

## Fullmäktige Beslut och riktlinjer

### Kommunstrategin inklusive ägarpolitik

- Vad kommunen äger
- Fastställande av strategiska och resultatbeskrivande mål och mått på dessa utgående från verksamhetsmiljön och riskbedömningar
- Fastställande av kommunens övergripande intresse

### Principer för ägarstyrningen

- Bevarande av ägarvärdet
- Samhälls- och miljöansvar etc.

### Koncerndirektivet

- Relationerna mellan kommunen och dotter-sammanslutningarna

### Förvaltningsstadgan

- Koncernledningen och dess befogenheter

Mål

### Kommunens budget och ekonomiplan

- Målen för verksamheten och ekonomin härleds ur kommunstrategin
- Kommunkoncernens ekonomiska ansvar och förpliktelser beaktas

**Utvärdering:**  
Revisionsnämnden  
**Uppföljning och rapportering:**  
Koncernledningen

### Koncernledningen Ägarstyrning

- Medverkan i dotter- och intressesammanslutningarnas och samarbetsorganisationernas förvaltning och verksamhet
- Tillsynsanvisningar

Medverkan

Rapportering och  
uppföljning

Mål och tillsyn

### Koncern- sammanslutningarna Sammanslutningarnas affärsplaner m.m.

- Beaktande av kommunens strategi- och budgetmål i koncernsammanslutningarnas planer och beslutsfattande
- Rapportering

Övervakning av avtal

Marknaden