

Det alltid aktuella ARTTU2-programmet

Har resultaten i forskningsprogrammet ARTTU2 som koordineras av Kommunförbundet den ställning de förtjänar i kommunernas beslutsprocesser och kunskapsledning?

Forskningsresultaten i ARTTU2 är högst aktuella och väl uppdaterade. Forskningsprogrammet har producerat en betydande mängd forskningsresultat och undersökningar och producerar ständigt nya publikationer som kan läsas på [Uutta ARTTU2-ohjelmasta](#) (på finska). I ACTA-serien utkom nyligen en utvärderingsstudie av förändrings- och förnyelseprocesserna i kommunerna "[Kelluvat kunnat](#)", (på finska med svensk resumé) som kan ge stöd och vägledning i sökandet av nya lösningar i kommunerna.

Bollen är nu hos kommunerna

Det är upp till kommunerna att presentera resultaten på bästa möjliga vis och dra nytta av slutledningarna. Men eftersom beslutsfattarna redan har ett överflöd av information, rapporter och utredningar att plöja igenom kan det kännas övermäktigt att dessutom ta del av forskningsrapporter.

Omvärldsförändringarna och den allt mer komplexa verksamhetsmiljön i kommunerna förutsätter att den politiska och professionella ledningen stärks och att kunskaps- och färdighetsnivån höjs så som nämns i motiveringen till kommunallagen. Kunskap är en allt mer strategisk "råvara." För att kunna sörja för kommunens konkurrenskraft och livskraft, förnya servicestrukturerna och arbetsätten, öka effektiviteten och styra ekonomin måste ledarna ha tillgång till korrekt och uppdaterad information. Men stöder planeringssystemen och rapporteringsrutinerna informationsflödet och åtkomsten av relevant information och spelar den någon roll i beslutsfattandet? Frågan är hur all kunskap om verksamhetsmiljön och forskningsresultat, uppföljningar och utvärderingar ska nå beslutsprocessen och ledarskapet. Kommunerna borde dela med sig av god praxis.

Forskningsrön till nya fullmäktige – låt data och forskningsresultat bli en del av de existerande beslutsprocesserna

De nya fullmäktigena håller på att inleda sitt arbete och den pågående introduktionen skapar möjligheter att informera om kunskapsledning, innehåll och strukturer. I Uleåborg informerar vi om ARTTU2-produkter, till exempel beslutsfattarenkäten, och om hela programmet, dess teman, centrala forskningsresultat och hur man hittar dem. Vi samlar alla ARTTU2-publikationer och meddelanden i dataportalen på vårt intranät, där ARTTU2 har en egen plats. Vissa saker kommer upp på Uleåborgs stads nätsidor medan andra, mer akuta ärenden, skickas direkt till bland annat ledningsgruppen medlemmar. Vissa beslutsfattare och tjänsteinnehavare kan nås med Twitter-meddelanden medan andra inte öppnat något konto. De flesta av beslutsfattarna kan hittas i Facebook, så gott som alla faktiskt. Med hjälp av sociala medier kan man snabbt få ut meddelanden. Kommunikation är både växelverkan och ett sätt att påverka. Det kommunledningen twittrar om och skickar vidare har därför en stor betydelse.

Utmaningen för oss är att förädla resultaten för de enskilda kommunerna till för oss relevanta sammanfattningar. Utöver resultaten behöver vi analyser och slutledningar. - Vad betyder det här för oss och hur ska vi gå vidare? Det bästa är om man kan infoga datamaterialet och forskningsresultaten i en pågående berednings- eller beslutsprocess.

I Uleåborg har vi också tvärsektoriellt tagit med till exempel sammanställning, uppdatering och analys av välfärdsberättelsen i det löpande strategiarbetet, planeringen och utvecklingen av verksamheten och ekonomin.

ARTTU2-programmet är en detektor som i realtid upptäcker förändringar

Men har ARTTU2 den roll programmet förtjänar på beslutsfattarnas spelplan? Programmet skulle åtminstone förtjäna en roll i att i realtid och i förväg upptäcka förändringar. ARTTU2-rapporterna handlar om förändringar i samhället, de bevakar beredningen av vård- och landskapsreformen, kommunens ledning, personalledning och välfärdsledning, kommunernas samhällsbyggande och servicestrukturer som t.ex. skolnätet. I rapporterna ges också information om ekonomin, arbetsplatser och sysselsättningen i ARTTU2-kommuner, om kommunalval, om de kommunala beslutsfattarnas tidsanvändning och hur de upplever beslutsfattandet, samt om kommuninvånarnas delaktighet och möjligheter att påverka. Forskningsprogrammet erbjuder mångsidigt material om viktiga teman som påverkar centrala funktioner inom kommunens verksamhet och snart kommer det mera forskningsresultat vårens enkät bland kommuninvånare och beslutsfattare.

Utvärderingen av beredningen av kommunsammanslagningen i Uleåborg (2013) har varit till stor nytta. Hur ska vi nu möta förändringarna? I Uleåborg har staden börjat bereda det strategiska arbetet och inlett ett förändringsprogram för omorganisation av staden inför den kommande vård- och landskapsreformen. Uleåborg är med i den regionala beredningen av vård- och landskapsreformen och förbereder sig för ändringar också i sin egen organisation.

Maria Ala-Siuru
utvecklingschef
Uleåborgs stad