

Till de ordinarie ledamöterna i Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation
och till ledamöterna och ersättarna i styrelsen

Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation kallas till höstsammanträde.

Tidpunkt

Torsdag 30.11.2023 kl. 14.00–17.30

Fredag 1.12.2023 kl. 9.00–12.30

Plats

Kommunernas hus, Andra linjen 14, Helsingfors

Vänligen anmäl eventuellt förhinder till Kommunförbundets förvaltnings-
sakkunniga Nina Eriksson per e-post nina.eriksson@kommunforbundet.fi
eller tfn 050 569 5301 (gäller ej dem som tidigare anmält förhinder).

Ärenden

- 14 Sammanträdet öppnas
- 15 Sammanträdet laglighet och beslutförhet konstateras
- 16 Val av protokolljusterare
- 17 Val av sekreterare för förbundsdelegationen
- 18 Godkännande av föredragningslistan
- 19 Föredragning av beslutsärenden och lägesöversikt
- 20 Förslag till budget för Finlands Kommunförbund rf 2024
- 21 Verksamhetsplan för Finlands Kommunförbund rf 2024
- 22 Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i Kommunförbundets styrelse samt kompletteringsval
- 23 Val av ordförande och första vice ordförande till Kommunförbundets styrelse
- 24 Val av styrelseledamöter, ordförande och första vice ordförande till Finlands kommunstiftelse sr
- 25 Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i Kommunförbundets valnämnd samt kompletteringsval
- 26 Nästa sammanträde
- 27 Övriga ärenden
- 28 Sammanträdet avslutas

Föredragningslistan med bilagor har publicerats på Microsoft Teams-tjänstens plattform Kuntaliiton valtuuskunta samt på tjänsten Kommunförbundet.fi.

Ett mer detaljerat mötesprogram finns i föredragningslistan.



Förbundsdelegationens arbetsordning 14 §: Inkallande av ersättare

En ledamot i förbundsdelegationen som inte kan närvara vid ett sammanträde eller som är jävig att behandla ett ärende på föredragningslistan ska omedelbart anmäla förhinder eller jäv till förbundsdelegationens sekreterare eller sammanträdespersonalen.

När en tillförlitlig anmälan om förhinder eller jäv har anlänt ska en sådan ersättare för förbundsdelegationsledamoten som avses i föreningens stadgar kallas in.

SUOMEN KUNTALIITTO - FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Ordförande

Joona Räsänen

För kännedom ersättarna i förbundsdelegationen



Förbundsdelegationen 30.11–1.12.2023

Information om sammanträdet

Tid	Torsdag 30.11.2023 kl. 14.00–17.30 Fredag 1.12.2023 kl. 9.00–12.30
Plats	Kommunernas hus, Andra linjen 14, Helsingfors

Program

Torsdag 30.11.2023

Kl.		
13.30–	Anmälan och välkomstkaffe	föreläsningssalens entré
14.00	Sammanträdet öppnas <i>förbundsdelegationens ordförande Daniel Sazonov</i>	föreläsningssalen
	Behandling av sammanträdesärendena § 14–18	
	Förbundsdelegationens seminarium: Kommunförbundets strategiska åtgärder i ljuset av det nya regeringsprogrammet	
14:15	Helhetsbild av kommunpolitiken under den nya regeringsperioden och Kommunförbundets verksamhetsplan 2024 <i>Minna Karhunen, verkställande direktör</i>	
14:45	Frågor och diskussion	
15.00	Program för normuppluckring och försök i kommunerna <i>Markus Pauni, strategi- och utvecklingsdirektör, strategienheten</i>	
15:20	Frågor och diskussion	
15:35	Kaffepaus i föreläsningssalens entré	
16:05	Reform av kommunernas finansieringssystem <i>Sanna Lehtonen, direktör för kommunal ekonomi, enheten för livskraft och ekonomi</i>	
16:25	Frågor och diskussion	
16:40	Kontrollerad överföring av sysselsättningstjänsterna till kommunerna och dess koppling till utvecklingen av kommunernas livskraft <i>Jarkko Huovinen, livskraftsdirektör, enheten för livskraft och ekonomi</i>	
17:00	Frågor och diskussion	
17.30	Seminariet avslutas <i>förbundsdelegationens ordförande Daniel Sazonov</i>	
	Fritt umgänge med levande musik och dryck i entréhallen i Kommunernas hus	
18.00	Förbundsdelegationen firar Kommunförbundets 30 år med festmiddag (endast för dem som anmält sig på förhand)	

Förbundsdelegationen 30.11–1.12.2023

Fredag 1.12.2023

9.00

Öppning

förbundsdelegationens ordförande Daniel Sazonov

Behandlingen av sammanträdesärendena fortsätter, § 19

10.00

Fullmäktigegruppernas möten

Följande konferensrum är reserverade för gruppmöten:

Saml	B 3.8	3 vån.
SDP	B 3.6	3 vån.
C	B 3.4	3 vån.
Sannf	B 3.3	3 vån.
Gröna	B 3.2	3 vån.
VF	B 3.1	3 vån.
SFP	A 3.2	3 vån.
KD	A 3.3	3 vån.
Åland	A 3.4	3 vån.

11.00

Förhandlingar mellan gruppordförandena

B 3.5 3 vån.

11.30

Sammanträdet fortsätter

Behandlingen av sammanträdesärendena fortsätter, § 20–28 föreläsningssalen

12.30

Sammanträdet avslutas

12.30–

Lunchservering

restaurangen i Kommunernas hus

Förbundsdelegationen 30.11–1.12.2023

Deltagarförteckning

Ordinarie ledamöter

Helsingfors valkrets

Karhuvaara Arja
Muurinen Seija
Sazonov Daniel
Jalovaara Ville
Halla-aho Jussi
Diarra Fatim
Rantanen Tuomas
Arhinmäki Paavo
Månsson Björn

Nylands valkrets

Keto-Huovinen Pihla
Räf Marika
Sundqvist Kaj
Uski Nina
Peltonen Eemeli
Pentikäinen Aulikki
Valtonen Mikko
Luukkala Pirjo
Koponen Ari
Slunga-Poutsalo Riikka
Nevanlinna Risto
Valtanen Hanna
Walls Anders

Egentliga Finlands valkrets

Mikkola Mari
Ruohonen Sini
Koivusalo Mari-Elina
Rantala Jukka
Koski Silvia
Särkijärvi Helena
Kauppinen Jenni

Satakunta valkrets

Kaski Bia
Jokinen-Anttila Leena
Riuttamäki Ilkka
Ranne Kaarina

Landskapet Ålands valkrets

Eriksson Jana

Tavastlands valkrets

Lehkonen Helena
Rahkonen Hannu
Lehtimäki Kirsi
Heino Marko
Falk Sonja

Ersättare i inträdesordning

Niskanen Dani-Joakim
Suomalainen Nina
Meri Otto
Vepsä Sinikka
Raatikainen Mika
Pasanen Amanda
Yanar Ozan
Malin Petra
Biaudet Eva

Lehmuskallio Paula
Elo Simon
Räty Virpi
Ala-Reinikka Tapani
Kähärä Sirkka-Liisa
Perholehto Pinja
Åkerfelt Heidi
Suhonen Otto
Juvonen Arja
Immonen Jari
Savola Heikki
Löyttyniemi Meri
Gestrin Christina

Forsblom Toni
Rannikko-Laine Malla
Leino Jukka
Vuola Hanna
Pilpola Juhani
Heino Sini
Nieminen Tomi

Huuska Otso
Kallio Reijo
Kaskimäki Veijo
Kailaanmäki Pasi (Obund.)

Karlsson Bo-Yngve

Tiippana Risto
Väli-Torala Venla
Laatikainen Anne
Palo Petri
Saari Hannele

Förbundsdelegationen 30.11–1.12.2023

Ordinarie ledamöter

Ersättare i inträdesordning

Birkalands valkrets

Andersson Jari
Jarva Marko
Ala-Herttua Marika
Karisalmi Leevi
Kymäläinen Sami
Huhtala Anita
Lehtonen Anneli

Aspila Riina	Saml
Paalanen Piila	Saml
Järvenpää Esa	SDP
Lounasranta Marko	SDP
Einola-Virtanen Heli	Sannf
Suoniemi Susanna	Gröna
Aaltonen Mikko	VF

Sydöstra Finlands valkrets

Leppänen Jouko
Melkko Sari
Repo Hannu
Valkeapää Lassi
Lehto Raul

Helminen Anna	Saml
Taavitsainen Satu	SDP
Harjumaaskola Jarkko	SDP
Auvinen Hannu	C
Visunen Kirsi	Sannf

Savolax-Karelens valkrets

Hjälml Heli
Kaartinen Tiina
Kämäräinen Matti
Markkanen Sallamaarit
Mara Outi

Pääkkö Sakari	Saml
Hedman Pia	SDP
Kuittinen Matti	C
Piiparinen Auli	C
Kekkonen Anne	Sannf

Vasa valkrets

Heinonen Marko
Lehtimäki Esko
Rautiola Piia
Mäkynen Jukka
Antfolk Henrik
Ruotsala Aki

Heinonen Kimmo	Saml
Koskinen Sami	C
Laitila Susanna	C
Koskela Harri	Sannf
Frantz Hans	SFP
Nummensalo Kati	KD

Mellersta Finlands valkrets

Koikkalainen Emilia
Rantanen Piritta
Könttö Joonas
Kuorelahti-Juntunen Pulmu

Forsberg Caius	Saml
Mäkinen Riitta	SDP
Aula Maria Kaisa	C
Lyytinen Leena	Gröna

Uleåborgs valkrets

Hänninen Juha
Määttä Piia
Rauhala Rami
Vehkaperä Mirja
Moilanen Ahti
Kortelainen Miikka

Heikkinen Janne	Saml
Parviainen Ulla	C
Poukkula Pekka	C
Veteläinen Milla	C
Aavakare Eila	Sannf
Niiranen Pasi	VF

Lapplands valkrets

Lepojärvi Tommi
Salmela Mirva
Ojala-Niemelä Johanna
Keränen Pertti

Ponkala Markku	C
Niemelä Veikko	C
Harju Markku	SDP
Mustafi Albana	VF

Förbundsdelegationen 30.11–1.12.2023

Kommunförbundets styrelse

Ordinarie ledamöter

Räsänen Joona, ordf.	SDP
-	Saml
Rossi Markku, II viceordf.	C
Autto Heikki	Saml
-	Saml
Johansson Johan	SFP
Kankaanniemi Toimi	Sannf
Korhonen Martti	VF
Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	C
Lumela Meri	Gröna
Lyly Lauri	SDP
Nahkuri Miia	SDP
Pentikäinen Pia	Sannf
Sauri Pekka	Gröna
Vuornos Henrik	Saml

Ersättare

Ahola Lotta	Saml
Alatalo Juuso	SDP
Brännkärr Malin	SFP
Häggman Johanna	C
Jalonen Vesa	C
Järvinen Anni	VF
Kataja Sampsa	Saml
Lintula Tiia	Gröna
Mustakallio Jaakko	Gröna
Nieminen Mira	Sannf
Talvitie Mari-Leena	Saml
Valtanen Pirkko	SDP
Virsunen Jussi	Saml
Väätäinen Tuula	SDP
Ylhäinen Taito	Sannf

Övriga närvarande

Karhunen Minna	verkställande direktör
Reina Timo	vice verkställande direktör
Tainio Hanna	vice verkställande direktör
Stenman Ulf	direktör, svenska ärenden
Martikainen Katriina	sekreterare för sammanträdet, jurist

Förbundsdelegationen 30.11–1.12.2023

Ärenden

- | | |
|----|--|
| 14 | Sammanträdet öppnas |
| 15 | Sammanträdet laglighet och beslutförhet konstateras |
| 16 | Val av protokolljusterare |
| 17 | Val av sekreterare för förbundsdelegationen |
| 18 | Godkännande av föredragningslistan |
| 19 | Föredragning av beslutsärenden och lägesöversikt |
| 20 | Förslag till budget för Finlands Kommunförbund rf 2024 |
| 21 | Verksamhetsplan för Finlands Kommunförbund rf 2024 |
| 22 | Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i Kommunförbundets styrelse samt kompletteringsval |
| 23 | Val av ordförande och första vice ordförande till Kommunförbundets styrelse |
| 24 | Val av styrelseledamöter, ordförande och första vice ordförande till Finlands kommunstiftelse sr |
| 25 | Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i Kommunförbundets valnämnd samt kompletteringsval |
| 26 | Nästa sammanträde |
| 27 | Övriga ärenden |
| 28 | Sammanträdet avslutas |

Förbundsdelegationen 30.11–1.12.2023

14

Sammanträdet öppnas

Ordföranden öppnar förbundsdelegationens sammanträde.

Förslag

Konstateras.

Beslut

Förbundsdelegationen 30.11–1.12.2023

15

Sammanträdets laglighet och beslutförhet konstateras

Enligt § 18 i Kommunförbundets stadgar har förbundsdelegationen ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars–juli och ett höstsammanträde i september–december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer.

Kommunförbundets styrelse har vid sitt sammanträde 26.10.2023 sammankallat förbundsdelegationen till ett sammanträde 30.11.–1.12.2023. Sammanträdet hålls i Kommunernas hus, Andra linjen 14, Helsingfors.

Kallelse till förbundsdelegationens sammanträde ska skickas till varje ledamot minst tio dagar före sammanträdet per brev eller elektroniskt till den adress ledamoten uppgett. Till kallelsen ska det i mån av möjlighet fogas en föredragningslista. Om det är möjligt att delta i sammanträdet per post, genom datakommunikation eller med något annat tekniskt hjälpmedel, ska detta nämnas i kallelsen. I kallelsen ska också nämnas om yttranderätten är begränsad för ledamöter som deltar i sammanträdet per post, genom datakommunikation eller med något annat tekniskt hjälpmedel.

Kallelsen skickas ut senast 20.11.2023.

Likaså med stöd av den nämnda paragrafen i stadgarna är förbundsdelegationen beslutför när över hälften av ledamöterna är närvarande.

Förslag

Konstateras att i detta förbundsdelegationssammanträde deltar ledamöter och ersättare samt övriga närvarande i enlighet med den undertecknade deltagarförteckningen.

Samtidigt konstateras att sammanträdet är lagenligt sammankallat och beslutfört.

Beslut

Förbundsdelegationen 30.11–1.12.2023

16

Val av protokolljusterare

Enligt § 16 i arbetsordningen för förbundsdelegationen undertecknas förbundsdelegationens protokoll av ordföranden och sekreteraren. Protokollet justeras av två förbundsdelegationsledamöter som utsetts vid sammanträdet.

Till protokolljusterare utses två ledamöter i alfabetisk ordning, dock så att protokolljusterarna inte företräder samma parti.

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar välja förbundsdelegationsledamöterna Sonja Falk, KD och Jussi Halla-Aho, Sannf, till protokolljusterare.

Beslut

KOLLA innan utskick!!

Förbundsdelegationen 30.11–1.12.2023

17

Val av sekreterare för förbundsdelegationen

Förbundsdelegationen utsåg vid sitt höstsammanträde 1–2.12.2022 juristen Katriina Martikainen och juristen Juha-Matti Kiviluoto till sekreterare, så att Martikainen och Kiviluoto bildade förbundsdelegationens sekretariat.

Juha-Matti Kiviluoto är inte längre anställd hos Kommunförbundet, vilket innebär att en ny person ska väljas till sekretariatet i hans ställe.

Förslag

Förbundsdelegationen väljer en ny person till sekretariatet.

Katriina Martikainen och den nyutsedda personen sköter i fortsättningen uppgiften tillsammans och bildar förbundsdelegationens sekretariat.

Sekretariatet kommer självständigt överens om skötseln av sina uppgifter.

I uppgifter där det med stöd av delegationens arbetsordning eller annars krävs att en sekreterare är närvarande eller vidtar åtgärder räcker det att en av sekreterarna är närvarande eller vidtar åtgärden.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Katriina Martikainen, tfn 046 922 0216

Förbundsdelegationen 30.11–1.12.2023

18

Godkännande av föredragningslistan

Beslut Förbundsdelegationen godkänner föredragningslistan för sammanträdet
oförändrad/med följande ändringar:

Beslut

Förbundsdelegationen 30.11–1.12.2023

19

Föredragning av beslutsärenden och lägesöversikt

Förslag till budget för Finlands Kommunförbund 2024

Elina Liippola, ekonomidirektör

Diskussion

Kommunförbundets verksamhetsplan 2024

Markus Pauni, strategi- och utvecklingsdirektör

Diskussion

Ändring av Kommunförbundets stadgar

Ida Sulin, ledande jurist, och Elina Liippola,
ekonomidirektör

Diskussion

Förslag

Antecknas till protokollet.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Elina Liippola, tfn 050 565 0271
Markus Pauni, tfn 050 439 5612
Ida Sulin, tfn 050 357 8527

20

Förslag till budget för Finlands Kommunförbund rf 2024

Bilaga 1, § 20 Förslag till budget för Finlands Kommunförbund 2024

Budget 2024

Förbundets inkomster har budgeterats till sammanlagt 16,8 miljoner euro. Största delen består av inkomster från kommunernas medlemsavgifter, 12,0 miljoner euro, vilket är det samma som föregående år, samt medlemsavgifterna för utbildningssamkommuner som är samarbetsmedlemmar och serviceavgifterna för landskapsförbunden, vilka tillsammans uppgår till 0,6 miljoner euro. Den externa finansieringens andel av de budgeterade inkomsterna är 3,7 miljoner euro.

I budgeten för år 2024 uppskattas Kommunförbundets personella insats bli 126,4 årsverken. Den budgeterade insatsen för 2023 är 132,5 årsverken och prognosen för 2023 är 123,3 årsverken. Personalkostnadernas andel av alla kostnader är 55 procent.

Placerings- och finansieringsverksamheten uppskattas inbringa 5,6 miljoner euro netto, vilket består av vinstutdelningar och placeringsportföljens avkastning.

Resultatet i förbundets budgetförslag uppvisar ett underskott på 0,1 miljoner euro.

Placeringspolicy 2024 (ingår i budgetförslaget)

Enligt § 20 punkt 10 i Kommunförbundets stadgar har styrelsen till uppgift att besluta om grunderna för föreningens placeringsverksamhet. Kommunförbundet är en långsiktig placerare vars placeringsverksamhet avses pågå tills vidare. I placeringsbesluten betonas den förväntade avkastningen på placeringstillgångarna på lång sikt och möjligheten att vid behov finansiera verksamhetsutgifterna. Likvida medel kan placeras kortfristig och då betonas likviditet och låg risk.

Enligt budgeten 2024 behövs det omkring 2,3 miljoner euro i intäkter från placeringsportföljen för att täcka Kommunförbundets verksamhetsutgifter. Placeringsportföljens långsiktiga (10–15 år), genomsnittliga, reala avkastningsmål är 3,0 procent per år.

I syfte att minska riskerna strävar förbundet efter att sprida placeringarna effektivt på olika tillgångsslag (aktier, ränteplaceringar och alternativa placeringar) såväl geografiskt som inom de olika tillgångsslagen.

Placeringsportföljens neutrala allokering visar den fördelning mellan tillgångsslag som på lång sikt förväntas uppfylla de uppsatta målen för avkastning och risker i placeringsverksamheten. Placeringsportföljens långsiktiga avkastning förklaras till största delen av denna neutrala allokering. En neutral allokering är normalt långsiktig och justeras främst vid fundamentala ändringar i målen, till exempel när strategin för användningen av tillgångar ändras.

Enligt Kommunförbundets justerade placeringspolicy från hösten 2021 har man i placeringsallokeringen möjliggjort alternativa placeringar (private equity, private debt, infrastruktur, fastigheter, annat t.ex. skog).

KOMMUNFÖRBUNDETS ALLOKERING	Neutral andel	Minimi- andel	Maximi- andel
Penningmarknaden	0,0 %	0,0 %	30,0 %
Statliga lån	10,0 %	0,0 %	25,0 %
Företagslån, Investment Grade	10,0 %	0,0 %	20,0 %
Företagslån, High Yield	5,0 %	0,0 %	10,0 %
Lån i tillväxtmarknader	5,0 %	0,0 %	10,0 %
Ränteplaceringar	30,0 %	20,0 %	50,0 %
Alternativa placeringar	10,0 %	0,0 %	15,0 %
Aktier, Finland	10,0 %	5,0 %	20,0 %
Aktier, Europa	20,0 %	5,0 %	30,0 %
Aktier, USA	20,0 %	5,0 %	30,0 %
Aktier, utvecklade länder i Asien	0,0 %	0,0 %	5,0 %
Aktier, tillväxtmarknader	10,0 %	0,0 %	20,0 %
Aktier	60,0 %	35,0 %	70,0 %
	100,0 %		

Högst 5 procent av kapitalet kan placeras i enskilda emittenters värdepapper. Sådana placeringar kan utgöra högst 25 procent av kapitalet. Dessa begränsningar tillämpas inte på fondplaceringar.

Ansvarsfull placeringsverksamhet

Med ansvarsfull placeringsverksamhet avses att man bedömer och beaktar placeringarnas miljörisker, placeringarnas sociala konsekvenser och risker som gäller god förvaltning (ESG) såväl vid placeringsbesluten som vid uppföljningen och utvärderingen av placeringsverksamheten. Kommunförbundet beaktar i sin placeringsverksamhet ansvarsperspektivet och främjar verksamhet enligt FN:s principer för ansvarsfulla investeringar.

Kommunförbundets placeringar sköts av externa kapitalförvaltare, vilket innebär att förbundet tillgodoser en ansvarsfull verksamhet främst genom valet av kapitalförvaltare och indirekt genom uppdragsformuleringen. Vid utvärderingen av kapitalförvaltarna beaktas särskilt det att förvaltaren uppmärksammar ansvar som en del av placeringsbeslutsprocessen.

I styrelsens placeringsrapportering presenteras inte endast siffror om avkastning och risker utan även ansvarsindikatorer. För närvarande är det möjligt att rapportera ett helhetsbetyg för ansvarsfullheten i placeringsportföljen (miljö-, samhälls- och förvaltningsrisker) samt koldioxidavtrycket.

I fortsättningen kan man ställa upp konkreta mål för de indikatorer som rapporteras. Kommunförbundets styrelse beslutar årligen om målen i samband med godkännandet av budgeten.

Förslag

Förbundsdelegationen

- fastställer budgeten för Finlands Kommunförbund 2024 i enlighet med bilaga 1, § 20 i föredragningslistan och

Förbundsdelegationen 30.11–1.12.2023

- fastställer Finlands Kommunförbunds placeringspolicy för 2024 i enlighet med bilaga 1, § 20 i föredragningslistan.

Dessutom ger styrelsen förbundets verkställande direktör fullmakt att besluta om tekniska justeringar i budgeten och ytterligare om sådana justeringar i bruttointkomsterna av och bruttoutgifterna för forsknings- och utvecklingsprojekt som inte ändrar förbundets totala nettoinsats i projekten.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Elina Liippola, tfn 050 565 0271

Förbundsdelegationen 30.11–1.12.2023

21

Verksamhetsplan för Finlands Kommunförbund rf 2024

Bilaga 1, § 21 Kommunförbundets verksamhetsplan 2024

Kommunförbundets styrelse och förbundsdelegation godkände hösten 2022 förbundets strategi för 2023–2026. Verksamhetsplanen för 2024 har beretts med utgångspunkt i strategin. I beredningsarbetet har beaktats aktuella förändringar i kommunernas verksamhetsmiljö och särskilt de åtgärder som det nya regeringsprogrammet förutsätter. Beredningen har genomförts i nära samverkan med kommunerna, styrelsens arbetsutskott, Kommunförbundets ledningsgrupp och sakkunniga. Bakgrunden till beredningen av verksamhetsplanen är en analys av såväl regeringsprogrammet som Kommunförbundets mål för regeringsprogrammet. Analysen har även behandlats i Kommunförbundets styrelse.

Förslag

Förbundsdelegationen fastställer Kommunförbundets verksamhetsplan för 2024 i enlighet med förslaget i bilaga 1, § 21.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Markus Pauni, tfn 050 439 5612

Förbundsdelegationen 30.11–1.12.2023

22

Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i Kommunförbundets styrelse samt kompletteringsval

Anna-Kaisa Ikonen, första vice ordförande i Kommunförbundets styrelse, har meddelat att hon avgår från uppdraget som styrelseledamot från och med 21.6.2023 efter att ha blivit vald till medlem av statsrådet. Ikonens hemkommun är Tammerfors och hon företräder Samlingspartiet.

Sanni Grahn-Laasonen, ledamot i Kommunförbundets styrelse, har meddelat att hon avgår från uppdraget som styrelseledamot från och med 19.6.2023 efter att ha blivit vald till medlem av statsrådet. Grahn-Laasonens hemkommun är Forssa och hon företräder Samlingspartiet.

Heikki Autto, ledamot i Kommunförbundets styrelse, har meddelat att han avgår från uppdraget som styrelseledamot från och med 1.12.2023 efter att ha blivit vald till styrelseordförande för pensionsanstalten Keva. Auttos hemkommun är Rovaniemi och han företräder Samlingspartiet.

Enligt § 19 i Kommunförbundets stadgar består styrelsen av 15 ledamöter och 15 ersättare. Styrelsens mandattid går ut när förbundsdelegationen valt nästa styrelse. Minst en ledamot och en ersättare i styrelsen ska företräda den svenskspråkiga befolkningsgruppen.

Styrelsen ska väljas så att de olika politiska partierna och övriga grupper företräds i enlighet med proportionalitetsprincipen för kommunalvalet, i proportion till de röstetal som partierna och de övriga grupperna fått i föreningens medlemskommuner i föregående kommunalval. Vid valet av ledamöter ska dessutom regionala synpunkter och olika stora kommuners representation beaktas.

Enligt § 17 i Kommunförbundets stadgar har förbundsdelegationen till uppgift att förrätta val av ledamöter och ersättare i styrelsen och utse en ordförande och två vice ordförande bland dessa ledamöter.

Förslag

Förbundsdelegationen väljer nya ledamöter till styrelsen i Anna-Kaisa Ikonens, Sanni Grahn-Laasonens och Heikki Auttos ställe. De nya ledamöterna ska företräda Samlingspartiet.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Katriina Martikainen, tfn 046 922 0216

Förbundsdelegationen 30.11–1.12.2023

23

Val av ordförande och första vice ordförande till Kommunförbundets styrelse

Kommunförbundets styrelseordförande Joona Räsänen har begärt befrielse från uppdraget som ordförande och sina uppgifter i anslutning till det, så att den sista dagen i uppdraget skulle infalla 31.12.2023. Begäran om befrielse från uppdraget har att göra med rotationen av förtroendeplatser mellan Socialdemokraterna i Kommunförbundets styrelse. Räsänen fortsätter som ledamot i Kommunförbundets styrelse.

Anna-Kaisa Ikonen, första vice ordförande i Kommunförbundets styrelse, har meddelat att hon avgår från uppdraget som styrelseledamot från och med 21.6.2023 efter att ha blivit vald till medlem av statsrådet.

Enligt § 17 i Kommunförbundets stadgar har förbundsdelegationen till uppgift att förrätta val av ledamöter och ersättare i styrelsen och utse en ordförande och två vice ordförande bland dessa ledamöter.

Förslag

Förbundsdelegationen utser en styrelseordförande och första vice ordförande i Joona Räsänens och Anna-Kaisa Ikonens ställe.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Katriina Martikainen, tfn 046 922 0216

24

Val av styrelseledamöter, ordförande och första vice ordförande till Finlands kommunstiftelse sr

Bilaga 1, § 24 Stadgar för Finlands kommunstiftelse sr

Enligt stadgarna för Finlands kommunstiftelse utser Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation ordförande och två vice ordförande för Finlands kommunstiftelses styrelse samt övriga ledamöter och ersättare till styrelsen. Mandattiden för ledamöterna i Finlands kommunstiftelses styrelse är fyra år.

Finlands kommunstiftelses styrelse har 3–11 ledamöter med varsin personlig ersättare. Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation beslutar om antalet styrelseledamöter.

Till ledamöter och ersättare i Finlands kommunstiftelses styrelse kan utses ledamöter och ersättare i styrelsen för Finlands Kommunförbund. Ledamöterna i Finlands kommunstiftelses styrelse väljs enligt principen att de olika politiska partierna och övriga grupperna ska vara företrädare i enlighet med deras representation på parti- eller gruppnivå i Finlands Kommunförbunds styrelse, utgående från det föregående kommunalvalet. Från varje sådant parti eller sådan grupp väljs dock högst en person till ledamot i Finlands kommunstiftelses styrelse. Vid valet av ledamöter ska regionala synpunkter och olika stora kommuners representation beaktas. Vid valet av ledamöter till Finlands kommunstiftelses styrelse bör man dessutom sträva efter att båda könen är representerade.

Från varje parti eller grupp som är representerade i Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation, men som inte har någon invald ledamot i Finlands kommunstiftelses styrelse, utser Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation en person som har närvaro- och yttranderätt vid Finlands kommunstiftelses styrelsesammanträden. Personen ska vara ledamot eller ersättare i Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation.

Om en styrelseledamot eller ersättare avgår, avsätts eller förlorar sin behörighet som ledamot i stiftelsens styrelse, eller om en plats i stiftelsens styrelse av någon annan anledning blir ledig under mandattiden, kan Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation utse en ny ledamot eller ersättare för den återstående mandattiden. Vid valet av ledamöter ska man beakta vad som ovan bestäms om principerna för valet av styrelse.

Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation beslutade vid sitt sammanträde 17.2.2022 följande:

”Förbundsdelegationen beslutade att antalet ledamöter i Finlands kommunstiftelses styrelse ska vara sju.

Förbundsdelegationen utsåg ledamöterna i Finlands kommunstiftelses styrelse och personliga ersättare för dem enligt följande:

Ordinarie ledamöter

Personliga ersättare

Räsänen Joona, Lojo	Lyly Lauri, Tammerfors	SDP
Ikonen Anna-Kaisa, Tammerfors	Vuornos Henrik, Esbo	Saml
Rossi Markku, Kuopio	Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa, Sysmä	C
Kankaaniemi Toimi, Jyväskylä	Ylhäinen Taito, Masku	Sannf
Lumela Meri, Jyväskylä	Sauri Pekka, Helsingfors	Gröna
Korhonen Martti, Uleåborg	Järvinen Anni, Joensuu	VF
Johansson Johan, Grankulla	Brännkärr Malin, Kronoby	SFP

Förbundsdelegationen 30.11–1.12.2023

Förbundsdelegationen utsåg Joona Räsänen till ordförande, Anna-Kaisa Ikonen till första vice ordförande och Markku Rossi till andra vice ordförande för Finlands kommunstiftelses styrelse för mandattiden 2022–2025.

Förbundsdelegationen utsåg ledamoten i förbundsdelegationen Sonja Falk, som företräder Kristdemokraterna i Finland, att ha närvaro- och yttranderätt vid Finlands kommunstiftelses styrelsesammanträden under mandattiden 2022–2025.

Finlands kommunstiftelses styrelseordförande Joona Räsänen (SDP) har begärt befrielse från kommunstiftelsens styrelse, så att den sista dagen i uppdraget skulle infalla 31.12.2023. Begäran om befrielse från uppdraget har att göra med rotationen av förtroendeplatser mellan Socialdemokraterna i Kommunförbundets styrelse.

Anna-Kaisa Ikonen (Saml), första vice ordförande i Finlands kommunstiftelses styrelse, har meddelat att hon avgår från kommunstiftelsens styrelse från och med 21.6.2023 efter att ha blivit vald till medlem av statsrådet.

Sålunda måste två nya styrelseledamöter utses och därefter bland styrelseledamöterna en ordförande och en första vice ordförande för den återstående mandattiden.

Förslag

Förbundsdelegationen utser två nya ledamöter till Finlands kommunstiftelses styrelse för den återstående mandattiden. Därefter utser förbundsdelegationen bland styrelseledamöterna en ordförande och en första vice ordförande i Joona Räsänens (SDP) och Anna-Kaisa Ikonens (Saml) ställe för den återstående mandattiden 2022–2025.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Katriina Martikainen, tfn 046 922 0216

Förbundsdelegationen 30.11–1.12.2023

25

Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i Kommunförbundets valnämnd samt kompletteringsval

Enligt § 13 i Kommunförbundets stadgar tillsätter förbundsdelegationen en valnämnd som bland annat har i uppgift att inför förbundsdelegationsvalet fastställa kandidatlistorna för respektive valkrets, ge valanvisningar, besluta om utjämningsplatser i förbundsdelegationen och fastställa valresultatet. Varje grupp i förbundsdelegationen kan föreslå en ledamot med personlig ersättare till valnämnden.

Vid sitt konstituerande sammanträde 17.2.2022 tillsatte förbundsdelegationen en valnämnd. Vid sitt höstsammanträde 1–2.12.2022 ändrade förbundsdelegationen valnämndens sammansättning. Valnämndens nuvarande sammansättning är följande:

Ordinarie medlem	Personlig ersättare	
Laavi Elina	Elo Timo	Saml
Uosukainen Kimi	Tuuri Pekka	SDP
Pakarinen Helena	Miettinen Ilkka	C
Koskinen Marko	Kallio Kirsi	Sannf
Mäntylä Aleks	Kankaanpää Risto	Gröna
Saarelainen Antti	Koikkalainen Mikko	VF
Hällfors Christoffer	Grundström Maria	SFP
Rekimies Mikko	Portin Ismo	KD

Valnämndens ordförande har varit Elina Laavi, första vice ordförande Kimi Uosukainen och andra vice ordförande Helena Pakarinen.

Elina Laavi har 30.8.2023 begärt befrielse från sitt uppdrag som ledamot och ordförande i valnämnden. Laavi har företrätt Samlingspartiets grupp i valnämnden.

Antti Saarelainen har 8.9.2023 begärt befrielse från sitt uppdrag som ledamot i valnämnden. Till följd av personbyte står Mikko Koikkalainen inte längre till förfogande för uppdraget som ersättare i valnämnden. Saarelainen och Koikkalainen har företrätt Vänsterförbundets grupp i valnämnden.

Alexi Mäntylä har 26.9.2023 meddelat att han inte längre står till förfogande för uppdraget som ledamot i valnämnden. Mäntylä har företrätt De grönas grupp i valnämnden.

Förslag

Styrelsen föreslår för förbundsdelegationen att den utser nya ledamöter och en ny ersättare till valnämnden enligt förslagen från Samlingspartiets, Vänsterförbundets och De grönas respektive grupp i valnämnden.

Styrelsen föreslår för förbundsdelegationen att den samtidigt utser den nya ledamot som Samlingspartiets grupp föreslagit till ordförande för valnämnden.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Katriina Martikainen, tfn 046 922 0216

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Katriina Martikainen, tfn 046 922 0216

Förbundsdelegationen 30.11–1.12.2023

27

Övriga ärenden

28

Sammanträdet avslutas

**FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF
BUDGET
2024**

Finlands Kommunförbund rf, styrelsens sammanträde
26.10.2023

Innehåll	Sida
1 Budget för Finlands Kommunförbund rf	3
1.1 Allmänt	3
1.2 Intäkter	4
1.3 Personalkostnader och personalen	4
1.4 Övriga kostnader	4
1.5 Finlands kommunstiftelse sr:s inverkan på Finlands Kommunförbund rf:s budget	5
1.6 Placerings- och finansieringsverksamhet	5
1.7 Forskning och utveckling	6

Bilagor	1 Finlands Kommunförbund rf:s medlemskap i organisationer 2024
	2 Kommunernas medlemsavgifter till Finlands Kommunförbund rf
	3 Grunderna för fakturering av Finlands Kommunförbund rf:s avgiftsbelagda tjänster och produkter 2024
	4 Finlands Kommunförbund rf:s placeringspolicy 2024

1 BUDGET FÖR FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF 2024

1.1 Allmänt

I budgeten 2024 är resultatet av den ordinarie verksamheten -5,7 miljoner euro.

NYCKELTAL (mn euro)		Resultat för den ordinarie verksamheten	Personal- kostnader	Övriga fasta kostnader
Utfall	2022	-2,2	16,0	10,1
Budget	2023	-6,3	12,6	10,0
Prognos	2023	-4,2	11,7	9,3
Budget	2024	-5,7	12,4	10,0

RESULTATRÄKNING (1000 euro)	Budget 2024	Budget 2023	Utfall 2022
INTÄKTER			
Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyror	407	607	1 242
Extern finansiering	3 715	3 012	3 950
Medlemsavgifter	12 640	12 701	18 675
Intäkter sammanlagt	16 762	16 320	23 867
KOSTNADER			
Löner och arvoden	-10 336	-10 474	-13 450
Pensions- och andra lönebikostnader	-2 082	-2 101	-2 507
Personalkostnader sammanlagt	-12 418	-12 574	-15 957
Avskrivningar	-8	-8	-19
Övriga personalkostnader och utbildning	-689	-713	-509
Hyror	-1 623	-1 628	-1 626
IT-kostnader	-1 965	-1 967	-2 555
Resor	-445	-390	-422
Köpta tjänster	-4 383	-4 449	-3 918
Marknadsföring, PR och representation	-342	-204	-204
Övriga verksamhetskostnader	-557	-679	-887
Övriga kostnader sammanlagt	-10 004	-10 030	-10 120
KOSTNADER SAMMANLAGT	-22 430	-22 613	-26 096
OPERATIVT RESULTAT	-5 668	-6 293	-2 229
Placerings- och finansieringsverksamhet	5 590	4 450	3 062
ÖVERSKOTT/UNDERSKOTT	-78	-1 843	833

1.2 Intäkter

Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyresintäkter har för 2024 budgeterats till sammanlagt 0,4 miljoner euro (beloppet i budgeten 2023 var 0,6 miljoner och utfallet 2022 var 1,2 miljoner).

Intäkterna från försäljningen av sakkunnigtjänster har budgeterats till 0,1 miljoner euro (beloppet i budgeten 2023 var 0,1 miljoner och försäljningen år 2022 var 0,2 miljoner).

Försäljningen av förtjänst- och hederstecken uppskattas inbringa 0,2 miljoner euro (beloppet i budgeten 2023 var 0,2 miljoner och försäljningen år 2022 var 0,4 miljoner).

Övriga intäkter har budgeterats till 0,1 miljoner euro (beloppet i budgeten 2023 var 0,3 miljoner och utfallet 2022 var 0,6 miljoner).

I budgeten 2024 ingår extern finansiering till ett belopp av 3,7 miljoner euro. Den externa finansieringen för forskning och utveckling har budgeterats till 2,5 miljoner euro. I budgeten ingår också ett hyresstöd på 1,2 miljoner euro från Kommunstiftelsen.

Enligt förbundsdelegationens beslut 19–20.5.2022 uppgår kommunernas medlemsavgifter till 12,0 miljoner euro i budgeten 2024. Medlemsavgifterna för utbildningssamkommuner som är samarbetsmedlemmar och serviceavgifterna för landskapsförbunden har budgeterats till 0,6 miljoner euro.

De totala intäkterna från den ordinarie verksamheten har budgeterats till 16,8 miljoner euro (16,3 miljoner i budgeten 2023, utfall 23,9 miljoner år 2022).

1.3 Personalkostnader och personalen

Personalkostnaderna har budgeterats till 12,4 miljoner euro, medan beloppet i budgeten 2023 var 12,6 miljoner och utfallet år 2022 var 16,0 miljoner.

I personalbudgeten 2024 är antalet årsverken i snitt 126,4. Den budgeterade arbetsinsatsen för 2023 är 132,5 årsverken. År 2022 var antalet årsverken 182,3.

Antal årsverken vid Finlands Kommunförbund

B2024	B2023	U2022
126,4	132,5	182,3

1.4 Övriga kostnader

Övriga personalkostnader, resekostnader samt marknadsförings-, PR- och representationskostnader uppgår i budgeten 2024 till 1,5 miljoner euro, medan beloppet i fjolårets budget var 1,3 miljoner. År 2022 uppgick dessa kostnader till sammanlagt 1,1 miljoner euro.

Hyrorna har budgeterats till 1,6 miljoner euro (beloppet i budgeten 2023 var 1,6 miljoner och utfallet år 2022 var 1,6 miljoner). I budgeten 2024 uppgår hyrorna för lokaler i Kommunernas hus till 1,2 miljoner euro.

IT-kostnaderna har budgeterats till 2,0 miljoner euro (beloppet i budgeten 2023 var 2,0 miljoner och utfallet år 2022 var 2,6 miljoner).

Köpta tjänster har budgeterats till 4,4 miljoner euro. I budgeten 2023 var anslaget för köpta tjänster 4,4 miljoner euro och utfallet år 2022 var 3,9 miljoner.

Övriga verksamhetskostnader, som innehåller bland annat mötes- och förhandlingskostnader, medlemsavgifter och försäkringar, uppgår till 0,6 miljoner euro i budgeten 2024. I budgeten 2023 var motsvarande belopp 0,7 miljoner euro och utfallet år 2022 var 0,9 miljoner.

1.5 Finlands kommunstiftelse sr:s inverkan på Finlands Kommunförbund rf:s budget

I budgeten 2024 ingår stöd på 1,9 miljoner euro från Finlands kommunstiftelse. Av beloppet är 1,2 miljoner hyresstöd för de lokaler förbundet använder och 0,7 miljoner stöd för forskning och utveckling.

1.6 Placerings- och finansieringsverksamhet

Finlands Kommunförbund rf:s styrelse beslutar årligen om förbundets placeringspolicy i samband med budgetbehandlingen.

Enligt placeringspolicyn (bilaga 4) verkställer Kommunförbundet placeringsbesluten i placeringsportföljen (marknadsvärde 77,0 miljoner euro 30.9.2023) genom kapitalförvaltare, som för närvarande är tre till antalet.

Placeringarna görs i regel via placeringsfonder. En rapport om kapitalförvaltningen ges regelbundet till förbundets styrelse. För att trygga en kostnadseffektiv prissättning ska styrelsen pröva behovet av att konkurrensutsätta kapitalförvaltarna minst vart femte år.

Intäkter av placerings- och finansieringsverksamheten

(1000 euro)	Budget 2024	Budget 2023	Utfall 2022
Placeringsportföljen	2 340	0	-1 415
Vinstutdelning	3 250	4 450	4 457
Finansiering			20
SAMMANLAGT	5 590	4 450	3 062

1.7 Forskning och utveckling

I budgeten 2024 är anslaget för forskning och utveckling sammanlagt 3,4 miljoner euro, varav Kommunförbundets egen insats är 0,8 miljoner. Förbundets egen insats består utöver köpta tjänster av arbetsinsatsen från förbundets egen personal. Den externa finansieringen har budgeterats till 2,5 miljoner euro, i vilket ingår verksamhetsunderstöd på 0,7 miljoner euro från Kommunstiftelsen.

Forsknings- och utvecklingsverksamheten har en viktig roll i uppfyllelsen av förbundets strategiska mål. Verksamheten är i hög grad inriktad på projekt som är relevanta för förbundets framgångsfaktorer. Besluten om fördelningen av utvecklingsinsatser fattas flexibelt med beaktande av strategin och omvärlden. Verksamheten balanseras genom aktiv styrning av utvecklingsportföljen.

Bilaga 1**Finlands Kommunförbund rf:s medlemskap i organisationer och årlig medlemsavgift (euro)****Organisationer i Finland**

Levande stadskärna rf	1 160	
GBC Finland rf	308	
Helsingforsregionens handelskammare	2 487	
Trafikskyddet	100	
Maarakennusalan neuvottelukunta	1 000	
Förbundet för ungdomsbostäder rf	1 000	
PANK ry	750	
Projektföreningen rf	372	
Interna revisorer rf	240	
Skills Finland ry	1 600	
Förbundet för Finländskt Arbete	97	
Finlands Kvalitetsförening rf	3 338	
Föreningen för strategisk ledning i Finland rf	190	
Nyföretagarcentralerna i Finland rf	1 635	
Finlands Företagsmentorer rf	3 000	
Nationalekonomiska Föreningen rf	40	
Revisorer inom den offentliga förvaltningen rf	40	
Marketing Finland ry	1 085	
Sällskapet för framtidsstudier rf	960	
Arkivföreningen rf	70	
Green Building Council Finland ry	822	
HL7 Finland ry	200	
Huoltaja-säätiö	1 875	
Pohjola-Norden rf	340	
Räddningsbranschens Centralorganisation i Finland	300	
Suomen Arviointiyhdistys ry	200	
Finlands Regionala Utvecklingsorganisationer SEKES rf	5 000	
Finlands Byar rf	500	
TIEKE Utvecklingscentralen för informationssamhälle rf	930	
TIVIA ry	645	30 284

Internationella organisationer

HOPE, Brussels	2 768	
Aisbl Conseil des Communes et Régions D'eur Ope	47 558	
IHF International Hospital Federation	4 310	54 637
		84 921

Bilaga 2**Kommunernas medlemsavgifter till Finlands Kommunförbund rf****Medlemsavgift till Kommunförbundet:**

Medlemsavgifterna uppgår till sammanlagt 12 000 000 euro, varav $\frac{3}{4}$ tas ut på basis av invånarantalet¹⁾ och $\frac{1}{4}$ på basis av de beskattningsbara inkomsterna²⁾. Kommunens invånarbaserade medlemsavgift sänks dock med 15 procent för den del av invånarantalet som överstiger 20 000.

Om de beskattningsbara inkomsterna per invånare överstiger genomsnittet för samtliga kommuner (19671 €/inv.), sänks kommunens inkomstbaserade andel av medlemsavgiften med 25 procent av den överstigande delen.

För de åländska kommunerna är medlemsavgiften dessutom nedsatt med 25 procent.

¹⁾ Antal invånare vid årsskiftet 31.12.2022 (källa: Statistikcentralen)

²⁾ Med beskattningsbara inkomster avses beskattningsbara inkomster som motsvarar den debiterade kommunalskatten

Kommun	Invånar- antal samman- lagt 31.12 2022	Beskatt- ningsbara inkoms- ter/inv. år 2022 (inv.antal 2021)	Medlemsav- gift år 2024 Kommun- förbundet €
Åland	30 359	20 133	
Övriga Finland	5 533 611	19 668	
Hela landet	5 563 970	19 671	12 000 000
Ackas	16 473	17 399	37 055
Alajärvi	9 183	13 281	19 644
Alavieska	2 447	13 797	5 274
Alavo	11 102	12 925	23 616
Asikkala	8 014	16 719	17 884
Askola	4 763	18 545	10 912
Aura	3 965	17 350	8 909
Birkala	20 405	23 466	48 602
Björneborg	83 205	17 678	171 270
Borgnäs	5 011	20 145	11 673
Borgå	51 232	21 944	112 669
Brahestad	24 073	17 934	53 535
Brändö	450	23 039	804
Bötom	1 200	13 383	2 561
Eckerö	939	17 167	1 578
Enare	7 047	17 804	15 914
Enonkoski	1 341	12 778	2 850

Enontekis	1 811	14 844	3 935
Esbo	305 274	27 943	678 099
Etseri	5 406	14 955	11 823
Eura	11 276	17 389	25 432
Euraåminne	9 211	18 738	21 132
Evijärvi	2 346	13 522	5 044
Finström	2 588	18 392	4 440
Forssa	16 459	16 162	36 506
Fredrikshamn	19 549	18 424	44 619
Föglö	504	16 497	840
Geta	507	12 702	805
Grankulla	10 284	42 700	28 893
Gustav Adolfs	2 574	13 556	5 531
Gustavs	950	20 860	2 234
Haapajärvi	6 687	14 242	14 496
Haapavesi	6 601	13 598	14 150
Halso	1 052	12 946	2 246
Hammarland	1 628	16 710	2 720
Hangö	7 832	20 256	18 298
Hankasalmi	4 601	13 504	9 879
Harjavalta	6 753	18 042	15 330
Hattula	9 359	19 593	21 656
Hausjärvi	8 031	18 337	18 336
Heinola	18 131	17 196	40 787
Heinävesi	3 061	13 553	6 584
Helsingfors	664 028	25 410	1 442 490
Hirvensalmi	2 091	14 755	4 565
Hollola	22 943	19 123	52 024
Humppila	2 161	14 657	4 697
Hyrynsalmi	2 094	13 318	4 488
Hyvinge	46 797	21 298	102 832
Högfors	8 603	16 639	19 223
Idensalmi	20 801	16 236	45 975
Ijo	9 853	15 144	21 567
Ikalis	6 804	14 791	14 839
Ilmola	12 369	16 211	27 412
Ilomants	4 492	13 494	9 670
Imatra	25 208	18 233	56 151
Ingå	5 384	21 835	12 682
Itis	6 504	15 828	14 369
Jakobstad	19 207	18 249	43 610
Janakkala	16 280	18 603	37 205
Jockis	4 990	17 478	11 264
Joensuu	77 513	15 841	155 679
Jomala	5 610	20 981	9 807
Jorois	4 540	16 220	10 101

Joutsa	4 171	13 737	8 990
Juga	4 352	12 529	9 228
Juupajoki	1 768	15 430	3 887
Juva	5 769	13 882	12 455
Jyväskylä	145 887	17 664	295 316
Jämijärvi	1 683	14 016	3 627
Jämsä	19 347	17 045	43 532
Kaavi	2 689	12 610	5 719
Kajana	36 297	17 333	77 377
Kalajoki	12 335	14 945	26 931
Kangasala	32 959	20 093	72 927
Kangasniemi	5 154	14 162	11 156
Kankaanpää	12 528	14 876	27 352
Kannonkoski	1 269	12 472	2 694
Kannus	5 352	14 893	11 679
Karleby	48 006	17 361	100 497
Karlö	960	17 875	2 167
Karstula	3 665	13 090	7 842
Karvia	2 240	12 547	4 752
Kaskö	1 256	17 484	2 845
Kauhajoki	12 750	14 269	27 618
Kauhava	15 116	14 925	33 038
Kaustby	4 198	14 500	9 101
Keitele	2 029	13 935	4 393
Kemi	19 499	17 989	44 432
Kemijärvi	6 996	16 188	15 550
Keminmaa	7 771	19 632	18 042
Kempele	19 300	19 402	44 402
Kervo	37 676	21 519	83 693
Keuru	9 250	15 523	20 406
Kides	9 727	13 359	20 835
Kihniö	1 771	12 783	3 768
Kimitoön	6 549	15 777	14 463
Kinnula	1 554	11 746	3 258
Kittilä	6 637	17 860	14 959
Kiuruvesi	7 597	13 014	16 214
Kivijärvi	1 064	11 580	2 228
Kolari	3 999	15 706	8 802
Konnevesi	2 521	13 359	5 410
Kontiolax	15 157	17 466	34 066
Korsholm	19 662	19 448	45 294
Korsnäs	2 024	13 667	4 351
Koski Åbo L.	2 227	14 789	4 865
Kotka	50 617	18 936	108 296
Kouvola	79 429	18 440	165 837
Kristinestad	6 242	16 156	13 887

Kronoby	6 405	15 604	14 102
Kuhmo	7 755	14 171	16 812
Kuhmois	2 119	14 130	4 588
Kumlinge	306	19 600	533
Kumo	6 903	15 644	15 210
Kuopio	122 594	18 247	251 066
Kuortane	3 437	14 035	7 443
Kurikka	19 890	14 574	43 293
Kuusamo	15 146	14 904	33 020
Kyrkslätt	40 722	25 396	93 445
Kyyjärvi	1 196	12 831	2 550
Kärkölä	4 198	16 677	9 381
Kärsämäki	2 474	11 836	5 199
Kökar	223	15 106	366
Lahtis	120 175	18 301	246 848
Laihela	7 817	18 277	17 829
Lapinlahti	9 099	14 315	19 741
Lappajärvi	2 820	13 296	6 036
Lappo	14 099	16 144	31 268
Lappträsk	2 518	14 802	5 507
Larsmo	5 732	15 570	12 552
Laukas	18 775	16 835	41 946
Lemi	2 886	16 070	6 399
Lemland	2 131	20 034	3 711
Lempäälä	24 580	20 869	56 033
Leppävirta	9 177	16 486	20 457
Lestijärvi	695	12 630	1 479
Letala	8 366	16 059	18 546
Libelits	11 962	15 692	26 344
Lieksa	10 372	14 675	22 610
Limingo	10 258	16 570	22 819
Loimaa	15 392	15 519	33 917
Lojo	45 811	19 840	99 420
Loppi	7 749	17 033	17 377
Lovisa	14 568	17 914	33 021
Luhanka	692	16 006	1 535
Lumijoki	1 988	14 049	4 297
Lumparland	360	19 796	632
Lundo	20 497	20 702	47 613
Luumäki	4 421	15 422	9 723
Malax	5 479	16 554	12 199
Mariehamn	11 757	22 045	20 833
Masku	9 642	20 847	22 527
Merijärvi	1 067	10 339	2 191
Miehikkälä	1 791	13 228	3 836
Muhos	8 882	15 221	19 450

Multia	1 477	13 030	3 146
Muonio	2 281	16 501	5 092
Muurame	10 486	20 126	24 325
Mäntsälä	20 912	19 229	47 836
Mänttä-Vilppula	9 360	16 965	21 039
Mäntyharju	5 564	15 350	12 227
Mörskom	1 764	15 606	3 902
Nakkila	5 072	17 067	11 409
Nivala	10 409	13 816	22 364
Nokia	35 346	19 749	77 517
Nousis	4 644	18 073	10 558
Nurmes	9 243	13 473	19 843
Nurmijärvi	44 458	22 737	99 052
Nykarleby	7 434	15 052	16 260
Nyslott	32 085	16 287	68 196
Nystad	15 092	18 435	34 582
Nådendal	19 850	22 795	47 059
Närpes	9 584	14 753	20 839
Orimattila	15 735	16 586	35 073
Oripää	1 317	14 521	2 864
Orivesi	8 935	16 259	19 834
Oulainen	7 025	15 181	15 399
Outokumpu	6 457	13 914	13 913
Padasjoki	2 750	13 771	5 931
Paltamo	3 100	14 004	6 711
Pargas	14 991	20 423	34 971
Parikkala	4 438	14 538	9 680
Parkano	6 240	14 625	13 571
Pedersöre	11 206	15 188	24 499
Pelkosenniemi	947	15 587	2 072
Pello	3 262	15 211	7 152
Pemar	11 138	19 206	25 569
Perho	2 653	11 715	5 553
Pertunmaa	1 600	13 408	3 437
Petäjävesi	3 651	15 172	7 997
Pieksämäki	17 077	15 980	37 816
Pielavesi	4 140	11 949	8 723
Pihtipudas	3 786	12 983	8 079
Polvijärvi	4 084	11 912	8 584
Posio	2 999	13 172	6 416
Pudasjärvi	7 603	12 423	16 076
Pukkila	1 807	16 964	4 062
Punkalaidun	2 675	13 676	5 756
Puolanka	2 380	12 573	5 055
Puumala	2 107	16 749	4 706
Pyhäjoki	2 991	16 989	6 721

Pyhäjärvi	4 835	14 514	10 538
Pyhäntä	1 635	14 081	3 524
Pyhärinta	1 963	17 644	4 440
Pyttis	5 117	19 243	11 777
Påmark	1 980	14 182	4 289
Pälkäne	6 347	15 906	14 053
Pöytyä	8 154	14 879	17 795
Rantasalmi	3 308	13 722	7 109
Ranua	3 618	11 837	7 592
Raseborg	27 306	18 062	60 096
Raumo	38 667	20 425	85 300
Rautalampi	2 964	13 877	6 402
Rautavaara	1 477	11 521	3 091
Rautjärvi	3 093	16 529	6 882
Reisjärvi	2 636	13 181	5 638
Reso	24 942	20 178	56 587
Riihimäki	28 349	19 485	63 322
Ristijärvi	1 174	14 375	2 556
Rovaniemi	64 535	17 968	134 265
Ruokolax	4 842	18 028	11 014
Ruovesi	4 114	14 536	8 941
Rusko	6 428	20 162	14 909
Rääkkylä	1 960	11 565	4 112
S:t Karins	35 848	22 003	80 292
S:t Michel	51 980	17 646	108 917
S:t Mårtens	1 978	15 194	4 332
Saarijärvi	8 975	13 625	19 294
Sagu	2 917	17 189	6 565
Salla	3 336	14 062	7 224
Salo	50 933	17 036	106 112
Saltvik	1 793	17 866	3 049
Sastamala	23 734	15 648	51 355
Sastmola	2 967	14 101	6 435
Savitaipale	3 256	14 726	7 082
Savukoski	988	14 970	2 164
Seinäjoki	65 323	18 038	135 852
Sibbo	22 320	24 180	53 056
Sievi	4 735	12 859	10 065
Siikais	1 308	12 062	2 761
Siikajoki	4 897	14 171	10 625
Siikalatva	5 029	12 905	10 716
Siilinjärvi	21 232	18 611	48 192
Simo	2 877	17 461	6 490
Sjundeå	6 217	22 719	14 770
Sodankylä	8 134	17 909	18 441
Soini	1 942	11 819	4 083

Somero	8 426	15 477	18 560
Sonkajärvi	3 672	13 194	7 866
Sotkamo	10 354	17 189	23 229
Sottunga	111	17 900	186
Storkyro	4 406	15 541	9 714
Storå	1 852	13 610	3 984
Sulkava	2 375	12 929	5 065
Sund	1 001	18 092	1 710
Suomussalmi	7 367	14 009	15 927
Suonenjoki	6 763	14 721	14 759
Sysmä	3 504	13 956	7 575
Säkylä	6 419	17 736	14 585
Taipalsaari	4 559	19 414	10 534
Taivalkoski	3 825	13 163	8 182
Tammela	5 879	17 428	13 273
Tammerfors	249 009	19 546	512 055
Tavastehus	68 043	19 255	143 883
Tavastkyro	10 257	16 556	22 869
Tervo	1 441	12 776	3 068
Tervola	2 863	15 307	6 281
Tohmajärvi	4 160	13 035	8 878
Toholampi	2 903	13 092	6 192
Toivakka	2 407	15 247	5 261
Torneå	21 227	18 303	48 021
Träskända	45 630	22 541	101 298
Tusby	40 384	24 421	91 642
Tuusniemi	2 394	12 936	5 095
Tyrnävä	6 562	13 959	14 140
Tövsala	1 691	16 731	3 766
Uleåborg	211 848	19 088	434 703
Ulvby	12 599	18 316	28 703
Urdala	4 569	13 799	9 855
Utajärvi	2 523	13 260	5 399
Utsjoki	1 180	16 678	2 629
Uurainen	3 592	14 131	7 768
Vaala	2 626	13 716	5 654
Valkeakoski	20 703	18 852	47 228
Vanda	242 819	21 405	509 607
Varkaus	19 759	17 439	44 577
Vasa	67 988	19 079	143 274
Vederlax	2 985	14 604	6 503
Vemo	2 228	15 090	4 886
Vesanto	1 894	12 533	4 019
Vesilahti	4 501	18 815	10 274
Vetil	2 946	13 807	6 353
Vichtis	28 913	21 532	65 858

Vieremä	3 427	14 409	7 447
Viitasaari	5 951	13 789	12 830
Villmanstrand	72 650	17 970	150 681
Vindala	2 671	15 166	5 877
Virdois	6 395	14 410	13 878
Virmo	7 539	17 031	16 908
Vittis	9 745	15 474	21 450
Vårdö	451	16 017	752
Vörå	6 287	15 692	13 881
Ylivieska	15 293	15 838	33 762
Ylöjärvi	33 607	19 382	73 839
Ypäjä	2 237	16 232	4 980
Åbo	197 900	18 521	402 997
Äänekoski	18 120	16 481	40 388
Östermark	4 862	13 917	10 498
Övertorneå	3 788	14 830	8 266

Bilaga 3**Grunderna för fakturering av Finlands Kommunförbund rf:s avgiftsbelagda tjänster 2024****1 Avgifter för Kommunförbundets tjänster**

Kommunförbundets styrelse har godkänt följande principer för förbundets tjänster och serviceavgifter:

1.1 Tjänster som ingår i medlemsavgiften

- intressebevakning för kommunerna och samkommunerna
- gemensamt utvecklingsarbete och forskning
- rådgivningstjänster per telefon och e-post (två timmar)
- informationstjänster
- kommunikationstjänster
- nätverk och evenemang

1.2 Avgiftsbelagda tjänster

- Skriftliga utlåtanden, även arbetsdryga svar på e-postfrågor. Frågeställaren måste först underrättas om faktureringen.
- krävande juridisk rådgivning och uppdrag
- förhandlingar och hörande av förbundets sakkunniga
- utbildning
- publikationer

2 Grunder för fakturering av avgiftsbelagda tjänster**2.1 Sakkunnigtjänster**

Från 1.1.2022 faktureras kommunerna och deras representanter samt Kommunförbundets avtalskunder för personlig rådgivning enligt använd arbetstid, till den del arbetstiden överskrider två timmar (tidigare en timme).

Riktpriset för personlig rådgivning är 150 euro/timme + moms. Andra aktörer med kommunal bakgrund än kommuner och samkommuner debiteras dubbelt pris och övriga intressentgrupper minst det dubbla priset.

Om kunden ber att få personlig rådgivning snabbt, inom 1–3 dagar, faktureras dubbelt pris.

Mycket krävande juridisk rådgivning, förhandlingsuppdrag och hörande samt motsvarande sakkunnigkonsultation faktureras enligt avtal. Faktureringen baserar sig på använd arbetstid samt rese- o.d. omkostnader. Samma grunder tillämpas också på videoförhandlingar.

Det riktgivande arvodet för förhandlingar, hörande, tal, föreläsningar eller motsvarande är 150 euro per timme + moms. Faktureringen baserar sig på tid som använts för förberedelser och genomförande samt resekostnader. Eventuella räkningar från resebyråer m.m. vilka föranslås av uppdraget skickas direkt till uppdragsgivaren för att onödigt kedjefakturerings ska kunna undvikas.

Om tillställningen kräver flera föreläsare avtalas priset separat. För andra kund- och intressentgrupper än medlems- och avtalskunder avtalas priset på konsultativa sakkunnigtjänster separat.

2.2 Publikationer

Det pris som fastställs för respektive publikation (genomsnittligt pris ca 20 euro + leveranskostnader).

2.3 Heders- och förtjänsttecken

Priserna på heders- och förtjänsttecken år 2024 är följande:

Hederstecken i guld	1600 euro
Hederstecken i silver	600 euro
Förtjänsttecken i guld (40 år)	200 euro
Förtjänsttecken i guld (30 år)	200 euro
Förtjänsttecken i silver (20 år)	160 euro
Förtjänsttecken i brons (10 år)	130 euro
Specialförtjänsttecken	150 euro

Bilaga 4 Finlands Kommunförbund rf:s placeringspolicy

ALLMÄNT

Finlands Kommunförbund rf (Kommunförbundet) är en tvåspråkig intresse-, service- och utvecklingsorganisation för kommunerna och kommunsektorn.

Syftet med denna placeringspolicy är att dokumentera principerna för den placeringsverksamhet som förbundet idkar för egen räkning. I placeringspolicyn behandlas endast placeringar i värdepapper som ingår i Kommunförbundets placeringsportfölj. Förvaltningen av bolag inom koncernen behandlas i andra anvisningar.

TILLGÅNGARNAS ROLL I KOMMUNFÖRBUNDET

Placeringsportföljen som behandlas i placeringspolicyn har ett marknadsvärde på 77,0 miljoner euro (30.9.2023).

Placeringsportföljens avkastning och kapital har tillsammans med vinstutdelningarna från koncernbolagen använts för att täcka Kommunförbundets verksamhetsutgifter. Också i fortsättningen måste man vara beredd på att täcka verksamhetsutgifterna, om medlemsavgifterna och de övriga inkomsterna inte räcker till för att täcka dem.

Kommunförbundet strävar efter att säkerställa en tillräcklig likviditet genom att placera likvida medel kortfristigt.

AVKASTNINGSMÅL OCH PLACERINGSHORISONT FÖR PLACERINGSPORTFÖLJEN

Kommunförbundet är en långsiktig placerare vars placeringsverksamhet avses pågå tills vidare. I placeringsbesluten betonas den förväntade avkastningen på placeringstillgångarna på lång sikt och möjligheten att vid behov finansiera verksamhetsutgifterna.

Utöver långfristiga placeringar kan likvida medel placeras kortfristigt. Vid placeringen av likvida medel betonas likviditet och låg risk.

Enligt budgeten 2024 behövs det omkring 2,3 miljoner euro i intäkter från placeringsportföljen för att täcka Kommunförbundets verksamhetsutgifter. Om kapitalmarknaden år 2024 beter sig så att avkastningen från placeringsverksamheten blir lägre än vad som budgeterats, kan kapitalet i portföljen vid behov realiseras för att täcka verksamhetsutgifterna, så att likviditeten upprätthålls.

Placeringsportföljens långsiktiga (10–15 år), genomsnittliga, reala avkastningsmål är 3,0 procent per år.

RISKER OCH RISKHANTERING

Placeringsportföljens värdeutveckling är förknippad med risker på både kort och lång sikt. På kort sikt finns det en risk för att tillgångarnas värde sjunker till exempel på grund av sjunkande aktiekurser.

På längre sikt finns risken att placeringsportföljen inte ger tillräcklig avkastning för att täcka användningen av medel och kompensera för inflationen.

Kommunförbundets placeringsverksamhet har som huvudsakligt mål att uppnå avkastningsmålet på lång sikt. På kort sikt accepteras till och med stora svängningar i portföljens värde i syfte att uppnå en bättre långsiktig avkastning.

Spridning

I syfte att minska riskerna strävar förbundet efter att sprida placeringarna effektivt på olika tillgångsslag (till exempel aktier, ränteplaceringar och alternativa placeringar) såväl geografiskt som inom de olika tillgångsslagen.

Neutral allokering och variationsintervall

Olika tillgångsslag har olika avkastnings- och riskegenskaper. Placeringsportföljens neutrala allokering visar den fördelning mellan tillgångsslag som på lång sikt förväntas uppfylla de uppsatta målen för avkastning och risker i placeringsverksamheten.

Placeringsportföljens långsiktiga avkastning förklaras till största delen av denna neutrala allokering. En neutral allokering är normalt långsiktig och justeras främst vid fundamentala ändringar i målen, till exempel när strategin för användningen av tillgångar ändras.

Tabell över den neutrala allokeringen i Kommunförbundets placeringsportfölj och variationsintervallen:

KOMMUNFÖRBUNDETS ALLKOERING	Neutral andel	Minimiandel	Maximiandel
Penningmarknaden	0,0 %	0,0 %	30,0 %
Statliga lån	10,0 %	0,0 %	25,0 %
Företagslån, Investment Grade	10,0 %	0,0 %	20,0 %
Företagslån, High Yield	5,0 %	0,0 %	10,0 %
Lån på tillväxtmarknader	5,0 %	0,0 %	10,0 %
Ränteplaceringar	30,0 %	20,0 %	50,0 %
Alternativa placeringar	10,0 %	0,0 %	15,0 %
Aktier, Finland	10,0 %	5,0 %	20,0 %
Aktier, Europa	20,0 %	5,0 %	30,0 %
Aktier, USA	20,0 %	5,0 %	30,0 %
Aktier, utvecklade länder i Asien	0,0 %	0,0 %	5,0 %
Aktier, tillväxtmarknaden	10,0 %	0,0 %	20,0 %
Aktier	60,0 %	35,0 %	70,0 %

Allokeringen har granskats med hjälp av simuleringar som ursprungligen gjorts år 2021, enligt vilka portföljens väntade nominella årsavkastning under de följande 10 åren är i genomsnitt 5,4 procent per år. I beräkningarna användes en långsiktig inflationsförväntning på 1,8 procent per år. Den väntade avkastningen uppfyller med andra ord Kommunförbundets avkastningskrav. Portföljrisken på ett års sikt med standardmåttet VaR var 16,4 procent. Det betyder att portföljens förlust med 95 procents sannolikhet inte överskrider 16,4 procent under ett år.

Kapitalförvaltaren kan avvika från den neutrala allokeringen inom ramen för de fastställda minimi- och maximigränserna.

Begränsningar för enskilda emittenter

Högst 5 procent av kapitalet kan placeras i enskilda emittenters värdepapper. Sådana placeringar kan utgöra högst 25 procent av kapitalet. Dessa begränsningar tillämpas inte på fondplaceringar.

Likviditet

I valet av placeringar för placeringsportföljen ska särskild vikt fästas vid placeringens andrahandsmarknad och likviditet. Centrala kriterier vid placeringen av likvida medel är likviditet och låg risk.

Placeringar i utländsk valuta

Ändringar i valutakurser kan ha stor betydelse för den totala avkastningen på ränteplaceringar räknat i euro. Kommunförbundets medel placeras i regel inte i sådana ränteinstrument, insättningar eller räntefonder som innehåller valutarisk. Fondplaceringar i lån på tillväxtmarknader kan emellertid innehålla öppen valutarisk.

Derivat

Inga direkta placeringar i derivat görs.

Mål och begränsningar som gäller samarbetspartner

Placeringar görs enbart via eller genom förmedling av etablerade banker, kapitalförvaltningsbolag och fondbolag som omfattas av myndighetstillsyn.

Fondtyper och placeringsobjektens kostnadsstruktur

Kommunförbundets kapitalförvaltare kan i allmänhet placera förbundets medel bara i europeiska fonder som uppfyller UCITS-direktivet (det s.k. fondföretagsdirektivet som reglerar placeringsfonderna i EU-länderna). Eventuella avvikelser måste avtalas i kapitalförvaltningsavtalet, som godkänns av Kommunförbundets styrelse.

Kommunförbundets medel kan endast placeras i sådana placeringsobjekt som har en klar och genomskinlig kostnadsstruktur.

Fonderna kan vara antingen aktiva eller passiva. Högre arvoden för aktiva placeringar ska motiveras till exempel med att de förväntas ge större avkastning än en passiv placering eller att vissa marknader saknar lämpliga passiva fonder. Nyttan av den aktiva fondplaceringen ska följas upp regelbundet.

ANSVARSFULL PLACERINGSVERKSAMHET

Med ansvarsfull placeringsverksamhet avses att man bedömer och beaktar placeringarnas miljörisker, placeringarnas sociala konsekvenser och risker som gäller god förvaltning (ESG) såväl vid placeringsbesluten som vid uppföljningen och utvärderingen av placeringsverksamheten. Kommunförbundet beaktar i sin placeringsverksamhet ansvarsperspektivet och främjar verksamhet enligt FN:s principer för ansvarsfulla investeringar.

Största delen av Kommunförbundets placeringar sköts av externa kapitalförvaltare, vilket innebär att förbundet tillgodoser en ansvarsfull verksamhet främst genom valet av kapitalförvaltare och indirekt genom uppdragsformuleringen. Vid utvärderingen av kapitalförvaltarna beaktas särskilt det att förvaltarens uppmärksammar ansvar som en del av placeringsbeslutsprocessen.

FN:s principer för ansvarsfulla investeringar

Kommunförbundet strävar efter att trygga att FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (bilaga 1) iakttas i kapitalförvaltningen. Kommunförbundet förutsätter att de valda kapitalförvaltarna har undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar och att de har skriftliga anvisningar om ansvarsfulla investeringar. I urvalsprocessen bedöms kapitalförvaltarens verksamhetsprinciper och anvisningar om ansvarsfulla investeringar samt rapporteringen om placeringarnas ansvarsfullhet.

Åtgärder i olika tillgångsslag

Möjligheterna och sätten att påverka beror på det tillgångsslag man valt och på vilket sätt placeringarna sköts (till exempel direkta placeringar eller fondplaceringar).

Direkta placeringar

Med direkta placeringar avses placeringsobjekt där Kommunförbundet själv äger objektet. Av grundad anledning kan de delar av placeringstillgångarna som förvaltas av kapitalförvaltare innehålla direkta placeringar, om kapitalförvaltaren och Kommunförbundet avtalat om detta i kapitalförvaltningsavtalet. I direkta placeringar måste ansvarsfullhetsaspekterna alltid beaktas i placeringsbeslutet enligt FN:s principer om ansvarsfulla investeringar.

Fondplaceringar, kapitalfonder och kapitalförvaltning

De fondplaceringar Kommunförbundet har i sin portfölj är andelar i fonder, inte direkta placeringar i de objekt som fonden placerat i. Placeringsfondens kapitalförvaltare beslutar om fondens placeringar inom ramen för fondens stadgar. Kommunförbundet kan inte påverka enskilda placeringsbeslut eller objekt i placeringsfonderna. Detsamma gäller diskretionär kapitalförvaltning där kapitalförvaltaren har fullmakt att fatta alla placeringsbeslut inom kapitalförvaltningsavtalets ramar.

Kommunförbundets kapital placeras främst i fonder och diskretionär kapitalförvaltning där de utvalda kapitalförvaltarna fattar placeringsbesluten inom ramen för kapitalförvaltningsavtalet. Kommunförbundet har ingen beslutanderätt i fråga om fondernas enskilda placeringsobjekt.

Eftersom Kommunförbundet lagt ut valet av placeringsobjekt till kapitalförvaltare och placeringsfonder beaktas ansvarsfullhetsaspekterna till denna del främst genom att förbundet väljer kapitalförvaltare som undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar och som integrerat ansvarsfulla investeringar i sina placeringsprocesser samt genom att förbundet följer upp kapitalförvaltarens placeringsverksamhet via rapporter. Eventuella frågor tas i första hand upp i samtal med kapitalförvaltaren.

Ansvarsrapportering

I styrelsens placeringsrapportering presenteras inte endast siffror om avkastning och risker utan även ansvarsindikatorer. För närvarande är det möjligt att rapportera ett helhetsbetyg för ansvarsfullheten i placeringsportföljen (miljö-, samhälls- och förvaltningsrisker) samt koldioxidavtrycket.

I fortsättningen kan man ställa upp konkreta mål för de indikatorer som rapporteras. Kommunförbundets styrelse beslutar årligen om målen i samband med godkännandet av budgeten.

Jämförelseindex för ansvarsfulla placeringar

Kommunförbundet använder jämförelseindex för ansvarsfulla placeringar vid bedömningen av resultatet av placeringsverksamheten och vid måluppställningen. Jämförelseindexen för ansvarsfulla placeringar baserar sig på ansvarsklassificeringar som beaktar företagens ansvar i miljöfrågor, sociala frågor och frågor som gäller god förvaltning.

Jämförelseindexen för ansvarsfulla placeringar används för de tillgångsslag där index finns tillgängliga. Index finns att tillgå främst för aktieplaceringar. De jämförelseindex som ska användas fastställs exakt i de kapitalförvaltningsavtal som ingås med kapitalförvaltarna.

Utveckling av ansvarsfulla placeringar

Kommunförbundet lägger särskild vikt vid ansvarsfullheten i sin årliga utvärdering av placeringspolicy samt utvecklar förfarandena genom att följa utvecklingen i branschen och genom att samarbeta med organisationer, kapitalförvaltare och andra som främjar ansvarsfulla placeringar.

BESLUTSFATTANDE OCH UPPFÖLJNING

Kommunförbundets styrelse godkänner årligen placeringspolicyn i anslutning till godkännandet av budgeten.

Placeringsbeslut, kapitalförvaltare och fonder

Kapitalförvaltningen i Kommunförbundets placeringsportfölj sköts via olika samarbetspartner som erbjuder professionell kapitalförvaltning. Kapitalförvaltarna fattar självständiga placeringsbeslut inom ramen för kapitalförvaltningsavtalet. Avtalen med kapitalförvaltarna godkänns av Kommunförbundets styrelse. Kapitalförvaltningsavtalen ska utformas så att de innehållsmässigt stämmer överens med Kommunförbundets placeringspolicy. Styrelsen ska pröva behovet av att konkurrensutsätta kapitalförvaltarna med minst 5 års mellanrum.

I syfte att sprida motparts- och förvaltarriskerna används minst två olika samarbetspartner inom kapitalförvaltningen.

I syfte att göra placeringsbeslutens bokföringsmässiga konsekvenser mer förutsägbara, minimera det administrativa arbetet och trygga en fortlöpande effektiv riskspridning görs placeringar i regel via fonder.

Rapportering

Kommunförbundets styrelse får regelbundet en rapport med åtminstone följande uppgifter om placeringsportföljens placeringar och utveckling:

- a. kapitalets utveckling
- b. avkastningens utveckling under olika tidsperioder
- c. avkastningen i förhållande till jämförelseindex för neutral allokering
- d. riskutvecklingen
- e. de viktigaste portföljdelarnas avkastning och risker (per tillgångsslag)
- f. den rådande allokeringen i förhållande till en neutral allokering och riskbegränsningar
- g. geografisk fördelning
- h. de största enskilda placeringarna och deras procentuella andel av portföljen
- i. kapitalförvaltarens portföljförvaltares resultat

Befogenheter

Tabell över beslutanderätten hos dem som deltar i Kommunförbundets placeringsverksamhet.

Ansvar och beslutanderätt i Kommunförbundets placeringsverksamhet	
Styrelsen	- Godkänner placeringspolicyn - Godkänner avtalen med kapitalförvaltarna - Bedömer behovet av att konkurrensutsätta kapitalförvaltarna med minst 5 års mellanrum - Beslutar om alternativa placeringar i den mån de inte sköts av en kapitalförvaltare
Verkställande direktören	- Beslutar på föredragning av ekonomidirektören om realisering av tillgångar för finansiering av Kommunförbundets verksamhet
Kommunförbundets ekonomidirektör	- Bereder för Kommunförbundets styrelse ett förslag till placeringspolicy och ser till att den är uppdaterad - Ansvarar för konkurrensutsättningen av kapitalförvaltare och ger Kommunförbundets styrelse ett förslag till val av kapitalförvaltare - Följer upp placeringsverksamheten och riskrapporteringen - Rapporterar vid behov till Kommunförbundets styrelse om exceptionella omständigheter som gäller Kommunförbundets placeringar. - Håller kontakt med kapitalförvaltarna och övriga samarbetspartner - Föredrar ärenden som gäller placeringsverksamheten vid styrelsens sammanträde
Kapitalförvaltarna	- Kommunförbundet väljer minst två kapitalförvaltare som sköter förbundets tillgångar i enlighet med kapitalförvaltningsavtalet.
Rapportproducenten	- Sammanställer avkastnings- och riskrapporter om placeringsverksamheten utgående från de uppgifter de olika kapitalförvaltarna gett

Bilaga 1 - FN:s principer för ansvarsfulla investeringar¹

En kapitalförvaltare som undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (ESG) förbinder sig att:

1. Införliva ESG-aspekterna i sin placeringsverksamhet

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltaren bör nämna ESG-aspekterna i sin placeringspolicy och stödja utvecklingen av ESG-verktyg, analyser och statistik. Portföljförvaltarnas förmåga att beakta ESG-aspekterna i sin verksamhet utvärderas regelbundet. Dessutom kan man uppmuntra till forskning och andra undersökningar i ämnet samt stödja ESG-utbildning för professionella placerare.

2. Fungera som aktiv ägare och införliva ESG-aspekterna i sin ägarpraxis

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltaren bör utveckla en aktiv och offentlig ägarpolicy och använda sin eventuella rösträtt vid bolagsstämmor. Målet är en aktiv dialog med bolagen och dessutom kan kapitalförvaltaren delta i utvecklingen av standarderna, övervakningen och principerna. Vid bolagsstämmor kan kapitalförvaltaren komma med förslag och uppmuntra till att delta i ESG-projekt och rapporter om dem. Även gemensamma initiativ för att påverka är ett bra sätt att greppa ett aktivt ägarskap.

3. Främja ändamålsenlig ESG-rapportering om placeringsobjekten

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna kan be företagen ge ESG-rapporter i standardformat (som t.ex. Global Reporting Initiative) och ta med ESG-ärenden i sina årsberättelser. Dessutom lönar det sig att be företagen ge uppgifter om bruket eller införandet av relevanta normer, standarder och internationella initiativ och på bolagsstämman stödja förslag som främjar publicering av ESG-ärenden.

4. Främja införandet av principen om ansvarsfulla investeringar i placeringsverksamheten

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna borde inkludera ESG-aspekter i urvalskriterierna för serviceproducenter och underleverantörer.

Förväntningarna gällande ESG-aspekter borde aktivt kommuniceras till företag som erbjuder placeringsstjänster (t.ex. vid användning av externa fondtjänster) och dessutom borde kapitalförvaltarna kontakta också sådana serviceproducenter som inte till alla delar uppfyller ESG-kraven. I placeringsverksamheten kan i synnerhet utvecklingen av jämförelseverktyg stödjas, liksom också sådana ändringar i övervakningen eller policyn som är avsedda att främja tillämpningen av anvisningarna.

5. Främja ansvarsfulla placeringar i samarbete med andra investerare

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna kan gå med i olika nätverk för att slå ihop verktyg och resurser. I samarbetet lönar det sig att lyfta fram nya, kommande teman och utveckla och stödja sociala initiativ.

6. Rapportera om sina åtgärder och hur de ansvarsfulla placeringarna framskrider

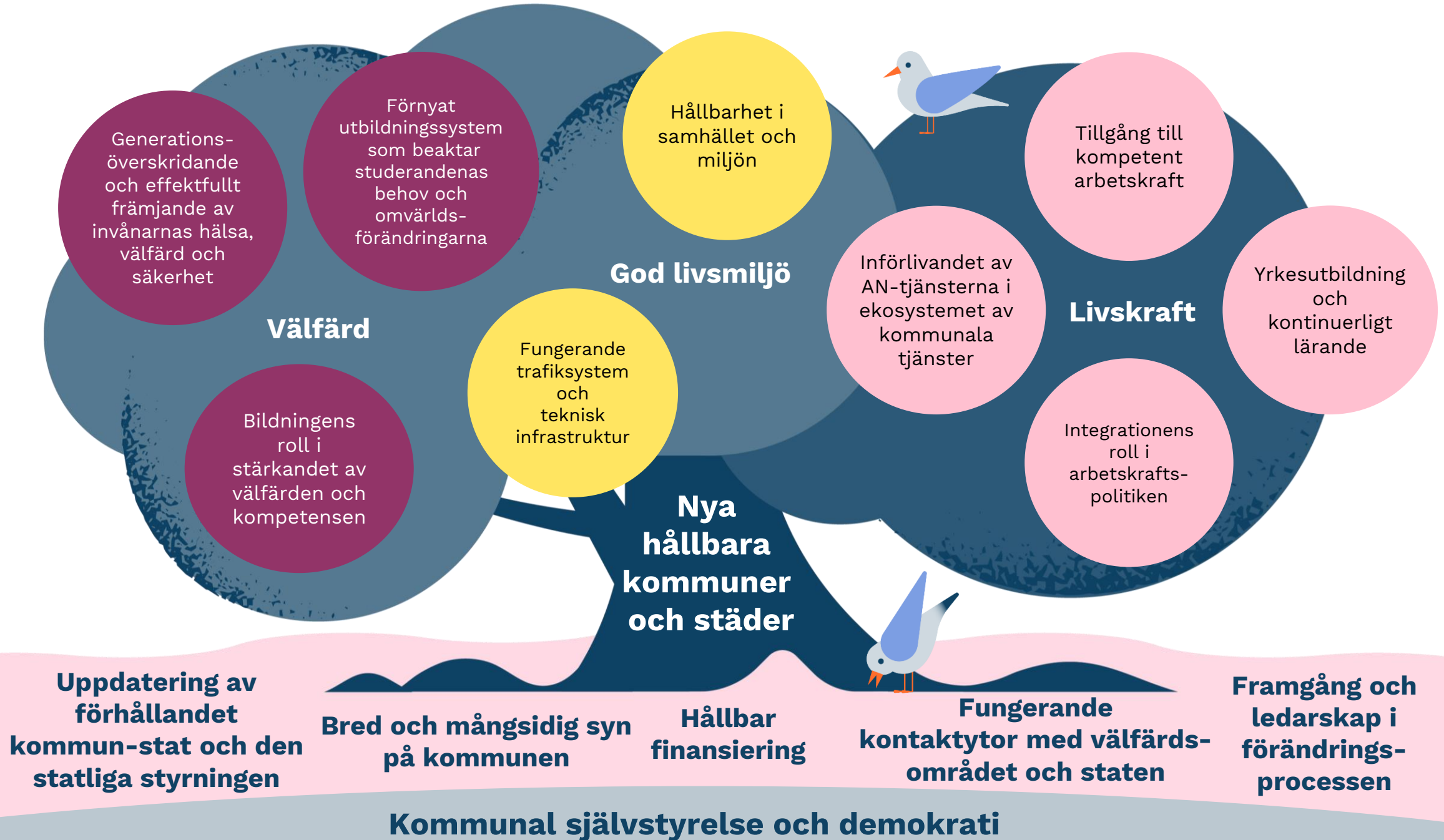
Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna bör öppet berätta om hur ESG-aspekterna inkluderats i placeringsverksamheten och offentliggöra praxis för sin aktiva ägarpolicy och de krav som ställs på serviceproducenter och underleverantörer. Det är också önskvärt med regelbunden rapportering om framsteg och resultat.

¹ Källa: Finsif - Finland's Sustainable Investment Forum rf

Kommunförbundets verksamhetsplan 2024

Arbetsutskottet / Styrelsen / Förbundsdelegationen

Prioriteringar och teman i strategin 2023–2026



NYA HÅLLBARA KOMMUNER OCH STÄDER

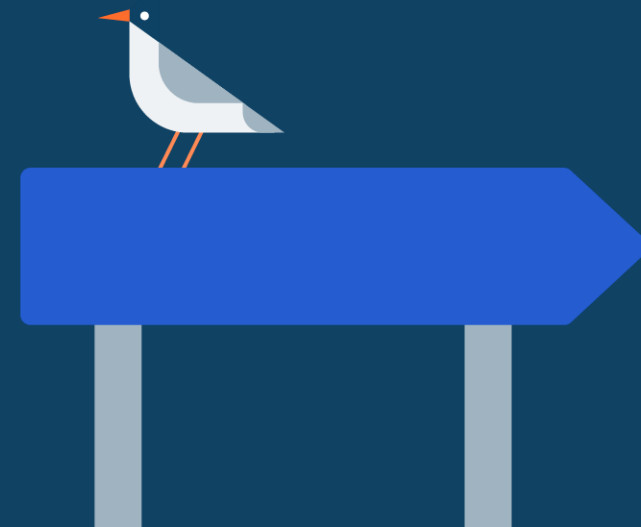
Effektmål i strategin 2023–2026

Kommunerna och städerna förnyar sig, identifierar sina styrkor och hanterar framgångsrikt en omvärld i förändring tillsammans med sina invånare och samarbetspartner. Framtidens kommuner är livskraftiga, koldioxidneutrala, kriståliga, internationella och språkligt hållbara.

Ny statlig styrning möjliggör effektiv verksamhet och förnyelse i de allt mer olika kommunerna och städerna. Kommunernas självstyrelse stärks, den detaljerade regleringen av uppgifterna lättas upp och kommunförsök möjliggörs.

Nya hållbara
kommuner och
städer

Våra åtgärder 2024



Uppdatering av förhållandet kommun-stat

Främja en starkare målstyrning för lagstiftningen, arbeta för en uppluckring av lagstadgade normer och möjliggöra lagförsök genom att vara en stark partner i statens avregleringsprogram.

- Främja kontinuerlig bevakning av normstyrningen både på nationell nivå och EU-nivå som en del av programmet för avreglering av normer, arbetet i Delegationen för kommunal ekonomi och kommunal förvaltning (KUTHANEK) eller på något annat sätt.
- Främja gemensam beredning mellan sektorministerierna och kommunerna
- Sporra kommunerna till aktivitet och stödja kommunernas förtroendevalda, sektorernas personal och tjänsteinnehavare i högsta ledningen vid genomförandet av lagförsöken och främja införandet av nya arbetsmetoder efter att normerna luckrats upp.
- Stödja en förtroendebyggande och genuin dialog mellan kommunerna och staten.
- Bidra till att kommunperspektivet beaktas i regeringens framtidsarbete Ett gemensamt, blomstrande Finland.

Bred och mångsidig syn på kommunen

Vara en stark partner i arbetet för att slopa modellen med enhetliga kommuner och främja försök med organisationsansvaret som en del av avregleringen av normer.

- Stärka städernas förutsättningar att växa och fungera samt betona de små och mellanstora städernas särskilda behov.



Fungerande kontaktytor

Bygga fungerande kontaktytor mellan kommuner och välfärdsområden

- Stödja bildandet av allmänna samsarbetsstrukturer mellan kommunerna och välfärdsområdena samt utformning av fungerande verksamhet, strukturer och verksamhetsmodeller i varje kontaktyta och en samsarbetsinriktad verksamhetskultur.
- Följa samsarbetets utveckling och upprätthålla en aktuell lägesbild av samsarbetet
- Stärka samsarbetet med olika ministerier (SHM, ANM, IM, UKM och FM) i utvecklingen av kontaktytorna.

Stödja smidig arbetsfördelning mellan kommuner och välfärdsområden

- Tillsammans med regionala pilotprojekt utarbeta gemensamma modeller för strategiskt ledarskap



Hållbar finansiering

Stödja en omfattande reform av finansieringssystemet

- Öka förståelsen för behovet och konsekvenserna av en reform av finansieringssystemet och engagera kommunerna i beredningsarbetet.
- Producera information själv eller tillsammans med forskningsaktörer och dela sakkunskap till stöd för beredning och framgång.

Säkerställa att finansieringsprincipen uppfylls i lagstiftningsprojekt

- Producera information om kommunernas ekonomi och vid eventuella förändringar bedöma konsekvenserna för kommunekonomin.
- Bevaka kommunernas intressen i ordnandet av grundläggande utbildning samt i utformningen av kriterier för en livskraftig kommun

Arbeta för att incitament för effektivitet inkluderas i styrningen av kommunerna

- Främja incitament för effektivitet särskilt i arbetet för digitaliseringen, bekämpandet av klimatförändringen och hållbar utveckling



Framgång och ledarskap i förändringsprocesser



- Stödja kommunerna i arbetet med att ta fram nya arbetsmetoder och leda försök
- Hjälpa kommunerna att anpassa sig till förändrade förhållanden genom nätverksprojekt. Nätverksprojektens slutsatser stöder kommunernas strategiska ledning.
- Medverka till att regeringsprogrammets riktlinjer om inhouse-bolag föregås av ingående förstudier och konsekvensanalyser
- Arbeta för att kommunernas intressen och perspektiv beaktas i den övergripande digitala utvecklingen i den offentliga sektorn
- Stärka kommunledningens förmåga att främja digitaliseringen som en del av kommunens strategiska ledning

- Främja interoperabiliteten och påverka lagstiftningen i anknytning till den både på nationell nivå och på EU-nivå
- Stödja förbättrat besluts- och diskussionsklimat i kommunerna
- Stödja kommundirektörerna, de förtroendevalda och ledande tjänsteinnehavarna i att leda delaktighetsfrågor
- Fungera som språkrör i Europeiska unionen och främja kommunernas och städernas möjligheter att nätverka internationellt.
- Främja identifieringen av kommunernas roller och bevaka kommunernas intressen inom bekämpningen av och anpassningen till klimatförändringen

- Se till att incitament inkluderas både i den nationella energilagstiftningen och EU:s energilagstiftning
- Delta aktivt i beredningen av projekt för beredskap och utveckling av den övergripande säkerheten, bevaka kommunernas intressen och säkerställa att kommunerna beaktas som viktiga aktörer för den övergripande säkerheten
- Föra fram kommunernas synvinkel när lagstiftning som gäller cybersäkerhet revideras

ATT MÖJLIGGÖRA VÄLFÄRD

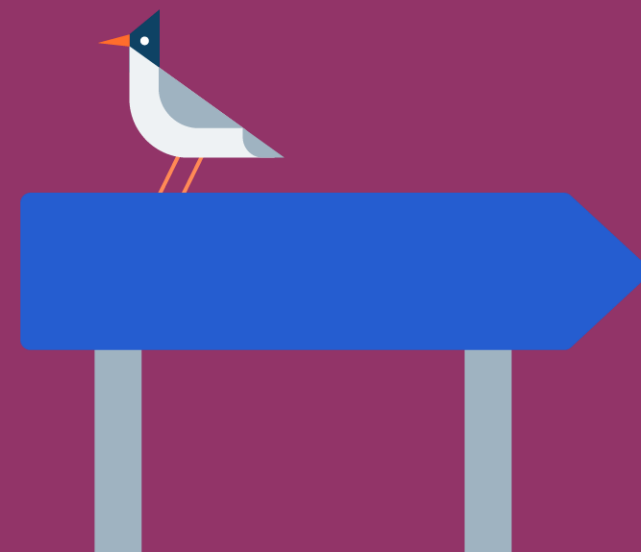
Effektmål i strategin 2023–2026

Kommunerna har identifierat delfaktorerna i en generationsöverskridande välfärd och de agerar samordnat och i samarbete för invånarnas bästa. Bildningstjänsterna är viktiga för invånarnas välfärd och stöder livslångt lärande.

Utbildningssystemet har förnyats för att motsvara omvärldsförändringar och elevernas behov. Utbildningen är tillgänglig.

ATT MÖJLIGGÖRA
VÄLFÄRD

Våra åtgärder 2024



Nytt utbildningssystem som beaktar studerandenas behov och omvärldsförändringarna

- Vara aktiv partner i förnyandet av den grundläggande utbildningen för att trygga kontinuiteten i den kommunbaserade modellen för anordnande av utbildning
- Hjälpa utbildningsanordnarna att hitta nya verksamhetsmodeller genom projektet Nätverksbaserade grundskolor
- Förbättra kunskapsunderlaget om tillgång och tillgänglighet till grundläggande utbildning och sprida informationen till kommunala beslutsfattare och direktörer. Uppgifterna används i vår intressebevakning kring kriterierna för att anordna utbildning.
- Vara potentiell partner i framtidsarbetet inom den grundläggande utbildningen

Bildningstjänster som främjar välfärd och kompetens, generationsöverskridande välfärdsarbete som styrs med kunskap, samt säkerhet i vardagen

- Aktivt stödja organiseringen av kommunernas övergripande välfärdsarbete
- Stärka kommunernas roll i det övergripande välfärdsarbetet både nationellt och lokalt
- Stärka kunskapsbaserat välfärdsarbete
- Stödja och främja utvecklingen av arbetet för säkerhet i vardagen
- Stärka förståelsen för att förändringar i grundtryggheten har många och långsiktiga konsekvenser för säkerheten i vardagen



ATT STÄRKA LIVSKRAFTEN

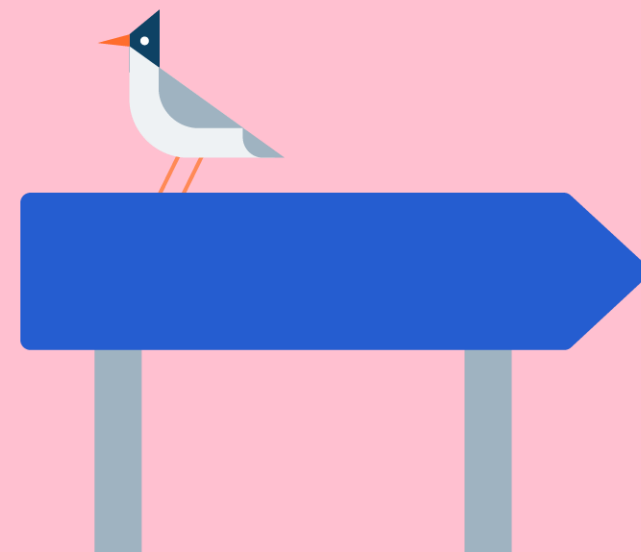
Effektmål i strategin 2023–2026

Kommunen omfamnar sin nya roll inom sysselsättningen.

Kompetens möter behov och kunniga invånare trivs i kommunen.

ATT STÄRKA
LIVSKRAFTEN

Våra åtgärder 2024



AN-tjänsterna integreras

- Stödja en kontrollerad överföring av uppgifter och byggandet ett ekosystem för arbetskraftsservicen i kommunerna genom projektet för förändringsstöd i AN2024-reformen.

Tillgången till kompetent arbetskraft

- Stärka det strategiska samarbetet med KT, Keva och Kommunfinans samt andra aktörer för att avhjälpa bristen på arbetskraft inom kommunsektorn
- Hitta sätt att underlätta arbetskraftsinvandring och främja integration
- Hitta sätt att avhjälpa bristen på arbetskraft i kommunerna

Yrkesutbildningen stöder livskraften

- Skapa insikt om yrkesutbildningens betydelse för sysselsättningen och kompetenskapitalet.
- Stödja kommunerna i samarbete med FCG genom nätverksprojektet Strategiskt partnerskap och ägarstyrning inom yrkesutbildningen

Integration som en del av arbetskraftspolitiken

- Föra fram kommunernas näringspolitiska perspektiv vid revideringen av integrationslagstiftningen och tilldelningen av resurser för verkställigheten.



ATT SÄKERSTÄLLA EN BRA MILJÖ FÖR INVÅNARNA

Effektmål i strategin 2023–2026

Kommunerna kan framgångsrikt planera och bygga upp en bra miljö och tillhandahålla dagliga tjänster för kommuninvånarna och samtidigt bereda sig på och motverka klimatförändringen med hjälp av digitalisering.

Kommunerna bygger en sund, säker, trivsamt och biologiskt mångfaldig miljö, som stöder och stärker välbefinnandet, fungerande samhällen och livskraften. Förutsättningarna för detta skapas genom planering av områdesanvändningen, markpolitiska åtgärder, samhällstekniska tjänster och myndighetsfunktioner som styr dessa.

Kommunens fastighetsbestånd har renoverats, förnyats och anpassats till servicebehovet. Kommunen har en infrastruktur som är funktionssäker och motsvarar samhällsstrukturen.

Kommunen har ett fungerande trafiksystem med tillräcklig finansiering. Dataförbindelserna är snabba och funktionssäkra.

Våra åtgärder 2024

ATT SÄKERSTÄLLA
EN BRA MILJÖ
FÖR INVÅNARNA

Våra åtgärder 2024



Hållbarhet i samhället och miljön

- Påverka arbetet med lagstiftningen om den byggda miljön och stödja kommunerna i verkställigheten av den
- Påverka genomförandet av datasystemet för den byggda miljön och stödja kommunerna i verkställigheten av den nya lagstiftningen om digitalisering av den byggda miljön.
- Påverka ändringar i EU-lagstiftningen och den nationella lagstiftningen om biologisk mångfald och trygga finansieringen av kommunernas naturvårdsarbete
- Stödja kommunerna inom lokalhanteringen och påverka ändringar i lagstiftningen om den
- Påverka lagstiftningsarbetet i anslutning till skötseln av myndighetsuppgifter och stödja det mellankommunala samarbetet

Fungerande trafiksystem och teknisk infrastruktur

Påverka arbetet med lagstiftning om teknisk infrastruktur på EU-nivå och nationell nivå

Bevaka kommunernas intressen i utvecklingsarbete och lagstiftningsprojekt om trafik och mobilitet

Påverka lagstiftningen om datakommunikationsinfrastruktur på EU-nivå och nationell nivå



Åtgärder för att säkerställa en effektiv verksamhet 2024

Resurser

- Utveckla kompetensen inom proaktiv intressebevakning genom utbildning
- Utveckla kommunikationskompetensen hos våra sakkuniga
- Utredda hur artificiell intelligens kunde användas i Kommunförbundets arbete
- Se till att förbundets ekonomi är i balans



Processer

- Förbättra bedömningen av omvärldsförändringarnas konsekvenser för kommunerna
- Följa och stödja genomförandet av strategins prioriteringar enligt årsklockan
- Stärka utvärderingen av effekterna och ledarskapet genom konsekvensbedömning i realtid
- Stärka hanteringen av intressebevakningen som helhet
- Stärka vår verksamhetsmodell för proaktiv intressebevakning inom EU
- Utveckla data och analytik och en plattform för lägesbilden i kommunerna i samarbete med FCG
- Förbättra kommunikationen inom strategiskt viktiga teman

Kundrelationer

- Genomföra en strategisk kundundersökning
- Nätverka för att stärka kommunernas deltagande i den strategiska intressebevakningen och annan verksamhet
- Införa kvartalsvis rapportering om kundrelationer i ledningsgruppen

The background is an abstract composition of paint splatters and textures. A large, bright yellow area occupies the upper right and center. The lower left corner features a mix of blue and red splatters. The overall effect is dynamic and artistic.

KOMMUN FORBUNDET

Stadgar för Finlands kommunstiftelse

1 Namn

Stiftelsens namn är Suomen kuntasäätiö sr, på svenska Finlands kommunstiftelse sr och på engelska Finnish Municipal Foundation sr.

2 Hemort

Stiftelsens hemort är Helsingfors.

3 Ändamål

Stiftelsens ändamål är att främja kommunernas livskraft och demokrati samt andra ambitioner och att stärka kommunernas självstyrelse.

4 Verksamhetsformer

I syfte att fullgöra sitt ändamål kan stiftelsen

- dela ut stipendier och bidrag samt bevilja ekonomiskt stöd
- bedriva forsknings-, informations- och utbildningsverksamhet
- påverka lagstiftningens utveckling och delta i samhälleligt beslutsfattande och samhällsdebatter
- bygga upp samarbetsnätverk
- producera service för kommunerna
- fullgöra sitt ändamål också genom andra verksamhetsformer som tjänar stiftelsens ändamål.

Stiftelsen kan fullgöra sitt ändamål genom sin egen verksamhet, delvis eller helt via sammanslutningar som stiftelsen äger eller i samarbete med andra sammanslutningar och stiftelser.

Stiftelsen kan i överensstämmelse med sina verksamhetsformer tillhandahålla förmåner för Finlands Kommunförbund rf.

5 Finansiering av verksamhetsformerna

Stiftelsen kan bedriva all slags affärsverksamhet för att finansiera verksamhetsformerna.

6 Medelsförvaltning

Stiftelsens medelsförvaltning ska vara planmässig.

7 Ledning

Stiftelsen har en styrelse. Stiftelsen kan ha en verkställande direktör och verkställande direktören kan ha en ställföreträdare.

Stiftelsens ledning ska omsorgsfullt främja fullgörandet av stiftelsens ändamål och stiftelsens intressen.

8 Styrelsen

8.1 Antal

Stiftelsens styrelse har 3–11 ledamöter med varsin personlig ersättare.

Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation beslutar om antalet styrelseledamöter.

8.2 Valsätt och mandattid

Ledamöterna och ersättarna i stiftelsens styrelse utses av Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation.

Styrelseledamöternas mandattid är fyra år, men den första mandattiden går ut år 2018.

Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation ska välja ledamöter och ersättare till stiftelsens styrelse inom tre månader från det förbundsdelegationsval för Finlands Kommunförbund rf som ordnas efter kommunalvalet. Om ledamöterna inte valts inom denna tidsfrist, fortsätter mandattiden för de styrelseledamöter som står i tur att avgå tills Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation har valt nya ledamöter för den återstående mandattiden.

Stiftelsens styrelseledamöter väljs enligt principen att de olika politiska partierna och övriga grupperna ska vara företrädna i enlighet med deras representation på parti- eller gruppnivå i Finlands Kommunförbund rf:s styrelse, utgående från det föregående kommunalvalet. Från varje sådant parti eller sådan grupp väljs dock högst en person till ledamot i stiftelsens styrelse.

Vid valet av ledamöter ska dessutom regionala synpunkter och olika stora kommuners representation beaktas.

Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation kan avsätta en ledamot eller ersättare i stiftelsens styrelse under pågående mandattid.

Om en styrelseledamot eller ersättare avgår, avsätts eller förlorar sin behörighet som ledamot i stiftelsens styrelse, eller om en plats i stiftelsens styrelse av någon annan anledning blir ledig under mandattiden, kan Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation utse en ny ledamot eller ersättare för den återstående mandattiden. När ledamöter väljs ska de ovan angivna principerna för valet av styrelseledamöter beaktas.

Vid valet av ledamöter till stiftelsens styrelse bör man sträva efter att båda könen är representerade.

Om Finlands Kommunförbund rf upplöses, utses ledamöterna och ersättarna till stiftelsens styrelse av en annan juridisk persons styrelse eller organ. Denna juridiska person bestäms av stiftelsens styrelse vid ett sammanträde där styrelsen behandlar upplösningen av Finlands Kommunförbund rf.

8.3 Behörighet

Till ledamöter och ersättare i stiftelsens styrelse kan utses ledamöter och ersättare i styrelsen för Finlands Kommunförbund rf.

8.4 Ordförande

Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation utser ordförande och två vice ordförande för stiftelsens styrelse.

8.5 Uppgifter

Stiftelsens styrelse sköter förvaltningen av stiftelsen och svarar för att stiftelsens verksamhet organiseras på ett ändamålsenligt sätt för fullgörandet av ändamålet. Stiftelsens styrelse svarar också för att tillsynen över stiftelsens bokföring och medelsförvaltning är ordnad på behörigt sätt.

8.6 Sammanträden

Stiftelsens styrelseordförande svarar för att styrelsen sammanträder vid behov. Styrelsen ska sammankallas om två av stiftelsens styrelseledamöter eller verkställande direktören skriftligen kräver det för behandlingen av ett visst ärende. Om stiftelsens styrelseordförande trots ett sådant krav inte sammankallar styrelsen, får kallelsen utfärdas av verkställande direktören eller, om minst hälften av styrelseledamöterna godkänner förfarandet, av en styrelseledamot.

Kallelsen till styrelsesammanträde skickas senast en vecka före sammanträdet på det sätt som stiftelsens styrelse bestämt.

Stiftelsens styrelse kan sammankallas till e-postsammanträde samma dag som sammanträdet öppnas. Ett e-postsammanträde kan avslutas tidigare än sju dagar efter att sammanträdet öppnades endast om alla styrelseledamöter har deltagit i beslutsfattandet.

Från varje parti eller grupp som är representerade i Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation, men som inte har någon invald ledamot i stiftelsens styrelse, utser Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation en person som har närvaro- och yttranderätt vid stiftelsens styrelsesammanträden. Den som utses av Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation enligt denna punkt ska vara ledamot eller ersättare i Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation.

8.7 Beslutsfattande

Stiftelsens styrelse är beslutförför när mer än hälften av ledamöterna är närvarande vid sammanträdet. I antalet beaktas de valda styrelseledamöterna.

Som styrelsens beslut gäller det förslag som fått understöd av mer än hälften av de närvarande ledamöterna, om det inte föreskrivs om en större majoritet i stiftelselagen. En jävig styrelseledamot betraktas inte som närvarande. Vid lika röstetal avgör ordförandens röst.

8.8 Arvode

Till stiftelsens styrelseledamöter kan betalas sedvanligt arvode och sedvanlig ersättning för arbete som de utför för stiftelsen. Det samma gäller också arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna som betalas ur stiftelsens koncernbolag eller koncernstiftelse.

9 Verkställande direktör

Verkställande direktören svarar för fullgörandet av stiftelsens ändamål och sköter stiftelsens övriga dagliga förvaltning i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Verkställande direktören svarar för att stiftelsens bokföring är lagenlig och medelsförvaltningen ordnad på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska ge stiftelsens styrelse och dess ledamöter de upplysningar som stiftelsens styrelse behöver för att sköta sitt uppdrag.

Verkställande direktören får vidta åtgärder som med beaktande av omfattningen och arten av stiftelsens verksamhet är exceptionella eller av stor betydelse, endast om han eller hon har ett bemyndigande av stiftelsens styrelse eller om styrelsens beslut inte kan inväntas utan väsentlig olägenhet för stiftelsens verksamhet. I det sistnämnda fallet ska stiftelsens styrelse så snart som möjligt underrättas om åtgärden.

10 Företrädande

Stiftelsen företräds av stiftelsens styrelseordförande och verkställande direktör ensam.

Stiftelsens styrelse kan bemyndiga en person att företräda stiftelsen ensam eller tillsammans med en annan person.

11 Användning av stiftelsens medel om stiftelsen upplöser sig eller upplöses

Om stiftelsen upplöser sig, ska dess medel användas för ett allmännyttigt ändamål som bestäms av stiftelsens styrelse. Ändamålet ska så väl som möjligt stämma överens med det ändamål som anges i stiftelsens stadgar. Om stiftelsen upplöses ska de återstående medlen användas på det sätt som anges ovan.