

Till de ordinarie ledamöterna i Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation  
och till ledamöterna och ersättarna i styrelsen

*Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation kallas till vårsammanträde.*

**Tidpunkt**

Torsdag 19.5.2022 kl. 14.00–17.30

Fredag 20.5.2022 kl. 9.00–14.30

**Plats**

Kommunernas hus, Andra linjen 14, Helsingfors

Vänligen anmäl eventuellt förhinder till Kommunförbundets förvaltnings-  
sakkunniga Nina Eriksson per e-post [nina.eriksson@kommunforbundet.fi](mailto:nina.eriksson@kommunforbundet.fi)  
eller tfn 050 569 5301 (gäller ej dem som tidigare anmält förhinder).

**Ärenden**

17 Sammanträdet öppnas

18 Sammanträdet laglighet och beslutförhet konstateras

19 Val av protokolljusterare

20 Godkännande av föredragningslistan

21 Föredragning av beslutsärenden

22 Aktuell översikt

23 Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut och verksamhetsberättelse för 2021

24 Finlands Kommunförbunds årsberättelse 2021

25 Delegationernas verksamhetsberättelser för 2021

26 Medlemsavgiften till Finlands Kommunförbund rf 2023–2026

27 Begäran om befrielse från uppdragen som ledamot eller ersättare i förbundsdelegationen

28 Bildande av ett gemensamt aktiebolag för Finlands Kommunförbund rf och välfärdsområdena

29 Nästa sammanträde

30 Övriga ärenden

31 Sammanträdet avslutas

Föredragningslistan med bilagor har publicerats på Microsoft Teams-tjänstens plattform Kuntaliiton valtuuskunta samt på tjänsten Kommunförbundet.fi.

Ett mer detaljerat mötesprogram finns i föredragningslistan.

*Förbundsdelegationens arbetsordning 14 §: Inkallande av ersättare*

*En ledamot i förbundsdelegationen som inte kan närvara vid ett sammanträde eller som är jävrig att behandla ett ärende på föredragningslistan ska omedelbart anmäla*



*förhinder eller jäv till förbundsdelegationens sekreterare eller sammanträdespersonalen.*

*När en tillförlitlig anmälan om förhinder eller jäv har anlänt ska en sådan ersättare för förbundsdelegationsledamoten som avses i föreningens stadgar kallas in.*

SUOMEN KUNTALIITTO - FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Ordförande

Joona Räsänen

För kännedom      ersättarna i förbundsdelegationen



Förbundsdelegationen 19–20.5.2022

---

### Information om sammanträdet

Tid	Torsdag 19.5.2022 kl. 14.00–17.30 Fredag 20.5.2022 kl. 9.00–14.30
Plats	Kommunernas hus, Andra linjen 14, Helsingfors

### Program

#### Torsdag 19.5.2022

Kl.		
13.30–	Anmälan och välkomstkaffe	föreläsningssalens entré
14.00	<b>Sammanträdet öppnas</b> <i>förbundsdelegationens ordförande Daniel Sazonov</i>	föreläsningssalen
	Behandling av sammanträdesärendena § 17–20	
	Förbundsdelegationens seminarium: <b>Framtidens kommuner, Kommunförbundet och Kommunförbundets strategi 2023–</b>	
14.15	<b>Kommunerna inför det nya – hur ser framtiden ut?</b> Arto Haveri, professor, Tammerfors universitet	
14.45	<b>De nya hållbara kommunerna efter vårdreformen samt arbets- och näringsreformen 2024</b> Minna Karhunen, verkställande direktör, Finlands Kommunförbund	
15.10	<b>Kontaktytor mellan kommunerna och välfärdsområdena</b> Hanna Tainio, vice verkställande direktör, Finlands Kommunförbund	
15.30	<b>Läget och framtiden för kommunernas ekonomi</b> Sanna Lehtonen, direktör för kommunal ekonomi, Finlands Kommunförbund	
15.45–16.15	Paus	
16.15	<b>Uppdatering av Kommunförbundets strategi: Strategitorg i föreläsningssalen - kommentarer till teman och utkast</b> Markus Pauni, strategi- och utvecklingsdirektör, Finlands Kommunförbund Merja Lang, servicedesigner, Finlands Kommunförbund	
17.15	<b>Sammandrag</b>	
17.30	Seminariet avslutas, förflyttning till entréhallen i Kommunernas hus	
18.00–20.00	<b>Utdelning av Kommunförbundets hederstecken och förbundsdelegationens cocktailtillställning</b> <i>Klädkod: business casual</i>	Kommunernas hus, entréhallen

Förbundsdelegationen 19–20.5.2022

---

**Fredag 20.5.2022**

9.00

**Öppning**

*förbundsdelegationens ordförande Daniel Sazonov*

Behandlingen av sammanträdesärendena fortsätter, § 21–22

10.30

**Fullmäktigegruppernas möten**

Följande konferensrum är reserverade för gruppmöten:

Saml	B 3.8	3 vån.
SDP	B 3.6	3 vån.
C	B 3.4	3 vån.
Sannf	B 3.3	3 vån.
Gröna	B 3.2	3 vån.
VF	B 3.1	3 vån.
SFP	A 3.2	3 vån.
KD	A 3.9	3 vån.

11.30

**Förhandlingar mellan gruppordförandena**

B 3.5 3 vån.

11.30–12.30

Lunchservering

restaurangen i Kommunernas hus

12.30

**Sammanträdet fortsätter**

Behandlingen av sammanträdesärendena fortsätter, § 23–31 föreläsningssalen

14.30

**Sammanträdet avslutas**

Förbundsdelegationen 19–20.5.2022

---

### Deltagarförteckning

#### Ordinarie ledamöter

##### Helsingfors valkrets

Karhuvaara Arja  
Muurinen Seija  
Sazonov Daniel  
Jalovaara Ville  
Halla-aho Jussi  
Diarra Fatim  
Rantanen Tuomas  
Arhinmäki Paavo  
Månsson Björn

##### Nylands valkrets

Keto-Huovinen Pihla  
Sundqvist Kaj  
Uski Nina  
Vuornos Henrik  
Peltonen Eemeli  
Pentikäinen Aulikki  
Valtonen Mikko  
Luokkala Pirjo  
Koponen Ari  
Slunga-Poutsalo Riikka  
Nevanlinna Risto  
Valtanen Hanna  
Walls Anders

##### Egentliga Finlands valkrets

Mikkola Mari  
Ruohonen Sini  
Koivusalo Mari-Elina  
Rantala Jukka  
Koski Silvia  
Särkijärvi Helena  
Kauppinen Jenni

##### Satakunta valkrets

Kaski Bia  
Jokinen-Anttila Leena  
Lahto Christa  
Ranne Kaarina

##### Landskapet Ålands valkrets

Eriksson Jana

##### Tavastlands valkrets

Lehkonen Helena  
Rahkonen Hannu  
Nahkuri Miia  
Heino Marko  
Falk Sonja

#### Ersättare i inträdesordning

Niskanen Dani-Joakim Saml  
Suomalainen Nina Saml  
Meri Otto Saml  
Vepsä Sinikka SDP  
Raatikainen Mika Sannf  
Pasanen Amanda Gröna  
Yanar Ozan Gröna  
Malin Petra VF  
Biaudet Eva SFP

Räf Marika Saml  
Lehmuskallio Paula Saml  
Elo Simon Saml  
Räty Virpi Saml  
Kähärä Sirkka-Liisa SDP  
Perholehto Pinja SDP  
Åkerfelt Heidi SDP  
Suhonen Otto C  
Juvonen Arja Sannf  
Immonen Jari Sannf  
Savola Heikki Gröna  
Löyttyniemi Meri Gröna  
Gestrin Christina SFP

Forsblom Toni Saml  
Rannikko-Laine Malla Saml  
Leino Jukka SDP  
Vuola Hanna C  
Pilpola Juhani Sannf  
Heino Sini Gröna  
Nieminen Tomi VF

Huuska Otso Saml  
Kallio Reijo SDP  
Riuttamäki Ilkka Sannf  
Kailaanmäki Pasi (Sit.) Gröna

Karlsson Bo-Yngve Åland

Tiippana Risto Saml  
Väli-Toralta Venla Saml  
Lehtimäki Kirsi SDP  
Nieminen Mira Sannf  
Saari Hannele KD

Förbundsdelegationen 19–20.5.2022

---

**Ordinarie ledamöter**

**Ersättare i inträdesordning**

**Birkalands valkrets**

Andersson Jari  
Jarva Marko  
Ala-Herttuaala Marika  
Karisalmi Leevi  
Kymäläinen Sami  
Huhtala Anita  
Lehtonen Anneli

Aspila Riina Saml  
Paalanen Piila Saml  
Järvenpää Esa SDP  
Lounasranta Marko SDP  
Einola-Virtanen Heli Sannf  
Suoniemi Susanna Gröna  
Aaltonen Mikko VF

**Sydöstra Finlands valkrets**

Leppänen Jouko  
Melkko Sari  
Repo Hannu  
Valkeapää Lassi  
Lehto Raul

Helminen Anna Saml  
Taavitsainen Satu SDP  
Harjumaaskola Jarkko SDP  
Auvinen Hannu C  
Visunen Kirsi Sannf

**Savolax-Karelens valkrets**

Hjälml Heli  
Kaartinen Tiina  
Kämäräinen Matti  
Markkanen Sallamaarit  
Pentikäinen Pia

Pääkkö Sakari Saml  
Hedman Pia SDP  
Pulkka Juho C  
Kuittinen Matti C  
Mara Outi Sannf

**Vasa valkrets**

Heinonen Marko  
Lehtimäki Esko  
Rautiola Piia  
Mäkynen Jukka  
Antfolk Henrik  
Ruotsala Aki

Heinonen Kimmo Saml  
Koskinen Sami C  
Laitila Susanna C  
Koskela Harri Sannf  
Frantz Hans SFP  
Nummensalo Kati KD

**Mellersta Finlands valkrets**

Koikkalainen Emilia  
Rantanen Piritta  
Könttö Joonas  
Kuorelahti-Juntunen Pulmu

Forsberg Caius Saml  
Mäkinen Riitta SDP  
Aula Maria Kaisa C  
Lyytinen Leena Gröna

**Uleåborgs valkrets**

Hänninen Juha  
Määttä Piia  
Rauhala Rami  
Vehkaperä Mirja  
Moilanen Ahti  
Kortelainen Miikka

Talvitie Mari-Leena Saml  
Parviainen Ulla C  
Poukkula Pekka C  
Veteläinen Milla C  
Aavakare Eila Sannf  
Niiranen Pasi VF

**Lapplands valkrets**

Lepojärvi Tommi  
Salmela Mirva  
Ojala-Niemelä Johanna  
Keränen Pertti

Ponkala Markku C  
Niemelä Veikko C  
Harju Markku SDP  
Mustafi Albana VF

Förbundsdelegationen 19–20.5.2022

---

**Kommunförbundets styrelse**

**Ordinarie ledamöter**

Räsänen Joona, ordf.	SDP
Ikonen Anna-Kaisa, I viceordf.	Saml
Rossi Markku, II viceordf.	C
Autto Heikki	Saml
Grahn-Laasonen Sanni	Saml
Johansson Johan	SFP
Kankaanniemi Toimi	Sannf
Korhonen Martti	VF
Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	C
Lumela Meri	Gröna
Lyly Lauri	SDP
Nahkuri Miia	SDP
Pentikäinen Pia	Sannf
Sauri Pekka	Gröna
Vuornos Henrik	Saml

**Ersättare**

Ahola Lotta	Saml
Alatalo Juuso	SDP
Brännkärr Malin	SFP
Häggman Johanna	C
Jalonen Vesa	C
Jokinen Sari	Gröna
Järvinen Anni	VF
Kataja Sampsa	Saml
Mustakallio Jaakko	Gröna
Nieminen Mira	Sannf
Talvitie Mari-Leena	Saml
Valtanen Pirkko	SDP
Virsunen Jussi	Saml
Väätäinen Tuula	SDP
Ylhäinen Taito	Sannf

**Övriga närvarande**

Karhunen Minna  
Heiniluoma Jari  
Tainio Hanna  
Stenman Ulf  
Myllymäki Riitta

verkställande direktör  
vice verkställande direktör  
vice verkställande direktör  
direktör, svenska ärenden  
sekreterare för sammanträdet

Förbundsdelegationen 19–20.5.2022

---

**Ärenden**

- 17 Sammanträdet öppnas
- 18 Sammanträdets laglighet och beslutförhet konstateras
- 19 Val av protokolljusterare
- 20 Godkännande av föredragningslistan
- 21 Föredragning av beslutsärenden
- 22 Aktuell översikt
- 23 Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut och verksamhetsberättelse för 2021
- 24 Finlands Kommunförbunds årsberättelse 2021
- 25 Delegationernas verksamhetsberättelser för 2021
- 26 Medlemsavgiften till Finlands Kommunförbund rf 2023–2026
- 27 Begäran om befrielse från uppdragen som ledamot eller ersättare i förbundsdelegationen
- 28 Bildande av ett gemensamt aktiebolag för Finlands Kommunförbund rf och välfärdsområdena
- 29 Nästa sammanträde
- 30 Övriga ärenden
- 31 Sammanträdet avslutas



Förbundsdelegationen 19–20.5.2022

---

**17**

**Sammanträdet öppnas**

Ordföranden öppnar förbundsdelegationens sammanträde.

Förslag

Konstateras.

Beslut

Förbundsdelegationen 19–20.5.2022

---

**18**

**Sammanträdet laglighet och beslutförhet konstateras**

Enligt § 18 i Kommunförbundets stadgar har förbundsdelegationen ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars–juli och ett höstsammanträde i september–december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer.

Kommunförbundets styrelse beslutade i samband med att styrelsen slog fast tidsplanen för sammanträdena år 2022 att förbundsdelegationen har vårsammanträde 19–20.5.2022.

Kommunförbundets styrelse har vid sitt sammanträde 28.4.2022 med stöd av ovanstående sammankallat förbundsdelegationen till ett sammanträde 19–20.5.2022. Sammanträdet hålls i Kommunernas hus, Andra linjen 14, Helsingfors.

Kallelse till förbundsdelegationens sammanträde ska skickas till varje ledamot minst tio dagar före sammanträdet per brev eller elektroniskt till den adress ledamoten uppgett. Till kallelsen ska det i mån av möjlighet fogas en föredragningslista. Om det är möjligt att delta i sammanträdet per post, genom datakommunikation eller med något annat tekniskt hjälpmedel, ska detta nämnas i kallelsen. I kallelsen ska också nämnas om yttranderätten är begränsad för ledamöter som deltar i sammanträdet per post, genom datakommunikation eller med något annat tekniskt hjälpmedel.

Kallelsen skickas ut senast 9.5.2022.

Likaså med stöd av den nämnda paragrafen i stadgarna är förbundsdelegationen beslutför när över hälften av ledamöterna är närvarande.

Förslag

Konstateras att i detta förbundsdelegationssammanträde deltar ledamöter och ersättare samt övriga närvarande i enlighet med den undertecknade deltagarförteckningen.

Samtidigt konstateras att sammanträdet är lagenligt sammankallat och beslutfört.

Beslut

Förbundsdelegationen 19–20.5.2022

---

**19**

**Val av protokolljusterare**

Enligt § 16 i arbetsordningen för förbundsdelegationen undertecknas förbundsdelegationens protokoll av ordföranden och sekreteraren. Protokollet justeras av två förbundsdelegationsledamöter som utsetts vid sammanträdet.

Till protokolljusterare utses två ledamöter i alfabetisk ordning, dock så att protokolljusterarna inte företräder samma parti.

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar välja förbundsdelegationsledamöterna Henrik Antfolk, SFP ja Fatim Diarra, Gröna, till protokolljusterare.

Beslut

Förbundsdelegationen 19–20.5.2022

---

**20**  
**Godkännande av föredragningslistan**

Beslut Förbundsdelegationen godkänner föredragningslistan för sammanträdet oförändrad/med följande ändringar:

Beslut

Förbundsdelegationen 19–20.5.2022

---

**21**

**Föredragning av beslutsärenden**

Verkställande direktör Minna Karhunen samt ekonomi- och förvaltningsdirektör Elina Liippola föredrar beslutsärendena vid sammanträdet.

Förslag Antecknas till protokollet.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907  
Elina Liippola, tfn 050 565 0271  
Riitta Myllymäki, tfn 050 349 5460

Förbundsdelegationen 19–20.5.2022

---

**22**  
**Aktuell översikt**

Beredning av ett inhouse-bolag för Kommunförbundet och välfärds-områdena

*verkställande direktör Minna Karhunen*

Rysslands anfall mot Ukraina – hur påverkas kommunerna?

*specialsakkunnig Ari Korhonen*

Förslag Antecknas till protokollet.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907  
Ari Korhonen, tfn 044 797 1550

Förbundsdelegationen 19–20.5.2022

**23**

**Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut och verksamhetsberättelse för 2021**

Bilaga 1, § 23 Kommunförbundets bokslut och verksamhetsberättelse för 2021

Bilaga 2, § 23 Finlands Kommunförbund rf revisionsberättelse 2021

Bilaga 3, § 23 Underskriftsbilaga till revisionsberättelsen (på finska)

Enligt Kommunförbundets stadgar avslutas föreningens räkenskaper kalenderårsvis. Dessa ska, liksom övriga handlingar som gäller föreningens förvaltning och ekonomi, vara färdiga för granskning av revisorn senast den 20 april.

Enligt stadgarna ska förbundsdelegationen vid vårsammanträdet godkänna styrelsens berättelse över föreningens verksamhet under det föregående året, liksom också fastställa föreningens bokslut efter att revisorn gett sitt utlåtande. Kommunala arbetsmarknadsverkets redovisning av inkomster och utgifter ingår i förbundets bokslut.

Förbundskoncernens överskott 2021 är 8 266 005 euro (År 2020: 1 861 989 euro) och Kommunförbundets (moderföreningens) överskott 7 595 110,06 euro (6 497 800,16). Koncernens balansomslutning uppgår till 146 161 542 euro (142 183 677) och Kommunförbundets (moderföreningens) balansomslutning till 126 035 992,04 euro (116 492 408,80).

Viktiga siffror i det bifogade bokslutet för Finlands Kommunförbund (moderföreningen) år 2021:

1000 euro	Bokslut 2021	Budget 2021	Bokslut 2020
Underskott i den ordinarie verksamheten	-18 722	-21 444	-19 365
Tillförda medel	18 668	18 657	18 657
Placerings- och finansieringsverksamhet	7 648	2 790	7 206
Räkenskapsperiodens resultat	7 595	3	6 498

Siffrorna har varit föremål för revision.

Förslaget till Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut och verksamhetsberättelse för 2021 bifogas föredragningslistan.

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar

1. anteckna den bifogade revisionsberättelsen i bilaga 2, § 23 till protokollet.
2. fastställa bokslutet och verksamhetsberättelsen för år 2021 enligt föredragningslistans bilaga 1, § 23 och
3. att Finlands Kommunförbunds överskott på 7 595 110,06 euro för räkenskapsperioden 2021 läggs till förbundets eget kapital och

Förbundsdelegationen 19–20.5.2022

---

4. bevilja ansvarsfrihet för förbundets styrelseledamöter och verkställande direktör för 2021.

Beslut

Närmare upplysningar      Minna Karhunen, tfn 050 380 5907  
Elina Liippola, tfn 050 565 0271



Förbundsdelegationen 19–20.5.2022

---

**24**

**Finlands Kommunförbunds årsberättelse 2021**

Bilaga 1, § 24 Kommunförbundets årsberättelse 2021

I årsberättelsen har förbundets verksamhet och verksamhetsresultat för 2021 presenterats.

Förslag Antecknas till protokollet.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907  
Markus Pauni, tfn 050 439 5612

Förbundsdelegationen 19–20.5.2022

---

**25**

**Delegationernas verksamhetsberättelser för 2021**

Bilaga 1, § 25 Verksamhetsberättelse för Delegationen för små kommuner 2021

Bilaga 2, § 25 Verksamhetsberättelse för Svenska delegationen 2021

Enligt delegationernas verksamhetsstadga som antagits av styrelsen ska varje delegation årligen göra upp en verksamhetsberättelse.

Förbundsdelegationen har tillsatt följande delegationer:

- Delegationen för små kommuner
- Svenska delegationen

Delegationernas verksamhetsberättelser för 2021 bifogas denna föredragningslista.

Förslag

Antecknas till protokollet.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907  
Taina Väre, p. 050 462 7279 (Delegationen för små kommuner)  
Emilia Mattsson, p. 050 598 8594 (Svenska delegationen)

Förbundsdelegationen 19–20.5.2022

---

## 26

### Medlemsavgiften till Finlands Kommunförbund rf 2023–2026

Enligt § 9 i Kommunförbundets stadgar är ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar skyldiga att betala föreningen en årlig medlemsavgift.

Medlemsavgifterna till Kommunförbundet har under 2015–2022 varit 17,1 miljoner euro om året.

Samarbetsmedlemsavgifterna för sjukvårdsdistrikten, landskapsförbunden, samkommunerna för utbildning och samkommunerna för specialomsorger har under åren 2015–2022 varit 1,6–1,9 miljoner euro per år.

Enligt § 9 i Kommunförbundets stadgar fastställer förbundsdelegationen medlemsavgiften för följande fyraårsperiod vid sitt första ordinarie sammanträde. Den årliga medlemsavgiften ändras i samma proportion som de beskattningsbara inkomsterna vid kommunalbeskattningen har förändrats i kommunerna under de föregående fyra åren i genomsnitt.

Enligt § 9 graderas avgifterna för samarbetsmedlemmar enligt de principer som förbundsdelegationen fastställt. Medlemsavgiften består av en grundavgift och en tilläggsdel. Tilläggsdelen bestäms, beroende på medlemmens organisationskaraktär, utgående från invånarantalet, elevantalet, omsättningen eller någon annan grund som beskriver verksamhetens omfattning. Tilläggsdelen jämnas ut med en koefficient som bestäms separat.

Enligt § 9 i Kommunförbundets stadgar bestäms medlemsavgiften kommunvis så att tre fjärdedelar av det totala beloppet tas ut på basis av invånarantalet och en fjärdedel på basis av de beskattningsbara inkomsterna. Till den del kommunens invånarantal överstiger 20 000 nedsätts den invånarbaserade medlemsavgiften emellertid med 15 procent och om medlemskommunens beskattningsbara inkomster per invånare överstiger de genomsnittliga beskattningsbara inkomsterna per invånare i samtliga medlemskommuner, nedsätts den medlemsavgiftsandel som baserar sig på de beskattningsbara inkomsterna med 25 procent till den del som överstiger medelvärdet. Medlemsavgiften för de åländska kommunerna är dessutom nedsatt med 25 procent i förhållande till den medlemsavgift som bestäms på ovan nämnda sätt. Medlemsavgiften ska betalas årligen före den 1 mars, om inte förbundsdelegationen bestämmer något annat.

För åren 2023–2026 föreslås att medlemsavgiften till Kommunförbundet sänks med 30 procent från 2015–2023 års nivå och uppgår till 12,0 miljoner euro samt att grundavgiften och principerna för bestämning av samarbetsmedlemsavgifterna för landskapsförbunden, samkommunerna för utbildning och samkommunerna för specialomsorger hålls på samma nivå som tidigare.

Om det sker stora förändringar i verksamhetsmiljön eller förbundets verksamhet eller om det finns andra orsaker, kan förbundsdelegationen genom att ändra stadgarna fatta ett nytt beslut om medlemsavgifterna för 2023–2026.

Förbundsdelegationen 19–20.5.2022

---

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar

- att i enlighet med § 9 i stadgarna fastställa förbundets årliga medlemsavgift till sammanlagt 12 000 000 euro under 2023–2026 och att beloppet fördelas på medlemmarna i enlighet med gällande principer och stadgar,
- att medlemsavgiften i enlighet med förbundets stadgar ska betalas före den 1 mars och
- att för kännedom anteckna styrelsens beslut om att inleda en stadgeändring om bestämningen av medlemsavgiften. Medlemsavgiftens nivå bedöms nästa gång om två år.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907  
Elina Liippola, tfn 050 565 0271

Förbundsdelegationen 19–20.5.2022

---

27

**Begäran om befrielse från uppdragen som ledamot eller ersättare i förbundsdelegationen**

Ledamöterna i Kommunförbundets förbundsdelegation Miia Nahkuri, Pia Pentikäinen och Henrik Vuornos har begärt befrielse från uppdraget som ledamot i delegationen efter att ha valts till ledamöter i Kommunförbundets styrelse.

Ersättarna i förbundsdelegationen Mira Nieminen och Mari-Leena Talvitie har begärt befrielse från uppdraget som ersättare i delegationen efter att ha valts till ersättare i Kommunförbundets styrelse.

Miia Nahkuri har valts till förbundsdelegationen från Tavastlands valkrets på SDP:s kandidatlista, Pia Pentikäinen från Savolax-Karelens valkrets på Sannfinländarnas kandidatlista, Henrik Vuornos från Nylands valkrets på Samlingspartiets kandidatlista, Mira Nieminen från Tavastlands valkrets på Sannfinländarnas kandidatlista och Mari-Leena Talvitie från Uleåborgs valkrets på Samlingspartiets kandidatlista.

I § 14 i Kommunförbundets stadgar bestäms att om en ledamot har befriats från sitt uppdrag, kallar förbundsdelegationens ordförande i hans eller hennes ställe för den återstående mandattiden den i ordningen första ersättaren från kandidatlistan i fråga. Valnämnden ska på begäran av förbundsdelegationens ordförande till ny ersättare för den återstående mandattiden utse den i ordningen första icke invalda kandidaten på kandidatlistan. Om inte alla ersättningsplatser blir fyllda, är antalet ersättare decimerat.

Efter att Miia Nahkuri har beviljats befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen, bör förbundsdelegationens ordförande för den återstående mandattiden i enlighet med valresultatet kalla Kirsi Lehtimäki till ordinarie ledamot.

Efter att Pia Pentikäinen har beviljats befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen, bör förbundsdelegationens ordförande för den återstående mandattiden i enlighet med valresultatet kalla Outi Mara till ordinarie ledamot.

Efter att Henrik Vuornos har beviljats befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen, bör förbundsdelegationens ordförande för den återstående mandattiden i enlighet med valresultatet kalla Marika Räf till ordinarie ledamot.

Förbundsdelegationens ordförande bör också be förbundsdelegationens valnämnd förordna nya ersättare från Tavastlands valkrets på SDP:s och Sannfinländarnas kandidatlistor, från Savolax-Karelens valkrets på Sannfinländarnas kandidatlista, från Nylands valkrets på Samlingspartiets kandidatlista samt från Uleåborgs valkrets på Samlingspartiets kandidatlista. Enligt valresultatet blir Anne Laatikainen (Tavastlands valkrets, SDP), Petri Palo (Tavastlands valkrets, Sannf), Anne Kekkonen (Savolax-Karelens valkrets, Sannf), Tapani Ala-Reinikka (Nylands valkrets, Saml) och Janne Heikkinen (Uleåborgs valkrets, Saml) nya ersättare för den återstående mandattiden.

Förslag

Förbundsdelegationen beviljar Miia Nahkuri, Piia Pentikäinen och Henrik Vuornos befrielse från uppdraget som ledamot i delegationen samt Mira Nieminen och Mari-Leena Talvitie befrielse från uppdraget som ersättare i delegationen.

Beslut



Förbundsdelegationen 19–20.5.2022

---

**28**

**Bildande av ett gemensamt aktiebolag för Finlands Kommunförbund rf och välfärdsområdena**

Organiseringsansvaret för social- och hälsovården och räddningsväsendet överförs till välfärdsområdena i början av år 2023. Ett undantag från arrangemanget är Helsingfors stad, som även i fortsättningen ordnar tjänsterna inom sitt område. Välfärdsområdena kan enligt Kommunförbundets stadgar inte vara medlemmar i Finlands Kommunförbund rf. Upphandlings- och konkurrenslagstiftningen möjliggör i praktiken inte heller avtalsbaserat samarbete. I praktiken är en förutsättning för samarbetet att det finns en organisation som parterna har bestämmande inflytande i, till exempel ett gemensamt aktiebolag eller en gemensam förening. Samarbetet kan handla om sakkunnigtjänster inom intressebevakningen, stöd för nätverksverksamhet, rådgivningstjänster och utvecklingsstöd.

Kommunförbundets ledning har kartlagt olika möjligheter för samarbete med välfärdsområdena. Samarbetsalternativen har också behandlats i Kommunförbundets styrelse. I princip är ett naturligt alternativ att Kommunförbundet och en förening som bildats av välfärdsområdena bildar en gemensam förening. Centralorganisationsmodellen är allmänt använd, men det krävs minst tre stiftande medlemmar i den.

I praktiken har bildandet av ett gemensamt aktiebolag konstaterats vara den modell som bäst går att genomföra. Delägarna i aktiebolaget skulle vara Finlands Kommunförbund rf och välfärdsområdena. Det är fråga om en sådan anknuten enhet (in-house-bolag) som avses i upphandlingslagen och som producerar tjänster endast för sina ägare.

Målet är att Kommunförbundet och välfärdsområdena ska ha kommit överens om samarbetet, strukturen och finansieringen av verksamheten under 2022 så att det eventuella nya bolaget kan inleda sin verksamhet 1.1.2023. Om en del av välfärdsområdena inte under 2022 till exempel av tidsskäl har fattat beslut om samarbete, har de dock möjlighet att bli delägare i ett senare skede. I praktiken förutsätter bildandet av bolaget ett aktivt deltagande bland välfärdsområdena.

Kvaliteten på och omfattningen hos de tjänster som bolaget producerar samt de ersättningar som delägarna betalar för tjänsterna bestäms i förhandlingarna med välfärdsområdena. Enligt den preliminära planen ska cirka 20–30 anställda övergå till bolaget från Kommunförbundet eller dess dotterbolag. Bolagets uppskattade omsättning skulle i början vara cirka 2–3 miljoner euro, men bolaget ska inte vara vinstdrivande. Det bör dock kunna finansiera verksamheten med sina verksamhetsinkomster.

I den föreslagna formen kräver arrangemanget inte någon ändring av stadgarna, men med tanke på Kommunförbundets stadgar och verksamhet är samarbetet med välfärdsområdena en strategiskt sett betydande ändring av verksamheten, varför det är befogat att få förbundsdelegationens godkännande för planen. Förhandlingarna med välfärdsområdena befinner sig i begynnelsekedet och vi hinner inte bereda ärendet för beslut vid förbundsdelegationens vårsammanträde. Å andra sidan måste beslut om bildande av bolaget och behövliga förbindelser fattas före förbundsdelegationens höstsammanträde. Därför föreslår Kommunförbundets styrelse att förbundsdelegationen bemyndigar styrelsen att fatta behövliga beslut i ärendet.

Förbundsdelegationen 19–20.5.2022

---

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar

- 1) bemyndiga styrelsen för Finlands Kommunförbund rf att bedöma om det utifrån förhandlingarna med välfärdsområdena finns tillräckliga förutsättningar för att Kommunförbundet och välfärdsområdena ska bilda ett gemensamt aktiebolag.
- 2) bemyndiga styrelsen för Finlands Kommunförbund rf att fatta de beslut och vidta de åtgärder som behövs för att bilda aktiebolaget tillsammans med välfärdsområdena i det fall att styrelsen bedömer att det finns tillräckliga förutsättningar för att bilda aktiebolaget.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907  
Markus Pauni, tfn 050 439 5612  
José Valanta, tfn 050 523 1116



Förbundsdelegationen 19–20.5.2022

---

**29**

**Nästa sammanträde**

Enligt § 18 i Kommunförbundets stadgar har förbundsdelegationen ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars–juli och ett höstsammanträde i september–december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer.

Kommunförbundets styrelse beslutade i samband med att styrelsen slog fast tidsplanen för sammanträdena år 2022 att förbundsdelegationen har höstsammanträde 1–2.12.2022.

Förslag Antecknas till protokollet.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907  
Riitta Myllymäki, tfn 050 349 5460

Förbundsdelegationen 19–20.5.2022

---

**30**  
**Övriga ärenden**

**31**  
**Sammanträdet avslutas**

**FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF**

**BOKSLUT OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSE**

**1–31.12.2021**

	sida
Verksamhetsberättelse	1–3
Resultaträkning	4
Balansräkning	5-6
Resultaträkning för koncernen	7
Balansräkning för koncernen	8–9
Finansieringsanalys	10
Noter	11–18
Underskrifter	19
Förteckning över bokföringsböckerna och verifikationstyperna	20

Bilagor:  
budgetutfall

Detta bokslut ska förvaras till 31.12.2031.

Adress    Andra linjen 14  
          00530 HELSINGFORS

FO-nummer  
Hemort

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

### Bokslut och verksamhetsberättelse för koncernen Finlands Kommunförbund 2021

Finlands Kommunförbund rf:s (FO-nummer 0926151-4) koncernbokslut omfattar förutom Kommunförbundets eget och KT Kommunarbetsgivarnas bokslut för perioden 1.1–30.6.2021 också boksluten för KL-Kuntahankinnat Oy och koncernen Kommunförbundet Holding Ab, som ägs av Kommunförbundet. I Kommunförbundets årsberättelse redogörs för förbundets verksamhet och därutöver har en särskild rapport om verksamheten getts till förbundsdelegationen. KT Kommunarbetsgivarnas totala intäkter och kostnader ingår i Kommunförbundets bokslut för perioden 1.1–30.6.2021.

### Finlands Kommunförbund rf:s bokslut (moderföreningen)

Kommunförbundets bokslut visar ett överskott på 7 595 110,06 euro.

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	(1000 euro)	(1000 euro)
<b>Resultat</b>		
Räkenskapsperiodens under-/överskott (koncernen)	8 266	1 862
Finlands Kommunförbund rf:s under-/överskott (moderföreningen)	7 595	6 498
Dotterbolagens vinstutdelning sammanlagt	-400	6 428
<b>Omsättning</b>		
Ordinarie verksamhet (koncernen)	11 150	13 290
Finlands Kommunförbund rf (moderföreningen)	5 786	5 195
Tillförda medel (moderföreningen)	18 668	18 657
<b>Balansräkningar</b>		
Balansomslutning (koncernen)	146 162	142 184
Finlands Kommunförbund rf (moderföreningen)	126 036	116 492
<b>Personal (i genomsnitt)</b>		
Personal (koncernen)	846	1002
Personal (Kommunförbundet)	182	177
Personal (KT Kommunarbetsgivarna)	60	62
Personal (dotterbolagen)	604	763

Förbundets placerings- och finansieringsverksamhet visar ett överskott på 7 648 339 euro. Förbundets tillförda medel bygger på den stadgeenliga och av förbundsdelegationen godkända medlemsavgiften som inbringade 17 071 114,73 euro. Samkommunerna betalade dessutom en särskild serviceavgift för tjänster som motsvarar de tjänster som finansieras med medlemsavgifter. Serviceavgifterna inbringade 1 597 275,76 euro.

### Förändringar i koncernstrukturen

KT Kommunarbetsgivarna lösgjordes 1.7.2021 från Finlands Kommunförbund rf och blev ett eget offentligrättsligt samfund, Kommun- och välfärdsområdesarbetsgivarna KT, då lagen om anordnande av intressebevakning för kommunerna och välfärdsområdena som arbetsgivare (630/2021) trädde i kraft.

Dotterbolaget KL-Tarkastuspalvelut Oy, som i sin helhet ägts av Kommunförbundet Holding Ab, lades ner under året. Utredarnas slutredovisning sammanställdes per 31.10.2021 och bolagets upplösning antecknades i handelsregistret 10.1.2022.

I koncernens största affärsföretag FCG Finnish Consulting Group Ab fortsatte de omställningar som inletts år 2020 planenligt, trots coronapandemin.

## **FINLANDS KOMMUNFÖRBUND**

### **Risker för verksamheten och ekonomin**

Coronapandemin, som pågått i över två år, har orsakat förändringar i föreningens verksamhet, då Kommunförbundets personal arbetat i huvudsak på distans sedan mars 2020. Omfattande sjukfrånvaro har kunnat undvikas och Kommunförbundet har också under de exceptionella förhållandena kunnat verka och betjäna som normalt. Även om den allmänna vaccinationstäckningen är på en god nivå, har omikronvarianten varit mycket smittsam och trots att många vaccinerats tre gånger har coronan spridits snabbt. Därför finns det fortfarande en risk för att organisationens funktionsförmåga försämras, om en stor del av personalen insjuknar samtidigt.

Kommunernas ekonomiska situation kan medföra ett tryck på sänkta medlemsavgifter i framtiden eller rentav betalningssvårigheter. För Kommunförbundet skulle det innebära behov av strukturella anpassningsåtgärder samt sämre kassaflöde och likviditet.

Trots fyra coronavågor var tillväxten i världsekonomin stark. Inflationen återvände år 2021 på bred front. Räntorna steg under året, men var reellt sett fortfarande exceptionellt låga i förhållande till den ekonomiska aktiviteten och inflationen. Eftersom dessa låga realräntor ökar aktierna blev fjolåret ett utmärkt aktieår på placeringsmarknaden. Värdet på Kommunförbundets placeringsportfölj steg med 10,3 procent från början av året. Kommunförbundets styrelse godkände vid sitt sammanträde i oktober en uppdaterad placeringspolicy enligt vilken förbundet i framtiden också kan ha alternativa placeringar i sin placeringsportfölj för att balansera låg avkastning från ränteplaceringar. Kriget i Ukraina orsakar oro och spänningar och gör placeringsmarknaden oförutsägbar.

Utmaningarna för affärsverksamheten till följd av coronakrisen försvårar fortfarande dotterbolagens verksamhet och försämrar därmed deras vinstutdelningsförmåga åtminstone ännu år 2022.

Rysslands attack mot Ukraina kan påverka kommunerna avsevärt. Kommunerna bereder sig inför en eventuell flyktingström trots att bara ett måttfullt antal ukrainare uppskattas ta sig till Finland och en massinvandring inte ses som sannolik. Kommunerna måste också i sin egen beredskap beakta försörjningsberedskapfrågor. Konflikten i Ukraina kan orsaka spänningar mellan människor i det dagliga livet, och därför måste man med alla medel förhindra att det uppstår motsättningar. Förbundskoncernens största dotterbolag FCG har affärsverksamhet i Ukraina. Den verksamheten har lagts på is efter att kriget bröt ut.

### **Ansvar utanför balansräkningen**

I november ingick Kommunförbundet Service Ab och FCG ett avtal genom vilket den svenskspråkiga kursverksamheten överfördes från Kommunförbundet Service Ab till FCG i början av 2022. Ingen personal överfördes, eftersom de anställda inom denna affärsverksamhet hade tidsbegränsade anställningar som gick ut i slutet av 2021. Samtidigt förband sig Finlands Kommunförbund rf att inom ramen för sin svenska verksamhet ersätta FCG för den eventuella förlust som den svenska kursverksamheten orsakar. Den årliga förlusten uppskattas överstiga hundratusen euro under de första åren av avtalet.

År 2020 ingick Kommunförbundet ett motsvarande arrangemang med FCG beträffande tidningen och mediekanalen Kommuntorget. Också det arrangemanget kan ha en årlig kostnadseffekt på över hundratusen euro.

## **FINLANDS KOMMUNFÖRBUND**

### **Verksamheten och ekonomin år 2022**

I budgeten för år 2022 har Kommunförbundets verksamhetsresultat beräknats uppvisa ett överskott på cirka 3 000 euro efter intäkterna från placerings- och finansieringsverksamheten.

#### **Personal**

I slutet av räkenskapsåret 2021 hade Finlands Kommunförbund 182 anställda.

Lönerna och de direkta lönebikostnaderna uppgick till sammanlagt 17 046 653 euro, inklusive KT:s andel på 2 201 972 euro för tiden 1.1–30.6.2021. Personalberättelsen publiceras separat.

#### **Miljöskydd**

Kommunförbundet arbetar för miljömål genom sin intressebevakning. Ambitionen är att miljöfrågor som är viktiga för kommunerna ska identifieras och beaktas och att de ska ingå i förbundets rådgivningstjänster.

**FINLANDS KOMMUNFÖRBUND**

Styrelsen föreslår att Finlands Kommunförbund rf:s överskott för räkenskapsperioden 2021, dvs. 7 595 110,06 euro, läggs till övrigt eget kapital.

Helsingfors, den 28 april 2022

Räsänen Joonas ordförande  
Ikonen Anna-Kaisa Första vice ordförande  
Rossi Markku Andra vice ordförande  
Autto Heikki  
Grahm-Laasonen Sanni  
Johansson Johan  
Kankaanniemi Toimi  
Korhonen Martti  
Lehtosalo-Lönnberg Eeva-Kaisa  
Lumela Meri  
Lyly Lauri  
Nahkuri Mia  
Pentikäinen Pia  
Sauri Pekka  
Vuornos Henrik

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

## RESULTATRÄKNING

	2021		2020	
Ordinarie verksamhet				
Kommunal intressebevakning				
Intäkter		5 785 965,62		5 194 621,69
Kostnader				
Personalkostnader	-14 844 680,90		-14 268 896,60	
Avskrivningar	-34 130,88		-35 479,23	
Övriga kostnader	-9 628 773,28	-24 507 585,06	-10 255 599,32	-24 559 975,15
		<u>-18 721 619,44</u>		<u>-19 365 353,46</u>
KT Kommunarbetsgivarna				
Intäkter		3 425 216,70		8 016 729,51
Kostnader				
Personalkostnader	-2 201 972,95		-4 898 894,29	
Avskrivningar	0,00		-47 466,19	
Övriga kostnader	-1 223 243,75	-3 425 216,70	-3 070 369,03	-8 016 729,51
		<u>0,00</u>		<u>0,00</u>
Underskott		-18 721 619,44		-19 365 353,46
Tillförda medel				
Intäkter		18 668 390,49		18 657 118,29
Underskott		-53 228,95		-708 235,17
Placerings- och finansieringsverksamhet				
Intäkter	8 227 538,10		7 977 625,36	
Kostnader	-579 199,09	7 648 339,01	-771 590,03	7 206 035,33
Överskott/underskott		7 595 110,06		6 497 800,16
Räkenskapsperiodens över-/underskott		<u><u>7 595 110,06</u></u>		<u><u>6 497 800,16</u></u>

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

	31.12.2021	31.12.2020
<b>Aktiva</b>		
<b>BESTÅENDE AKTIVA</b>		
Immateriella tillgångar	0,00	0,00
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	115 237,17	115 237,17
Maskiner och inventarier	126 658,18	203 839,37
Övriga materiella tillgångar	358 703,80	358 703,80
	<u>600 599,15</u>	<u>677 780,34</u>
Placeringar		
Andelar i företag inom koncernen	35 343 366,67	35 343 366,67
Fordringar hos företag inom koncernen	3 583 386,90	3 583 386,90
Andelar i ägarintresseföretag	3 556 000,00	3 556 000,00
Övriga aktier och andelar	1 077 694,08	971 991,07
Övriga fordringar	535 718,58	535 718,58
	<u>44 096 166,23</u>	<u>43 990 463,22</u>
Bestående aktiva sammanlagt	44 696 765,38	44 668 243,56
<b>RÖRLIGA AKTIVA</b>		
Omsättningstillgångar		
Färdiga produkter/varor	31 446,06	115 449,81
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	1 050 720,89	378 595,28
Fordringar hos företag inom koncernen	37 012,90	529 616,70
Övriga kortfristiga fordringar	13 405,43	817 492,77
Resultatregleringar	1 419 297,13	1 060 408,05
	<u>2 520 436,35</u>	<u>2 786 112,80</u>
Finansiella värdepapper		
Övriga värdepapper	75 644 277,36	68 649 766,70
Kassa och bank	<u>3 143 066,89</u>	<u>272 835,93</u>
Rörliga aktiva sammanlagt	81 339 226,66	71 824 165,24
<b>Aktiva sammanlagt</b>	<u><u>126 035 992,04</u></u>	<u><u>116 492 408,80</u></u>



## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

	31.12.2021	31.12.2020
<b>Passiva</b>		
Grundkapital	16 818 792,65	16 818 792,65
Övrigt eget kapital	82 966 627,65	76 468 827,49
Räkenskapsperiodens över-/underskott	7 595 110,06	6 497 800,16
<b>EGET KAPITAL</b>	<u>107 380 530,36</u>	<u>99 785 420,30</u>
<b>AVSÄTTNINGAR</b>		
Övriga avsättningar	6 182 205,99	7 155 712,26
<b>FRÄMMANDE KAPITAL</b>		
Kortfristigt främmande kapital		
Erhållna förskott	1 512 991,70	1 009 869,10
Leverantörsskulder	982 827,49	957 037,36
Skulder till företag inom koncernen	2 307 404,18	2 961 237,29
Övriga skulder	372 488,83	440 735,58
Resultatregleringar	7 297 543,49	4 182 396,91
	<u>12 473 255,69</u>	<u>9 551 276,24</u>
Främmande kapital sammanlagt	12 473 255,69	9 551 276,24
<b>Passiva sammanlagt</b>	<u><u>126 035 992,04</u></u>	<u><u>116 492 408,80</u></u>

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

## KONCERNEN (1 000 euro)

## RESULTATRÄKNING

	2021	2020
Ordinarie verksamhet		
Kommunal intressebevakning		
Intäkter	11 150	13 290
Kostnader		
Personalkostnader	-16 395	-16 465
Avskrivningar	-274	-301
Övriga kostnader	-9 402	-28 911
	<u>-26 072</u>	<u>-12 145</u>
	-14 922	-15 621
KT Kommunarbetsgivarna		
Intäkter	3 425	8 017
Kostnader		
Personalkostnader	-2 202	-4 899
Avskrivningar	0	-47
Övriga kostnader	-1 223	-8 017
	<u>-3 425</u>	<u>-3 070</u>
	0	0
Underskott	-14 922	-15 621
Tillförda medel		
Intäkter	18 668	18 657
Underskott	3 747	3 036
Placerings- och finansieringsverksamhet		
Intäkter	77 290	74 575
Kostnader	-72 132	-75 749
	<u>4 519</u>	<u>-1 174</u>
Räkenskapsperiodens under-/överskott	<u><u>8 266</u></u>	<u><u>1 862</u></u>

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

## KONCERNEN (1 000 euro)

## BALANSRÄKNING 31.12.2020

AKTIVA	Noter	2021	2020
<b>BESTÅENDE AKTIVA</b>			
Immateriella tillgångar	6		
Immateriella rättigheter		1 756	2 484
Övriga utgifter med lång verkningstid		888	759
Koncerngoodwill		1 686	2 501
		<u>4 330</u>	<u>5 744</u>
Materiella tillgångar	7		
Mark- och vattenområden		207	207
Maskiner och inventarier		970	1 688
Övriga materiella tillgångar		385	382
		<u>1 562</u>	<u>2 277</u>
Placeringar	8		
Andelar i ägarintresseföretag		2584	3 022
Aktier och andelar		1487	1 560
Övriga fordringar		536	536
Bestående aktiva sammanlagt		<u>4 607</u>	<u>5 118</u>
		10 499	13 139
<b>RÖRLIGA AKTIVA</b>			
Omsättningstillgångar			
Material och förnödenheter	9		
		<u>51</u>	<u>134</u>
Kortfristiga fordringar	10		
Kundfordringar		12 385	12 728
Lånefordringar		0	52
Resultatregleringar		3 751	1 724
Övriga fordringar		12 735	13 092
Latenta skattefordringar		542	0
		29 412	27 596
Finansiella värdepapper	11		
		83 168	74 381
Kassa och bank		<u>23 031</u>	<u>26 932</u>
Rörliga aktiva sammanlagt		<u>135 662</u>	<u>129 044</u>
<b>Aktiva sammanlagt</b>		<u><u>146 162</u></u>	<u><u>142 184</u></u>

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

## KONCERNEN (1 000 euro)

PASSIVA		2021		2020	
<b>EGET KAPITAL</b>		12			
Grundkapital		16 819		16 819	
Överskott från tid. räkenskapsperioder		84 579		83 598	
Räkenskapsperiodens under-/överskott		8 905	110 302	1 862	102 279
<b>MINORITETSADEL</b>			0		4
<b>AVSÄTTNINGAR</b>		13	6 316		7 326
<b>FRÄMMANDE KAPITAL</b>		14			
Långfristigt					
Lån från finansiella institut		7		0	
Övriga långfristiga skulder		0		400	
Latenta skatteskulder		59	67	174	574
<b>Kortfristigt främmande kapital</b>					
Erhållna förskott		8 938		8 162	
Leverantörsskulder		3 739		4 904	
Lån från finansiella institut		0		7	
Övriga kortfristiga skulder		4 048		4 027	
Resultatregleringar		12 750	29 476	14 899	31 999
<b>Främmande kapital sammanlagt</b>			29 543		32 574
<b>Passiva sammanlagt</b>			146 162		142 184

**FINLANDS KOMMUNFÖRBUND**  
**FINANSIERINGSANALYS**  
**KONCERNEN (1 000 euro)**

---

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>KASSAFLÖDET I VERKSAMHETEN</b>		
Rörelsevinst	1 770	1 953
Korrigerig av rörelsevinsten	1 574	2 024
Förändring av rörelsekapital	-2 917	2 620
Betalda räntor	-55	0
Erhållna vinstutdelningar, kursvinster och kursförluster	7 605	1 727
Betalda skatter	-1 985	-1 276
KASSAFLÖDET I VERKSAMHETEN	<u>5 862</u>	<u>7 048</u>
<b>KASSAFLÖDET FÖR INVESTERINGARNAS DEL</b>		
Investeringar i immateriella och materiella tillgångar	-2 484	-2 531
Överlåtelseinkomster från immateriella och materiella tillgångar	2 025	1 170
Investeringar i övriga placeringar	73	15
KASSAFLÖDET FÖR INVESTERINGARNAS DEL	<u>-385</u>	<u>-1 346</u>
<b>KASSAFLÖDET FÖR FINANSIERINGENS DEL</b>		
Upptagna kortfristiga lån	-7	0
Amortering av långfristiga lån	-393	0
Förändring av kortfristiga lånefordringar	52	0
Omräkningsdifferens	-243	115
KASSAFLÖDET FÖR FINANSIERINGENS DEL	<u>-591</u>	<u>115</u>
<b>FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL</b>		
	4 886	5 817
Likvida medel 1.1.	101 313	95 495
Likvida medel 31.12.	106 199	101 313

## NOTER TILL BOKSLUTET

31.12.2021

## BOKSLUTSPRINCIPER

**Värdering av materiella och immateriella tillgångar**

Byggnader	20–30 år	
Maskiner i byggnaderna	20–30 år	
Forskningsfartyg	15 år	
Laboratorieutrustning	7 år	
Kontorsmöbler	7 år	
Fordon	4–7 år	
IT-utrustning	3 år	
Programvaror	5 år	
Goodwill	5 år	
Koncerngoodwill	5–10 år	*
Övriga utgifter med lång verkningstid	5 år	

\* Koncerngoodwillen har ansetts ha en verkningstid på 10 år i stället för 5 år.

KT Kommunarbetsgivarnas anläggningstillgångar avskrivs i sin helhet under anskaffningsåret på grund av att de kommunvisa betalningsandelarna utjämnas varje räkenskapsår.

**Värdering av omsättningstillgångarna**

Omsättningstillgångarna har enligt försiktighetsprincipen aktiverats till sin direkta anskaffningsutgift eller till ett lägre sannolikt försäljningspris.

**Intäktsföring av projekt som kräver lång framställningstid**

FCG-koncernen: Projekt med en fast budget bokförs försiktigt som intäkter enligt det utförda arbetet tills budgeten är tillgänglig. Arbeta och kostnader som överstiger budgeten bokförs som kostnader för projektet. Motsvarande intäkter periodiseras inte. Övriga projekt inkomstförs löpande enligt faktureringen.

**Utgifter för forskning och produktutveckling**

Utgifterna för forskning och produktutveckling har bokförts som årliga kostnader det år de uppstått.

**Värdering av placerings- och finansieringstillgångarna**

Värdepappren bland placerings- och finansieringstillgångar har värderats till anskaffningsutgiften eller till ett lägre marknadspris.

**Koncernbokslutets omfattning**

Finlands Kommunförbunds koncernbokslut omfattar förutom Kommunförbundets eget och KT Kommunarbetsgivarnas bokslut också boksluten för förbundets dotterbolag KL-Kuntahankinnat Oy och koncernen Kommunförbundet Holding Ab, vilka båda ägs i sin helhet av Kommunförbundet. Dessutom ingår 35 % av resultatet för Hansel Ab som förbundet blev delägare i hösten 2019. Bolaget SIPU AB, som ägs av Kommunförbundet till 60 %, har inte sammanställts med koncernbokslutet. Utelämnningen baserar sig på 6 kap. 3 § 1 punkten i bokföringslagen.

**FINLANDS KOMMUNFÖRBUND****Redovisningsprinciper för koncernbokslutet**

Koncerninterna innehav har eliminerats genom förvärvsmetoden. Koncernens interna fordringar och skulder samt interna vinstutdelning har eliminerats.

Intressebolagen har sammanställts enligt kapitalandelsmetoden. Den andel av intressebolagens resultat som motsvarar ägarandelen har presenterats i finansierings- och placeringsposterna.

I resultaträkningen har dotterbolagen sammanställts med den verksamhet dit de hör enligt sin natur: KL-Kuntahankinnat Oy, KL-Kustannus Oy, KL-Tarkastuspalvelut Oy, Kommunförbundet Holding Ab och Kommunförbundet Service Ab har sammanställts med förbundets ordinarie verksamhet, medan koncernen FCG Finnish Consulting Group och dess dotterbolag samt Kunta-Efeko Oy har sammanställts med placeringsverksamheten.

Dotterbolagens intäkter och kostnader sammanställs med de enligt verksamhet angivna posterna: intäkterna med intäkter och kostnaderna med kostnader. Till verksamhetsområdena har hänförs specifika kostnader för verksamheten. Dotterbolagens finansiella intäkter och kostnader samt resultatet för dotterbolag som betjänar placeringsverksamheten sammanställs som intäkter och kostnader för placerings- och finansieringsverksamheten.

Sättet att presentera hyran för lokalerna och understödet från Finlands kommunstiftelse har ändrats.

I avvikelser från tidigare har värdet på understödet under räkenskapsperioden (1 mn euro) presenterats bland verksamhetsintäkterna och motsvarande belopp som hyra för lokaler från och med räkenskapsperioden 2020.

Jämförelseuppgifterna är till denna del inte jämförbara.

Det nya sättet att presentera uppgifterna påverkar inte räkenskapsperiodens resultat.

**Inkomstskatt**

Skatterna har upptagits som kostnader för placeringsverksamheten.

**Latenta skatteskulder och skattefordringar**

En latent skatteskuld har beräknats på ackumulerade avskrivningsdifferenser.

**Poster i utländsk valuta**

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till euro enligt kursen på bokslutsdagen. För icke noterade valutor har affärsbankernas normativa kurser använts. Resultaträkningarna för utländska koncernbolag har omräknats till euro enligt den genomsnittliga kursen under räkenskapsperioden och balansräkningarna har omräknats enligt kursen på bokslutsdagen. Kursdifferensen ingår i räkenskapsperiodens vinst.

Omräkningsdifferensen till följd av elimineringen av koncerninterna innehav har upptagits bland vinstmedel från tidigare år.

**Pensionsansvar**

Pensionsförsäkringarna för de anställda vid Kommunförbundet och dess dotterbolag sköts av Keva, förutom i fråga om FCG Finnish Consulting Group Ab, vars pensionsförsäkringar sköts av arbetspensionsförsäkringsbolag.

Kevas fullmäktige fastställer årligen den pensionsutgiftsbaserade avgiftens totala belopp. Det totala beloppet fördelas mellan Kevas medlemssamfund enligt hur stor del av de löpande pensionerna som har intjänats i anställning före 2005 hos respektive medlemssamfund. Det totala beloppet av den pensionsutgiftsbaserade avgiften år 2019 är 737 miljoner euro (år 2019 sammanlagt 703 miljoner euro). (Källa: Keva.fi)

Kommunförbundets och KL-Kustannus Oy:s pensionsansvar har uppskattats genom en beräkning enligt Finansinspektionens bestämmelser och har bokförts som avsättning. Det totala beloppet av Kommunförbundets ansvar är 6,71 miljoner euro år 2019. Med stöd av lagstiftningen om KT Kommunarbetgivarna har 134 834,61 euro som kommunerna ansvarar för bokförts resultatpåverkande år 2019. Beräkningen görs vartannat år.

Den pensionsutgiftsbaserade avsättningen för hela koncernen uppgår på bokslutsdagen till 6,3 miljoner euro. Pensionsansvaret för förtidspensioner som står utanför KomPL har upptagits som avsättning. Förbundet har inga andra pensionsansvar som behöver täckas.

**FINLANDS KOMMUNFÖRBUND****Noter till resultaträkningen (1 000 €)****1 Noter angående personalen**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021 personer	2020 personer	2021 personer	2020 personer
<b>1.1 Antal anställda i genomsnitt</b>	786	940	242	239
KT Kommunarbetgivarnas andel	60	62	60	62

**1.2 Specifikation av personalkostnaderna**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Personalkostnader	-53 750	-56 735	0	-19 168

Personalkostnaderna ingår i resultaträkningen enligt följande:

Ordinarie verksamhet	-16 395	-16 465	-14 845	-14 269
KT Kommunarbetgivarna	-2 202	-4 899	-2 202	-4 899
Placeringsverksamhet	-35 153	-35 372	0	0
	<u>-53 750</u>	<u>-56 735</u>	<u>-17 047</u>	<u>-19 168</u>

**1.3 Löner och arvoden till ledningen**

Löner till ledningen och arvoden till ledamöterna i styrelsen, arbetsutskottet och förbundsdelegationen

	1 786	2 791	1 127	932
--	-------	-------	-------	-----

**2 Avskrivningar**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
<b>Avskrivningar sammanlagt</b>				
Immateriella tillgångar	-1 896	-2 706	0	0
Materiella	-692	-540	-34	-83
Nedskrivningar	-254	0		
	<u>-2 841</u>	<u>-3 246</u>	<u>-34</u>	<u>-83</u>

Avskrivningarna ingår i resultaträkningsposterna enligt följande:

	Koncernen	Moderföreningen		
Ordinarie verksamhet	-274	-301	-34	-35
KT Kommunarbetsgivarna	0	-47	0	-47
Placeringsverksamhet	-2 567	-2 897	0	0
	-2 841	-3 246	-34	-83

### 3. Totala intäkter och kostnader

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Intäkter av den ordinarie verksamheten	80 848	19 920	9 918	13 208
Tillförda medel	21 386	18 657	18 668	18 657
Intäkter av placerings- och finans.verksamhet	8 299	73 416	8 228	7 978
<b>Intäkter sammanlagt</b>	<b>110 533</b>	<b>111 993</b>	<b>36 814</b>	<b>39 843</b>
Kostnader för den ordinarie verksamheten	-101 389	-34 476	-27 933	-32 577
Kostnader för placerings- och finans.verksamhet	-878	-75 656	-579	-772
<b>Kostnader sammanlagt</b>	<b>-102 267</b>	<b>-110 131</b>	<b>-28 512</b>	<b>-33 348</b>
Räkenskapsperiodens resultat	8 266	1 862	8 305	6 498

### 3.1 Arvoden till revisor

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Revisionsarvoden	-144	-149	-21	-29
Skatte- och juridisk rådgivning	-7	-72	0	0
Övriga arvoden	-47	-32	-17	-6
	-198	-253	-38	-35

### 4. Placerings- och finansieringsverksamhet

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Intäkter				
Aktieutdelning	231	71	631	5 014
Ränteintäkter	5	51	27	25
Försäljningsvinst	8 062	3 095	7 569	1 682
Återuppskrivning av finansiella värdepapper		104	0	104
Övriga finansiella intäkter	0	0		1152
<b>Intäkter sammanlagt</b>	<b>8 299</b>	<b>3 321</b>	<b>8 228</b>	<b>7 978</b>
Räntekostnader	-56	-88	-4	-9
Övriga finansiella kostnader	-135	-137	-33	-43
Försäljningsförluster, värdepapper	-263	-1 270	-149	-619
Nedskrivningar av finansiella värdepapper	-424	-99	-393	-101
<b>Kostnader sammanlagt</b>	<b>-878</b>	<b>-1 595</b>	<b>-579</b>	<b>-772</b>
Affärsverksamhetens resultat	7 421	-3 873		
Andel av resultatet i intressebolag	-438	-541		
<b>Sammanlagt</b>	<b>6 983</b>	<b>-4 414</b>		

### 5 Bokslutsdispositioner

	Koncernen	
	2021	2020
Inkomstskatt	-614	-1 275
Förändring av latent skatteskuld	-2	-2
Förändring av latent skattefordran	129	17
Avskrivningsdifferens	0	-1
Reservering, Sverige	0	-16
	-487	-1 277



**BESTÅENDE AKTIVA**

**6 Immateriella tillgångar**

	Koncernen		Moderföreningen		
	2021	2020	2021	2020	
Immateriella rättigheter					
Anskaffningsutgift 1.1	2 728	2 634	10		10
Ökningar	47	160	0		0
Överlåtelse	0	35	0		0
Minskningar	0	-39	0		0
Rättelse efter fusion	-10				
Anskaffningsutgift 31.12	2 765	2 790	10		10
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	2 365	2 278	10		10
Ackumulerade avskrivningar på överlåtelse	-64	0	0		0
Ackumulerade avskrivningar på minskningar	1 721				
Avskrivning för räkenskapsperioden	211	188	0		0
Ackumulerade avskrivningar 31.12	2 512	2 466	10		10
Bokföringsvärde 31.12	253	324	0		0
<b>Goodwill</b>					
Anskaffningsutgift 1.1	3 032	3 025			
Ökningar	0	7			
Rättelse efter fusion	-493				
Minskningar	-1 500	0			
Anskaffningsutgift 31.12	1 039	3 032			
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	1 952	1 559			
Rättelse efter fusion	-493				
Ackumulerade avskrivningar på överlåtelse	-1 500	0			
Avskrivning för räkenskapsperioden	360	393			
Ackumulerade nedskrivningar	575				
Ackumulerade avskrivningar 31.12	894	1 952			
Bokföringsvärde 31.12	145	1 080			
<b>Koncerngoodwill</b>					
Anskaffningsutgift 1.1	22 290	21 323			
Minskning	0	-959			
Ökning, nya dotterbolag	0	1 426			
Ökningar	156	500			
Anskaffningsutgift 31.12	22 446	22 290			
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	19 788	18 207			
Avskrivning för räkenskapsperioden	972	1 581			
Ackumulerade avskrivningar 31.12	20 760	19 788			
Bokföringsvärde 31.12	1 686	2 501			
<b>Utvecklingsutgifter</b>					
Anskaffningsutgift 1.1	1 791	1 464			
Ökning	531	328			
Ökning, nya dotterbolag	-81	0			
Minskning	0	0			
Anskaffningsutgift 31.12	2 242	1 791			
Ackumulerade avskrivningar	784	512			
Rättelse efter fusion	-253				
Ackumulerade avskrivningar på minskningar	0	-272			
Räkenskapsperiodens avskrivningar	352	0			
Ackumulerade avskrivningar 31.12	883	784			
Utgiftsrest 31.12	1 359	1 008			
<b>Övriga utgifter med lång verkningstid</b>					
Anskaffningsutgift 1.1	5 700	5 410			
Ökningar	338	290			
Rättelse efter fusion	-1 886	0			
Minskningar	-33	0			
Anskaffningsutgift 31.12	4 119	5 700			
Ackumulerade avskrivningar 1.1	4 904	-4 632			
Rättelse efter fusion	-1 912				
Ackumulerade avskrivningar på minskningar	-6	-4			
Avskrivning för räkenskapsperioden	282	-272			
Ackumulerade avskrivningar 31.12	3 268	-4 908			
Utgiftsrest 31.12	852	792			

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

15

7 Materiella tillgångar	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Mark- och vattenområden, anslutningsavgifter				
Anskaffningsutgift 1.1	207	207	115	115
Överlåtelse	0	0	0	0
Anskaffningsutgift 31.12	207	207	115	115
Utgiftsrest 31.12	207	207	115	115
Maskiner och inventarier				
Anskaffningsutgift 1.1	10 882	10 686	629	574
Ökningar	131	332	0	106
Rättelse efter fusion	-1 063	0	0	0
Minskningar	-492	-136	-59	-51
Anskaffningsutgift 31.12	9 458	10 882	570	629
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar	9 194	-8 711	425	-349
Rättelse efter fusion	-1 047	0	0	0
Akkumulerade avskrivningar på minskningar	-36	57	16	7
Avskrivning för räkenskapsperioden	410	-540	34	-83
Akkumulerade avskrivningar 31.12	8 488	-9 194	476	-425
Utgiftsrest 31.12	970	1 688	1 046	204
Övriga materiella tillgångar	<b>2021</b>	<b>2020</b>		
Anskaffningsutgift 1.1	383	403	359	347
Ökning	2	4		12
Ökning, nya dotterbolag		0	0	0
Minskning		-36	0	0
Anskaffningsutgift 31.12	385	371	359	359
Akkumulerade avskrivningar 1.1		-1		
Akkumulerade avskrivningar på minskningar		12,012		
Räkenskapsperiodens avskrivningar		0		
Akkumulerade avskrivningar 31.12		11		
Utgiftsrest 31.12	385	382		

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

8 Placeringar	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Anskaffningsutgift 1.1	5 118	5 736	43 990	43 991
Ökningar	0	2	106	0
Minskningar	-511	-620		-1
Anskaffningsutgift 31.12	4 607	5 118	44 096	43 990

## 8.1 Kommunförbundets aktier i dotterbolag

	Koncernens Antal	ägare- andel, %	moderbolagets ägarandel, %
KL-Kuntahankinnat Oy, Helsingfors	2 500	2 500,00	100
Kommunförbundet Holding Ab, Helsingfors	35 340 867	35 340 867,00	100

## 8.2 Innehav i koncernföretag

## Kommunförbundet Holding Ab:s dotterbolag:

Kommunförbundet Service Ab, Helsingfors	25	100	100
Kunta-Efeko Oy, Helsingfors	1 000	100	100
KL-Kustannus Oy, Helsingfors	100	100	100
FCG Finnish Consulting Group Ab, Helsingfors	19 679 000	100	100
<b>FCG Finnish Consulting Group Ab:s dotterbolag:</b>			
FCG Smart Transportation Oy		100	100
FCG SIPU International AB, Sverige		100	100
SIPU AB, Sverige		60	
FCG Anzdec Ltd, Nya Zeeland		100	100
FCG Germany GmbH, Tyskland		100	100
POVVIK EAD, Bulgarien		100	100
FCG Swedish Development AB, Sverige		100	100
FCG Kenya Ltd, Kenya		100	100
Finnish Consulting Group Asia Pte. Ltd, Singapore		100	100

## Innehav i intresseföretag:

Oü Projektteskus	27,3	27,3
------------------	------	------

## 8.3 Andelar i ägarintresseföretag

	Koncernens ägar- andel, %		vinst/förlust
Fastighets Ab Södra Bergbacka	21,7 %	1 435 372	2 546
Hansel Ab	35,0 %	6 828 539	-1 251 792

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

## RÖRLIGA AKTIVA

9 Omsättningstillgångar	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Material och förnödenheter				
Anskaffningsutgift 1.1	134	110	115	90
Ökning	1	24	0	26
Minskning	-84	0	-84	0
Anskaffningsutgift 31.12	51	134	31	115

## 10 Kortfristiga fordringar

10.1 Kundfordringar	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
	12 385	12 728	1 051	380
10.2 Fordringar hos företag inom koncernen				
Kundfordringar			37	78
Övriga fordringar			0	102
			37	181

## 10.3 Resultatregleringar och övriga kortfristiga fordringar

Övriga kortfristiga fordringar				
Fordringar med anknytning till personalen	9	24	31	0
Projektförskott	133	117	891	0
Kommunernas betalningsandelar till KT	0	641	0	641
Övriga	16 345	943	511	16
	16 486	1 724	1433	657

## Väsentliga poster som hör till kortfristiga resultatregleringar

Projektfinansiering	610	6 760	891	430
Hyrer	13	0	0	0
Återbetalningar av arvoden	0	0	0	0
Finansiella värdepapper	0	0	0	0
Skattefordringar	517	0	0	0
Latent skattefordran	25	31	0	0
Återbäring av arbetslöshetsförsäkringar	0	0	0	0
Fordringar med anknytning till personalen	5	80	17	80
Fakturerings som överförs	9 194	1 253	0	0
KT resultatregleringar	0	468	0	468
Övriga	2 926	277	511	243
	13 290	8 870	1 419	1 221

## 11 Finansiella värdepapper

Övriga värdepapper	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Bokföringsvärde 31.12	83 199	74 381	75 644	68 650
Marknadsvärde	95 051	83 511	86 329	77 266
	11 851	9 131	10 685	8 616

Till finansiella värdepapper hör huvudsakligen fondplaceringar som är föremål för offentlig handel. Finansiella värdepapper värderas till den ursprungliga anskaffningsutgiften eller ett lägre marknadsvärde.

## Kassa och bank

Koncernen har tillgång till ett koncernbankkonto som ägs av koncernens moderbolag. Tillgångarna och skulderna på dotterbolagens konton rapporteras vid bokslutstidpunkten bland moderbolagets likvida medel. I dotterbolagen presenteras tillgångarna och skulderna på motsvarande sätt bland kortfristiga fordringar/skulder till moderbolaget.

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

## Noter till balansräkningens passiva (1 000 €)

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
<b>12 Förändringar i eget kapital och fonder</b>				
Förändringar i eget kapital				
Grundkapital 31.12.2015	16 819	16 819	16 819	16 819
Vinst från tidigare räkenskapsperioder 1.1	85 460	83 499	82 967	76 469
Rättelser av tidigare års resultat	-864			
Omräkningsdifferens, bundet	-128	-331	0	0
Omräkningsdifferens, fritt	111			
Vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12	84 596	83 928	82 967	76 469
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)	8 905	1 862	7 595	6 498
Eget kapital sammanlagt	110 302	102 278	107 381	99 785

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
<b>13 Avsättningar</b>				
Pensionsavsättning	6 316	7 326	6 182	7 156
Pensionsavsättningarna är avsedda för extra pensioner som betalas av arbetsgivaren och som avsättning för den pensionsutgiftsbaserade avgiften.				

**14 FRÄMMANDE KAPITAL**

## Väsentliga poster som hör till främmande kapital

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
<b>Kortfristigt främmande kapital</b>				
Förskott inom projektverksamhet	543	8 162	1 513	1 010
<b>Skulder till företag inom koncernen</b>				
Leverantörsskulder			498	94
Övriga skulder			1 705	2 867
			2 202	2 961
<b>Väsentliga poster som hör till resultatregleringarna</b>	2 021	2 020		
Löner och semesterlöneskuld inkl. soc. kostnader	9 009	895	-3 922	3 579
Skulder inom projektverksamhet	4 574	3 292	-1 513	0
Tilläggspris på företagsaffärer	0	0	0	0
Skatter	0	325	0	0
Räntor	0	0	0	0
Övriga passiva resultatregleringar	5 134	2 066	-3 375	604
	18 717	6 579	-8 811	4 182

**15 KT Kommunarbetsgivarnas fordringar och skulder som ingår i**

## Kommunförbundets balansräkning

	Moderföreningen	
	2021	2020
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Kundfordringar	816	251
Övriga fordringar	0	349
Betalningsandelar	0	641
Resultatregleringar	541	607
	1 357	1 847
<b>Avsättningar, pensionsansvar</b>	0	-386
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder	-115	-172
Övriga skulder till företag inom koncernen	-213	-38
Övriga skulder	0	-106
Semesterlöneskuld inkl. soc. kostnader	-1 102	-843
Övriga passiva resultatregleringar	-3 064	-340
	-4 494	-1 885

16. Säkerheter och ansvarsförbindelser	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Säkerheter för bolag inom koncernen				
Företagsinteckningar *	0	0	0	0
*) som säkerhet för finansieringslimit och bankgaranti				
<b>Leasingansvar</b>	<b>Koncernen</b>		<b>Moderföreningen</b>	
Obetalda leasingansvar				
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Förfaller följande år	668	779	87	81
Betalas senare	548	524	50	91
Sammanlagt	1 216	1 303	137	172
<b>Hysesansvar för lokaler</b>				
Förfaller följande år	2 382	2 214		
Betalas senare	9 034	5 166		
Sammanlagt	11 416	7 380		
<b>Ränteswapavtal</b>				
Verkligt värde		-1		
Nominellt värde		600		
<b>Långfristiga lån som förfaller efter 5 år</b>				
Skulder till sammanslutningar inom koncernen	2 389	2 389		
Övriga skulder	0	0		

**Noter angående närstående parter**

Förbundskoncernens moderförening är Finlands Kommunförbund rf, till vars närstående parter hör sammanslutningar och stiftelser där Finlands Kommunförbund rf har direkt eller indirekt bestämmande eller betydande inflytande, ledamöter och ersättare i förbundets och bolagens styrelser, ordförandena för förbundsdelegationen, förbundets och bolagens verkställande och vice verkställande direktörer, förbundets förvaltningsdirektör och dessas familjemedlemmar samt sådana bolag, föreningar eller stiftelser där någon av de nämnda närstående parterna använder bestämmande eller betydande inflytande.

Alla transaktioner med närstående parter har skett på marknadsvillkor.

Kunta-Efeko Oy har tillsammans med FCG Finnish Consulting Group Ab ett avtal där FCG förbinder sig att köpa arbetsinsatsen av Kunta-Efeko Oy:s personal och i gengäld stå för dessa personers lönekostnader och kostnader för verksamhetslokaler och arbetsredskap.

**Noter angående bokföringsskyldiga som hör till koncernen**

Finlands Kommunförbund rf:s koncernbokslut förvaras på adressen Andra linjen 14, 00530 Helsingfors

**17. Verksamhet som bedrivs i ett konkurrensläge på marknaden**

	2021	2020
Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyror	589 749	1 215 354
Personalkostnader	-25 381	-52 669
Övriga kostnader	-747 211	-1 411 369
Kostnader sammanlagt	-772 592	-1 464 038
RESULTAT	-182 842	-248 684

**FINLANDS KOMMUNFÖRBUND****UNDERSKRIFT AV BOKSLUTET OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSEN**

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF:S STYRELSE

Helsingfors, den..... 2022

-----  
Räsänen Joonas  
styrelseordförande-----  
Ikonen Anna-Kaisa  
1:a vice styrelseordförande-----  
Rossi Markku  
2:a vice styrelseordförande-----  
Autto Heikki-----  
Grahn-Laasonen Sanni-----  
Johansson Johan-----  
Kankaanniemi Toimi-----  
Korhonen Martti-----  
Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa-----  
Lumela Meri-----  
Lyly Lauri-----  
Nahkuri Mia-----  
Pentikäinen Pia-----  
Sauri Pekka-----  
Vuornos Henrik-----  
Minna Karhunen  
Verkställande direktör**REVISIONSANTECKNING**

En revisionsberättelse har avgetts idag.

Helsingfors, den..... 2022

KPMG Oy Ab  
Revisionsammanslutning-----  
Heidi Vierros  
CGR

**FINLANDS KOMMUNFÖRBUND****VERIFIKATIONSTYPER OCH NUMMER****2021**

Bokföringssystemet Wintime har använts för bolagets huvudbokföring

	VERIFIKATIONSTYP	
OP verifikat	1902	elektronisk
Danske verifikat	1911	elektronisk
Nordea verifikat	1914	elektronisk
Bryssel bankverifikat	1960	elektronisk
Bryssel kassaverifikat	1962	elektronisk
Försäljningsfakturor, Wintime	2030	elektronisk
Försäljningsfakturor, referensbetalningar	2040	elektronisk
Försäljningsfakturor, övriga betalningar	2050	elektronisk
Försäljningsfakturor, kvitteringar	2060	elektronisk
Leverantörsfakturor, betalningar	3020	elektronisk
Approval-fakturor	3050	elektronisk
Lön-specifikationer	4010	elektronisk
Reseräkningar	5010	elektronisk
Anläggningstillgångar, verifikat	5020	elektronisk
Promemorior	6010	elektronisk
Interna	6020	elektronisk

**FÖRTECKNING ÖVER BOKFÖRINGSBÖCKERNA**

DAGBOK

HUVUDBOK

BOKSLUT FÖR RÅKENSKAPSPERIODEN

KUNDRESKONTRA

LEVERANTÖRSRESKONTRA

LÖNEBOKFÖRING

BOKFÖRING AV ARVODEN

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR



*Detta dokument är en svensk översättning av den finska revisionsberättelsen. Endast den finska versionen av revisionsberättelse är juridiskt bindande.*

## Revisionsberättelse

Till medlemmarna i Suomen Kuntaliitto ry;Finlands Kommunförbund rf

### Revision av bokslutet

#### Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Suomen Kuntaliitto ry;Finlands Kommunförbund rf (fo-nummer 0926151-4) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2021. Bokslutet omfattar koncernens samt föreningens balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning ger bokslutet en rättvisande bild av koncernens och föreningens ekonomiska ställning samt av resultatet av dess verksamhet finansieringsanalys i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

#### Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens ansvar för bokslutet

Styrelsen ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera föreningen eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.



- Skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för föreningens styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

### **Övriga rapporteringsskyldigheter**

#### **Övrig information**

Styrelsen ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen. Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Det är ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i verksamhetsberättelsen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

#### **Andra uttalanden**

Vi förordar fastställande av bokslutet och beviljandet av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna för den av oss granskade räkenskapsperioden.

Helsingfors den 9 maj 2022

KPMG OY AB

Heidi Vierros  
CGR



## Suomen Kuntaliitto ry ttk 2021

Tämä allekirjoitusliite koskee kaikkia tässä esikatselunäkymässä näkyviä allekirjoitettavia asiakirjoja ja liitteitä (yhdessä "Asiakirjat"). Allekirjoittamalla sähköisesti tämän allekirjoitusliitteen vahvistan lukeneeni ja ymmärtäneeni Asiakirjojen sisältämät ehdot ja hyväksyn ne (tarvittaessa asianmukaisen valtuutuksen nojalla).

Tämä asiakirjakokonaisuus sisältää seuraavat asiakirjat:

Allekirjoitettava asiakirja

Suomen Kuntaliitto ry Finlands Kommunförbund rf ttk 2021.pdf

Allekirjoitusliite (sisältäen sähköiset allekirjoitukset allekirjoittamisen jälkeen)

Allekirjoitusliite\_Suomen Kuntaliitto ry Finlands Kommunförbund rf ttk 2021.pdf

Allekirjoittajat

KPMG Oy Ab  
Heidi Vierros

Tämä allekirjoitusliite viittaa asiakirjaan  
Suomen Kuntaliitto ry Finlands Kommunförbund rf ttk 2021.pdf  
jonka SHA256-tiiviste on:

e580ffd152a99272c16d417bd73c97dcabb9f7630a70576a18ff099651a377c6

**Allekirjoittajat:**

<i>Nimi</i>	<i>Allekirjoitettu tunnisteella</i>	<i>Allekirjoituspäivä</i>
HEIDI MARJATTA VIERROS	Vahva sähköinen tunnistautuminen	2022-05-09 16:44 EE(S)T



Tämä tiedosto on sinetöity digitaalisella allekirjoituksella, joka toimii asiakirjan eheyden takaajana. Asiakirjamuoto tukee pitkäaikaista säilytystä.



KOMMUN  
FÖRBUNDET

**MOT NYA HÅLLBARA  
KOMMUNER OCH  
FUNGERANDE  
VÄLFÄRDSOMRÅDEN**

Kommunförbundets årsberättelse 2021

## VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR  
FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR  
FRAMTID

NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR

KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR  
2021

# Verkställande direktörens förord

Trots den optimism som tidvis rådde blev 2021 det andra nästan hela coronaåret. Några evenemang, såsom Kommundirektörsdagarna, hann efter sommaren ordnas rent fysiskt på plats i Tavastehus innan samhället stängdes igen.

Den goda praxis som vi tillägnat oss under det första året var dock redan smidigare. Kommunernas hus var ganska tyst, men trots varierande begränsningar och stödbehov fortsatte arbetet för kommunerna från hemkontoren. Efter organisationsreformen började våra nya sätt att arbeta redan bli etablerade i en fungerande vardag.

Distansarbetet har också fört med sig mycket gott som syns i samarbetet med våra ägarkommuner. Via webben har det varit lätt att ordna gemensamma evenemang runt om i landet och erbjuda hjälp från Hangö till Utsjoki. Därför fortsätter vi det flexibla hybridarbetet också efter att pandemin har mattats av.

Förberedelserna inför kommunalvalet skedde i ett osäkert läge. Till slut beslutade man undantagsvis att skjuta upp valet och det hölls i juni 2021. Den lagstiftning om välfärdsområden som då var på slutrakan återspeglade sig starkt i diskussionerna kring kommunalvalet.

Ett annat diskussionsämne inför valet var det faktum att trakasserier och hot mot kandidaterna blivit allt vanligare. Det finns skäl att framöver ta upp detta till seriös diskussion i kommunerna och partierna. Som ett resultat av den lama valkampanjen sjönk valdeltagandet till ett historiskt lågvattenmärke på endast 55,1 procent.

I kommunalvalet var andelen kvinnor som valdes till fullmäktige den högsta någonsin, för första gången över 40 procent. Det skulle behövas fler unga i fullmäktigeförsamlingarna: andelen ledamöter under 30 år sjönk ytterligare, och är nu 5,6 procent. Denna utveckling är definitivt inte önskvärd.

Social- och hälsovårdsreformen, som pågått i årtionden, roddes i land när lagstiftningen om välfärdsområdena trädde i kraft i juli. Regeringen drev på reformen utan att nämnvärt lyssna på kritiken, och många problem måste därför lösas under genomförandefasen.

Beslutsfattarna för de nya välfärdsområdena valdes genast i början av 2022, och social- och hälsovårdens samt räddningsväsendets tjänster överförs från kommunerna till välfärdsområdena vid ingången av 2023. Detta är en enorm förändring för kommunerna, och därför erbjuder vi [stöd i vårdreformen](#) för våra medlemmar och avtalspartner samt för välfärdsområdena.

På Kommunförbundet utför vi aktivt [framtidensarbete](#) tillsammans med kommunerna för att bygga ekologiskt, socialt, ekonomiskt och teknologiskt hållbara kommuner. Dessa framtidens kommuner skapar en bra vardag där man tar hänsyn till kommuninvånarna både i den fysiska och den digitala miljön.

## VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR  
FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR  
FRAMTID

NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR

KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR  
2021



Kommunen är en fostrare, beaktar olika invånargrupper jämlikt och engagerar invånarna aktivt, tryggar en hållbar livsmiljö samt utvecklar företagens verksamhetsmöjligheter och sysselsättningen.

Vi har också haft ett nära samarbete med Finansministeriet kring [framtidens kommunpolitik](#). Slutrapporten publicerades i februari 2022.

Åren 2020 och 2021 har den kommunala ekonomin nationellt sett varit i bättre skick än under några år tidigare. Vid sidan av den ekonomiska återhämtningen har rätt riktade och tillräckliga coronastöd varit till stor hjälp för kommunerna. Skillnaderna mellan kommunerna är emellertid stora. Den ekonomiskt svagaste ställningen innehas av många små eller medelstora kommuner med cirka 10 000–80 000 invånare.

Vi står dock inför stora utmaningar: utsikterna för den kommunala ekonomin kommer inte att fortsätta vara lika starka under de kommande åren. Rysslands anfallskrig mot

Ukraina skakar om hela världsekonomin, och konsekvenserna sträcker sig också till kommunerna i Finland. Därtill ändrar social- och hälsovårdsreformen kommunernas intäkter och utgifter radikalt.

Ett stort, varmt tack till alla vid Kommunförbundet – personalen, styrelsen och förbundsdelegationen – för ett gott arbete under ett händelserikt och exceptionellt år. Ett stort tack också till kommunerna, våra kunder och våra samarbetspartner.

År 2022 står vi som kommunernas partner och intressebevakare åter inför nya utmaningar. De gångna två åren har berett både oss och kommunerna på flexibilitet, kreativitet och förmåga att klara oss mitt bland många slags problem. Förhoppningsvis kommer världsläget att stabiliseras under året. År 2022 är i vilket fall som helst återigen ett stort år av förändringar för kommunerna. Vi finns här för er!

Minna Karhunen  
Verkställande direktör

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

**DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN**

KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR  
FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR  
FRAMTID

NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR

KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR  
2021

# DET ANDRA CORONAÅRET PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN



VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR  
FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR  
FRAMTID

NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR

KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR  
2021

KOMMUN-  
FÖRBUNDET

På grund av coronapandemin gjordes det gång på gång snabba ändringar i lagar och förordningar under året. De snabba variationerna i epidemiläget och i direktiven samt de olika regionala situationerna ökade också kommunernas behov av rådgivning.

Kommunförbundet bidrog starkt till att heltäckande och fullständiga ersättningar för de direkta och indirekta kostnader som coronaviruspandemin orsakade kommunerna och samkommunerna fastslogs i lagtexterna, utöver statsrådets muntliga löften.

Om Social- och hälsovårdsministeriets förslag (8.7) hade gått igenom hade kommunerna inte fått full ersättning för kostnaderna, utan ersättningen hade, beroende på verksamhet, bara varit cirka 40–65 procent av de uppskattade genomsnittliga kostnaderna per enhet. Efter remissbehandlingen och det aktiva påverkansarbetet i slutet av sommaren och början av hösten beslutade man dock att dimensionera ersättningsnivån så att kostnaderna för hanteringen av epidemin i sin helhet skulle täckas till fullt belopp på riksnivå. De coronaersättningar som SHM beviljade uppgick till cirka 1,5 miljarder euro år 2021. Ändringens effekt är således minst 0,5 miljarder euro.

Nivån på och omfattningen av coronaersättningarna hade en direkt effekt som stärkte den kommunala ekonomin.

Vi gjorde också en stark insats för att försäkra att kollektivtrafiken i stadsregionerna skulle få statligt coronastöd. Stödet bidrog i betydande grad till att upprätthålla servicenivån och kompensera för förlorade biljettintäkter.

Inom småbarnspedagogiken försvårade coronapandemin också genomförandet av andra förändringar. Vi ordnade flera extra sammankomster för nätverket för direktörerna för småbarnspedagogik, där man dryftade olika åtgärder som kommunerna kan vidta för att ordna småbarnspedagogiken i en utmanande situation.

## ÖVERFÖRINGEN AV ORGANISERINGSANSVARET FÖR SYSSLSÄTTNINGSTJÄNSTER FRAMSKRED ENLIGT KOMMUNFÖRBUNDETS FÖRSLAG

Överföringen av organiseringsansvaret för sysselsättningstjänster till kommunerna var ett av de största intressebevakningsteman

2021. När kommunerna får ansvar för arbets- och näringsstjänsterna främjas efterfrågan på och utbudet av arbete på ett bättre och mångsidigare sätt än för närvarande.

Utgående från den sysselsättningsmodell som Kommunförbundet skapat tillsammans med kommunerna år 2020, har vi påverkat den pågående lagstiftningsberedningen där villkoren för organiseringsansvaret och kommunernas finansieringsansvar har blivit centrala frågor ur kommunernas synvinkel.

Representanter för såväl Kommunförbundet som kommunerna har deltagit i de olika beredningsgrupperna för reformen av arbets- och näringsstjänsterna 2024. Dessutom har Kommunförbundet fört en intensiv dialog med lagberedarna, träffat ministern i anslutning till frågan, utarbetat flera promemorior om centrala intressebevakningsteman och aktivt informerat kommunerna om hur beredningen framskrider. Hela kommunsektorn har varit starkt involverad i beredningen via olika kommuntypsnätverk.

Erfarenheter från kommunala sysselsättningsförsök och god praxis som utvecklats i samband med dem har också använts vid beredningen av reformen. Nya arbetsformer



VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR  
FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR  
FRAMTID

NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR

KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR  
2021

KOMMUN-  
FÖRBUNDET

och verksamhetsmodeller som pilottestats inom kommunförsöken kan utnyttjas då ansvaret överförs permanent till kommunerna.

## MOT VÄLFÄRDSOMRÅDEN MED STÖD AV KOMMUNFÖRBUNDET

Under våren 2021 inriktades det påverkans- och intressebevakningsarbete som gällde social- och hälsovårdsreformen som helhet på innehållet i de lagar som hänför sig till välfärdsområdesreformen, innan riksdagen godkände lagarna i juni. Under höstsäsongen koncentrerade sig Kommunförbundet på beredningen av förändringsstödet till kommunerna och de temporära beredningsorganen för välfärdsområdena samt på genomförandet av det första skedet. De frågor och stödbehov som kom från såväl kommunsektorn som sakkunnignätverken ökade och konkretiserades mot slutet av året och styrde därmed innehållet i förändringsstödet. Vid sidan av förändringsstödsprojektet kartlades kontaktytorna mellan välfärdsområdena och kommunerna samt eventuella nya arbetsstrukturer och samarbetsnätverk.

## Vårdreformen och ICT-tjänster

Fungerande ICT-tjänster har en avgörande roll när välfärdsområdena inleder sin verksamhet

i början av 2023. Sekretariatet för forumet AKUSTI, som koordineras av Kommunförbundet, samarbetade aktivt med olika aktörer inom sektorn, såsom Apotti, Aster och UNA, och utarbetade bland annat en utredning om behandlingen av patient- och klientuppgifter.

Utredningen inledde ett nära samarbete mellan Kommunförbundet och FPA i syfte att lösa utmaningarna i det multiprofessionella arbetet med tanke på kunduppgifterna och att påverka den totalreform av lagstiftningen om informationshantering inom social- och hälsovården som beretts av Social- och hälsovårdsministeriet.

## Vårdreformen samt egendoms- och fastighetsfrågor

Reformen av social- och hälsovården och räddningsväsendet påverkar på många sätt kommunernas egendom samt principerna för användning, besittning och ägande av fastigheter. Den nya situationen kräver strukturering och bedömning av alternativen.

Kommunförbundet inledde våren 2021 ett förändringsstödsprojekt med fokus på hanteringen av fastighetstillgångarna inom social- och hälsovården samt räddningsväsendet. Projektet genomfördes i samarbete med



kommunerna och en utomstående konsult anlätades också. Under året ordnades flera interaktiva seminarier där man behandlade särskilda frågor gällande ovan nämnda lokaler.

Vi tog fram aktuell information till kommunerna om konsekvenserna av lagstiftningen om egendomsarrangemang i social- och hälsovårdsreformen samt praktiska tillämpningsanvisningar för kommunernas egen verksamhet. I anvisningarna beskrevs de ändringar som vårdreformen medför i principerna för kommunernas fastighetsförvaltning och därtill presenterades verksamhetsmodeller och anvisningar för kommunerna om hur de kan hantera förändringarna och förbereda sig för dem.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR  
FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR  
FRAMTID

NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR

KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR  
2021

KOMMUN-  
FÖRBUNDET

Syftet med anvisningarna är att stödja kommunernas strategiska beslutsfattande genom att erbjuda modeller och granskningsmetoder med hjälp av vilka de kan gestalta olika behov och framtida alternativ i fråga om fastigheter inom social- och hälsovården samt räddningsväsendet.

Förändringsstödsprojektet som fokuserade på hanteringen av fastighetsfrågor inom social- och hälsovården samt räddningsväsendet fick en hel del positiv respons från kommunerna. Vi kommer att ordna nya evenemang också i fortsättningen.

## Vårdreformen och kontaktytor

Kommunerna och de framtida välfärdsområdena har gemensamma invånare och kunder, och många tjänster överlappar varandra. Man talar om kontaktytor mellan tjänsterna. Inom välfärds- och bildningstjänsterna finns det många kontaktytor gentemot välfärdsområdena. Kommunförbundets beredning av kontaktytorna pågick redan innan riksdagen i juni antog lagpaketet för vårdreformen.

Sakkunniga vid Kommunförbundet deltog aktivt i arbetet kring kontaktytor, föränd-

ringsstödet till kommunerna och välfärdsområdena samt ministeriernas nationella beredning. Likaså fördes synpunkter och budskap från kommunerna vidare till den riksomfattande beredningen.

I och med att lagpaketet för vårdreformen antogs, lyftes främjandet av hälsa och välfärd särskilt fram i Kommunförbundets arbete med kontaktytorna. Kommunförbundet har aktivt deltagit i bland annat Folkhälsodelegationens och En frisk kommunnätverkets arbete. Under året ordnades flera evenemang kring främjande av välfärd som sammanförde kommunerna.

## UTFORMNINGEN AV PROGRAMMET NYA HÅLLBARA KOMMUNER INLEDDES

I programmet Nya hållbara kommuner på 2030-talet utformade företrädare för kommunerna, kommunnätverken och sakkunniga inom Kommunförbundet tillsammans framtidsvisioner i ett längre perspektiv. För framtidens kommuner såg man inte bara en enhetlig vision, utan olika kommuner eftersträvar mycket olika visioner för framtiden. I synnerhet förhållandet och växelverkan

mellan kommunerna och staten samt de stora förändringar och fenomen som leder till att det inte finns tillräckligt med tid för att utveckla verksamheten visade sig vara framtidsutmaningar för kommunerna.

Kommunerna såg dock en framtida styrka i en plattare organisation och en växande möjlighet till lokala lösningar. Kommunerna sågs allt mer stå för kommuninvånarnas vardag. I intressebevakningssyfte bereddes under hösten dessutom synpunkter för en utveckling av statens kommunpolitik, statens styrning samt växelverkan mellan kommunerna och staten.



VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR  
FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR  
FRAMTID

NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR

KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR  
2021

KOMMUN-  
FÖRBUNDET

## VI PÅVERKADE OCKSÅ BLAND ANNAT I DESSA FRÅGOR

Lagstiftningen om **småbarnspedagogik** har under de senaste åren ändrats flera gånger på kort tid. År 2021 ändrades både lagen om småbarnspedagogik och lagen om klientavgifter inom småbarnspedagogiken. Samtidigt bereddes betydande lagändringar som hänför sig till detta år och som påverkar tillhandahållandet av småbarnspedagogik. Kommunerna har på kort tid varit tvungna att göra många ändringar i de småbarnspedagogiska tjänster de tillhandahåller. Ändringarna har också haft betydande kostnadseffekter.

Kommunförbundet har strävat efter att påverka alla ändringar så att de kan genomföras och så att det finns tillräckligt med tid för genomförandet. Vi har i samarbete med FCG lyckats utbilda och informera kommunerna om kommande ärenden redan i det skede då reformerna bereds. På så sätt har kommunerna fått extra tid för genomförandet i många av de ärenden som bereds samtidigt. Kommunförbundets och FCG:s utbildningar har fått utmärkt respons och de har ansetts vara nyttiga.

I **reformen av markanvändnings- och bygglagen** samt i utvecklingsprojekten för digitaliseringen av den byggda miljön fortsatte den aktiva dialogen med olika kommungrupper. Det kom mycket positiv respons från kommunsektorn, och även från intressentgrupper i vidare bemärkelse, om processens inkluderande grepp och välmotiverade synpunkter. Vårt kritiska utlåtande om Miljöministeriets förslag till ny planläggnings- och bygglag samlade kommunsektorns synpunkter och erbjöd kommunerna stöd i god tid för deras egna utlåtanden. Kommunerna var i stort sett eniga om att lagutkastet inte kan föras vidare i den föreslagna formen. Om lagförslaget framskrider till riksdagen, verkar det som om utkastet ändras så att det fungerar bättre för kommunerna.

**För kommunernas gemensamma digitala projekt** bereddes aktivt finansieringsansökningar, och vi lyckades få sammanlagt nästan fyra miljoner euro i finansiering för främjande av digitalisering från Finansministeriet. Finansieringen beviljas för sex omfattande utvecklingsprojekt som leds av kommunerna och som främjar de digitala processerna i kommunernas byggda miljö, processernas interoperabilitet och samarbetet mellan kommu-

nerna. Vi påverkade också de riksomfattande lagstiftningsprojekt om digitalisering som pågår inom olika förvaltningsområden samt utvecklingen av den riksomfattande informationshanteringen.

Intressebevakningen kring **kommunernas andelar i finansieringen av nationella bredbandsinvesteringar** har pågått redan i flera år och arbetet fortsatte intensivt under 2021. Kommunförbundet har i sina utlåtanden framfört att det bör föras en diskussion om hur kommunernas betalningsandelar i bredbandsinvesteringar ska fastställas. Diskussionen bör beakta de enskilda kommunernas situation och de totalekonomiska, kända och uppskattade konsekvenserna av varje projekt.

Som en del av Finlands program för hållbar tillväxt har finansiering av en facilitet för återhämtning och resiliens anvisats för det nationella programmet för bredbandsstöd. I detta sammanhang har Kommunförbundet föreslagit att kravet på kommunpengar ska strykas ur projekten. Hittills har inga nämnda resultat uppnåtts inom intressebevakningen i detta avseende. Däremot har Kommunförbundet fått med nya samarbetspartner från såväl kommuner som samkommuner

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR  
FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR  
FRAMTID

NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR

KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR  
2021

KOMMUN-  
FÖRBUNDET

och också från myndighetshåll. Målet är att intressebevakningsarbetet ska fortsätta med hjälp av ett allt starkare samarbetsnätverk.

Inom intressebevakningen påverkade vi förutom vårdreformen bland annat **lagberedningen i anslutning till flerkanalsfinansieringen** och föreslog ändringar i innehållet i det lagförslag som syftar till att skärpa vårdgarantin för primärvården och i tidsplanen för införandet av lagen.

Som en särskild framgång inom intressebevakningen kan nämnas korrigeringen av kommunernas **användningsavgift för Kanta-tjänsterna**. Genom korrigeringen minskade den årliga ersättning kommunerna ska betala för servicen med över tre miljoner euro åren 2022–23. En annan särskild framgång var de ändringar som genomdrevs i den av Finansministeriet beredda personbeteckningsreformen.

Tillsammans med kommunerna påverkade vi beredningen av den första riksomfattande **trafiksystemplanen** och den kostnadsfördelningsmodell för statens och kommunernas gemensamma projekt som presenterades i planen. Vi informerade aktivt om att man bör

komma överens om principerna för samfinansiering före nästa MBT-avtalsrunda. Vi började utreda hur MBT-avtalsförhandlingen fungerar och vilka utvecklingsbehov det finns tillsammans med olika städer och intressentgrupper för att vi ska kunna stödja utvecklingen av stadsregionerna utifrån städernas behov.

När det gäller energianvändningen i byggnader har vi haft ett brett samarbete inom intressebevakningen i anslutning till **EU:s beredskapspaket Fit for 55**. Om de föreslagna ändringarna av energieffektivitetsdirektivet (EED), direktivet om förnybar energi (RED III) och direktivet om byggnaders energiprestanda (EPBD) genomfördes som sådana, skulle de vara ett mycket dyrt och kostnadsmässigt ineffektivt sätt att spara energi och minska utsläppen. De fem organisationer som satte fingret på det gemensamma orosmomentet – Kommunförbundet, Finsk Handel, Fastighetsförbundet, Turism- och Restaurangförbundet och Fastighetsägarna och Byggherrarna i Finland rf – inledde ett intensivt påverkansarbete under året.

Organisationernas energiexperter utvärderade tillsammans EED-, RED III- och EPBD-förslagen och utarbetade förbättringsförslag

till dem. Vår verksamhet omfattade också skrivelser till politiker, kontakter med ministerier och ämbetsverk samt informationsutbyte mellan organisationer. Också Kommunförbundets kontor i Bryssel deltog aktivt.

Förutom med de nämnda organisationernas nätverk av energiexperter utvärderade vi också direktivförslagen tillsammans med vårt nya nätverk av energiexperter i de sex största städerna. Ett annat centralt expertnätverk var CEMR:s expertgrupp för klimat och energi (Expert Group on Climate and Energy). Vårt aktiva nätverksbaserade samarbete har åtminstone delvis påverkat Finlands ställningstaganden, där behovet av att ge medlemsstaterna tillräckligt med flexibilitet vid genomförandet av direktiv har lyfts fram väl.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

**KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!**

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR  
FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR  
FRAMTID

NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR

KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR  
2021



# KOMMUNALVALS- KAMPANJEN: KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

**KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!**

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR  
FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR  
FRAMTID

NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR

KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR  
2021

**KOMMUN-  
FÖRBUNDET**

Kommunförbundet genomförde inför kommunalvalet en kampanj riktad till allmänheten. Kampanjen indelades enligt fem huvudteman i fem delar.

- Delaktighet och demokrati
- Miljö, klimat och hållbarhet
- Livskraft och sysselsättning
- Ungdomar och barn
- Kommunala tjänster (+ tack för att du röstar)

I finslipandet av Kampanjen och dess delar utnyttjades hela Kommunförbundets breda kunnande. Kampanjen lanserades under Kommunmarknaden 9.9.2020 med en kampanjvideo. Dessutom gjordes två reklamvideor för kampanjen. Videorna sändes på Yles kanaler under förhandsröstningen.

Vi satsade på innehåll i sociala medier och visuellt material på finska och svenska till alla kommuners förfogande. Vår kommunalvalskampanj intog också chattapplikationen Jodel för en dag.



Vi ordnade fem finskspråkiga pressbriefingar (Helsingin Sanomat, Lännen Media, MTV3, Yle och Maaseudun Tulevaisuus) samt en svenskspråkig briefing (bland annat för svenska Yle och Hufvudstadsbladet).

Under vintern och våren träffade vi partisekreterarna för att tala om valet. Kommunförbundet och partisekreterarna vädjade tillsammans om valfred.

Kommunförbundet samarbetade också med Finlands Ungdomssamarbete Allians. Målet var att öka valdeltagandet bland de unga och informera kommunalvalskandidaterna och de invalda om ungdomsarbetets betydelse och de ungas välmående i kommunerna.

Kommunalvalet 2021 skulle hållas 18.4.2021 men på grund av coronapandemin flyttades valet till juni (13.6.2021). En nationell valvaka planerades på Kommunernas hus men på grund av pandemin fick vi följa valresultatet från Yles studio i Böle istället. I början av 2022 kunde vi däremot följa det första valfärdsområdesvalets resultat i Kommunernas hus och samarbetet med Yle fortsätter också under kommande val.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR  
FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR  
FRAMTID

NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR

KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR  
2021

## BARNENS VAL 2021: NU SKA DET RÖSTAS!

I samband med kommunalvalet satsades också på demokratifostran för barn genom det riksomfattande Barnens val. Kommunförbundet, Finlands Juniorhandelskamrar rf och Björneborgs stad koordinerade Barnens val. Det totala antalet röster i Barnens val var 9378. Otto Octopus vann valet med 2003 röster.

På grund av undantagsförhållandena till följd av coronaviruset ordnades Barnens val både på traditionellt sätt och för första gången också digitalt. Valet genomfördes på finska, svenska, engelska och nordsamiska.

Som en del av Barnens val 2021 genomförde Kommunförbundet en riksomfattande undersökning bland alla elever i årskurs 2. Över 4 000 elever svarade på förfrågan. Eleverna fick svara på frågor som rör deras vardag. Dessutom fick eleverna skriva brev till sina kommundirektörer. I breven fick de själva berätta vad de vill påverka i sin kommun.



## VAL- OCH DEMOKRATI- ARBETET STÖDS AV EN RIKLIG INFORMATIONSPRODUKTION

Under årets lopp producerades en stor mängd information och statistiska data om kommunalval och sådant som stöder förberedelserna inför valet samt bakgrunds-material för kommunerna, kandidaterna, väljarna och massmedierna. Särskilt värdefull information ger de omfattande invånar- och beslutsfattarenkäterna från 2020, inom Kommunförbundets forskningsprogram Förändringarnas KommunFinland 2025, som erbjuder tidsseriedata över en lång period.

Utmaningarna på grund av covid-läget och konsekvenserna för valarrangemangen kartlades genom en kommunenkät. Kommunförbundet publicerade meddelanden, nyheter och visualiseringar av analyserna. De delades också i sociala medier, vid presskonferenser och på bred front ut i kommunerna.

I slutet av året inleddes informationsproduktionen inför välfärdsområdesvalet 2022. Först i tur var analysen av kandidaterna.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

**KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!**

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR  
FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR  
FRAMTID

NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR

KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR  
2021

## **TJÄNSTEN KOMMUN- POLITIKERN ÖPPNADES FÖR ATT STÖDA NYA FÖRTROENDEVALDA**

Kommunförbundet och FCG lanserade år 2021 den webbaserade inlärningsmiljön Kommunpolitikern för kommunernas förtroendevalda. Målet är att erbjuda de för-

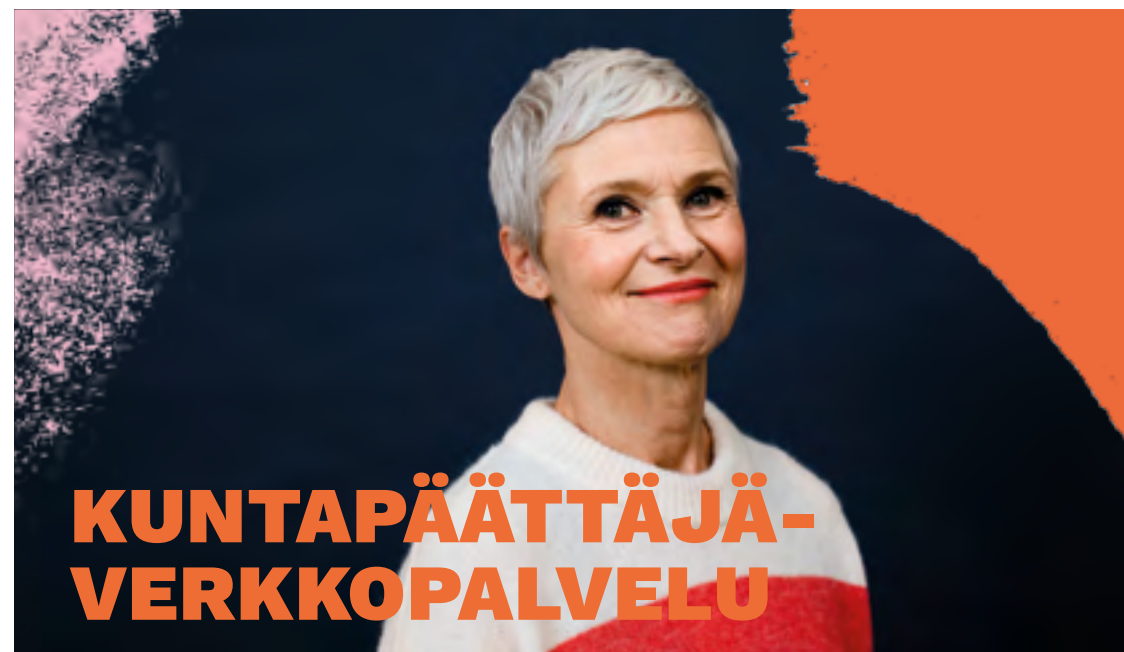
troendevalda information och verktyg samlat på en plattform. Samtidigt är tjänsten ett pilotprojekt för aktuell elektronisk information och uppdaterad service som Kommunförbundets koncern erbjuder.

I inlärningsmiljön Kommunpolitikern finns avgiftsfritt tillgängligt material och sådant utbildningsinnehåll som FCG producerat och

som kommunen kan beställa nyttjanderätt till för sina förtroendevalda. I slutet av 2021 hade Kommunpolitikern över 350 inlägg på sex tematiska kanaler. Inläggen handlade om följande teman:

- Ledarskap och samarbete
- Juridik och beslutsfattande
- Ekonomi och livskraft
- Bildning och välfärd
- Samhälle och miljö
- Social- och hälsovård

Materialet finns till de förtroendevaldas förfogande hela fullmäktigeperioden. Plattformen är ett diskussionsforum och det går att dela aktuell information direkt till de förtroendevalda.





VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!

**NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA**

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR  
FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR  
FRAMTID

NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR

KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR  
2021



# NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!

**NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA**

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR  
FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR  
FRAMTID

NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR

KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR  
2021

**KOMMUN-  
FÖRBUNDET**

Målet för Kommunförbundets kundrelations-  
arbete år 2021 var att etablera en fungerande  
och praktisk modell för arbetet. Vi ville kunna  
definiera våra medlemmars och kunders  
behov bättre än hittills och erbjuda dem  
riktade tjänster. Vi utvärderar och utvecklar  
kundrelationsarbetet kontinuerligt.

Den stadspolitiska arbetsgruppen, nätverket  
för kranskommuner, regionstäder, små kom-  
muner samt svensk- och tvåspråkiga kom-  
muner utgör kärnan i kundrelationsmodellen  
för kommuner. Avtalskunderna, det vill säga  
sjukvårdsdistrikten, specialomsorgsdistrikten,  
landskapsförbunden, anordnarna av yrkes-  
utbildning samt räddningsverken har sina  
egna nätverk.

Kommuner och andra kommunala organi-  
sationer deltar också i många sektor- och  
funktionsspecifika nätverk. Nätverken sprider  
kunskap och erfarenheter och med hjälp av  
nätverken kan vi tillsammans påverka i frågor  
som är viktiga för kommunerna och våra  
kunder.

Utvärderingen av Kommunförbundets verk-  
samhet (Owal 2022) visar att inom kund-  
orientering och växelverkan har förbundet  
utvecklats de senaste åren till en mycket god

nivå. Enligt utvärderingen agerar vi mång-  
stämmigt, samlar framgångsrikt olika kund-  
gruppers synpunkter och balanserar skickligt  
mellan dem. Nätverkens verksamhet anses  
särskilt lyckad och betydelsefull.

Restriktionerna till följd av coronapandemin  
påverkade arrangemangen kring olika eve-  
nemang. Kommunförbundet ordnade eller  
deltog som arrangör i tiotals webinarier och  
digitala evenemang.

## **HÅLLBAR UTVECKLING SOM TEMA FÖR KOMMUNLEDNINGEN**

Hållbara kommuner, en framtidsstudie-  
process, ordnades tillsammans med nät-  
verken Nya generationens organisationer och  
Hållbar kommunekonomi samt de sex största  
städerna. Bland deltagarna fanns också  
representanter för Tammerfors universitet,  
Finlands Miljöcentral, Aalto-universitetet,  
VTT, Miljöministeriets program Hållbar stad,  
Malmö, Uppsala, Kommunförbundet och FCG.

Under processen tog man fram fyra framtids-  
visioner för hållbara kommuner på 2030-talet  
och många idéer till hållbarhetsåtgärder för  
kommuner av olika storlek. Det är fråga om

metoder inom ledarskap, delaktighet och  
sammanhållning, klimat och miljö samt social  
och ekonomisk hållbarhet som visat sig  
fungera i kommunerna.

Kommunförbundet ordnade, tillsammans  
med sina samarbetspartner, evenemang för  
hållbar utveckling i Teams under våren och  
hösten 2021. Vid de öppna evenemangen  
kunde kommunens representanter, forskare,  
samarbetspartner och Kommunförbundets  
sakkunniga samtala om teman inom hållbar  
utveckling och dela med sig av god praxis  
och åtgärdsförslag.

Nätverket Nya generationens organisationer  
inledde sin sjätte säsong år 2021 och huvud-  
temat för säsongen är hållbar kommunled-  
ning. Fokus ligger på att integrera målen för  
social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet i  
kommunernas strategiska ledning. Nätverket  
består av 29 olika stora kommuner, Miljömi-  
nisteriets program Hållbar stad och FCG.

Nätverket för strategisk ledning av SDG-  
målen i städer inledde sin verksamhet i  
november 2021. Det består av Finlands sex  
största städer, Esbo, Helsingfors, Tammerfors,  
Uleåborg, Vanda och Åbo. Dessutom deltar  
Nylands förbund, statsrådets kansli, Arbets-

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!

**NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA**

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR  
FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR  
FRAMTID

NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR

KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR  
2021



och näringsministeriet samt Miljöministeriet. Syftet med projektet är att stödja beslutsfattarna, personalen och intressentgrupperna i genomförandet av SDG-målen i Agenda2030 på lokal nivå samt att bidra till sådana förändringar i attityder och verksamhetskulturer som krävs för hållbarhetsomställningen.

## **NÄTVERK FÖR DIGITALISERINGSARBETET**

Kommunförbundets digitaliseringsteam vidtog år 2021 flera åtgärder för att stärka växelverkan och kundkännedomen med målet att öka kommunernas kunskap och kompetens inom digitaliseringsutvecklingen samt att stöda den nätverksbaserade verksamheten.

I verksamheten betonades i synnerhet kommunikationen och teman som hade att göra med digitaliseringen fördes fram hela året, mera och mångsidigare än tidigare.

Digitaliseringsteamet ordnade varje vecka gemensamma Teams-möten, som kallades Digisumpit, för kommunernas digitaliseringsutvecklare. Teman för mötena år 2021 var bland annat presentation av projekt som beviljats Finansministeriets understöd för digitalisering i kommunerna, upphandling, informationshantering och kommunernas gemensamma utvecklingsarbete.

Utöver de digitala mötena kommunicerade man om digitaliseringsutvecklingen också på Teams-kanalen för nätverket Gemensamma digitala lösningar. Samtalsämnen för de digitala mötena strömmade in från Kommunförbundet, kommunerna och intressentgrupper.

## **FRAMTAGNING AV INFOR- MATION OCH HANDBÖCKER OM DIGITALISERINGEN I KOMMUNERNA**

I Kommunförbundets och Kommun- och välfärdsområdesarbetsgivarna KT:s gemensam-

ma projekt Digitaliseringen och förändringarna i arbetslivet presenterades intressanta och framgångsrika digitaliseringsprojekt och i artikelserien Digitalisering i det kommunala arbetet och podcast-serien ”8 oppia digitalisaatiosta” synliggjordes utvecklingen på området.

Artikelserien Digitalisering i det kommunala arbetet baserar sig på intervjuer med organisationernas ledning, anställda och kunder. Serien omfattar 15 fallstudier inom olika sektorer och kommunorganisationer runt om i landet. Fallstudierna publicerades på Kommunförbundets webbplats Digitalisering i det kommunala arbetet och de praktiska exemplen har fått beröm från kommunerna.

I podcast-serien ”8 oppia kuntien digitalisaatiosta” ger sakkunniga inom olika områden konkreta tips på hur digitaliseringen kan användas i kommunikationen, undervisningen, socialarbetet, ungdomsarbetet, utvecklingen av den byggda miljön och hälso- och sjukvården. Gästerna talar också om de digitala tjänsternas tillgänglighet och kostnader.

Serien som genomfördes tillsammans med Suomen Podcastmedia publicerades bland

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!

**NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA**

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR  
FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR  
FRAMTID

NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR

KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR  
2021

annat i Spotify och FCG:s plattform Kommunalpolitikern. Under tre månader hade podcast-avsnitten samlat 1040 lyssningar, vilket kan anses vara ett utmärkt resultat för en podcast som riktar sig till professionella.

År 2021 uppdaterades anvisningarna för öppna data om leverantörsfakturer och kommunerna erbjöds utbildning i tillämpningen av dem. En utredning av kommunernas beredskap för systemförändringar och kundorientering genomfördes i samarbete



med strategikonsultbyrån Noren. En handbok till stöd för upphandling av öppen källkod utarbetades tillsammans med Coss ry. De publiceras 2022.

Dessutom utarbetades anvisningar för verkställandet av 2 a § i klientavgiftslagen tillsammans med Helsingfors stad.

Utredningen ”9 utmaningar inom digital säkerhet enligt kommunledningen” genomfördes tillsammans med Kenno Consulting. Materialet har fått beröm och öppnat möjligheter för samarbete. Utredningen 2021 ledde till att utveckling av den digitala säkerheten valdes till temat för idéaffinaderiet kommunen-staten år 2022.

## **DIGITALISERINGS- KARTLÄGGNINGEN OCH DIGITALISERINGS- DAGARNA I KOMMUNERNA**

Digitaliseringskartläggningen som beskriver situationen i kommunernas digitaliseringsarbete genomfördes tillsammans med FCG våren 2021. Med utgångspunkt i de behov som framkom i kartläggningen ordnades hösten 2021 ett webinarium om hur man

utnyttjar extern finansiering för främjandet av digitaliseringen i kommunerna. Digitaliseringsdagarna arrangerades digitalt i samarbete med FCG.

## **DEN DIGITALA SÄKERHETEN FRÄMJADES**

Genom kommunsektorns nätverk har man satsat på utveckling av hanteringen och styrningen av den offentliga förvaltningens digitala säkerhet och cybersäkerheten. Nätverken i fråga är Nätverket för kommunernas informationssäkerhetsansvariga, Nätverket för kommunernas dataskyddsombud samt Nätverket för säkra och kriställiga kommuner.

Lägesbilden inom den offentliga förvaltningen blev klarare. Flera temaevenemang inom säkerheten ordnades under 2021, såsom evenemanget för kommunernas informationssäkerhets- och dataskyddsombud samt kommunernas cybersäkerhetsdagar.

Kommunerna har upplevt nätverkandet och utbytet av tankar om aktuella frågor mellan nätverken som givande. Det gynnar också arbetet för de sakkunniga i delområden inom digital säkerhet.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!

**NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA**

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR  
FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR  
FRAMTID

NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR

KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR  
2021

**KOMMUN-  
FÖRBUNDET**

## WEBBSÄNDNINGARNA TALOUSTORSTAI, TYÖLLISYYS- TIISTAI, SOTE-STUDIO OCH LASTENSUOJELUTUNTI SPRED AKTUELL INFORMATION

Taloustorstai och Työllisyystiistai som lanserades 2016 och 2018 har hittat sin plats som kanaler för aktuell information inom sina områden. Detta har vi lyckats med genom målmedveten utveckling av kanalerna enligt de behov som kommit upp. Taloustorstais styrka är det kommunalekonomiska teamets sakkunniga lägesrapporter för anställda inom ekonomiförvaltningen i kommunerna.

Työllisyystiistai har utvecklats till ett diskussionsforum för sakkunniga. Forumet gästas av politiska beslutsfattare, tjänstemän från ministerierna och personer som svarar för sysselsättningstjänster i kommunerna. Publiken består av personer från kommunerna men också från arbets- och näringsbyråerna samt sysselsättnings-sakkunniga från ministeriet.

Webbsändningarna Sote-studio (social- och hälsovård) och Lastensuojelutunti (barnskydd) fortsatte också.



## ÖVERGÅNGEN TILL AUTOMATISERAD EKONOMISK RAPPORTERING ÖKADE BEHOVET AV STÖD

Ansvaret för insamling av kommunernas och samkommunernas ekonomiska uppgifter överfördes från Statistikcentralen till

Statskontoret år 2021. Samtidigt uppmuntrades kommunerna och samkommunerna att automatisera sin ekonomiska rapportering. Reformen innebar i praktiken såväl innehållsmässiga som systemtekniska och funktionella förändringar, mer detaljerat innehåll och nya sätt att rapportera.

Kommunförbundet har under flera års

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!

**NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA**

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR  
FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR  
FRAMTID

NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR

KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR  
2021

**KOMMUN-  
FÖRBUNDET**

av ekonomirapporteringen parallellt med Statistikcentralen och Statskontoret. Kommunförbundets sakkunniga har bland annat sammanställt handboken för automatiserad ekonomisk rapportering i kommunerna och samkommunerna (AURA).

Sedan reformen trätt i kraft och förändringarna konkretiserats år 2021 har Kommunförbundet fått bistå både kommunerna och Statskontoret med betydande stöd. Utan den sakkunskap, kännedom om rapporteringen, insyn i klassifikationer och kundservice som de sakkunniga vid Kommunförbundet kunde erbjuda hade insamlingen av uppgifter år 2021 varit betydligt svagare och tidsplanerna hade inte hållit.

## PROJEKTET LIKARTADE KOMMUNER FRAMSKRED

Likartade kommuner (Samankaltaiset kunnat SAKU) är ett forskningsprojekt inom Kommunförbundet, där man med hjälp av en statistisk metod har utrett vilka faktorer som förklarar kostnadsskillnaderna mellan kommunerna inom viss basservice (småbarnspedagogik, grundläggande utbildning). På basis av undersökningsresultaten letar

modellen för varje kommun fram så likartade jämförelsekommuner som möjligt och ger en likhetsprocent enligt valda omständigheter och beslutsfaktorer.

Resultaten från projektet SAKU bidrar till identifieringen av orsakerna bakom kostnadsskillnaderna och bredare jämförelser av kommuner med liknande egenskaper. Projektet ger också en utgångspunkt för effektivitetsjämförelser samt kunskap om metoder och resultat för utvecklingen av kommunernas finansieringssystem.

## KLIMATCOACHNINGEN ILMAVA FÖR KOMMUNLEDNINGEN

Under 2021 gjordes pilotförsök med klimatcoachningsprojektet ILMAVA i kommunerna. Genom klimatledningen i kommunerna gynnar vi klimatarbetets genomslag och stöder uppnåendet av kommunernas klimatmål.

I pilotprojektet som riktade sig till kommunernas högsta politiska ledning och tjänstemannaledning deltog Asikkala, Borgå, Forssa, Heinola, Hollola, Imatra, Lahtis, Padasjoki, Tammerfors, Tavastehus, Tavastkyro, Torneå och Åbo. Projektet ILMAVA organiserades i

samarbete med Lahtis miljöhuvudstadsår. Coachningen fick stöd av Miljöministeriet, Sitra, Kommunfinans och stiftelsen Kestävä Lahti.

## KOMMUNFÖRBUNDETS PROJEKT UTBILDNING SOM TJÄNST STÄRKTE SAMARBETET INOM OLIKA SEKTORER

Kommunförbundet genomförde projektet Utbildning som tjänst 2020–2021. Målet var att hitta lösningar på utmaningarna med tillgång och tillgänglighet inom utbildningen. Sammanlagt 13 pilotområden i olika delar av landet deltog i nätverksprojektet. I bakgrunden ligger fenomen och utmaningar som befolkningsutvecklingen, arbetslivets behov och ekonomin.

Genom projektet ville man hitta nya, mångsidiga modeller för ordnandet av utbildning, modeller som också skulle vara ekonomiskt hållbara. Utgångspunkten var att lösningarna skulle basera sig på digitalisering och olika samarbetsmodeller.

De 13 pilotområdena utvecklade utifrån

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!

**NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA**

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR  
FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR  
FRAMTID

NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR

KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR  
2021

**KOMMUN-  
FÖRBUNDET**

sina egna behov samarbetsmodeller som skulle trygga både kvaliteten och tillgången till utbildning i området. I pilotgruppernas utvecklingsarbete låg fokus på anordnandet av den grundläggande utbildningen, gymnasieutbildningen och yrkesutbildningen samt det fria bildningsarbetet.

Inom utbildningen på andra stadiet utvecklade pilotprojekten i samarbete med kommunerna och arbetslivet utbildning som genomförs nära den studerande. Lagstiftningen sätter inga hinder för ett samarbete av detta slag, men det kräver engagemang, arbete och fast föresats av parterna, läroanstalterna, kommunerna och arbetslivet.

Det konstaterades att det nuvarande finansieringssystemet varken urskiljer eller gynnar olika utbildningsformer eller samarbete över kommungränserna när det gäller ordnandet av utbildning. Samarbetet mellan olika utbildningsformer försvårades också av skillnaderna i undervisningspersonalens arbetstider och tjänstekollektivavtal.

Distansundervisning och webbaserad utbildning används redan i stor utsträckning på

andra stadiet. Däremot tillåter den gällande lagstiftningen för den grundläggande utbildningen mycket begränsade möjligheter till distansundervisning. I KOPA-projektet kom det tydligt fram ett behov av att utreda möjligheterna med distansundervisning också i den grundläggande utbildningen.

Pilotområdena upplevde att det regionala samarbetet förbättrades under projektet. Samarbetsmodellerna som eftersträvades i projektet indelades i tre grupper enligt nivå: nätverksbaserat, verksamhetsrelaterat och strukturellt samarbete. De olika nivåernas definitioner hjälper planerarna att identifiera modeller som lämpar sig för olika behov och olika områden. Förståelsen för utbildning som en tjänst och mångsidiga sätt att ordna utbildningen ökade också. Utifrån erfarenheterna från projektet fogades en lista med tips för hur man bygger upp lokalt och regionalt samarbete till slutrapporten.

Projektet Utbildning som tjänst ledde till en diskussion om aktuella teman i utbildningsanordnandet. Diskussionen pågår fortfarande. Frågor som behandlats i KOPA har redan uttryckts i utbildningspolitiska riktlinjer.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!

**NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA**

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR  
FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR  
FRAMTID

NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR

KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR  
2021

## SERVICELÖFTET TILL ANORDNARNA AV YRKESUTBILDNING

Kommunalt anknutna anordnare av yrkesutbildning är en av Kommunförbundets viktiga kundgrupper. Representanter för högsta ledningen inom yrkesinriktad utbildning bildar Areena-nätverket som har 40 medlemmar bland yrkesutbildningsanordnare. Kommunförbundet samordnar Areena-nätverket och erbjuder expertstöd.

Under våren 2021 utvecklade Kommunförbundet sitt kundrelationsarbete och resultatet blev ett servicelöfte för yrkesutbildningsanordnare. Servicelöftet samlar de viktigaste målsättningarna för utvecklandet av nätverket, förbundets service och kundrelationsarbetet de kommande åren. Löftet formulerades i samarbete med kunderna.

Under arbetet med servicelöftet identifierades teman som är viktiga ur yrkesutbildning-

ens synvinkel. Dessa är till exempel behovet av arbetskraft och matchningen på arbetsmarknaden, bildningsuppdragets betydelse i kommunerna till följd av vårdreformen, befolkningsutvecklingen och krympande årskullar samt yrkesutbildningens anseende.

**Servicelöftet** strukturerar Kommunförbundets olika serviceformer och tar fram våra särskilda styrkor. Utredningen av kundernas förväntningar bekräftade att för dem är Areena-nätverket ett viktigt forum för information och dialog.

## KOMMUNAL DEMOKRATI UTVECKLADES MED HJÄLP AV NÄTVERK

Nätverket för kommunal demokrati som grundades år 2015 fortsatte sin verksamhet under 2021 med webinarier på grund av coronapandemin. Temat för dem var bland annat hur man med konsekvensbedömningar kunde stärka socialt hållbart beslutsfattande.

Övriga teman var till exempel öppen förvaltning och ökad dialog mellan fjärde sektorn och kommunen.

Förbundet samordnar också demokratinätverket för de sex största städerna. Nätverket vill stödja de sakkunnigas arbete inom utveckling av demokrati och delaktighet i medlemsstäderna samt sprida information om städernas bästa praxis och lyfta fram demokratiska innovationer.

Demokratidagen firades 13.10.2021. Temat var Förtroende och öppenhet i kommunen och under evenemanget utdelades Demokratiutmärkelserna för främjande av öppen förvaltning. Demokratidagen hade cirka 400 deltagare på webben.



VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

**INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING**

DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR  
FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR  
FRAMTID

NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR

KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR  
2021

# INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH EU-INTRESSEBEVAKNING

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR  
FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR  
FRAMTID

NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR

KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR  
2021

KOMMUN-  
FÖRBUNDET

Det andra coronaåret sköttes internationella möten redan med rutin på distans. Pandemin har visat hur viktigt det internationella samarbetet är i exceptionella situationer.

EU-intressebevakningen upptog en stor del av de förtroendevaldas och de sakkunnigas arbetstid. Kommunförbundets sakkunniga deltog i CEMR:s arbetsgrupper och beredningen av utlåtanden på distans.

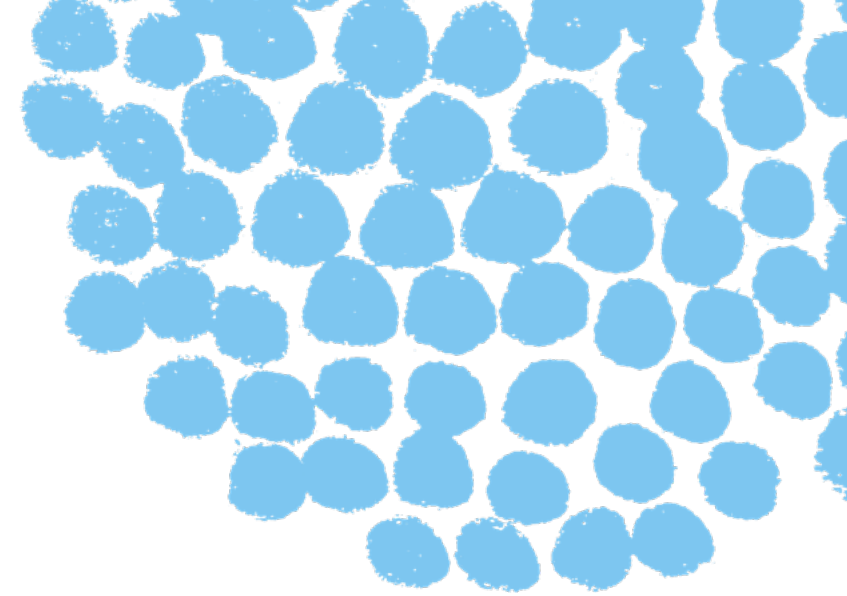
I intressebevakningen prioriterades fortsättningsvis genomförandet av EU:s program för grön omställning och påverkandet i Europaparlamentet och rådet med utgångspunkt i Finlands och Kommunförbundets ställningstagande i fråga om klimatberedskapspaketet Fit for 55 som kommissionen lanserat. Kommissionens förslag angående energi var de viktigaste frågorna under hösten och behandlingen fortsätter i år. EU:s programperiod 2021–2027 inleddes.

I genomförandet av EU:s facilitet för återhämtning och resiliens för att stöda den ekonomiska tillväxten efter pandemin betonas den lokala nivåns betydelse.

Brysselkontoret fick en ny direktör i september då den tidigare direktören övertog ledningen av koordineringen av Kommunförbundets EU-intressebevakning i Helsingfors. Vi satsade både på samarbetet mellan regionkontoren och på påverkansarbete i EU-parlamentet. Brysselkontoret lanserade också ett digitalt nätverk för finländska EU-kontor. Nätverket inledde sin verksamhet omgående.

Kommunförbundet är sekretariat för Finlands delegation i Regionkommittén och bidrog till kommitténs utlåtanden inom EU-intressebevakningens prioriteringar enligt strategin. Delegationen består av nio ordinarie ledamöter och nio ersättare, vars mandat bygger på resultatet i det föregående kommunalvalet.

Teman som mänskliga rättigheter, rättsstaten och närdemokratien är mer aktuella än någonsin. Vi arbetar aktivt för dessa frågor vid Europarådets kongress för lokala och regionala organ, där Kommunförbundet fungerar som sekretariat för Finlands delegation. Finland representeras av fem ordinarie ledamöter och fem ersättare från kommunerna och landskapen i Finland.



I och med kommunalvalet i juni skedde förändringar i representationen i Regionkommittén, Europarådets kongress för lokala och regionala organ, CEMR och UCLG. Intressebevakningen fortsatte intensivt hela återstoden av året i en delvis ny sammansättning.

På hösten inleddes en mätning av verkningsfullheten i kommunernas och landskapens gemensamma internationella verksamhet, vilket visade sig intressant och mångfacetterat. Utan givna standarder bygger vi tillsammans med sakkunniga som svarar för EU- och internationella frågor i kommunerna ett nytt sätt att granska kommunernas internationella arbete. Mot slutet av året började vi planera för år 2022 då vi firar Kommunförbundets Brysselkontors 30-årsjubileum.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

**DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021**

UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR  
FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR  
FRAMTID

NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR

KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR  
2021

# DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

**KOMMUN-  
FÖRBUNDET**



VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

**DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021**

UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR  
FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR  
FRAMTID

NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR

KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR  
2021

På grund av pandemin har även största delen av Kommunförbundets svenska verksamhet – möten, kurser, konferenser, kundrådgivning och intressebevakning m.m. – skett på distans. Förändringen har också medfört fördelar: det har blivit enklare att delta i såväl nätverksmöten som kurser.

För den svenska utbildningsverksamheten, som flyttades till FCG 1.1 2022, var 2021 ett rekordår både ekonomiskt och deltagarmässigt.

Kommuntorget flyttade i början av 2021 över till KL-Kustannus och utkom under året med rekordmånga (45) veckonyhetsbrev som skickades till cirka 2 000 prenumeranter/vecka.

I ett samarbete med Folktinget i VPS-gruppen (VPS = Vård på svenska) lanserades ett stödmaterial för beredningen av de tvåspråkiga välfärdsområdena och ett nätverk med dessa välfärdsområden byggdes upp.

Ulf Stenman tillträdde som direktör för enheten 1.5.2021 och Karin Ihalainen valdes till ledare för Språköprojektet, ett projekt som finansieras av Kulturfonden och som sätter fokus på enspråkigt finska städer med svenska utbildningsenheter. Projektet är tvåårigt.

Det svenska teamet har aktivt deltagit i arbetet med att ta fram den nya nationalspråksstrategin. I den omfattande och mycket välgjorda strategin har såväl VPS-gruppens som Språköprojektets arbete noterats.

Svenska delegationen och nätverket för de svenska och tvåspråkiga kommunerna har bidragit till intressebevakningen via utlåtanden om pågående reformer och lagstiftning. Social- och hälsovårdsreformen, sysselsättningsreformen, förändringarna i markanvändnings- och bygglagen samt arbetet med framtidens

hållbara kommuner är några av de teman som lyfts fram som viktiga frågor.

I samarbete med de svenska och tvåspråkiga kommunerna och olika samarbetspartner utarbetade de sakkunniga inom den svenska verksamheten egna mål för ett tvåspråkigt förbund med förbundets strategi som bas. Målen, som lyfter fram den språkliga hållbarheten som en konkurrensfördel, presenteras och implementeras under verksamhetsåret 2022.

Kommunförbundet har ett aktivt nationellt och nordiskt samarbete med ministerier, Svenska Finlands Folkting, Ålands kommunförbund, de nordiska kommunförbunden, Kvalitetsmässan i Göteborg, tankesmedjan Magma m.fl.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

**UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA  
FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR ATT BYGGA  
EN HÅLLBAR FRAMTID**

NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR

KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR  
2021

# Utvärdering av verkningsfullheten: **VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR FRAMTID**

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

**UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA  
FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR ATT BYGGA  
EN HÅLLBAR FRAMTID**

NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR

KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR  
2021

I slutet av 2021 genomförde Kommunförbundet tillsammans med Owl Group Oy en utvärdering av verksamhetens och strategins verkningsfullhet. I utvärderingen utreddes om Kommunförbundet gör rätt saker, om vi gör saker på rätt sätt och om vi skapar värde för våra kunder och samhället.

Enligt resultaten gör en kombination av sektorkännedom och prognostisering av kommunernas behov förbundets verksamhet verkningsfull. Den nya strategin från år 2020 bedömdes till merparten motsvara kommunernas behov väl och skapa goda förutsättningar för att stödja kommunerna i samhällsförändringarna. Det tillfrågade ansåg att Kommunförbundet i synnerhet under de senaste åren oftare än tidigare har tagit en roll som aktiv utvecklare vid sidan av den traditionella intressebevakarrollen.

Kommunförbundets koncept Tillsammans bedömdes ge kund- och intressentgruppsarbetet struktur och förenhetliga verksamheten.

Framför allt det praktiska sakkunnigarbetet ses som vår styrka. Vi är bra på att samordna och utnyttja partnerskap och nätverk. Särskilt de nätverk som byggts upp enligt kommuntyp ansågs vara nyttiga. Vår kundorientering och växelverkan har utvecklats mycket under de senaste åren och upplevs till merparten vara på en hög nivå.

Kommunerna anser att rådgivningstjänsten är den mest verkningsfulla tjänsten. Våra tjänster motsvarar i huvudsak behoven.

Som ett resultat av utvärderingsarbetet föreslogs flera åtgärder för en mer verkningsfull verksamhet. De tas som utgångspunkt i det strategiarbete som inleds i början av 2022.

Som åtgärdsförslag nämndes till exempel en starkare segmentering av strategiska teman och åtgärder samt utveckling av dem i närmare samarbete med kommunerna. I flera fall inom intressebevakningen skulle Kommunförbundet kunna lägga fram alternativ i stället för en enda ståndpunkt.

Som våra viktigaste teman sågs definitionen av framtidens kommun, digitaliseringen, tillgången på arbetskraft, kommundemokrati och en hållbar kommunal ekonomi.

Av rapporten framgick också att kommunerna snabbt behöver stöd för den omvälvning som vårdreformen medför: både konkretisering av den kommande situationen och operativt stöd. Dessutom borde Kommunförbundet utmana ledningen av kommunerna: också kommunerna borde börja ha gränsöverskridande verksamhet.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR  
FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR  
FRAMTID

**NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR**

KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR  
2021

**KOMMUN-  
FÖRBUNDET**

# NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE PERSONAL, MOT EN NY ARBETSKULTUR



VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR  
FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR  
FRAMTID

**NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR**

KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR  
2021

I början av 2021 fick Kommunförbundet en ny organisationsstruktur. Målet för omorganiseringen var att förtydliga och förenhetliga Kommunförbundets organisation och ledning, använda resurserna på ett mer flexibelt sätt samt stärka kund- och nätverksarbetet, så att vi ännu bättre än tidigare kan möta behoven i kommunerna, som utvecklas åt olika håll.

Den nya organisationen är indelad i sju substansenheter samt i ledningen och verkställande direktörens stab. Verkställande direktörens stab har fyra enheter.

Det totala antalet anställda påverkades bland annat av att KT Kommunarbetsgivarna i juli 2021 lösgjordes från Kommunförbundet. KT Kommunarbetsgivarnas och AVAINTA Arbetsgivarna rf:s arbetstagare, som varit anställda hos Finlands Kommunförbund rf, övergick genom överlåtelse av rörelse till Kommun- och välfärdsområdesarbetsgivarna KT som s.k. gamla arbetstagare med samma anställningsvillkor som tidigare.

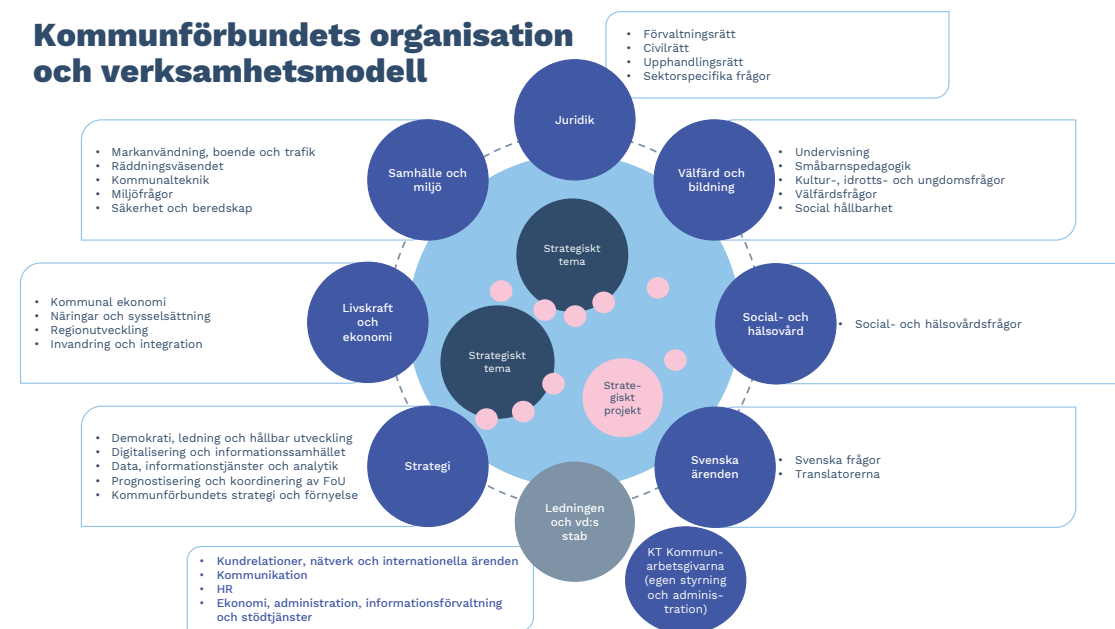
I december 2021 var Kommunförbundets personalstyrka 195 (167 fastanställda och 28 visstidsanställda) efter KT:s utträde. I de-

cember 2020 var motsvarande siffror 155 och 25, sammanlagt 180. Personalkostnaderna utgör över hälften av Kommunförbundets totala kostnader. År 2021 uppgick personalkostnaderna till 14,8 miljoner euro (exkl. KT:s andel 1–6/2021), medan de året innan var 14,3 miljoner euro (exkl. KT). Personalens

ålders- och könsfördelning är oförändrad. De visstidsanställda var vikarier eller anställda för projekt med hel- eller delfinansiering.

År 2021 fastanställde Kommunförbundet 21 nya arbetstagare. Sju personer avgick med ålderspension och 17 personer sade upp sig.

## Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell



## Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell



VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR  
FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR  
FRAMTID

NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR

KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR  
2021

KOMMUN-  
FÖRBUNDET

Personalens medelålder var 48,5 år i slutet av år 2021. Av Kommunförbundets anställda är 74 procent kvinnor. Av personalen har 46 procent varit anställda hos Kommunförbundet kortare tid än fem år, och 21 procent har varit anställda i 6–10 år.

Kommunförbundet är en tvåspråkig organisation. Den svenskspråkiga verksamheten är organiserad som ett nätverk. Svenska gruppen utvecklar den svenskspråkiga verksamheten och betjänar intressentgrupperna på svenska. Varje enhet har utsett personer som har till uppgift att svara för enhetens svenskspråkiga service och som förbundet sig till att betjäna på svenska.

## KOMMUNINVÅNARNA ÄR NÖJDARE MED SITT ARBETE ÄN FINLÄNDARNA I GENOMSNIITT

Personalenkäten Parempi Työyhteisö (ParTy)®, som genomfördes i slutet av 2021, visade att Kommunförbundets anställda är klart nöjdare med sitt arbete än finländarna i genomsnitt. Enligt enkäten värdesätter förbundets anställda i synnerhet ledningens agerande, utvecklingsaktiviteten och de närmaste chefernas arbete.

Arbetet vid Kommunförbundet upplevs ofta som hektiskt och belastande, men personalen är mycket engagerad i sitt arbete. En mycket stor del av dem som besvarade enkäten uppgav att de gärna skulle rekommendera sin arbetsgivare för en vän.

## VERKNINGSFULLT HYBRIDARBETE OCH COACHNINGSFÄRDIGHETER NYA UTVECKLINGSOBJEKT

Under det andra coronaåret arbetade de anställda effektivt på distans. Personalens kompetens och välmående utvecklades: nuvarande och eftersträlvade strategiskt viktiga kompetenser kartlades för första gången genom kompetensamtal med varje anställd. Strategiska kompetenser vid förbundet är kund- och nätverkskompetens, prognostiserings-, utvecklings- och projektkompetens, kompetens inom inflytande och hållbar utveckling samt informationshanteeringskompetens och coachande ledarskap. De kunskapsbehov som identifierats i kompetensamtalen har tillgodosetts genom att förbundet utvecklat olika inlärningsmetoder, erbjudit mentorskap och främjat lärande i arbetet.

I slutet av 2021 inleddes Kuntaliitto Akatemia, ett tvåårigt internt utbildningsprogram där Kommunförbundets verksamhets- och ledningskultur förnyas systematiskt på både individ- och organisationsnivå. Programmet fortsätter att reformera organisationen med sikte på ett allt mer verkningsfullt, modigt och proaktivt förbund.

Kommunförbundet verkar i allt större utsträckning virtuellt. Efter det påtvingade distansarbetet under pandemin håller förbundet på att övergå till flexibelt hybridarbete, och ett nytt arbetssätt utvecklas tillsammans.



VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR  
FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR  
FRAMTID

NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR

**KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI  
ÅR 2021**

# KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2021



VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

DET ANDRA CORONAÅRET  
PRÄGLADE INTRESSEBEVAKNINGEN

KOMMUNALVALSKAMPANJEN:  
KOMMUNEN SKAPAR GRUNDEN!

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

INTERNATIONELL VERKSAMHET OCH  
EU-INTRESSEBEVAKNING

DEN SVENSKA VERKSAMHETEN 2021

UTVÄRDERING AV  
VERKNINGSFULLHETEN:  
VI SKAPAR GODA FÖRUTSÄTTNINGAR  
FÖR ATT BYGGA EN HÅLLBAR  
FRAMTID

NY ORGANISATION, VÄLMÅENDE  
PERSONAL, MOT EN NY  
ARBETSKULTUR

**KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI  
ÅR 2021**

Årsberättelsens ekonomiska siffror gäller Kommunförbundet år 2021 utan Kommun- och välfärdsområdesarbetsgivarna KT:s andel. Förbundets tillförda medel bygger på den stadgeenliga och av förbundsdelegationen godkända medlemsavgiften som inbringade 17,1 miljoner euro (17,1 miljoner euro år 2020). Samkommunerna betalade dessutom en särskild serviceavgift för tjänster som motsvarar de tjänster som finansieras med medlemsavgifter. Serviceavgifterna inbringade 1,6 miljoner euro (1,6 miljoner euro).

De största kostnadsposterna är personalkostnader 14,8 miljoner euro (14,3 miljoner euro), externa tjänster 4,2 miljoner euro (5,1 miljoner euro) och ICT-kostnader 2,7 miljoner euro (2,3 miljoner euro), varav utvecklingsprojektens andel år 2021 var omkring hälften.

Det operativa resultatet visade ett underskott på 0,1 miljoner euro (-0,7 miljoner euro). På grund av restriktionerna till följd av coronapandemin var i synnerhet rese- och evenemangskostnaderna, sakkunnigkostnaderna i anslutning till olika evenemang och övriga

personalkostnader klart mindre än budgeterat.

Nettointäkterna på 7,6 miljoner euro (7,2 miljoner euro) från placerings- och finansieringsverksamheten var år 2021 återigen exceptionellt stora tack vare den fördelaktiga utvecklingen på kapitalmarknaden under hela året. Trots fyra coronavågor var tillväxten i världsekonomin stark. Inflationen återvände år 2021 på bred front. Räntorna steg under året, men var reellt sett fortfarande exceptionellt låga i förhållande till den ekonomiska aktiviteten och inflationen. Eftersom dessa låga realräntor ökade aktierna blev fjolåret ett utmärkt aktieår på placeringsmarknaden. Värdet på Kommunförbundets placeringsportfölj steg med 10,3 procent från början av året. Kommunförbundets styrelse godkände vid sitt sammanträde i oktober en uppdaterad placeringspolicy enligt vilken förbundet i framtiden också kan ha alternativa placeringar i sin placeringsportfölj för att balansera låg avkastning från räntelaceringar. Placeringsportföljens marknadsvärde 31.12.2021 var 85,3 miljoner euro (77,3 miljoner euro).

Kommunförbundets bokslut visar ett överskott på 7,6 miljoner euro (6,5 miljoner euro).

Balansomslutningen 31.12.2021 var 126,0 miljoner euro (116,5 miljoner euro). Finlands Kommunförbund rf hade inga lån från finansiella institut år 2021.

Kommunförbundets kassaflöde och likviditet var utmärkta under hela året. Mer information om Kommunförbundets ekonomi finns i bokslutet 2021.





**Kommunförbundets årsberättelse 2021**

**Helsingfors 2022**

**KOMMUN-  
FÖRBUNDET**

Taina Väre

## **Delegationen för små kommuner**

# **Verksamhetsberättelse 2021**

År 2021 var det sista verksamhetsåret för den delegation som tillsattes 2018 och det andra exceptionella året på grund av Covid-19-pandemin. Höstens planerade exkursion till västra Finland (Evijärvi, Kaustby, Jakobstad) måste ställas in på grund av att coronaläget förvärrades. Alla delegationens sammanträden hölls således på distans.

Som ordförande för delegationen för små kommuner fungerade Esko Ahonen, kommundirektör i Lestijärvi. Han gick i välförtjänt pension 2021. Vice ordförande var Lasse Vertanen, fullmäktigeledamot i Evijärvi. För delegationens verksamhet och de praktiska arrangemangen svarade sakkunniga Taina Väre och vice verkställande direktör Timo Reina.

## **Delegationens sammanträden**

En av delegationens huvuduppgifter är att förmedla information om de små kommunernas särskilda problem som underlag för förbundets intressebevakning och utvecklingsarbete. Vid sammanträdena behandlades utöver löpande ärenden också aktuella ärenden, bland annat hur social- och hälsovårdsreformen framskrider, kommunekonomin och andra pågående reformer. Delegationen diskuterade samarbetet med nätverket för små kommuner, bland annat diskuterades hur man kan stärka intressebevakningen. Delegationen för små kommuner sammanträdde tre gånger under år 2021.

## **Delegationens sammanträde 1/2021**

**18.6.2021, kl. 15.00–16.36, Teams**

### **Aktuell översikt av Timo Reina samt diskussion:**

- Det framtida servicenätet i små kommuner och hur befintliga fastigheter ska användas i framtiden orsakar oro.
- Standardmodellen möjliggör förutsägbarhet, planmässighet och att beslutanderätten kan utövas i landskapen, men det finns fortfarande många frågor kring landskapsskatten.
- Hur kan man arbeta för digitaliseringen och användningen av finansiering för utveckling av den och samtidigt uppnå kostnadsbesparingar?



### **Anförande av Jari Seppälä, sakkunnig, om introduktionen för kommunernas förtroendevalda samt diskussion:**

- Kommunförbundets webbsidor öppnas i mars 2021 och sidorna kompletteras efter hand.
- Vid introduktionen är det viktigt att överföra, förutse och förnya god praxis och man bör lyfta fram såväl erfarenheter från s.k. veteraner inom kommunpolitiken som nya perspektiv och verksamhetsmodeller.

### **Landsbygdsutveckling**

- **Nätverket Landsbygds INFRAs** avslutande seminarium "En levande landsbygd behöver en fungerande infrastruktur" 15.2.2021.
- **Revidering av lagstiftningen om avbytar-service:** Som ett slutresultat av den parlamentariska utredningen som initierades av statsrådet i anslutning till regeringsprogrammet för regeringen Marin konstateras att beredningen av de s.k. sektorövergripande landskapen inte kommer att fortsätta.
- **Utarbetande av en strategi för friluftsliv:** Man har börjat utarbeta en nationell strategi för friluftsliv, som ingår i regeringsprogrammet för regeringen Marin. I styrgruppen för strategiarbetet representeras Kommunförbundet av Taina Väre och Miira Riipinen/Tommi Maasilta.
- **För kännedom om reformer på remiss och andra ärenden:**
  - Utkast till RP till riksdagen med förslag till lag om den rättsliga ställningen för utlänningar som med stöd av allemansrätten plockar naturprodukter
  - RP till riksdagen med förslag till lag om grunderna för tillgången till statliga tjänster och placering av funktioner
  - Bedömningspromemoria om ändringar i postlagen
  - Utkast till färdplan för fossilfria transporter, statsrådets principbeslut om minskning av växthusgasutsläppen från trafiken i Finland
  - Utkast till riksomfattande trafiksystemplan för 2021–2032 samt konsekvensbedömning av planen. *Obs. Efter sammanträdet kompletterades Kommunförbundets utlåtande med ett tillägg om behovet av cykelinfrastruktur i anslutning till turism.*

### **Delegationens aktuella ärenden**

- Utmaningar på grund av coronan i gränsområdena i Lappland där begränsningar i gränstrafiken påverkar familjernas vardag och gränshandeln.
- Diskussion om vattentäkter och kommunens ansvar för skyddet av grundvatten.
- Diskussion om att ordna den planerade exkursionen till Södra Karelen och Parikkala år 2021. Exkursionen ställdes in år 2020 på grund av coronan.

## Delegationens sammanträde 2/2021

**18.8.2021, kl. 15.00–17.47, Teams** (till sammanträdet kallades både ordinarie ledamöter och ersättare)

### **Aktuell översikt av Timo Reina och anförande om de sysselsättningspolitiska kommunförsöken av projektkoordinator Jari Lindström:**

- Kommunerna ligger efter med planeringen.
- Ersättningarna för långtidsarbetslösa vållar problem. Med på listan finns många deltidsanställda samt personer som med tanke på arbetsförmåga borde vara sjuklediga eller pensionerade.
- Lagutkastet är svårbegripligt (tolkningsproblem för både kunder och anställda). Termen ”partiell arbetsförmåga” är besvärlig, man borde hellre tala om den återstående arbetsförmågan.
- Samarbete är viktigt också i denna fråga.

### **Landsbygdsutveckling**

- **Aktuella ärenden inom nätverket Landsbygdens INFRA:** Infografer om bredband som investering för landsbygdens livskraft finns på länken: <https://www.maaseutupolitiikka.fi/paatoksenteontueksi/tietoa/laajakaista> (på finska)
- **Avbytar-service inom lantbruket:** Efterfrågan på avbytar-service minskar i takt med att husdjursproducenterna minskar. Lantbruksföretagarnas pensionsanstalt (LPA) strävar efter att anpassa sig till förändringen och trygga avbytarverksamheten och en fungerande förvaltning genom att koncentrera enheterna för avbytar-service under åren 2021–2022, så att det i början av år 2023 kommer att finnas 12 enheter i landet i stället för de nuvarande 38.
- **Utarbetande av en strategi för friluftsliv:** Betydelsen av kommunernas roll när det gäller invånarnas friluftsliv har lyfts fram både i en enkät och i olika workshoppar.
- **För kännedom om begäran om utlåtande:**
  - Finlands CAP-plan för EU:s kommande programperiod
  - Investeringsprogrammet för statens trafikledsnät för 2022–2029
- **Kommunmarknaden 15–16.9.2021 (på webben)**

### **Delegationens aktuella ärenden**

- Kommunens andel av samfundsskatten kan kontrolleras hos Skatteförvaltningen.
- Årets tredje sammanträde hålls i form av en exkursion 25–26.11.2021 i västra Finland, om pandemiläget tillåter. Planerna på en exkursion till Södra Karelen kvarstår. *Obs! Resan fick ställas in på grund av det förvärrade coronaläget.*

## **Delegationens sammanträde 3/2021**

**25.11.2021, kl. 10.00–13.07, Teams**

### **Aktuell översikt av Timo Reina samt diskussion:**

- Beredningen av vårdreformen framskrider i rask takt. Det är viktigt att i beredningen föra fram både den egna kommunens och det större omkringliggande områdets synpunkter på att välfärdstjänsterna genomförs på lika villkor och är tillgängliga i hela området.
- Vad händer om välfärdsområdet inte blir klart enligt tidtabellen? Minister Kiuru i Lahtis: "Om inte alla områden är klara blir det ingen vårdreform". Utgångspunkten är att reformen kommer att genomföras – bland annat är lagen redan i kraft.
- En fördel med beredningen av reformen i Kajanaland är att man redan sedan länge har en servicemodell som omfattar hela landskapet (Kainuun sote) och att endast överföringen av räddningsväsendet är en ny fråga.
- Frågor som gäller harmonisering av lönerna: Finns det statligt stöd att tillgå för löneharmonisering i samband med reformen? Hur gör man om löneharmoniseringen skett redan tidigare?
- Kommunförbundets utlåtande om utkastet till plan- och bygglagen har varit till nytta. Man konstaterade att den aktuella lagreformen inte får medföra mer byråkrati.

### **Anföranden om samarbetet och projektverksamheten inom Kaustby ekonomiska region**

- I stället för en konferensresa hördes Kaustby ekonomiska regions anföranden på distans: Petri Jylhä (allmän presentation), Timo Pärkkä (Tillväxtprogrammet) samt Tytti Pohjola och Kirsi Ojanen (projekten Kaikuma och Etätyö).
- Reformen av arbets- och näringstjänsterna 2024: Kravet på ett arbetskraftsunderlag på 20 000 personer skulle för den ekonomiska regionens del förutsätta att landskapsgränserna överskrids. Det är viktigt att de flexibla verksamhetsmodellerna bevaras. Det vore bra att göra en riktmärkning (benchmarking) av Kaustbys modell för organiseringen av arbets- och näringstjänsterna.
- I området finns det cirka 1 100 km optisk fiber och målet är att hitta trådlösa lösningar där fibernätverket slutar.
- Gradering av kommunernas betalningsandelar mellan kommunerna i samprojekt: Utgångspunkten är att projekten gynnar alla kommuner, även om någon kommun ibland kanske har mer nytta än andra och korta avstånd möjliggör gemensam nytta. I vissa projekt graderas betalningsandelen enligt antalet medverkande företag.

### **Landsbygdsutveckling**

- MBL-reformens remissbehandling pågår fram till 7.12.2021. Kommunförbundets utlåtande och information om reformen finns på Kommunförbundets webbplats.



- En reform av postlagen samt statsrådets förordning om understöd för tidningsutdelning är på remiss.

### **Delegationens aktuella ärenden**

- Diskussion om ordnande och övervakning av skolskjutsar på andra stadiet.
- Kommunförbundets förbundsdelegation tillsätter delegationen för små kommuner under sammanträdet som hålls 17.2.2022.

### **Utvecklingen av landsbygden och intressebevakningen**

Under året deltog Taina Väre, sakkunnig vid Kommunförbundet, i ett stort antal riksomfattande arbetsgrupper, där man behandlade frågor rörande små kommuner och landsbygden. De viktigaste arbetsgrupperna har varit Landsbygdspolitiska rådet och dess sekretariat, Skärgårdsdelegationen, uppföljningskommittén för fasta Finlands landsbygdsprogram, styrgruppen för nätverket för tjänster på landsbygden samt arbetsgruppen för landsbygdsutveckling som tillsattes av jord- och skogsbruksministeriet (beredningen av EU-programperioden 2017–2021). Väre har också varit ordförande och sakkunnig i nätverket Landsbygdens INFRA (verksamheten avslutades 3/2021).

## Svenska delegationen vid Kommunförbundet

### Verksamhetsberättelse 2021

Svenska delegationen består av en ordförande och 15 ledamöter. För varje ledamot väljs en personlig ersättare. Minst en ledamot ska representera Ålands kommuner. Under år 2021 har riksdagsledamot Mikko Ollikainen, SFP, varit ordförande för svenska delegationen. Linda Grönqvist, utvecklingschef i Svenska enheten har varit sekreterare för Svenska delegationen. Under år 2021 höll delegationen fyra möten.

#### Svenska delegationens uppgifter

Svenska delegationens uppgift är att medverka till att de svenskspråkiga och tvåspråkiga kommunerna får den service de behöver. På begäran kan delegationen också avge utlåtanden till Kommunförbundets beslutande organ i frågor som gäller de svensk- och tvåspråkiga kommunerna. Utöver detta ska delegationen även följa den svenska verksamheten i Kommunförbundet.

#### Verksamhet 2021

Den Svenska delegationen har både med hjälp av sina egna medlemmar, Kommunförbundets sakkunniga och utomstående experter behandlat ärenden som rör språkliga frågor i kommunernas verksamhet. Fokus för verksamheten har varit på de lagstadgade språkliga rättigheterna och hur kommunerna i sitt arbete kan stärka dessa rättigheter. Svenska delegationen har under 2021 bland annat behandlat den pågående reformen av arbets- och näringstjänsterna 2024 och revideringen av mark- och bygglagen. Svenska delegationen har också diskuterat och tagit ställning i frågor som rör Kommunförbundets tvåspråkighet. Ulf Stenman är ny direktör på Svenska enheten sedan våren 2021. Arbetet för att trygga svenskan i de tvåspråkiga välfärdsområdena har framskridit under året och arbetet för samarbete mellan kommuner och organisationer har påbörjats. Delegationen har varit en föregångare i samarbetet mellan kommuner och tredje samt fjärde sektorn.

Kommuntorget Magasin har under 2021 flyttat över till Kommunförbundets dotterbolag KL-Kustannus. Därtill har ett avtal uppgjorts för att den svenskspråkiga utbildningen vid Kommunförbundet flyttar över till dotterbolaget FCG. Flytten skedde i början av 2022. Delegationen har varit kritisk till båda överföringarna på grund av en oro för att Kommunförbundets service på svenska åt sina medlemmar kommer att försämrast.

