

**FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF  
BUDGET  
2021**

**KT KOMMUNARBETSGIVARNA  
BUDGET  
2021**

Finlands Kommunförbund rf, styrelsens sammanträde  
5.11.2020

<b>Innehåll</b>	<b>Sida</b>
<b>1 Budget för Finlands Kommunförbund rf</b>	<b>3</b>
<b>1.1 Allmänt</b>	<b>3</b>
<b>1.2 Intäkter</b>	<b>4</b>
<b>1.3 Personalkostnader och personalen</b>	<b>4</b>
<b>1.4 Övriga kostnader</b>	<b>4</b>
<b>1.5 Finlands kommunstiftelse sr:s inverkan på Finlands Kommunförbund rf:s budget</b>	<b>5</b>
<b>1.6 Placerings- och finansieringsverksamhet</b>	<b>5</b>
<b>1.7 Forskning och utveckling</b>	<b>6</b>
<b>1.8 Investeringar</b>	<b>6</b>
<b>2 Budget för KT Kommunarbetsgivarna</b>	<b>7</b>
<b>2.1 Allmänt</b>	<b>7</b>
<b>2.2 Avgiftsbelagda tjänster och produkter samt extern finansiering och understöd</b>	<b>7</b>
<b>2.3 Kommunernas betalningsandelar</b>	<b>8</b>
<b>2.4 Verksamhetskostnader</b>	<b>8</b>
<b>Bilagor</b>	
1 Finlands Kommunförbund rf:s och KT Kommunarbetsgivarnas medlemskap i organisationer	
2 Kommunernas medlemsavgifter till Finlands Kommunförbund rf och betalningsandelar till KT Kommunarbetsgivarna	
3 Grunderna för fakturering av Finlands Kommunförbund rf:s avgiftsbelagda tjänster och produkter 2021	
4 Finlands Kommunförbund rf:s placeringspolicy	

**1 BUDGET FÖR FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF 2021****1.1 Allmänt**

I budgeten 2021 är det operativa resultatet -2,8 miljoner euro.

<b>NYCKELTAL</b> (mn euro)		Operativt resultat	Personal- kostnader	Övriga fasta kostnader
Utfall	2019	-1,0	13,7	10,5
Budget	2020	-1,7	14,3	11,0
Budget	2021	-2,8	15,5	11,4

<b>Resultaträkning (1000 euro)</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Utfall 2019</b>
<b>INTÄKTER</b>			
Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyror	1 117	1 175	1 389
Extern finansiering	4 312	3 405	2 945
Medlems- och serviceavgifter	18 657	18 941	18 889
<b>Intäkter sammanlagt</b>	<b>24 086</b>	<b>23 522</b>	<b>23 223</b>
<b>KOSTNADER</b>			
Löner och arvoden	-12 895	-11 977	-11 450
Pensions- och andra lönebikostnader	-2 606	-2 278	-2 289
<b>Personalkostnader sammanlagt</b>	<b>-15 501</b>	<b>-14 254</b>	<b>-13 739</b>
<b>Avskrivningar</b>	<b>-21</b>	<b>-26</b>	<b>-37</b>
Övriga personalkostnader och utbildning	-620	-596	-619
Hyror	-1 469	-1 439	-361
ICT-kostnader	-2 230	-2 194	-2 019
Resor	-434	-619	-619
Köpta tjänster	-5 571	-4 750	-5 190
Marknadsföring, PR och representation	-219	-203	-225
Övriga verksamhetskostnader	-808	-1 163	-1 446
<b>Övriga kostnader sammanlagt</b>	<b>-11 351</b>	<b>-10 964</b>	<b>-10 479</b>
<b>KOSTNADER SAMMANLAGT</b>	<b>-26 873</b>	<b>-25 244</b>	<b>-24 255</b>
<b>Operativt resultat</b>	<b>-2 787</b>	<b>-1 722</b>	<b>-1 032</b>
Placerings- och finansieringsverksamhet	2 790	1 725	8 970
<b>ÖVERSKOTT/UNDERSKOTT</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>7 939</b>

## 1.2 Intäkter

Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyresintäkter har för 2021 budgeterats till sammanlagt 1,1 miljoner euro, medan budgeten 2020 var 1,2 miljoner (utfallet 2019 var 1,4 miljoner).

Intäkterna från försäljningen av sakkunnigtjänster har budgeterats till 0,3 miljoner euro, medan budgeten 2020 var 0,5 miljoner och försäljningen år 2019 0,5 miljoner.

Försäljningen av förtjänst- och hederstecken uppskattas inbringa 0,5 miljoner euro, medan budgeten 2020 var 0,5 miljoner och försäljningen år 2019 var 0,5 miljoner.

Övriga intäkter har budgeterats till 0,3 miljoner euro, medan budgeten 2020 var 0,2 miljoner och budgeten 2019 var 0,1 miljoner.

I budgeten 2021 ingår extern finansiering till ett belopp av 4,3 miljoner euro. Den externa finansieringen för forskning och utveckling har budgeterats till 2,6 miljoner euro, varav Kuntasäätios andel är 1,1 miljoner. I budgeten ingår också andra stöd från Kuntasäätio till ett belopp av 1,8 miljoner euro, varav 1,1 miljoner är hyresstöd och 0,7 miljoner annat stöd.

Kommunernas medlemsavgifter har budgeterats till 17,1 miljoner euro enligt förbundsdelegationens beslut 23–24.5.2018. Medlemsavgiften är den samma som i budgeten 2020. De budgeterade medlemsavgifterna för samarbetsmedlemmar, dvs. sjukvårdsdistrikten, samkommunerna för utbildning och samkommunerna för specialomsorger, samt serviceavgifterna för landskapsförbunden uppgår till 1,6 miljoner euro.

De totala intäkterna från den ordinarie verksamheten har budgeterats till 24 miljoner euro (23,5 miljoner i budgeten 2020, utfall 23,2 miljoner år 2019).

## 1.3 Personalkostnader och personalen

Personalkostnaderna har budgeterats till 15,5 miljoner euro, medan de i budgeten 2020 var 14,3 miljoner, och utfallet år 2019 var 13,7 miljoner.

I personalbudgeten 2021 är antalet årsverken i snitt 177,7. År 2020 uppskattas antalet årsverken bli i genomsnitt 167 medan det budgeterade antalet var i genomsnitt 170,6. År 2019 var antalet årsverken 164,2. Att antalet årsverken växer beror på överföringen av personal från Kommunförbundet Service Ab till Finlands Kommunförbund samt på projektanställningar och nya fasta anställningar.

### Antal årsverken vid Finlands Kommunförbund

B2021	B2020	2019
177,7	170,6	164,2

## 1.4 Övriga kostnader

Övriga personalkostnader, resekostnader samt marknadsförings-, PR- och representationskostnader uppgår i budgeten 2021 till 1,3 miljoner euro, medan beloppet i fjolårets budget var 1,4 miljoner. År 2019 uppgick dessa kostnader till sammanlagt 1,5 miljoner euro.

Hyror har budgeterats till 1,5 miljoner euro (1,4 miljoner i budgeten 2020, utfall 0,4 miljoner år 2019) och ICT-kostnader till 2,2 miljoner euro (2,2 miljoner i budgeten 2020, utfall 2,0 miljoner år 2019).

Köpta tjänster har budgeterats till 5,6 miljoner euro. I budgeten 2020 var anslaget för köpta tjänster 4,8 miljoner euro och utfallet år 2019 var 5,2 miljoner.

Övriga verksamhetskostnader, som innehåller bland annat mötes- och förhandlingskostnader, medlemsavgifter och försäkringar, uppgår till 0,8 miljoner euro i budgeten 2021. I budgeten 2020 var motsvarande belopp 1,2 miljoner euro och utfallet år 2019 var 1,4 miljoner.

## 1.5 Finlands kommunstiftelse sr:s inverkan på Finlands Kommunförbund rf:s budget

I budgeten 2021 ingår stöd på 2,9 miljoner euro från Finlands kommunstiftelse. Av beloppet är 1,1 miljoner hyresstöd för de lokaler förbundet använder, 1,1 miljoner stöd för forskning och utveckling samt 0,7 miljoner annat verksamhetsstöd.

## 1.6 Placerings- och finansieringsverksamhet

Finlands Kommunförbund rf:s styrelse beslutar årligen om förbundets placeringspolicy i samband med budgetbehandlingen.

Enligt placeringspolicyn (bilaga 4) verkställer Kommunförbundet placeringsbeslutet i placeringsportföljen (marknadsvärde 72,4 miljoner euro 30.9.2020) genom kapitalförvaltare, som för närvarande är tre till antalet.

Placeringarna görs i regel via placeringsfonder. En rapport om kapitalförvaltningen ges regelbundet till förbundets styrelse. I syfte att trygga en kostnadseffektiv prissättning konkurrensutsätts kapitalförvaltarna minst vart femte år.

### Intäkter av placerings- och finansieringsverksamhet

(1000 euro)	Budget 2021	Budget 2020	Utfall 2019
Placeringsportföljen	2 320	1 725	4 764
Vinstutdelning	470		4 245
Finansiering			-39
SAMMANLAGT	2 790	1 725	8 970

## **1.7 Forskning och utveckling**

I budgeten 2021 är Kommunförbundets egen insats för forskning och utveckling 1,2 miljoner euro och den externa finansieringen 2,6 miljoner euro. Kommunförbundets egen insats består utöver köpta tjänster av arbetsinsatsen från förbundets egen personal.

Forsknings- och utvecklingsverksamheten har en viktig roll i uppfyllelsen av förbundets strategiska mål. Verksamheten är i hög grad inriktad på projekt som är relevanta för förbundets framgångsfaktorer. Besluten om fördelningen av utvecklingsinsatser fattas flexibelt med beaktande av strategin och omvärlden. Verksamheten balanseras genom aktiv styrning av utvecklingsportföljen.

## **1.8 Investeringar**

Budgeten 2021 innehåller reinvesteringar av ringa ekonomisk betydelse.

## 2 Budget för KT Kommunarbetsgivarna

### 2.1 Allmänt

KT Kommunarbetsgivarnas verksamhetskostnader beräknas år 2021 uppgå till 8 582 700 euro. Verksamhetsinkomsterna har uppskattats till 1 608 800 euro. I betalningsandelar av kommunerna debiteras enligt budgeten 6 973 900 euro.

<b>Resultaträkning (1000 euro)</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Utfall 2019</b>
<b>INTÄKTER</b>			
Avgiftsbelagda tjänster och produkter	1 017	1 952	965
Extern finansiering och understöd	591	889	756
Kommunernas betalningsandelar	6 974	5 770	5 969
<b>Intäkter sammanlagt</b>	<b>8 583</b>	<b>8 611</b>	<b>7 691</b>
<b>KOSTNADER</b>			
Löner och arvoden	-4 264	-4 123	-3 739
Pensions- och andra lönebikostnader	-992	-769	-892
<b>Personalkostnader sammanlagt</b>	<b>-5 256</b>	<b>-4 892</b>	<b>-4 631</b>
Övriga personalkostnader och utbildning	-199	-203	-218
Hyror	-315	-312	-47
ICT-kostnader	-606	-721	-715
Resor	-97	-143	-136
Köpta tjänster	-1 478	-1 462	-1 295
Marknadsföring, PR och representation	-161	-385	-98
Övriga verksamhetskostnader	-470	-494	-544
<b>Övriga kostnader sammanlagt</b>	<b>-3 326</b>	<b>-3 719</b>	<b>-3 054</b>
<b>KOSTNADER SAMMANLAGT</b>	<b>-8 583</b>	<b>-8 612</b>	<b>-7 691</b>
<b>ÖVERSKOTT/UNDERSKOTT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 2.2 Avgiftsbelagda tjänster och produkter samt extern finansiering och understöd

De avgiftsbelagda tjänsterna och produkterna fördelar sig år 2021 enligt följande: sakkunnig- och utbildningstjänster 797 000 euro, extern finansiering och understöd 591 400 euro samt publikations-, försäljnings- och övriga inkomster 220 200 euro.

I den externa finansieringen och understöden ingår hyresunderstöd på 269 000 euro från Finlands kommunstiftelse. Motsvarande hyreskostnader ingår i övriga verksamhetskostnader.

### 2.3 Kommunernas betalningsandelar

Kommunernas betalningsandelar har under de senaste åren utvecklats enligt följande:

	Budget	Bokslut (1000 €)
2019		5 969
2020 B	5 770	
2021 B	6 974	

Betalningsandelarna tas ut hos kommunerna så att hälften debiteras enligt kommunens beskattningsbara inkomster vid kommunalbeskattningen det föregående året och den andra hälften i proportion till invånarantalet den 1 januari samma år. De slutliga kommunvisa betalningsandelarna räknas ut i samband med bokslutet.

### 2.4 Verksamhetskostnader

KT Kommunarbetsgivarnas verksamhetskostnader har under de senaste åren utvecklats enligt följande:

	Budget	Bokslut (1000 €)
2019		7 691
2020 B	8 612	
2021 B	8 583	

Den största kostnadsposten i budgeten är löner och lagstadgade lönebikostnader. De uppgår till sammanlagt cirka 5 256 400 euro, vilket är 61 % procent av alla kostnader.

Antal årsverken hos KT Kommunarbetsgivarna

B2021	B2020	2019
58,7	58,1	58,0

I siffrorna ovan ingår Avainta rf:s personal, vars arbetsinsats i budgeten 2021 är fem (5) årsverken.

De övriga kostnaderna i budgeten 2021 uppgår till sammanlagt 3 326 300 euro. I budgeten 2020 var de övriga kostnaderna 3 719 300 euro. Kostnaderna för administrativa tjänster betalar KT Kommunarbetsgivarna till Kommunförbundet Service Ab och FCG Finnish Consulting Group Ab. På KT Kommunarbetsgivarna överförs kostnader för de interna stödtjänster och administrativa tjänster som Kommunförbundet tillhandahåller.



**Bilaga 1****Finlands Kommunförbund rf:s medlemskap i organisationer och årlig medlemsavgift (euro)****Organisationer i Finland**

Levande stadskärna rf	1 160	
GBC Finland rf	1 130	
Helsingforsregionens handelskammare	2 450	
HL7 Finland ry	200	
Huoltajasäätiö	2 450	
KL-Kustannus Oy	1 694	
Kommunala revisorer rf	40	
Näringslivets arkivförening rf	50	
Trafikskyddet	100	
Maarakennusalan neuvottelukunta	1 000	
Annonsörernas förbund	986	
Pohjola-Norden rf	340	
Interna revisorer rf	480	
Skills Finland ry	1 600	
SPEK	300	
Suomalaisen Työn Liitto	97	
Suomen Asiakkuusmarkkinointiliitto ry	180	
Finlands Regionala Utvecklingsorganisationer rf	5 000	
Finlands Hembygdsförbund rf	860	
Finlands Byar rf	500	
Finlands Kvalitetsförening rf	2 926	
Finska Andelslaget för ersättning av läkemedelsskador	44 862	
Föreningen för sjukhushygien i Finland rf	300	
Föreningen för strategisk ledning i Finland rf	170	
Nyföretagarcentralerna i Finland rf	1 600	
Finlands Företagsmentorer rf	3 000	
Samfundet Finland–Ryssland	723	
Nationalekonomiska Föreningen rf	40	
TIEKE Utvecklingscentralen för informationssamhälle rf	930	
Tietoturva ry	114	
Finska dataförbundet rf	798	
Sällskapet för framtidsstudier rf	450	76 728

**Internationella organisationer**

CCRE Secretariat General	45 997	
European Health Property Network	5 000	
HOPE, Brussels	11 074	
ICLEI European Secretariat	3 500	
IHF International Hospital Fed	6 769	72 340

149 068

**KT Kommunarbetsgivarnas medlemskap i organisationer****Organisationer i Finland**

HENRY ry		1 000
----------	--	-------

**Internationella organisationer**

CEEP European Centre of Employers and Enterprises	104 018	
EFEE European Federation of Education Employers	2 860	
HOSPEEM European Hospital & Healthcare Employers' Association	<u>16 018</u>	122 896
		123 896

**Bilaga 2****Kommunernas medlemsavgifter till Finlands Kommunförbund rf och betalningsandelar till KT Kommunarbetsgivarna**

Medlemsavgiften enligt kalkylen:

**KT Kommunarbetsgivarna:**

Betalningsandelen är 6 973 851 euro, varav 80 % tas ut i förskott = 5 579 081 euro.

Hälften av medlemsavgiften baserar sig på invånarantalet<sup>1)</sup> och hälften på de beskattningsbara inkomsterna<sup>2)</sup>.

**Medlemsavgift för det övriga Kommunförbundet:**

Medlemsavgifterna uppgår till sammanlagt 17 070 971 euro, varav  $\frac{3}{4}$  tas ut på basis av invånarantalet<sup>1)</sup> och  $\frac{1}{4}$  på basis av de beskattningsbara inkomsterna<sup>2)</sup>. Kommunens invånarbaserade medlemsavgift sänks dock med 15 procent för den del av invånarantalet som överstiger 20 000. Om de beskattningsbara inkomsterna per invånare överstiger genomsnittet för samtliga kommuner (17 905 €/inv.), sänks kommunens inkomstbaserade andel av medlemsavgiften med 25 procent av den överstigande delen.

Medlemsavgiften för de åländska kommunerna är dessutom nedsatt med 25 procent.

<sup>1)</sup> Antal invånare vid årsskiftet 2019/2020 (Källa: Statistikcentralen)

<sup>2)</sup> Med beskattningsbara inkomster avses beskattningsbara inkomster från 2019 som motsvarar den debiterade kommunalskatten (Källa: Skatteförvaltningens förhandsbesked 15.9.2020)

Kommun	Invånar- antal vid års- skiftet 2019/2020	Beskattningsbara inkomster/inv. år 2019 (inv.antal 31.12.2018)	Medlemsavgift år 2021		
			Kommunarbets- givarna (förskott 80 %) €	Övriga Kommun- förbundet €	Sammanlagt €
Åland	29 884	18 607			
Övriga Finland	5 495 408	17 901			
<b>Hela landet</b>	<b>5 525 292</b>	<b>17 905</b>	<b>5 579 081</b>	<b>17 070 971</b>	<b>22 650 052</b>
Ackas	16 475	15 808	15 819	53 092	68 911
Alajärvi	9 562	12 036	8 169	29 241	37 410
Alavieska	2 519	12 050	2 159	7 714	9 873
Alavo	11 468	12 047	9 770	35 027	44 798
Asikkala	8 083	15 634	7 721	25 985	33 705
Askola	4 943	16 863	4 883	16 142	21 025
Aura	3 941	16 146	3 827	12 767	16 594
Birkala	19 623	21 058	21 541	66 758	88 299
Björneborg	83 934	16 343	81 774	248 158	329 933
Borgnäs	5 035	18 102	5 161	16 721	21 882
Borgå	50 380	20 025	54 152	158 675	212 827
Brahestad	24 679	16 180	23 926	78 118	102 044

Brändö	445	18 272	0	1 111	1 111
Bötom	1 245	12 547	1 086	3 842	4 928
Eckerö	952	14 935	0	2 274	2 274
Enare	6 907	15 810	6 617	22 235	28 852
Enonkoski	1 361	12 042	1 171	4 175	5 347
Enontekis	1 838	13 047	1 619	5 697	7 316
Esbo	289 731	25 567	352 973	923 968	1 276 940
Etseri	5 616	13 727	5 074	17 602	22 676
Eura	11 632	16 198	11 308	37 701	49 008
Euraåminne	9 402	17 024	9 342	30 788	40 130
Evijärvi	2 425	12 726	2 125	7 498	9 622
Finström	2 593	16 880	0	6 345	6 345
Forssa	16 901	15 516	16 081	54 237	70 318
Fredrikshamn	20 111	17 058	20 034	65 892	85 926
Föglö	531	15 456	0	1 276	1 276
Geta	496	11 934	0	1 140	1 140
Grankulla	9 797	37 975	15 341	38 663	54 004
Gustav Adolfs	2 697	12 296	2 340	8 303	10 642
Gustavs	949	17 217	934	3 094	4 029
Haapajärvi	7 010	12 559	6 107	21 621	27 728
Haapavesi	6 758	12 235	5 812	20 726	26 537
Halso	1 127	11 653	958	3 438	4 396
Hammarland	1 583	15 168	0	3 783	3 783
Hangö	8 199	18 704	8 612	27 497	36 109
Hankasalmi	4 875	11 978	4 154	14 892	19 046
Harjavalta	6 931	16 548	6 816	22 585	29 401
Hattula	9 422	17 751	9 558	31 158	40 716
Hausjärvi	8 260	16 603	8 161	26 975	35 136
Heinola	18 667	15 967	18 039	60 335	78 374
Heinävesi	3 254	12 051	2 791	9 968	12 759
Helsingfors	653 835	23 103	757 003	2 031 100	2 788 103
Hirvensalmi	2 136	12 876	1 871	6 604	8 475
Hollola	23 410	17 510	23 618	75 923	99 541
Honkajoki	1 620	12 087	1 394	4 970	6 364
Humppila	2 184	13 457	1 963	6 829	8 792
Hyrnsalmi	2 271	12 256	1 949	6 958	8 907
Hyvinge	46 470	19 435	49 252	146 162	195 414
Högfors	8 714	15 423	8 267	27 927	36 194
Idensalmi	21 368	14 887	19 923	67 419	87 343
Iits	6 711	14 564	6 204	21 254	27 458
Ijo	9 844	13 570	8 797	30 705	39 501
Ikalis	6 942	13 598	6 228	21 691	27 919
Ilmola	12 269	14 775	11 341	38 854	50 195
Ilomants	4 857	12 433	4 221	14 964	19 185
Imatra	26 508	16 910	26 387	84 416	110 803

Ingå	5 386	19 861	5 781	18 187	23 968
Jakobstad	19 208	16 746	18 917	62 635	81 551
Janakkala	16 413	17 104	16 319	53 761	70 081
Jockis	5 133	15 926	4 955	16 582	21 537
Joensuu	76 850	14 528	70 589	221 195	291 784
Jomala	5 233	19 657	0	13 088	13 088
Jorois	4 767	14 414	4 389	15 070	19 459
Joutsa	4 377	12 695	3 832	13 529	17 361
Juga	4 606	11 269	3 845	13 945	17 790
Juupajoki	1 844	14 047	1 687	5 813	7 501
Juva	6 116	12 299	5 278	18 786	24 064
Jyväskylä	142 400	16 232	137 410	413 693	551 103
Jämijärvi	1 739	12 570	1 528	5 384	6 913
Jämsä	20 182	16 219	19 735	65 523	85 258
Kaavi	2 893	11 200	2 419	8 766	11 185
Kajana	36 709	15 983	35 413	112 240	147 653
Kalajoki	12 373	13 491	11 026	38 545	49 570
Kangasala	31 868	18 347	32 678	101 288	133 966
Kangasniemi	5 356	12 519	4 657	16 505	21 162
Kankaanpää	11 286	13 878	10 249	35 457	45 706
Kannonkoski	1 339	11 134	1 107	4 038	5 145
Kannus	5 464	13 675	4 910	17 085	21 995
Karleby	47 681	15 962	45 802	143 225	189 028
Karlö	959	15 892	926	3 099	4 025
Karstula	3 949	11 726	3 347	12 034	15 381
Karvia	2 342	11 282	1 954	7 090	9 044
Kaskö	1 246	17 463	1 258	4 111	5 370
Kauhajoki	13 184	13 033	11 642	40 906	52 548
Kauhava	15 726	13 472	14 112	49 142	63 254
Kaustby	4 261	13 453	3 795	13 271	17 066
Keitele	2 202	12 617	1 922	6 797	8 718
Kemi	20 707	16 538	20 382	67 239	87 621
Kemijärvi	7 274	15 004	6 832	23 205	30 037
Keminmaa	8 079	17 833	8 226	26 764	34 990
Kempele	18 355	17 553	18 250	60 123	78 373
Kervo	36 756	20 210	39 462	117 673	157 135
Keuru	9 605	14 212	8 815	30 319	39 134
Kides	10 136	12 638	8 862	31 312	40 174
Kihniö	1 865	11 175	1 553	5 640	7 193
Kimtoön	6 640	14 056	6 054	20 898	26 953
Kinnula	1 620	10 957	1 325	4 862	6 187
Kittilä	6 453	16 144	6 226	20 842	27 068
Kiuruvesi	7 998	11 858	6 805	24 415	31 220
Kivijärvi	1 096	10 773	894	3 285	4 179
Kolari	3 846	13 783	3 453	12 021	15 474
Konnevesi	2 627	12 109	2 261	8 060	10 321

Kontiolax	14 821	15 788	14 180	47 682	61 862
Korsholm	19 448	17 579	19 577	64 076	83 654
Korsnäs	2 077	11 818	1 766	6 339	8 105
Koski Åbo l.	2 308	13 307	2 056	7 188	9 244
Kotka	52 126	17 303	52 442	159 555	211 997
Kouvola	82 113	16 931	81 667	245 529	327 197
Kristinestad	6 486	14 595	6 026	20 588	26 613
Kronoby	6 428	14 216	5 890	20 277	26 167
Kuhmo	8 190	12 934	7 216	25 386	32 603
Kuhmois	2 206	12 498	1 914	6 792	8 706
Kumlinge	314	18 306	0	783	783
Kumo	7 103	14 402	6 561	22 486	29 047
Kuopio	119 282	16 643	116 626	350 127	466 752
Kuortane	3 551	12 923	3 113	10 983	14 096
Kurikka	20 678	13 287	18 401	64 122	82 523
Kuusamo	15 134	13 784	13 634	47 376	61 009
Kyrkslätt	39 586	22 993	45 728	129 955	175 683
Kyyjärvi	1 313	11 378	1 100	3 982	5 082
Kärkölä	4 368	15 285	4 149	14 006	18 155
Kärsämäki	2 576	10 680	2 100	7 721	9 821
Kökar	232	15 304	0	558	558
Lahtis	119 823	16 851	118 218	353 333	471 551
Laihela	8 017	16 257	7 789	25 977	33 766
Lapinlahti	9 485	13 050	8 378	29 433	37 811
Lappajärvi	2 996	12 281	2 594	9 216	11 810
Lappo	14 278	14 526	13 198	45 217	58 415
Lapträsk	2 606	13 845	2 370	8 193	10 564
Larsmo	5 417	14 127	4 892	16 976	21 867
Laukas	18 903	15 218	17 774	60 331	78 105
Lemi	2 971	14 468	2 758	9 427	12 186
Lemland	2 053	18 221	0	5 100	5 100
Lempäälä	23 523	18 656	24 233	76 840	101 073
Leppävirta	9 454	14 848	8 867	30 139	39 007
Lestijärvi	719	11 690	610	2 192	2 801
Letala	8 588	14 826	7 999	27 292	35 292
Libelits	12 084	14 243	11 046	38 076	49 122
Lieksa	10 884	13 547	9 794	34 054	43 848
Limingo	10 191	14 739	9 426	32 282	41 708
Loimaa	15 875	14 215	14 529	50 049	64 579
Lojo	45 965	18 276	47 357	143 130	190 487
Loppi	7 828	15 245	7 376	25 009	32 385
Lovisa	14 772	16 383	14 425	47 979	62 405
Luhanka	690	13 262	616	2 152	2 769
Lumijoki	2 020	12 564	1 757	6 227	7 984
Lumparland	366	17 811	0	917	917
Lundo	19 994	18 802	20 736	66 626	87 362

Luumäki	4 636	14 055	4 214	14 571	18 784
Malax	5 475	14 826	5 085	17 376	22 461
Mariehamn	11 679	20 547	0	29 795	29 795
Masku	9 534	19 257	10 064	31 994	42 058
Merijärvi	1 089	9 287	844	3 196	4 040
Miehikkälä	1 857	11 643	1 584	5 675	7 259
Muhos	8 908	13 830	8 048	27 922	35 970
Multia	1 566	11 763	1 324	4 767	6 091
Muonio	2 308	15 189	2 163	7 355	9 518
Muurame	10 164	18 588	10 527	33 870	44 398
Mäntsälä	20 721	17 533	20 816	67 933	88 749
Mänttä-Vilppula	9 855	15 738	9 464	31 760	41 224
Mäntyharju	5 791	13 798	5 261	18 196	23 456
Mörskom	1 882	13 861	1 712	5 917	7 629
Nakkila	5 329	15 324	5 071	17 101	22 172
Nivala	10 639	12 458	9 199	32 705	41 903
Nokia	33 929	17 917	34 279	106 713	140 993
Nousis	4 715	16 543	4 617	15 333	19 950
Nurmes*	9 552	12 367	8 284	29 403	37 688
Nurmijärvi	42 993	20 919	47 166	137 584	184 750
Nykarleby	7 464	13 916	6 735	23 381	30 116
Nyslott	32 974	14 935	30 991	100 317	131 309
Nystad	15 522	17 475	15 669	51 210	66 879
Nådendal	19 314	20 823	21 182	65 719	86 902
Närpes	9 479	13 258	8 377	29 421	37 798
Orimattila	16 003	15 301	15 114	51 180	66 294
Oripää	1 329	13 610	1 202	4 167	5 369
Orivesi	9 158	14 628	8 479	29 023	37 502
Oulainen	7 288	13 715	6 593	22 857	29 450
Outokumpu	6 688	12 753	5 858	20 677	26 535
Padasjoki	2 896	12 882	2 554	8 980	11 534
Paltamo	3 273	12 677	2 862	10 112	12 974
Pargas	15 132	18 578	15 708	50 482	66 191
Parikkala	4 734	13 050	4 197	14 714	18 912
Parkano	6 404	13 592	5 747	20 013	25 760
Pedersöre	11 081	13 769	9 932	34 609	44 541
Pelkosenniemi	939	13 665	847	2 941	3 788
Pello	3 373	13 529	3 033	10 550	13 583
Pemar	10 850	17 708	10 954	35 798	46 752
Perho	2 759	10 496	2 242	8 259	10 502
Pertunmaa	1 690	11 642	1 424	5 138	6 562
Petäjävesi	3 841	13 400	3 434	11 982	15 416
Pieksämäki	17 682	14 654	16 437	56 141	72 578
Pielavesi	4 391	11 149	3 653	13 275	16 928
Pihtipudas	4 032	11 318	3 349	12 182	15 531
Polvijärvi	4 246	10 949	3 494	12 778	16 272

Posio	3 183	11 589	2 681	9 674	12 355
Pudasjärvi	7 873	11 122	6 520	23 756	30 275
Pukkila	1 860	15 242	1 766	5 963	7 729
Punkalaidun	2 828	12 519	2 465	8 724	11 189
Puolanka	2 528	11 509	2 132	7 688	9 820
Puumala	2 151	13 662	1 944	6 743	8 687
Pyhäjoki	3 077	14 383	2 847	9 748	12 595
Pyhäjärvi	5 131	13 678	4 643	16 094	20 737
Pyhäntä	1 578	12 272	1 344	4 819	6 162
Pyhäranta	2 004	16 734	1 981	6 546	8 527
Pyttis	5 140	17 620	5 204	16 982	22 186
Påmark	2 089	12 530	1 824	6 449	8 273
Pälkäne	6 435	14 382	5 921	20 336	26 256
Pöytyä	8 276	13 711	7 445	25 891	33 336
Rantasalmi	3 431	12 346	2 973	10 558	13 531
Ranua	3 783	10 973	3 134	11 417	14 551
Raseborg	27 536	16 570	26 959	86 696	113 656
Raumo	39 205	19 061	41 204	124 112	165 316
Rautalampi	3 121	12 418	2 711	9 614	12 325
Rautavaara	1 602	10 355	1 299	4 790	6 089
Rautjärvi	3 226	14 993	3 057	10 333	13 391
Reisjärvi	2 718	11 969	2 312	8 296	10 608
Reso	24 056	18 497	24 910	78 646	103 556
Riihimäki	28 793	18 013	29 313	92 020	121 333
Ristijärvi	1 272	13 112	1 125	3 950	5 075
Rovaniemi	63 042	16 387	61 278	188 050	249 328
Ruokolax	4 994	16 643	4 945	16 326	21 270
Ruovesi	4 283	13 469	3 856	13 404	17 260
Rusko	6 327	18 582	6 510	21 018	27 528
Rääkkylä	2 126	10 563	1 733	6 373	8 106
S:t Karins	33 937	20 235	36 450	109 242	145 693
S:t Michel	53 134	15 682	50 935	158 576	209 511
S:t Märzens	2 013	14 376	1 846	6 351	8 197
Saarijärvi	9 309	12 492	8 065	28 642	36 707
Sagu	2 945	15 548	2 817	9 473	12 290
Salla	3 400	12 608	2 976	10 508	13 483
Salo	51 833	15 301	49 042	153 876	202 918
Saltvik	1 849	16 484	0	4 507	4 507
Sastamala	24 277	14 119	22 206	74 902	97 108
Sastmola	3 067	12 720	2 682	9 475	12 157
Savitaipale	3 383	13 564	3 038	10 575	13 613
Savukoski	1 005	12 731	877	3 102	3 979
Seinäjoki	63 781	16 556	62 127	190 369	252 496
Sibbo	21 170	22 405	23 893	72 295	96 188
Sievi	4 910	11 757	4 155	14 953	19 108
Siikais	1 437	10 718	1 173	4 310	5 483



Siikajoki	5 145	12 947	4 541	15 960	20 502
Siikalatva	5 231	11 929	4 451	15 969	20 420
Siilinjärvi	21 423	16 986	21 328	69 677	91 006
Simo	2 988	15 477	2 855	9 607	12 462
Sjundeå	6 145	20 490	6 688	20 852	27 540
Sodankylä	8 303	16 318	8 127	26 997	35 124
Soini	2 052	10 942	1 689	6 176	7 866
Somero	8 711	14 046	7 943	27 417	35 359
Sonkajärvi	3 897	11 992	3 329	11 917	15 246
Sotkamo	10 336	15 288	9 757	33 047	42 804
Sottunga	88	19 028	0	223	223
Storkyro	4 522	13 913	4 113	14 217	18 330
Storå	1 951	12 269	1 679	5 985	7 664
Sulkava	2 492	11 813	2 114	7 597	9 710
Sund	1 023	16 521	0	2 495	2 495
Suomussalmi	7 727	12 893	6 801	23 939	30 740
Suonenjoki	7 064	13 331	6 290	21 999	28 290
Sysmä	3 657	12 527	3 191	11 287	14 479
Säkylä	6 721	16 382	6 580	21 855	28 435
Taipalsaari	4 671	17 529	4 718	15 414	20 132
Taivalkoski	3 976	12 066	3 397	12 159	15 556
Tammela	6 015	15 555	5 739	19 327	25 066
Tammerfors	238 140	17 657	238 821	700 777	939 599
Tavastehus	67 633	17 540	67 965	204 651	272 616
Tavastkyro	10 404	15 030	9 767	33 181	42 947
Tervo	1 520	11 231	1 271	4 606	5 877
Tervola	3 001	13 801	2 723	9 425	12 148
Tohmajärvi	4 361	11 966	3 736	13 353	17 089
Toholampi	3 033	11 864	2 588	9 270	11 858
Toivakka	2 388	13 831	2 157	7 484	9 641
Torneå	21 602	16 444	21 179	69 688	90 868
Träskända	43 711	20 771	47 790	139 571	187 361
Tusby	38 599	22 361	44 142	126 460	170 602
Tuusniemi	2 477	11 814	2 113	7 570	9 683
Tyrnävä	6 637	12 539	5 775	20 460	26 235
Tövsala	1 639	15 826	1 579	5 290	6 868
Uleåborg	205 489	17 259	204 068	602 610	806 678
Ulvby	12 871	16 635	12 684	41 983	54 667
Urjala	4 688	12 856	4 129	14 529	18 658
Utajärvi	2 676	11 818	2 265	8 151	10 416
Utsjoki	1 212	15 086	1 143	3 873	5 016
Urainen	3 681	12 707	3 233	11 395	14 628
Vaala	2 792	12 455	2 432	8 611	11 042
Valkeakoski	20 972	17 138	20 931	68 450	89 382
Vanda	233 775	20 243	249 813	706 068	955 880
Varkaus	20 466	16 017	19 862	66 104	85 966

Vasa	67 636	17 352	67 616	204 112	271 728
Vederlax	3 109	13 646	2 799	9 729	12 528
Vemo	2 293	14 296	2 092	7 218	9 310
Vesanto	2 014	11 042	1 668	6 077	7 744
Vesilahti	4 355	16 375	4 253	14 145	18 399
Vetil	3 114	12 686	2 721	9 617	12 338
Vichtis	29 158	19 503	30 977	94 619	125 596
Vieremä	3 579	12 688	3 141	11 075	14 216
Viitasaari	6 176	12 486	5 356	19 010	24 366
Villmanstrand	72 634	16 454	70 835	215 876	286 711
Vindala	2 827	13 774	2 570	8 885	11 455
Virdois	6 544	12 973	5 804	20 344	26 148
Virmo	7 654	15 556	7 316	24 613	31 929
Vittis	10 044	14 228	9 175	31 639	40 814
Vårdö	447	15 525	0	1 075	1 075
Vörå	6 461	13 958	5 901	20 350	26 250
Ylivieska	15 255	14 453	13 986	48 132	62 119
Ylöjärvi	33 254	17 362	33 140	104 034	137 174
Ypäjä	2 343	14 279	2 145	7 388	9 533
Åbo	192 962	17 001	190 311	564 288	754 599
Äänekoski	18 765	15 074	17 594	59 812	77 406
Östermark	5 076	12 665	4 432	15 670	20 102
Övertorneå	3 918	13 246	3 502	12 221	15 723

## Bilaga 3

### Grunderna för fakturering av Finlands Kommunförbund rf:s avgiftsbelagda tjänster 2021

#### 1 Avgifter för Kommunförbundets tjänster

Kommunförbundets styrelse har godkänt följande principer för förbundets tjänster och serviceavgifter:

##### 1.1 Tjänster som ingår i medlemsavgiften

- Intressebevakning för kommunerna och samkommunerna
- Gemensamt utvecklingsarbete och forskning
- Sakkunnigservice per telefon och e-post (den första timmen)
- Information (bl.a. cirkulär, informationsblad, tillämpningsanvisningar, allmän statistik, webbtjänster).

##### 1.2 Avgiftsbelagda tjänster

- Skriftliga utlåtanden, även arbetsdryga svar på e-postfrågor. Frågeställaren måste först underrättas om faktureringen.
- Mer krävande juridisk rådgivning och uppdrag
- Förhandlingar och hörande av förbundets sakkunniga
- Utbildning
- Publikationer
- Extra exemplar av informationsbladen.

#### 2 Grunder för fakturering av avgiftsbelagda tjänster

##### 2.1 Sakkunnigtjänster

För skriftliga utlåtanden per post eller e-post inom normal tidsram till en kommun eller dess representant eller till Kommunförbundets samarbetspartner som har serviceavtal faktureras varje påbörjad arbetstimme som överstiger den första timmen.

Riktpriset är 150 euro/timme + moms. I Kommunförbundets medlemsavgift och i serviceavtalen ingår den första timmen av sakkunnigservice. För varje följande påbörjade timme debiteras riktpriiset per timme. Övriga aktörer med kommunal bakgrund debiteras dubbelt pris och andra organisationer minst ett dubbelt pris.

För brådskande utlåtanden (svar önskas inom 1–3 dagar) faktureras dubbelt pris. Om utlåtandet kräver mycket omfattande utredningar, bestäms priset enligt särskild överenskommelse.

Förhandlingar och hörande av förbundets sakkunniga faktureras enligt överenskommelse. Faktureringen baserar sig på använd arbetstid samt rese- o.d. omkostnader. Samma grunder tillämpas också på videoförhandlingar.

Det riktgivande sakkunnigarvudet för föreläsningar, förhandlingar och hörande är 150 euro per timme + moms. Faktureringen baserar sig på tid som använts för förberedelser och genomförande samt resekostnader. Eventuella räkningar från resebyråer m.m. vilka föranleds av uppdraget skickas direkt till uppdragsgivaren för att onödiga kedjefakturering ska kunna undvikas. Om tillställningen kräver flera föreläsare avtalas priset separat.

## 2.2 Publikationer

Det pris som fastställs för respektive publikation (genomsnittligt pris ca 20 euro + leveranskostnader).

## 2.3 Heders- och förtjänsttecken

Priserna på heders- och förtjänsttecken år 2021 är följande:

Hederstecken i guld	820 euro
Hederstecken i silver	230 euro
Förtjänsttecken i guld (40 år)	180 euro
Förtjänsttecken i guld (30 år)	160 euro
Förtjänsttecken i silver (20 år)	140 euro
Förtjänsttecken i brons (10 år)	120 euro
Specialförtjänsttecken	140 euro

## Bilaga 4 Finlands Kommunförbund rf:s placeringspolicy

---

### ALLMÄNT

Finlands Kommunförbund rf (Kommunförbundet) är en tvåspråkig intresse-, service- och utvecklingsorganisation för kommunerna och kommunsektorn. Kommunförbundet grundades år 1993 då Finlands Stadsförbund, Suomen Kunnallisliitto, Finlands svenska kommunförbund, Sjukhusförbundet, Förbundet för Finlands yrkesläroanstalter, Landskapens förbund i Finland och Kommunala arbetsmarknadsverket slogs ihop till en allmännyttig förening. I verksamheten deltar också bland annat sjukvårdsdistrikten, de övriga samkommunerna och landskapsförbunden.

Syftet med denna placeringspolicy är att dokumentera och fastställa principerna för den placeringsverksamhet som förbundet idkar för egen räkning. I placeringspolicyn behandlas endast placeringar i värdepapper som ingår i Kommunförbundets placeringsportfölj. Förvaltningen av bolag inom koncernen behandlas i andra anvisningar.

---

### TILLGÅNGARNAS ROLL I KOMMUNFÖRBUNDET

Placeringsportföljen som behandlas i placeringspolicyn har ett marknadsvärde på 72,4 miljoner euro (30.9.2020).

Placeringsportföljens avkastning och kapital har tillsammans med vinstutdelningarna från koncernbolagen använts för att täcka kostnader för Kommunförbundets operativa verksamhet. Också i fortsättningen måste man vara beredd på att täcka kostnader för den operativa verksamheten, eftersom medlemsavgifterna och de övriga inkomsterna antagligen inte heller under de närmaste åren kommer att räcka till för att täcka kostnaderna för den operativa verksamheten.

Utöver för finansiering av verksamheten kan kapitalet och avkastningen från placeringsportföljen användas till exempel för att öka/finansiera strategiska placeringar och för annan för kommunsektorn betydande företagsverksamhet enligt behov, om Kommunförbundets styrelse så beslutar.

---

### AVKASTNINGSMÅL OCH PLACERINGSHORISONT FÖR PLACERINGSPORTFÖLJEN

Förvaltningen av Kommunförbundets placeringsportfölj har som mål att generera de medel som behövs för att finansiera den operativa verksamheten och att bevara portföljens realvärde.

Enligt budgeten 2021 beräknas Kommunförbundets operativa verksamhet kräva en finansiering på omkring 2,3 miljoner euro. För finansiering av den ordinarie verksamheten kan man vid behov också använda placeringsportföljens kapital.

Portföljens långsiktiga, genomsnittliga, reala avkastningsmål är 2,5 procent per år.

---

### RISKER

Ett avkastningsmål som siktar på en avkastning högre än inflationen förutsätter att det också finns aktieplaceringar i portföljen. Då är det sannolikt att portföljens värde också kommer att sjunka under någon tidsperiod.

Placeringsportföljens värdeutveckling är förknippad med risker på både kort och lång sikt. På kort sikt finns det en risk för att tillgångarnas värde sjunker till exempel på grund av sjunkande aktiekurser.

På längre sikt finns risken att placeringsportföljen inte ger tillräcklig avkastning för att täcka användningen av medel och kompensera för inflationen.

Kommunförbundets placeringsverksamhet har som huvudsakligt mål att uppnå avkastningsmålet på lång sikt. På kort sikt accepteras till och med stora svängningar i portföljens värde i syfte att uppnå en bättre långsiktig avkastning. Vid stora förändringar på marknaden är det viktigt att hålla sig till den fastställda placeringspolicyn så att de långsiktiga målen uppnås med största möjliga sannolikhet.

### **RISKER: Spridning**

I syfte att minska riskerna strävar förbundet efter att sprida placeringarna effektivt på olika slag av tillgångar (till exempel aktier och ränteplaceringar) såväl geografiskt som inom de olika tillgångsslagen.

### **RISKER: Neutral allokering, maximi- och minimigränser**

Olika tillgångsslag (såsom aktier och ränteplaceringar) har olika avkastnings- och riskegenskaper. Placeringsportföljens neutrala allokering visar den fördelning mellan tillgångsslag som på lång sikt förväntas uppfylla de uppsatta målen för avkastning och risker i placeringsverksamheten.

Placeringsportföljens långsiktiga avkastning förklaras till största delen av denna neutrala allokering. En neutral allokering är normalt långsiktig och justeras främst vid fundamentala ändringar i målen, till exempel när strategin för användningen av tillgångar ändras.

Tabell över den neutrala allokeringen i Kommunförbundets placeringsportfölj:

	Neutral andel	Minimiandel	Maximiandel
Penningmarknaderna	0,0 %	0,0 %	35,0 %
Statliga lån	15,0 %	5,0 %	30,0 %
Företagslån med högt kreditbetyg (Investm. Grade)	15,0 %	5,0 %	25,0 %
Företagslån med lägre kreditbetyg (High Yield)	10,0 %	0,0 %	15,0 %
Lån i tillväxtländer (Emerging Markets Debt)	10,0 %	0,0 %	15,0 %
<b>Ränteplaceringar sammanlagt</b>	<b>50,0 %</b>	<b>35,0 %</b>	<b>65,0 %</b>
<b>Alternativa placeringar</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>
Aktier, Finland	10,0 %	5,0 %	15,0 %
Aktier, Europa	15,0 %	5,0 %	20,0 %
Aktier, USA	15,0 %	5,0 %	20,0 %
Aktier, Japan och utvecklade länder i Asien	0,0 %	0,0 %	5,0 %
Aktier, tillväxtländer	10,0 %	0,0 %	15,0 %
<b>Aktier sammanlagt</b>	<b>50,0 %</b>	<b>35,0 %</b>	<b>65,0 %</b>
<b>Totalt</b>	<b>100,0 %</b>		

Allokeringen har granskats med hjälp av simuleringar som ursprungligen gjorts år 2017, enligt vilka portföljens väntade nominella årsavkastning under de följande 10 åren är i genomsnitt 4,8 procent per år. I beräkningarna användes en långsiktig inflationsförväntning på 2,0 procent per år. Den väntade avkastningen uppfyller med andra ord Kommunförbundets avkastningskrav. Portföljrisken på ett års sikt med standardmättet VaR var 20,3 procent. Det betyder att portföljens förlust med 95 procents sannolikhet inte överskrider 20,3 procent under ett år.

Kapitalförvaltaren som utsetts att sköta placeringarna kan avvika från den neutrala allokeringen inom ramen för de fastställda minimi- och maximigränserna i sådana fall då avkastningsutsikterna för någon tillgångsklass avviker från det vanliga.

**Kommunförbundets placeringar förväntas ha god likviditet, eftersom tillgångarna vid behov ska kunna användas med kort varsel. Om man behöver realisera tillgångar ur portföljen måste den kunna anpassas.** Alternativa placeringar är ofta mindre likvida än aktie- och räntepaceringar. I Kommunförbundets placeringsportfölj finns det därför inga alternativa placeringar.<sup>1</sup>

#### **RISKER: Begränsningar för enskilda emittenter**

Högst 10 procent av kapitalet kan placeras i enskilda emittenters värdepapper. Placeringar med en viktning på över 5 procent kan utgöra högst 40 procent av kapitalet. Dessa begränsningar tillämpas inte på fondplaceringar.

#### **RISKER: Likviditet**

I valet av placeringar för placeringsportföljen ska särskild vikt fästas vid placeringens andrahandsmarknad och likviditet. I portföljer som lagts ut till kapitalförvaltare görs placeringar i allmänhet bara i europeiska fonder som uppfyller UCITS-direktivet (det s.k. fondföretagsdirektivet som reglerar placeringsfonderna i EU-länderna). Eventuella avvikelser måste avtalas i kapitalförvaltningsavtalen, som godkänns av Kommunförbundets styrelse.

#### **RISKER: Placeringar i utländsk valuta**

Ändringar i valutakurser kan ha stor betydelse för den totala avkastningen på räntepaceringar räknat i euro. Kommunförbundets medel placeras i regel inte i ränteinstrument eller på konton med valutarisk. Fondplaceringar i lån på tillväxtmarknader kan emellertid innehålla öppen valutarisk.

#### **RISKER - Derivat**

Inga direkta placeringar i derivat görs.

#### **RISKER: Mål och begränsningar som gäller samarbetspartner**

Placeringar görs enbart via eller genom förmedling av etablerade och välrenommerade banker, kapitalförvaltningsbolag och fondbolag som omfattas av myndighetstillsyn.

#### **RISKER: Fondtyper och placeringsobjektens kostnadsstruktur**

Kommunförbundets kapitalförvaltare kan i allmänhet placera förbundets medel bara i europeiska fonder som uppfyller i UCITS-direktivet (det s.k. fondföretagsdirektivet som reglerar placeringsfonderna i EU-länderna). Eventuella avvikelser måste avtalas i kapitalförvaltningsavtalet, som godkänns av Kommunförbundets styrelse.

Kommunförbundets medel kan endast placeras i sådana placeringsobjekt som har en klar och genomskinlig kostnadsstruktur.

Fonderna kan vara antingen aktiva eller passiva. Högre arvoden för aktiva placeringar ska motiveras till exempel med att de förväntas ge större avkastning än en passiv placering eller att vissa marknader saknar lämpliga passiva fonder. Nyttan av den aktiva fondplaceringen ska följas upp.

---

### **ANSVARFULL PLACERINGSVERKSAMHET**

Med ansvarsfull placeringsverksamhet avses att man bedömer och beaktar placeringarnas miljörisker, placeringarnas sociala konsekvenser och risker som gäller god förvaltning (ESG) såväl vid placeringsbesluten som vid uppföljningen och utvärderingen av placeringsverksamheten. Kommunförbundet beaktar ansvarsperspektivet i all sin placeringsverksamhet i mån av resurser och möjligheter. Kommunförbundet främjar verksamhet enligt FN:s principer för ansvarsfulla investeringar i Kommunförbundets kapitalförvaltning.

---

<sup>1</sup> Med alternativa placeringar avses andra än vanliga aktie- och räntepaceringar, till exempel placeringar i råvaror, fastigheter, kapitalfonder eller hedgefonder.

Största delen av Kommunförbundets placeringar sköts av externa kapitalförvaltare, vilket innebär att förbundet tillgodoser en ansvarsfull verksamhet främst genom valet av kapitalförvaltare och indirekt genom uppdragsformuleringen. Vid utvärderingen av kapitalförvaltarna beaktas särskilt det att förvaltaren uppmärksammar ansvar som en del av placeringsbeslutsprocessen.

### **ANSVARFULL PLACERINGSVERKSAMHET: FN:s principer för ansvarsfulla investeringar**

Kommunförbundet strävar efter att trygga att FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (bilaga 1) iakttas i kapitalförvaltningen. Kommunförbundet förutsätter att de valda kapitalförvaltarna har undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar och att de har skriftliga anvisningar om ansvarsfulla investeringar. I urvalsprocessen bedöms kapitalförvaltarens verksamhetsprinciper och anvisningar om ansvarsfulla investeringar samt rapporteringen om placeringarnas ansvarsfullhet.

### **ANSVARFULL PLACERINGSVERKSAMHET: Åtgärder i olika tillgångsslag**

Möjligheterna och sätten att påverka beror på det tillgångsslag man valt (till exempel ränte- eller aktieplaceringar) och på vilket sätt placeringarna sköts (till exempel direkta placeringar eller fondplaceringar). Nedan behandlas åtgärder i olika grupper.

#### *Direkta placeringar*

Med direkta placeringar avses placeringsobjekt där Kommunförbundet själv äger objektet. Av grundad anledning kan de delar av placeringstillgångarna som förvaltas av kapitalförvaltare innehålla direkta placeringar, om kapitalförvaltaren och Kommunförbundet avtalat om detta i kapitalförvaltningsavtalet. I direkta placeringar måste ansvarsfullhetsaspekterna alltid beaktas i placeringsbeslutet enligt FN:s principer om ansvarsfulla investeringar.

#### *Fondplaceringar och kapitalförvaltning*

De fondplaceringar Kommunförbundet har i sin portfölj är andelar i fonder, inte direkta placeringar i de objekt som fonden placerat i. Placeringsfondens kapitalförvaltare beslutar om fondens placeringar inom ramen för fondens stadgar. Kommunförbundet kan inte påverka enskilda placeringsbeslut eller objekt i placeringsfonderna. Detsamma gäller diskretionär kapitalförvaltning där kapitalförvaltaren har fullmakt att fatta alla placeringsbeslut inom kapitalförvaltningsavtalets ramar.

Kommunförbundets kapital placeras främst i fonder och diskretionär kapitalförvaltning där de utvalda kapitalförvaltarna fattar placeringsbesluten inom ramen för kapitalförvaltningsavtalet. Kommunförbundet har ingen beslutanderätt i fråga om fondernas enskilda placeringsobjekt.

Eftersom Kommunförbundet lagt ut valet av placeringsobjekt till kapitalförvaltare och placeringsfonder beaktas ansvarsfullhetsaspekterna till denna del främst i) genom att förbundet väljer kapitalförvaltare som undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar och som integrerat ansvarsfulla investeringar i sina placeringsprocesser samt ii) genom att förbundet följer upp kapitalförvaltarens placeringsverksamhet via rapporter. Eventuella frågor tas i första hand upp i samtal med kapitalförvaltaren.

### **ANSVARFULL PLACERINGSVERKSAMHET: Utveckling av ansvarsfulla placeringar**

Riktlinjerna för ansvarsfullhet är rätt nya i placeringsbranschen och de kommer förmodligen att utvecklas ytterligare under de kommande åren. Kommunförbundet lägger särskild vikt vid ansvarsfullheten i sin årliga utvärdering av placeringspolicyn och strävar efter att utveckla förfarandena genom att följa utvecklingen i branschen och genom att samarbeta med organisationer, kapitalförvaltare och andra som främjar ansvarsfulla placeringar.

---

## **BESLUTFATTANDE OCH UPPFÖLJNING**

Kommunförbundets styrelse godkänner årligen placeringspolicyn som en del av budgeten.

### **BESLUTFATTANDE OCH UPPFÖLJNING: Placeringsbeslut, kapitalförvaltare/fonder**

Kapitalförvaltningen i Kommunförbundets placeringsportfölj sköts via olika samarbetspartner som erbjuder professionell kapitalförvaltning. Kapitalförvaltarna fattar självständiga placeringsbeslut inom ramen för ka-



pitalförvaltningsavtalet. Avtalen med kapitalförvaltarna godkänns av Kommunförbundets styrelse. Kapitalförvaltarna ska i sin verksamhet följa Kommunförbundets placeringspolicy. Kapitalförvaltarna ska konkurransutsättas med minst 5 års mellanrum.

I syfte att sprida motparts- och förvaltarrisken används minst två olika samarbetspartner inom kapitalförvaltningen.

I syfte att göra placeringsbeslutens bokföringsmässiga konsekvenser mer förutsägbara, minimera det administrativa arbetet och trygga en fortlöpande effektiv riskspridning görs placeringar i regel via fonder.

### **BESLUTFATTANDE OCH UPPFÖLJNING: Rapportering**

Kommunförbundets styrelse får regelbundet en rapport med åtminstone följande uppgifter om placeringsportföljens placeringar och utveckling:

- a. kapitalets utveckling
- b. avkastningens utveckling under olika tidsperioder
- c. avkastningen i förhållande till jämförelseindex för neutral allokering
- d. riskutvecklingen
- e. de viktigaste portföljdelarnas avkastning och risker (per tillgångslag)
- f. den rådande allokeringen i förhållande till en neutral allokering och riskbegränsningar
- g. geografisk fördelning
- h. de största enskilda placeringarna och deras procentuella andel av portföljen
- i. kapitalförvaltarnas portföljförvaltares resultat

### **BESLUTFATTANDE OCH UPPFÖLJNING: Befogenheter**

Tabell över beslutanderätten hos dem som deltar i Kommunförbundets placeringsverksamhet.

<b>Ansvar och beslutanderätt i Kommunförbundets placeringsverksamhet</b>	
Styrelsen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Godkänner placeringspolicyn</li> <li>- Godkänner avtalen med kapitalförvaltarna</li> <li>- Regelbunden rapportering om placeringsverksamheten till styrelsen</li> </ul>
Kommunförbundets ekonomi- och förvaltningsdirektör	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bereder för Kommunförbundets styrelse ett förslag till placeringspolicy och ser till att den är uppdaterad</li> <li>- Ansvarar för konkurransutsättningen av kapitalförvaltare och ger Kommunförbundets styrelse ett förslag till val av kapitalförvaltare</li> <li>- Följer upp placeringsverksamheten och riskrapporteringen</li> <li>- Rapporterar vid behov till Kommunförbundets styrelse om väsentliga omständigheter som gäller Kommunförbundets placeringar.</li> <li>- Fattar beslut om alternativa placeringar enligt placeringspolicyn</li> <li>- Fattar beslut om realisering av tillgångar för finansiering av Kommunförbundets verksamhet inom ramen för placeringspolicyn</li> <li>- Håller kontakt med kapitalförvaltarna och övriga samarbetspartner</li> <li>- Föredrar ärenden som gäller placeringsverksamheten vid styrelsens sammanträde</li> </ul>
Kapitalförvaltarna	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kommunförbundet väljer minst två kapitalförvaltare som sköter förbundets tillgångar i enlighet med kapitalförvaltningsavtalet.</li> </ul>
Rapportproducenten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sammanställer avkastnings- och riskrapporter om placeringsverksamheten utgående från de uppgifter de olika kapitalförvaltarna gett</li> <li>- Tjänsten upphandlas externt</li> </ul>
Analysproducenten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Svarar för analysen av kapitalförvaltarna och placeringsobjekten och utarbetar åtgärdsförslag utifrån analysen</li> <li>- Tjänsten upphandlas externt eller av en sakkunnig inom Kommunförbundets koncern</li> </ul>

## **Bilaga 1 - FN:s principer för ansvarsfulla investeringar<sup>2</sup>**

En kapitalförvaltare som undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (ESG) förbinder sig att:

### **1. Införliva ESG-aspekterna i sin placeringsverksamhet**

*Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltaren bör nämna ESG-aspekterna i sin placeringspolicy och stödja utvecklingen av ESG-verktyg, analyser och statistik. Portföljförvaltarnas förmåga att beakta ESG-aspekterna i sin verksamhet utvärderas regelbundet. Dessutom kan man uppmuntra till forskning och andra undersökningar i ämnet samt stödja ESG-utbildning för professionella placerare.*

### **2. Fungera som aktiv ägare och införliva ESG-aspekterna i sin ägarpraxis**

*Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltaren bör utveckla en aktiv och offentlig ägarpolicy och använda sin eventuella rösträtt vid bolagsstämmor. Målet är en aktiv dialog med bolagen och dessutom kan kapitalförvaltaren delta i utvecklingen av standarderna, övervakningen och principerna. Vid bolagsstämmor kan kapitalförvaltaren komma med förslag och uppmuntra till att delta i ESG-projekt och rapportera om dem. Gemensamma initiativ för att påverka ett bra sätt att greppa ett aktivt ägarskap.*

### **3. Främja ändamålsenlig ESG-rapportering om placeringsobjekten**

*Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna kan be företagen ge ESG-rapporter i standardformat (som t.ex. Global Reporting Initiative) och ta med ESG-ärenden i sina årsberättelser. Dessutom lönar det sig att be företagen ge uppgifter om bruket eller införandet av relevanta normer, standarder och internationella initiativ och på bolagsstämman stödja förslag som främjar publicering av ESG-ärenden.*

### **4. Främja införandet av principen om ansvarsfulla investeringar i placeringsverksamheten**

*Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna borde inkludera ESG-aspekter i urvalskriterierna för serviceproducenter och underleverantörer.*

*Förväntningarna gällande ESG-aspekter borde aktivt kommuniceras till företag som erbjuder placeringstjänster (t.ex. vid användning av externa fondtjänster) och dessutom borde kapitalförvaltarna kontakta också sådana serviceproducenter som inte till alla delar uppfyller ESG-kraven. I placeringsverksamheten kan i synnerhet utvecklingen av jämförelseverktyg stödjas, liksom också sådana ändringar i övervakningen eller policyn som är avsedda att främja tillämpningen av anvisningarna.*

### **5. Främja ansvarsfulla placeringar i samarbete med andra investerare**

*Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna kan gå med i olika nätverk för att slå ihop verktyg och resurser. I samarbetet lönar det sig att lyfta fram nya, kommande teman och utveckla och stödja sociala initiativ.*

### **6. Rapportera om sina åtgärder och hur de ansvarsfulla placeringarna framskrider**

*Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna bör öppet berätta om hur ESG-aspekterna inkluderats i placeringsverksamheten och offentliggöra praxis för sin aktiva ägarpolicy och de krav som ställs på serviceproducenter och underleverantörer. Det är också önskvärt med regelbunden rapportering om framsteg och resultat.*

---

<sup>2</sup> Källa: Finsif - Finland's Sustainable Investment Forum rf