4 054	16 198	20 252
Aura	3 984	15 279	3 155	12 824	15 979
Birkkala	19 368	20 403	17 670	66 050	83 721
Björneborg	84 403	15 922	68 180	249 827	318 007
Borgnäs	5 068	17 243	4 274	16 802	21 077
Borgå	50 262	19 412	44 767	158 476	203 243
Brahestad	24 811	15 564	19 878	78 470	98 348
Brändö	449	18 459	0	1 130	1 130
Bötom	1 274	11 872	919	3 931	4 850
Eckerö	961	14 606	0	2 291	2 291
Enare	6 930	15 585	5 512	22 351	27 864
Enonkoski	1 405	11 904	1 000	4 311	5 311

Enontekis	1 852	12 666	1 361	5 762	7 123
Esbo	283 632	24 922	288 050	908 270	1 196 320
Etseri	5 703	13 246	4 297	17 944	22 241
Eura	11 748	15 707	9 480	38 146	47 626
Euraåminne	9 454	17 027	7 910	31 225	39 135
Evijärvi	2 473	12 447	1 795	7 653	9 448
Finström	2 588	16 473	0	6 347	6 347
Forssa	17 028	14 700	13 292	54 446	67 737
Fredrikshamn	20 286	16 409	16 692	66 364	83 057
Föglö	534	14 874	0	1 280	1 280
Geta	514	11 991	0	1 175	1 175
Grankulla	9 615	37 561	12 816	38 500	51 317
Gustav Adolfs	2 780	12 926	2 073	8 707	10 780
Gustavs	926	16 239	753	3 018	3 771
Haapajärvi	7 147	12 271	5 165	22 075	27 240
Haapavesi	6 854	11 766	4 873	21 019	25 891
Halso	1 165	11 128	806	3 531	4 337
Hammarland	1 577	14 886	0	3 769	3 769
Hangö	8 379	17 967	7 237	28 040	35 278
Hankasalmi	4 939	11 768	3 511	15 145	18 655
Harjavalta	7 018	16 253	5 772	22 991	28 763
Hattula	9 475	17 180	7 991	31 414	39 405
Hausjärvi	8 417	16 125	6 868	27 471	34 339
Heinola	18 889	15 200	15 000	60 875	75 875
Heinävesi	3 329	11 689	2 380	10 234	12 614
Helsingfors	648 042	22 330	621 131	2 014 508	2 635 640
Hirvensalmi	2 152	12 557	1 586	6 705	8 292
Hollola	23 602	16 661	19 542	76 203	95 745
Honkajoki	1 666	11 738	1 187	5 114	6 301
Humppila	2 235	13 198	1 673	7 013	8 686
Hyrnsalmi	2 287	12 021	1 640	7 041	8 681
Hyvinge	46 504	18 736	40 810	146 398	187 208
Högfors	8 778	14 987	6 929	28 211	35 140
Idensalmi	21 472	14 583	16 688	67 962	84 651
Iits	6 765	14 091	5 177	21 436	26 614
Ijo	9 862	13 235	7 214	30 624	37 839
Ikalis	7 003	13 260	5 236	21 959	27 195
Ilmola	12 187	14 219	9 337	38 637	47 974
Ilomants	4 973	12 136	3 602	15 375	18 976
Imatra	26 932	16 644	22 341	85 967	108 308
Ingå	5 403	19 188	4 825	18 301	23 125
Jakobstad	19 278	16 282	15 765	62 986	78 751
Janakkala	16 447	16 479	13 558	53 940	67 498
Jockis	5 195	15 267	4 143	16 776	20 919
Joensuu	76 551	14 255	58 509	221 038	279 547
Jomala	5 032	19 192	0	12 626	12 626

Jorois	4 812	13 894	3 682	15 246	18 928
Joutsa	4 467	12 592	3 274	13 884	17 158
Juga	4 709	11 104	3 278	14 311	17 589
Juupajoki	1 884	13 835	1 432	5 951	7 382
Juva	6 225	12 030	4 467	19 168	23 635
Jyväskylä	141 305	15 769	113 074	411 142	524 216
Jämijärvi	1 809	12 034	1 306	5 585	6 891
Jämsä	20 607	15 788	16 665	66 749	83 414
Kaavi	2 990	10 855	2 060	9 047	11 107
Kajana	36 973	15 560	29 611	113 208	142 819
Kalajoki	12 387	13 017	9 163	38 657	47 820
Kangasala	31 676	17 749	26 863	100 736	127 599
Kangasniemi	5 452	12 134	3 927	16 815	20 742
Kankaanpää	11 471	13 791	8 701	36 203	44 905
Kannonkoski	1 353	10 971	944	4 115	5 059
Kannus	5 502	13 134	4 073	17 176	21 250
Karleby	47 657	15 440	37 925	143 280	181 205
Karlö	974	15 623	776	3 144	3 921
Karstula	4 031	11 432	2 845	12 323	15 169
Karvia	2 390	10 936	1 643	7 224	8 867
Kaskö	1 262	17 223	1 063	4 182	5 245
Kauhajoki	13 375	12 586	9 782	41 529	51 311
Kauhava	16 022	13 062	11 898	50 086	61 984
Kaustby	4 273	13 096	3 167	13 345	16 512
Keitele	2 244	12 352	1 636	6 958	8 593
Kemi	21 021	16 071	17 131	68 183	85 314
Kemijärvi	7 370	14 446	5 741	23 542	29 283
Keminmaa	8 147	17 374	6 924	27 108	34 032
Kempele	17 923	17 145	14 834	58 891	73 724
Kervo	36 254	19 741	32 280	116 278	148 558
Keuru	9 762	13 765	7 419	30 836	38 255
Kides	10 358	12 308	7 488	31 998	39 486
Kihniö	1 910	10 904	1 324	5 793	7 117
Kimtoön	6 724	13 623	5 074	21 171	26 245
Kinnula	1 615	10 426	1 098	4 859	5 957
Kittilä	6 436	16 527	5 282	21 064	26 346
Kiuruvesi	8 153	11 605	5 762	24 937	30 699
Kivijärvi	1 103	10 214	744	3 308	4 052
Kolari	3 834	13 453	2 871	12 030	14 900
Konnevesi	2 698	12 050	1 938	8 312	10 250
Kontiolax	14 849	15 331	11 763	47 801	59 564
Korsholm	19 444	17 191	16 264	64 211	80 476
Korsnäs	2 122	11 745	1 506	6 503	8 010
Koski Åbo l.	2 340	12 697	1 711	7 265	8 976
Kotka	52 883	16 671	43 902	161 576	205 478
Kouvola	83 177	16 397	68 484	248 739	317 223

Kristinestad	6 596	14 079	5 042	20 890	25 932
Kronoby	6 509	13 748	4 916	20 503	25 420
Kuhmo	8 329	12 736	6 130	25 933	32 063
Kuhmois	2 238	12 133	1 604	6 888	8 492
Kumlinge	315	17 328	0	782	782
Kumo	7 226	13 952	5 538	22 912	28 450
Kuopio	118 664	16 115	96 133	348 687	444 820
Kuortane	3 572	12 470	2 603	11 073	13 676
Kurikka	20 952	12 772	15 383	64 808	80 191
Kuusamo	15 207	13 396	11 397	47 735	59 132
Kyrkslätt	39 262	22 207	37 622	129 181	166 803
Kyyjärvi	1 343	11 428	940	4 090	5 030
Kärkölä	4 451	14 424	3 450	14 186	17 636
Kärsämäki	2 613	10 794	1 783	7 873	9 656
Kökar	236	15 443	0	571	571
Lahtis	119 951	16 129	97 249	352 525	449 774
Laihela	8 058	15 877	6 491	26 142	32 633
Lapinlahti	9 617	12 667	7 024	29 843	36 866
Lappajärvi	3 078	11 972	2 207	9 474	11 681
Lappo	14 427	14 098	11 026	45 688	56 714
Lappträsk	2 665	13 681	2 019	8 407	10 426
Larsmo	5 340	13 543	3 976	16 713	20 689
Laukas	18 927	14 654	14 709	60 395	75 105
Lemi	3 043	14 153	2 332	9 648	11 980
Lemland	2 033	18 146	0	5 088	5 088
Lempäälä	23 206	18 012	19 738	75 864	95 602
Leppävirta	9 650	14 448	7 488	30 772	38 260
Lestijärvi	737	11 002	521	2 254	2 774
Letala	8 647	14 419	6 649	27 460	34 109
Libelits	12 145	13 897	9 205	38 317	47 522
Lieksa	11 098	13 155	8 274	34 754	43 028
Limmingo	10 161	14 237	7 774	32 194	39 968
Loimaa	16 032	13 847	12 169	50 613	62 782
Lojo	46 296	17 650	39 510	144 254	183 763
Loppi	7 861	14 705	6 171	25 200	31 371
Lovisa	14 891	15 852	12 066	48 443	60 508
Luhanka	707	12 650	523	2 206	2 728
Lumijoki	2 052	12 296	1 484	6 340	7 824
Lumparland	382	16 865	0	950	950
Lundo	19 831	18 251	17 019	66 098	83 117
Luumäki	4 662	13 607	3 528	14 698	18 226
Malax	5 477	14 609	4 245	17 456	21 701
Mariehamn	11 743	20 205	0	29 985	29 985
Masku	9 554	18 346	8 317	32 052	40 369
Merijärvi	1 104	8 964	708	3 241	3 948
Miehikkälä	1 940	11 281	1 361	5 915	7 277

Muhos	8 980	13 560	6 744	28 215	34 959
Multia	1 584	11 261	1 113	4 833	5 947
Muonio	2 299	14 155	1 768	7 301	9 069
Muurame	10 170	17 841	8 649	33 795	42 444
Mäntsälä	20 686	16 820	17 191	67 843	85 034
Mänttä-Vilppula	9 983	15 294	8 005	32 319	40 324
Mäntyharju	5 924	13 265	4 440	18 596	23 037
Mörskom	1 922	13 520	1 454	6 059	7 514
Nakkila	5 437	14 929	4 287	17 465	21 752
Nivala	10 737	12 021	7 670	32 996	40 667
Nokia	33 527	17 384	28 158	105 802	133 960
Nousis	4 733	15 883	3 846	15 417	19 263
Nurmes	7 641	12 415	5 553	23 659	29 212
Nurmijärvi	42 665	20 400	38 815	136 729	175 544
Nykarleby	7 455	13 697	5 635	23 491	29 126
Nyslott	33 611	14 327	26 187	102 229	128 416
Nystad	15 700	16 964	13 088	51 763	64 850
Nådendal	19 245	20 193	17 486	65 540	83 026
Närpes	9 471	12 966	6 975	29 497	36 472
Orimattila	16 091	14 473	12 465	51 270	63 734
Oripää	1 364	13 007	1 010	4 258	5 268
Orivesi	9 221	14 008	7 034	29 177	36 211
Oulainen	7 430	13 295	5 535	23 261	28 796
Outokumpu	6 803	12 231	4 940	21 056	25 996
Padasjoki	2 963	12 402	2 157	9 182	11 339
Paltamo	3 336	12 248	2 424	10 329	12 753
Pargas	15 217	18 120	13 121	50 855	63 976
Parikkala	4 842	12 724	3 571	15 090	18 660
Parkano	6 469	13 046	4 798	20 212	25 010
Pedersöre	11 016	13 276	8 204	34 481	42 685
Pelkosenniemi	954	13 242	709	2 983	3 693
Pello	3 438	13 059	2 558	10 757	13 315
Pemar	10 832	17 352	9 074	35 796	44 870
Perho	2 825	10 169	1 894	8 448	10 342
Pertunmaa	1 713	11 032	1 186	5 193	6 379
Petäjävesi	3 900	12 988	2 876	12 153	15 029
Pieksämäki	17 933	14 253	13 844	57 049	70 893
Pielavesi	4 498	10 984	3 124	13 656	16 780
Pihtipudas	4 053	11 176	2 824	12 321	15 145
Polvijärvi	4 307	10 759	2 964	13 024	15 988
Posio	3 237	11 097	2 253	9 836	12 088
Pudasjärvi	7 990	10 906	5 505	24 173	29 678
Pukkila	1 899	14 612	1 487	6 080	7 566
Punkalaidun	2 896	12 074	2 082	8 925	11 007
Puolanka	2 597	11 219	1 819	7 913	9 731
Puumala	2 197	13 389	1 641	6 887	8 528

Pyhäjoki	3 146	13 877	2 397	9 949	12 346
Pyhäjärvi	5 248	13 021	3 894	16 399	20 293
Pyhäntä	1 557	11 802	1 107	4 775	5 882
Pyhäranta	2 028	15 956	1 657	6 624	8 281
Pyttis	5 187	16 828	4 331	17 115	21 446
Påmark	2 146	12 278	1 548	6 623	8 171
Pälkäne	6 499	14 007	4 965	20 578	25 544
Pöytyä	8 333	13 432	6 250	26 166	32 415
Rantasalmi	3 514	11 872	2 501	10 782	13 284
Ranua	3 896	10 450	2 646	11 715	14 361
Raseborg	27 592	16 049	22 452	87 068	109 519
Raumo	39 360	18 626	34 462	124 972	159 434
Rautalampi	3 196	12 062	2 297	9 847	12 144
Rautavaara	1 651	10 223	1 116	4 954	6 069
Rautjärvi	3 335	14 692	2 628	10 709	13 337
Reisjärvi	2 743	11 426	1 934	8 381	10 314
Reso	24 178	17 891	20 690	78 990	99 680
Riihimäki	28 736	17 415	24 350	92 160	116 510
Ristijärvi	1 288	12 902	954	4 022	4 976
Rovaniemi	62 922	15 881	50 519	187 590	238 109
Ruokolax	5 099	16 100	4 183	16 685	20 868
Ruovesi	4 398	13 181	3 276	13 767	17 043
Rusko	6 251	17 945	5 356	20 840	26 197
Rääkkylä	2 181	9 935	1 457	6 513	7 971
S:t Karins	33 458	19 743	29 930	108 147	138 076
S:t Michel	53 818	15 282	42 757	160 692	203 449
S:t Mårtens	2 018	14 100	1 529	6 365	7 894
Saarijärvi	9 415	12 233	6 806	29 084	35 890
Sagu	2 994	15 156	2 365	9 626	11 991
Salla	3 491	12 030	2 512	10 762	13 274
Salo	52 321	14 784	41 014	155 393	196 407
Saltvik	1 858	16 282	0	4 556	4 556
Sastamala	24 651	13 789	18 673	75 992	94 665
Sastmola	3 115	12 416	2 261	9 640	11 901
Savitaipale	3 429	12 952	2 536	10 700	13 236
Savukoski	1 015	12 859	743	3 152	3 895
Seinäjoki	63 288	16 133	51 155	189 279	240 434
Sibbo	20 666	21 901	19 488	71 075	90 562
Sievi	4 980	11 272	3 472	15 143	18 614
Siikais	1 458	10 447	987	4 379	5 366
Siikajoki	5 249	12 661	3 849	16 317	20 167
Siikalatva	5 301	11 531	3 754	16 228	19 982
Siilinjärvi	21 674	16 463	17 768	70 262	88 030
Simo	3 045	15 100	2 420	9 818	12 238
Sjundeå	6 134	19 975	5 559	20 877	26 436
Sodankylä	8 444	15 471	6 760	27 315	34 075

Soini	2 085	10 587	1 420	6 277	7 697
Somero	8 828	13 540	6 643	27 762	34 405
Sonkajärvi	3 967	11 747	2 830	12 184	15 014
Sotkamo	10 389	14 870	8 131	33 258	41 388
Sottunga	91	21 320	0	236	236
Storkyro	4 601	13 557	3 472	14 488	17 960
Storå	1 976	11 383	1 392	6 036	7 429
Sulkava	2 530	11 300	1 774	7 712	9 486
Sund	1 028	16 316	0	2 519	2 519
Suomussalmi	7 862	12 411	5 731	24 376	30 108
Suonenjoki	7 145	13 153	5 324	22 370	27 695
Sysmä	3 753	11 755	2 679	11 530	14 209
Säkylä	6 811	16 051	5 553	22 222	27 775
Taipalsaari	4 715	17 086	3 962	15 605	19 568
Taivalkoski	4 024	11 675	2 842	12 305	15 147
Tammela	6 081	15 021	4 801	19 546	24 347
Tammerfors	235 239	17 197	195 695	693 421	889 115
Tavastehus	67 532	17 008	56 329	204 739	261 068
Tavastkyro	10 510	15 046	8 290	33 767	42 057
Tervo	1 567	10 711	1 071	4 725	5 796
Tervola	3 062	13 348	2 282	9 587	11 868
Tohmajärvi	4 482	11 693	3 182	13 737	16 919
Toholampi	3 112	11 560	2 204	9 528	11 732
Toivakka	2 406	13 527	1 794	7 536	9 330
Torneå	21 875	15 927	17 675	70 361	88 037
Träskända	43 410	20 210	39 136	138 419	177 556
Tusby	38 664	21 496	36 421	126 458	162 879
Tuusniemi	2 551	11 430	1 793	7 785	9 578
Tyrnävä	6 758	12 240	4 841	20 793	25 634
Tövsala	1 662	14 813	1 294	5 307	6 601
Uleåborg	203 567	16 764	167 887	598 337	766 224
Ulvsby	13 021	16 136	10 660	42 564	53 224
Urjala	4 792	12 482	3 478	14 829	18 307
Utajärvi	2 702	11 671	1 920	8 285	10 205
Utsjoki	1 232	14 255	948	3 913	4 861
Uurainen	3 783	12 436	2 722	11 662	14 384
Vaala	2 869	12 129	2 072	8 859	10 932
Valkeakoski	21 137	16 694	17 452	68 944	86 396
Valtimo	2 143	11 147	1 501	6 530	8 031
Vanda	228 166	19 737	202 780	691 087	893 867
Varkaus	20 829	15 569	16 753	67 213	83 966
Vasa	67 552	16 900	56 049	204 239	260 288
Vederlax	3 150	13 143	2 348	9 863	12 211
Vemo	2 285	13 935	1 744	7 232	8 976
Vesanto	2 058	10 677	1 408	6 208	7 616
Vesilahti	4 393	15 660	3 543	14 259	17 802

Vetil	3 166	12 676	2 321	9 840	12 161
Vichtis	29 211	19 032	25 704	94 810	120 514
Vieremä	3 676	12 563	2 669	11 378	14 048
Viitasaari	6 264	12 204	4 533	19 359	23 893
Villmanstrand	72 699	16 097	59 056	216 852	275 908
Vindala	2 901	13 588	2 201	9 156	11 357
Virdois	6 739	12 766	4 955	20 973	25 928
Virmo	7 766	14 981	6 116	24 932	31 048
Vittis	10 091	13 612	7 616	31 775	39 391
Vårdö	448	14 494	0	1 060	1 060
Vörå	6 613	13 527	4 953	20 752	25 705
Ylivieska	15 212	13 987	11 575	48 076	59 651
Ylöjärvi	32 983	16 888	27 346	103 555	130 901
Ypäjä	2 357	13 800	1 786	7 435	9 220
Åbo	191 331	16 512	156 471	560 339	716 809
Äänekoski	18 851	14 863	14 833	60 497	75 330
Östermark	5 158	12 294	3 741	15 957	19 698
Övertorneå	4 022	12 899	2 981	12 561	15 542

Bilaga 3

Grunderna för fakturering av Finlands Kommunförbund rf:s avgiftsbelagda tjänster 2020

1 Avgifter för Kommunförbundets tjänster

Kommunförbundets styrelse har godkänt följande principer för förbundets tjänster och serviceavgifter:

1.1 Tjänster som ingår i medlemsavgiften

- Intressebevakning för kommunerna och samkommunerna
- gemensamt utvecklingsarbete och forskning
- sakkunnigservice per telefon och e-post (den första timmen)
- information (bl.a. cirkulär, informationsblad, tillämpningsanvisningar, allmän statistik, webbtjänster).

1.2 Avgiftsbelagda tjänster

- Skriftliga utlåtanden, även arbetsdryga svar på e-postfrågor. Frågeställaren måste först underrättas om faktureringen
- mer krävande juridisk rådgivning och uppdrag
- förhandlingar och hörande av förbundets sakkunniga
- utbildning
- publikationer
- extra exemplar av informationsbladen.

2 Grunder för fakturering av avgiftsbelagda tjänster

2.1 Sakkunnigtjänster

För skriftliga utlåtanden per post eller e-post inom normal tidsram till en kommun eller dess representant eller till Kommunförbundets samarbetspartner som har serviceavtal faktureras varje påbörjad arbetstimme som överstiger den första timmen.

Riktpriset är 150 euro/timme + moms. I Kommunförbundets medlemsavgift och i serviceavtalen ingår den första timmen av sakkunnigservice. För varje följande påbörjade timme debiteras riktpriiset per timme. Övriga aktörer med kommunal bakgrund debiteras dubbelt pris och andra organisationer minst ett dubbelt pris.

För brådskande utlåtanden (svar önskas inom 1–3 dagar) faktureras dubbelt pris. Om utlåtandet kräver mycket omfattande utredningar, bestäms priset enligt särskild överenskommelse.

Förhandlingar och hörande av förbundets sakkunniga faktureras enligt överenskommelse. Faktureringen baserar sig på använd arbetstid samt rese- o.d. omkostnader. Samma grunder tillämpas också på videoförhandlingar.

Det riktgivande sakkunnigarvodet för föreläsningar, förhandlingar och hörande är 150 euro per timme + moms. Faktureringen baserar sig på tid som använts för förberedelser och genomförande samt resekostnader. Eventuella räkningar från resebyråer m.m. vilka föranleds av uppdraget skickas direkt till uppdragsgivaren för att onödiga kedjefakturering ska kunna undvikas. Om tillställningen kräver flera föreläsare avtalas priset separat.

2.2 Publikationer

Det pris som fastställs för respektive publikation (genomsnittligt pris ca 20 euro + leveranskostnader).

2.3 Heders- och förtjänsttecken

Priserna på heders- och förtjänsttecken år 2020 är följande:

Hederstecken i guld	820 euro
Hederstecken i silver	210 euro
Förtjänsttecken i guld (40 år)	160 euro
Förtjänsttecken i guld (30 år)	150 euro
Förtjänsttecken i silver (20 år)	120 euro
Förtjänsttecken i brons (10 år)	100 euro
Specialförtjänsttecken	120 euro

Bilaga 4 Finlands Kommunförbund rf:s placeringspolicy

ALLMÄNT

Finlands Kommunförbund rf (Kommunförbundet) är en tvåspråkig intresse-, service- och utvecklingsorganisation för kommunerna och kommunsektorn. Kommunförbundet grundades år 1993 då Finlands Stadsförbund, Suomen Kunnallislitto, Finlands svenska kommunförbund, Sjukhusförbundet, Förbundet för Finlands yrkesläroanstalter, Landskapens förbund i Finland och Kommunala arbetsmarknadsverket slogs ihop till en allmännyttig förening. I verksamheten deltar också bland annat sjukvårdsdistrikten, de övriga samkommunerna och landskapsförbunden.

Syftet med denna placeringspolicy är att dokumentera och fastställa principerna för den placeringsverksamhet som förbundet idkar för egen räkning. I placeringspolicyn behandlas endast placeringar i värdepapper som ingår i Kommunförbundets placeringsportfölj. Förvaltningen av bolag inom koncernen behandlas i andra anvisningar.

TILLGÅNGARNAS ROLL I KOMMUNFÖRBUNDET

Placeringsportföljen som behandlas i placeringspolicyn har ett marknadsvärde på 69,8 miljoner euro (31.8.2019)

Placeringsportföljens avkastning och kapital har tillsammans med vinstutdelningarna från koncernbolagen använts för att täcka kostnader för Kommunförbundets operativa verksamhet. Också i fortsättningen måste man vara beredd på att täcka kostnader för den operativa verksamheten, eftersom medlemsavgifterna och de övriga inkomsterna antagligen inte heller under de närmaste åren kommer att räcka till för att täcka kostnaderna för den operativa verksamheten.

Utöver för finansiering av verksamheten kan kapitalet och avkastningen från placeringsportföljen användas till exempel för att öka/finansiera strategiska placeringar och för annan för kommunsektorn betydande företagsverksamhet enligt behov, om Kommunförbundets styrelse så beslutar.

AVKASTNINGSMÅL OCH PLACERINGSHORISONT FÖR PLACERINGSPORTFÖLJEN

Förvaltningen av Kommunförbundets placeringsportfölj har som mål att generera de medel som behövs för att finansiera den operativa verksamheten och att bevara portföljens realvärde.

Enligt budgeten 2020 beräknas Kommunförbundets operativa verksamhet kräva en finansiering på omkring 1,7 miljoner euro. För finansiering av den operativa verksamheten kan man vid behov också använda placeringsportföljens kapital.

Portföljens långsiktiga, genomsnittliga, reala avkastningsmål är 2,5 % per år.

RISKER

Ett avkastningsmål som siktar på en avkastning högre än inflationen förutsätter att det också finns aktieplaceringar i portföljen. Då är det sannolikt att portföljens värde också kommer att sjunka under någon tidsperiod.

Placeringsportföljens värdeutveckling är förknippad med risker på både kort och lång sikt. På kort sikt finns det en risk för att tillgångarnas värde sjunker till exempel på grund av sjunkande aktiekurser. På längre sikt finns risken att placeringsportföljen inte ger tillräcklig avkastning för att täcka användningen av medel och kompensera för inflationen.

Kommunförbundets placeringsverksamhet har som huvudsakligt mål att uppnå avkastningsmålet på lång sikt. På kort sikt accepteras till och med stora svängningar i portföljens värde i syfte att uppnå en bättre långsiktig avkastning. Vid stora förändringar på marknaden är det viktigt att hålla sig till den fastställda

placeringspolicyn så att de långsiktiga målen uppnås med största möjliga sannolikhet.

RISKER: Spridning

I syfte att minska riskerna strävar förbundet efter att sprida placeringarna effektivt på olika slag av tillgångar (till exempel aktier och räntepaceringar) såväl geografiskt som inom de olika tillgångsslagen.

RISKER: Neutral allokering, maximi- och minimigränser

Olika tillgångsslag (såsom aktier och räntepaceringar) har olika avkastnings- och riskegenskaper. Placeringsportföljens neutrala allokering visar den fördelning mellan tillgångsslag som på lång sikt förväntas uppfylla de uppsatta målen för avkastning och risker i placeringsverksamheten.

Placeringsportföljens långsiktiga avkastning förklaras till största delen av denna neutrala allokering. En neutral allokering är normalt långsiktig och justeras främst vid fundamentala ändringar i målen, till exempel när strategin för användningen av tillgångar ändras.

Tabell över den neutrala allokeringen i Kommunförbundets placeringsportfölj:

	Neutral andel	Minimiandel	Maximiandel
Penningmarknaderna	0,0 %	0,0 %	35,0 %
Statliga lån	15,0 %	5,0 %	30,0 %
Företagslån med högt kreditbetyg (Investm. Grade)	15,0 %	5,0 %	25,0 %
Företagslån med lägre kreditbetyg (High Yield)	10,0 %	0,0 %	15,0 %
Lån i tillväxtländer (Emerging Markets Debt)	10,0 %	0,0 %	15,0 %
Räntepaceringar sammanlagt	50,0 %	35,0 %	65,0 %
Alternativa placeringar	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Aktier, Finland	10,0 %	5,0 %	15,0 %
Aktier, Europa	15,0 %	5,0 %	20,0 %
Aktier, USA	15,0 %	5,0 %	20,0 %
Aktier, Japan och utvecklade länder i Asien	0,0 %	0,0 %	5,0 %
Aktier, tillväxtländer	10,0 %	0,0 %	15,0 %
Aktier sammanlagt	50,0 %	35,0 %	65,0 %
Totalt	100,0 %		

Allokeringen har granskats med hjälp av simuleringar, enligt vilka portföljens väntade nominella årsavkastning under de följande 10 åren är i genomsnitt 4,8 % per år. I beräkningarna används en långsiktig inflationsförväntning på 2,0 % per år. Den väntade avkastningen uppfyller med andra ord Kommunförbundets avkastningskrav. Portföljrisken på ett års sikt med standardmättet VaR är 20,3 %. Det betyder att portföljens förlust med 95 procents sannolikhet inte överskrider 20,3 % under ett år.

Kapitalförvaltaren som utsetts att sköta placeringarna kan avvika från den neutrala allokeringen inom ramen för de fastställda minimi- och maximigränserna i sådana fall då avkastningsutsikterna för någon tillgångsklass avviker från det vanliga.

Kommunförbundets placeringar förväntas ha god likviditet, eftersom tillgångarna vid behov ska kunna användas med kort varsel. Om man behöver realisera tillgångar ur portföljen måste den kunna anpassas. Alternativa placeringar är ofta mindre likvida än aktie- och räntepaceringar. I Kommunförbundets placeringsportfölj finns det därför inga alternativa placeringar.¹

¹ Med alternativa placeringar avses andra än vanliga aktie- och räntepaceringar, till exempel placeringar i råvaror, fastigheter, kapitalfonder eller hedgefonder.

RISKER: Begränsningar för enskilda emittenter

Högst 10 % av kapitalet kan placeras i enskilda emittenters värdepapper. Placeringar med en viktning på över 5 % kan utgöra högst 40 % av kapitalet. Dessa begränsningar tillämpas inte på fondplaceringar.

RISKER: Likviditet

I valet av placeringar för placeringsportföljen ska särskild vikt fästas vid placeringens andrahandsmarknad och likviditet. I portföljer som lagts ut till kapitalförvaltare görs placeringar i allmänhet bara i europeiska fonder som uppfyller UCITS-direktivet (det s.k. fondföretagsdirektivet som reglerar placeringsfonderna i EU-länderna). Eventuella avvikelser måste avtalas i kapitalförvaltningsavtalen som godkänns av Kommunförbundets styrelse.

RISKER: Placeringar i utländsk valuta

Ändringar i valutakurser kan ha stor betydelse för den totala avkastningen på ränteplaceringar räknat i euro. Kommunförbundets medel placeras i regel inte i ränteinstrument eller på konton med valutarisk. Fondplaceringar i lån på tillväxtmarknader kan emellertid innehålla öppen valutarisk.

RISKER - Derivat

Inga direkta placeringar i derivat görs.

RISKER: Mål och begränsningar som gäller samarbetspartner

Placeringar görs enbart via eller genom förmedling av etablerade och välrenommerade banker, kapitalförvaltningsbolag och fondbolag som omfattas av myndighetstillsyn.

RISKER: Fondtyper och placeringsobjektens kostnadsstruktur

Kommunförbundets kapitalförvaltare kan i allmänhet placera förbundets medel bara i europeiska fonder som uppfyller i UCITS-direktivet (det s.k. fondföretagsdirektiv som reglerar placeringsfonderna i EU-länderna). Eventuella avvikelser måste avtalas i kapitalförvaltningsavtalet, som godkänns av Kommunförbundets styrelse.

Kommunförbundets medel kan endast placeras i sådana placeringsobjekt som har en klar och genomskinlig kostnadsstruktur.

Fonderna kan vara antingen aktiva eller passiva. Högre arvoden för aktiva placeringar ska motiveras till exempel med att de förväntas ge större avkastning än en passiv placering eller att vissa marknader saknar lämpliga passiva fonder. Nyttan av den aktiva fondplaceringen ska följas upp.

ANSVARSFULL PLACERINGSVERKSAMHET

Med ansvarsfull placeringsverksamhet avses att man bedömer och beaktar placeringarnas miljörisker, placeringarnas sociala konsekvenser och risker som gäller god förvaltning (ESG) såväl vid placeringsbesluten som vid uppföljningen och utvärderingen av placeringsverksamheten. Kommunförbundet beaktar ansvarsperspektivet i all sin placeringsverksamhet i mån av resurser och möjligheter. Kommunförbundet främjar verksamhet enligt FN:s principer för ansvarsfulla investeringar i Kommunförbundets kapitalförvaltning.

Största delen av Kommunförbundets placeringar sköts av externa kapitalförvaltare, vilket innebär att förbundet tillgodoser en ansvarsfull verksamhet främst genom valet av kapitalförvaltare och indirekt genom uppdragsformuleringen. Vid utvärderingen av kapitalförvaltarna beaktas särskilt det att förvaltaren uppmärksammar ansvar som en del av placeringsbeslutsprocessen.

ANSVARSFULL PLACERINGSVERKSAMHET: FN:s principer för ansvarsfulla investeringar

Kommunförbundet strävar efter att trygga att FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (bilaga 1) iaktas i kapitalförvaltningen. Kommunförbundet förutsätter att de valda kapitalförvaltarna har undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar och att de har skriftliga anvisningar om ansvarsfulla investeringar.

I urvalsprocessen bedöms kapitalförvaltarens verksamhetsprinciper och anvisningar om ansvarsfulla investeringar samt rapporteringen om placeringarnas ansvarsfullhet.

ANSVARFULL PLACERINGSVERKSAMHET: Åtgärder i olika tillgångsslag

Möjligheterna och sätten att påverka beror på det tillgångsslag man valt (till exempel ränte- eller aktieplaceringar) och på vilket sätt placeringarna sköts (till exempel direkta placeringar eller fondplaceringar). Nedan behandlas åtgärder i olika grupper.

Direkta placeringar

Med direkta placeringar avses placeringsobjekt där Kommunförbundet själv äger objektet. Av grundad anledning kan de delar av placeringstillgångarna som förvaltas av kapitalförvaltare innehålla direkta placeringar, om kapitalförvaltaren och Kommunförbundet avtalat om detta i kapitalförvaltningsavtalet. I direkta placeringar måste ansvarsfullhetsaspekterna alltid beaktas i placeringsbeslutet enligt FN:s principer om ansvarsfulla investeringar.

Fondplaceringar och kapitalförvaltning

De fondplaceringar Kommunförbundet har i sin portfölj är andelar i fonder, inte direkta placeringar i de objekt som fonden placerat i. Placeringsfondens kapitalförvaltare beslutar om fondens placeringar inom ramen för fondens stadgar. Kommunförbundet kan inte påverka enskilda placeringsbeslut eller objekt i placeringsfonderna. Samma gäller diskretionär kapitalförvaltning där förvaltaren har fullmakt att fatta alla placeringsbeslut inom kapitalförvaltningsavtalets ramar.

Kommunförbundets kapital placeras främst i fonder och genom diskretionära förvaltningsavtal där de utvalda förvaltarna fattar placeringsbesluten inom ramen för kapitalförvaltningsavtalet. Kommunförbundet har ingen beslutanderätt i fråga om fondernas enskilda placeringsobjekt.

Eftersom Kommunförbundet lagt ut valet av placeringsobjekt till kapitalförvaltare och placeringsfonder beaktas ansvarsfullhetsaspekterna till denna del främst i) genom att förbundet väljer kapitalförvaltare som undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar och som integrerat ansvarsfulla investeringar i sina placeringsprocesser samt ii) genom att förbundet följer upp kapitalförvaltarens placeringsverksamhet via rapporter. Eventuella frågor tas i första hand upp i samtal med kapitalförvaltaren.

ANSVARFULL PLACERINGSVERKSAMHET: Utveckling av ansvarsfulla placeringar

Riktlinjerna för ansvarsfullhet är rätt nya i placeringsbranschen och de kommer förmodligen att utvecklas ytterligare under de kommande åren. Kommunförbundet lägger särskild vikt vid ansvarsfullheten i sin årliga utvärdering av placeringspolicyn och strävar efter att utveckla förfarandena genom att följa utvecklingen i branschen och genom att samarbeta med organisationer, kapitalförvaltare och andra som främjar ansvarsfulla placeringar.

BESLUTFATTANDE OCH UPPFÖLJNING

Kommunförbundets styrelse godkänner årligen placeringspolicyn som en del av budgeten.

BESLUTFATTANDE OCH UPPFÖLJNING: Placeringsbeslut, kapitalförvaltare/fonder

Kapitalförvaltningen i Kommunförbundets placeringsportfölj sköts via olika samarbetspartner som erbjuder professionell kapitalförvaltning. Kapitalförvaltarna fattar självständiga placeringsbeslut inom ramen för kapitalförvaltningsavtalet. Avtalen med kapitalförvaltarna godkänns av Kommunförbundets styrelse. Kapitalförvaltarna ska i sin verksamhet följa Kommunförbundets placeringspolicy. Kapitalförvaltarna ska konkurreras ut med minst 5 års mellanrum.

I syfte att sprida motparts- och förvaltarrisken används minst två olika samarbetspartner inom kapitalförvaltningen.

I syfte att göra placeringsbeslutens bokföringsmässiga konsekvenser mer förutsägbara, minimera det administrativa arbetet och trygga en fortlöpande effektiv riskspridning görs placeringar i regel via fonder.

BESLUTFATTANDE OCH UPPFÖLJNING: Rapportering

Kommunförbundets styrelse får regelbundet en rapport med åtminstone följande uppgifter om placeringsportföljens placeringar och utveckling:

- a. kapitalets utveckling
- b. avkastningens utveckling under olika tidsperioder
- c. avkastningen i förhållande till jämförelseindex för neutral allokering
- d. riskutvecklingen
- e. de viktigaste portföljdelarnas avkastning och risker (per tillgångsslag)
- f. den rådande allokeringen i förhållande till en neutral allokering och riskbegränsningar
- g. geografisk fördelning
- h. de största enskilda placeringarna och deras procentuella andel av portföljen
- i. kapitalförvaltarnas portföljförvaltares resultat

BESLUTFATTANDE OCH UPPFÖLJNING: Befogenheter

Tabell över beslutanderätten hos dem som deltar i Kommunförbundets placeringsverksamhet.

Ansvar och beslutanderätt i Kommunförbundets placeringsverksamhet	
Styrelsen	<ul style="list-style-type: none"> - Godkänner placeringspolicyn - Godkänner avtalen med kapitalförvaltarna - Regelbunden rapportering om placeringsverksamheten till styrelsen
Kommunförbundets ekonomi- och förvaltningsdirektör	<ul style="list-style-type: none"> - Bereder för Kommunförbundets styrelse ett förslag till placeringspolicy och ser till att den är uppdaterad - Ansvarar för konkurrensutsättningen av kapitalförvaltare och ger Kommunförbundets styrelse ett förslag till val av kapitalförvaltare - Följer upp placeringsverksamheten och riskrapporteringen - Rapporterar vid behov till Kommunförbundets styrelse om väsentliga omständigheter som gäller Kommunförbundets placeringar - Fattar beslut om alternativa placeringar enligt placeringspolicyn - Fattar beslut om realisering av tillgångar för finansiering av Kommunförbundets verksamhet inom ramen för placeringspolicyn - Håller kontakt med kapitalförvaltarna och övriga samarbetspartner - Föredrar ärenden som gäller placeringsverksamheten vid styrelsens sammanträde
Kapitalförvaltarna	<ul style="list-style-type: none"> - Kommunförbundet väljer minst två kapitalförvaltare som sköter förbundets tillgångar i enlighet med kapitalförvaltningsavtalet.
Rapportproducenten	<ul style="list-style-type: none"> - Sammanställer avkastnings- och riskrapporter om placeringsverksamheten utgående från de uppgifter de olika kapitalförvaltarna gett - Tjänsten upphandlas externt
Analysproducenten	<ul style="list-style-type: none"> - Svarar för analysen av kapitalförvaltarna och placeringsobjekten och utarbetar åtgärdsförslag utifrån analysen - Tjänsten upphandlas externt eller av en sakkunnig inom Kommunförbundets koncern

Bilaga 1 - FN:s principer för ansvarsfulla investeringar²

En kapitalförvaltare som undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (ESG) förbinder sig att:

1. Införliva ESG-aspekterna i sin placeringsverksamhet

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltaren bör nämna ESG-aspekterna i sin placeringspolicy och stödja utvecklingen av ESG-verktyg, analyser och statistik. Portföljförvaltarnas förmåga att beakta ESG-aspekterna i sin verksamhet utvärderas regelbundet. Dessutom kan man uppmuntra till forskning och andra undersökningar i ämnet samt stödja ESG-utbildning för professionella placerare.

2. Fungera som aktiv ägare och införliva ESG-aspekterna i sin ägarpraxis

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltaren bör utveckla en aktiv och offentlig ägarpolicy och använda sin eventuella rösträtt vid bolagsstämmor. Målet är en aktiv dialog med bolagen och dessutom kan kapitalförvaltaren delta i utvecklingen av standarderna, övervakningen och principerna. Vi bolagsstämmor kan kapitalförvaltaren komma med förslag och uppmuntra till att delta i ESG-projekt och rapporter om dem. Gemensamma initiativ för att påverka ett bra sätt att greppa ett aktivt ägarskap.

3. Främja ändamålsenlig ESG-rapportering om placeringsobjekten

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna kan be företagen ge ESG-rapporter i standardformat (som t.ex. Global Reporting Initiative) och ta med ESG-ärenden i sina årsberättelser. Dessutom lönar det sig att be företagen ge uppgifter om bruket eller införandet av relevanta normer, standarder och internationella initiativ och på bolagsstämman stödja förslag som främjar publicering av ESG-ärenden.

4. Främja införandet av principen om ansvarsfulla investeringar i placeringsverksamheten

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna borde inkludera ESG-aspekter i urvalskriterierna för serviceproducenter och underleverantörer.

Förväntningarna gällande ESG-aspekter borde aktivt kommuniceras till företag som erbjuder placeringsstjänster (t.ex. vid användning av externa fondtjänster) och dessutom borde kapitalförvaltarna kontakta också sådana serviceproducenter som inte till alla delar uppfyller ESG-kraven. I placeringsverksamheten kan i synnerhet utvecklingen av jämförelseverktyg stödjas, liksom också sådana ändringar i övervakningen eller policyn som är avsedda att främja tillämpningen av anvisningarna.

5. Främja ansvarsfulla placeringar i samarbete med andra investerare

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna kan gå med i olika nätverk för att slå ihop verktyg och resurser. I samarbetet lönar det sig att lyfta fram nya, kommande teman och utveckla och stödja sociala initiativ.

6. Rapportera om sina åtgärder och hur de ansvarsfulla placeringarna framskrider

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna bör öppet berätta om hur ESG-aspekterna inkluderats i placeringsverksamheten och offentliggöra praxis för sin aktiva ägarpolicy och de krav som ställs på serviceproducenter och underleverantörer. Det är också önskvärt med regelbunden rapportering om framsteg och resultat.

² Källa: Finsif - Finland's Sustainable Investment Forum rf