

Till de ordinarie ledamöterna i Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation och till ledamöterna och ersättarna i styrelsen

Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation kallas till höstsammanträde.

Tidpunkt

Torsdag 1.12.2022 kl. 14.00–17.30

Fredag 2.12.2022 kl. 9.00–12.30

Plats

Kommunernas hus, Andra linjen 14, Helsingfors

Vänligen anmäl eventuellt förhinder till Kommunförbundets förvaltnings-sakkunniga Nina Eriksson per e-post nina.eriksson@kommunforbundet.fi eller tfn 050 569 5301 (gäller ej dem som tidigare anmält förhinder).

Ärenden

- 32 Sammanträdet öppnas
- 33 Sammanträdet laglighet och beslutförhet konstateras
- 34 Val av protokolljusterare
- 35 Val av sekreterare för förbundsdelegationen
- 36 Godkännande av föredragningslistan
- 37 Föredragning av beslutsärenden och lägesöversikt
- 38 Förslag till budget för Finlands Kommunförbund rf 2023
- 39 Kommunförbundets strategi 2023–2026
- 40 En förbundsdelegationsgrupps initiativ om plats för delegationens höstsammanträde 2022
- 41 Begäran om befrielse från uppdraget som ersättare i förbundsdelegationen
- 42 Begäran om befrielse från uppdragen som ledamot respektive ersättare i valnämnden
- 43 Nästa sammanträde
- 44 Övriga ärenden
- 45 Sammanträdet avslutas

Föredragningslistan med bilagor har publicerats på Microsoft Teams-tjänstens plattform Kuntaliiton valtuuskunta samt på tjänsten Kommunförbundet.fi.

Ett mer detaljerat mötesprogram finns i föredragningslistan.



Förbundsdelegationens arbetsordning 14 §: Inkallande av ersättare

En ledamot i förbundsdelegationen som inte kan närvara vid ett sammanträde eller som är jävig att behandla ett ärende på föredragningslistan ska omedelbart anmäla förhinder eller jäv till förbundsdelegationens sekreterare eller sammanträdespersonalen.

När en tillförlitlig anmälan om förhinder eller jäv har anlänt ska en sådan ersättare för förbundsdelegationsledamoten som avses i föreningens stadgar kallas in.

SUOMEN KUNTALIITTO - FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Ordförande

Joona Räsänen

För kännedom ersättarna i förbundsdelegationen



Förbundsdelegationen 1–2.12.2022

Information om sammanträdet

Tid Torsdag 1.12.2022 kl. 14.00–17.30
Fredag 2.12.2022 kl. 9.00–12.30

Plats Kommunernas hus, Andra linjen 14, Helsingfors

Program

Torsdag 1.12.2022

Kl.
13.30– Anmälan och välkomstkaffe föreläsningssalens entré

14.00 **Sammanträdet öppnas** föreläsningssalen
förbundsdelegationens ordförande Daniel Sazonov
Behandling av sammanträdesärendena § 32–36
Förbundsdelegationens seminarium:
Mot en ny regeringsperiod – nya hållbara kommuner och Kommunförbundet

14.15 **Anförande: De nya kommunerna och framtidens möjligheter**
professor Markku Wilenius, centret för framtidsforskning vid Åbo universitet

14.45 Frågor och diskussion

15.00 **Kommunförbundets omvärldsanalys, strategi och mål för regeringsprogrammet**
verkställande direktör Minna Karhunen

15.30 Frågor och diskussion

15.45 **Kaffepaus** i föreläsningssalens entré

16.15 **Presentation och kort sammanfattning av bakgrunden till det första målet för regeringsprogrammet: Kommunernas självstyrelse bör stärkas, den detaljerade regleringen av uppgifterna lättas upp och kommunförsök möjliggöras.**
utvecklingschef Sini Sallinen, strategienheten

16.15 **Presentation och kort sammanfattning av bakgrunden till det andra målet för regeringsprogrammet: Finansieringen av de lagstadgade kommunala tjänsterna bör tryggas och finansieringssystemet revideras.**
chefekonom Minna Punakallio, enheten för livskraft och ekonomi

16.45 Frågor och diskussion

17.15 **Seminariet avslutas**
förbundsdelegationens ordförande Daniel Sazonov
Ingen kvällstillställning.

Förbundsdelegationen 1–2.12.2022

Fredag 2.12.2022

9.00

Öppning

förbundsdelegationens ordförande Daniel Sazonov

Behandlingen av sammanträdesärendena fortsätter, § 37

10.00

Fullmäktigegruppernas möten

Följande konferensrum är reserverade för gruppmöten:

Saml	B 3.8	3 vån.
SDP	B 3.6	3 vån.
C	B 3.4	3 vån.
Sannf	B 3.3	3 vån.
Gröna	B 3.2	3 vån.
VF	B 3.1	3 vån.
SFP	A 3.2	3 vån.
KD	A 3.9	3 vån.
Åland	A 3.4	3 vån.

11.00

Förhandlingar mellan gruppordförandena

B 3.5

3 vån.

11.30

Sammanträdet fortsätter

Behandlingen av sammanträdesärendena fortsätter, § 38–45 föreläsningssalen

12.30

Sammanträdet avslutas

12.30–

Lunchservering

restaurangen i Kommunernas hus

Förbundsdelegationen 1–2.12.2022

Deltagarförteckning

Ordinarie ledamöter

Helsingfors valkrets

Karhuvaara Arja
Muurinen Seija
Sazonov Daniel
Jalovaara Ville
Halla-aho Jussi
Diarra Fatim
Rantanen Tuomas
Arhinmäki Paavo
Månsson Björn

Nylands valkrets

Keto-Huovinen Pihla
Räf Marika
Sundqvist Kaj
Uski Nina
Peltonen Eemeli
Pentikäinen Aulikki
Valtonen Mikko
Luokkala Pirjo
Koponen Ari
Slunga-Poutsalo Riikka
Nevanlinna Risto
Valtanen Hanna
Walls Anders

Egentliga Finlands valkrets

Mikkola Mari
Ruohonen Sini
Koivusalo Mari-Elina
Rantala Jukka
Koski Silvia
Särkijärvi Helena
Kauppinen Jenni

Satakunta valkrets

Kaski Bia
Jokinen-Anttila Leena
Lahto Christa
Ranne Kaarina

Landskapet Ålands valkrets

Eriksson Jana

Tavastlands valkrets

Lehkonen Helena
Rahkonen Hannu
Lehtimäki Kirsi
Heino Marko
Falk Sonja

Ersättare i inträdesordning

Niskanen Dani-Joakim Saml
Suomalainen Nina Saml
Meri Otto Saml
Vepsä Sinikka SDP
Raatikainen Mika Sannf
Pasanen Amanda Gröna
Yanar Ozan Gröna
Malin Petra VF
Biaudet Eva SFP

Lehmuskallio Paula Saml
Elo Simon Saml
Räty Virpi Saml
Ala-Reinikka Tapani Saml
Kähärä Sirkka-Liisa SDP
Perholehto Pinja SDP
Åkerfelt Heidi SDP
Suhonen Otto C
Juvonen Arja Sannf
Immonen Jari Sannf
Savola Heikki Gröna
Löyttyniemi Meri Gröna
Gestrin Christina SFP

Forsblom Toni Saml
Rannikko-Laine Malla Saml
Leino Jukka SDP
Vuola Hanna C
Pilpola Juhani Sannf
Heino Sini Gröna
Nieminen Tomi VF

Huuska Otso Saml
Kallio Reijo SDP
Riuttamäki Ilkka Sannf
Kailaanmäki Pasi (Sit.) Gröna

Karlsson Bo-Yngve Åland

Tiippana Risto Saml
Väli-Torala Venla Saml
Laatikainen Anne SDP
Palo Petri Sannf
Saari Hannele KD

Förbundsdelegationen 1–2.12.2022

Ordinarie ledamöter

Ersättare i inträdesordning

Birkalands valkrets

Andersson Jari
Jarva Marko
Ala-Herttua Marika
Karisalmi Leevi
Kymäläinen Sami
Huhtala Anita
Lehtonen Anneli

Aspila Riina Saml
Paalanen Piila Saml
Järvenpää Esa SDP
Lounasranta Marko SDP
Einola-Virtanen Heli Sannf
Suoniemi Susanna Gröna
Aaltonen Mikko VF

Sydöstra Finlands valkrets

Leppänen Jouko
Melkko Sari
Repo Hannu
Valkeapää Lassi
Lehto Raul

Helminen Anna Saml
Taavitsainen Satu SDP
Harjumaaskola Jarkko SDP
Auvinen Hannu C
Visunen Kirsi Sannf

Savolax-Karelens valkrets

Hjälml Heli
Kaartinen Tiina
Kämäräinen Matti
Markkanen Sallamaarit
Mara Outi

Pääkkö Sakari Saml
Hedman Pia SDP
Pulkka Juho C
Kuittinen Matti C
Kekkonen Anne Sannf

Vasa valkrets

Heinonen Marko
Lehtimäki Esko
Rautiola Piia
Mäkynen Jukka
Antfolk Henrik
Ruotsala Aki

Heinonen Kimmo Saml
Koskinen Sami C
Laitila Susanna C
Koskela Harri Sannf
Frantz Hans SFP
Nummensalo Kati KD

Mellersta Finlands valkrets

Koikkalainen Emilia
Rantanen Piritta
Könttö Joonas
Kuorelahti-Juntunen Pulmu

Forsberg Caius Saml
Mäkinen Riitta SDP
Aula Maria Kaisa C
Lyytinen Leena Gröna

Uleåborgs valkrets

Hänninen Juha
Määttä Piia
Rauhala Rami
Vehkaperä Mirja
Moilanen Ahti
Kortelainen Miikka

Heikkinen Janne Saml
Parviainen Ulla C
Poukkula Pekka C
Veteläinen Milla C
Aavakare Eila Sannf
Niiranen Pasi VF

Lapplands valkrets

Lepojärvi Tommi
Salmela Mirva
Ojala-Niemelä Johanna
Keränen Pertti

Ponkala Markku C
Niemelä Veikko C
Harju Markku SDP
Mustafi Albana VF

Förbundsdelegationen 1–2.12.2022

Kommunförbundets styrelse

Ordinarie ledamöter

Räsänen Joona, ordf.	SDP
Ikonen Anna-Kaisa, I viceordf.	Saml
Rossi Markku, II viceordf.	C
Autto Heikki	Saml
Grahn-Laasonen Sanni	Saml
Johansson Johan	SFP
Kankaanniemi Toimi	Sannf
Korhonen Martti	VF
Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	C
Lumela Meri	Gröna
Lyly Lauri	SDP
Nahkuri Miia	SDP
Pentikäinen Pia	Sannf
Sauri Pekka	Gröna
Vuornos Henrik	Saml

Ersättare

Ahola Lotta	Saml
Alatalo Juuso	SDP
Brännkärr Malin	SFP
Häggman Johanna	C
Jalonen Vesa	C
Jokinen Sari	Gröna
Järvinen Anni	VF
Kataja Sampsa	Saml
Mustakallio Jaakko	Gröna
Nieminen Mira	Sannf
Talvitie Mari-Leena	Saml
Valtanen Pirkko	SDP
Virsunen Jussi	Saml
Väätäinen Tuula	SDP
Ylhäinen Taito	Sannf

Övriga närvarande

Karhunen Minna	verkställande direktör
Heiniluoma Jari	vice verkställande direktör
Tainio Hanna	vice verkställande direktör
Stenman Ulf	direktör, svenska ärenden
Kiviluoto Juha-Matti	sekreterare för sammanträdet
Martikainen Katriina	sekreterare för sammanträdet

Förbundsdelegationen 1–2.12.2022

Ärenden

- 32 Sammanträdet öppnas
- 33 Sammanträdetts laglighet och beslutförhet konstateras
- 34 Val av protokolljusterare
- 35 Val av sekreterare för förbundsdelegationen
- 36 Godkännande av föredragningslistan
- 37 Föredragning av beslutsärenden och lägesöversikt
- 38 Förslag till budget för Finlands Kommunförbund rf 2023
- 39 Kommunförbundets strategi 2023–2026
- 40 En förbundsdelegationsgrupps initiativ om plats för delegationens höstsammanträde 2022
- 41 Begäran om befrielse från uppdraget som ersättare i förbundsdelegationen
- 42 Begäran om befrielse från uppdragen som ledamot respektive ersättare i valnämnden
- 43 Nästa sammanträde
- 44 Övriga ärenden
- 45 Sammanträdet avslutas

Förbundsdelegationen 1–2.12.2022

32

Sammanträdet öppnas

Ordföranden öppnar förbundsdelegationens sammanträde.

Förslag

Konstateras.

Beslut

Förbundsdelegationen 1–2.12.2022

33

Sammanträdet laglighet och beslutförhet konstateras

Enligt § 18 i Kommunförbundets stadgar har förbundsdelegationen ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars–juli och ett höstsammanträde i september–december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer.

Kommunförbundets styrelse beslutade i samband med att styrelsen slog fast tidsplanen för sammanträdena år 2022 att förbundsdelegationen har höstsammanträde 1–2.12.2022.

Kommunförbundets styrelse har vid sitt sammanträde 27.10.2022 med stöd av ovanstående sammankallat förbundsdelegationen till ett sammanträde 1–2.12.2022. Sammanträdet hålls i Kommunernas hus, Andra linjen 14, Helsingfors.

Kallelse till förbundsdelegationens sammanträde ska skickas till varje ledamot minst tio dagar före sammanträdet per brev eller elektroniskt till den adress ledamoten uppgett. Till kallelsen ska det i mån av möjlighet fogas en föredragningslista. Om det är möjligt att delta i sammanträdet per post, genom datakommunikation eller med något annat tekniskt hjälpmedel, ska detta nämnas i kallelsen. I kallelsen ska också nämnas om yttranderätten är begränsad för ledamöter som deltar i sammanträdet per post, genom datakommunikation eller med något annat tekniskt hjälpmedel.

Kallelsen skickas ut senast 21.11.2022.

Likaså med stöd av den nämnda paragrafen i stadgarna är förbundsdelegationen beslutför när över hälften av ledamöterna är närvarande.

Förslag

Konstateras att i detta förbundsdelegationssammanträde deltar ledamöter och ersättare samt övriga närvarande i enlighet med den undertecknade deltagarförteckningen.

Samtidigt konstateras att sammanträdet är lagenligt sammankallat och beslutfört.

Beslut

Förbundsdelegationen 1–2.12.2022

34

Val av protokolljusterare

Enligt § 16 i arbetsordningen för förbundsdelegationen undertecknas förbundsdelegationens protokoll av ordföranden och sekreteraren. Protokollet justeras av två förbundsdelegationsledamöter som utsetts vid sammanträdet.

Till protokolljusterare utses två ledamöter i alfabetisk ordning, dock så att protokolljusterarna inte företräder samma parti.

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar välja förbundsdelegationsledamöterna Paavo Arhinmäki, VF ja Sonja Falk, KD, till protokolljusterare.

Beslut

Förbundsdelegationen 1–2.12.2022

35

Val av sekreterare för förbundsdelegationen

Vid sitt konstituerande sammanträde 17.2.2022 utsåg förbundsdelegationen ledande juristen Riitta Myllymäki till sekreterare. Första vice sekreterare är ledande juristen Ida Sulin och andra vice sekreterare juristen Katriina Martikainen.

Riitta Myllymäki och Ida Sulin står inte längre till förfogande för uppgiften som förbundsdelegationens sekreterare.

Förslag

Styrelsen föreslår förbundsdelegationen att till sekreterare utse juristen Katriina Martikainen och juristen Juha-Matti Kiviluoto. Katriina Martikainen och Juha-Matti Kiviluoto sköter i fortsättningen uppgiften tillsammans och bildar förbundsdelegationens sekretariat.

Sekretariatet överenskommer självständigt om skötseln av sina uppgifter.

I uppgifter där det med stöd av delegationens arbetsordning eller annars krävs att en sekreterare är närvarande eller vidtar åtgärder räcker det att en av sekreterarna är närvarande eller vidtar åtgärden.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Juha-Matti Kiviluoto, tfn 050 441 0554
Katriina Martikainen, tfn 046 922 0216

Förbundsdelegationen 1–2.12.2022

36
Godkännande av föredragningslistan

Beslut Förbundsdelegationen godkänner föredragningslistan för sammanträdet oförändrad/med följande ändringar:

Beslut

Förbundsdelegationen 1–2.12.2022

37

Föredragning av beslutsärenden och lägesöversikt

Förslag Antecknas till protokollet.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Elina Liippola, tfn 050 565 0271

38

Förslag till budget för Finlands Kommunförbund rf 2023

Bilaga 1, § 38 Förslag till budget för Finlands Kommunförbund 2023

Budget 2023

Förbundets inkomster har budgeterats till sammanlagt 16,3 miljoner euro. Största delen består av inkomster från kommunernas medlemsavgifter, 12,0 miljoner euro, vilket är 5,1 miljoner euro mindre än föregående år, samt medlemsavgifterna för utbildningssamkommuner som är samarbetsmedlemmar och serviceavgifterna för landskapsförbunden, vilka tillsammans uppgår till 0,7 miljoner euro. Den externa finansieringsandel av de budgeterade inkomsterna är 3,0 miljoner euro.

I budgeten för år 2023 uppskattas Kommunförbundets personella insats bli 132,5 årsverken. Den budgeterade insatsen för 2022 är 183,3 årsverken och prognosen för 2022 är 183,7 årsverken. Personalkostnadernas andel av alla kostnader är 57 procent.

Placerings- och finansieringsverksamheten uppskattas inbringa 4,5 miljoner euro netto, vilket består av vinstutdelningar.

Resultatet i förbundets budgetförslag uppvisar ett underskott på 1,8 miljoner euro.

Placeringspolicy 2023 (ingår i budgetförslaget)

Enligt § 20 punkt 10 i Kommunförbundets stadgar har styrelsen till uppgift att besluta om grunderna för föreningens placeringsverksamhet. Kommunförbundet är en långsiktig placerare vars placeringsverksamhet avses pågå tills vidare. I placeringsbesluten betonas den förväntade avkastningen på placeringstillgångarna på lång sikt och möjligheten att vid behov finansiera verksamhetsutgifterna. Likvida medel kan placeras kortfristigt och då betonas likviditet och låg risk.

Enligt budgeten 2023 behövs det omkring 4,5 miljoner euro i intäkter av placerings- och finansieringsverksamheten för att täcka Kommunförbundets verksamhetsutgifter och 1,8 miljoner euro i kapital i portföljen för att täcka underskottet. Placeringsportföljens långsiktiga (10–15 år), genomsnittliga, reala avkastningsmål är 3,0 procent per år.

I syfte att minska riskerna strävar förbundet efter att sprida placeringarna effektivt på olika tillgångsslag (aktier, ränteplaceringar och alternativa placeringar) såväl geografiskt som inom de olika tillgångsslagen.

Placeringsportföljens neutrala allokering visar den fördelning mellan tillgångsslag som på lång sikt förväntas uppfylla de uppsatta målen för avkastning och risker i placeringsverksamheten. Placeringsportföljens långsiktiga avkastning förklaras till största delen av denna neutrala allokering. En neutral allokering är normalt långsiktig och justeras främst vid fundamentala ändringar i målen, till exempel när strategin för användningen av tillgångar ändras.

Enligt Kommunförbundets justerade placeringspolicy från hösten 2022 har man i placeringsallokeringen möjliggjort alternativa placeringar (private equity, private debt, infrastruktur, fastigheter, annat t.ex. skog).

Förbundsdelegationen 1–2.12.2022

KOMMUNFÖRBUNDETS ALLOKERING	Neutral andel	Minimi- andel	Maximi- andel
Penningmarknaden	0,0 %	0,0 %	30,0 %
Statliga lån	10,0 %	0,0 %	25,0 %
Företagslån, Investment Grade	10,0 %	0,0 %	20,0 %
Företagslån, High Yield	5,0 %	0,0 %	10,0 %
Lån i tillväxtmarknader	5,0 %	0,0 %	10,0 %
Ränteplaceringar	30,0 %	20,0 %	50,0 %
Alternativa placeringar	10,0 %	0,0 %	15,0 %
Aktier, Finland	10,0 %	5,0 %	20,0 %
Aktier, Europa	20,0 %	5,0 %	30,0 %
Aktier, USA	20,0 %	5,0 %	30,0 %
Aktier, utvecklade länder i Asien	0,0 %	0,0 %	5,0 %
Aktier, tillväxtmarknader	10,0 %	0,0 %	20,0 %
Aktier	60,0 %	35,0 %	70,0 %
	100,0 %		

Högst 5 procent av kapitalet kan placeras i enskilda emittenters värdepapper. Sådana placeringar kan utgöra högst 25 procent av kapitalet. Dessa begränsningar tillämpas inte på fondplaceringar.

Ansvarsfull placeringsverksamhet

Med ansvarsfull placeringsverksamhet avses att man bedömer och beaktar placeringarnas miljörisker, placeringarnas sociala konsekvenser och risker som gäller god förvaltning (ESG) såväl vid placeringsbesluten som vid uppföljningen och utvärderingen av placeringsverksamheten. Kommunförbundet beaktar i sin placeringsverksamhet ansvarsperspektivet och främjar verksamhet enligt FN:s principer för ansvarsfulla investeringar.

Kommunförbundets placeringar sköts av externa kapitalförvaltare, vilket innebär att förbundet tillgodoser en ansvarsfull verksamhet främst genom valet av kapitalförvaltare och indirekt genom uppdragsformuleringen. Vid utvärderingen av kapitalförvaltarna beaktas särskilt det att förvaltaren uppmärksammar ansvar som en del av placeringsbeslutsprocessen.

I styrelsens placeringsrapportering presenteras inte endast siffror om avkastning och risker utan även ansvarsindikatorer. För närvarande är det möjligt att rapportera ett helhetsbetyg för ansvarsfullheten i placeringsportföljen (miljö-, samhälls- och förvaltningsrisker) samt koldioxidavtrycket.

I fortsättningen kan man ställa upp konkreta mål för de indikatorer som rapporteras. Kommunförbundets styrelse beslutar årligen om målen i samband med godkännandet av budgeten. /MK

Förbundsdelegationen 1–2.12.2022

Förslag

Förbundsdelegationen

- fastställer budgeten för Finlands Kommunförbund 2023 i enlighet med bilaga 1, § 38 i föredragningslistan och
- fastställer Finlands Kommunförbunds placeringspolicy för 2023 i enlighet med bilaga 1, § 38 i föredragningslistan.

Dessutom ger styrelsen förbundets verkställande direktör fullmakt att besluta om tekniska justeringar i budgeten och ytterligare om sådana justeringar i bruttoinkomsterna av och bruttoutgifterna för forsknings- och utvecklingsprojekt som inte ändrar förbundets totala nettosatsning på projekten.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Elina Liippola, tfn 050 565 0271

39
Kommunförbundets strategi 2023–2026

Bilaga 1, § 39 Kommunförbundets strategi 2023–2026

Avsikten är att Kommunförbundets uppdaterade strategi fastställs vid förbundsdelegationens höstsammanträde 2.12.2022. Styrelsen och styrelsens arbetsutskott har lett arbetet med uppdateringen under sina seminarier och sammanträden. Delegationens ledamöter deltog i utformningen av grunden för strategin i en workshop som hölls i samband med vårsammanträdet 2022. Kommunerna har deltagit i beredningen via kommuntypsnätverkens verksamhet och genom annan växelverkan. Sakkunniga från Kommunförbundet har deltagit i beredningen enhetsvis och/eller i strategiworkshoppar kring olika teman. En stor del av deltagandet i strategiberedningen har genomförts tillsammans med beredningen av Kommunförbundets mål för regeringsprogrammet.

Strategin drar upp riktlinjer för:

- Kommunförbundets mission
- Kommunförbundets vision
- Värderingar och verksamhetsformer
- Prioriteringar för resurser, processer och kundrelationer
- Effektmål enligt temaområde
- Åtgärder för att uppnå målen

Strategin uppdateras i sin helhet under ledning av nästa förbundsdelegation och styrelse år 2026. Vid behov kan det i samband med årsplaneringen göras sådana nödvändiga ändringar i strategin som godkänts av styrelsen och fastställts av delegationen. Åtgärderna för att uppnå målen utgör en sådan verksamhetsplan som avses i Kommunförbundets stadgar. Åtgärderna revideras och uppdateras varje höst.

Mission:

Kommunerna skapar förutsättningar för kommuninvånarnas välfärd.
Kommunförbundet arbetar för att kommunerna ska lyckas med sina uppgifter.

Vision:

Kommunernas inflytelserika partner

Värderingar och verksamhetsformer:

Steget före

Vi är en inflytelserik intressebevakare och vägvisare i diskussionen om kommunerna. Vi förutser samhällsförändringar och utvecklar effektfulla lösningar för att kunna påverka beslutsfattare och stödja kommunerna. Vi binder starka partnerskapsband. Vi lyfter bättre fram vår kompetens och följer upp våra framgångar.

Samarbete över gränserna

Vårt inflytande bygger på arbetet med nätverken och utgår från mångfalden hos kommunerna. Vi drar nytta av medlemskommunernas, de olika nätverkens och intressentgruppernas kunskande. Vi stöder gränsöverskridande samarbete mellan olika sektorer, mellan kommuner och välfärdsområden, och kommuner och staten.

Förbundsdelegationen 1–2.12.2022

Vi värder vår kundförståelse och ser till att våra kunder är tillfredsställda. Vi beaktar den komplexa kommunsektorn i främjandet av strategiska mål.

Nyskapande kultur

Vi kan förnya oss och vi är en organisation där man mår bra. Vi uppdaterar och utvecklar vår kompetens.

Resurser, processer och kundrelationer:

Resurser

- Kommunförbundets inkomster och utgifter är i balans i verksamheten
- Vi kompletterar våra resurser med avkastning från placeringstillgångar och extern finansiering
- Vi mår om kompetens som är viktig med tanke på kommunernas framtida uppgifter och roller

Processer

- I vår verksamhet betonar vi proaktiv och strategisk intressebevakning samt fungerande rådgivningstjänster
 - Vår FoUI-verksamhet stöder och främjar den proaktiva och strategiska intressebevakningen, hanteringen av omvärldsförändringar samt kommunernas framtida uppgifter och roller.
 - Vi analyserar och utnyttjar information i synnerhet för den strategiska intressebevakningen.
- Vi utnyttjar partnerskap
- Vi mäter våra framgångar

Kundrelationer

- Vi interagerar med de allt mer olika kommunerna
- Vi utvecklar vår effektivitet i stadspolitik
- Våra tjänster är synliga för våra kunder
- Vi utvecklar samarbetet mellan kommunerna och välfärdsområdena

De strategiska effektmålen samt åtgärderna tar avstamp i följande strategiska teman i kommunsektorn. Målen och åtgärderna framgår av bilagan.

Nya hållbara kommuner och städer

- Revidering av förhållandet kommun–stat och den statliga styrningen
- Bred och mångsidig syn på kommunen
- Fungerande kontaktytor med välfärdsområdena och staten
- Hållbar finansiering
- Framgång och ledarskap i förändringar

Förbundsdelegationen 1–2.12.2022

Att möjliggöra välfärd

- Effektivt, generationsöverskridande välfärdsarbete som styrs med kunskap
- Trygghet och säkerhet i vardagen
- Bildningens roll i stärkandet av välfärden och kompetensen
- Ett utbildningssystem som förnyats för att möta omvärldsförändringarna och elevernas behov

Att möjliggöra livskraft

- Införlivande av AN-tjänsterna i ekosystemet av kommunala tjänster
- Tillgång till kompetent arbetskraft
- Yrkesutbildningen stöder livskraften
- Integrationens roll i arbetskraftspolitiken

Att säkerställa en god livsmiljö

- Hållbarhet i samhället och miljön
- Fungerande trafiksystem och teknisk infrastruktur

Förslag Förbundsdelegationen godkänner Kommunförbundets strategi i enlighet med bilaga 1, § 39 och fastställer den verksamhetsplan som ingår i strategin.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Markus Pauni, tfn 050 439 5612

Förbundsdelegationen 1–2.12.2022

40

En förbundsdelegationsgrupps initiativ om plats för delegationens höstsammanträde 2022

Sannfinländarnas förbundsdelegationsgrupp lade fram följande förslag till Kommunförbundets styrelse vid delegationens vårsammanträde 19–20.5.2022:

”Här vid sammanträdet hörde vi hur situationen i Ukraina påverkar ekonomin i östra Finland. Man beräknar att om den turism som kommer från andra sidan östgränsen upphör, minskar antalet övernattningar inom turistbranschen med upp till 8 miljoner per år. I denna situation är det mycket viktigt att stödja de mest utsatta. Vi måste hjälpa och stödja ukrainarna, men vi måste också stödja det finländska arbetet och arbetsplatserna. Sannfinländarnas förbundsdelegationsgrupp föreslår enhälligt att Kommunförbundets styrelse inleder en beredning för att nästa sammanträde ska hållas i östra Finland. Även om detta höjer sammanträdeskostnaderna, skulle det innebära ett stöd till en region som verkligen behöver stöd i denna situation.”

Enligt § 28 i Kommunförbundets stadgar har föreningens ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar och förbundsdelegationens ledamöter rätt att väcka initiativ och framställa frågor som gäller föreningens verksamhet. Initiativ- och frågeframställarna ska informeras om vilka åtgärder som vidtagits med anledning av initiativet eller frågan. Styrelsen ska besvara en fråga som framställts av en ordinarie medlem, en samarbetsmedlem eller en representant för förbundsdelegationen senast på det första sammanträde som hålls inom tre månader efter att frågan framställdes. Styrelsen ska årligen informera förbundsdelegationen om de initiativ och frågor som framställts och de åtgärder som vidtagits till följd av dem.

Styrelsen ska således behandla detta ärende vid sitt sammanträde 25.8. Styrelsens ställningstagande i ärendet meddelas ordföranden för Sannfinländarnas förbundsdelegationsgrupp samt delges delegationen för kännedom vid höstsammanträdet 1-2.12.2022.

Styrelsens arbetsutskott har behandlat ärendet vid sitt sammanträde 9.6.2022.

Kommunernas hus har lokaler av lämplig storlek, behövlig teknik och tekniskt stöd för sammanträdet. En del av de lokaler som behövs för förbundsdelegationens sammanträde är avgiftsfria för Kommunförbundet i Kommunernas hus, på annat håll är alla lokaler avgiftsbelagda. Att hålla ett sammanträde i östra Finland ökar rese- och inkvarteringskostnaderna och ett ökat resande är inte heller önskvärt ur ett hållbarhetsperspektiv. Den totala tid som används för sammanträdet skulle vara längre både för sammanträdesdeltagarna och för Kommunförbundets personal. Det krävs också mer personalresurser för att ordna ett sammanträde någon annanstans än i Kommunernas hus.

Av ovan nämnda skäl har styrelsens arbetsutskott inte ansett det ändamålsenligt att Kommunförbundets förbundsdelegations höstsammanträde hålls någon annanstans än i Kommunernas hus i Helsingfors.

Kommunförbundets styrelse beslutade vid sitt möte 25.8.2022 att Sannfinländarnas förbundsdelegationsgrupps initiativ att hålla förbundsdelegationens höstsammanträde 2022 i östra Finland inte ger anledning till åtgärder och att delegationens höstsammanträde 2022 ska hållas planenligt i Kommunernas hus i Helsingfors.

Förbundsdelegationen 1–2.12.2022

Förslag Styrelsens beslut 25.8.2022 i fråga om Sannfinländarnas förbundsdelegationsgrupps initiativ antecknas för kännedom.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Nina Eriksson, tfn 050 569 5301

Förbundsdelegationen 1–2.12.2022

41

Begäran om befrielse från uppdraget som ersättare i förbundsdelegationen

Ersättaren Juho Pulkka har begärt befrielse från uppdraget som ersättare i Kommunförbundets förbundsdelegation av personliga skäl.

Juho Pulkka är invald från Savolax-Karelen valkrets på Centerns kandidatlista.

I § 14 i Kommunförbundets stadgar bestäms att om en ledamot har befriats från sitt uppdrag, kallar förbundsdelegationens ordförande i hans eller hennes ställe för den återstående mandattiden den i ordningen första ersättaren från kandidatlistan i fråga. Valnämnden ska på begäran av förbundsdelegationens ordförande till ny ersättare för den återstående mandattiden utse den i ordningen första icke invalda kandidaten på kandidatlistan. Om inte alla ersättarplatser blir fyllda, är antalet ersättare decimerat. För ersättarna gäller i tillämpliga delar vad som bestäms om ledamöterna.

Efter att Juho Pulkka har beviljats befrielse från uppdraget som ersättare i förbundsdelegationen, bör förbundsdelegationens ordförande be förbundsdelegationens valnämnd att förordna en ny ersättare från Savolax-Karelen valkrets på Centerns kandidatlista.

Enligt valresultatet blir Auli Piiparinen (Savolax-Karelen valkrets, C) ny ersättare för den återstående mandattiden.

Förslag

Förbundsdelegationen beviljar Juho Pulkka befrielse från uppdraget som ersättare i förbundsdelegationen. /MK

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Juha-Matti Kiviluoto, tfn 050 441 0554
Katriina Martikainen, tfn 046 922 0216

Förbundsdelegationen 1–2.12.2022

42

Begäran om befrielse från uppdragen som ledamot respektive ersättare i valnämnden

Enligt § 13 i Kommunförbundets stadgar tillsätter förbundsdelegationen en valnämnd som bland annat har i uppgift att inför förbundsdelegationsvalet fastställa kandidatlistorna för respektive valkrets, ge valanvisningar, besluta om utjämningsplatser i förbundsdelegationen och fastställa valresultatet. Varje grupp i förbundsdelegationen kan föreslå en ledamot till valnämnden.

Förbundsdelegationen har vid sitt konstituerande sammanträde 17.2.2022 tillsatt en valnämnd och enligt förslag från grupperna i förbundsdelegationen utsett följande personer till ledamöter i nämnden och personliga ersättare för dem:

Ordinarie medlem	Personlig ersättare	
Laavi Elina	Elo Timo	Saml
Tuuri Pekka	Kujanpää Katri	SDP
Pakarinen Helena	Miettinen Ilkka	C
Koskinen Marko	Kallio Kirsi	Sannf
Kyrölä Kimmo	Kankaanpää Risto	Gröna
Saarelainen Antti	Koikkalainen Mikko	VF
Hällfors Christoffer	Grundström Maria	SFP
Rekimies Mikko	Portin Ismo	KD

Förbundsdelegationen utsåg Elina Laavi till ordförande, Pekka Tuuri till första vice ordförande och Helena Pakarinen till andra vice ordförande för valnämnden.

Pekka Tuuri har 17.10.2022 begärt befrielse från uppdraget som ledamot i valnämnden och Katri Kujanpää har 17.10.2022 begärt befrielse från uppdraget som ersättare i valnämnden. Båda representerar den socialdemokratiska gruppen i valnämnden. Pekka Tuuri har dessutom varit utnämnd till valnämndens första vice ordförande.

Förslag

Förbundsdelegationen utser en ny ledamot och ersättare i valnämnden enligt förslag från den socialdemokratiska gruppen i nämnden.

Ordinarie ledamot

Personlig ersättare

Samtidigt utser förbundsdelegationen den nya ledamot som den socialdemokratiska gruppen föreslagit till första vice ordförande i valnämnden.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Katriina Martikainen, tfn 046 922 0216
Juha-Matti Kiviluoto, tfn 050 441 0554

Förbundsdelegationen 1–2.12.2022

43

Nästa sammanträde

Enligt § 18 i Kommunförbundets stadgar har förbundsdelegationen ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars–juli och ett höstsammanträde i september–december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer.

Kommunförbundets styrelse beslutade i samband med att styrelsen slog fast tidsplanen för sammanträdena år 2023 att förbundsdelegationen har vårsammanträde 25–26.5.2023 och höstsammanträde 30.11–1.12.2022.

Förslag Antecknas till protokollet.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Riitta Myllymäki, tfn 050 349 5460

Förbundsdelegationen 1–2.12.2022

44
Övriga ärenden

45
Sammanträdet avslutas

**FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF
BUDGET
2023**

Finlands Kommunförbund rf, styrelsens sammanträde
27.10.2022

Innehåll	Sida
1 Budget för Finlands Kommunförbund rf	3
1.1 Allmänt	3
1.2 Intäkter	4
1.3 Personalkostnader och personalen	4
1.4 Övriga kostnader	4
1.5 Finlands kommunstiftelse sr:s inverkan på Finlands Kommunförbund rf:s budget	5
1.6 Placerings- och finansieringsverksamhet	5
1.7 Forskning och utveckling	6
Bilagor	
1 Finlands Kommunförbund rf:s medlemskap i organisationer 2023	
2 Kommunernas medlemsavgifter till Finlands Kommunförbund rf	
3 Grunderna för fakturering av Finlands Kommunförbund rf:s avgiftsbelagda tjänster och produkter 2023	
4 Finlands Kommunförbund rf:s placeringspolicy 2023	

1 BUDGET FÖR FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF 2023**1.1 Allmänt**

I budgeten 2023 är det operativa resultatet -6,3 miljoner euro.

NYCKELTAL (mn euro)		Resultat av den ordinarie verksamheten	Personal- kostnader	Övriga fasta kostnader
Utfall	2021	-0,1	14,8	9,6
Budget	2022	-4,3	16,4	11,2
Prognos	2022	-2,2	15,9	10,4
Budget	2023	-6,3	12,6	10,0

RESULTATRÄKNING (1000 euro)	Budget 2023	Budget 2022	Utfall 2021
INTÄKTER			
Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyror	607	1 320	1 288
Extern finansiering	3 012	3 322	4 498
Medlemsavgifter	12 701	18 660	18 668
Intäkter sammanlagt	16 320	23 301	24 454
KOSTNADER			
Löner och arvoden	-10 474	-13 647	-12 537
Pensions- och andra lönebikostnader	-2 101	-2 719	-2 308
Personalkostnader sammanlagt	-12 574	-16 366	-14 845
Avskrivningar	-8	-21	-34
Övriga personalkostnader och utbildning	-713	-798	-497
Hyror	-1 628	-1 502	-1 461
ICT-kostnader	-1 967	-2 274	-2 681
Resor	-390	-542	-79
Köpta tjänster	-4 449	-4 845	-4 180
Marknadsföring, PR och representation	-204	-311	-92
Övriga verksamhetskostnader	-679	-953	-639
Övriga kostnader sammanlagt	-10 030	-11 224	-9 629
KOSTNADER SAMMANLAGT	-22 613	-27 611	-24 508
OPERATIVT RESULTAT	-6 293	-4 310	-53
Placerings- och finansieringsverksamhet	4 450	4 320	7 648
ÖVERSKOTT/UNDERSKOTT	-1 843	10	7 595

1.2 Intäkter

Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyresintäkter har för 2023 budgeterats till sammanlagt 0,6 miljoner euro, medan budgeten 2022 var 1,3 miljoner och utfallet 2021 var 1,3 miljoner.

Intäkterna från försäljningen av sakkunnigtjänster har budgeterats till 0,1 miljoner euro, medan budgeten 2022 var 0,5 miljoner och försäljningen år 2021 var 0,4 miljoner.

Försäljningen av förtjänst- och hederstecken uppskattas inbringa 0,2 miljoner euro, medan budgeten 2022 var 0,6 miljoner och försäljningen år 2021 var 0,5 miljoner.

Övriga intäkter har budgeterats till 0,3 miljoner euro, medan budgeten 2022 var 0,3 miljoner och utfallet 2021 var 0,6 miljoner.

I budgeten 2023 ingår extern finansiering till ett belopp av 3,0 miljoner euro. Den externa finansieringen för forskning och utveckling har budgeterats till 1,9 miljoner euro. Dessutom innehåller budgeten ett hyresstöd på 1,1 miljoner euro från Kommunstiftelsen.

Enligt förbundsdelegationens beslut 19–20.5.2022 uppgår kommunernas medlemsavgifter till 12,0 miljoner euro i budgeten 2023. Medlemsavgiften är 5,1 miljoner euro mindre än i budgeten 2022. Medlemsavgifterna för utbildningssamkommuner som är samarbetsmedlemmar och serviceavgifterna för landskapsförbunden har budgeterats till 0,7 miljoner euro.

De totala intäkterna från den ordinarie verksamheten har budgeterats till 16,3 miljoner euro (23,3 miljoner i budgeten 2022, utfall 24,5 miljoner år 2021).

1.3 Personalkostnader och personalen

Personalkostnaderna har uppskattats till 12,6 miljoner euro, medan de i budgeten 2022 var 16,4 miljoner och utfallet år 2021 var 14,8 miljoner.

I personalbudgeten 2023 är antalet årsverken i snitt uppskattningsvis 132,5. Den budgeterade arbetsinsatsen för 2022 är 183,3 årsverken. År 2021 var antalet årsverken 177,0.

Antal årsverken vid Finlands Kommunförbund

B2023	B2022	T2021
132,5	183,3	177,0

1.4 Övriga kostnader

Övriga personalkostnader, resekostnader samt marknadsförings-, PR- och representationskostnader uppgår i budgeten 2023 till 1,3 miljoner euro, medan beloppet i fjolårets budget var 1,7 miljoner. År 2021 uppgick dessa kostnader till sammanlagt 0,7 miljoner euro.

Hyror har budgeterats till 1,6 miljoner euro (1,5 miljoner i budgeten 2022, utfall 1,5 miljoner år 2021) och ICT-kostnader till 2,0 miljoner euro (2,3 miljoner i budgeten 2022, utfall 2,7 miljoner år 2021).

Köpta tjänster har budgeterats till 4,4 miljoner euro. I budgeten 2022 var anslaget för köpta tjänster 4,8 miljoner euro och utfallet år 2021 var 4,2 miljoner.

Övriga verksamhetskostnader, som innehåller bland annat mötes- och förhandlingskostnader, medlemsavgifter och försäkringar, uppgår till 0,7 miljoner euro i budgeten 2023. I budgeten 2022 var motsvarande belopp 1,0 miljoner euro och utfallet år 2021 var 0,6 miljoner.

1.5 Finlands kommunstiftelse sr:s inverkan på Finlands Kommunförbund rf:s budget

I budgeten 2023 ingår stöd på 1,9 miljoner euro från Finlands kommunstiftelse. Av beloppet är 1,1 miljoner hyresstöd för de lokaler förbundet använder och 0,8 miljoner stöd för forskning och utveckling.

1.6 Placerings- och finansieringsverksamhet

Finlands Kommunförbund rf:s styrelse beslutar årligen om förbundets placeringspolicy i samband med budgetbehandlingen.

Enligt placeringspolicyn (bilaga 4) verkställer Kommunförbundet placeringsbesluten i placeringsportföljen (marknadsvärde 72,4 miljoner euro 30.9.2022) genom kapitalförvaltare, som för närvarande är tre till antalet.

Placeringarna görs i regel via placeringsfonder. En rapport om kapitalförvaltningen ges regelbundet till förbundets styrelse. För att trygga en kostnadseffektiv prissättning ska styrelsen pröva behovet av att konkurrensutsätta kapitalförvaltarna minst vart femte år.

Intäkter av placerings- och finans.verksamhet

(1000 euro)	Budget 2023	Budget 2022	Utfall 2021
Placeringsportföljen	0	1 120	7 027
Osingot	4 450	3 200	631
Rahoitus			-10
SAMMANLAGT	4 450	4 320	7 648

1.7 Forskning och utveckling

I budgeten 2023 är anslaget för forskning och utveckling sammanlagt 2,7 miljoner euro, varav Kommunförbundets egen insats är 0,8 miljoner. Förbundets egen insats består utöver köpta tjänster av arbetsinsatsen från förbundets egen personal. Den externa finansieringen har budgeterats till 1,9 miljoner euro, i vilket ingår verksamhetsunderstöd på 0,7 miljoner euro från Kommunstiftelsen.

Forsknings- och utvecklingsverksamheten har en viktig roll i uppfyllelsen av förbundets strategiska mål. Verksamheten är i hög grad inriktad på projekt som är relevanta för förbundets framgångsfaktorer. Besluten om fördelningen av utvecklingsinsatser fattas flexibelt med beaktande av strategin och omvärlden. Verksamheten balanseras genom aktiv styrning av utvecklingsportföljen.

Bilaga1**Finlands Kommunförbund rf:s medlemskap i organisationer och årlig medlemsavgift (euro)****Organisationer i Finland**

Levande stadskärna rf	870	
GBC Finland rf	822	
Helsingforsregionens handelskammare	1 838	
Trafikskyddet	100	
Maarakennusalan neuvottelukunta	2 000	
Förbundet för ungdomsbostäder rf	500	
PANK ry	1 250	
Projektföreningen rf	372	
Interna revisorer rf	480	
Skills Finland ry	1 000	
SPEK	300	
Förbundet för Finländskt Arbete	97	
Finlands Regionala Utvecklingsorganisationer SEKES rf	3 750	
Finlands Hembygdsförbund rf	860	
Finlands Byar rf	500	
Finlands Kvalitetsförening rf	2 253	
Föreningen för strategisk ledning i Finland rf	170	
Nyföretagarcentralerna i Finland rf	1 226	
Finlands Företagsmentoror rf	2 182	
Nationalekonomiska Föreningen rf	40	
TIEKE Utvecklingscentralen för informationssamhälle rf	698	
Finska dataförbundet rf	818	
Pohjola-Norden rf	340	
EGN Suomi Oy	2 976	
Revisorer inom den offentliga förvaltningen rf	40	
Skills Finland ry	1 042	
Sällskapet för framtidsstudier rf	450	
Levande stadskärna rf	870	
GBC Finland rf	822	
Helsingforsregionens handelskammare	1 838	26 972

Internationella organisationer

CCRE Secretariat General	11 561	
HOPE, Brussels	8 305	
IHF International Hospital Federation	3 102	
Aisbl Conseil des Communes et Régions D'eur Ope	35 593	
CCRE Secretariat General	11 561	58 562
		85 535

Bilaga 2**Kommunernas medlemsavgifter till Finlands Kommunförbund rf****Medlemsavgift till Kommunförbundet:**

Medlemsavgifterna uppgår till sammanlagt 12 000 000 euro, varav ¾ tas ut på basis av invånarantalet¹⁾ och ¼ på basis av de beskattningsbara inkomsterna²⁾. Kommunens invånarbaserade medlemsavgift sänks dock med 15 procent för den del av invånarantalet som överstiger 20 000. Om de beskattningsbara inkomsterna per invånare överstiger genomsnittet för samtliga kommuner (18 955 €/inv.), sänks kommunens inkomstbaserade andel av medlemsavgiften med 25 procent av den överstigande delen. För de åländska kommunerna är medlemsavgiften dessutom nedsatt med 25 procent.

¹⁾ Antal invånare vid årsskiftet 12/2021 (källa: Statistikcentralen)

²⁾ Med beskattningsbara inkomster avses beskattningsbara inkomster som motsvarar den debiterade kommunalskatten

Kommun	Invånar- antal vid årsskiftet 31.12.2021	Beskattningsbara inkomster/inv. år 2021 (inv.antal 2020)	Medlemsavgift till Kommunförbundet 2023
Åland	30 344	19 549	
Övriga Finland	5 517 897	18 951	
Hela landet	5 533 793	18 955	12 000 000
Ackas	16 467	16 847	37 129
Alajärvi	9 311	12 831	19 964
Alavieska	2 491	13 441	5 385
Alavo	11 197	12 587	23 929
Asikkala	8 033	16 386	18 035
Askola	4 847	18 317	11 164
Aura	3 955	17 088	8 956
Birkala	20 206	22 415	48 072
Björneborg	83 482	17 081	172 285
Borgnäs	5 066	19 334	11 790
Borgå	51 149	21 314	112 668
Brahestad	24 260	17 130	53 875
Brändö	449	23 112	811
Bötom	1 192	12 600	2 548
Eckerö	933	16 531	1 582
Enare	7 008	16 570	15 690
Enonkoski	1 362	12 568	2 906
Enontekis	1 789	13 757	3 884
Esbo	297 132	26 801	663 461
Etseri	5 484	14 811	12 068
Eura	11 417	16 945	25 834
Euraåminne	9 334	18 382	21 549
Evijärvi	2 404	13 393	5 185
Finström	2 638	17 309	4 479

Forssa	16 573	15 755	36 982
Fredrikshamn	19 702	17 924	45 179
Föglö	501	15 777	845
Geta	505	12 642	810
Grankulla	10 396	42 344	29 197
Gustav Adolfs	2 621	13 231	5 652
Gustavs	971	19 591	2 260
Haapajärvi	6 802	13 896	14 804
Haapavesi	6 613	13 207	14 244
Halso	1 083	12 380	2 310
Hammarland	1 619	16 151	2 709
Hangö	7 979	19 747	18 674
Hankasalmi	4 683	12 978	10 078
Harjavalta	6 785	17 400	15 466
Hattula	9 405	18 883	21 778
Hausjärvi	8 143	17 865	18 638
Heinola	18 344	16 703	41 400
Heinävesi	3 136	13 271	6 774
Helsingfors	658 457	24 386	1 434 924
Hirvensalmi	2 131	13 826	4 632
Hollola	23 090	18 399	52 430
Humppila	2 166	14 311	4 732
Hyrnsalmi	2 139	13 114	4 618
Hyvinge	46 880	20 654	103 143
Högfors	8 717	16 328	19 533
Idensalmi	20 958	15 746	46 452
Ijo	9 912	14 557	21 682
Ikalis	6 877	14 426	15 031
Ilmola	12 366	15 632	27 439
Ilomants	4 643	13 152	10 019
Imatra	25 655	17 757	57 306
Ingå	5 353	21 141	12 648
Itis	6 559	15 365	14 550
Jakobstad	19 097	17 681	43 552
Janakkala	16 340	18 021	37 386
Jockis	5 046	16 948	11 411
Joensuu	77 261	15 443	155 905
Jomala	5 512	20 333	9 655
Jorois	4 624	15 623	10 301
Joutsa	4 263	13 148	9 174
Juga	4 444	12 019	9 433
Juupajoki	1 786	15 378	3 961
Juva	5 887	13 296	12 694
Jyväskylä	144 473	17 040	293 413
Jämijärvi	1 685	13 540	3 649
Jämsä	19 767	16 960	44 739

Kaavi	2 778	12 519	5 930
Kajana	36 493	17 004	78 203
Kalajoki	12 412	14 348	27 103
Kangasala	32 622	19 355	72 351
Kangasniemi	5 230	13 346	11 302
Kankaanpää *	12 662	14 417	27 720
Kannonkoski	1 311	11 982	2 777
Kannus	5 390	14 398	11 795
Karleby	47 909	16 880	100 722
Karlö	950	17 658	2 166
Karstula	3 774	12 766	8 100
Karvia	2 290	12 000	4 856
Kaskö	1 289	17 890	2 943
Kauhajoki	12 890	13 937	28 045
Kauhava	15 312	14 393	33 547
Kaustby	4 196	14 261	9 167
Keitele	2 095	13 634	4 556
Kemi	19 982	17 406	45 657
Kemijärvi	7 105	15 704	15 838
Keminmaa	7 904	19 074	18 391
Kempele	19 116	18 747	44 031
Kervo	37 232	20 823	83 211
Keuru	9 443	15 251	20 892
Kides	9 877	13 157	21 250
Kihniö	1 808	12 349	3 848
Kimitoön	6 614	15 269	14 621
Kinnula	1 581	11 558	3 330
Kittilä	6 523	16 565	14 627
Kiuruvesi	7 759	12 520	16 567
Kivijärvi	1 088	11 739	2 300
Kolari	3 989	14 661	8 721
Konnevesi	2 586	13 143	5 560
Kontiolax	15 035	16 990	33 909
Korsholm	19 536	18 682	45 095
Korsnäs	2 050	13 387	4 427
Koski Åbo l.	2 271	13 964	4 943
Kotka	51 241	18 218	109 660
Kouvola	80 454	17 879	168 388
Kristinestad	6 380	15 640	14 186
Kronoby	6 442	15 031	14 187
Kuhmo	7 928	13 762	17 225
Kuhmois	2 158	13 643	4 670
Kumlinge	313	19 343	544
Kumo	6 951	15 049	15 351
Kuopio	121 543	17 632	249 542
Kuortane	3 528	13 431	7 613

Kurikka	20 197	13 958	43 935
Kuusamo	15 165	14 421	33 174
Kyrkslätt	40 433	24 299	92 834
Kyyjärvi	1 232	12 106	2 630
Kärkölä	4 245	16 190	9 538
Kärsämäki	2 533	11 871	5 351
Kökar	224	16 006	375
Lahtis	120 027	17 647	247 203
Laihela	7 916	17 541	18 068
Lapinlahti	9 247	13 876	20 114
Lappajärvi	2 866	12 896	6 160
Lappo	14 203	15 561	31 531
Lappträsk	2 580	14 437	5 659
Larsmo	5 622	15 108	12 365
Laukas	18 788	16 268	42 104
Lemi	2 917	15 620	6 501
Lemland	2 135	19 738	3 731
Lempäälä	24 164	19 959	55 261
Leppävirta	9 280	16 044	20 785
Lestijärvi	719	12 536	1 533
Letala	8 456	15 403	18 734
Libelits	11 979	15 265	26 490
Lieksa	10 543	14 256	23 072
Limingo	10 218	15 824	22 766
Loimaa	15 628	14 998	34 491
Lojo	45 988	19 209	99 945
Loppi	7 799	16 514	17 553
Lovisa	14 643	17 237	33 268
Luhanka	703	14 956	1 546
Lumijoki	2 018	13 263	4 350
Lumparland	376	19 275	654
Lundo	20 291	19 943	47 325
Luumäki	4 473	15 032	9 889
Malax	5 487	16 073	12 243
Mariehamn	11 742	21 450	20 883
Masku	9 612	20 278	22 525
Merijärvi	1 076	9 932	2 212
Miehikkälä	1 835	12 549	3 923
Muhos	8 909	14 614	19 524
Multia	1 488	12 686	3 204
Muonio	2 321	15 811	5 157
Muurame	10 426	19 588	24 228
Mäntsälä	20 837	18 743	47 932
Mänttä-Vilppula	9 563	16 523	21 547
Mäntyharju	5 635	14 883	12 413
Mörskom	1 816	14 845	4 016

Nakkila	5 169	16 436	11 646
Nivala	10 396	13 323	22 435
Nokia	34 884	18 900	76 660
Nousis	4 689	17 458	10 669
Nurmes	9 423	13 113	20 270
Nurmijärvi	44 127	21 923	98 505
Nykarleby	7 497	14 698	16 443
Nyslott	32 547	15 839	69 233
Nystad	15 463	17 987	35 371
Nådendal	19 579	21 979	46 598
Närpes	9 562	14 051	20 799
Orimattila	15 808	16 063	35 352
Oripää	1 337	13 846	2 899
Orivesi	8 978	15 751	19 990
Oulainen	7 102	14 579	15 582
Outokumpu	6 506	13 365	14 041
Padasjoki	2 813	13 607	6 102
Paltamo	3 183	13 825	6 924
Pargas	15 086	19 732	35 246
Parikkala	4 567	14 196	9 991
Parkano	6 286	14 298	13 747
Pedersöre	11 172	14 425	24 426
Pelkosenniemi	924	14 974	2 038
Pello	3 296	14 817	7 247
Pemar	11 041	18 507	25 391
Perho	2 676	11 337	5 619
Pertunmaa	1 644	12 616	3 511
Petäjavesi	3 678	14 413	8 079
Pieksämäki	17 253	15 514	38 324
Pielavesi	4 269	11 725	9 015
Pihtipudas	3 873	12 462	8 267
Polvijärvi	4 161	11 717	8 782
Posio	3 066	12 425	6 543
Pudasjärvi	7 702	12 114	16 346
Pukkila	1 848	16 427	4 141
Punkalaidun	2 721	12 768	5 841
Puolanka	2 446	12 502	5 227
Puumala	2 117	15 645	4 713
Pyhäjoki	3 048	17 164	6 909
Pyhäjärvi	4 964	14 079	10 831
Pyhäntä	1 631	12 961	3 482
Pyhäranta	1 985	17 459	4 520
Pyttis	5 119	18 530	11 809
Påmark	2 013	13 498	4 366
Pälkäne	6 439	15 421	14 254
Pöytyä	8 222	14 624	18 026

Rantasalmi	3 330	13 247	7 179
Ranua	3 670	11 692	7 745
Raseborg	27 484	17 468	60 572
Raumo	38 959	20 397	86 588
Rautalampi	3 033	13 277	6 537
Rautavaara	1 513	11 104	3 177
Rautjärvi	3 092	16 066	6 934
Reisjärvi	2 690	12 573	5 743
Reso	24 810	19 397	56 264
Riihimäki	28 521	18 901	63 931
Ristijärvi	1 210	13 943	2 639
Rovaniemi	64 180	17 198	133 489
Ruokolax	4 913	17 642	11 207
Ruovesi	4 155	14 210	9 083
Rusko	6 379	19 508	14 853
Rääkkylä	2 032	11 266	4 266
S:t Karins	35 497	21 425	79 616
S:t Michel	52 122	16 775	109 252
S:t Mårtens	1 990	15 385	4 411
Saarijärvi	9 117	13 284	19 664
Sagu	2 959	16 724	6 664
Salla	3 416	13 642	7 387
Salo	51 400	16 418	107 131
Saltvik	1 810	17 186	3 076
Sastamala	23 998	15 176	51 958
Sastmola	3 055	13 916	6 638
Savitaipale	3 261	14 386	7 153
Savukoski	1 009	13 980	2 193
Seinäjoki	64 736	17 684	135 536
Sibbo	22 190	23 647	52 820
Sievi	4 781	12 451	10 196
Siikais	1 352	11 513	2 852
Siikajoki	5 028	13 607	10 875
Siikalatva	5 131	12 549	10 963
Siilinjärvi	21 293	17 943	48 376
Simo	2 904	16 721	6 566
Sjundeå	6 198	21 999	14 753
Sodankylä	8 187	17 080	18 573
Soini	1 997	11 488	4 198
Somero	8 563	14 894	18 875
Sonkajärvi	3 777	12 771	8 099
Sotkamo	10 348	16 478	23 222
Sottunga	105	19 466	182
Storkyro	4 480	15 064	9 874
Storå	1 891	13 175	4 078
Sulkava	2 430	12 652	5 206

Sund	1 019	17 965	1 745
Suomussalmi	7 508	13 670	16 284
Suonenjoki	6 891	14 243	15 046
Sysmä	3 584	13 683	7 777
Säkylä	6 588	17 270	14 980
Taipalsaari	4 595	18 682	10 635
Taivalkoski	3 913	13 005	8 394
Tammela	5 967	16 803	13 484
Tammerfors	244 223	18 683	503 189
Tavastehus	67 971	18 573	144 071
Tavastkyro	10 337	16 149	23 123
Tervo	1 479	12 520	3 160
Tervola	2 882	14 722	6 344
Tohmajärvi	4 241	12 727	9 086
Toholampi	2 938	12 808	6 295
Toivakka	2 387	14 595	5 237
Torneå	21 333	17 557	48 307
Träskända	45 226	21 813	100 537
Tusby	39 718	23 396	90 123
Tuusniemi	2 420	12 530	5 162
Tyrnävä	6 593	13 585	14 257
Tövsala	1 677	16 343	3 752
Uleåborg	209 551	18 361	430 850
Ulvby	12 669	17 631	28 918
Urjala	4 669	13 700	10 099
Utajärvi	2 568	13 159	5 539
Utsjoki	1 176	15 921	2 642
Uurainen	3 634	13 952	7 900
Vaala	2 673	13 172	5 771
Valkeakoski	20 695	18 273	47 424
Vanda	239 206	20 626	504 167
Varkaus	19 973	16 953	45 292
Vasa	67 615	18 316	142 869
Vederlax	3 040	13 954	6 624
Vemo	2 271	14 691	4 992
Vesanto	1 941	12 131	4 125
Vesilahti	4 444	18 035	10 144
Vetil	3 004	13 619	6 521
Vichtis	29 239	20 731	66 437
Vieremä	3 490	13 760	7 575
Viitasaari	6 070	13 507	13 119
Villmanstrand	72 634	17 379	151 143
Vindala	2 756	14 600	6 051
Virdois	6 465	13 945	14 062
Virmo	7 594	16 338	17 051
Vittis	9 870	14 877	21 738

Vårdö	463	15 240	766
Vörå	6 376	15 313	14 111
Ylivieska	15 357	15 409	33 992
Ylöjärvi	33 533	18 603	73 723
Ypäjä	2 282	15 542	5 078
Åbo	195 137	17 836	399 307
Äänekoski	18 318	16 004	41 015
Östermark	4 952	13 477	10 706
Övertorneå	3 830	14 287	8 383

Bilaga 3

Grunderna för fakturering av Finlands Kommunförbund rf:s avgiftsbelagda tjänster 2023

1 Avgifter för Kommunförbundets tjänster

Kommunförbundets styrelse har godkänt följande principer för förbundets tjänster och serviceavgifter:

1.1 Tjänster som ingår i medlemsavgiften

- Intressebevakning för kommunerna och samkommunerna
- gemensamt utvecklingsarbete och forskning
- rådgivningstjänster per telefon och e-post (två timmar)
- informationstjänster
- kommunikationstjänster
- nätverk och evenemang

1.2 Avgiftsbelagda tjänster

- Skriftliga utlåtanden, även arbetsdryga svar på e-postfrågor. Frågeställaren måste först underrättas om faktureringen.
- krävande juridisk rådgivning och uppdrag
- förhandlingar och hörande av förbundets sakkunniga
- utbildning
- publikationer

2 Grunder för fakturering av avgiftsbelagda tjänster

2.1 Sakkunnigtjänster

Från 1.1.2022 faktureras kommunerna och deras representanter samt Kommunförbundets avtalskunder för personlig rådgivning enligt använd arbetstid, till den del arbetstiden överskrider två timmar (tidigare en timme).

Riktpriset för personlig rådgivning är 150 euro/timme + moms. Andra aktörer med kommunal bakgrund än kommuner och samkommuner debiteras dubbelt pris och övriga intressentgrupper minst det dubbla priset.

Om kunden ber att få personlig rådgivning snabbt, inom 1–3 dagar, faktureras dubbelt pris.

Mycket krävande juridisk rådgivning, förhandlingsuppdrag och hörande samt motsvarande sakkunnigkonsultation faktureras enligt avtal. Faktureringen baserar sig på använd arbetstid samt rese- o.d. omkostnader. Samma grunder tillämpas också på videoförhandlingar.

Det riktgivande arvodet för förhandlingar, hörande, tal, föreläsningar eller motsvarande är 150 euro per timme + moms. Faktureringen baserar sig på tid som använts för förberedelser och genomförande samt resekostnader. Eventuella räkningar från resebyråer m.m. vilka föranleds av uppdraget skickas direkt till uppdragsgivaren för att onödiga kedjefakturering ska kunna undvikas.

Om tillställningen kräver flera föreläsare avtalas priset separat. För andra kund- och intressentgrupper än medlems- och avtalskunder avtalas priset på konsultativa sakkunnigtjänster separat.

2.2 Publikationer

Det pris som fastställs för respektive publikation (genomsnittligt pris ca 20 euro + leveranskostnader).

2.3 Heders- och förtjänsttecken

Priserna på heders- och förtjänsttecken år 2023 är följande:

Hederstecken i guld	1 000 euro
Hederstecken i silver	600 euro
Förtjänsttecken i guld (40 år)	200 euro
Förtjänsttecken i guld (30 år)	200 euro
Förtjänsttecken i silver (20 år)	160 euro
Förtjänsttecken i brons (10 år)	130 euro
Specialförtjänsttecken	150 euro

Bilaga 4 Finlands Kommunförbund rf:s placeringspolicy

ALLMÄNT

Finlands Kommunförbund rf (Kommunförbundet) är en tvåspråkig intresse-, service- och utvecklingsorganisation för kommunerna och kommunsektorn.

Syftet med denna placeringspolicy är att dokumentera principerna för den placeringsverksamhet som förbundet idkar för egen räkning. I placeringspolicyn behandlas endast placeringar i värdepapper som ingår i Kommunförbundets placeringsportfölj. Förvaltningen av bolag inom koncernen behandlas i andra anvisningar.

TILLGÅNGARNAS ROLL I KOMMUNFÖRBUNDET

Placeringsportföljen som behandlas i placeringspolicyn har ett marknadsvärde på 83,6 miljoner euro (30.9.2021).

Placeringsportföljens avkastning och kapital har tillsammans med vinstutdelningarna från koncernbolagen använts för att täcka Kommunförbundets verksamhetsutgifter. Också i fortsättningen måste man vara beredd på att täcka verksamhetsutgifterna, om medlemsavgifterna och de övriga inkomsterna inte räcker till för att täcka dem.

Kommunförbundet strävar efter att säkerställa en tillräcklig likviditet genom att placera likvida medel kortfristigt.

AVKASTNINGSMÅL OCH PLACERINGSHORISONT FÖR PLACERINGSPORTFÖLJEN

Kommunförbundet är en långsiktig placerare vars placeringsverksamhet avses pågå tills vidare. I placementsbesluten betonas den förväntade avkastningen på placeringstillgångarna på lång sikt och möjligheten att vid behov finansiera verksamhetsutgifterna.

Utöver långfristiga placeringar kan likvida medel placeras kortfristigt. Vid placeringen av likvida medel betonas likviditet och låg risk.

Enligt budgeten 2022 behövs det omkring 4,3 miljoner euro i intäkter av placerings- och finansieringsverksamheten för att täcka Kommunförbundets verksamhetsutgifter.

Placeringsportföljens långsiktiga (10–15 år), genomsnittliga, reala avkastningsmål är 3,0 procent per år. Det genomsnittliga avkastningsmålet för placeringen av likvida medel (högst 12 månader) är att överstiga ECB:s inlåningsränta (-0,5% 30.9.2021).

RISKER OCH RISKHANTERING

Placeringsportföljens värdeutveckling är förknippad med risker på både kort och lång sikt. På kort sikt finns det en risk för att tillgångarnas värde sjunker till exempel på grund av sjunkande aktiekurser.

På längre sikt finns risken att placeringsportföljen inte ger tillräcklig avkastning för att täcka användningen av medel och kompensera för inflationen.

Kommunförbundets placeringsverksamhet har som huvudsakligt mål att uppnå avkastningsmålet på lång sikt. På kort sikt accepteras till och med stora svängningar i portföljens värde i syfte att uppnå en bättre långsiktig avkastning.

Spridning

I syfte att minska riskerna strävar förbundet efter att sprida placeringarna effektivt på olika tillgångsslag (till exempel aktier, ränteplaceringar och alternativa placeringar) såväl geografiskt som inom de olika tillgångsslagen.

Neutral allokering och variationsintervall

Olika tillgångsslag har olika avkastnings- och riskegenskaper. Placeringsportföljens neutrala allokering visar den fördelning mellan tillgångsslag som på lång sikt förväntas uppfylla de uppsatta målen för avkastning och risker i placeringsverksamheten.

Placeringsportföljens långsiktiga avkastning förklaras till största delen av denna neutrala allokering. En neutral allokering är normalt långsiktig och justeras främst vid fundamentala ändringar i målen, till exempel när strategin för användningen av tillgångar ändras.

Tabell över den neutrala allokeringen i Kommunförbundets placeringsportfölj och variationsintervallen:

KOMMUNFÖRBUNDETS ALLOKERING	Neutral andel	Minimiandel	Maximiandel
Penningmarknaden	0,0 %	0,0 %	30,0 %
Statliga lån	10,0 %	0,0 %	25,0 %
Företagslån, Investment Grade	10,0 %	0,0 %	20,0 %
Företagslån, High Yield	5,0 %	0,0 %	10,0 %
Lån i tillväxtmarknader	5,0 %	0,0 %	10,0 %
Ränteplaceringar	30,0 %	20,0 %	50,0 %
Alternativa placeringar	10,0 %	0,0 %	15,0 %
Aktier, Finland	10,0 %	5,0 %	20,0 %
Aktier, Europa	20,0 %	5,0 %	30,0 %
Aktier, USA	20,0 %	5,0 %	30,0 %
Aktier, utvecklade länder i Asien	0,0 %	0,0 %	5,0 %
Aktier, tillväxtmarknader	10,0 %	0,0 %	20,0 %
Aktier	60,0 %	35,0 %	70,0 %

Allokeringen har granskats med hjälp av simuleringar som ursprungligen gjorts år 2021, enligt vilka portföljens väntade nominella årsavkastning under de följande 10 åren är i genomsnitt 5,4 procent per år. I beräkningarna användes en långsiktig inflationsförväntning på 1,8 procent per år. Den väntade avkastningen uppfyller med andra ord Kommunförbundets avkastningskrav. Portföljrisken på ett års sikt med standardmättet VaR var 16,4 procent. Det betyder att portföljens förlust med 95 procents sannolikhet inte överskrider 16,4 procent under ett år.

Kapitalförvaltaren kan avvika från den neutrala allokeringen inom ramen för de fastställda minimi- och maximigränserna.

Begränsningar för enskilda emittenter

Högst 5 procent av kapitalet kan placeras i enskilda emittenters värdepapper. Sådana placeringar kan utgöra högst 25 procent av kapitalet. Dessa begränsningar tillämpas inte på fondplaceringar.

Likviditet

I valet av placeringar för placeringsportföljen ska särskild vikt fästas vid placeringens andrahandsmarknad och likviditet. Centrala kriterier vid placeringen av likvida medel är likviditet och låg risk.

Placeringar i utländsk valuta

Ändringar i valutakurser kan ha stor betydelse för den totala avkastningen på ränteplaceringar räknat i euro. Kommunförbundets medel placeras i regel inte i sådana ränteinstrument, insättningar eller räntefonder som innehåller valutarisk. Fondplaceringar i lån på tillväxtmarknader kan emellertid innehålla öppen valutarisk.

Derivat

Inga direkta placeringar i derivat görs.

Mål och begränsningar som gäller samarbetspartner

Placeringar görs enbart via eller genom förmedling av etablerade banker, kapitalförvaltningsbolag och fondbolag som omfattas av myndighetstillsyn.

Fondtyper och placeringsobjektens kostnadsstruktur

Kommunförbundets kapitalförvaltare kan i allmänhet placera förbundets medel bara i europeiska fonder som uppfyller UCITS-direktivet (det s.k. fondföretagsdirektivet som reglerar placeringsfonderna i EU-länderna). Eventuella avvikelser måste avtalas i kapitalförvaltningsavtalet, som godkänns av Kommunförbundets styrelse.

Kommunförbundets medel kan endast placeras i sådana placeringsobjekt som har en klar och genomskinlig kostnadsstruktur.

Fonderna kan vara antingen aktiva eller passiva. Högre arvoden för aktiva placeringar ska motiveras till exempel med att de förväntas ge större avkastning än en passiv placering eller att vissa marknader saknar lämpliga passiva fonder. Nyttan av den aktiva fondplaceringen ska följas upp regelbundet.

ANSVARFULL PLACERINGSVERKSAMHET

Med ansvarsfull placeringsverksamhet avses att man bedömer och beaktar placeringarnas miljörisker, placeringarnas sociala konsekvenser och risker som gäller god förvaltning (ESG) såväl vid placeringsbesluten som vid uppföljningen och utvärderingen av placeringsverksamheten. Kommunförbundet beaktar i sin placeringsverksamhet ansvarsperspektivet och främjar verksamhet enligt FN:s principer för ansvarsfulla investeringar.

Största delen av Kommunförbundets placeringar sköts av externa kapitalförvaltare, vilket innebär att förbundet tillgodoser en ansvarsfull verksamhet främst genom valet av kapitalförvaltare och indirekt genom uppdragsformuleringen. Vid utvärderingen av kapitalförvaltarna beaktas särskilt det att förvaltaren uppmärksammar ansvar som en del av placeringsbeslutsprocessen.

FN:s principer för ansvarsfulla investeringar

Kommunförbundet strävar efter att trygga att FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (bilaga 1) iaktas i kapitalförvaltningen. Kommunförbundet förutsätter att de valda kapitalförvaltarna har undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar och att de har skriftliga anvisningar om ansvarsfulla investeringar. I urvalsprocessen bedöms kapitalförvaltarens verksamhetsprinciper och anvisningar om ansvarsfulla investeringar samt rapporteringen om placeringarnas ansvarsfullhet.

Åtgärder i olika tillgångsslag

Möjligheterna och sätten att påverka beror på det tillgångsslag man valt och på vilket sätt placeringarna sköts (till exempel direkta placeringar eller fondplaceringar).

Direkta placeringar

Med direkta placeringar avses placeringsobjekt där Kommunförbundet själv äger objektet. Av grundad anledning kan de delar av placeringstillgångarna som förvaltas av kapitalförvaltare innehålla direkta placeringar, om kapitalförvaltaren och Kommunförbundet avtalat om detta i kapitalförvaltningsavtalet. I direkta placeringar måste ansvarsfullhetsaspekterna alltid beaktas i placeringsbeslutet enligt FN:s principer om ansvarsfulla investeringar.

Fondplaceringar, kapitalfonder och kapitalförvaltning

De fondplaceringar Kommunförbundet har i sin portfölj är andelar i fonder, inte direkta placeringar i de objekt som fonden placerat i. Placeringsfondens kapitalförvaltare beslutar om fondens placeringar inom ramen för fondens stadgar. Kommunförbundet kan inte påverka enskilda placeringsbeslut eller objekt i placeringsfonderna. Detsamma gäller diskretionär kapitalförvaltning där kapitalförvaltaren har fullmakt att fatta alla placeringsbeslut inom kapitalförvaltningsavtalets ramar.

Kommunförbundets kapital placeras främst i fonder och diskretionär kapitalförvaltning där de utvalda kapitalförvaltarna fattar placeringsbesluten inom ramen för kapitalförvaltningsavtalet. Kommunförbundet har ingen beslutanderätt i fråga om fondernas enskilda placeringsobjekt.

Eftersom Kommunförbundet lagt ut valet av placeringsobjekt till kapitalförvaltare och placeringsfonder beaktas ansvarsfullhetsaspekterna till denna del främst genom att förbundet väljer kapitalförvaltare som undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar och som integrerat ansvarsfulla investeringar i sina placeringsprocesser samt genom att förbundet följer upp kapitalförvaltarnas placeringsverksamhet via rapporter. Eventuella frågor tas i första hand upp i samtal med kapitalförvaltaren.

Ansvarsrapportering

I styrelsens placeringsrapportering presenteras inte endast siffror om avkastning och risker utan även ansvarsindikatorer. För närvarande är det möjligt att rapportera ett helhetsbetyg för ansvarsfullheten i placeringsportföljen (miljö-, samhälls- och förvaltningsrisker) samt koldioxidavtrycket.

I fortsättningen kan man ställa upp konkreta mål för de indikatorer som rapporteras. Kommunförbundets styrelse beslutar årligen om målen i samband med godkännandet av budgeten.

Jämförelseindex för ansvarsfulla placeringar

Kommunförbundet använder jämförelseindex för ansvarsfulla placeringar vid bedömningen av resultatet av placeringsverksamheten och vid måluppställningen. Jämförelseindexen för ansvarsfulla placeringar baserar sig på ansvarsklassificeringar som beaktar företagens ansvar i miljöfrågor, sociala frågor och frågor som gäller god förvaltning.

Jämförelseindexen för ansvarsfulla placeringar används för de tillgångsslag där index finns tillgängliga. Index finns att tillgå främst för aktieplaceringar. De jämförelseindex som ska användas fastställs exakt i de kapitalförvaltningsavtal som ingås med kapitalförvaltarna.

Utveckling av ansvarsfulla placeringar

Kommunförbundet lägger särskild vikt vid ansvarsfullheten i sin årliga utvärdering av placeringspolicyn samt utvecklar förfarandena genom att följa utvecklingen i branschen och genom att samarbeta med organisationer, kapitalförvaltare och andra som främjar ansvarsfulla placeringar.

BESLUTFATTANDE OCH UPPFÖLJNING

Kommunförbundets styrelse godkänner årligen placeringspolicy i anslutning till godkännandet av budgeten.

Placeringsbeslut, kapitalförvaltare och fonder

Kapitalförvaltningen i Kommunförbundets placeringsportfölj sköts via olika samarbetspartner som erbjuder professionell kapitalförvaltning. Kapitalförvaltarna fattar självständiga placeringsbeslut inom ramen för kapitalförvaltningsavtalet. Avtalen med kapitalförvaltarna godkänns av Kommunförbundets styrelse. Kapitalförvaltningsavtalen ska utformas så att de innehållsmässigt stämmer överens med Kommunförbundets placeringspolicy. Styrelsen ska pröva behovet av att konkurrensutsätta kapitalförvaltarna med minst 5 års mellanrum.

I syfte att sprida motparts- och förvaltarrisken används minst två olika samarbetspartner inom kapitalförvaltningen.

I syfte att göra placeringsbeslutens bokföringsmässiga konsekvenser mer förutsägbara, minimera det administrativa arbetet och trygga en fortlöpande effektiv riskspridning görs placeringar i regel via fonder.

Rapportering

Kommunförbundets styrelse får regelbundet en rapport med åtminstone följande uppgifter om placeringsportföljens placeringar och utveckling:

- a. kapitalets utveckling
- b. avkastningens utveckling under olika tidsperioder
- c. avkastningen i förhållande till jämförelseindex för neutral allokering
- d. riskutvecklingen
- e. de viktigaste portföljdelarnas avkastning och risker (per tillgångsslag)
- f. den rådande allokeringen i förhållande till en neutral allokering och riskbegränsningar
- g. geografisk fördelning
- h. de största enskilda placeringarna och deras procentuella andel av portföljen
- i. kapitalförvaltarnas portföljförvaltares resultat

Befogenheter

Tabell över beslutanderätten hos dem som deltar i Kommunförbundets placeringsverksamhet.

Ansvar och beslutanderätt i Kommunförbundets placeringsverksamhet	
Styrelsen	<ul style="list-style-type: none"> - Godkänner placeringspolicyn - Godkänner avtalen med kapitalförvaltarna - Bedömer behovet av att konkurrensutsätta kapitalförvaltarna med minst 5 års mellanrum - Beslutar om alternativa placeringar i den mån de inte sköts av en kapitalförvaltare
Verkställande direktören	<ul style="list-style-type: none"> - Beslutar på föredragning av ekonomi- och förvaltningsdirektören om realisering av tillgångar för finansiering av Kommunförbundets verksamhet
Kommunförbundets ekonomi- och förvaltningsdirektör	<ul style="list-style-type: none"> - Bereder för Kommunförbundets styrelse ett förslag till placeringspolicy och ser till att den är uppdaterad - Ansvarar för konkurrensutsättningen av kapitalförvaltare och ger Kommunförbundets styrelse ett förslag till val av kapitalförvaltare - Följer upp placeringsverksamheten och riskrapporteringen - Rapporterar vid behov till Kommunförbundets styrelse om exceptionella omständigheter som gäller Kommunförbundets placeringar. - Håller kontakt med kapitalförvaltarna och övriga samarbetspartner - Föredrar ärenden som gäller placeringsverksamheten vid styrelsens sammanträde
Kapitalförvaltarna	<ul style="list-style-type: none"> - Kommunförbundet väljer minst två kapitalförvaltare som sköter förbundets tillgångar i enlighet med kapitalförvaltningsavtalet.
Rapportproducenten	<ul style="list-style-type: none"> - Sammanställer avkastnings- och riskrapporter om placeringsverksamheten utgående från de uppgifter de olika kapitalförvaltarna gett

Bilaga 1 - FN:s principer för ansvarsfulla investeringar¹

En kapitalförvaltare som undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (ESG) förbinder sig att:

1. Införliva ESG-aspekterna i sin placeringsverksamhet

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltaren bör nämna ESG-aspekterna i sin placeringspolicy och stödja utvecklingen av ESG-verktyg, analyser och statistik. Portföljförvaltarnas förmåga att beakta ESG-aspekterna i sin verksamhet utvärderas regelbundet. Dessutom kan man uppmantra till forskning och andra undersökningar i ämnet samt stödja ESG-utbildning för professionella placerare.

2. Fungera som aktiv ägare och införliva ESG-aspekterna i sin ägarpraxis

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltaren bör utveckla en aktiv och offentlig ägarpolicy och använda sin eventuella rösträtt vid bolagsstämmor. Målet är en aktiv dialog med bolagen och dessutom kan kapitalförvaltaren delta i utvecklingen av standarderna, övervakningen och principerna. Vid bolagsstämmor kan kapitalförvaltaren komma med förslag och uppmantra till att delta i ESG-projekt och rapportera om dem. Gemensamma initiativ för att påverka ett bra sätt att greppa ett aktivt ägarskap.

3. Främja ändamålsenlig ESG-rapportering om placeringsobjekten

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna kan be företagen ge ESG-rapporter i standardformat (som t.ex. Global Reporting Initiative) och ta med ESG-ärenden i sina årsberättelser. Dessutom lönar det sig att be företagen ge uppgifter om bruket eller införandet av relevanta normer, standarder och internationella initiativ och på bolagsstämman stödja förslag som främjar publicering av ESG-ärenden.

4. Främja införandet av principen om ansvarsfulla investeringar i placeringsverksamheten

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna borde inkludera ESG-aspekter i urvalskriterierna för serviceproducenter och underleverantörer.

Förväntningarna gällande ESG-aspekter borde aktivt kommuniceras till företag som erbjuder placerings-tjänster (t.ex. vid användning av externa fondtjänster) och dessutom borde kapitalförvaltarna kontakta också sådana serviceproducenter som inte till alla delar uppfyller ESG-kraven. I placeringsverksamheten kan i synnerhet utvecklingen av jämförelseverktyg stödjas, liksom också sådana ändringar i övervakningen eller policyn som är avsedda att främja tillämpningen av anvisningarna.

5. Främja ansvarsfulla placeringar i samarbete med andra investerare

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna kan gå med i olika nätverk för att slå ihop verktyg och resurser. I samarbetet lönar det sig att lyfta fram nya, kommande teman och utveckla och stödja sociala initiativ.

6. Rapportera om sina åtgärder och hur de ansvarsfulla placeringarna framskrider

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna bör öppet berätta om hur ESG-aspekterna inkluderats i placeringsverksamheten och offentliggöra praxis för sin aktiva ägarpolicy och de krav som ställs på serviceproducenter och underleverantörer. Det är också önskvärt med regelbunden rapportering om framsteg och resultat.

¹ Källa: Finsif - Finland's Sustainable Investment Forum rf



Kommunförbundets strategi

2023–2026

Generella förändringskrafter

Tillspetsad debattkultur

Mångsidigare inflytande och beslutsfattande

- Det globala systemet i gungning, konflikter
- Invånare och samhällen som partner
- Identitetspolitik
- Nya former av demokrati
- Kulturell mångfald

Den intelligenta teknologins genombrott

Nytt välmående

- Intelligent välfärdsteknik
- Förändringar i livsstilen
- Algoritmernas makt

Klimatförändringen, förlusten av biologisk mångfald och naturresurser

Befolkningen och växande regionala olikheter

- Åldrande befolkning
- Låga födelsetal
- Urbanisering
- Ökande invandring

Ekonomi med överraskningar

Kontinuerligt lärande och förnyelse

- Förändringen i arbetslivet
- Försöksinriktad kultur
- Distansarbete
- Platta organisationer
- Digitalisering
- Plattformsekonomi

Divergerande värderingar
Minskat förtroende för experter

Segregering
Marginalisering

Multilokalitet
Hållbarhetsunderskott



Omfördelning av uppgifter och ansvar. Framtidens kommuner, regioner och staten.
Vårdreformen och välfärdsområdena i framtiden
Sysselsättningstjänsterna till kommunerna



KOMMUN-
FÖRBUNDET

Vår verksamhetsmiljö i en nära framtid

Kommunerna står inför **stora förändringar och växande instabilitet** den närmaste tiden.

- Stora **servicestrukture reformer** håller kommunerna sysselsatta men utgör samtidigt en möjlighet för kommunerna att koncentrera sig på sin livskraft och hållbarhet.
- **Befolkningsstrukturen** kommer inte att förändras till det bättre i första taget. Befolkningen åldras och nativiteten är låg. **Tillgången på kompetent arbetskraft minskar.**
- Samtidigt återstår arbete för att åtgärda de långsiktiga konsekvenserna av **coronapandemin.**
- Pandemin har **bromsat upp urbaniseringen i någon mån.**
- Behovet av institutionella intresse- och påverkansorganisationer, såsom **Kommunförbundet, och deras roll och ställning ifrågasätts** allt mer i samhället och påverkansarbetet splittras.
- **Löneuppgörelsen i kommunsektorn försvagar prognosen för den kommunala ekonomin.**
- **Ryska** anfallskrigets konsekvenser för kommunerna.
 - Fokus på beredskap: cyberpåverkan, hjälp till dem som flyr kriget i Ukraina, beredskapsplanens och andra planers aktualitet, livsmedelsförsörjningen o.s.v. Den kritiska infrastrukturens driftssäkerhet betonas.
- **Energiprisena stiger, inflationen ökar:** Betydande ekonomiska konsekvenser på lång sikt.
- Konsekvenserna av **klimatförändringen** märks på global nivå redan nu. Till exempel stormar, störtregn, hetta och torka orsakar allt mer problem för både ekosystem och samhällen. Förhöjt havsvattenstånd på grund av smältande glaciärer hotar hundratals miljoner människor i kustnära samhällen. Olika klimatrelaterade kriser kommer i framtiden allt oftare att framkalla konflikter, migration och landsflykt.



Mission:

Kommunerna skapar förutsättningar för kommuninvånarnas välfärd.

Kommunförbundet arbetar för att kommunerna ska lyckas med sina uppgifter.

Kommunernas inflytelserika partner

Våra värderingar och arbetssätt:

- *Steget före*

Vi är en inflytelserik intressebevakare och vägvisare i diskussionen om kommunerna. Vi förutser samhällsförändringar och utvecklar effektfulla lösningar för att kunna påverka beslutsfattare och stödja kommunerna. Vi binder starka partnerskapsband. Vi lyfter bättre fram vår kompetens och följer upp våra framgångar.

- *Samarbete över gränserna*

Vårt inflytande bygger på arbetet med nätverken och utgår från mångfalden hos kommunerna. Vi drar nytta av medlemskommunernas, de olika nätverkens och intressentgruppernas kunnande. Vi stöder gränsöverskridande samarbete mellan olika sektorer, mellan kommuner och välfärdsområden, och kommuner och staten.

Vi vårdar vår kundförståelse och ser till att våra kunder är tillfredsställda. Vi beaktar den komplexa kommunsektorn i främjandet av strategiska mål..

- *Nyskapande kultur*

Vi kan förnya oss och vi är en organisation där man mår bra. Vi uppdaterar och utvecklar vår kompetens.

Åtgärder för en effektiv verksamhet

Resurser

- Kommunförbundets inkomster och utgifter är i balans i verksamheten
- Vi kompletterar våra resurser med avkastning från placeringstillgångar och extern finansiering
- Vi månar om kompetens som är viktig med tanke på kommunernas framtida uppgifter och roller.

Processer

- I vår verksamhet betonar vi proaktiv och strategisk intressebevakning samt fungerande rådgivningstjänster.

Vår FoUI-verksamhet stöder och främjar den proaktiva och strategiska intressebevakningen, hanteringen av omvärldsförändringar samt kommunernas framtida uppgifter och roller.

Vi analyserar och utnyttjar information i synnerhet för den strategiska intressebevakningen.

- Vi utnyttjar partnerskap
- Vi mäter våra framgångar

Kundrelationer

- Vi interagerar med de allt mer olika kommunerna
- Vi utvecklar vår effektivitet i stadspolitiken
- Våra tjänster är synliga för våra kunder
- Vi utvecklar samarbetet mellan kommunerna och välfärdsområdena

Våra mål



Nya hållbara kommuner och städer

Effektmål

Kommuner och städer som förnyas sig identifierar sina styrkor och hanterar framgångsrikt en omvärld i förändring tillsammans med sina invånare och samarbetspartner. Framtidens kommuner är livskraftiga, koldioxidneutrala, kriståliga, internationella och språkligt hållbara.

Ny statlig styrning möjliggör effektiv verksamhet och förnyelse i de allt mer olika kommunerna och städerna. Kommunernas självstyrelse är fastställd, den detaljerade regleringen av uppgifterna lättas upp och kommunförsök möjliggörs.

	Effektmål	Åtgärder år 2023 (ses över årligen)
Revidering av förhållandet kommunstat och den statliga styrningen	Kommunernas självstyrelse är fastställd, den detaljerade regleringen av uppgifterna lättas upp och kommunförsök möjliggörs.	<ul style="list-style-type: none"> • Programmet Nya hållbara kommuner: <ul style="list-style-type: none"> • Främja frikommunförsöken. • Samarbete med FM kring proaktiv styrning • Utveckla proaktiv intressebevakning för C23-nätverket • Regeringsprogrammet • Proaktiv intressebevakning i EU
	Arbetsfördelningen och sätten att samarbeta i skötseln av de uppgifter som blir kvar på kontaktytorna mellan kommunerna och välfärdsområdena är flexibla och beaktar de regionala behoven och särdragen	<ul style="list-style-type: none"> • Regeringsprogrammet
Bred och mångsidig syn på kommunen	Utgångspunkten för kommunpolitiken är olikheterna i kommunsektorn, vilket möjliggör uppgiftsspecifika ansvar och olika arbetsfördelning mellan olika typer av kommuner och städer.	<ul style="list-style-type: none"> • Regeringsprogrammet
	Tillväxt- och verksamhetsförutsättningarna i städerna tryggas. De små och medelstora städernas och kommunernas särskilda behov beaktas.	<ul style="list-style-type: none"> • Regeringsprogrammet • Stadspolitiskt program • Påverka EU:s stadspolitik • Kunskapsbaserad påverkan i EU
Fungerande kontaktytor med välfärdsområdena i och staten	Kontaktytorna har definierats, de har fungerande förvaltnings- och ledningsmodeller på olika plan	<ul style="list-style-type: none"> • Regeringsprogrammet • Kommunernas och välfärdsområdenas projekt och arbete med kontaktytor
	Datasystemen och verksamheten är interoperabla och dataresurserna är gemensamma	<ul style="list-style-type: none"> • Regeringsprogrammet • Projektet RYHTI • Intressebevakning och förändringsstöd, AN2024-reformen, ICT och digitalisering

	Effektmål	Åtgärder år 2023 (ses över årligen)
Hållbar finansiering	Statsandelssystemet motsvarar situationen efter vård- och AN-reformen	<ul style="list-style-type: none"> • Bedömning av konsekvenserna av vårdreformen och överförandet av sysselsättningstjänsterna och den intressebevakning frågorna kräver. • Målsättningar för utveckling av statsandels- och finansieringssystemet. • Intressebevaknings- och påverkansarbetet beträffande hela finansieringssystemet utifrån ståndpunkterna ovan.
	Kommunerna har tillräcklig finansiering för att sköta sina lagstadgade uppgifter och skyldigheter	<ul style="list-style-type: none"> • Kommunförbundet producerar information om kommunernas ekonomi och bedömer eventuella förändringars konsekvenser för kommunekonomin
	Finansieringssystemet har reviderats och stärker kommunernas inkomstbas	<ul style="list-style-type: none"> • Regeringsprogrammet • Kommunförbundet främjar reformer som stöder uppkomsten av ekonomiskt effektfulla samarbetsstrukturer genom att producera information om reformernas kommunekonomiska konsekvenser. • Påverka grunderna för beräkning av fastighetsskatten så att den blir mer rättvis för både skattetagarna och skattebetalarna.
	Kommunerna bör belönas för effektiva metoder t.ex. i bekämpningen av klimatförändringen, främjandet av en hållbar utveckling och digitalisering	<ul style="list-style-type: none"> • Regeringsprogrammet

	Effektmål	Åtgärder år 2023 (ses över årligen)
Framgång och ledarskap i förändringar	<p>Kommunerna identifierar sina styrkor och har förmåga att anpassa sig till omvärldsförändringar.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Regeringsprogrammet • Åtgärder i programmet Nya hållbara kommuner • Främja smart anpassning under tillväxt och tillbakagång • Nätverksprojektet Hållbar kommunekonomi • Nätverksprojektet US07 • Nätverket för strategisk ledning av SDG-målen • Säkra möjligheterna att utnyttja finansiering för utveckling på nationell nivå och EU-nivå • Programmet för toppchefer inom utbildningsväsendet IV
	<p>Den offentliga förvaltningens utveckling av digitaliseringen bör vara övergripande och konsekvent och servicesystemen ska fungera på lika villkor på båda nationalspråken.</p> <p>Initiativen för ett Europa rustat för den digitala tidsåldern stöder den digitala utvecklingen i kommunerna. Den digitala utvecklingen i kommunerna är effektiv och stöder omställningarna i verksamheten på en kundorienterat och hållbart sätt.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Intressebevakning i EU • Regeringsprogrammet
	<p>Informationsförvaltning och informationshantering spelar en aktiv roll i kommunerna och i främjandet av digitaliseringen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Utredningen Informationsförvaltningens roll i kommunerna klarläggs, samt vidare åtgärder

	Effektmål	Åtgärder år 2023 (ses över årligen)
Framgång och ledarskap i förändringar	Kommunernas beslutskultur är saklig och den demokratiska processen fungerar utan störningar.	<ul style="list-style-type: none"> • Projektet Kommunernas beslutskultur
	Delaktighet ses som ett sätt att öka inflytandet och bevara förtroendet i kommunen.	<ul style="list-style-type: none"> • Projektet Kommunernas beslutskultur
	Kommuner och städer är aktörer i internationella nätverk och utvecklar tillsammans lösningar för invånarnas välfärd, kommunens livskraft och främjandet av klimatlösningar.	<ul style="list-style-type: none"> • Nätverket för strategisk ledning av SDG-målen • Facilitering av internationella förbindelser

	Effektmål	Åtgärder år 2023 (ses över årligen)
Framgång och ledarskap i förändringar	Kommunerna har kompetensen och resurserna att motarbeta klimatförändringen och anpassningen till den. Kommunernas egna klimatplaner ses som ett fungerande koncept.	<ul style="list-style-type: none"> • Intressebevakning, regeringsprogrammet och EU • Intressebevakning för att avhjälpa bristen på kompetent arbetskraft i den tekniska sektorn. • Nätverkssamarbete om anvisningar för dagvattenhanteringen
	Energiomställningen i kommunerna stöds med avtal och incitament	<ul style="list-style-type: none"> • Intressebevakning nationellt, i EU och för regeringsprogrammet
	Beredskapen i kommunerna är uppdaterad och har tilldelats resurser, kritisk infrastruktur har skyddats	<ul style="list-style-type: none"> • Regeringsprogrammet och intressebevakning • Enhetliga modeller för skapande och förmedling av lägesbilder utvecklas tillsammans i kommunerna
	Kommunerna har kunnandet och resurserna att bekämpa cyberhot och informationssäkerheten är på hög nivå också i samband med stora strukturreformer.	<ul style="list-style-type: none"> • Utveckla cybersäkerheten i samband med kritisk infrastruktur: Projektet Palomuuri 1.0 och deltagandet i Finansministeriets projekt Haukka • Projektet kontaktytor • Intressebevakning i EU

Att möjliggöra välfärd

Effektmål

Kommunerna har identifierat delfaktorerna i en generationsöverskridande välfärd och de agerar samordnat och i samarbete för invånarnas bästa. Bildningstjänsterna är viktiga för invånarnas välfärd och stöder livslångt lärande.

Utbildningssystemet har förnyats för att motsvara omvärldsförändringar och elevernas behov. Utbildningen är tillgänglig.

	Effektmål	Åtgärderna 2023 (justeras årligen)
Effektfullt, generations-överskridande välfärdsarbete som styrs med kunskap	Kommunerna känner igen och genomför sin uppgift att främja generationsöverskridande välfärd och hälsa och kommunerna har modeller och verktyg för kunskapsbaserad ledning.	<ul style="list-style-type: none"> • Arbetsfördelningen och innehållet i kommunernas omfattande välfärdsarbete belyses i intressebevakningen genom evenemang, handböcker, kurser och kommunikation. • Utvecklingsarbete förknippat med utnyttjandet av medborgarverksamheten. • Utredning av behovet att grunda ett nytt gemensamt nätverk (Den nya välfärden) för kommunerna och välfärdsområdena.
Trygghet och säkerhet i vardagen	Trygghet och säkerhet i vardagen är en del av hälsa och välfärd och främjas i lagstadgat samarbete mellan kommuner och välfärdsområden	<ul style="list-style-type: none"> • Regeringsprogrammet, intressebevakning
Bildningstjänsterna i främjandet av välfärd och kompetens	<p>Det kommunbaserade systemet tryggar en god och högklassig utbildningsväg och de många olika sätten att ordna utbildning säkerställer att eleverna får tillräckliga kunskaper och främjar välfärden i olika regioner.</p> <p>Bildnings- och fritidstjänsternas roll har preciserats och de används i främjandet av välfärd och kompetens.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Programmet för toppchefer inom utbildningsväsendet IV • Förtydligande av kommunernas roll och service i intressebevakningen samt utnyttjande av nätverk, evenemang, utbildning och kommunikation • Projektet kontaktytor
Ett förnyat utbildningssystem som möter omvärldsförändringarna och elevernas behov	<p>Utnyttjandet av resurserna i utbildningen har effektiverats genom uppluckring av lagstiftningen, inbördes samarbete och utveckling av verksamheten och digitala verktyg.</p> <p>Lagstiftningen om den grundläggande utbildningen har reviderats som en helhet.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Regeringsprogrammet • Intressebevakning • Projektet nätverksbaserade grundskolor • Hjälpa utbildningsanordnare att finna nya verksamhetsmodeller

Att stärka livskraften

Effektmål

Kommunen omfamnar sin nya roll inom sysselsättningen.

Kompetens möter behov och kunniga invånare trivs i kommunen.

	Effektmål	Åtgärderna 2023 (justeras årligen)
AN-tjänsterna integreras	AN-tjänsterna och datasystemen i anslutning till dem fungerar verkningsfullt och kostnadseffektivt på både svenska och finska, som en del av kommunernas sysselsättningsfrämjande uppgiftshelhet.	<ul style="list-style-type: none"> • Regeringsprogrammet och intressebevakning • AN2024-reformen, förändringsstöd till kommunerna • AN2024-reformen, ICT och digitalisering, intressebevakning, lägesbild och förändringsstöd • Projektet kontaktytor
Tillgången till kompetent arbetskraft	Utmaningarna i fråga om tillgången på arbetskraft har lyfts fram på nationell nivå, kommunerna har blivit mer attraktiva som arbetsgivare och nya lösningar tas fram för att åtgärda bristen på kompetent arbetskraft	<ul style="list-style-type: none"> • Regeringsprogrammet och intressebevakning • Utredning om tekniska sektorns arbetskraftsbehov och hur bristen på kvalificerad arbetskraft påverkar kommunernas hållbara tillväxt. Presentera lösningar och arbeta för att främja dem • Synlighet för god praxis, till exempel morgonkaffet Kompetens och sysselsättning • Beskrivning och stödjande av processerna för internationell rekrytering

	Effektmål	Åtgärderna 2023 (justeras årligen)
Yrkesutbildningen stöder livskraften	<p>Yrkesutbildningen är ett instrument för kompetensutvecklingen, integrationen och sysselsättnings- och näringspolitiken.</p> <p>Yrkesutbildningen tillgodoser det regionala behovet av kvalificerad arbetskraft</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Regeringsprogrammet och intressebevakning • Presentation och spridning av god praxis. • En modell för samarbetet mellan utbildningsanordnare, företag och kommuner om internationell rekrytering – förstudie och vidare åtgärder • Stärka kommunernas roll i ordnandet av utbildning
Integrationens roll i arbetskrafts-politiken	<p>Arbetstagare med utländsk bakgrund integreras i det finländska samhället på finska eller svenska.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Trygga goda förutsättningar genom att påverka beredningen av integrationslagen. • Projektet kontaktytor

**Att säkerställa en god
livsmiljö**

Effektmål

Kommunerna kan framgångsrikt planera och bygga upp en bra miljö och tillhandahålla dagliga tjänster för kommuninvånarna och samtidigt bereda sig på och motverka klimatförändringen med hjälp av digitalisering.

Kommunerna bygger en sund, säker, trivsamt och biologiskt mångfaldig miljö, som stöder och stärker välbefinnandet, fungerande samhällen och livskraften. Förutsättningarna för detta skapas genom planering av områdesanvändningen, markpolitiska åtgärder, samhällstekniska tjänster och myndighetsfunktioner som styr dessa.

Kommunens fastighetsbestånd har renoverats och motsvarar servicebehovet. Kommunen har en infrastruktur som är funktionssäker och motsvarar samhällsstrukturen.

Kommunen har ett fungerande trafiksystem med tillräcklig finansiering. Dataförbindelserna är snabba och funktionssäkra.

	Effektmål	Åtgärderna 2023 (justeras årligen)
Hållbarhet i samhället och miljön	Lagstiftningen om den byggda miljön är enhetlig och en fungerande helhet som låter kommunerna bygga ett hållbart samhälle.	<ul style="list-style-type: none"> • Intressebevakning • Regeringsprogrammet • Aktiv påverkan av den fortsatta beredningen av revideringen av markanvändnings- och bygglagen (områdesanvändning, markpolitik och genomförande av planer) • Förberedelse för reformen av lagen om underhåll och renhållning av gator och vissa allmänna områden
	Målen för biologisk mångfald kan samordnas med kommunens övriga mål för markanvändning och det finns verktyg för samordnandet (t.ex. en användbar modell för kompensation av kommunerna) De skyldigheter och mål inom naturvård och återställande som uppställs nationellt och inom EU bör beakta finländska kommunernas och städers särdrag och lämna plats för lokala överväganden.	<ul style="list-style-type: none"> • Intressebevakning, regeringsprogrammet och EU • Fortsatt finansieringen av projektet Luontokunnat • Producera (och uppdatera) material för kommunala beslutsfattare (Kloka beslutsfattare - friskare kommuninvånare)
	Kommunens fastighetsbestånd har renoverats och motsvarar servicebehovet.	<ul style="list-style-type: none"> • Intressebevakning och presentation och spridning av god praxis.
	Myndighetsuppgifterna (miljö- och hälsoskydd, miljövard, byggnadstillsyn, avfallshantering) ordnas flexibelt och regionala skillnader beaktas.	<ul style="list-style-type: none"> • Regeringsprogrammet och intressebevakning

Fungerande trafiksystem och teknisk infrastruktur	Betydelsen av och ägarskapet till kritisk infrastruktur bör identifieras och kommunernas ekonomiska förutsättningar att ordna avgifts- och skattefinansierad service bör tryggas i lagstiftningen.	<ul style="list-style-type: none"> • Intressebevakning i EU och nationellt • Regeringsprogrammet • Aktiv påverkan av revideringen av lagen om vattentjänster och deltagande i övriga åtgärder gällande den nationella vattentjänstreformen • Stöda verkställandet av avfallslagen
	Kommunernas och stadsregionernas möjligheter att genomföra och utveckla fungerande trafikinfrastruktur, kollektivtrafik och andra mobilitetstjänster som uppfyller målen för hållbar utveckling tryggas.	<ul style="list-style-type: none"> • Intressebevakning i EU • Intressebevakning • Regeringsprogrammet
	Snabba och driftssäkra dataförbindelser	<ul style="list-style-type: none"> • Regeringsprogrammet och intressebevakning

The background is an abstract composition of colors and textures. It features a large, bright yellow area on the right side, which transitions into a white, irregular shape. On the left side, there are splatters and streaks of blue and red, creating a dynamic and energetic feel. The overall effect is that of a hand-painted or splattered surface.

KOMMUN FORBUNDET