

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF
BUDGET
2024

Finlands Kommunförbund rf, styrelsens sammanträde
26.10.2023

Innehåll	Sida
1 Budget för Finlands Kommunförbund rf	3
1.1 Allmänt	3
1.2 Intäkter	4
1.3 Personalkostnader och personalen	4
1.4 Övriga kostnader	4
1.5 Finlands kommunstiftelse sr:s inverkan på Finlands Kommunförbund rf:s budget	5
1.6 Placerings- och finansieringsverksamhet	5
1.7 Forskning och utveckling	6
Bilagor	
1 Finlands Kommunförbund rf:s medlemskap i organisationer 2024	
2 Kommunernas medlemsavgifter till Finlands Kommunförbund rf	
3 Grunderna för fakturering av Finlands Kommunförbund rf:s avgiftsbelagda tjänster och produkter 2024	
4 Finlands Kommunförbund rf:s placeringspolicy 2024	

1 BUDGET FÖR FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF 2024**1.1 Allmänt**

I budgeten 2024 är resultatet av den ordinarie verksamheten -5,7 miljoner euro.

NYCKELTAL (mn euro)		Resultat för den ordinarie verksamheten	Personal- kostnader	Övriga fasta kostnader
Utfall	2022	-2,2	16,0	10,1
Budget	2023	-6,3	12,6	10,0
Prognos	2023	-4,2	11,7	9,3
Budget	2024	-5,7	12,4	10,0

RESULTATRÄKNING (1000 euro)	Budget 2024	Budget 2023	Utfall 2022
INTÄKTER			
Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyror	407	607	1 242
Extern finansiering	3 715	3 012	3 950
Medlemsavgifter	12 640	12 701	18 675
Intäkter sammanlagt	16 762	16 320	23 867
KOSTNADER			
Löner och arvoden	-10 336	-10 474	-13 450
Pensions- och andra lönebikostnader	-2 082	-2 101	-2 507
Personalkostnader sammanlagt	-12 418	-12 574	-15 957
Avskrivningar	-8	-8	-19
Övriga personalkostnader och utbildning	-689	-713	-509
Hyror	-1 623	-1 628	-1 626
IT-kostnader	-1 965	-1 967	-2 555
Resor	-445	-390	-422
Köpta tjänster	-4 383	-4 449	-3 918
Marknadsföring, PR och representation	-342	-204	-204
Övriga verksamhetskostnader	-557	-679	-887
Övriga kostnader sammanlagt	-10 004	-10 030	-10 120
KOSTNADER SAMMANLAGT	-22 430	-22 613	-26 096
OPERATIVT RESULTAT	-5 668	-6 293	-2 229
Placerings- och finansieringsverksamhet	5 590	4 450	3 062
ÖVERSKOTT/UNDERSKOTT	-78	-1 843	833

1.2 Intäkter

Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyresintäkter har för 2024 budgeterats till sammanlagt 0,4 miljoner euro (beloppet i budgeten 2023 var 0,6 miljoner och utfallet 2022 var 1,2 miljoner).

Intäkterna från försäljningen av sakkunnigtjänster har budgeterats till 0,1 miljoner euro (beloppet i budgeten 2023 var 0,1 miljoner och försäljningen år 2022 var 0,2 miljoner).

Försäljningen av förtjänst- och hederstecken uppskattas inbringa 0,2 miljoner euro (beloppet i budgeten 2023 var 0,2 miljoner och försäljningen år 2022 var 0,4 miljoner).

Övriga intäkter har budgeterats till 0,1 miljoner euro (beloppet i budgeten 2023 var 0,3 miljoner och utfallet 2022 var 0,6 miljoner).

I budgeten 2024 ingår extern finansiering till ett belopp av 3,7 miljoner euro. Den externa finansieringen för forskning och utveckling har budgeterats till 2,5 miljoner euro. I budgeten ingår också ett hyresstöd på 1,2 miljoner euro från Kommunstiftelsen.

Enligt förbundsdelegationens beslut 19–20.5.2022 uppgår kommunernas medlemsavgifter till 12,0 miljoner euro i budgeten 2024. Medlemsavgifterna för utbildningssamkommuner som är samarbetsmedlemmar och serviceavgifterna för landskapsförbunden har budgeterats till 0,6 miljoner euro.

De totala intäkterna från den ordinarie verksamheten har budgeterats till 16,8 miljoner euro (16,3 miljoner i budgeten 2023, utfall 23,9 miljoner år 2022).

1.3 Personalkostnader och personalen

Personalkostnaderna har budgeterats till 12,4 miljoner euro, medan beloppet i budgeten 2023 var 12,6 miljoner och utfallet år 2022 var 16,0 miljoner.

I personalbudgeten 2024 är antalet årsverken i snitt 126,4. Den budgeterade arbetsinsatsen för 2023 är 132,5 årsverken. År 2022 var antalet årsverken 182,3.

Antal årsverken vid Finlands Kommunförbund

B2024	B2023	U2022
126,4	132,5	182,3

1.4 Övriga kostnader

Övriga personalkostnader, resekostnader samt marknadsförings-, PR- och representationskostnader uppgår i budgeten 2024 till 1,5 miljoner euro, medan beloppet i fjolårets budget var 1,3 miljoner. År 2022 uppgick dessa kostnader till sammanlagt 1,1 miljoner euro.

Hyrorna har budgeterats till 1,6 miljoner euro (beloppet i budgeten 2023 var 1,6 miljoner och utfallet år 2022 var 1,6 miljoner). I budgeten 2024 uppgår hyrorna för lokaler i Kommunernas hus till 1,2 miljoner euro.

IT-kostnaderna har budgeterats till 2,0 miljoner euro (beloppet i budgeten 2023 var 2,0 miljoner och utfallet år 2022 var 2,6 miljoner).

Köpta tjänster har budgeterats till 4,4 miljoner euro. I budgeten 2023 var anslaget för köpta tjänster 4,4 miljoner euro och utfallet år 2022 var 3,9 miljoner.

Övriga verksamhetskostnader, som innehåller bland annat mötes- och förhandlingskostnader, medlemsavgifter och försäkringar, uppgår till 0,6 miljoner euro i budgeten 2024. I budgeten 2023 var motsvarande belopp 0,7 miljoner euro och utfallet år 2022 var 0,9 miljoner.

1.5 Finlands kommunstiftelse sr:s inverkan på Finlands Kommunförbund rf:s budget

I budgeten 2024 ingår stöd på 1,9 miljoner euro från Finlands kommunstiftelse. Av beloppet är 1,2 miljoner hyresstöd för de lokaler förbundet använder och 0,7 miljoner stöd för forskning och utveckling.

1.6 Placerings- och finansieringsverksamhet

Finlands Kommunförbund rf:s styrelse beslutar årligen om förbundets placeringspolicy i samband med budgetbehandlingen.

Enligt placeringspolicyn (bilaga 4) verkställer Kommunförbundet placeringsbesluten i placeringsportföljen (marknadsvärde 77,0 miljoner euro 30.9.2023) genom kapitalförvaltare, som för närvarande är tre till antalet.

Placeringarna görs i regel via placeringsfonder. En rapport om kapitalförvaltningen ges regelbundet till förbundets styrelse. För att trygga en kostnadseffektiv prissättning ska styrelsen pröva behovet av att konkurrensutsätta kapitalförvaltarna minst vart femte år.

Intäkter av placerings- och finansieringsverksamheten

(1000 euro)	Budget 2024	Budget 2023	Utfall 2022
Placeringsportföljen	2 340	0	-1 415
Vinstutdelning	3 250	4 450	4 457
Finansiering			20
SAMMANLAGT	5 590	4 450	3 062

1.7 Forskning och utveckling

I budgeten 2024 är anslaget för forskning och utveckling sammanlagt 3,4 miljoner euro, varav Kommunförbundets egen insats är 0,8 miljoner. Förbundets egen insats består utöver köpta tjänster av arbetsinsatsen från förbundets egen personal. Den externa finansieringen har budgeterats till 2,5 miljoner euro, i vilket ingår verksamhetsunderstöd på 0,7 miljoner euro från Kommunstiftelsen.

Forsknings- och utvecklingsverksamheten har en viktig roll i uppfyllelsen av förbundets strategiska mål. Verksamheten är i hög grad inriktad på projekt som är relevanta för förbundets framgångsfaktorer. Besluten om fördelningen av utvecklingsinsatser fattas flexibelt med beaktande av strategin och omvärlden. Verksamheten balanseras genom aktiv styrning av utvecklingsportföljen.

Bilaga 1**Finlands Kommunförbund rf:s medlemskap i organisationer och årlig medlemsavgift (euro)****Organisationer i Finland**

Levande stadskärna rf	1 160	
GBC Finland rf	308	
Helsingforsregionens handelskammare	2 487	
Trafikskyddet	100	
Maarakennusalan neuvottelukunta	1 000	
Förbundet för ungdomsbostäder rf	1 000	
PANK ry	750	
Projektföreningen rf	372	
Interna revisorer rf	240	
Skills Finland ry	1 600	
Förbundet för Finländskt Arbete	97	
Finlands Kvalitetsförening rf	3 338	
Föreningen för strategisk ledning i Finland rf	190	
Nyföretagarcentralerna i Finland rf	1 635	
Finlands Företagsmentorers rf	3 000	
Nationalekonomiska Föreningen rf	40	
Revisorer inom den offentliga förvaltningen rf	40	
Marketing Finland ry	1 085	
Sällskapet för framtidsstudier rf	960	
Arkivföreningen rf	70	
Green Building Council Finland ry	822	
HL7 Finland ry	200	
Huoltaja-säätiö	1 875	
Pohjola-Norden rf	340	
Räddningsbranschens Centralorganisation i Finland	300	
Suomen Arviointiyhdistys ry	200	
Finlands Regionala Utvecklingsorganisationer SEKES rf	5 000	
Finlands Byar rf	500	
TIEKE Utvecklingscentralen för informationssamhälle rf	930	
TIVIA ry	645	30 284

Internationella organisationer

HOPE, Brussels	2 768	
Aisbl Conseil des Communes et Régions D'eur Ope	47 558	
IHF International Hospital Federation	4 310	54 637
		84 921

Bilaga 2**Kommunernas medlemsavgifter till Finlands Kommunförbund rf****Medlemsavgift till Kommunförbundet:**

Medlemsavgifterna uppgår till sammanlagt 12 000 000 euro, varav $\frac{3}{4}$ tas ut på basis av invånarantalet¹⁾ och $\frac{1}{4}$ på basis av de beskattningsbara inkomsterna²⁾. Kommunens invånarbaserade medlemsavgift sänks dock med 15 procent för den del av invånarantalet som överstiger 20 000.

Om de beskattningsbara inkomsterna per invånare överstiger genomsnittet för samtliga kommuner (19671 €/inv.), sänks kommunens inkomstbaserade andel av medlemsavgiften med 25 procent av den överstigande delen.

För de åländska kommunerna är medlemsavgiften dessutom nedsatt med 25 procent.

¹⁾ Antal invånare vid årsskiftet 31.12.2022 (källa: Statistikcentralen)

²⁾ Med beskattningsbara inkomster avses beskattningsbara inkomster som motsvarar den debiterade kommunalskatten

Kommun	Invånar- antal samman- lagt 31.12 2022	Beskatt- ningsbara inkoms- ter/inv. år 2022 (inv.antal 2021)	Medlemsav- gift år 2024 Kommun- förbundet €
Åland	30 359	20 133	
Övriga Finland	5 533 611	19 668	
Hela landet	5 563 970	19 671	12 000 000
Ackas	16 473	17 399	37 055
Alajärvi	9 183	13 281	19 644
Alavieska	2 447	13 797	5 274
Alavo	11 102	12 925	23 616
Asikkala	8 014	16 719	17 884
Askola	4 763	18 545	10 912
Aura	3 965	17 350	8 909
Birkala	20 405	23 466	48 602
Björneborg	83 205	17 678	171 270
Borgnäs	5 011	20 145	11 673
Borgå	51 232	21 944	112 669
Brahestad	24 073	17 934	53 535
Brändö	450	23 039	804
Bötom	1 200	13 383	2 561
Eckerö	939	17 167	1 578
Enare	7 047	17 804	15 914
Enonkoski	1 341	12 778	2 850

Enontekis	1 811	14 844	3 935
Esbo	305 274	27 943	678 099
Etseri	5 406	14 955	11 823
Eura	11 276	17 389	25 432
Euraåminne	9 211	18 738	21 132
Evijärvi	2 346	13 522	5 044
Finström	2 588	18 392	4 440
Forssa	16 459	16 162	36 506
Fredrikshamn	19 549	18 424	44 619
Föglö	504	16 497	840
Geta	507	12 702	805
Grankulla	10 284	42 700	28 893
Gustav Adolfs	2 574	13 556	5 531
Gustavs	950	20 860	2 234
Haapajärvi	6 687	14 242	14 496
Haapavesi	6 601	13 598	14 150
Halso	1 052	12 946	2 246
Hammarland	1 628	16 710	2 720
Hangö	7 832	20 256	18 298
Hankasalmi	4 601	13 504	9 879
Harjavalta	6 753	18 042	15 330
Hattula	9 359	19 593	21 656
Hausjärvi	8 031	18 337	18 336
Heinola	18 131	17 196	40 787
Heinävesi	3 061	13 553	6 584
Helsingfors	664 028	25 410	1 442 490
Hirvensalmi	2 091	14 755	4 565
Hollola	22 943	19 123	52 024
Humppila	2 161	14 657	4 697
Hyrnsalmi	2 094	13 318	4 488
Hyvinge	46 797	21 298	102 832
Högfors	8 603	16 639	19 223
Idensalmi	20 801	16 236	45 975
Ijo	9 853	15 144	21 567
Ikalis	6 804	14 791	14 839
Ilmola	12 369	16 211	27 412
Ilomants	4 492	13 494	9 670
Imatra	25 208	18 233	56 151
Ingå	5 384	21 835	12 682
Itis	6 504	15 828	14 369
Jakobstad	19 207	18 249	43 610
Janakkala	16 280	18 603	37 205
Jockis	4 990	17 478	11 264
Joensuu	77 513	15 841	155 679
Jomala	5 610	20 981	9 807
Jorois	4 540	16 220	10 101

Joutsa	4 171	13 737	8 990
Juga	4 352	12 529	9 228
Juupajoki	1 768	15 430	3 887
Juva	5 769	13 882	12 455
Jyväskylä	145 887	17 664	295 316
Jämijärvi	1 683	14 016	3 627
Jämsä	19 347	17 045	43 532
Kaavi	2 689	12 610	5 719
Kajana	36 297	17 333	77 377
Kalajoki	12 335	14 945	26 931
Kangasala	32 959	20 093	72 927
Kangasniemi	5 154	14 162	11 156
Kankaanpää	12 528	14 876	27 352
Kannonkoski	1 269	12 472	2 694
Kannus	5 352	14 893	11 679
Karleby	48 006	17 361	100 497
Karlö	960	17 875	2 167
Karstula	3 665	13 090	7 842
Karvia	2 240	12 547	4 752
Kaskö	1 256	17 484	2 845
Kauhajoki	12 750	14 269	27 618
Kauhava	15 116	14 925	33 038
Kaustby	4 198	14 500	9 101
Keitele	2 029	13 935	4 393
Kemi	19 499	17 989	44 432
Kemijärvi	6 996	16 188	15 550
Keminmaa	7 771	19 632	18 042
Kempele	19 300	19 402	44 402
Kervo	37 676	21 519	83 693
Keuru	9 250	15 523	20 406
Kides	9 727	13 359	20 835
Kihniö	1 771	12 783	3 768
Kimitoön	6 549	15 777	14 463
Kinnula	1 554	11 746	3 258
Kittilä	6 637	17 860	14 959
Kiuruvesi	7 597	13 014	16 214
Kivijärvi	1 064	11 580	2 228
Kolari	3 999	15 706	8 802
Konnevesi	2 521	13 359	5 410
Kontiolax	15 157	17 466	34 066
Korsholm	19 662	19 448	45 294
Korsnäs	2 024	13 667	4 351
Koski Åbo l.	2 227	14 789	4 865
Kotka	50 617	18 936	108 296
Kouvola	79 429	18 440	165 837
Kristinestad	6 242	16 156	13 887

Kronoby	6 405	15 604	14 102
Kuhmo	7 755	14 171	16 812
Kuhmois	2 119	14 130	4 588
Kumlinge	306	19 600	533
Kumo	6 903	15 644	15 210
Kuopio	122 594	18 247	251 066
Kuortane	3 437	14 035	7 443
Kurikka	19 890	14 574	43 293
Kuusamo	15 146	14 904	33 020
Kyrkslätt	40 722	25 396	93 445
Kyyjärvi	1 196	12 831	2 550
Kärkölä	4 198	16 677	9 381
Kärsämäki	2 474	11 836	5 199
Kökar	223	15 106	366
Lahtis	120 175	18 301	246 848
Laihela	7 817	18 277	17 829
Lapinlahti	9 099	14 315	19 741
Lappajärvi	2 820	13 296	6 036
Lappo	14 099	16 144	31 268
Lappträsk	2 518	14 802	5 507
Larsmo	5 732	15 570	12 552
Laukas	18 775	16 835	41 946
Lemi	2 886	16 070	6 399
Lemland	2 131	20 034	3 711
Lempäälä	24 580	20 869	56 033
Leppävirta	9 177	16 486	20 457
Lestijärvi	695	12 630	1 479
Letala	8 366	16 059	18 546
Libelits	11 962	15 692	26 344
Lieksa	10 372	14 675	22 610
Limingo	10 258	16 570	22 819
Loimaa	15 392	15 519	33 917
Lojo	45 811	19 840	99 420
Loppi	7 749	17 033	17 377
Lovisa	14 568	17 914	33 021
Luhanka	692	16 006	1 535
Lumijoki	1 988	14 049	4 297
Lumparland	360	19 796	632
Lundo	20 497	20 702	47 613
Luumäki	4 421	15 422	9 723
Malax	5 479	16 554	12 199
Mariehamn	11 757	22 045	20 833
Masku	9 642	20 847	22 527
Merijärvi	1 067	10 339	2 191
Miehikkälä	1 791	13 228	3 836
Muhos	8 882	15 221	19 450

Multia	1 477	13 030	3 146
Muonio	2 281	16 501	5 092
Muurame	10 486	20 126	24 325
Mäntsälä	20 912	19 229	47 836
Mänttä-Vilppula	9 360	16 965	21 039
Mäntyharju	5 564	15 350	12 227
Mörskom	1 764	15 606	3 902
Nakkila	5 072	17 067	11 409
Nivala	10 409	13 816	22 364
Nokia	35 346	19 749	77 517
Nousis	4 644	18 073	10 558
Nurmes	9 243	13 473	19 843
Nurmijärvi	44 458	22 737	99 052
Nykarleby	7 434	15 052	16 260
Nyslott	32 085	16 287	68 196
Nystad	15 092	18 435	34 582
Nådendal	19 850	22 795	47 059
Närpes	9 584	14 753	20 839
Orimattila	15 735	16 586	35 073
Oripää	1 317	14 521	2 864
Orivesi	8 935	16 259	19 834
Oulainen	7 025	15 181	15 399
Outokumpu	6 457	13 914	13 913
Padasjoki	2 750	13 771	5 931
Paltamo	3 100	14 004	6 711
Pargas	14 991	20 423	34 971
Parikkala	4 438	14 538	9 680
Parkano	6 240	14 625	13 571
Pedersöre	11 206	15 188	24 499
Pelkosenniemi	947	15 587	2 072
Pello	3 262	15 211	7 152
Pemar	11 138	19 206	25 569
Perho	2 653	11 715	5 553
Pertunmaa	1 600	13 408	3 437
Petäjävesi	3 651	15 172	7 997
Pieksämäki	17 077	15 980	37 816
Pielavesi	4 140	11 949	8 723
Pihtipudas	3 786	12 983	8 079
Polvijärvi	4 084	11 912	8 584
Posio	2 999	13 172	6 416
Pudasjärvi	7 603	12 423	16 076
Pukkila	1 807	16 964	4 062
Punkalaidun	2 675	13 676	5 756
Puolanka	2 380	12 573	5 055
Puumala	2 107	16 749	4 706
Pyhäjoki	2 991	16 989	6 721

Pyhäjärvi	4 835	14 514	10 538
Pyhäntä	1 635	14 081	3 524
Pyhärinta	1 963	17 644	4 440
Pyttis	5 117	19 243	11 777
Påmark	1 980	14 182	4 289
Pälkäne	6 347	15 906	14 053
Pöytyä	8 154	14 879	17 795
Rantasalmi	3 308	13 722	7 109
Ranua	3 618	11 837	7 592
Raseborg	27 306	18 062	60 096
Raumo	38 667	20 425	85 300
Rautalampi	2 964	13 877	6 402
Rautavaara	1 477	11 521	3 091
Rautjärvi	3 093	16 529	6 882
Reisjärvi	2 636	13 181	5 638
Reso	24 942	20 178	56 587
Riihimäki	28 349	19 485	63 322
Ristijärvi	1 174	14 375	2 556
Rovaniemi	64 535	17 968	134 265
Ruokolax	4 842	18 028	11 014
Ruovesi	4 114	14 536	8 941
Rusko	6 428	20 162	14 909
Rääkkylä	1 960	11 565	4 112
S:t Karins	35 848	22 003	80 292
S:t Michel	51 980	17 646	108 917
S:t Mårtens	1 978	15 194	4 332
Saarijärvi	8 975	13 625	19 294
Sagu	2 917	17 189	6 565
Salla	3 336	14 062	7 224
Salo	50 933	17 036	106 112
Saltvik	1 793	17 866	3 049
Sastamala	23 734	15 648	51 355
Sastmola	2 967	14 101	6 435
Savitaipale	3 256	14 726	7 082
Savukoski	988	14 970	2 164
Seinäjoki	65 323	18 038	135 852
Sibbo	22 320	24 180	53 056
Sievi	4 735	12 859	10 065
Siikais	1 308	12 062	2 761
Siikajoki	4 897	14 171	10 625
Siikalatva	5 029	12 905	10 716
Siilinjärvi	21 232	18 611	48 192
Simo	2 877	17 461	6 490
Sjundeå	6 217	22 719	14 770
Sodankylä	8 134	17 909	18 441
Soini	1 942	11 819	4 083

Somero	8 426	15 477	18 560
Sonkajärvi	3 672	13 194	7 866
Sotkamo	10 354	17 189	23 229
Sottunga	111	17 900	186
Storkyro	4 406	15 541	9 714
Storå	1 852	13 610	3 984
Sulkava	2 375	12 929	5 065
Sund	1 001	18 092	1 710
Suomussalmi	7 367	14 009	15 927
Suonenjoki	6 763	14 721	14 759
Sysmä	3 504	13 956	7 575
Säkylä	6 419	17 736	14 585
Taipalsaari	4 559	19 414	10 534
Taivalkoski	3 825	13 163	8 182
Tammela	5 879	17 428	13 273
Tammerfors	249 009	19 546	512 055
Tavastehus	68 043	19 255	143 883
Tavastkyro	10 257	16 556	22 869
Tervo	1 441	12 776	3 068
Tervola	2 863	15 307	6 281
Tohmajärvi	4 160	13 035	8 878
Toholampi	2 903	13 092	6 192
Toivakka	2 407	15 247	5 261
Torneå	21 227	18 303	48 021
Träskända	45 630	22 541	101 298
Tusby	40 384	24 421	91 642
Tuusniemi	2 394	12 936	5 095
Tyrnävä	6 562	13 959	14 140
Tövsala	1 691	16 731	3 766
Uleåborg	211 848	19 088	434 703
Ulvsby	12 599	18 316	28 703
Urdala	4 569	13 799	9 855
Utajärvi	2 523	13 260	5 399
Utsjoki	1 180	16 678	2 629
Uurainen	3 592	14 131	7 768
Vaala	2 626	13 716	5 654
Valkeakoski	20 703	18 852	47 228
Vanda	242 819	21 405	509 607
Varkaus	19 759	17 439	44 577
Vasa	67 988	19 079	143 274
Vederlax	2 985	14 604	6 503
Vemo	2 228	15 090	4 886
Vesanto	1 894	12 533	4 019
Vesilahti	4 501	18 815	10 274
Vetil	2 946	13 807	6 353
Vichtis	28 913	21 532	65 858

Vieremä	3 427	14 409	7 447
Viitasaari	5 951	13 789	12 830
Villmanstrand	72 650	17 970	150 681
Vindala	2 671	15 166	5 877
Virdois	6 395	14 410	13 878
Virmo	7 539	17 031	16 908
Vittis	9 745	15 474	21 450
Vårdö	451	16 017	752
Vörå	6 287	15 692	13 881
Ylivieska	15 293	15 838	33 762
Ylöjärvi	33 607	19 382	73 839
Ypäjä	2 237	16 232	4 980
Åbo	197 900	18 521	402 997
Äänekoski	18 120	16 481	40 388
Östermark	4 862	13 917	10 498
Övertorneå	3 788	14 830	8 266

Bilaga 3

Grunderna för fakturering av Finlands Kommunförbund rf:s avgiftsbelagda tjänster 2024

1 Avgifter för Kommunförbundets tjänster

Kommunförbundets styrelse har godkänt följande principer för förbundets tjänster och serviceavgifter:

1.1 Tjänster som ingår i medlemsavgiften

- intressebevakning för kommunerna och samkommunerna
- gemensamt utvecklingsarbete och forskning
- rådgivningstjänster per telefon och e-post (två timmar)
- informationstjänster
- kommunikationstjänster
- nätverk och evenemang

1.2 Avgiftsbelagda tjänster

- Skriftliga utlåtanden, även arbetsdryga svar på e-postfrågor. Frågeställaren måste först underrättas om faktureringen.
- krävande juridisk rådgivning och uppdrag
- förhandlingar och hörande av förbundets sakkunniga
- utbildning
- publikationer

2 Grunder för fakturering av avgiftsbelagda tjänster

2.1 Sakkunnigtjänster

Från 1.1.2022 faktureras kommunerna och deras representanter samt Kommunförbundets avtalskunder för personlig rådgivning enligt använd arbetstid, till den del arbetstiden överskrider två timmar (tidigare en timme).

Riktpriset för personlig rådgivning är 150 euro/timme + moms. Andra aktörer med kommunal bakgrund än kommuner och samkommuner debiteras dubbelt pris och övriga intressentgrupper minst det dubbla priset.

Om kunden ber att få personlig rådgivning snabbt, inom 1–3 dagar, faktureras dubbelt pris.

Mycket krävande juridisk rådgivning, förhandlingsuppdrag och hörande samt motsvarande sakkunnigkonsultation faktureras enligt avtal. Faktureringen baserar sig på använd arbetstid samt rese- o.d. omkostnader. Samma grunder tillämpas också på videoförhandlingar.

Det riktgivande arvodet för förhandlingar, hörande, tal, föreläsningar eller motsvarande är 150 euro per timme + moms. Faktureringen baserar sig på tid som använts för förberedelser och genomförande samt resekostnader. Eventuella räkningar från resebyråer m.m. vilka föranses av uppdraget skickas direkt till uppdragsgivaren för att onödiga kedjefakturering ska kunna undvikas.

Om tillställningen kräver flera föreläsare avtalas priset separat. För andra kund- och intressentgrupper än medlems- och avtalskunder avtalas priset på konsultativa sakkunnigtjänster separat.

2.2 Publikationer

Det pris som fastställs för respektive publikation (genomsnittligt pris ca 20 euro + leveranskostnader).

2.3 Heders- och förtjänsttecken

Priserna på heders- och förtjänsttecken år 2024 är följande:

Hederstecken i guld		1600 euro
Hederstecken i silver	600 euro	
Förtjänsttecken i guld (40 år)	200 euro	
Förtjänsttecken i guld (30 år)	200 euro	
Förtjänsttecken i silver (20 år)	160 euro	
Förtjänsttecken i brons (10 år)	130 euro	
Specialförtjänsttecken	150 euro	

Bilaga 4 Finlands Kommunförbund rf:s placeringspolicy

ALLMÄNT

Finlands Kommunförbund rf (Kommunförbundet) är en tvåspråkig intresse-, service- och utvecklingsorganisation för kommunerna och kommunsektorn.

Syftet med denna placeringspolicy är att dokumentera principerna för den placeringsverksamhet som förbundet idkar för egen räkning. I placeringspolicyn behandlas endast placeringar i värdepapper som ingår i Kommunförbundets placeringsportfölj. Förvaltningen av bolag inom koncernen behandlas i andra anvisningar.

TILLGÅNGARNAS ROLL I KOMMUNFÖRBUNDET

Placeringsportföljen som behandlas i placeringspolicyn har ett marknadsvärde på 77,0 miljoner euro (30.9.2023).

Placeringsportföljens avkastning och kapital har tillsammans med vinstutdelningarna från koncernbolagen använts för att täcka Kommunförbundets verksamhetsutgifter. Också i fortsättningen måste man vara beredd på att täcka verksamhetsutgifterna, om medlemsavgifterna och de övriga inkomsterna inte räcker till för att täcka dem.

Kommunförbundet strävar efter att säkerställa en tillräcklig likviditet genom att placera likvida medel kortfristigt.

AVKASTNINGSMÅL OCH PLACERINGSHORISONT FÖR PLACERINGSPORTFÖLJEN

Kommunförbundet är en långsiktig placerare vars placeringsverksamhet avses pågå tills vidare. I placeringsbesluten betonas den förväntade avkastningen på placeringstillgångarna på lång sikt och möjligheten att vid behov finansiera verksamhetsutgifterna.

Utöver långfristiga placeringar kan likvida medel placeras kortfristigt. Vid placeringen av likvida medel betonas likviditet och låg risk.

Enligt budgeten 2024 behövs det omkring 2,3 miljoner euro i intäkter från placeringsportföljen för att täcka Kommunförbundets verksamhetsutgifter. Om kapitalmarknaden år 2024 beter sig så att avkastningen från placeringsverksamheten blir lägre än vad som budgeterats, kan kapitalet i portföljen vid behov realiseras för att täcka verksamhetsutgifterna, så att likviditeten upprätthålls.

Placeringsportföljens långsiktiga (10–15 år), genomsnittliga, reala avkastningsmål är 3,0 procent per år.

RISKER OCH RISKHANTERING

Placeringsportföljens värdeutveckling är förknippad med risker på både kort och lång sikt. På kort sikt finns det en risk för att tillgångarnas värde sjunker till exempel på grund av sjunkande aktiekurser.

På längre sikt finns risken att placeringsportföljen inte ger tillräcklig avkastning för att täcka användningen av medel och kompensera för inflationen.

Kommunförbundets placeringsverksamhet har som huvudsakligt mål att uppnå avkastningsmålet på lång sikt. På kort sikt accepteras till och med stora svängningar i portföljens värde i syfte att uppnå en bättre långsiktig avkastning.

Spridning

I syfte att minska riskerna strävar förbundet efter att sprida placeringarna effektivt på olika tillgångs-
slag (till exempel aktier, ränteplaceringar och alternativa placeringar) såväl geografiskt som inom de
olika tillgångsslagen.

Neutral allokering och variationsintervall

Olika tillgångsslag har olika avkastnings- och riskegenskaper. Placeringsportföljens neutrala allokering
visar den fördelning mellan tillgångsslag som på lång sikt förväntas uppfylla de uppsatta målen för av-
kastning och risker i placeringsverksamheten.

Placeringsportföljens långsiktiga avkastning förklaras till största delen av denna neutrala allokering. En
neutral allokering är normalt långsiktig och justeras främst vid fundamentala ändringar i målen, till
exempel när strategin för användningen av tillgångar ändras.

Tabell över den neutrala allokeringen i Kommunförbundets placeringsportfölj och variationsintervallen:

KOMMUNFÖRBUNDETS ALLKOERING	Neutral andel	Minimiandel	Maximiandel
Penningmarknaden	0,0 %	0,0 %	30,0 %
Statliga lån	10,0 %	0,0 %	25,0 %
Företagslån, Investment Grade	10,0 %	0,0 %	20,0 %
Företagslån, High Yield	5,0 %	0,0 %	10,0 %
Lån på tillväxtmarknader	5,0 %	0,0 %	10,0 %
Ränteplaceringar	30,0 %	20,0 %	50,0 %
Alternativa placeringar	10,0 %	0,0 %	15,0 %
Aktier, Finland	10,0 %	5,0 %	20,0 %
Aktier, Europa	20,0 %	5,0 %	30,0 %
Aktier, USA	20,0 %	5,0 %	30,0 %
Aktier, utvecklade länder i Asien	0,0 %	0,0 %	5,0 %
Aktier, tillväxtmarknaden	10,0 %	0,0 %	20,0 %
Aktier	60,0 %	35,0 %	70,0 %

Allokeringen har granskats med hjälp av simuleringar som ursprungligen gjorts år 2021, enligt vilka
portföljens väntade nominella årsavkastning under de följande 10 åren är i genomsnitt 5,4 procent per
år. I beräkningarna användes en långsiktig inflationsförväntning på 1,8 procent per år. Den väntade
avkastningen uppfyller med andra ord Kommunförbundets avkastningskrav. Portföljrisken på ett års
sikt med standardmättet VaR var 16,4 procent. Det betyder att portföljens förlust med 95 procents
sannolikhet inte överskrider 16,4 procent under ett år.

Kapitalförvaltaren kan avvika från den neutrala allokeringen inom ramen för de fastställda minimi- och
maximigränserna.

Begränsningar för enskilda emittenter

Högst 5 procent av kapitalet kan placeras i enskilda emittenters värdepapper. Sådana placeringar kan
utgöra högst 25 procent av kapitalet. Dessa begränsningar tillämpas inte på fondplaceringar.

Likviditet

I valet av placeringar för placeringsportföljen ska särskild vikt fästas vid placeringens andrahandsmarknad och likviditet. Centrala kriterier vid placeringen av likvida medel är likviditet och låg risk.

Placeringar i utländsk valuta

Ändringar i valutakurser kan ha stor betydelse för den totala avkastningen på ränteplaceringar räknat i euro. Kommunförbundets medel placeras i regel inte i sådana ränteinstrument, insättningar eller räntefonder som innehåller valutarisk. Fondplaceringar i lån på tillväxtmarknader kan emellertid innehålla öppen valutarisk.

Derivat

Inga direkta placeringar i derivat görs.

Mål och begränsningar som gäller samarbetspartner

Placeringar görs enbart via eller genom förmedling av etablerade banker, kapitalförvaltningsbolag och fondbolag som omfattas av myndighetstillsyn.

Fondtyper och placeringsobjektens kostnadsstruktur

Kommunförbundets kapitalförvaltare kan i allmänhet placera förbundets medel bara i europeiska fonder som uppfyller UCITS-direktivet (det s.k. fondföretagsdirektivet som reglerar placeringsfonderna i EU-länderna). Eventuella avvikelser måste avtalas i kapitalförvaltningsavtalet, som godkänns av Kommunförbundets styrelse.

Kommunförbundets medel kan endast placeras i sådana placeringsobjekt som har en klar och genomskinlig kostnadsstruktur.

Fonderna kan vara antingen aktiva eller passiva. Högre arvoden för aktiva placeringar ska motiveras till exempel med att de förväntas ge större avkastning än en passiv placering eller att vissa marknader saknar lämpliga passiva fonder. Nyttan av den aktiva fondplaceringen ska följas upp regelbundet.

ANSVARFULL PLACERINGSVERKSAMHET

Med ansvarsfull placeringsverksamhet avses att man bedömer och beaktar placeringarnas miljörisker, placeringarnas sociala konsekvenser och risker som gäller god förvaltning (ESG) såväl vid placeringsbesluten som vid uppföljningen och utvärderingen av placeringsverksamheten. Kommunförbundet beaktar i sin placeringsverksamhet ansvarsperspektivet och främjar verksamhet enligt FN:s principer för ansvarsfulla investeringar.

Största delen av Kommunförbundets placeringar sköts av externa kapitalförvaltare, vilket innebär att förbundet tillgodoser en ansvarsfull verksamhet främst genom valet av kapitalförvaltare och indirekt genom uppdragsformuleringen. Vid utvärderingen av kapitalförvaltarna beaktas särskilt det att förvaltare uppmärksammar ansvar som en del av placeringsbeslutsprocessen.

FN:s principer för ansvarsfulla investeringar

Kommunförbundet strävar efter att trygga att FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (bilaga 1) iakttas i kapitalförvaltningen. Kommunförbundet förutsätter att de valda kapitalförvaltarna har under-tecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar och att de har skriftliga anvisningar om ansvarsfulla investeringar. I urvalsprocessen bedöms kapitalförvaltarens verksamhetsprinciper och anvisningar om ansvarsfulla investeringar samt rapporteringen om placeringarnas ansvarsfullhet.

Åtgärder i olika tillgångsslag

Möjligheterna och sätten att påverka beror på det tillgångsslag man valt och på vilket sätt placeringarna sköts (till exempel direkta placeringar eller fondplaceringar).

Direkta placeringar

Med direkta placeringar avses placeringsobjekt där Kommunförbundet själv äger objektet. Av grundad anledning kan de delar av placeringstillgångarna som förvaltas av kapitalförvaltare innehålla direkta placeringar, om kapitalförvaltaren och Kommunförbundet avtalat om detta i kapitalförvaltningsavtalet. I direkta placeringar måste ansvarsfullhetsaspekterna alltid beaktas i placeringsbeslutet enligt FN:s principer om ansvarsfulla investeringar.

Fondplaceringar, kapitalfonder och kapitalförvaltning

De fondplaceringar Kommunförbundet har i sin portfölj är andelar i fonder, inte direkta placeringar i de objekt som fonden placerat i. Placeringsfondens kapitalförvaltare beslutar om fondens placeringar inom ramen för fondens stadgar. Kommunförbundet kan inte påverka enskilda placeringsbeslut eller objekt i placeringsfonderna. Detsamma gäller diskretionär kapitalförvaltning där kapitalförvaltaren har fullmakt att fatta alla placeringsbeslut inom kapitalförvaltningsavtalets ramar.

Kommunförbundets kapital placeras främst i fonder och diskretionär kapitalförvaltning där de utvalda kapitalförvaltarna fattar placeringsbesluten inom ramen för kapitalförvaltningsavtalet. Kommunförbundet har ingen beslutanderätt i fråga om fondernas enskilda placeringsobjekt.

Eftersom Kommunförbundet lagt ut valet av placeringsobjekt till kapitalförvaltare och placeringsfonder beaktas ansvarsfullhetsaspekterna till denna del främst genom att förbundet väljer kapitalförvaltare som undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar och som integrerat ansvarsfulla investeringar i sina placeringsprocesser samt genom att förbundet följer upp kapitalförvaltarens placeringsverksamhet via rapporter. Eventuella frågor tas i första hand upp i samtal med kapitalförvaltaren.

Ansvarsrapportering

I styrelsens placeringsrapportering presenteras inte endast siffror om avkastning och risker utan även ansvarsindikatorer. För närvarande är det möjligt att rapportera ett helhetsbetyg för ansvarsfullheten i placeringsportföljen (miljö-, samhälls- och förvaltningsrisker) samt koldioxidavtrycket.

I fortsättningen kan man ställa upp konkreta mål för de indikatorer som rapporteras. Kommunförbundets styrelse beslutar årligen om målen i samband med godkännandet av budgeten.

Jämförelseindex för ansvarsfulla placeringar

Kommunförbundet använder jämförelseindex för ansvarsfulla placeringar vid bedömningen av resultatet av placeringsverksamheten och vid måluppställningen. Jämförelseindexen för ansvarsfulla placeringar baserar sig på ansvarsklassificeringar som beaktar företagets ansvar i miljöfrågor, sociala frågor och frågor som gäller god förvaltning.

Jämförelseindexen för ansvarsfulla placeringar används för de tillgångsslag där index finns tillgängliga. Index finns att tillgå främst för aktieplaceringar. De jämförelseindex som ska användas fastställs exakt i de kapitalförvaltningsavtal som ingås med kapitalförvaltarna.

Utveckling av ansvarsfulla placeringar

Kommunförbundet lägger särskild vikt vid ansvarsfullheten i sin årliga utvärdering av placeringspolitiken samt utvecklar förfarandena genom att följa utvecklingen i branschen och genom att samarbeta med organisationer, kapitalförvaltare och andra som främjar ansvarsfulla placeringar.

BESLUTFATTANDE OCH UPPFÖLJNING

Kommunförbundets styrelse godkänner årligen placeringspolicyn i anslutning till godkännandet av budgeten.

Placeringsbeslut, kapitalförvaltare och fonder

Kapitalförvaltningen i Kommunförbundets placeringsportfölj sköts via olika samarbetspartner som erbjuder professionell kapitalförvaltning. Kapitalförvaltarna fattar självständiga placeringsbeslut inom ramen för kapitalförvaltningsavtalet. Avtalen med kapitalförvaltarna godkänns av Kommunförbundets styrelse. Kapitalförvaltningsavtalen ska utformas så att de innehållsmässigt stämmer överens med Kommunförbundets placeringspolicy. Styrelsen ska pröva behovet av att konkurrensutsätta kapitalförvaltarna med minst 5 års mellanrum.

I syfte att sprida motparts- och förvaltarrisken används minst två olika samarbetspartner inom kapitalförvaltningen.

I syfte att göra placeringsbeslutens bokföringsmässiga konsekvenser mer förutsägbara, minimera det administrativa arbetet och trygga en fortlöpande effektiv riskspridning görs placeringar i regel via fonder.

Rapportering

Kommunförbundets styrelse får regelbundet en rapport med åtminstone följande uppgifter om placeringsportföljens placeringar och utveckling:

- a. kapitalets utveckling
- b. avkastningens utveckling under olika tidsperioder
- c. avkastningen i förhållande till jämförelseindex för neutral allokering
- d. riskutvecklingen
- e. de viktigaste portföljdelarnas avkastning och risker (per tillgångsslag)
- f. den rådande allokeringen i förhållande till en neutral allokering och riskbegränsningar
- g. geografisk fördelning
- h. de största enskilda placeringarna och deras procentuella andel av portföljen
- i. kapitalförvaltarnas portföljförvaltares resultat

Befogenheter

Tabell över beslutanderätten hos dem som deltar i Kommunförbundets placeringsverksamhet.

Ansvar och beslutanderätt i Kommunförbundets placeringsverksamhet	
Styrelsen	<ul style="list-style-type: none"> - Godkänner placeringspolicyn - Godkänner avtalen med kapitalförvaltarna - Bedömer behovet av att konkurrensutsätta kapitalförvaltarna med minst 5 års mellanrum - Beslutar om alternativa placeringar i den mån de inte sköts av en kapitalförvaltare
Verkställande direktören	<ul style="list-style-type: none"> - Beslutar på föredragning av ekonomidirektören om realisering av tillgångar för finansiering av Kommunförbundets verksamhet
Kommunförbundets ekonomidirektör	<ul style="list-style-type: none"> - Bereder för Kommunförbundets styrelse ett förslag till placeringspolicy och ser till att den är uppdaterad - Ansvarar för konkurrensutsättningen av kapitalförvaltare och ger Kommunförbundets styrelse ett förslag till val av kapitalförvaltare - Följer upp placeringsverksamheten och riskrapporteringen - Rapporterar vid behov till Kommunförbundets styrelse om exceptionella omständigheter som gäller Kommunförbundets placeringar. - Håller kontakt med kapitalförvaltarna och övriga samarbetspartner - Föredrar ärenden som gäller placeringsverksamheten vid styrelsens sammanträde
Kapitalförvaltarna	<ul style="list-style-type: none"> - Kommunförbundet väljer minst två kapitalförvaltare som sköter förbundets tillgångar i enlighet med kapitalförvaltningsavtalet.
Rapportproducenten	<ul style="list-style-type: none"> - Sammanställer avkastnings- och riskrapporter om placeringsverksamheten utgående från de uppgifter de olika kapitalförvaltarna gett

Bilaga 1 - FN:s principer för ansvarsfulla investeringar¹

En kapitalförvaltare som undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (ESG) förbinder sig att:

1. Införliva ESG-aspekterna i sin placeringsverksamhet

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltaren bör nämna ESG-aspekterna i sin placeringspolicy och stödja utvecklingen av ESG-verktyg, analyser och statistik. Portföljförvaltarnas förmåga att beakta ESG-aspekterna i sin verksamhet utvärderas regelbundet. Dessutom kan man uppmuntra till forskning och andra undersökningar i ämnet samt stödja ESG-utbildning för professionella placerare.

2. Fungera som aktiv ägare och införliva ESG-aspekterna i sin ägarpraxis

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltaren bör utveckla en aktiv och offentlig ägarpolicy och använda sin eventuella rösträtt vid bolagsstämmor. Målet är en aktiv dialog med bolagen och dessutom kan kapitalförvaltaren delta i utvecklingen av standarderna, övervakningen och principerna. Vid bolagsstämmor kan kapitalförvaltaren komma med förslag och uppmuntra till att delta i ESG-projekt och rapporter om dem. Även gemensamma initiativ för att påverka är ett bra sätt att greppa ett aktivt ägarskap.

3. Främja ändamålsenlig ESG-rapportering om placeringsobjekten

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna kan be företagen ge ESG-rapporter i standardformat (som t.ex. Global Reporting Initiative) och ta med ESG-ärenden i sina årsberättelser. Dessutom lönar det sig att be företagen ge uppgifter om bruket eller införandet av relevanta normer, standarder och internationella initiativ och på bolagsstämman stödja förslag som främjar publicering av ESG-ärenden.

4. Främja införandet av principen om ansvarsfulla investeringar i placeringsverksamheten

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna borde inkludera ESG-aspekter i urvalskriterierna för serviceproducenter och underleverantörer.

Förväntningarna gällande ESG-aspekter borde aktivt kommuniceras till företag som erbjuder placeringsstjänster (t.ex. vid användning av externa fondtjänster) och dessutom borde kapitalförvaltarna kontakta också sådana serviceproducenter som inte till alla delar uppfyller ESG-kraven. I placeringsverksamheten kan i synnerhet utvecklingen av jämförelseverktyg stödjas, liksom också sådana ändringar i övervakningen eller policyn som är avsedda att främja tillämpningen av anvisningarna.

5. Främja ansvarsfulla placeringar i samarbete med andra investerare

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna kan gå med i olika nätverk för att slå ihop verktyg och resurser. I samarbetet lönar det sig att lyfta fram nya, kommande teman och utveckla och stödja sociala initiativ.

6. Rapportera om sina åtgärder och hur de ansvarsfulla placeringarna framskrider

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna bör öppet berätta om hur ESG-aspekterna inkluderats i placeringsverksamheten och offentliggöra praxis för sin aktiva ägarpolicy och de krav som ställs på serviceproducenter och underleverantörer. Det är också önskvärt med regelbunden rapportering om framsteg och resultat.

¹ Källa: Finsif - Finland's Sustainable Investment Forum rf