

Till de ordinarie ledamöterna i Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation
och till ledamöter och ersättare i styrelsen

Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation kallas till höstsammanträde.

Tidpunkt: Torsdag 28.11.2019 kl. 14.00–18.00
Fredag 29.11.2019 kl. 9.00–16.00

Plats: Kommunernas hus, Andra linjen 14, Helsingfors

Ärenden

- 14 Sammanträdet öppnas
- 15 Sammanträdets laglighet och beslutförhet konstateras
- 16 Val av protokolljusterare
- 17 Godkännande av föredragningslistan
- 18 Föredragning av beslutsärenden
- 19 Aktuell översikt
- 20 Finlands Kommunförbunds och KT Kommunarbetsgivarnas budgetförslag för 2020
- 21 Kommunförbundets strategi
- 22 Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot eller ersättare i Kommunförbundets styrelse samt kompletteringsval
- 23 Val av Kommunförbundets styrelseordförande
- 24 Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i svenska delegationen, val av ny ledamot och utnämning av ny ordförande
- 25 Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen (Mauri Pekkarinen)
- 26 Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen (Joonas Räsänen)
- 27 Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen (Maarit Heikkinen)
- 28 Ändring i förbundsdelegationens sammansättning
- 29 Val av ordförande och förste vice ordförande för förbundsdelegationen
- 30 Komplettering av styrelsen för Finlands kommunstiftelse sr
- 31 Nästa sammanträde
- 32 Övriga ärenden
- 33 Sammanträdet avslutas

Föredragningslistan med bilagor har publicerats på Microsoft Teams-tjänstens plattform Kuntaliiton valtuuskunta samt på tjänsten Kommunförbundet.fi.

Ett mer detaljerat mötesprogram finns i föredragningslistan.

Vänligen anmäl eventuellt förhinder till Kommunförbundets förvaltningssekreterare Nina Eriksson per e-post nina.eriksson@kommunforbundet.fi eller tfn 050 569 5301 (gäller ej dem som tidigare anmält förhinder).

Förbundsdelegationens arbetsordning 14 §: Inkallande av ersättare

En ledamot i förbundsdelegationen som inte kan närvara vid ett sammanträde eller som är jävlig att behandla ett ärende på föredragningslistan ska omedelbart anmäla förhinder eller jäv till förbundsdelegationens sekreterare eller sammanträdespersonalen.

När en tillförlitlig anmälan om förhinder eller jäv har anlänt ska en sådan ersättare för förbundsdelegationsledamoten som avses i föreningens stadgar kallas in.

SUOMEN KUNTALIITTO - FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Första vice ordförande

Sari Rautio

För kännedom

ersättarna i förbundsdelegationen

Förbundsdelegationen 28–29.11.2019

Information om sammanträdet

Tid Torsdag 28.11.2019 kl. 14.00–18.00
Fredag 29.11.2019 kl. 9.00–16.00

Plats Kommunernas hus, föreläsningssalen och konferensrummen
Andra linjen 14, Helsingfors

Program

Torsdag 28.11.2019

- Kl.
13.30- Registrering och välkomstkaffe föreläsningssalens entré
- 14.00 **Sammanträdet öppnas** föreläsningssalen
förbundsdelegationens ordförande Mauri Pekkarinen
- Behandling av sammanträdesärendena § 14–17
- Förbundsdelegationens seminarium:
Den offentliga ekonomin – läge och lösningar
Ordförande för seminariet är verkställande direktör Minna Karhunen
- 14.10 **Läget i den offentliga ekonomin**
Mika Lintilä, finansminister
- Diskussion och frågor till ministern
- 14.45 **Utsikterna för den kommunala ekonomin**
Minna Punakallio, chefsekonom, Kommunförbundet
- Diskussion
- 15.15 **Kommunernas hållbarhetsutmaning: befolkningsförändringarna och de nya befolkningsprognoserna**
Sini Sallinen, kommunutvecklings- och forskningsdirektör, Kommunförbundet
- 15.35 **Minskande åldersklasser och nya lösningar för utbildningstjänster**
Irmeli Myllymäki, utvecklingschef, Kommunförbundet
- Diskussion
- 16.00 Paus
- 16.15 **Balansering av ekonomin i Tammerfors**
Lauri Lyly, borgmästare, Tammerfors stad
- Diskussion
- 16.45 **Vårdkostnadernas utveckling och framtiden för äldreomsorgen**
Tarja Myllärinen, direktör, social- och hälsovård, Kommunförbundet
- 17.05 **Strategisk planering av servicenätet inom Siun sote**
Markus Hirvonen, kommundirektör, Juga
- Diskussion

Förbundsdelegationen 28–29.11.2019

17.35 **Avslutning av seminariet**
Minna Karhunen, verkställande direktör, Kommunförbundet

ca 18.00 Dagen avslutas

Omedelbart efter seminariet ca kl. 18.00 hålls Kommunförbundets mottagning i entréhallen i Kommunernas hus (buffet).

Fredag 29.11.2019

9.00 **Öppning** föreläsningssalen
förbundsdelegationens ordförande Mauri Pekkarinen

Behandlingen av sammanträdesärendena fortsätter, § 18–19

10.00 **Gruppmöten** konferensrummen i Kommunernas hus

Saml	B 3.6	3 vån.
SDP	B 3.1	3 vån.
C	B 3.8	3 vån.
Gröna	B 3.2	3 vån.
VF	B 3.3	3 vån.
Sannf	B 1.4	1 vån.
SFP	B 1.2	1 vån.
KD	B 1.3	1 vån.
Åland	B 1.1	1 vån.

12.00 Förhandlingar mellan gruppordförandena konferensrum B 3.4, 3 vån.

11.00 - 12.30 Lunch restaurangen i Kommunernas hus

12.30 **Sammanträdet fortsätter**
förbundsdelegationens ordförande Mauri Pekkarinen

Behandlingen av sammanträdesärendena fortsätter, § 20–33, föreläsningssalen

Sammanträdet avslutas

Förbundsdelegationen 28–29.11.2019

Deltagarförteckning

Ordinarie ledamöter

Helsingfors valkrets

Asko-Seljavaara Sirpa
Kaleva Atte
Urho Ulla-Marja
Jalovaara Ville
Kivekäs Otso
Diarra Fatim
Harjanne Atte
Malin Petra
Borgarsdóttir Sandelin Silja

Nylands valkrets

Markkula Markku
Perttu Helinä
Vestman Heikki
Patinen Jussi
Kiljunen Kimmo
Pahlman Irma
Räsänen Joonas
Havula Tapio
Aura Anssi
Raunu Päivi
Liimatainen Tiina
Andersson Otto

Egentliga Finlands valkrets

Kattelus Lauri
Mikkola Mari
Pokki Pertti
Ruottu Annina
Sarlund Katri
Rinne Pirjo

Satakunta valkrets

Laitinen-Pesola Jaana
Jokinen-Anttila Leena
Jalonen Vesa
Saarinen Pauli

Landskapet Ålands valkrets

Eriksson Tage

Ersättare i inträdesordning

Saxberg Mirita
Niskanen Dani-Joakim
Apter Ted
Heinäluoma Eveliina
Vanhanen Reetta
Vesikansa Sanna
Ohisalo Maria
Arhinmäki Paavo
Rantala Marcus

Laiho Mia
Lehmuskallio Paula
Tamminen Sami
Koroma-Hintikka Maria
Sistonen Markku
Korpi Marianne
Kähärä Sirkka-Liisa
Metsäkivi Sari
Lintula Tiia
Nieminen Eeva-Liisa
Lehto Timo
Walls Anders

Forsblom Toni
Ruohonen Sini
Koivusalo Mari-Eliina
Santalahti Samuli
Lindberg Marko
Rand Jorma

Marttinen Matias
Viitala Juha
Vuorela Sari
Rantanen Jani

Karlsson Bo-Yngve

Saml
Saml
Saml
SDP
Gröna
Gröna
Gröna
VF
SFP

Saml
Saml
Saml
Saml
SDP
SDP
SDP
C
Gröna
Gröna
VF
SFP

Saml
Saml
SDP
C
Gröna
VF

Saml
SDP
C
Sannf

Åland

Förbundsdelegationen 28–29.11.2019

Ordinarie ledamöter

Ersättare i inträdesordning

Tavastlands valkrets

Vahter Merja
Bitter Riku
Nahkuri Miia
Lehtimäki Kirsi-Maarit
Häggman Johanna
Ronkainen Jari
Falk Sonja

Lähteenkorva Jaana
Karjalainen Riitta
Laatikainen Anne
Hyytiä Kari
Talja Martti
Nieminen Mira
Portin Ismo

Saml
Saml
SDP
SDP
C
Sannf
KD

Birkalands valkrets

Parhankangas Kirsi
Andersson Jari
Jokinen Jenni
Ala-Herttua Marika
Kuisma Juha
Koto Sonja

Kostiainen Leena
Taina Anneli
Järvinen Pekka
Lounasranta Marko
Sarvijärvi Minna
Friman Väinö

Saml
Saml
SDP
SDP
C
Gröna

Sydöstra Finlands valkrets

Kirjavainen Marika
Salmisaari Timo
Taavitsainen Satu
Pakkanen Markku
Kuikka Seija
Lehto Raul

Leppänen Jouko
Lumitsalo Miika
Harjumaaskola Jarkko
Helminen Kristiina
Tynkkynen Jonne
Aksels Tuulikki

Saml
SDP
SDP
C
C
Sannf

Savolax-Karelens valkrets

Berg-Väänänen Nelli
Suhonen Timo
Ojalampi Mari
-
Markkanen Sallamaarit

Törmälä Anssi
Lahtela Esa
Sokka Irja
Saastamoinen Kari
Musikka Sinikka

Saml
SDP
SDP
C
C

Vasa valkrets

Koski Susanna
Berg Kim
Lehtimäki Esko
Kerola Mari
Stenman Ulf
Nummensalo Kati

Heinonen Kimmo
Isotalus Tiina
Rintamäki Merja
Ojaniemi Kati
Björklund Mikaela
Rantanen Kimmo

Saml
SDP
C
C
SFP
KD

Mellersta Finlands valkrets

Heikkinen Maarit
Puro Markku
Pekkarinen Mauri
Mäkinen Tuija

Selin Jaakko
Kalmari Leena
Honkonen Petri
Kuorelahti-Juntunen Pulmu

Saml
SDP
C
Gröna

Förbundsdelegationen 28–29.11.2019

Ordinarie ledamöter

Ersättare i inträdesordning

Uleåborgs valkrets

Heikkinen Janne
Hietala Heli
Vehkaperä Mirja
Mulari Keijo
Hänninen Tuomo
Paasimaa Veli
Moilanen Ahti

Heinonen Niilo
Laine Sanna
Mattila Hanna-Leena
Karjalainen Esa
Uusitalo Anna-Kaarina
Räisänen Aki
Aavakare Eila

Saml
SDP
C
C
C
VF
Sannf

Lapplands valkrets

Salmijärvi Petteri
Ponkala Markku
Keränen Pertti

-
-
Ahlakorpi Anni

C
C
VF

Kommunförbundets styrelse

Ordinarie ledamöter

Paatero Sirpa, ordf.
Rautio Sari, I vice ordf.
Tapani Tölli, II vice ordf.
Kankaanniemi Toimi
Kokko Annika
Korhonen Martti
Lehtonen Harri
Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa
Lumela Meri
Lyly Lauri
Nylander Mikaela
Rantanen Tuomas
Rautava Risto
Sankelo Janne
Taponen Merja

SDP
Saml
C
Sannf
Saml
VF
SDP
C
Gröna
SDP
SFP
Gröna
Saml
Saml
C

Ersättare

Autto Heikki
Blomqvist Thomas
Hertell Sirpa
Honkasalo Veronika
Karjalainen Mira
Korhonen Ari
Kostiainen Leena
Lepola Kaisa
Mäkinen Tapani
Pelttari Pekka
Reijonen Minna
Röppänen Neeta
Saario Mari
Seppälä Topi
Talvitie Mari-Leena

Saml
SFP
Gröna
VF
C
SDP
Saml
SDP
Saml
C
Sannf
SDP
Gröna
C
Saml

Förbundsdelegationen 28–29.11.2019

Övriga närvarande

Karhunen Minna
Reina Timo
Tainio Hanna
Sulin Ida
Kettunen Maira
Myllymäki Riitta

verkställande direktör
vice verkställande direktör
vice verkställande direktör
direktör, svenska och internationella ärenden
kommunikationsdirektör
sekreterare för sammanträdet

Förbundsdelegationen 28–29.11.2019

Ärenden

- 14 Sammanträdet öppnas
- 15 Sammanträdet laglighet och beslutförhet konstateras
- 16 Val av protokolljusterare
- 17 Godkännande av föredragningslistan
- 18 Föredragning av beslutsärenden
- 19 Aktuell översikt
- 20 Förslag till budget för Finlands Kommunförbund och KT Kommunarbetsgivarna 2020
- 21 Kommunförbundets strategi
- 22 Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot eller ersättare i Kommunförbundets styrelse samt kompletteringsval
- 23 Val av Kommunförbundets styrelseordförande
- 24 Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i svenska delegationen, val av ny ledamot och utnämning av ny ordförande
- 25 Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen (Mauri Pekkarinen)
- 26 Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen (Joonas Räsänen)
- 27 Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen (Maarit Heikkinen)
- 28 Ändring i förbundsdelegationens sammansättning
- 29 Val av ordförande och förste vice ordförande för förbundsdelegationen
- 30 Komplettering av styrelsen för Finlands kommunstiftelse sr
- 31 Nästa sammanträde
- 32 Övriga ärenden
- 33 Sammanträdet avslutas

Förbundsdelegationen 28–29.11.2019

14
Sammanträdet öppnas

Ordföranden öppnar förbundsdelegationens sammanträde.

Förslag Konstateras.

Beslut

Förbundsdelegationen 28–29.11.2019

15

Sammanträdets laglighet och beslutförhet konstateras

Enligt § 18 i Kommunförbundets stadgar har förbundsdelegationen ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars–juli och ett höstsammanträde i september–december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer.

Kommunförbundets styrelse beslutade vid sitt sammanträde 29.8.2019 att ändra tidsplanen för sammanträdena år 2019 så att förbundsdelegationen har höstsammanträde 28–29.11.2019 i Kommunernas hus.

Kommunförbundets styrelse har vid sitt sammanträde 10.10.2019 med stöd av ovanstående sammankallat förbundsdelegationen till ett sammanträde vid nämnda tidpunkt. Sammanträdet hålls i Kommunernas hus, Andra linjen 14, Helsingfors.

Kallelse till förbundsdelegationens sammanträde ska skickas till varje ledamot minst tio dagar före sammanträdet per brev eller elektroniskt till den adress ledamoten uppgett. Till kallelsen ska det i mån av möjlighet fogas en föredragningslista.

Kallelsen skickas ut senast 18.11.2019.

Likaså med stöd av den nämnda paragrafen i stadgarna är förbundsdelegationen beslutför när över hälften av ledamöterna är närvarande.

Förslag

Konstateras att i detta förbundsdelegationssammanträde deltar ledamöter och ersättare samt övriga närvarande i enlighet med den undertecknade deltagarförteckningen.

Samtidigt konstateras att sammanträdet är lagenligt sammankallat och beslutfört.

Beslut

Förbundsdelegationen 28–29.11.2019

16

Val av protokolljusterare

Enligt § 16 i arbetsordningen för förbundsdelegationen undertecknas förbundsdelegationens protokoll av ordföranden och sekreteraren. Protokollet justeras av två förbundsdelegationsledamöter som utsetts vid sammanträdet.

Till protokolljusterare utses två ledamöter i alfabetisk ordning, dock så att protokolljusterarna inte företräder samma parti.

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar välja förbundsdelegationsledamöterna Otto Andersson, SFP, och Riku Bitter, Saml, till protokolljusterare.

Beslut

Förbundsdelegationen 28–29.11.2019

17

Godkännande av föredragningslistan

Förslag Förbundsdelegationen godkänner föredragningslistan för sammanträdet.

Beslut

Förbundsdelegationen 28–29.11.2019

18

Föredragning av beslutsärenden

Verkställande direktören föredrar beslutsärendena vid sammanträdet.

Förslag Antecknas till protokollet.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Riitta Myllymäki, tfn 050 349 5460

Förbundsdelegationen 28–29.11.2019

19

Aktuell översikt

FCG Finnish Consulting Group Ab; presentation av verksamheten
Kommunförbundets verkställande direktör Minna Karhunen och FCG:s verkställande direktör Mari Puoskari

Eventuella övriga aktuella frågor

Förslag

Antecknas till protokollet.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Riitta Myllymäki, tfn 050 349 5460

Förbundsdelegationen 28–29.11.2019

20

Förslag till budget för Finlands Kommunförbund och KT Kommunarbetsgivarna 2020

Bilaga 1, § 20 Förslag till budget för Finlands Kommunförbund och KT Kommunarbetsgivarna 2020

Förbundets inkomster har budgeterats till sammanlagt 23,5 miljoner euro. Största delen består av inkomster från kommunernas medlemsavgifter, 17,1 miljoner euro, vilket är samma belopp som år 2019. Medlemsavgifterna från samarbetsmedlemmar, dvs. sjukvårdstrikten, landskapsförbunden, samkommunerna för utbildning och samkommunerna för specialomsorger, beräknas inbringa 1,8 miljoner euro. Den externa finansierings andel av de budgeterade inkomsterna är 3,4 miljoner euro.

Kommunförbundets personella insats uppskattas bli 170,6 årsverken. I budgeten 2019 beräknades insatsen bli 164,2 årsverken, medan prognosen för 2019 är 162,0. Personalkostnadernas andel av alla kostnader är 58 procent. Placerings- och finansieringsverksamheten uppskattas inbringa 1,7 miljoner euro netto.

Resultatet i förbundets budgetförslag är 0,0 miljoner euro.

För KT Kommunarbetsgivarna har det budgeterats 5,8 miljoner euro i betalningsandelar av kommunerna och 2,8 miljoner euro i övriga inkomster.

KT Kommunarbetsgivarnas personella insats har budgeterats till 58,2 årsverken, medan den i budgeten 2019 var 59,1. Personalkostnadernas andel av alla kostnader är 57 procent.

Enligt § 17 i Kommunförbundets stadgar fastställer förbundsdelegationen förbundets verksamhetsplan och budget vid sitt höstsammanträde.

Enligt 5 § i lagen om kommunala arbetsmarknadsverket (254/1993) godkänner kommunernas centralorganisation Kommunala arbetsmarknadsverkets (KT Kommunarbetsgivarnas) budget och bokslut samt utser revisorerna och beslutar om beviljande av ansvarsfrihet.

Förslag

Förbundsdelegationen

- fastställer budgeten för Finlands Kommunförbund 2020 i enlighet med bilaga 1, § 20 i föredragningslistan och
- godkänner i enlighet med 5 § i lagen om kommunala arbetsmarknadsverket Kommunala arbetsmarknadsverkets (KT Kommunarbetsgivarnas) budget för 2020 i enlighet med bilaga 1, § 20 i föredragningslistan och
- fastställer Finlands Kommunförbunds placeringspolicy för 2020 i enlighet med bilaga 1, § 20 i föredragningslistan.

Dessutom ger förbundsdelegationen förbundets verkställande direktör fullmakt att besluta om tekniska justeringar av budgeten samt sådana justeringar av budgeterade bruttoinkomster och bruttoutgifter för forsknings- och utvecklingsprojekt som inte ändrar det totala nettobeloppet av förbundets insatser i fråga om projekt.

Förbundsdelegationen 28–29.11.2019

21 Kommunförbundets strategi

Bilaga 1, § 21 Kommunförbundets strategi

Då Kommunförbundets strategi (2017–2021) godkändes slog man fast att den skulle ses över år 2019.

Bakgrunden till behovet av uppdatering av Kommunförbundets strategi är i synnerhet följande aktuella frågor:

- Ny regeringsperiod och intressebevakning i överensstämmelse med förbundets mål för regeringsprogrammet
- Den nya regeringens kommunpolitik
- De följande faserna i vårdreformen
- Behov av att revidera Kommunförbundets organisation och praxis

Uppdateringen av strategin har styrts av de förändringar som Kommunförbundets prognostiseringsprocesser identifierat, analyserat och prioriterat. Det är frågan om fenomen som förändrar världen, Finland, kommunerna och Kommunförbundet nu och i framtiden:

- Digitaliseringen
- Klimatförändringen och naturresurserna
- Urbaniseringen
- Regioner som utvecklas olika
- Klyftor i samhället
- Demokratin i förändring

Kommunförbundets organisation i sin helhet samt förtroendevalda, kunder och intressentgrupper har tagits med i uppdateringen av förbundets strategi. Strategin har behandlats och bearbetats under förbundsdelegationens vårsammanträde och seminarium 22.5.2019, styrelsens verkstad 29.8., arbetsutskottets sammanträden 28.8 och 19.9 samt under ett flertal av Kommunförbundets möten för ledningen och personalen. Därtill ordnades under våren 2019 en virtuell brainstorming som stakade ut strategins grunder. Strategins grunder (mission, värderingar, vision, prioriteringar) gäller tillsvidare och uppdateras enligt behov vartannat år. De åtgärder som listats enligt prioriteringsområden i strategins strecksatser på s. 7–13 utgör den verksamhetsplan som avses i Kommunförbundets stadgar. Åtgärderna revideras och uppdateras varje höst.

Förslag

Förbundsdelegationen godkänner Kommunförbundets strategi i enlighet med bilaga 1, § 21 och fastställer den verksamhetsplan som ingår i strategin.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Markus Pauni, tfn 050 439 5612

Förbundsdelegationen 28–29.11.2019

22

Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot eller ersättare i Kommunförbundets styrelse samt kompletteringsval

Följande personer har begärt befrielse från uppdraget som ledamot eller ersättare i Kommunförbundets styrelse:

Styrelseordförande Sirpa Paatero har begärt befrielse från sitt uppdrag som styrelseledamot. Paateros hemkommun är Kotka och hon representerar SDP.

Ersättaren Leena Kostianen har begärt befrielse från sitt uppdrag som ersättare i styrelsen. Kostianens hemkommun är Tammerfors och hon representerar Samlingspartiet.

Ersättaren Thomas Blomqvist har begärt befrielse från sitt uppdrag som ersättare i styrelsen. Blomqvists hemkommun är Raseborg och han representerar SFP.

Enligt § 19 i Kommunförbundets stadgar består styrelsen av 15 ledamöter och 15 ersättare. Styrelseledamöternas mandattid upphör när förbundsdelegationen har valt följande styrelse. Minst en ledamot och en ersättare i styrelsen ska företräda den svenskspråkiga befolkningsgruppen. Styrelsen ska väljas så att de olika politiska partierna och övriga grupper företräds i enlighet med proportionalitetsprincipen för kommunalvalet, i proportion till de röstetal som partierna och de övriga grupperna fått i föreningens medlemskommuner i föregående kommunalval. Vid valet av ledamöter ska dessutom regionala synpunkter och olika stora kommuners representation beaktas.

Förslag

Förbundsdelegationen

- beviljar Sirpa Paatero befrielse från uppdraget som styrelseledamot och väljer Joonas Räsänen till ny ledamot. Räsänens hemkommun är Lojo och han representerar SDP.
- beviljar Leena Kostianen befrielse från uppdraget som ersättare i styrelsen och väljer Anna-Kaisa Ikonen till ny ersättare. Ikonens hemkommun är Tammerfors och hon representerar Samlingspartiet.
- beviljar Thomas Blomqvist befrielse från uppdraget som ersättare i styrelsen och väljer Mikko Ollikainen till ny ersättare. Ollikainens hemkommun är Malax och han representerar SFP.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Riitta Myllymäki, tfn 050 349 5460

Förbundsdelegationen 28–29.11.2019

23

Val av Kommunförbundets styrelseordförande

Kommunförbundets styrelseordförande Sirpa Paatero har begärt befrielse från sitt uppdrag som ledamot i Kommunförbundets styrelse. Förbundsdelegationen har behandlat begäran om befrielse före behandlingen av detta ärende.

Enligt § 17 i Kommunförbundets stadgar förrättar förbundsdelegationen val av en ordförande och två vice ordförande bland styrelsens ledamöter.

Stadgarna innehåller inga bestämmelser om hur valet ska gå till. Enligt § 13 i arbetsordningen för förbundsdelegationen förrättas val vid behov med slutna sedlar. Vid val anses den vald som har fått de flesta rösterna. Vid lika röstetal avgör lotten.

Förslag

Förbundsdelegationen utser Joonas Räsänen till Kommunförbundets styrelseordförande.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Riitta Myllymäki, tfn 050 349 5460

Förbundsdelegationen 28–29.11.2019

24

Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i svenska delegationen, val av ny ledamot och utnämning av ny ordförande

Ordföranden för svenska delegationen Thomas Blomqvist har begärt befrielse från sitt uppdrag som ledamot i svenska delegationen. Thomas Blomqvists hemkommun är Raseborg och han representerar SFP.

Enligt § 3 i verksamhetsstadgan för delegationerna består svenska delegationen av en ordförande, en vice ordförande och 13 ledamöter. För varje ledamot i delegationen väljs en personlig ersättare. Vid valet av ledamöter ska man iaktta principen att i delegationens sammansättning beaktas endast den andel röster som personer tillhörande denna språkgrupp fått i de svenskspråkiga och tvåspråkiga kommunerna. Minst en ledamot och hans eller hennes ersättare ska representera landskapet Ålands kommuner.

Enligt § 17 i Kommunförbundets stadgar ska förbundsdelegationen tillsätta svenska delegationen. Förbundsdelegationen har utsett Thomas Blomqvist till ordförande och Peter Sjökvist till vice ordförande för svenska delegationen.

Stadgarna innehåller inga bestämmelser om hur valet ska gå till. Enligt § 13 i arbetsordningen för förbundsdelegationen förrättas val vid behov med slutna sedlar. Vid val anses den vald som har fått de flesta rösterna. Vid lika röstetal avgör lotten.

Förslag

Förbundsdelegationen

- beviljar Thomas Blomqvist befrielse från uppdraget som ledamot i svenska delegationen,
- väljer Mikko Ollikainen till ledamot i svenska delegationen för den återstående mandattiden och
- utser Mikko Ollikainen till ordförande för svenska delegationen för den återstående mandattiden.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Riitta Myllymäki, tfn 050 349 5460

Förbundsdelegationen 28–29.11.2019

25

Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen (Mauri Pekkarinen)

Ordföranden för förbundsdelegationen Mauri Pekkarinen har begärt befrielse från uppdraget som ledamot i Kommunförbundets förbundsdelegation från 1.1.2020. Han är invald från Mellersta Finlands valkrets på Centerns kandidatlista.

I § 14 i Kommunförbundets stadgar bestäms att om en ledamot har befriats från sitt uppdrag, kallar förbundsdelegationens ordförande i hans eller hennes ställe för den återstående mandattiden den i ordningen första ersättaren från kandidatlistan i fråga. Valnämnden ska på begäran av förbundsdelegationens ordförande till ny ersättare för den återstående mandattiden utse den i ordningen första icke invalda kandidaten på kandidatlistan. Om inte alla ersättningsplatser blir fyllda, är antalet ersättare decimerat.

Efter att Mauri Pekkarinen har beviljats befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen från 1.1.2020, bör förbundsdelegationens ordförande i Pekkarinens ställe för den återstående mandattiden i enlighet med valresultatet kalla Petri Honkonen till ordinarie ledamot.

Förbundsdelegationens ordförande bör också be förbundsdelegationens valnämnd förordna en ny ersättare från Mellersta Finlands valkrets på Centerns kandidatlista. Enligt valresultatet blir Leila Lindell ny ersättare från 1.1.2020 för den återstående mandattiden.

Förslag

Förbundsdelegationen beviljar Mauri Pekkarinen befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen från 1.1.2020.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Riitta Myllymäki, tfn 050 349 5460

Förbundsdelegationen 28–29.11.2019

26

Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen (Joonas Räsänen)

Förste vice ordföranden för förbundsdelegationen Joonas Räsänen har begärt befrielse från uppdraget som ledamot i Kommunförbundets förbundsdelegation från 1.1.2020. Han är invald från Nylands valkrets på SDP:s kandidatlista.

I § 14 i Kommunförbundets stadgar bestäms att om en ledamot har befriats från sitt uppdrag, kallar förbundsdelegationens ordförande i hans eller hennes ställe för den återstående mandattiden den i ordningen första ersättaren från kandidatlistan i fråga. Valnämnden ska på begäran av förbundsdelegationens ordförande till ny ersättare för den återstående mandattiden utse den i ordningen första icke invalda kandidaten på kandidatlistan. Om inte alla ersättningsplatser blir fyllda, är antalet ersättare decimerat.

Efter att Joonas Räsänen har beviljats befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen från 1.1.2020, bör förbundsdelegationens ordförande i Räsänens ställe för den återstående mandattiden i enlighet med valresultatet kalla Markku Sistonen till ordinarie ledamot.

Förbundsdelegationens ordförande bör också be förbundsdelegationens valnämnd förordna en ny ersättare från Nylands valkrets på SDP:s kandidatlista. Enligt valresultatet blir Arto Lindberg ny ersättare från 1.1.2020 för den återstående mandattiden.

Förslag

Förbundsdelegationen beviljar Joonas Räsänen befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen från 1.1.2020.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Riitta Myllymäki, tfn 050 349 5460

Förbundsdelegationen 28–29.11.2019

27

Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen (Maarit Heikkinen)

Ledamoten av förbundsdelegationen Maarit Heikkinen har begärt befrielse från uppdraget som ledamot i Kommunförbundets förbundsdelegation. Hon är invald från Mellersta Finlands valkrets på Samlingspartiets kandidatlista.

I § 14 i Kommunförbundets stadgar bestäms att om en ledamot har befriats från sitt uppdrag, kallar förbundsdelegationens ordförande i hans eller hennes ställe för den återstående mandattiden den i ordningen första ersättaren från kandidatlistan i fråga. Valnämnden ska på begäran av förbundsdelegationens ordförande till ny ersättare för den återstående mandattiden utse den i ordningen första icke invalda kandidaten på kandidatlistan. Om inte alla ersättningsplatser blir fyllda, är antalet ersättare decimerat.

Efter att Maarit Heikkinen har beviljats befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen, bör förbundsdelegationens ordförande i Heikkinens ställe för den återstående mandattiden i enlighet med valresultatet kalla Jaakko Selin till ordinarie ledamot.

Förbundsdelegationens ordförande bör också be förbundsdelegationens valnämnd förordna en ny ersättare från Mellersta Finlands valkrets på Samlingspartiets kandidatlista. Enligt valresultatet blir Kati-Erika Timperi ny ersättare för den återstående mandattiden.

Förslag

Förbundsdelegationen beviljar Maarit Heikkinen befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Riitta Myllymäki, tfn 050 349 5460

Förbundsdelegationen 28–29.11.2019

28

Ändring i förbundsdelegationens sammansättning

Ledamoten av förbundsdelegationen Markku Kauppinen har avlidit. Han var invald från Savolax-Karelens valkrets på Centerns kandidatlista.

I § 14 i Kommunförbundets stadgar bestäms att om en ledamot har avlidit, kallar förbundsdelegationens ordförande i hans eller hennes ställe för den återstående mandattiden den i ordningen första ersättaren från kandidatlistan i fråga. Valnämnden ska på begäran av förbundsdelegationens ordförande till ny ersättare för den återstående mandattiden utse den i ordningen första icke invalda kandidaten på kandidatlistan. Om inte alla ersättarplatser blir fyllda, är antalet ersättare decimerat.

Förbundsdelegationens ordförande bör för den återstående mandattiden i enlighet med valresultatet kalla Kari Saastamoinen till ordinarie ledamot.

Förbundsdelegationens ordförande bör också be förbundsdelegationens valnämnd förordna en ny ersättare från Savolax-Karelens valkrets på Centerns kandidatlista. Enligt valresultatet blir Leila Savolainen ny ersättare för den återstående mandattiden.

Förslag

Antecknas till protokollet.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Riitta Myllymäki, tfn 050 349 5460

Förbundsdelegationen 28–29.11.2019

29

Val av ordförande och förste vice ordförande för förbundsdelegationen

Ordföranden för förbundsdelegationen Mauri Pekkarinen och förste vice ordföranden Joonas Räsänen har begärt befrielse från uppdraget som ledamot i Kommunförbundets förbundsdelegation från 1.1.2020. Förbundsdelegationen har behandlat vardera begäran om befrielse före behandlingen av detta ärende.

Enligt § 17 i Kommunförbundets stadgar förrättar förbundsdelegationen val av en ordförande och två vice ordförande bland förbundsdelegationens ledamöter.

Stadgarna innehåller inga bestämmelser om hur valet ska gå till. Enligt § 13 i arbetsordningen för förbundsdelegationen förrättas val vid behov med slutna sedlar. Vid val blir de som fått flest röster valda. Vid lika röstetal avgör lotten.

Förslag:

Förbundsdelegationen utser

- Markku Pakkanen till ordförande från 1.1.2020 för den återstående mandattiden och
- Kim Berg till vice ordförande från 1.1.2020 för den återstående mandattiden.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Riitta Myllymäki, tfn 050 349 5460

Förbundsdelegationen 28–29.11.2019

30

Komplettering av styrelsen för Finlands kommunstiftelse sr

Bilaga 1, § 30 Stadgar för Finlands kommunstiftelse sr

Enligt stadgarna för Finlands kommunstiftelse utser Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation ordförande och två vice ordförande för Finlands kommunstiftelses styrelse samt övriga ledamöter och ersättare till styrelsen.

Mandattiden för ledamöterna i Finlands kommunstiftelses styrelse är fyra år, men den första mandattiden gick ut år 2018.

Finlands kommunstiftelses styrelse har 3–11 ledamöter med varsin personlig ersättare. Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation beslutar om antalet styrelseledamöter.

Till ledamöter och ersättare i Finlands kommunstiftelses styrelse kan utses ledamöter och ersättare i styrelsen för Finlands Kommunförbund. Ledamöterna i Finlands kommunstiftelses styrelse väljs enligt principen att de olika politiska partierna och övriga grupperna ska vara företrädare i enlighet med deras representation på parti- eller grupp-nivå i Finlands Kommunförbunds styrelse, utgående från det föregående kommunalvalet. Från varje sådant parti eller sådan grupp väljs dock högst en person till ledamot i Finlands kommunstiftelses styrelse. Vid valet av ledamöter ska regionala synpunkter och olika stora kommuners representation beaktas. Vid valet av ledamöter till Finlands kommunstiftelses styrelse bör man dessutom sträva efter att båda könen är representerade.

Från varje parti eller grupp som är representerade i Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation, men som inte har någon invald ledamot i Finlands kommunstiftelses styrelse, utser Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation en person som har närvaro- och yttranderätt vid Finlands kommunstiftelses styrelsesammanträden. Personen ska vara ledamot eller ersättare i Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation.

Om en styrelseledamot eller ersättare avgår, avsätts eller förlorar sin behörighet som ledamot i stiftelsens styrelse, eller om en plats i stiftelsens styrelse av någon annan anledning blir ledig under mandattiden, kan Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation utse en ny ledamot eller ersättare för den återstående mandattiden. Vid valet av ledamöter ska man beakta vad som ovan bestäms om principerna för valet av styrelse.

Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation har vid sitt sammanträde 15.2.2018 beslutat följande:

”Förbundsdelegationen beslutade att antalet ledamöter i Finlands kommunstiftelses styrelse ska vara sju.

Förbundsdelegationen utsåg Sirpa Paatero till ordförande, Sari Rautio till förste vice ordförande och Tapani Töllli till andre vice ordförande för Finlands kommunstiftelses styrelse för mandattiden 2018–2022.

Förbundsdelegationen utsåg personliga ersättare för ordförandena samt övriga styrelseledamöter och personliga ersättare för dem enligt följande:

Förbundsdelegationen 28–29.11.2019

Ordinarie ledamöter

Personliga ersättare

Paatero Sirpa, ordf.	Lyly Lauri	SDP
Rautio Sari, 1:e vice ordf.	Kokko Annika	Saml
Tölli Tapani, 2:e vice ordf.	Taponen Merja	C
Lumela Meri	Rantanen Tuomas	Gröna
Korhonen Martti	Honkasalo Veronika	VF
Kankaanniemi Toimi	Reijonen Minna	Sannf
Nylander Mikaela	Blomqvist Thomas	SFP

Förbundsdelegationen utsåg ledamoten i förbundsdelegationen Sonja Falk, som företräder Kristdemokraterna i Finland, att ha närvaro- och yttranderätt vid Finlands kommunstiftelses styrelsesammanträden under mandattiden 2018–2022.”

Styrelseordföranden för Finlands kommunstiftelse Sirpa Paatero har 11.6.2019 meddelat att hon avgår från kommunstiftelsens styrelse 12.6.2019. Styrelseledamot Mikaela Nylanders personliga ersättare Thomas Blomqvist har 13.6.2019 meddelat att han avgår från kommunstiftelsens styrelse 13.6.2019. Sålunda måste en ny styrelseordförande och en personlig ersättare för styrelseledamot Mikaela Nylander utses för den återstående mandattiden.

Förslag

Förbundsdelegationen utser

- Joonas Räsänen till ordförande för Finlands kommunstiftelses styrelse för den återstående mandattiden 2018–2022, förutsatt att Joonas Räsänen valts till ledamot i Kommunförbundets styrelse.
- Mikko Ollikainen till styrelseledamot Mikaela Nylanders personliga ersättare i Finlands kommunstiftelses styrelse för den återstående mandattiden 2018–2022, förutsatt att Mikko Ollikainen valts till ersättare i Kommunförbundets styrelse.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Nina Eriksson, tfn 050 569 5301

Förbundsdelegationen 28–29.11.2019

31
Nästa sammanträde

Enligt § 18 i Kommunförbundets stadgar har förbundsdelegationen ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars–juli och ett höstsammanträde i september–december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer.

Kommunförbundets styrelse beslutade i samband med att styrelsen slog fast tidsplanen för sammanträdena år 2020 att förbundsdelegationen har vårsammanträde 28–29.5.2020 och höstsammanträde 26–27.11.2020.

Förslag Antecknas till protokollet.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, p. 050 380 5907
Riitta Myllymäki, tfn 050 349 5460

Förbundsdelegationen 28–29.11.2019

32

Övriga ärenden

33

Sammanträdet avslutas

Bilaga 1, § 20

**FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF
BUDGET
2020**

**KT KOMMUNARBETSGIVARNA
BUDGET
2020**

Finlands Kommunförbund rf, styrelsens sammanträde
10.10.2019

Innehåll	Sida	
1	Budget för Finlands Kommunförbund rf	3
1.1	Allmänt	3
1.2	Intäkter	4
1.3	Personalkostnader och personal	4
1.4	Övriga kostnader	4
1.5	Finlands kommunstiftelse sr:s inverkan på Finlands Kommunförbund rf:s budget	5
1.6	Placerings- och finansieringsverksamhet	5
1.7	Forskning och utveckling	6
1.8	Investeringar	6
2	Budget för KT Kommunarbetsgivarna	7
2.1	Allmänt	7
2.2	Avgiftsbelagda tjänster och produkter samt extern finansiering och understöd	7
2.3	Kommunernas betalningsandelar	8
2.4	Verksamhetskostnader	8
Bilagor		
	1 Finlands Kommunförbund rf:s och KT Kommunarbetsgivarnas medlemskap i organisationer	
	2 Kommunernas medlemsavgifter till Finlands Kommunförbund rf och betalningsandelar till KT Kommunarbetsgivarna	
	3 Grunderna för fakturering av Finlands Kommunförbund rf:s avgiftsbelagda tjänster och produkter 2020	
	4 Finlands Kommunförbund rf:s placeringspolicy (separat bilaga)	

1 BUDGET FÖR FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF 2020**1.1 Allmänt**

I budgeten för 2020 är det operativa resultatet -1,7 miljoner euro.

NYCKELTAL (mn euro)		Operativt resultat	Personal- kostnader	Övriga fasta kostnader
Utfall	2018	-1,3	13,7	10,8
Budget	2019	-1,8	14,0	9,7
Budget	2020	-1,7	14,3	10,4

Resultaträkning (1000 euro)	Budget 2020	Budget 2019	Utfall 2018
INTÄKTER			
Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyror	1 175	1 418	1 425
Extern finansiering	3 405	1 578	2 835
Medlems- och serviceavgifter	18 941	18 898	18 949
Intäkter sammanlagt	23 522	21 893	23 208
KOSTNADER			
Löner och arvoden	-11 977	-11 581	-11 343
Pensions- och andra lönebikostnader	-2 278	-2 436	-2 240
Personalkostnader sammanlagt	-14 254	-14 017	-13 683
Avskrivningar	-26	-32	-34
Övriga personalkostnader och utbildning	-596	-534	-534
Resor	-619	-655	-597
Köpta tjänster	-2 347	-1 942	-2 753
Marknadsföring, PR och representation	-203	-167	-166
Övriga verksamhetskostnader	-7 199	-6 410	-6 786
Övriga kostnader sammanlagt	-10 964	-9 709	-10 836
KOSTNADER SAMMANLAGT	-25 244	-23 757	-24 554
Operativt resultat	-1 722	-1 865	-1 345
Placerings- och finansieringsverksamhet	1 725	1 600	-2 471
ÖVERSKOTT/UNDERSKOTT	3	-265	-3 817

1.2 Intäkter

Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyresintäkter har för 2020 budgeterats till sammanlagt 1,2 miljoner euro, medan budgeten 2019 var 1,4 miljoner.

Intäkterna från försäljningen av sakkunnigtjänster har budgeterats till 0,5 miljoner euro, medan budgeten för 2019 var 0,7 miljoner euro och försäljningen år 2018 0,6 miljoner euro.

Försäljningen av förtjänst- och hederstecken uppskattas inbringa 0,5 miljoner euro, medan budgeten för 2019 var 0,5 miljoner euro och försäljningen år 2018 0,6 miljoner euro.

Stödtjänsterna och hyrorna beräknas ge intäkter på 0,2 miljoner euro, medan budgeten för 2019 var 0,2 miljoner euro och försäljningen år 2018 0,2 miljoner euro.

Den externa finansieringen, som gäller forsknings- och utvecklingsprojekt, har budgeterats till 3,4 miljoner euro, varav 1,1 miljoner euro är hyresunderstöd från Kommunstiftelsen. Budgeten för 2019 var 1,6 miljoner euro. År 2018 uppgick projektfinansieringen till 2,8 miljoner euro. Typiskt för projektverksamheten är en stor årlig variation.

Kommunernas medlemsavgifter har budgeterats till 17,1 miljoner euro enligt förbundsdelegationens beslut 23–24.5.2018. Medlemsavgiften är den samma som i budgeten 2019. De budgeterade medlemsavgifterna för samarbetsmedlemmar, dvs. sjukvårdsdistrikten, landskapsförbunden, samkommunerna för utbildning och samkommunerna för specialomsorger, uppgår till 1,8 miljoner euro.

De totala intäkterna för den ordinarie verksamheten har budgeterats till 23,5 miljoner euro (21,9 miljoner i budgeten 2019, utfall 23,2 miljoner år 2018).

1.3 Personalkostnader och personalen

Personalkostnaderna har budgeterats till 14,3 miljoner euro, medan de i budgeten 2019 var 14,0 miljoner euro, och utfallet år 2018 var 13,7 miljoner euro.

I personalbudgeten 2020 är antalet årsverken i snitt 170,6. År 2019 uppskattas antalet årsverken bli i genomsnitt 162,0, medan det budgeterade antalet var i genomsnitt 164,2. År 2018 var antalet årsverken 166,2.

Antal årsverken vid Finlands Kommunförbund

B2020	B2019	2018
170,6	164,2	166,2

1.4 Övriga kostnader

Övriga personalkostnader, resor, marknadsförings- och PR-kostnader samt externa servicekostnader uppgår i budgeten 2020 till 3,8 miljoner euro, medan beloppet i fjolårets budget var 3,3 miljoner. År 2018 uppgick dessa kostnader till sammanlagt 4,1 miljoner euro.

I de övriga verksamhetskostnaderna, som har budgeterats till 7,2 miljoner euro (6,4 miljoner euro i budgeten 2019, utfall 6,8 miljoner euro år 2018), ingår debiteringar för tjänster av Kommunförbundet Service Ab och FCG Finnish Consulting Group Ab, sammanlagt 3,6 miljoner euro. Resterande 3,6 miljoner euro består av hyreskostnader (1,3 miljoner euro), externa ICT-kostnader (1,1 miljoner euro), kostnader för möten och förhandlingar (0,6 miljoner euro) och övriga administrativa kostnader (0,5 miljoner euro). Övriga administrativa kostnader är till exempel medlemsavgifter och försäkringar.

1.5 Finlands kommunstiftelse sr:s inverkan på Finlands Kommunförbund rf:s budget

I budgeten 2020 har beaktats Finlands kommunstiftelses understöd för de lokaler förbundet använder. Kommunförbundet har budgeterat 1,1 miljoner euro i hyror för lokalerna och får ett understöd som motsvarar detta belopp.

1.6 Placerings- och finansieringsverksamhet

Finlands Kommunförbund rf:s styrelse beslutar årligen om förbundets placeringspolicy i samband med budgetbehandlingen.

Enligt placeringspolicyn (bilaga 4) verkställer Kommunförbundet placeringsbeslutet i placeringsportföljen (marknadsvärde 69 miljoner euro 31.8.2019) genom kapitalförvaltare, som för närvarande är tre till antalet.

Placeringarna görs i regel via placeringsfonder. En rapport om kapitalförvaltningen ges regelbundet till förbundets styrelse. I syfte att trygga en kostnadseffektiv prissättning konkurrensutsätts kapitalförvaltarna minst vart femte år.

Resultatet av placerings- och finansieringsverksamheten 2018–2020 (budget):

(1000 euro)	Budget 2020	Budget 2019	Utfall 2018
Placeringsportföljen	1 725	1 600	-2 613
Vinstutdelning			171
Finansiering			- 30
SAMMANLAGT	1 725	1 600	-2 471

1.7 Forskning och utveckling

I budgeten 2020 är Kommunförbundets egen insats för forskning och utveckling 1,0 miljoner euro och den externa finansieringen 2,4 miljoner euro. Kommunförbundets egen insats består utöver köpta tjänster (1,0 miljoner euro) av arbetsinsatsen från förbundets egen personal.

Forsknings- och utvecklingsverksamheten har en viktig roll i uppfyllelsen av förbundets strategiska mål. Verksamheten är i hög grad inriktad på projekt som är relevanta för förbundets framgångsfaktorer. Besluten om fördelningen av utvecklingsinsatser fattas flexibelt med beaktande av strategin och omvärlden.

Den försvårade finansiella situationen syns i den externa projektfinansieringen. Verksamheten balanseras genom aktiv styrning av utvecklingsportföljen.

1.8 Investeringar

Budgeten 2020 innehåller reinvesteringar av ringa ekonomisk betydelse och det år 2019 inledda arbetet med att förnya Kommunförbundets visuella uttryck.

2 Budget för KT Kommunarbetsgivarna

2.1 Allmänt

Enligt 5 § i lagen om kommunala arbetsmarknadsverket (254/1993) godkänns Kommunala arbetsmarknadsverkets budget av Kommunförbundets fullmäktige.

KT Kommunarbetsgivarnas verksamhetskostnader beräknas år 2020 uppgå till 8 611 500 euro. Verksamhetsinkomsterna har uppskattats till 2 841 200 euro. I betalningsandelar av kommunerna debiteras enligt budgeten 5 770 300 euro.

Resultaträkning (1000 euro)	Budget 2020	Budget 2019	Utfall 2018
INTÄKTER			
Avgiftsbelagda tjänster och produkter	1 952	1 252	1 821
Extern finansiering och understöd	889	467	553
Kommunernas betalningsandelar	5 770	6 013	4 573
Intäkter sammanlagt	8 611	7 732	6 947
KOSTNADER			
Löner och arvoden	-4 123	-4 081	-3 483
Pensions- och andra lönebikostnader	-769	-845	-861
Personalkostnader sammanlagt	-4 892	-4 926	-4 344
Övriga personalkostnader och utbildning	-203	-195	-171
Resor	-143	-123	-133
Köpta tjänster	-1104	-803	-832
Marknadsföring, PR och representation	-385	-161	-79
Övriga verksamhetskostnader	-1 884	-1 524	-1 388
Övriga kostnader sammanlagt	-3 719	-2 806	-2 603
KOSTNADER SAMMANLAGT	-8 611	-7 732	-6 947
ÖVERSKOTT/UNDERSKOTT	0	0	0

2.2 Avgiftsbelagda tjänster och produkter samt extern finansiering och understöd

De avgiftsbelagda tjänsterna och produkterna fördelar sig år 2020 enligt följande: sakkunnig- och utbildningstjänster 1 030 000 euro, extern finansiering och understöd 889 000 euro, publikations- och försäljningsinkomster 815 000 euro och övriga inkomster 107 000 euro.

I den externa finansieringen och understöden ingår hyresunderstöd på 269 000 euro från Finlands kommunstiftelse. Motsvarande hyreskostnader ingår i övriga verksamhetskostnader.

2.3 Kommunernas betalningsandelar

Kommunernas betalningsandelar har under de senaste åren utvecklats enligt följande:

	Budget	Bokslut (1000 €)
2018		4 573
2019 B	6 013	
2020 B	5 770	

Betalningsandelarna tas ut hos kommunerna så att hälften debiteras enligt kommunens beskattningsbara inkomster vid kommunalbeskattningen det föregående året och den andra hälften i proportion till invånarantalet den 1 januari samma år. De slutliga kommunvisa betalningsandelarna räknas ut i samband med bokslutet.

2.4 Verksamhetskostnader

KT Kommunarbetsgivarnas verksamhetskostnader har under de senaste åren utvecklats enligt följande:

	Budget	Bokslut (1000 €)
2018		6 947
2019 B	7 732	
2020 B	8 611	

Den största kostnadsposten i budgeten är löner och lagstadgade lönebikostnader. De uppgår till sammanlagt cirka 4 892 200 euro, vilket är omkring 57 % procent av alla kostnader.

Antal årsverken hos KT Kommunarbetsgivarna

B2020	B2019	2018
59,1	58,2	53,2

Det ökade antalet årsverken hos KT Kommunarbetsgivarna år 2020 beror på tidsbegränsade anställningar för pågående projekt. I budgeten har beaktats arrangemangen för KT:s 50-årsjubileum samt det pågående CRM-projektet inklusive ICT-utveckling.

I siffrorna ovan ingår Avainta rf:s personal, vars arbetsinsats i budgeten 2020 är fem och ett halvt (5,5) årsverke.

De övriga kostnaderna i budgeten 2020 uppgår till sammanlagt 3 719 300 euro. I budgeten 2019 uppgick de övriga kostnaderna till 2 805 600 euro. Kostnaderna för administrativa tjänster betalar KT Kommunarbetsgivarna till Kommunförbundet Service Ab och FCG Finnish Consulting Group Ab.

Bilaga 1**Finlands Kommunförbund rf:s medlemskap i organisationer och årlig medlemsavgift (euro)****Organisationer i Finland**

Annonsörernas förbund	955	
Arkistoyhdistys-Arkivföreningen ry	20	
Finlands Byar rf	500	
Finlands Företagsmentorers rf	3 000	
Finlands Hembygdsförbund rf	860	
Finlands Kvalitetsförening rf	2 753	
Finlands Regionala Utvecklingsorganisationer rf	5 000	
Finska dataförbundet	798	
Förbundet för ungdomsbostäder rf	400	
Föreningen för Finlands Stadssekreterare rf	15	
Föreningen för sjukhushygien i Finland rf	250	
Föreningen för strategisk ledning i Finland rf	170	
GBC Finland rf	1 130	
Helsingforsregionens handelskammare	2 400	
HL7 Finland ry	3 316	
Interna revisorer rf	480	
Kommunala revisorer rf	40	
Kuntatekniikan foorumi	4 038	
Levande stadskärna rf	1 100	
Maarakennusalan neuvottelukunta	0	
Nationalekonomiska Föreningen rf	40	
Nordiska administrativa förbundet	0	
Nyföretagarcentralerna i Finland rf	1 600	
Näringslivets arkivförening rf	50	
PANK ry	500	
Pohjola-Norden rf	340	
Projektföreningen rf	434	
Räddningsbranschens Centralorganisation i Finland rf	300	
Samfundet Finland–Ryssland	723	
Skills Finland ry	1 600	
STTY FISH Finn SHIA	200	
Suomalaisen Työn Liitto	97	
Suomen Asiakkuusmarkkinointiliitto ry	180	
TIEKE Utvecklingscentralen för informationssamhälle rf	930	
Trafikskyddet	100	34 318

Internationella organisationer

CCRE Secretariat General	44 049
European Health Property Network	5 000
HOPE, Brussels	11 074

ICLEI European Secretariat	3 500	
IHF International Hospital Fed	<u>6 162</u>	69 785

104 103

KT Kommunarbetsgivarnas medlemskap i organisationer**Organisationer i Finland**

HENRY ry		1 000
----------	--	-------

Internationella organisationer

CEEP European Centre of Employers and Enterprises	104 018	
EFEE European Federation of Education Employers	2 860	
HOSPEEM EuropeanHospital & Healthcare Employers' Association	<u>16 018</u>	122 896

123 896

Bilaga 2**Kommunernas medlemsavgifter till Finlands Kommunförbund rf och betalningsandelar till KT Kommunarbetsgivarna**

Medlemsavgiften enligt kalkylen:

KT Kommunarbetsgivarna:

Betalningsandelen är 5 770 262 euro, varav 80 % tas ut i förskott = 4 616 210 euro.

Hälften av medlemsavgiften baserar sig på invånarantalet¹⁾ och hälften på de beskattningsbara inkomsterna²⁾.

Medlemsavgift för det övriga förbundet:

Medlemsavgifterna uppgår till sammanlagt 17 070 971 euro, varav $\frac{3}{4}$ tas ut på basis av invånarantalet¹⁾ och $\frac{1}{4}$ på basis av de beskattningsbara inkomsterna²⁾. Kommunens invånarbaserade medlemsavgift sänks dock med 15 procent för den del av invånarantalet som överstiger 20 000. Om de beskattningsbara inkomsterna per invånare överstiger genomsnittet för samtliga kommuner (17 349 €/inv.), sänks kommunens inkomstbaserade andel av medlemsavgiften med 25 procent av den överstigande delen.

Medlemsavgiften för de åländska kommunerna är dessutom nedsatt med 25 procent.

¹⁾ Antal invånare vid årsskiftet 2018/2019 (Källa: Statistikcentralen)

²⁾ Med beskattningsbara inkomster avses beskattningsbara inkomster från 2018 som motsvarar den debiterade kommunalskatten (Källa: Skatteförvaltningens förhandsbesked 7.9.2019)

Kommun	Invånar- antal vid års- skiftet 2018/2019	Beskattningsbara inkomster/inv. år 2018 (inv.antal 31.12.2017	Medlemsavgift år 2020		Totalt €
			Kommunarbets- givarna €	Övriga Kommun- förbundet €	
Hela landet	5 517 919	16 349	4 616 210	17 070 971	21 687 181
Ackas	16 611	15 314	13 218	53 585	66 803
Alajärvi	9 700	11 740	6 880	29 717	36 597
Alavieska	2 573	11 984	1 841	7 913	9 754
Alavo	11 544	11 744	8 193	35 375	43 569
Asikkala	8 149	14 717	6 373	26 078	32 451
Askola	4 958	16 259	4 054	16 198	20 252
Aura	3 984	15 279	3 155	12 824	15 979
Birkala	19 368	20 403	17 670	66 050	83 721
Björneborg	84 403	15 922	68 180	249 827	318 007
Borgnäs	5 068	17 243	4 274	16 802	21 077
Borgå	50 262	19 412	44 767	158 476	203 243
Brahestad	24 811	15 564	19 878	78 470	98 348
Brändö	449	18 459	0	1 130	1 130
Bötom	1 274	11 872	919	3 931	4 850
Eckerö	961	14 606	0	2 291	2 291
Enare	6 930	15 585	5 512	22 351	27 864
Enonkoski	1 405	11 904	1 000	4 311	5 311

Enontekis	1 852	12 666	1 361	5 762	7 123
Esbo	283 632	24 922	288 050	908 270	1 196 320
Etseri	5 703	13 246	4 297	17 944	22 241
Eura	11 748	15 707	9 480	38 146	47 626
Euraåminne	9 454	17 027	7 910	31 225	39 135
Evijärvi	2 473	12 447	1 795	7 653	9 448
Finström	2 588	16 473	0	6 347	6 347
Forssa	17 028	14 700	13 292	54 446	67 737
Fredrikshamn	20 286	16 409	16 692	66 364	83 057
Föglö	534	14 874	0	1 280	1 280
Geta	514	11 991	0	1 175	1 175
Grankulla	9 615	37 561	12 816	38 500	51 317
Gustav Adolfs	2 780	12 926	2 073	8 707	10 780
Gustavs	926	16 239	753	3 018	3 771
Haapajärvi	7 147	12 271	5 165	22 075	27 240
Haapavesi	6 854	11 766	4 873	21 019	25 891
Halso	1 165	11 128	806	3 531	4 337
Hammarland	1 577	14 886	0	3 769	3 769
Hangö	8 379	17 967	7 237	28 040	35 278
Hankasalmi	4 939	11 768	3 511	15 145	18 655
Harjavalta	7 018	16 253	5 772	22 991	28 763
Hattula	9 475	17 180	7 991	31 414	39 405
Hausjärvi	8 417	16 125	6 868	27 471	34 339
Heinola	18 889	15 200	15 000	60 875	75 875
Heinävesi	3 329	11 689	2 380	10 234	12 614
Helsingfors	648 042	22 330	621 131	2 014 508	2 635 640
Hirvensalmi	2 152	12 557	1 586	6 705	8 292
Hollola	23 602	16 661	19 542	76 203	95 745
Honkajoki	1 666	11 738	1 187	5 114	6 301
Humppila	2 235	13 198	1 673	7 013	8 686
Hyrnsalmi	2 287	12 021	1 640	7 041	8 681
Hyvinge	46 504	18 736	40 810	146 398	187 208
Högfors	8 778	14 987	6 929	28 211	35 140
Idensalmi	21 472	14 583	16 688	67 962	84 651
Iits	6 765	14 091	5 177	21 436	26 614
Ijo	9 862	13 235	7 214	30 624	37 839
Ikalis	7 003	13 260	5 236	21 959	27 195
Ilmola	12 187	14 219	9 337	38 637	47 974
Ilomants	4 973	12 136	3 602	15 375	18 976
Imatra	26 932	16 644	22 341	85 967	108 308
Ingå	5 403	19 188	4 825	18 301	23 125
Jakobstad	19 278	16 282	15 765	62 986	78 751
Janakkala	16 447	16 479	13 558	53 940	67 498
Jockis	5 195	15 267	4 143	16 776	20 919
Joensuu	76 551	14 255	58 509	221 038	279 547
Jomala	5 032	19 192	0	12 626	12 626

Jorois	4 812	13 894	3 682	15 246	18 928
Joutsa	4 467	12 592	3 274	13 884	17 158
Juga	4 709	11 104	3 278	14 311	17 589
Juupajoki	1 884	13 835	1 432	5 951	7 382
Juva	6 225	12 030	4 467	19 168	23 635
Jyväskylä	141 305	15 769	113 074	411 142	524 216
Jämijärvi	1 809	12 034	1 306	5 585	6 891
Jämsä	20 607	15 788	16 665	66 749	83 414
Kaavi	2 990	10 855	2 060	9 047	11 107
Kajana	36 973	15 560	29 611	113 208	142 819
Kalajoki	12 387	13 017	9 163	38 657	47 820
Kangasala	31 676	17 749	26 863	100 736	127 599
Kangasniemi	5 452	12 134	3 927	16 815	20 742
Kankaanpää	11 471	13 791	8 701	36 203	44 905
Kannonkoski	1 353	10 971	944	4 115	5 059
Kannus	5 502	13 134	4 073	17 176	21 250
Karleby	47 657	15 440	37 925	143 280	181 205
Karlö	974	15 623	776	3 144	3 921
Karstula	4 031	11 432	2 845	12 323	15 169
Karvia	2 390	10 936	1 643	7 224	8 867
Kaskö	1 262	17 223	1 063	4 182	5 245
Kauhajoki	13 375	12 586	9 782	41 529	51 311
Kauhava	16 022	13 062	11 898	50 086	61 984
Kaustby	4 273	13 096	3 167	13 345	16 512
Keitele	2 244	12 352	1 636	6 958	8 593
Kemi	21 021	16 071	17 131	68 183	85 314
Kemijärvi	7 370	14 446	5 741	23 542	29 283
Keminmaa	8 147	17 374	6 924	27 108	34 032
Kempele	17 923	17 145	14 834	58 891	73 724
Kervo	36 254	19 741	32 280	116 278	148 558
Keuru	9 762	13 765	7 419	30 836	38 255
Kides	10 358	12 308	7 488	31 998	39 486
Kihniö	1 910	10 904	1 324	5 793	7 117
Kimtoön	6 724	13 623	5 074	21 171	26 245
Kinnula	1 615	10 426	1 098	4 859	5 957
Kittilä	6 436	16 527	5 282	21 064	26 346
Kiuruvesi	8 153	11 605	5 762	24 937	30 699
Kivijärvi	1 103	10 214	744	3 308	4 052
Kolari	3 834	13 453	2 871	12 030	14 900
Konnevesi	2 698	12 050	1 938	8 312	10 250
Kontiolax	14 849	15 331	11 763	47 801	59 564
Korsholm	19 444	17 191	16 264	64 211	80 476
Korsnäs	2 122	11 745	1 506	6 503	8 010
Koski Åbo l.	2 340	12 697	1 711	7 265	8 976
Kotka	52 883	16 671	43 902	161 576	205 478
Kouvola	83 177	16 397	68 484	248 739	317 223

Kristinestad	6 596	14 079	5 042	20 890	25 932
Kronoby	6 509	13 748	4 916	20 503	25 420
Kuhmo	8 329	12 736	6 130	25 933	32 063
Kuhmois	2 238	12 133	1 604	6 888	8 492
Kumlinge	315	17 328	0	782	782
Kumo	7 226	13 952	5 538	22 912	28 450
Kuopio	118 664	16 115	96 133	348 687	444 820
Kuortane	3 572	12 470	2 603	11 073	13 676
Kurikka	20 952	12 772	15 383	64 808	80 191
Kuusamo	15 207	13 396	11 397	47 735	59 132
Kyrkslätt	39 262	22 207	37 622	129 181	166 803
Kyyjärvi	1 343	11 428	940	4 090	5 030
Kärkölä	4 451	14 424	3 450	14 186	17 636
Kärsämäki	2 613	10 794	1 783	7 873	9 656
Kökar	236	15 443	0	571	571
Lahtis	119 951	16 129	97 249	352 525	449 774
Laihela	8 058	15 877	6 491	26 142	32 633
Lapinlahti	9 617	12 667	7 024	29 843	36 866
Lappajärvi	3 078	11 972	2 207	9 474	11 681
Lappo	14 427	14 098	11 026	45 688	56 714
Lappträsk	2 665	13 681	2 019	8 407	10 426
Larsmo	5 340	13 543	3 976	16 713	20 689
Laukas	18 927	14 654	14 709	60 395	75 105
Lemi	3 043	14 153	2 332	9 648	11 980
Lemland	2 033	18 146	0	5 088	5 088
Lempäälä	23 206	18 012	19 738	75 864	95 602
Leppävirta	9 650	14 448	7 488	30 772	38 260
Lestijärvi	737	11 002	521	2 254	2 774
Letala	8 647	14 419	6 649	27 460	34 109
Libelits	12 145	13 897	9 205	38 317	47 522
Lieksa	11 098	13 155	8 274	34 754	43 028
Limmingo	10 161	14 237	7 774	32 194	39 968
Loimaa	16 032	13 847	12 169	50 613	62 782
Lojo	46 296	17 650	39 510	144 254	183 763
Loppi	7 861	14 705	6 171	25 200	31 371
Lovisa	14 891	15 852	12 066	48 443	60 508
Luhanka	707	12 650	523	2 206	2 728
Lumijoki	2 052	12 296	1 484	6 340	7 824
Lumparland	382	16 865	0	950	950
Lundo	19 831	18 251	17 019	66 098	83 117
Luumäki	4 662	13 607	3 528	14 698	18 226
Malax	5 477	14 609	4 245	17 456	21 701
Mariehamn	11 743	20 205	0	29 985	29 985
Masku	9 554	18 346	8 317	32 052	40 369
Merijärvi	1 104	8 964	708	3 241	3 948
Miehikkälä	1 940	11 281	1 361	5 915	7 277

Muhos	8 980	13 560	6 744	28 215	34 959
Multia	1 584	11 261	1 113	4 833	5 947
Muonio	2 299	14 155	1 768	7 301	9 069
Muurame	10 170	17 841	8 649	33 795	42 444
Mäntsälä	20 686	16 820	17 191	67 843	85 034
Mänttä-Vilppula	9 983	15 294	8 005	32 319	40 324
Mäntyharju	5 924	13 265	4 440	18 596	23 037
Mörskom	1 922	13 520	1 454	6 059	7 514
Nakkila	5 437	14 929	4 287	17 465	21 752
Nivala	10 737	12 021	7 670	32 996	40 667
Nokia	33 527	17 384	28 158	105 802	133 960
Nousis	4 733	15 883	3 846	15 417	19 263
Nurmes	7 641	12 415	5 553	23 659	29 212
Nurmijärvi	42 665	20 400	38 815	136 729	175 544
Nykarleby	7 455	13 697	5 635	23 491	29 126
Nyslott	33 611	14 327	26 187	102 229	128 416
Nystad	15 700	16 964	13 088	51 763	64 850
Nådendal	19 245	20 193	17 486	65 540	83 026
Närpes	9 471	12 966	6 975	29 497	36 472
Orimattila	16 091	14 473	12 465	51 270	63 734
Oripää	1 364	13 007	1 010	4 258	5 268
Orivesi	9 221	14 008	7 034	29 177	36 211
Oulainen	7 430	13 295	5 535	23 261	28 796
Outokumpu	6 803	12 231	4 940	21 056	25 996
Padasjoki	2 963	12 402	2 157	9 182	11 339
Paltamo	3 336	12 248	2 424	10 329	12 753
Pargas	15 217	18 120	13 121	50 855	63 976
Parikkala	4 842	12 724	3 571	15 090	18 660
Parkano	6 469	13 046	4 798	20 212	25 010
Pedersöre	11 016	13 276	8 204	34 481	42 685
Pelkosenniemi	954	13 242	709	2 983	3 693
Pello	3 438	13 059	2 558	10 757	13 315
Pemar	10 832	17 352	9 074	35 796	44 870
Perho	2 825	10 169	1 894	8 448	10 342
Pertunmaa	1 713	11 032	1 186	5 193	6 379
Petäjävesi	3 900	12 988	2 876	12 153	15 029
Pieksämäki	17 933	14 253	13 844	57 049	70 893
Pielavesi	4 498	10 984	3 124	13 656	16 780
Pihtipudas	4 053	11 176	2 824	12 321	15 145
Polvijärvi	4 307	10 759	2 964	13 024	15 988
Posio	3 237	11 097	2 253	9 836	12 088
Pudasjärvi	7 990	10 906	5 505	24 173	29 678
Pukkila	1 899	14 612	1 487	6 080	7 566
Punkalaidun	2 896	12 074	2 082	8 925	11 007
Puolanka	2 597	11 219	1 819	7 913	9 731
Puumala	2 197	13 389	1 641	6 887	8 528

Pyhäjoki	3 146	13 877	2 397	9 949	12 346
Pyhäjärvi	5 248	13 021	3 894	16 399	20 293
Pyhäntä	1 557	11 802	1 107	4 775	5 882
Pyhäranta	2 028	15 956	1 657	6 624	8 281
Pyttis	5 187	16 828	4 331	17 115	21 446
Påmark	2 146	12 278	1 548	6 623	8 171
Pälkäne	6 499	14 007	4 965	20 578	25 544
Pöytyä	8 333	13 432	6 250	26 166	32 415
Rantasalmi	3 514	11 872	2 501	10 782	13 284
Ranua	3 896	10 450	2 646	11 715	14 361
Raseborg	27 592	16 049	22 452	87 068	109 519
Raumo	39 360	18 626	34 462	124 972	159 434
Rautalampi	3 196	12 062	2 297	9 847	12 144
Rautavaara	1 651	10 223	1 116	4 954	6 069
Rautjärvi	3 335	14 692	2 628	10 709	13 337
Reisjärvi	2 743	11 426	1 934	8 381	10 314
Reso	24 178	17 891	20 690	78 990	99 680
Riihimäki	28 736	17 415	24 350	92 160	116 510
Ristijärvi	1 288	12 902	954	4 022	4 976
Rovaniemi	62 922	15 881	50 519	187 590	238 109
Ruokolax	5 099	16 100	4 183	16 685	20 868
Ruovesi	4 398	13 181	3 276	13 767	17 043
Rusko	6 251	17 945	5 356	20 840	26 197
Rääkkylä	2 181	9 935	1 457	6 513	7 971
S:t Karins	33 458	19 743	29 930	108 147	138 076
S:t Michel	53 818	15 282	42 757	160 692	203 449
S:t Mårtens	2 018	14 100	1 529	6 365	7 894
Saarijärvi	9 415	12 233	6 806	29 084	35 890
Sagu	2 994	15 156	2 365	9 626	11 991
Salla	3 491	12 030	2 512	10 762	13 274
Salo	52 321	14 784	41 014	155 393	196 407
Saltvik	1 858	16 282	0	4 556	4 556
Sastamala	24 651	13 789	18 673	75 992	94 665
Sastmola	3 115	12 416	2 261	9 640	11 901
Savitaipale	3 429	12 952	2 536	10 700	13 236
Savukoski	1 015	12 859	743	3 152	3 895
Seinäjoki	63 288	16 133	51 155	189 279	240 434
Sibbo	20 666	21 901	19 488	71 075	90 562
Sievi	4 980	11 272	3 472	15 143	18 614
Siikais	1 458	10 447	987	4 379	5 366
Siikajoki	5 249	12 661	3 849	16 317	20 167
Siikalatva	5 301	11 531	3 754	16 228	19 982
Siilinjärvi	21 674	16 463	17 768	70 262	88 030
Simo	3 045	15 100	2 420	9 818	12 238
Sjundeå	6 134	19 975	5 559	20 877	26 436
Sodankylä	8 444	15 471	6 760	27 315	34 075

Soini	2 085	10 587	1 420	6 277	7 697
Somero	8 828	13 540	6 643	27 762	34 405
Sonkajärvi	3 967	11 747	2 830	12 184	15 014
Sotkamo	10 389	14 870	8 131	33 258	41 388
Sottunga	91	21 320	0	236	236
Storkyro	4 601	13 557	3 472	14 488	17 960
Storå	1 976	11 383	1 392	6 036	7 429
Sulkava	2 530	11 300	1 774	7 712	9 486
Sund	1 028	16 316	0	2 519	2 519
Suomussalmi	7 862	12 411	5 731	24 376	30 108
Suonenjoki	7 145	13 153	5 324	22 370	27 695
Sysmä	3 753	11 755	2 679	11 530	14 209
Säkylä	6 811	16 051	5 553	22 222	27 775
Taipalsaari	4 715	17 086	3 962	15 605	19 568
Taivalkoski	4 024	11 675	2 842	12 305	15 147
Tammela	6 081	15 021	4 801	19 546	24 347
Tammerfors	235 239	17 197	195 695	693 421	889 115
Tavastehus	67 532	17 008	56 329	204 739	261 068
Tavastkyro	10 510	15 046	8 290	33 767	42 057
Tervo	1 567	10 711	1 071	4 725	5 796
Tervola	3 062	13 348	2 282	9 587	11 868
Tohmajärvi	4 482	11 693	3 182	13 737	16 919
Toholampi	3 112	11 560	2 204	9 528	11 732
Toivakka	2 406	13 527	1 794	7 536	9 330
Torneå	21 875	15 927	17 675	70 361	88 037
Träskända	43 410	20 210	39 136	138 419	177 556
Tusby	38 664	21 496	36 421	126 458	162 879
Tuusniemi	2 551	11 430	1 793	7 785	9 578
Tyrnävä	6 758	12 240	4 841	20 793	25 634
Tövsala	1 662	14 813	1 294	5 307	6 601
Uleåborg	203 567	16 764	167 887	598 337	766 224
Ulvsby	13 021	16 136	10 660	42 564	53 224
Urjala	4 792	12 482	3 478	14 829	18 307
Utajärvi	2 702	11 671	1 920	8 285	10 205
Utsjoki	1 232	14 255	948	3 913	4 861
Uurainen	3 783	12 436	2 722	11 662	14 384
Vaala	2 869	12 129	2 072	8 859	10 932
Valkeakoski	21 137	16 694	17 452	68 944	86 396
Valtimo	2 143	11 147	1 501	6 530	8 031
Vanda	228 166	19 737	202 780	691 087	893 867
Varkaus	20 829	15 569	16 753	67 213	83 966
Vasa	67 552	16 900	56 049	204 239	260 288
Vederlax	3 150	13 143	2 348	9 863	12 211
Vemo	2 285	13 935	1 744	7 232	8 976
Vesanto	2 058	10 677	1 408	6 208	7 616
Vesilahti	4 393	15 660	3 543	14 259	17 802

Vetil	3 166	12 676	2 321	9 840	12 161
Vichtis	29 211	19 032	25 704	94 810	120 514
Vieremä	3 676	12 563	2 669	11 378	14 048
Viitasaari	6 264	12 204	4 533	19 359	23 893
Villmanstrand	72 699	16 097	59 056	216 852	275 908
Vindala	2 901	13 588	2 201	9 156	11 357
Virdois	6 739	12 766	4 955	20 973	25 928
Virmo	7 766	14 981	6 116	24 932	31 048
Vittis	10 091	13 612	7 616	31 775	39 391
Vårdö	448	14 494	0	1 060	1 060
Vörå	6 613	13 527	4 953	20 752	25 705
Ylivieska	15 212	13 987	11 575	48 076	59 651
Ylöjärvi	32 983	16 888	27 346	103 555	130 901
Ypäjä	2 357	13 800	1 786	7 435	9 220
Åbo	191 331	16 512	156 471	560 339	716 809
Äänekoski	18 851	14 863	14 833	60 497	75 330
Östermark	5 158	12 294	3 741	15 957	19 698
Övertorneå	4 022	12 899	2 981	12 561	15 542

Bilaga 3

Grunderna för fakturering av Finlands Kommunförbund rf:s avgiftsbelagda tjänster 2020

1 Avgifter för Kommunförbundets tjänster

Kommunförbundets styrelse har godkänt följande principer för förbundets tjänster och serviceavgifter:

1.1 Tjänster som ingår i medlemsavgiften

- Intressebevakning för kommunerna och samkommunerna
- gemensamt utvecklingsarbete och forskning
- sakkunnigservice per telefon och e-post (den första timmen)
- information (bl.a. cirkulär, informationsblad, tillämpningsanvisningar, allmän statistik, webbtjänster).

1.2 Avgiftsbelagda tjänster

- Skriftliga utlåtanden, även arbetsdryga svar på e-postfrågor. Frågeställaren måste först underrättas om faktureringen
- mer krävande juridisk rådgivning och uppdrag
- förhandlingar och hörande av förbundets sakkunniga
- utbildning
- publikationer
- extra exemplar av informationsbladen.

2 Grunder för fakturering av avgiftsbelagda tjänster

2.1 Sakkunnigtjänster

För skriftliga utlåtanden per post eller e-post inom normal tidsram till en kommun eller dess representant eller till Kommunförbundets samarbetspartner som har serviceavtal faktureras varje påbörjad arbetstimme som överstiger den första timmen.

Riktpriset är 150 euro/timme + moms. I Kommunförbundets medlemsavgift och i serviceavtalen ingår den första timmen av sakkunnigservice. För varje följande påbörjade timme debiteras riktpriiset per timme. Övriga aktörer med kommunal bakgrund debiteras dubbelt pris och andra organisationer minst ett dubbelt pris.

För brådskande utlåtanden (svar önskas inom 1–3 dagar) faktureras dubbelt pris. Om utlåtandet kräver mycket omfattande utredningar, bestäms priset enligt särskild överenskommelse.

Förhandlingar och hörande av förbundets sakkunniga faktureras enligt överenskommelse. Faktureringen baserar sig på använd arbetstid samt rese- o.d. omkostnader. Samma grunder tillämpas också på videoförhandlingar.

Det riktgivande sakkunnigarvodet för föreläsningar, förhandlingar och hörande är 150 euro per timme + moms. Faktureringen baserar sig på tid som använts för förberedelser och genomförande samt resekostnader. Eventuella räkningar från resebyråer m.m. vilka föranleds av uppdraget skickas direkt till uppdragsgivaren för att onödig kedjefakturering ska kunna undvikas. Om tillställningen kräver flera föreläsare avtalas priset separat.

2.2 Publikationer

Det pris som fastställs för respektive publikation (genomsnittligt pris ca 20 euro + leveranskostnader).

2.3 Heders- och förtjänsttecken

Priserna på heders- och förtjänsttecken år 2020 är följande:

Hederstecken i guld	820 euro
Hederstecken i silver	210 euro
Förtjänsttecken i guld (40 år)	160 euro
Förtjänsttecken i guld (30 år)	150 euro
Förtjänsttecken i silver (20 år)	120 euro
Förtjänsttecken i brons (10 år)	100 euro
Specialförtjänsttecken	120 euro

Bilaga 4 Finlands Kommunförbund rf:s placeringspolicy

ALLMÄNT

Finlands Kommunförbund rf (Kommunförbundet) är en tvåspråkig intresse-, service- och utvecklingsorganisation för kommunerna och kommunsektorn. Kommunförbundet grundades år 1993 då Finlands Stadsförbund, Suomen Kunnallisliitto, Finlands svenska kommunförbund, Sjukhusförbundet, Förbundet för Finlands yrkesläroanstalter, Landskapens förbund i Finland och Kommunala arbetsmarknadsverket slogs ihop till en allmännyttig förening. I verksamheten deltar också bland annat sjukvårdsdistrikten, de övriga samkommunerna och landskapsförbunden.

Syftet med denna placeringspolicy är att dokumentera och fastställa principerna för den placeringsverksamhet som förbundet idkar för egen räkning. I placeringspolicyn behandlas endast placeringar i värdepapper som ingår i Kommunförbundets placeringsportfölj. Förvaltningen av bolag inom koncernen behandlas i andra anvisningar.

TILLGÅNGARNAS ROLL I KOMMUNFÖRBUNDET

Placeringsportföljen som behandlas i placeringspolicyn har ett marknadsvärde på 69,8 miljoner euro (31.8.2019)

Placeringsportföljens avkastning och kapital har tillsammans med vinstutdelningarna från koncernbolagen använts för att täcka kostnader för Kommunförbundets operativa verksamhet. Också i fortsättningen måste man vara beredd på att täcka kostnader för den operativa verksamheten, eftersom medlemsavgifterna och de övriga inkomsterna antagligen inte heller under de närmaste åren kommer att räcka till för att täcka kostnaderna för den operativa verksamheten.

Utöver för finansiering av verksamheten kan kapitalet och avkastningen från placeringsportföljen användas till exempel för att öka/finansiera strategiska placeringar och för annan för kommunsektorn betydande företagsverksamhet enligt behov, om Kommunförbundets styrelse så beslutar.

AVKASTNINGSMÅL OCH PLACERINGSHORISONT FÖR PLACERINGSPORTFÖLJEN

Förvaltningen av Kommunförbundets placeringsportfölj har som mål att generera de medel som behövs för att finansiera den operativa verksamheten och att bevara portföljens realvärde.

Enligt budgeten 2020 beräknas Kommunförbundets operativa verksamhet kräva en finansiering på omkring 1,7 miljoner euro. För finansiering av den operativa verksamheten kan man vid behov också använda placeringsportföljens kapital.

Portföljens långsiktiga, genomsnittliga, reala avkastningsmål är 2,5 % per år.

RISKER

Ett avkastningsmål som siktar på en avkastning högre än inflationen förutsätter att det också finns aktieplaceringar i portföljen. Då är det sannolikt att portföljens värde också kommer att sjunka under någon tidsperiod.

Placeringsportföljens värdeutveckling är förknippad med risker på både kort och lång sikt. På kort sikt finns det en risk för att tillgångarnas värde sjunker till exempel på grund av sjunkande aktiekurser. På längre sikt finns risken att placeringsportföljen inte ger tillräcklig avkastning för att täcka användningen av medel och kompensera för inflationen.

Kommunförbundets placeringsverksamhet har som huvudsakligt mål att uppnå avkastningsmålet på lång sikt. På kort sikt accepteras till och med stora svängningar i portföljens värde i syfte att uppnå en bättre långsiktig avkastning. Vid stora förändringar på marknaden är det viktigt att hålla sig till den fastställda

placeringspolicyn så att de långsiktiga målen uppnås med största möjliga sannolikhet.

RISKER: Spridning

I syfte att minska riskerna strävar förbundet efter att sprida placeringarna effektivt på olika slag av tillgångar (till exempel aktier och ränteplaceringar) såväl geografiskt som inom de olika tillgångsslagen.

RISKER: Neutral allokering, maximi- och minimigränser

Olika tillgångsslag (såsom aktier och ränteplaceringar) har olika avkastnings- och riskegenskaper. Placeringsportföljens neutrala allokering visar den fördelning mellan tillgångsslag som på lång sikt förväntas uppfylla de uppsatta målen för avkastning och risker i placeringsverksamheten.

Placeringsportföljens långsiktiga avkastning förklaras till största delen av denna neutrala allokering. En neutral allokering är normalt långsiktig och justeras främst vid fundamentala ändringar i målen, till exempel när strategin för användningen av tillgångar ändras.

Tabell över den neutrala allokeringen i Kommunförbundets placeringsportfölj:

	Neutral andel	Minimiandel	Maximiandel
Penningmarknaderna	0,0 %	0,0 %	35,0 %
Statliga lån	15,0 %	5,0 %	30,0 %
Företagslån med högt kreditbetyg (Investm. Grade)	15,0 %	5,0 %	25,0 %
Företagslån med lägre kreditbetyg (High Yield)	10,0 %	0,0 %	15,0 %
Lån i tillväxtländer (Emerging Markets Debt)	10,0 %	0,0 %	15,0 %
Ränteplaceringar sammanlagt	50,0 %	35,0 %	65,0 %
Alternativa placeringar	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Aktier, Finland	10,0 %	5,0 %	15,0 %
Aktier, Europa	15,0 %	5,0 %	20,0 %
Aktier, USA	15,0 %	5,0 %	20,0 %
Aktier, Japan och utvecklade länder i Asien	0,0 %	0,0 %	5,0 %
Aktier, tillväxtländer	10,0 %	0,0 %	15,0 %
Aktier sammanlagt	50,0 %	35,0 %	65,0 %
Totalt	100,0 %		

Allokeringen har granskats med hjälp av simuleringar, enligt vilka portföljens väntade nominella årsavkastning under de följande 10 åren är i genomsnitt 4,8 % per år. I beräkningarna används en långsiktig inflationsförväntning på 2,0 % per år. Den väntade avkastningen uppfyller med andra ord Kommunförbundets avkastningskrav. Portföljrisken på ett års sikt med standardmättet VaR är 20,3 %. Det betyder att portföljens förlust med 95 procents sannolikhet inte överskrider 20,3 % under ett år.

Kapitalförvaltaren som utsetts att sköta placeringarna kan avvika från den neutrala allokeringen inom ramen för de fastställda minimi- och maximigränserna i sådana fall då avkastningsutsikterna för någon tillgångsklass avviker från det vanliga.

Kommunförbundets placeringar förväntas ha god likviditet, eftersom tillgångarna vid behov ska kunna användas med kort varsel. Om man behöver realisera tillgångar ur portföljen måste den kunna anpassas. Alternativa placeringar är ofta mindre likvida än aktie- och ränteplaceringar. I Kommunförbundets placeringsportfölj finns det därför inga alternativa placeringar.¹

¹ Med alternativa placeringar avses andra än vanliga aktie- och ränteplaceringar, till exempel placeringar i råvaror, fastigheter, kapitalfonder eller hedgefonder.

RISKER: Begränsningar för enskilda emittenter

Högst 10 % av kapitalet kan placeras i enskilda emittenters värdepapper. Placeringar med en viktning på över 5 % kan utgöra högst 40 % av kapitalet. Dessa begränsningar tillämpas inte på fondplaceringar.

RISKER: Likviditet

I valet av placeringar för placeringsportföljen ska särskild vikt fästas vid placeringens andrahandsmarknad och likviditet. I portföljer som lagts ut till kapitalförvaltare görs placeringar i allmänhet bara i europeiska fonder som uppfyller UCITS-direktivet (det s.k. fondföretagsdirektivet som reglerar placeringsfonderna i EU-länderna). Eventuella avvikelser måste avtalas i kapitalförvaltningsavtalen som godkänns av Kommunförbundets styrelse.

RISKER: Placeringar i utländsk valuta

Ändringar i valutakurser kan ha stor betydelse för den totala avkastningen på ränteplaceringar räknat i euro. Kommunförbundets medel placeras i regel inte i ränteinstrument eller på konton med valutarisk. Fondplaceringar i lån på tillväxtmarknader kan emellertid innehålla öppen valutarisk.

RISKER - Derivat

Inga direkta placeringar i derivat görs.

RISKER: Mål och begränsningar som gäller samarbetspartner

Placeringar görs enbart via eller genom förmedling av etablerade och välrenommerade banker, kapitalförvaltningsbolag och fondbolag som omfattas av myndighetstillsyn.

RISKER: Fondtyper och placeringsobjektens kostnadsstruktur

Kommunförbundets kapitalförvaltare kan i allmänhet placera förbundets medel bara i europeiska fonder som uppfyller i UCITS-direktivet (det s.k. fondföretagsdirektiv som reglerar placeringsfonderna i EU-länderna). Eventuella avvikelser måste avtalas i kapitalförvaltningsavtalet, som godkänns av Kommunförbundets styrelse.

Kommunförbundets medel kan endast placeras i sådana placeringsobjekt som har en klar och genomskinlig kostnadsstruktur.

Fonderna kan vara antingen aktiva eller passiva. Högre arvoden för aktiva placeringar ska motiveras till exempel med att de förväntas ge större avkastning än en passiv placering eller att vissa marknader saknar lämpliga passiva fonder. Nyttan av den aktiva fondplaceringen ska följas upp.

ANSVARFULL PLACERINGSVERKSAMHET

Med ansvarsfull placeringsverksamhet avses att man bedömer och beaktar placeringarnas miljörisker, placeringarnas sociala konsekvenser och risker som gäller god förvaltning (ESG) såväl vid placeringsbesluten som vid uppföljningen och utvärderingen av placeringsverksamheten. Kommunförbundet beaktar ansvarsperspektivet i all sin placeringsverksamhet i mån av resurser och möjligheter. Kommunförbundet främjar verksamhet enligt FN:s principer för ansvarsfulla investeringar i Kommunförbundets kapitalförvaltning.

Största delen av Kommunförbundets placeringar sköts av externa kapitalförvaltare, vilket innebär att förbundet tillgodoser en ansvarsfull verksamhet främst genom valet av kapitalförvaltare och indirekt genom uppdragsformuleringen. Vid utvärderingen av kapitalförvaltarna beaktas särskilt det att förvaltaren uppmärksammar ansvar som en del av placeringsbeslutsprocessen.

ANSVARFULL PLACERINGSVERKSAMHET: FN:s principer för ansvarsfulla investeringar

Kommunförbundet strävar efter att trygga att FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (bilaga 1) iaktas i kapitalförvaltningen. Kommunförbundet förutsätter att de valda kapitalförvaltarna har undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar och att de har skriftliga anvisningar om ansvarsfulla investeringar.

I urvalsprocessen bedöms kapitalförvaltarens verksamhetsprinciper och anvisningar om ansvarsfulla investeringar samt rapporteringen om placeringarnas ansvarsfullhet.

ANSVARFULL PLACERINGSVERKSAMHET: Åtgärder i olika tillgångsslag

Möjligheterna och sätten att påverka beror på det tillgångsslag man valt (till exempel ränte- eller aktieplaceringar) och på vilket sätt placeringarna sköts (till exempel direkta placeringar eller fondplaceringar). Nedan behandlas åtgärder i olika grupper.

Direkta placeringar

Med direkta placeringar avses placeringsobjekt där Kommunförbundet själv äger objektet. Av grundad anledning kan de delar av placeringstillgångarna som förvaltas av kapitalförvaltare innehålla direkta placeringar, om kapitalförvaltaren och Kommunförbundet avtalat om detta i kapitalförvaltningsavtalet. I direkta placeringar måste ansvarsfullhetsaspekterna alltid beaktas i placeringsbeslutet enligt FN:s principer om ansvarsfulla investeringar.

Fondplaceringar och kapitalförvaltning

De fondplaceringar Kommunförbundet har i sin portfölj är andelar i fonder, inte direkta placeringar i de objekt som fonden placerat i. Placeringsfondens kapitalförvaltare beslutar om fondens placeringar inom ramen för fondens stadgar. Kommunförbundet kan inte påverka enskilda placeringsbeslut eller objekt i placeringsfonderna. Samma gäller diskretionär kapitalförvaltning där förvaltaren har fullmakt att fatta alla placeringsbeslut inom kapitalförvaltningsavtalets ramar.

Kommunförbundets kapital placeras främst i fonder och genom diskretionära förvaltningsavtal där de utvalda förvaltarna fattar placeringsbesluten inom ramen för kapitalförvaltningsavtalet. Kommunförbundet har ingen beslutanderätt i fråga om fondernas enskilda placeringsobjekt.

Eftersom Kommunförbundet lagt ut valet av placeringsobjekt till kapitalförvaltare och placeringsfonder beaktas ansvarsfullhetsaspekterna till denna del främst i) genom att förbundet väljer kapitalförvaltare som undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar och som integrerat ansvarsfulla investeringar i sina placeringsprocesser samt ii) genom att förbundet följer upp kapitalförvaltarnas placeringsverksamhet via rapporter. Eventuella frågor tas i första hand upp i samtal med kapitalförvaltaren.

ANSVARFULL PLACERINGSVERKSAMHET: Utveckling av ansvarsfulla placeringar

Riktlinjerna för ansvarsfullhet är rätt nya i placeringsbranschen och de kommer förmodligen att utvecklas ytterligare under de kommande åren. Kommunförbundet lägger särskild vikt vid ansvarsfullheten i sin årliga utvärdering av placeringspolicyn och strävar efter att utveckla förfarandena genom att följa utvecklingen i branschen och genom att samarbeta med organisationer, kapitalförvaltare och andra som främjar ansvarsfulla placeringar.

BESLUTFATTANDE OCH UPPFÖLJNING

Kommunförbundets styrelse godkänner årligen placeringspolicyn som en del av budgeten.

BESLUTFATTANDE OCH UPPFÖLJNING: Placeringsbeslut, kapitalförvaltare/fonder

Kapitalförvaltningen i Kommunförbundets placeringsportfölj sköts via olika samarbetspartner som erbjuder professionell kapitalförvaltning. Kapitalförvaltarna fattar självständiga placeringsbeslut inom ramen för kapitalförvaltningsavtalet. Avtalen med kapitalförvaltarna godkänns av Kommunförbundets styrelse. Kapitalförvaltarna ska i sin verksamhet följa Kommunförbundets placeringspolicy. Kapitalförvaltarna ska konkurreras ut med minst 5 års mellanrum.

I syfte att sprida motparts- och förvaltarrisken används minst två olika samarbetspartner inom kapitalförvaltningen.

I syfte att göra placeringsbeslutens bokföringsmässiga konsekvenser mer förutsägbara, minimera det administrativa arbetet och trygga en fortlöpande effektiv riskspridning görs placeringar i regel via fonder.

BESLUTFATTANDE OCH UPPFÖLJNING: Rapportering

Kommunförbundets styrelse får regelbundet en rapport med åtminstone följande uppgifter om placeringsportföljens placeringar och utveckling:

- a. kapitalets utveckling
- b. avkastningens utveckling under olika tidsperioder
- c. avkastningen i förhållande till jämförelseindex för neutral allokering
- d. riskutvecklingen
- e. de viktigaste portföljdelarnas avkastning och risker (per tillgångsslag)
- f. den rådande allokeringen i förhållande till en neutral allokering och riskbegränsningar
- g. geografisk fördelning
- h. de största enskilda placeringarna och deras procentuella andel av portföljen
- i. kapitalförvaltarnas portföljförvaltares resultat

BESLUTFATTANDE OCH UPPFÖLJNING: Befogenheter

Tabell över beslutanderätten hos dem som deltar i Kommunförbundets placeringsverksamhet.

Ansvar och beslutanderätt i Kommunförbundets placeringsverksamhet	
Styrelsen	<ul style="list-style-type: none"> - Godkänner placeringspolicyn - Godkänner avtalen med kapitalförvaltarna - Regelbunden rapportering om placeringsverksamheten till styrelsen
Kommunförbundets ekonomi- och förvaltningsdirektör	<ul style="list-style-type: none"> - Bereder för Kommunförbundets styrelse ett förslag till placeringspolicy och ser till att den är uppdaterad - Ansvarar för konkurrensutsättningen av kapitalförvaltare och ger Kommunförbundets styrelse ett förslag till val av kapitalförvaltare - Följer upp placeringsverksamheten och riskrapporteringen - Rapporterar vid behov till Kommunförbundets styrelse om väsentliga omständigheter som gäller Kommunförbundets placeringar - Fattar beslut om alternativa placeringar enligt placeringspolicyn - Fattar beslut om realisering av tillgångar för finansiering av Kommunförbundets verksamhet inom ramen för placeringspolicyn - Håller kontakt med kapitalförvaltarna och övriga samarbetspartner - Föredrar ärenden som gäller placeringsverksamheten vid styrelsens sammanträde
Kapitalförvaltarna	<ul style="list-style-type: none"> - Kommunförbundet väljer minst två kapitalförvaltare som sköter förbundets tillgångar i enlighet med kapitalförvaltningsavtalet.
Rapportproducenten	<ul style="list-style-type: none"> - Sammanställer avkastnings- och riskrapporter om placeringsverksamheten utgående från de uppgifter de olika kapitalförvaltarna gett - Tjänsten upphandlas externt
Analysproducenten	<ul style="list-style-type: none"> - Svarar för analysen av kapitalförvaltarna och placeringsobjekten och utarbetar åtgärdsförslag utifrån analysen - Tjänsten upphandlas externt eller av en sakkunnig inom Kommunförbundets koncern

Bilaga 1 - FN:s principer för ansvarsfulla investeringar²

En kapitalförvaltare som undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (ESG) förbinder sig att:

1. Införliva ESG-aspekterna i sin placeringsverksamhet

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltaren bör nämna ESG-aspekterna i sin placeringspolicy och stödja utvecklingen av ESG-verktyg, analyser och statistik. Portföljförvaltarnas förmåga att beakta ESG-aspekterna i sin verksamhet utvärderas regelbundet. Dessutom kan man uppmuntra till forskning och andra undersökningar i ämnet samt stödja ESG-utbildning för professionella placerare.

2. Fungera som aktiv ägare och införliva ESG-aspekterna i sin ägarpraxis

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltaren bör utveckla en aktiv och offentlig ägarpolicy och använda sin eventuella rösträtt vid bolagsstämmor. Målet är en aktiv dialog med bolagen och dessutom kan kapitalförvaltaren delta i utvecklingen av standarderna, övervakningen och principerna. Vi bolagsstämor kan kapitalförvaltaren komma med förslag och uppmuntra till att delta i ESG-projekt och rapportera om dem. Gemensamma initiativ för att påverka ett bra sätt att greppa ett aktivt ägarskap.

3. Främja ändamålsenlig ESG-rapportering om placeringsobjekten

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna kan be företagen ge ESG-rapporter i standardformat (som t.ex. Global Reporting Initiative) och ta med ESG-ärenden i sina årsberättelser. Dessutom lönar det sig att be företagen ge uppgifter om bruket eller införandet av relevanta normer, standarder och internationella initiativ och på bolagsstämman stödja förslag som främjar publicering av ESG-ärenden.

4. Främja införandet av principen om ansvarsfulla investeringar i placeringsverksamheten

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna borde inkludera ESG-aspekter i urvalskriterierna för serviceproducenter och underleverantörer.

Förväntningarna gällande ESG-aspekter borde aktivt kommuniceras till företag som erbjuder placeringsstjänster (t.ex. vid användning av externa fondtjänster) och dessutom borde kapitalförvaltarna kontakta också sådana serviceproducenter som inte till alla delar uppfyller ESG-kraven. I placeringsverksamheten kan i synnerhet utvecklingen av jämförelseverktyg stödjas, liksom också sådana ändringar i övervakningen eller policyn som är avsedda att främja tillämpningen av anvisningarna.

5. Främja ansvarsfulla placeringar i samarbete med andra investerare

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna kan gå med i olika nätverk för att slå ihop verktyg och resurser. I samarbetet lönar det sig att lyfta fram nya, kommande teman och utveckla och stödja sociala initiativ.

6. Rapportera om sina åtgärder och hur de ansvarsfulla placeringarna framskrider

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna bör öppet berätta om hur ESG-aspekterna inkluderats i placeringsverksamheten och offentliggöra praxis för sin aktiva ägarpolicy och de krav som ställs på serviceproducenter och underleverantörer. Det är också önskvärt med regelbunden rapportering om framsteg och resultat.

² Källa: Finsif - Finland's Sustainable Investment Forum rf

Kommunförbundets strategi



MISSION:

Kommunerna skapar grunden för ett gott liv för kommuninvånarna.

Kommunförbundet arbetar för att kommunerna ska lyckas med sina uppgifter.

VISION:

INFLYTELSERIK SAMARBETSPART FÖR KOMMUNERNA

1. Vi bidrar till hållbarare kommuner
2. Vi är vägvisare
3. Vi arbetar för de allt mer heterogena kommunerna
4. Vi påverkar genom nätverk
5. Vi utvecklar ny kompetens för framtiden
6. Vi har en stabil ekonomi

” Finlands framgång skapas lokalt

VÄRDERINGAR OCH VIKTIGA VERKSAMHETSPRINCIPER

Steget före – Samarbete över gränserna – Öppen verksamhetskultur

Kommunsektorns vision: Finlands framgång skapas lokalt



Hållbara lösningar för att främja välmående och livskraft skapas bäst nerifrån och upp enligt närhetsprincipen. Hållbarheten utgår från kommunens, regionens eller områdets egna förutsättningar och egenskaper.

Kommunerna har tillräckliga ekonomiska och verksamhetsmässiga förutsättningar och frihet att sköta sina uppgifter. I vårt samhälle förstår vi värdet av att utveckling, innovationer och överväganden utgår från lokala förhållanden.

Det framgångsrika Finland är ett globalt och lokalt nätverkande välfärdssamhälle som stöder sig på intelligent teknologi, och dess invånare får delta och påverka sin närmiljö.

Kommunförbundets mission



**Kommunerna
skapar
förutsättningar för
en bra livsmiljö för
kommuninvånarna.**

**Kommunförbundet
arbetar för att
kommunerna ska
lyckas med sina
uppgifter.**

Värderingar och viktiga verksamhetsprinciper



Steget före

Tillsammans med kommunerna förutser vi förändringar i verksamhetsmiljön. Vi tar fram nya lösningar och djärva initiativ för att stärka kommunernas verksamhet.

Samarbete över gränserna

Vi bygger upp samarbete och dialog mellan Kommunförbundet, olika kommuner och sektorer. Vi är brobyggare och nätverkare.

Öppen verksamhetskultur

Öppenhet skapar förtroende. Öppen information ökar kompetensen. Därför arbetar vi öppet tillsammans med kommunerna och andra intressentgrupper. Vi informerar öppet om vårt arbete och resultatet av arbetet.

Kommunförbundets vision och prioriteringar:

INFLYTELSERIK SAMARBETSPART FÖR KOMMUNERNA



1. Vi bidrar till hållbarare kommuner
2. Vi är vägvisare
3. Vi arbetar för de allt mer heterogena kommunerna
4. Vi påverkar genom nätverk
5. Vi utvecklar ny kompetens för framtiden
6. Vi har en stabil ekonomi

1.

VI BIDRAR TILL HÅLLBARARE KOMMUNER (1/2)



VI BIDRAR TILL HÅLLBARARE KOMMUNER

Med hållbarhet avser vi socialt, ekonomiskt, ekologiskt och teknologiskt hållbara kommuner och servicestrukturer.

- *Social hållbarhet:* Verksamhetskonceptet Socialt hållbara kommuner inleds med målet att stärka kommunernas sociala hållbarhet genom planering och genomförande av Kommunförbundets lösningar och åtgärder inom social hållbarhet. Till temat knyts också bl.a. främjande av välmående och hälsa, kulturell mångfald, trygghet och delaktighet samt utvecklandet av demokratin.
- *Ekonomisk hållbarhet:* Ett hållbarhetsprogram för den kommunala ekonomin utarbetas med konkreta åtgärder som beaktar bl.a. eftersatt underhåll, finansiering av infrastruktur samt investeringsförmåga, inklusive en granskning av utvecklingsalternativ på lång sikt. Den kommunala ekonomins hållbarhet stärks också med hjälp av utvecklingsverksamhet som stöder utarbetandet och genomförandet av kommunernas balanseringsprogram, samt utredningar av serviceutbudet.
- *Ekologisk hållbarhet:* Kommunernas förutsättningar och verktyg för att bygga hållbara samhällen och motverka klimatförändringen eller anpassa sig till den beaktas i intressebevakningen av totalrevideringen av MBL, trafikfrågor (trafikskattemodellen) och i stödandet av kommunernas klimatarbete och strategiska klimatledarskap.
- *Teknologisk hållbarhet:* Den digitala kompetensen i de allt mer heterogena kommunerna stöds med hjälp av nya koncept, nätverkande och projekt.
- Kommunförbundets ansvar och uppgifter organiseras och resurser fördelas för främjandet av en hållbar utveckling (FN:s Agenda 2030).

1.

VI BIDRAR TILL HÅLLBARARE KOMMUNER (2/2)



VI BIDRAR TILL HÅLLBARARE KOMMUNER

Med hållbarhet avser vi socialt, ekonomiskt, ekologiskt och teknologiskt hållbara kommuner och servicestrukturer.

- Verka för att kommunernas och regionernas olikheter och kommunernas starka roll beaktas i beredningen av social- och hälsovårdsreformen. Genom reformen bör tyngdpunkten i social- och hälsovårdstjänsterna flyttas till primärvården och förebyggande åtgärder samt till samordning av informationssystemen.
- Verka för att kommunerna i framtiden har en stark roll i tillhandahållandet av sysselsättningstjänster. Integrations- och livskraftsfrågorna ska också beaktas i arbetet.
- Verka för en hållbar utveckling i tillhandahållandet av utbildningstjänster i en kommunsektor med mycket olika kommuner. Utveckla lösningar med utbildning som en tjänst, främja övergripande verksamhet mellan olika utbildningsformer och utreda grunderna för ändringar i finansieringen av utbildningen. Planera och genomföra åtgärder för att bevaka kommunernas intressen i frågan om höjningen av läropliktsåldern.
- Inleda projektet Kommunerna, marknaden och livskraften, vars syfte är att stärka kommunernas förutsättningar och förmåga att agera på marknaden. Teman för projektet kunde vara till exempel offentlig-privata partnerskapsmodeller, innovativ upphandling samt företagens samhällsansvar.

2.

VI ÄR VÄGVISARE



VI ÄR VÄGVISARE

Kommunförbundet lyfter djärvt och proaktivt fram stora samhälleliga frågor och fungerar som vägvisare.

- Vi söker nya strategiska initiativ med sikte på den närmaste framtiden eller längre fram i tiden: vi tar initiativ till proaktiva debatter, utredningar och projekt samt proaktiv intressebevakning.
- Vi bevakar kommunernas intressen på ett samhälleligt plan med hjälp av kommunikation.
- Kommunikation är hela personalens uppgift på Kommunförbundet.

3.

VI ARBETAR FÖR DE ALLT MER HETEROGENA KOMMUNERNA



VI ARBETAR FÖR DE ALLT MER HETEROGENA KOMMUNERNA

Skillnaderna mellan kommunerna och flerstämmigheten beaktas allt mer i Kommunförbundets verksamhet. Det förutsätter en djävare segmentering. Satsa på nätverk för olika typer av kommuner och facilitering av nätverken (stora städer, regionstäder, kranskommuner och små kommuner).

- Lyfta fram i kommunikationen teman som är viktiga för olika typer av kommuner och vad Kommunförbundet gör för dem.
- Nätverkskoordinatorernas roll utvecklas och deras kompetens inom kundhantering (key account manager) stöds.
- För att svara på de stora städernas behov skapas tillsammans med dem ett nytt sätt att arbeta, en stark grund för intressebevakning, utveckling och stadsforskning. Utvidga mötena mellan de stora städernas och Kommunförbundets ledning till att omfatta städernas sektorledning och Kommunförbundets enhetsdirektörer. Utveckla agendan för mötena och rapporteringen.
- Kommunförbundet inleder tillsammans med nätverken för de olika kommuntyperna och förbundets partners en framåtblickande utredning över de utmaningar och möjligheter urbaniseringen och de ökade regionala skillnaderna för med sig för Finland och de olika kommunernas verksamhetsförutsättningar.

4.

VI PÅVERKAR GENOM NÄTVERK



VI PÅVERKAR GENOM NÄTVERK

Vi drar nytta av medlemskommunernas, de olika nätverkens och intressentgruppernas kunnande. Vi stärker det gränsöverskridande samarbetet enligt våra värderingar. Vi främjar nätverkande och stöder målformuleringen i nätverken.

- Kommunförbundets nya modell innebär att verksamheten över enhetsgränserna utvecklas och att nätverk och partners knyts allt starkare till Kommunförbundets verksamhet.
- God kommun- och koncernledning stöds genom att de tjänster som Kommunförbundet erbjuder kommunledningen sammanställs och förnyas till effektiva helheter i samarbete med FCG, Keva och KT.
- Tätare samarbete med FCG för att som en koncern slipa och utveckla ett urval av tjänster och individuella servicekedjor utgående från kunderna.
- Utveckla verksamheten i nätverken för ledarna inom kommunernas bildningsväsende, social- och hälsovård, tekniska sektor samt ekonomi, förvaltning och utveckling och satsa på kundhanteringen i utvecklingen av de nätverksansvarigas roll. Utveckla det avtalsbaserade samarbetet med samkommunerna.
- Stödja kommunernas internationalisering genom att dra nytta av och sammanföra förbundets och kommunernas egna nätverk.
- Utveckla smidiga sätt att sprida information om pågående och kommande projekt vid Kommunförbundet till de olika kommunernas nätverk.

5.

VI UTVECKLAR NY KOMPETENS FÖR FRAMTIDEN



VI UTVECKLAR NY KOMPETENS FÖR FRAMTIDEN

Kommunförbundet är en mästare på intressebevakning för kommunerna, sakkunskap, utveckling i samverkan, nätverksbyggande och på att kombinera alla dessa. Vi är en välmående organisation som kan förnya sig och prognostisera förändringar.

- Kunskap är en resurs som ökar med delning. Ju fler man delar kunskapen med desto mer ökar kunnandet. I Kommunförbundets nya modell kombineras olika enheters och grupper kunnande. Samtidigt kopplas substanskunnandet samman med den allmänna kunskapen.
- Vi erbjuder våra anställda ledarskapstjänster av hög kvalitet.
- Vi utvecklar och tar i bruk en ny modell för ledning av kompetens inom olika delområden: definition av strategisk förmåga, substanskunnande och allmän kunskap, kartläggning av kompetens och identifiering av kompetensutvecklingsområden, skaffa, utveckla och utnyttja kunskap.
- Utveckla arbetshälsan, identifiera risker, gemensam praxis och kommunikation.
- Förbättra Kommunförbundets image som ett kunskapscentrum, utveckla informationsprodukter och skapa en ny dataanalysfunktion som underlag för Kommunförbundets verksamhet.

6

VI HAR EN STABIL EKONOMI



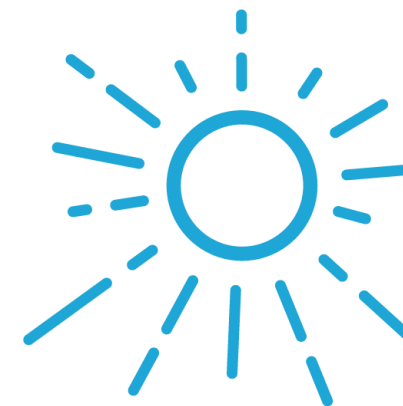
VI HAR EN STABIL EKONOMI

Kommunförbundets ekonomi är i balans och förbundskoncernen är ekonomiskt solid.

- Medlemsavgifterna, avkastningen på placeringstillgångarna, bidragen och försäljningsintäkterna täcker driftsutgifterna.
- Ekonomin är tydlig och förutsägbar och vi har verktygen som behövs för att kunna leda med information om ekonomin.
- Ökad riskmedvetenheten inom ekonomin.
- Kommunförbundet bedriver en aktiv och ansvarsfull koncern- och ägarpolitik och styrning.
- Trygga extern finansiering bland annat för utveckling av kommunerna.
- Effektiv fördelning av resurser och nödvändiga prioriteringar.

Fenomenen i tiden som påverkar strategin

- Digitaliseringen
- Klimatförändringen
- Urbaniseringen
- Regioner som utvecklas olika
- Klyftor i samhället
- Demokratin i förändring och nya former för demokrati och påverkan



STADGAR FÖR FINLANDS KOMMUNSTIFTELSE

1 NAMN

Stiftelsens namn är Suomen kuntasäätiö sr, på svenska Finlands kommunstiftelse sr och på engelska Finnish Municipal Foundation sr.

2 HEMORT

Stiftelsens hemort är Helsingfors.

3 ÄNDAMÅL

Stiftelsens ändamål är att främja kommunernas livskraft och demokrati samt andra ambitioner och att stärka kommunernas självstyrelse.

4 VERKSAMHETSFORMER

I syfte att fullgöra sitt ändamål kan stiftelsen

- dela ut stipendier och bidrag samt bevilja ekonomiskt stöd
- bedriva forsknings-, informations- och utbildningsverksamhet
- påverka lagstiftningens utveckling och delta i samhälleligt beslutsfattande och samhällsdebatter
- bygga upp samarbetsnätverk
- producera service för kommunerna
- fullgöra sitt ändamål också genom andra verksamhetsformer som tjänar stiftelsens ändamål.

Stiftelsen kan fullgöra sitt ändamål genom sin egen verksamhet, delvis eller helt via sammanslutningar som stiftelsen äger eller i samarbete med andra sammanslutningar och stiftelser.

Stiftelsen kan i överensstämmelse med sina verksamhetsformer tillhandahålla förmåner för stiftaren.

5 FINANSIERING AV VERKSAMHETSFORMERNA

Stiftelsen kan bedriva all slags affärsverksamhet för att finansiera verksamhetsformerna.

6 MEDELSFÖRVALTNING

Stiftelsens medelsförvaltning ska vara planmässig.

7 LEDNING

Stiftelsen har en styrelse. Stiftelsen kan ha en verkställande direktör och verkställande direktören kan ha en ställföreträdare.

Stiftelsens ledning ska omsorgsfullt främja fullgörandet av stiftelsens ändamål och stiftelsens intressen.

8 STYRELSEN

8.1 Antal

Stiftelsens styrelse har 3–11 ledamöter med varsin personlig ersättare.

Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation beslutar om antalet styrelseledamöter.

8.2 Valsätt och mandattid

Ledamöterna och ersättarna i stiftelsens styrelse utses av Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation.

Styrelseledamöternas mandattid är fyra år, men den första mandattiden går ut år 2018.

Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation ska välja ledamöter och ersättare till stiftelsens styrelse inom tre månader från det förbundsdelegationsval för Finlands Kommunförbund rf som ordnas efter kommunalvalet. Om ledamöterna inte valts inom denna tidsfrist, fortsätter mandattiden för de styrelseledamöter som står i tur att avgå tills Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation har valt nya ledamöter för den återstående mandattiden.

Stiftelsens styrelseledamöter väljs enligt principen att de olika politiska partierna och övriga grupperna ska vara företrädda i enlighet med deras representation på parti- eller gruppnivå i Finlands Kommunförbund rf:s styrelse, utgående från det föregående kommunalvalet. Från varje sådant parti eller sådan grupp väljs dock högst en person till ledamot i stiftelsens styrelse.

Vid valet av ledamöter ska dessutom regionala synpunkter och olika stora kommuners representation beaktas.

Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation kan avsätta en ledamot eller ersättare i stiftelsens styrelse under pågående mandattid.

Om en styrelseledamot eller ersättare avgår, avsätts eller förlorar sin behörighet som ledamot i stiftelsens styrelse, eller om en plats i stiftelsens styrelse av någon annan anledning blir ledig under mandattiden, kan Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation utse en ny ledamot eller ersättare för den återstående mandattiden. När ledamöter väljs ska de ovan angivna principerna för valet av styrelseledamöter beaktas.

Vid valet av ledamöter till stiftelsens styrelse bör man sträva efter att båda könen är representerade.

Om Finlands Kommunförbund rf upplöses, utses ledamöterna och ersättarna till stiftelsens styrelse av en annan juridisk persons styrelse eller organ. Denna juridiska person bestäms av stiftelsens styrelse vid ett sammanträde där styrelsen behandlar upplösningen av Finlands Kommunförbund rf.

8.3 Behörighet

Till ledamöter och ersättare i stiftelsens styrelse kan utses ledamöter och ersättare i styrelsen för Finlands Kommunförbund rf.

8.4 Ordförande

Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation utser ordförande och två vice ordförande för stiftelsens styrelse.

8.5 Uppgifter

Stiftelsens styrelse sköter förvaltningen av stiftelsen och svarar för att stiftelsens verksamhet organiseras på ett ändamålsenligt sätt för fullgörandet av ändamålet. Stiftelsens styrelse svarar också för att tillsynen över stiftelsens bokföring och medelsförvaltning är ordnad på behörigt sätt.

8.6 Sammanträden

Stiftelsens styrelseordförande svarar för att styrelsen sammanträder vid behov. Styrelsen ska sammankallas om två av stiftelsens styrelseledamöter eller verkställande direktören skriftligen kräver det för behandlingen av ett visst ärende. Om stiftelsens styrelseordförande trots ett sådant krav inte sammankallar styrelsen, får kallelsen utfärdas av verkställande direktören eller, om minst hälften av styrelseledamöterna godkänner förfarandet, av en styrelseledamot.

Kallelsen till styrelsesammanträde skickas senast en vecka före sammanträdet på det sätt som stiftelsens styrelse bestämt.

Stiftelsens styrelse kan sammankallas till e-postsammanträde samma dag som sammanträdet öppnas. Ett e-postsammanträde kan avslutas tidigare än sju dagar efter att sammanträdet öppnades endast om alla styrelseledamöter har deltagit i beslutsfattandet.

Från varje parti eller grupp som är representerade i Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation, men som inte har någon invald ledamot i stiftelsens styrelse, utser Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation en person som har närvaro- och yttranderätt vid stiftelsens styrelsesammanträden. Den som utses av Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation enligt denna punkt ska vara ledamot eller ersättare i Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation.

8.7 Beslutsfattande

Stiftelsens styrelse är beslutför när mer än hälften av ledamöterna är närvarande vid sammanträdet. I antalet beaktas de valda styrelseledamöterna.

Som styrelsens beslut gäller det förslag som fått understöd av mer än hälften av de närvarande ledamöterna, om det inte föreskrivs om en större majoritet i stiftelselagen. En jävig styrelseledamot betraktas inte som närvarande. Vid lika röstetal avgör ordförandens röst.

8.8 Arvode

Till stiftelsens styrelseledamöter kan betalas sedvanligt arvode och sedvanlig ersättning för arbete som de utför för stiftelsen. Det samma gäller också arvode

och annan ersättning till styrelseledamöterna som betalas ur stiftelsens koncernbolag eller koncernstiftelse.

9 VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Verkställande direktören svarar för fullgörandet av stiftelsens ändamål och sköter stiftelsens övriga dagliga förvaltning i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Verkställande direktören svarar för att stiftelsens bokföring är lagenlig och medelsförvaltningen ordnad på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska ge stiftelsens styrelse och dess ledamöter de upplysningar som stiftelsens styrelse behöver för att sköta sitt uppdrag.

Verkställande direktören får vidta åtgärder som med beaktande av omfattningen och arten av stiftelsens verksamhet är exceptionella eller av stor betydelse, endast om han eller hon har ett bemyndigande av stiftelsens styrelse eller om styrelsens beslut inte kan inväntas utan väsentlig olägenhet för stiftelsens verksamhet. I det sistnämnda fallet ska stiftelsens styrelse så snart som möjligt underrättas om åtgärden.

10 FÖRETRÄDANDE

Stiftelsen företräds av stiftelsens styrelseordförande och verkställande direktör ensam.

Stiftelsens styrelse kan bemyndiga en person att företräda stiftelsen ensam eller tillsammans med en annan person.

11 ANVÄNDNING AV STIFTELSENS MEDEL OM STIFTELSEN UPPLÖSER SIG ELLER UPPLÖSES

Om stiftelsen upplöser sig, ska dess medel användas för ett allmännyttigt ändamål som bestäms av stiftelsens styrelse. Ändamålet ska så väl som möjligt stämma överens med det ändamål som anges i stiftelsens stadgar. Om stiftelsen upplöses ska de återstående medlen användas på det sätt som anges ovan.