

Till de ordinarie ledamöterna i Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation
och till ledamöter och ersättare i styrelsen

Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation kallas till vårsammanträde.

Tidpunkt: Torsdag 27.8.2020 kl. 14.00–18.00

Plats: Kommunernas hus, Andra linjen 14, Helsingfors

Ärenden

- 1 Sammanträdet öppnas
- 2 Sammanträdet laglighet och beslutförhet konstateras
- 3 Val av protokolljusterare
- 4 Godkännande av föredragningslistan
- 5 Föredragning av beslutsärenden
- 6 Aktuell översikt
- 7 Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut och verksamhetsberättelse för 2019
- 8 Finlands Kommunförbunds årsberättelse 2019
- 9 Delegationernas verksamhetsberättelser 2019
- 10 Ändring i Kommunförbundets stadgar och förbundsdelegationens arbetsordning
- 11 Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen
- 12 Begäran om befrielse från uppdraget som ersättare i förbundsdelegationen
- 13 Begäran om befrielse från uppdraget som ersättare i förbundsdelegationen
- 14 Begäran om befrielse från uppdragen som ledamot respektive ersättare i Kommunförbundets styrelse samt kompletteringsval
- 15 Komplettering av styrelsen för Finlands kommunstiftelse sr
- 16 Begäran om befrielse från uppdragen som ledamot respektive ersättare i förbundsdelegationens valnämnd samt kompletteringsval
- 17 Utnämning av ersättare för förbundsdelegationens sekreterare
- 18 Nästa sammanträde
- 19 Övriga ärenden
- 20 Sammanträdet avslutas

Föredragningslistan med bilagor har publicerats på Microsoft Teams-tjänstens plattform Kuntaliiton valtuuskunta samt på tjänsten Kommunförbundet.fi.

Ett mer detaljerat mötesprogram finns i föredragningslistan.

Vänligen anmäl eventuellt förhinder till Kommunförbundets förvaltningssekreterare Nina Eriksson per e-post nina.eriksson@kommunforbundet.fi eller tfn 050 569 5301 (gäller ej dem som tidigare anmält förhinder).



Förbundsdelegationens arbetsordning 14 §: Inkallande av ersättare

En ledamot i förbundsdelegationen som inte kan närvara vid ett sammanträde eller som är jävig att behandla ett ärende på föredragningslistan ska omedelbart anmäla förhinder eller jäv till förbundsdelegationens sekreterare eller sammanträdespersonalen.

När en tillförlitlig anmälan om förhinder eller jäv har anlänt ska en sådan ersättare för förbundsdelegationsledamoten som avses i föreningens stadgar kallas in.

Beviljande av fullmakt till ledamot/inkallad ersättare att representera en annan ledamot/ersättare som kallats till sammanträdet

Kommunförbundets styrelse har den 28 maj 2020 (§ 50) beslutat att en ledamot i förbundsdelegationen kan bevilja en annan ledamot fullmakt att företräda honom/henne vid förbundsdelegationens vårsammanträde 27.8.2020. Styrelsens beslut utgår från lagen om temporär avvikelse från aktiebolagslagen, lagen om bostadsaktiebolag, lagen om andelslag, föreningslagen och vissa andra sammanslutningar i syfte att begränsa smittspridningen av Covid-19 (290/2020).

Också inkallade ersättare kan ge sin fullmakt till en annan ledamot eller ersättare som kallats till sammanträdet.

Innan fullmakt beviljas ska man försäkra sig om att fullmaktsmottagaren deltar i förbundsdelegationens vårsammanträde. Fullmaktsgivaren ska underteckna fullmakten. Fullmaktsgivaren sänder fullmakten till mottagaren antingen per post eller som en skannad bilaga i e-posten.

Fullmaktsmottagaren ska presentera sin fullmakt vid anmälingen för att kunna representera fullmaktsgivaren under förbundsdelegationens vårsammanträde.

SUOMEN KUNTALIITTO - FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Ordförande

Joona Räsänen

För kännedom ersättarna i förbundsdelegationen



Förbundsdelegationen 27.8.2020

Information om sammanträdet

Tid Torsdag 27.8.2020 kl. 14.00–18.00

Plats Kommunernas hus, föreläsningssalen och konferensrummen
Andra linjen 14, Helsingfors

Program

Torsdag 27.8.2020

Kl.
13.00- Lunch och registrering föreläsningssalens entré,
restaurangen i Kommunernas hus

14.00 **Sammanträdet öppnas** föreläsningssalen
förbundsdelegationens ordförande Markku Pakkanen
Behandling av sammanträdesärendena § 1–6

15.30 **Gruppmöten** konferensrummen i Kommunernas hus

Saml	B 3.6	3 vån.
SDP	B 3.1	3 vån.
C	B 3.8	3 vån.
Gröna	B 3.2	3 vån.
VF	B 3.3	3 vån.
Sannf	B 1.4	1 vån.
SFP	B 1.2	1 vån.
KD	B 1.3	1 vån.

16.30 Förhandlingar mellan gruppordförandena konferensrum B 3.5, 3 vån.

17.00 **Sammanträdet fortsätter**
förbundsdelegationens ordförande Markku Pakkanen
Behandlingen av sammanträdesärendena fortsätter, § 7–20, föreläsningssalen
Sammanträdet avslutas

Förbundsdelegationen 27.8.2020

Deltagarförteckning

Ordinarie ledamöter

Helsingfors valkrets

Asko-Seljawaara Sirpa
Kaleva Atte
Urho Ulla-Marja
Jalovaara Ville
Kivekäs Otso
Diarra Fatim
Harjanne Atte
Malin Petra
Borgarsdóttir Sandelin Silja

Nylands valkrets

Markkula Markku
Perttu Helinä
Vestman Heikki
Patinen Jussi
Kiljunen Kimmo
Pahlman Irma
Sistonen Markku
Havula Tapio
Aura Anssi
Raunu Päivi
Liimatainen Tiina
Andersson Otto

Egentliga Finlands valkrets

Kattelus Lauri
Mikkola Mari
Pokki Pertti
Ruottu Annina
Sarlund Katri
Rinne Pirjo

Satakunta valkrets

Laitinen-Pesola Jaana
Jokinen-Anttila Leena
Jalonen Vesa
Saarinen Pauli

Landskapet Ålands valkrets

Eriksson Tage

Tavastlands valkrets

Vahter Merja
Bitter Riku
Nahkuri Miia
Lehtimäki Kirsi-Maarit
Häggman Johanna
Ronkainen Jari
Falk Sonja

Ersättare i inträdesordning

Saxberg Mirita Saml
Niskanen Dani-Joakim Saml
Apter Ted Saml
Heinäluoma Eveliina SDP
Vanhanen Reetta Gröna
Vesikansa Sanna Gröna
Ohisalo Maria Gröna
Arhinmäki Paavo VF
Rantala Marcus SFP

Laiho Mia Saml
Lehmuskallio Paula Saml
Tamminen Sami Saml
Koroma-Hintikka Maria Saml
Korpi Marianne SDP
Kähärä Sirkka-Liisa SDP
Lindberg Arto SDP
Metsäkivi Sari C
Lintula Tiia Gröna
Nieminen Eeva-Liisa Gröna
Lehto Timo VF
Walls Anders SFP

Forsblom Toni Saml
Ruohonen Sini Saml
Koivusalo Mari-Eliina SDP
Santalahti Samuli C
Lindberg Marko Gröna
Rand Jorma VF

Marttinen Matias Saml
Viitala Juha SDP
Vuorela Sari C
Rantanen Jani Sannf

Karlsson Bo-Yngve Åland

Lähteenkorva Jaana Saml
Karjalainen Riitta Saml
Laatikainen Anne SDP
Hyytiä Kari SDP
Talja Martti C
Nieminen Mira Sannf
Portin Ismo KD

Förbundsdelegationen 27.8.2020

Ordinarie ledamöter

Birkalands valkrets

Parhankangas Kirsi
Andersson Jari
Jokinen Jenni
Ala-Herttuaala Marika
Kuisma Juha
Koto Sonja

Sydöstra Finlands valkrets

Kirjavainen Marika
Salmisaari Timo
Taavitsainen Satu
Pakkanen Markku
Kuikka Seija
Lehto Raul

Savolax-Karelens valkrets

Berg-Väänänen Nelli
Suhonen Timo
Ojalampi Mari
Markkanen Sallamaarit
Saastamoinen Kari

Vasa valkrets

Koski Susanna
Berg Kim
Lehtimäki Esko
Kerola Mari
Stenman Ulf
Nummensalo Kati

Mellersta Finlands valkrets

Selin Jaakko
Puro Markku
Honkonen Petri
Mäkinen Tuija

Uleåborgs valkrets

Heikkinen Janne
Hietala Heli
Vehkaperä Mirja
Mulari Keijo
Hänninen Tuomo
Paasimaa Veli
Moilanen Ahti

Lapplands valkrets

Salmijärvi Petteri
Ponkala Markku
Keränen Pertti

Ersättare i inträdesordning

Kostiainen Leena Saml
Taina Anneli Saml
Järvinen Pekka SDP
Lounasranta Marko SDP
Sarvijärvi Minna C
Friman Väinö Gröna

Leppänen Jouko Saml
Lumitsalo Miika SDP
Harjumaaskola Jarkko SDP
Helminen Kristiina C
Tynkkynen Jonne C
Aksels Tuulikki Sannf

Törmälä Anssi Saml
Lahtela Esa SDP
Sokka Irja SDP
Musikka Sinikka C
Savolainen Leila C

Heinonen Kimmo Saml
Isotalus Tiina SDP
Rintamäki Merja C
Ojaniemi Kati C
Björklund Mikaela SFP
Rantanen Kimmo KD

Timperi Kati-Erika Saml
Kalmari Leena SDP
Lindell Leila C
Kuorelahti-Juntunen Pulmu Gröna

Heinonen Niilo Saml
Laine Sanna SDP
Mattila Hanna-Leena C
Karjalainen Esa C
Uusitalo Anna-Kaarina C
Räisänen Aki VF
Aavakare Eila Sannf

- C
- C
Ahlakorpi Anni VF

Förbundsdelegationen 27.8.2020

Kommunförbundets styrelse

Ordinarie ledamöter

Räsänen Joona, ordf.	SDP
Rautio Sari, I vice ordf.	Saml
Tapani Tölli, II vice ordf.	C
Kankaanniemi Toimi	Sannf
Kokko Annika	Saml
Korhonen Martti	VF
Lehtonen Harri	SDP
Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	C
Lumela Meri	Gröna
Lyly Lauri	SDP
Nylander Mikaela	SFP
Rantanen Tuomas	Gröna
Rautava Risto	Saml
Sankelo Janne	Saml
Taponen Merja	C

Ersättare

Autto Heikki	Saml
Hertell Sirpa	Gröna
Honkasalo Veronika	VF
Ikonen Anna-Kaisa	Saml
Karjalainen Mira	C
Korhonen Ari	SDP
Lepola Kaisa	SDP
Mäkinen Tapani	Saml
Ollikainen Mikko	SFP
Pelttari Pekka	C
Reijonen Minna	Sannf
Röppänen Neeta	SDP
Saario Mari	Gröna
Seppälä Topi	C
Talvitie Mari-Leena	Saml

Förbundsdelegationen 27.8.2020

Övriga närvarande

Karhunen Minna
Reina Timo
Tainio Hanna
Sulin Ida
Välikorpi Miia
Myllymäki Riitta

verkställande direktör
vice verkställande direktör
vice verkställande direktör
direktör, svenska och internationella ärenden
vik. kommunikationsdirektör
sekreterare för sammanträdet

Förbundsdelegationen 27.8.2020

Ärenden

- 1 Sammanträdet öppnas
- 2 Sammanträdet laglighet och beslutförhet konstateras
- 3 Val av protokolljusterare
- 4 Godkännande av föredragningslistan
- 5 Föredragning av beslutsärenden
- 6 Aktuell översikt
- 7 Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut och verksamhetsberättelse för 2019
- 8 Finlands Kommunförbunds årsberättelse 2019
- 9 Delegationernas verksamhetsberättelser 2019
- 10 Ändring i Kommunförbundets stadgar och förbundsdelegationens arbetsordning
- 11 Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen
- 12 Begäran om befrielse från uppdraget som ersättare i förbundsdelegationen
- 13 Begäran om befrielse från uppdraget som ersättare i förbundsdelegationen
- 14 Begäran om befrielse från uppdragen som ledamot respektive ersättare i Kommunförbundets styrelse samt kompletteringsval
- 15 Komplettering av styrelsen för Finlands kommunstiftelse sr
- 16 Begäran om befrielse från uppdragen som ledamot respektive ersättare i förbundsdelegationens valnämnd samt kompletteringsval
- 17 Utnämning av ersättare för förbundsdelegationens sekreterare
- 18 Nästa sammanträde
- 19 Övriga ärenden
- 20 Sammanträdet avslutas

Förbundsdelegationen 27.8.2020

1

Sammanträdet öppnas

Ordföranden öppnar förbundsdelegationens sammanträde.

Förslag

Konstateras.

Beslut

Förbundsdelegationen 27.8.2020

2

Sammanträdets laglighet och beslutförhet konstateras

Enligt § 18 i Kommunförbundets stadgar har förbundsdelegationen ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars–juli och ett höstsammanträde i september–december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer.

Riksdagen antog 30.4.2020 en lag om temporär avvikelse från aktiebolagslagen, lagen om bostadsaktiebolag, lagen om andelslag, föreningslagen och vissa andra sammanslutningslagar i syfte att begränsa spridningen av covid-19-epidemin. Lagen gör det möjligt hålla förbundsdelegationens vårsammanträde före utgången av september månad.

Kommunförbundets styrelse har vid sitt sammanträde 28.5.2020 med stöd av ovanstående sammankallat förbundsdelegationen till ett sammanträde 27.8.2020. Sammanträdet hålls i Kommunernas hus, Andra linjen 14, Helsingfors.

Kommunförbundets styrelse har dessutom vid sitt sammanträde 28.5.2020 beslutat att en ledamot i förbundsdelegationen kan ge en annan ledamot fullmakt att företräda honom eller henne vid förbundsdelegationens vårsammanträde 27.8.2020. Styrelsens beslut baserar sig på lagen om temporär avvikelse från aktiebolagslagen, lagen om bostadsaktiebolag, lagen om andelslag, föreningslagen och vissa andra sammanslutningslagar i syfte att begränsa spridningen av covid-19-epidemin (290/2020). Också en inkallad ersättare kan ge en ledamot eller inkallad ersättare fullmakt.

Kallelse till förbundsdelegationens sammanträde ska skickas till varje ledamot minst tio dagar före sammanträdet per brev eller elektroniskt till den adress ledamoten uppgett. Till kallelsen ska det i mån av möjlighet fogas en föredragningslista.

Kallelsen skickas ut senast 17.8.2020.

Likaså med stöd av den nämnda paragrafen i stadgarna är förbundsdelegationen beslutför när över hälften av ledamöterna är närvarande.

Förslag

Konstateras att i detta förbundsdelegationssammanträde deltar ledamöter och ersättare samt övriga närvarande i enlighet med den undertecknade deltagarförteckningen. Konstateras dessutom utgående från de anteckningar i deltagarförteckningen som gjorts med anledning av fullmakter att en del av ledamöterna och ersättarna har gett en annan ledamot eller en inkallad ersättare fullmakt att företräda honom eller henne vid sammanträdet.

Samtidigt konstateras att sammanträdet är lagenligt sammankallat och beslutfört.

Beslut

Förbundsdelegationen 27.8.2020

3

Val av protokolljusterare

Enligt § 16 i arbetsordningen för förbundsdelegationen undertecknas förbundsdelegationens protokoll av ordföranden och sekreteraren. Protokollet justeras av två förbundsdelegationsledamöter som utsetts vid sammanträdet.

Till protokolljusterare utses två ledamöter i alfabetisk ordning, dock så att protokolljusterarna inte företräder samma parti.

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar välja förbundsdelegationsledamöterna Otto Andersson, SFP, och Atte Harjanne, Gröna, till protokolljusterare.

Beslut

Förbundsdelegationen 27.8.2020

4
Godkännande av föredragningslistan

Förslag Förbundsdelegationen godkänner föredragningslistan för sammanträdet.

Beslut

Förbundsdelegationen 27.8.2020

5

Föredragning av beslutsärenden

Verkställande direktören föredrar beslutsärendena vid sammanträdet.

Förslag Antecknas till protokollet.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Riitta Myllymäki, tfn 050 349 5460

Förbundsdelegationen 27.8.2020

6
Aktuell översikt

Undantagsförhållandenans konsekvenser för kommunerna – aktuell översikt

Minna Karhunen, verkställande direktör

Eventuella övriga aktuella frågor

Förslag Antecknas till protokollet.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Riitta Myllymäki, tfn 050 349 5460

Förbundsdelegationen 27.8.2020

7

Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut och verksamhetsberättelse för 2019

Bilaga 1, § 7 Kommunförbundets bokslut och verksamhetsberättelse för 2019

Bilaga 2, § 7 Finlands Kommunförbund rf Revisionsberättelse 2019

Bilaga 3, § 7 Underteckningsbilaga till revisionsberättelsen (på finska)

Enligt Kommunförbundets stadgar avslutas föreningens räkenskaper kalenderårsvis. Dessa ska, liksom övriga handlingar som gäller föreningens förvaltning och ekonomi, vara färdiga för granskning av revisorn senast den 20 april.

Enligt stadgarna ska förbundsdelegationen vid vårsammanträdet godkänna styrelsens berättelse över föreningens verksamhet under det föregående året, liksom också fastställa föreningens bokslut efter att revisorn gett sitt utlåtande. Kommunala arbetsmarknadsverkets redovisning av inkomster och utgifter ingår i förbundets bokslut.

Förbundskoncernens överskott 2019 är 5 469 846 euro (År 2018: 6 139 101) och Kommunförbundets (moderföreningens) överskott 7 938 548,25 euro (-3 816 553,57). Koncernens balansomslutning uppgår till 142 680 071 euro (136 588 180) och Kommunförbundets (moderföreningens) balansomslutning till 116 650 177,77 euro (107 438 773,40).

Viktiga siffror i det bifogade bokslutet för Finlands Kommunförbund (moderföreningen) år 2019:

1 000 euro	Bokslut 2019	Budget 2019	Bokslut 2018
Underskott i den ordinarie verksamheten	-19 921	-20 762	-20 294
Tillförda medel	18 889	18 898	18 949
Placerings- och finansieringsverksamhet	8 970	1 600	-2 471
Räkenskapsperiodens resultat	7 939	-265	-3 817

Siffrorna har varit föremål för revision.

Förslaget till Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut och verksamhetsberättelse för 2019 bifogas föredragningslistan.

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar

1. anteckna revisionsberättelsen till protokollet.
2. fastställa Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut och verksamhetsberättelse för 2019 enligt bilagan till föredragningslistan.
3. att Finlands Kommunförbunds överskott på 7 938 548,25 euro för räkenskapsperioden 2019 läggs till förbundets eget kapital.

Förbundsdelegationen 27.8.2020

4. bevilja ansvarsfrihet för förbundets styrelseledamöter och verkställande direktör för 2019.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Elina Liippola, tfn 050 565 0271

Förbundsdelegationen 27.8.2020

8

Finlands Kommunförbunds årsberättelse 2019

Bilaga 1, § 8 Kommunförbundets årsberättelse 2019

I årsberättelsen har förbundets verksamhet och verksamhetsresultat för 2019 presenterats.

Förslag Antecknas till protokollet.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Markus Pauni, tfn 050 439 5612

Förbundsdelegationen 27.8.2020

9

Delegationernas verksamhetsberättelser för 2019

Bilaga 1, § 9 Verksamhetsberättelse för Delegationen för små kommuner 2019

Bilaga 2, § 9 Verksamhetsberättelse för Svenska delegationen 2019

Enligt delegationernas verksamhetsstadga som antagits av styrelsen ska varje delegation årligen göra upp en verksamhetsberättelse.

Förbundsdelegationen har tillsatt följande delegationer:

- Delegationen för små kommuner
- Svenska delegationen

Delegationernas verksamhetsberättelser för 2019 bifogas denna föredragningslista.

Förslag

Antecknas till protokollet.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907

Taina Väre, tfn 050 462 7279

Linda Grönqvist, tfn 050 597 2925

Förbundsdelegationen 27.8.2020

10

Ändringar i Kommunförbundets stadgar och förbundsdelegationens arbetsordning

Bilaga 1, § 10 Förslag till ändringar i stadgarna

Bilaga 2, § 10 Förslag till ändringar i förbundsdelegationens arbetsordning

Enligt Kommunförbundets stadgar är det möjligt att delta på distans endast i valkretsstämmorna. I undantagsförhållanden, till exempel sådana som beror på coronaviruset, kan det krävas att man kan delta på distans också i förbundsdelegationens sammanträde. I Kommunförbundets stadgar föreslås nya bestämmelser som gör det möjligt att delta på distans i förbundsdelegationens sammanträde. Dessutom föreslås vissa mindre ändringar i stadgarna.

Beredningsgruppen (Riitta Myllymäki, Nina Eriksson och juristen Oili Kela) har gått igenom stadgarna och förbundsdelegationens arbetsordning. De föreslagna ändringarna har markerats med röd text i bilagorna.

Patent- och registerstyrelsen har förhandsgranskat stadgarna och godkänt dem genom sitt beslut 8.5.2020.

Förslagen till ändringar i **föreningens stadgar**:

§ 1 Namn och hemort

- Som Kommunförbundets engelskspråkiga namn kan användas Association of Finnish Municipalities eller The Association of Finnish Local and Regional Authorities.

§ 12 Organ

- I valnämndens sammansättning förutsätts inte att kraven i jämställdhetslagen iakttas. Vid valet av Kommunförbundets styrelse, Kommunala arbetsmarknadsverkets delegation, svenska delegationen och delegationen för små kommuner iakttas 4 a § 1 mom. i jämställdhetslagen som föreskriver att kvinnor och män i kommunala organ i regel ska vara representerade till minst 40 procent vardera.

§ 16 Valkretsstämmor

- I stadgarna föreslås ett tillägg om på vilket sätt valkretsstämmorna sammankallas.

§ 17 Förbundsdelegationens uppgifter

- Revisorerna godkänns numera av Revisionstillsynen, som är underställd Patent- och registerstyrelsen.

§ 18 Förbundsdelegationens sammanträden

- I stadgarna föreslås ett tillägg som gör det möjligt att delta på distans i förbundsdelegationens sammanträde. Möjligheten att delta på distans och den begränsning av yttranderätten som eventuellt hänför sig till den ska nämnas i kallelsen. Närmare bestämmelser om deltagande på distans har fogats till förbundsdelegationens arbetsordning.

§ 21 Styrelsens arbete

- För tydlighetens skull fogas till paragrafen en bestämmelse om hur kallelsen till sammanträdet kan utfärdas, om ordföranden har förhinder eller är jävig att sammankalla styrelsen.

Förbundsdelegationen 27.8.2020

De viktigaste förslagen till ändringar i **förbundsdelegationens arbetsordning:**

§ 2 Kallelse till sammanträde och föredragningslista

- I paragrafen föreslås ett tillägg om ärenden som ska nämnas i kallelsen till sammanträdet, om det är möjligt att delta i förbundsdelegationens sammanträde på distans.

§ 4 Sammanträdet beslutförhet och närvarorätt vid sammanträdet

§ 12 Omröstnings- och beslutsordning

- I arbetsordningen föreslås ett tillägg med bestämmelser om hur man verifierar rätten att delta och tryggar en korrekt rösträkning på ett sätt som är jämförbart med förfarandena vid ordinarie sammanträden.

§ 13 Val

- Enligt 28 § i föreningslagen ska alla som har rätt att utöva beslutanderätt garanteras rätt att delta i kandidatnomineringen för valet. I paragrafen föreslås ett tillägg om möjligheten att nominera kandidater före sammanträdet, om det är möjligt att delta i sammanträdet på distans. Dessutom föreslås en bestämmelse om förfarandet vid val med slutna sedlar då någon deltar i ett sammanträde på distans.

§ 17 Deltagande i förbundsdelegationens sammanträde på distans

- Deltagande på distans är möjligt endast under sammanträdet, om inte förbundsdelegationen särskilt beslutar något annat. Styrelsen beslutar om övriga mer detaljerade praktiska arrangemang kring deltagande på distans.

§ 18 Avbruten kontakt vid deltagande på distans i realtid

- I arbetsordningen föreslås ett tillägg av en bestämmelse om de åtgärder som avbruten kontakt vid deltagande på distans medför.

Förslag

Förbundsdelegationen godkänner ändringarna i Finlands Kommunförbund rf:s stadgar och i förbundsdelegationens arbetsordning i enlighet med bilaga 1, § 10 och bilaga 2, § 10.

Förbundsdelegationen beslutar att stadgeändringen ska tillämpas på föreningens interna verksamhet under den tid förhandsgranskningsbeslutet gäller, även om ändringen ännu inte har registrerats.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Riitta Myllymäki, tfn 050 349 5460

Förbundsdelegationen 27.8.2020

11

Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen

Ledamoten i förbundsdelegationen Anssi Aura har begärt befrielse från uppdraget som ledamot i Kommunförbundets förbundsdelegation. Han är invald från Nylands valkrets på de Grönas kandidatlista.

I § 14 i Kommunförbundets stadgar bestäms att om en ledamot har befriats från sitt uppdrag, kallar förbundsdelegationens ordförande i hans eller hennes ställe för den återstående mandattiden den i ordningen första ersättaren från kandidatlistan i fråga. Valnämnden ska på begäran av förbundsdelegationens ordförande till ny ersättare för den återstående mandattiden utse den i ordningen första icke invalda kandidaten på kandidatlistan.

Om inte alla ersätтарыplatser blir fyllda, är antalet ersättare decimerat.

Efter att Anssi Aura har beviljats befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen, bör förbundsdelegationens ordförande för den återstående mandattiden i enlighet med valresultatet kalla Tiia Lintula till ordinarie ledamot.

Förbundsdelegationens ordförande bör också be förbundsdelegationens valnämnd förordna en ny ersättare från Nylands valkrets på de Grönas kandidatlista. Enligt valresultatet blir Leni Pispala ny ersättare för den återstående mandattiden.

Förslag

Förbundsdelegationen beviljar Anssi Aura befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Riitta Myllymäki, tfn 050 349 5460

Förbundsdelegationen 27.8.2020

12

Begäran om befrielse från uppdraget som ersättare i förbundsdelegationen

Ersättaren Miika Lumitsalo har begärt befrielse från uppdraget som ersättare i Kommunförbundets förbundsdelegation. Han är invald från Sydöstra Finlands valkrets på SDP:s kandidatlista.

I § 14 i Kommunförbundets stadgar bestäms att om en ledamot har befriats från sitt uppdrag, kallar förbundsdelegationens ordförande i hans eller hennes ställe för den återstående mandattiden den i ordningen första ersättaren från kandidatlistan i fråga. Valnämnden ska på begäran av förbundsdelegationens ordförande till ny ersättare för den återstående mandattiden utse den i ordningen första icke invalda kandidaten på kandidatlistan. Om inte alla ersätтарыplatser blir fyllda, är antalet ersättare decimerat.

Efter att Miika Lumitsalo har beviljats befrielse från uppdraget som ersättare i förbundsdelegationen, bör förbundsdelegationens ordförande be förbundsdelegationens valnämnd att förordna en ny ersättare från Sydöstra Finlands valkrets på SDP:s kandidatlista. Enligt valresultatet blir Niina Malm ny ersättare för den återstående mandattiden.

Förslag

Förbundsdelegationen beviljar Miika Lumitsalo befrielse från uppdraget som ersättare i förbundsdelegationen.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Riitta Myllymäki, tfn 050 349 5460

Förbundsdelegationen 27.8.2020

13

Begäran om befrielse från uppdraget som ersättare i förbundsdelegationen

Ersättaren Anna-Kaarina Uusitalo har begärt befrielse från uppdraget som ersättare i Kommunförbundets förbundsdelegation. Hon är invald från Uleåborgs valkrets på Centerns kandidatlista.

I § 14 i Kommunförbundets stadgar bestäms att om en ledamot har befriats från sitt uppdrag, kallar förbundsdelegationens ordförande i hans eller hennes ställe för den återstående mandattiden den i ordningen första ersättaren från kandidatlistan i fråga. Valnämnden ska på begäran av förbundsdelegationens ordförande till ny ersättare för den återstående mandattiden utse den i ordningen första icke invalda kandidaten på kandidatlistan. Om inte alla ersättningsplatser blir fyllda, är antalet ersättare decimerat.

Efter att Anna-Kaarina Uusitalo har beviljats befrielse från uppdraget som ersättare i förbundsdelegationen, bör förbundsdelegationens ordförande be förbundsdelegationens valnämnd att förordna en ny ersättare från Uleåborgs valkrets på Centerns kandidatlista. Enligt valresultatet blir Eija-Riitta Niinikoski ny ersättare för den återstående mandattiden.

Förslag

Förbundsdelegationen beviljar Anna-Kaarina Uusitalo befrielse från uppdraget som ersättare i förbundsdelegationen.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Riitta Myllymäki, tfn 050 349 5460

Förbundsdelegationen 27.8.2020

14

Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot respektive ersättare i Kommunförbundets styrelse samt kompletteringsval

Följande personer har begärt befrielse från uppdraget som ledamot eller ersättare i Kommunförbundets styrelse:

Styrelseledamot Risto Rautava har begärt befrielse från sitt uppdrag som styrelseledamot. Rautavas hemkommun är Helsingfors och han representerar Samlingspartiet.

Ersättaren Veronika Honkasalo har begärt befrielse från sitt uppdrag som ersättare i styrelsen. Honkasalos hemkommun är Helsingfors och hon representerar Vänsterförbundet.

Ersättaren Ari Korhonen har begärt befrielse från sitt uppdrag som ersättare i styrelsen. Korhonen hemkommun är Reso och han representerar SDP.

Enligt § 19 i Kommunförbundets stadgar består styrelsen av 15 ledamöter och 15 ersättare. Styrelseledamöternas mandattid upphör när förbundsdelegationen har valt följande styrelse. Minst en ledamot och en ersättare i styrelsen ska företräda den svenskspråkiga befolkningsgruppen. Styrelsen ska väljas så att de olika politiska partierna och övriga grupper företräds i enlighet med proportionalitetsprincipen för kommunalvalet, i proportion till de röstetal som partierna och de övriga grupperna fått i föreningens medlemskommuner i föregående kommunalval. Vid valet av ledamöter ska dessutom regionala synpunkter och olika stora kommuners representation beaktas.

Förslag

Förbundsdelegationen

- beviljar Risto Rautava befrielse från uppdraget som styrelseledamot och väljer en ny ledamot i hans ställe.
- beviljar Veronika Honkasalo befrielse från uppdraget som ersättare i styrelsen och väljer en ny ersättare i hennes ställe.
- beviljar Ari Korhonen befrielse från uppdraget som ersättare i styrelsen och väljer en ny ersättare i hans ställe.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Riitta Myllymäki, tfn 050 349 5460

Förbundsdelegationen 27.8.2020

15

Komplettering av styrelsen för Finlands kommunstiftelse sr

Bilaga 1, § 15 Stadgar för Finlands kommunstiftelse sr

Enligt stadgarna för Finlands kommunstiftelse utser Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation ordförande och två vice ordförande för Finlands kommunstiftelses styrelse samt övriga ledamöter och ersättare till styrelsen.

Mandattiden för ledamöterna i Finlands kommunstiftelses styrelse är fyra år, men den första mandattiden gick ut år 2018.

Finlands kommunstiftelses styrelse har 3–11 ledamöter med varsin personlig ersättare. Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation beslutar om antalet styrelseledamöter.

Till ledamöter och ersättare i Finlands kommunstiftelses styrelse kan utses ledamöter och ersättare i styrelsen för Finlands Kommunförbund. Ledamöterna i Finlands kommunstiftelses styrelse väljs enligt principen att de olika politiska partierna och övriga grupperna ska vara företrädare i enlighet med deras representation på parti- eller gruppnivå i Finlands Kommunförbunds styrelse, utgående från det föregående kommunalvalet. Från varje sådant parti eller sådan grupp väljs dock högst en person till ledamot i Finlands kommunstiftelses styrelse. Vid valet av ledamöter ska regionala synpunkter och olika stora kommuners representation beaktas. Vid valet av ledamöter till Finlands kommunstiftelses styrelse bör man dessutom sträva efter att båda könen är representerade.

Om en styrelseledamot eller ersättare avgår, avsätts eller förlorar sin behörighet som ledamot i stiftelsens styrelse, eller om en plats i stiftelsens styrelse av någon annan anledning blir ledig under mandattiden, kan Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation utse en ny ledamot eller ersättare för den återstående mandattiden. Vid valet av ledamöter ska man beakta vad som ovan bestäms om principerna för valet av styrelse.

Antalet ledamöter i Finlands kommunstiftelses styrelse under mandatperioden 2018–2022 är sju och styrelsens sammansättning är följande:

Ordinarie ledamöter	Personliga ersättare	
Räsänen Joonas, ordf.	Lyly Lauri	SDP
Rautio Sari, I vice ordf.	Kokko Annika	Saml
Tölli Tapani, II vice ordf.	Taponen Merja	C
Lumela Meri	Rantanen Tuomas	Gröna
Korhonen Martti	Honkasalo Veronika	VF
Kankaanniemi Toimi	Reijonen Minna	Sannf
Nylander Mikaela	Ollikainen Mikko	SFP

Ersättaren Veronika Honkasalo har 30.3.2020 meddelat att hon avgår från sitt uppdrag som ersättare i styrelsen. Sålunda måste en ny personlig ersättare för styrelseledamot Matti Korhonen utses för den återstående mandattiden.

Förslag

Förbundsdelegationen utser en personlig ersättare för styrelseledamot Matti Korhonen för den återstående mandattiden 2018–2022. Den ersättare som utses ska vara ledamot eller ersättare i Kommunförbundets styrelse.

Beslut

Förbundsdelegationen 27.8.2020

16

Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot respektive ersättare i förbundsdelegationens valnämnd samt kompletteringsval

Följande personer har begärt befrielse från uppdraget som ledamot eller ersättare i förbundsdelegationens valnämnd:

Tiina Elo har begärt befrielse från sitt uppdrag som ledamot i valnämnden. Hon representerar de Gröna.

Minna Österholm har begärt befrielse från sitt uppdrag som ledamot i valnämnden. Hon representerar SFP.

Mikko Koikkalainen har begärt befrielse från sitt uppdrag som ledamot i valnämnden. Han representerar Vänsterförbundet.

Joonas Leppänen har begärt befrielse från sitt uppdrag som ersättare i valnämnden. Han representerar Vänsterförbundet.

Enligt § 13 i Kommunförbundets stadgar ska förbundsdelegationen tillsätta en valnämnd. Varje grupp i förbundsdelegationen kan föreslå en ledamot till valnämnden. Förbundsdelegationen tillsatte 15.2.2018 en valnämnd och utsåg i enlighet med de förslag som delegationsgrupperna lagt fram åtta ledamöter och personliga ersättare för dem.

Förslag

Förbundsdelegationen

- beviljar Tiina Elo, Minna Österholm och Mikko Koikkalainen befrielse från uppdraget som ledamot i valnämnden och Joonas Leppänen befrielse från uppdraget som ersättare i valnämnden.
- utse tre ledamöter och en ersättare i valnämnden i stället för dem som beviljats befrielse, i enlighet med de förslag som lagts fram av de berörda delegationsgrupperna.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Riitta Myllymäki, tfn 050 349 5460

Förbundsdelegationen 27.8.2020

17

Utnämning av ersättare för förbundsdelegationens sekreterare

Enligt förbundsdelegationens beslut 15.2.2018 § 4 är ledande juristen Riitta Myllymäki förbundsdelegationens sekreterare och som ersättare fungerar ledande juristen Ida Sulin. Efter att Ida Sulin övergått till andra uppgifter är det nödvändigt att utse en ny ersättare från juridiska enheten.

Förslag Förbundsdelegationen utser juristen Saija Haapalehto till ersättare för förbundsdelegationens sekreterare.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Riitta Myllymäki, tfn 050 349 5460

Förbundsdelegationen 27.8.2020

18

Nästa sammanträde

Enligt § 18 i Kommunförbundets stadgar har förbundsdelegationen ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars–juli och ett höstsammanträde i september–december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer.

Kommunförbundets styrelse beslutade i samband med att styrelsen slog fast tidsplanen för sammanträdena år 2020 att förbundsdelegationen har höstsammanträde 26–27.11.2020.

Förslag Antecknas till protokollet.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, p. 050 380 5907
Riitta Myllymäki, tfn 050 349 5460

Förbundsdelegationen 27.8.2020

19
Övriga ärenden

20
Sammanträdet avslutas

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF
BOKSLUT OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSE
1.1 – 31.12.2019

	sidnr
Verksamhetsberättelse	1-2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4-5
Resultaträkning för koncernen	6
Balansräkning för koncernen	7-8
Noter	9-18
Förteckning över bokföringsböckerna och verifikationstyperna	19
Underskrifter	20

Bilagor:
budgetutfall

Detta bokslut ska förvaras till 31.12.2029.

Adress Andra linjen 14
00530 HELSINGFORS

FO-nummer 0926151-4
Hemort Helsingfors

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Bokslut och verksamhetsberättelse för koncernen Finlands Kommunförbund 2019

Finlands Kommunförbund rf:s (FO-nummer 0926151-4) koncernbokslut omfattar förutom Kommunförbundets eget och KT Kommunarbetsgivarnas bokslut också boksluten för KL-Kuntahankinnat Oy och koncernen Kommunförbundet Holding Ab, som ägs av Kommunförbundet. I Kommunförbundets årsberättelse redogörs för förbundets verksamhet och därutöver har en särskild rapport om verksamheten getts till förbundsdelegationen. KT Kommunarbetsgivarnas totala intäkter och kostnader ingår i Kommunförbundets bokslut.

Finlands Kommunförbund rf:s bokslut (moderföreningen)

Kommunförbundets bokslut visar ett överskott på 7 938 548,25 euro.

	2019	2018
	(1 000 euro)	(1 000 euro)
Resultat		
Räkenskapsperiodens under-/överskott (koncernen)	5 470	6 139
Finlands Kommunförbund rf:s under-/överskott (moderföreningen)	7 939	-3 817
Dotterbolagens vinstutdelning sammanlagt	6 106	1 586
Omsättning		
Ordinarie verksamhet (koncernen)	13 205	14 718
Finlands Kommunförbund rf (moderföreningen)	4 334	4 260
Tillförda medel (moderföreningen)	18 889	18 949
Balansräkningar		
Balansomslutning (koncernen)	142 680	136 588
Finlands Kommunförbund rf (moderföreningen)	116 650	107 439
Personal (i genomsnitt)		
Personal (koncernen)	1032	1 051
Personal (Kommunförbundet)	173	180
Personal (KT Kommunarbetsgivarna)	61	55
Personal (dotterbolagen)	798	816

Förbundets placerings- och finansieringsverksamhet visar ett överskott på 8 970 069 euro. Förbundets tillförda medel bygger på den stadgeenliga och av förbundsdelegationen godkända medlemsavgiften som inbringade 17 070 970 euro. Samkommunerna betalade dessutom en särskild serviceavgift för tjänster som motsvarar de tjänster som finansieras med medlemsavgifter. Serviceavgifterna inbringade 1 818 038 euro.

Förändringar i koncernstrukturen

I december 2019 förvärvade FCG utvecklingskonsultbolaget Poho Consulting & Associates GmbH. FCG City Portal Oy:s fusion med FCG Design och planering Ab inleddes år 2019 och genomfördes 29.2.2020. Hösten 2019 köpte Kommunförbundet 35 % av Hansel Ab.

Risker för verksamheten och ekonomin

Om undantagssituationen till följd av coronaviruset fortsätter i flera månader och behovet av distansarbete därför fortgår, kommer kortvariga anpassningsåtgärder att övervägas. Kommunernas dåliga ekonomiska situation kan medföra press på sänkta medlemsavgifter i framtiden eller rentav betalningssvårigheter. För Kommunförbundet skulle det innebära behov av strukturella anpassningsåtgärder samt sämre kassaflöde och likviditet. Situationen på kapitalmarknaden har orsakat en betydande värdenedgång för placeringsportföljen, och den förväntade avkastningen på placeringstillångarna har rasat, åtminstone för år 2020.

Kommunförbundet har gett sina anställda instruktioner om bland annat distansarbete, resor, förebyggande av smittospridning och agerande vid misstanke om smitta. En personrisk är att organisationens funktionsförmåga försämras om många anställda insjuknar på samma gång. Undantagssituationen till följd av coronaviruset har inneburit en stor belastning för förbundets sakkunnig- och rådgivningstjänster, och de anställda har haft exceptionellt mycket arbete.

Verksamheten och ekonomin år 2020

I budgeten för år 2020 har Kommunförbundets verksamhetsresultat beräknats uppvisa ett överskott på cirka 3 129 euro efter intäkterna från placerings- och finansieringsverksamheten.

Personal

I slutet av räkenskapsåret 2019 hade Kommunförbundet 234 anställda. Av dem arbetade 61 för KT Kommunarbetsgivarna. Lönerna och de direkta lönebikostnaderna uppgick till sammanlagt 18 369 665 euro. KT Kommunarbetsgivarnas andel av detta belopp är 4 630 921 euro. Personalberättelsen publiceras separat.

Miljövård

Kommunförbundet arbetar för miljömål genom sin intressebevakning. Ambitionen är att miljöfrågor som är viktiga för kommunerna ska identifieras och beaktas och att de ska ingå i förbundets rådgivningstjänster.

Styrelsen föreslår att Finlands Kommunförbund rf:s överskott för räkenskapsperioden 2019, dvs. 7 938 548,25 euro, läggs till övrigt eget kapital.

Helsingfors den 23 april 2020

Räsänen Joonas	ordförande
Rautio Sari	Första vice ordförande
Tölli Tapani	Andra vice ordförande

Kankaanniemi Toimi
Kokko Annika
Korhonen Martti
Lehtonen Harri
Lehtosalo-Lönnberg Eeva-Kaisa
Lumela Meri
Lyly Lauri
Nylander Mikaela
Rantanen Tuomas
Rautava Risto
Sankelo Janne
Taponen Merja

RESULTATRÄKNING

	2019		2018	
Ordinarie verksamhet				
Kommunal intressebevakning				
Intäkter		4 334 070,33		4 259 605,93
Kostnader				
Personalkostnader	-13 738 743,71		-13 683 000,01	
Avskrivningar	-36 617,77		-34 068,20	
Övriga kostnader	-10 479 236,98	-24 254 598,46	-10 836 607,10	-24 553 675,31
		<u>-19 920 528,13</u>		<u>-20 294 069,38</u>
KT Kommunarbetsgivarna				
Intäkter		7 690 737,17		6 947 702,23
Kostnader				
Personalkostnader	-4 630 921,31		-4 343 534,69	
Avskrivningar	-5 974,32		-2 169,56	
Övriga kostnader	-3 053 841,54	-7 690 737,17	-2 601 997,98	-6 947 702,23
		<u>0,00</u>		<u>0,00</u>
Underskott		-19 920 528,13		-20 294 069,38
Tillförda medel				
Intäkter		18 889 007,83		18 948 842,43
Underskott		-1 031 520,30		-1 345 226,95
Placerings- och finansieringsverksamhet				
Intäkter	9 947 335,26		2 654 552,65	
Kostnader	<u>-977 266,71</u>	8 970 068,55	<u>-5 125 879,27</u>	-2 471 326,62
Överskott/underskott		7 938 548,25		-3 816 553,57
Räkenskapsperiodens över-/underskott		<u><u>7 938 548,25</u></u>		<u><u>-3 816 553,57</u></u>

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

	31.12.2019	31.12.2018
A k t i v a		
BESTÅENDE AKTIVA		
Immateriella tillgångar	0,00	826,52
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	115 237,17	115 237,17
Maskiner och inventarier	224 782,17	184 769,19
Övriga materiella tillgångar	<u>346 691,80</u>	<u>346 691,80</u>
	686 711,14	646 698,16
Placeringar		
Andelar i företag inom koncernen	35 343 366,67	35 343 366,67
Fordringar hos företag inom koncernen	3 583 386,90	3 583 386,90
Andelar i ägarintresseföretag	3 556 000,00	0,00
Övriga aktier och andelar	972 848,83	972 848,83
Övriga fordringar	<u>535 718,58</u>	<u>535 718,58</u>
	43 991 320,98	40 435 320,98
Bestående aktiva sammanlagt	44 678 032,12	41 082 845,66
RÖRLIGA AKTIVA		
Omsättningstillgångar		
Färdiga produkter/varor	89 866,51	93 253,09
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	667 552,30	561 130,88
Fordringar hos företag inom koncernen	316 787,80	710 992,74
Övriga kortfristiga fordringar	1 183 326,73	17 704,50
Resultatregleringar	<u>1 927 769,99</u>	<u>2 078 882,53</u>
	4 095 436,82	3 368 710,65
Finansiella värdepapper		
Övriga värdepapper	67 552 254,28	62 826 314,32
Kassa och bank	<u>234 588,04</u>	<u>67 654,68</u>
Rörliga aktiva sammanlagt	71 972 145,65	66 355 932,74
Aktiva sammanlagt	<u><u>116 650 177,77</u></u>	<u><u>107 438 778,40</u></u>

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

	31.12.2019	31.12.2018
P a s s i v a		
Grundkapital	16 818 792,65	16 818 792,65
Övrigt eget kapital	68 530 279,24	72 346 832,81
Räkenskapsperiodens över-/underskott	7 938 548,25	-3 816 553,57
EGET KAPITAL	<u>93 287 620,14</u>	<u>85 349 071,89</u>
AVSÄTTNINGAR		
Övriga avsättningar	7 724 029,26	8 216 605,36
FRÄMMANDE KAPITAL		
Kortfristigt främmande kapital		
Erhållna förskott	611 100,97	488 966,06
Leverantörsskulder	1 175 009,25	772 081,74
Skulder till företag inom koncernen	9 622 307,12	8 483 486,78
Övriga skulder	421 465,00	403 695,54
Resultatregleringar	3 808 646,03	3 724 871,03
	<u>15 638 528,37</u>	<u>13 873 101,15</u>
Främmande kapital sammanlagt	15 638 528,37	13 873 101,15
Passiva sammanlagt	<u>116 650 177,77</u>	<u>107 438 778,40</u>

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

KONCERNEN (1 000 euro)

RESULTATRÄKNING

	Not nr 1-3	2019		2018	
Ordinarie verksamhet					
Kommunal intressebevakning					
Intäkter		13 205		14 718	
Kostnader					
Personalkostnader		-18 234		-18 464	
Avskrivningar		-340		-361	
Övriga kostnader		-11 188	-29 762	-12 255	-31 080
			-16 557		-16 362
KT Kommunarbetsgivarna					
Intäkter		7 691		6 948	
Kostnader					
Personalkostnader		-4 631		-4 344	
Avskrivningar		-6		-2	
Övriga kostnader		-3 054	-7 691	-2 602	-6 948
			0		0
Underskott			-16 557		-16 362
Tillförda medel					
Intäkter		18 889		18 949	
Överskott		2 332		2 586	
Placerings- och finans.verks.	4				
Intäkter		84 054		96 489	
Kostnader		-80 916	3 138	-92 937	3 553
Räkenskapsperiodens under-/överskott			<u>5 470</u>		<u>6 139</u>

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND
KONCERNEN (1 000 euro)
BALANSRÄKNING 31.12.2019

AKTIVA	Noter	2019		2018	
BESTÅENDE AKTIVA					
Immateriella tillgångar	6				
Immateriella rättigheter		2 774		2 428	
Övriga utgifter med lång verkningstid		773		763	
Koncerngoodwill		3 116	6 664	3 062	6 254
		<hr/>		<hr/>	
Materiella tillgångar	7				
Mark- och vattenområden		207		207	
Maskiner och inventarier		1 975		2 406	
Övriga materiella tillgångar		402	2 584	369	2 982
		<hr/>		<hr/>	
Placeringar	8				
Andelar i ägarintresseföretag		3625		338	
Aktier och andelar		1575		1 575	
Övriga fordringar		536	5 736	536	2 450
Bestående aktiva sammanlagt			14 983		11 685
		<hr/>		<hr/>	
RÖRLIGA AKTIVA					
Omsättningstillgångar					
Material och förnödenheter	9		110		126
		<hr/>		<hr/>	
Kortfristiga fordringar	10				
Kundfordringar		16 907		16 272	
Lånefordringar		18		36	
Resultatregleringar		2 121		1 195	
Övriga fordringar		13 045	32 091	14 402	31 905
		<hr/>		<hr/>	
Finansiella värdepapper	11		70 586	67 372	67 372
		<hr/>		<hr/>	
Kassa och bank			24 909		25 500
Rörliga aktiva sammanlagt			127 697		124 903
		<hr/>		<hr/>	
Aktiva sammanlagt			142 680		136 588
		<hr/> <hr/>		<hr/> <hr/>	

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND
KONCERNEN (1 000 euro)

PASSIVA		2019		2018
EGET KAPITAL	12			
Grundkapital		16 819		16 819
Överskott från tid. räkenskapsperioder		78 030		72 316
Räkenskapsperiodens under-/överskott		5 469	100 318	6 139
				95 274
MINORITETSANDEL			66	211
AVSÄTTNINGAR	13		7 890	8 440
FRÄMMANDE KAPITAL	14			
Långfristigt				
Lån från finansiella institut		268		576
Övriga långfristiga skulder		125		0
Latenta skatteskulder		190	583	303
				878
Kortfristigt främmande kapital				
Erhållna förskott		9 601		7 627
Leverantörsskulder		5 363		4 846
Lån från finansiella institut		300		417
Övriga kortfristiga skulder		4 412		4 178
Resultatregleringar		14 147	33 823	14 716
Främmande kapital sammanlagt			34 406	32 662
Passiva sammanlagt			142 680	136 588

KONCERNEN FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

NOTER TILL BOKSLUTET

31.12.2019

BOKSLUTSPRINCIPER

Värdering av materiella och immateriella tillgångar

Byggnader	20–30 år	
Maskiner i byggnaderna	20–30 år	
Forskningsfartyg	15 år	
Laboratorieutrustning	7 år	
Kontorsmöbler	7 år	
Fordon	4–7 år	
IT-utrustning	3 år	
Programvaror	5 år	
Goodwill	5 år	
Koncerngoodwill	5–10 år	*
Övriga utgifter med lång verkningstid	5 år	

* Koncerngoodwillen har ansetts ha en verkningstid på 10 år i stället för 5 år.

KT Kommunarbetsgivarnas anläggningstillgångar avskrivs i sin helhet under anskaffningsåret på grund av att de kommunvisa betalningsandelarna utjämnas varje räkenskapsår.

Värdering av omsättningstillgångarna

Omsättningstillgångarna har enligt försiktighetsprincipen aktiverats till sin direkta anskaffningsutgift eller till ett lägre sannolikt försäljningspris.

Intäktsföring av projekt som kräver lång framställningstid

FCG-koncernen: Projekt med en fast budget bokförs försiktigt som intäkter enligt det utförda arbetet tills budgeten är tillgänglig. Arbeta och kostnader som överstiger budgeten bokförs som kostnader för projektet. Motsvarande intäkter periodiseras inte. Övriga projekt inkomstförs löpande enligt faktureringen.

Utgifter för forskning och produktutveckling

Utgifterna för forskning och produktutveckling har bokförts som årliga kostnader det år de uppstått.

Värdering av placerings- och finansieringstillgångarna

Värdepappren bland placerings- och finansieringstillgångar har värderats till anskaffningsutgiften eller till ett lägre marknadspris.

Koncernbokslutets omfattning

Finlands Kommunförbunds koncernbokslut omfattar förutom Kommunförbundets eget och KT Kommunarbetsgivarnas bokslut också boksluten för förbundets dotterbolag KL-Kuntahankinnat Oy och koncernen Kommunförbundet Holding Ab, vilka båda ägs i sin helhet av Kommunförbundet. Dessutom ingår 35 % av resultatet för Hansel Ab som förbundet blev delägare i hösten 2019. Bolaget SIPU AB, som ägs av Kommunförbundet till 60 %, har inte sammanställts med koncernbokslutet. Utelämnningen baserar sig på 6 kap. 3 § 1 punkten i bokföringslagen.

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Redovisningsprinciper för koncernbokslutet

Koncerninterna innehav har eliminerats genom förvärvsmetoden. Koncernens interna fordringar och skulder samt interna vinstutdelning har eliminerats.

Intressebolagen har sammanställts enligt kapitalandelsmetoden. Den andel av intressebolagens resultat som motsvarar ägarandelen har presenterats i finansierings- och placeringsposterna.

I resultaträkningen har dotterbolagen sammanställts med den verksamhet dit de hör enligt sin natur: KL-Kuntahankinnat Oy, KL-Kustannus Oy, KL-Tarkastuspalvelut Oy, Kommunförbundet Holding Ab och Kommunförbundet Service Ab har sammanställts med förbundets ordinarie verksamhet, medan koncernen FCG Finnish Consulting Group och dess dotterbolag samt Kunta-Efeko Oy har sammanställts med placeringsverksamheten.

Dotterbolagens intäkter och kostnader sammanställs med de enligt verksamhet angivna posterna: intäkterna med intäkter och kostnaderna med kostnader. Till verksamhetsområdena har hänförts specifika kostnader för verksamheten. Dotterbolagens finansiella intäkter och kostnader samt resultatet för dotterbolag som betjänar placeringsverksamheten sammanställs som intäkter och kostnader för placerings- och finansieringsverksamheten.

Inkomstskatt

Skatterna har upptagits som kostnader för placeringsverksamheten.

Latenta skatteskulder och skattefordringar

En latent skatteskuld har beräknats på ackumulerade avskrivningsdifferenser.

Poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till euro enligt kursen på bokslutsdagen. För icke noterade valutor har affärsbankernas normativa kurser använts. Resultaträkningarna för utländska koncernbolag har omräknats till euro enligt den genomsnittliga kursen under räkenskapsperioden och balansräkningarna har omräknats enligt kursen på bokslutsdagen. Kursdifferensen ingår i räkenskapsperiodens vinst.

Omräkningsdifferensen till följd av elimineringen av koncerninterna innehav har upptagits bland vinstmedel från tidigare år.

Pensionsansvar

Pensionsförsäkringarna för de anställda vid Kommunförbundet och dess dotterbolag sköts av Keva, förutom i fråga om FCG Finnish Consulting Group Ab, vars pensionsförsäkringar sköts av arbetspensionsförsäkringsbolag.

Kevas delegation fastställer årligen den pensionsutgiftsbaserade avgiftens totala belopp. Det totala beloppet fördelas mellan Kevas medlemssamfund enligt hur stor del av de löpande pensionerna som har intjänats i anställning före 2005 hos respektive medlemssamfund. Det totala beloppet av den pensionsutgiftsbaserade avgiften år 2019 är 706 miljoner euro (år 2018 sammanlagt 653 miljoner euro). (Källa: Keva.fi)

Kommunförbundets och KL-Kustannus Oy:s pensionsansvar har uppskattats genom en beräkning enligt Finansinspektionens bestämmelser och har bokförts som avsättning. Det totala beloppet av Kommunförbundets ansvar är 6,71 miljoner euro år 2019. Med stöd av lagstiftningen om KT Kommunarbetsgivarna har 134 834,61 euro som kommunerna ansvarar för bokförts resultatpåverkande år 2019. Beräkningen görs vartannat år.

Den pensionsutgiftsbaserade avsättningen för hela koncernen uppgår på bokslutsdagen till 6,8 miljoner euro. Pensionsansvaret för förtidspensioner som står utanför KomPL har upptagits som avsättning. Förbundet har inga andra pensionsansvar som behöver täckas.

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Noter till resultaträkningen (1000 €)

1 Noter angående personalen

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019 personer	2018 personer	2019 personer	2018 personer
1.1 Antal anställda i genomsnitt	971	996	234	235
KT Kommunarbetsgivarnas andel	61	55	61	55

1.2 Specifikation av personalkostnaderna

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019	2018	2019	2018
Löner och arvoden	-50 431	-51 899	-15 189	-14 826
Pensionskostnader	-7 964	-8 313	-2 745	-2 652
Övriga lönebikostnader	-1 949	-2 425	-436	-548
Personalkostnader	<u>-60 345</u>	<u>-62 637</u>	<u>-18 370</u>	<u>-18 027</u>
Personalkostnaderna ingår i resultaträkningen enligt				
Kommunal intressebevakning	-19 572	-18 464	-13 739	-13 683
KT Kommunarbetsgivarna	-4 631	-4 344	-4 631	-4 344
Placeringsverksamhet	-36 142	-39 829	0	0
	<u>-60 345</u>	<u>-62 637</u>	<u>-18 370</u>	<u>-18 027</u>

1.3 Löner och arvoden till ledningen

Löner till ledningen och arvoden till styrelse-, arbetsutskotts- och fullmäktigeledamöter

	2 791	2 388	932	941
--	-------	-------	-----	-----

2 Avskrivningar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019	2018	2019	2018
Avskrivningar sammanlagt				
Immateriella tillgångar	-1 978	-3 066	-1	-3
Maskiner och inventarier	-543	-598	-42	-33
	<u>-2 521</u>	<u>-3 664</u>	<u>-43</u>	<u>-36</u>

Avskrivningarna ingår i resultaträkningsposterna enligt följande:

Kommunal intressebevakning	-340	-361	-37	-34
KT Kommunarbetsgivarna	-6	-2	-6	-2
Placeringsverksamhet	-2 175	-3 301	0	0
	<u>-2 521</u>	<u>-3 664</u>	<u>-43</u>	<u>-36</u>

3. Totala intäkter och kostnader

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019	2018	2019	2018
Intäkter av den ordinarie verksamheten	20 896	21 665	12 025	11 207
Tillförda medel	18 889	18 949	18 889	18 949
Intäkter av placerings- och finans.verks.	84 054	96 489	9 947	2 655
Intäkter sammanlagt	<u>123 839</u>	<u>137 103</u>	<u>40 861</u>	<u>32 811</u>
Kostnader för den ordinarie verksamheten	-37 453	-38 028	-31 945	-31 501
Kostnader för placerings- och finans.verks.	-80 916	-92 937	-977	-5 126
Kostnader sammanlagt	<u>-118 369</u>	<u>-130 964</u>	<u>-32 923</u>	<u>-36 627</u>
Räkenskapsperiodens resultat	<u>5 470</u>	<u>6 139</u>	<u>7 939</u>	<u>-3 817</u>

3.1 Arvoden till revisor

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019	2018	2019	2018
Revisionsarvoden	-159	-151	-27	-32
Skatte- och juridisk rådgivning	-18	-74	0	0
Övriga arvoden	-277	-147	-52	-21
	<u>-454</u>	<u>-372</u>	<u>-79</u>	<u>-53</u>

4. Placerings- och finansieringsverksamhet

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019	2018	2019	2018
Intäkter				
Aktieutdelning	694	176	4 245	171
Ränteintäkter	11	3	24	32
Försäljningsvinst	1 644	1 131	1 228	903
Återuppskrivning av finansiella värdepapper	4 789	1 591	4 451	1 548
Övriga finansiella intäkter	0	0	0	0
Intäkter sammanlagt	<u>7 138</u>	<u>2 901</u>	<u>9 947</u>	<u>2 655</u>
Kostnader				
Räntekostnader	-119	-96	-20	-21
Övriga finansiella kostnader	-69	-63	-43	-41
Försäljningsförluster, värdepapper	-533	-883	-176	-510
Nedskrivningar av finansiella värdepapper	-838	-4 830	-738	-4 554
Kostnader sammanlagt	<u>-1 558</u>	<u>-5 872</u>	<u>-977</u>	<u>-5 126</u>
Affärsverksamhetens resultat	-2 446	6 534		
Andel av resultatet i intressebolag	-120	141		
Sammanlagt	<u>-2 566</u>	<u>6 674</u>		
Placerings- och finans.verks. sammanlagt			8 970	-2 471

4.1 Specifikation av affärsverksamheten i pl

	Koncernen	
	2019	2018
Omsättning	76 710	82 569
Övriga rörelseintäkter	206	10 879
Material och tjänster	-18 027	-18 746
Personal- och andra lönebikostnader	-37 479	-39 829
Avskrivningar och nedskrivningar	-2 175	-3 301
Övriga rörelsekostnader	-20 372	-23 808
Rörelseförlust	<u>-1 138</u>	<u>7 764</u>
Finansiella intäkter och kostnader	-123	-240
Skatter	-1 184	-990
Minoritetsandel	-120	141
Räkenskapsperiodens resultat	<u>-2 566</u>	<u>6 674</u>

5 Bokslutsdispositioner

	Koncernen	
	2019	2018
Inkomstskatt	-1282	-1323
Förändring av latent skattefordran	-11	-5
Avskrivningsdifferens	53	-84
Reservering, Sverige	55	31
	<u>-1184</u>	<u>-1380</u>

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Noter till balansräkningens aktiva (1000 €)

BESTÅENDE AKTIVA	Koncernen		Moderföreningen	
	2019	2018	2019	2018
6 Immateriella tillgångar				
Immateriella rättigheter				
Anskaffningsutgift 1.1	2 405	2 065	10	10
Ökningar	229	260	0	0
Överlåtelse	0	129	0	0
Minskningar	0	-48	0	0
Anskaffningsutgift 31.12	2 634	2 405	10	10
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-2 114	-2 025	-9	-6
Akkumulerade avskrivningar på överlåtelse	0	0	0	0
Avskrivning för räkenskapsperioden	-164	-89	-1	-3
Akkumulerade avskrivningar 31.12	-2 278	-2 114	-10	-9
Bokföringsvärde 31.12	356	291	0	1
Goodwill				
Anskaffningsutgift 1.1	2 798	1 099		
Ökningar	226	1 700		
Minskningar	0	0		
Anskaffningsutgift 31.12	3 025	2 798		
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-1 182	-1 092		
Akkumulerade avskrivningar på överlåtelse	0	0		
Avskrivning för räkenskapsperioden	-378	-90		
Akkumulerade avskrivningar 31.12	-1 559	-1 182		
Bokföringsvärde 31.12	1 465	1 617		
Koncerngoodwill				
Anskaffningsutgift 1.1	20 289	21 489		
Minskning	0	-3 708		
Ökning, nya dotterbolag	1 034	1 514		
Ökningar	0	994		
Anskaffningsutgift 31.12	21 323	20 289		
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-17 227	-14 704		
Avskrivning för räkenskapsperioden	-980	-2 523		
Akkumulerade avskrivningar 31.12	-18 207	-17 227		
Bokföringsvärde 31.12	3 116	3 062		
Utvecklingsutgifter				
Anskaffningsutgift 1.1	841	719		
Ökning	622	275		
Ökning, nya dotterbolag	0	65		
Minskning	0	-218		
Anskaffningsutgift 31.12	1 464	841		
Akkumulerade avskrivningar				
Akkumulerade avskrivningar, nya dotterbolag	-321	-218		
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-191	-103		
Akkumulerade avskrivningar 31.12	-512	-321		
Utgiftsrest 31.12	952	520		
Övriga utgifter med lång verkningstid				
Anskaffningsutgift 1.1	5 134	4 482		
Ökningar	276	651		
Anskaffningsutgift 31.12	5 410	5 134		
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-4 370	-4 109		
Akkumulerade avskrivningar på minskningar	0	0		
Avskrivning för räkenskapsperioden	-266	-261		

Akkumulerade avskrivningar 31.12
Bokföringsvärde 31.12

-4 636	-4 370
<hr/>	<hr/>
773	763

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019	2018	2019	2018
7 Materiella tillgångar				
Mark- och vattenområden, anslutningsavgifter				
Anskaffningsutgift 1.1	207	207	115	115
Överlåtelse	0	0	0	0
Anskaffningsutgift 31.12	207	207	115	115
Bokföringsvärde 31.12	207	207	115	115
Byggnader och konstruktioner				
Anskaffningsutgift 1.1	44	44		
Ökningar	0	0		
Överlåtelse	0	0		
Anskaffningsutgift 31.12	44	44		
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-44	-44		
Ackum. avskr. på minskningar/överlåtelse	0	0		
Avskrivning för räkenskapsperioden	0	0		
Ackumulerade avskrivningar 31.12	-44	-44		
Bokföringsvärde 31.12	0	0		
Maskiner och invent				
Anskaffningsutgift 1.1	10 649	10 055	532	521
Ökningar	340	769	158	109
Ökning, nya dotterbolag	3	0	0	0
Minskningar	-306	-176	-116	-98
Minskning av interna överföringar	0	0	0	0
Anskaffningsutgift 31.12	10 686	10 649	574	532
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-8 243	-7 675	-348	-345
Ackumulerade avskrivningar, nya dotterbolag	0	0	0	0
Ackumulerade avskrivningar på minskningar	69	31	40	31
Avskrivning för räkenskapsperioden	-537	-598	-42	-33
Ackumulerade avskrivningar på överlåtelse	0	0	0	0
Ackumulerade avskrivningar 31.12	-8 711	-8 243	-349	-348
Bokföringsvärde 31.12	1 975	2 406	225	185
Övriga materiella tillgångar				
Anskaffningsutgift 1.1	369	370	347	347
Ökning	45	25	0	0
Ökning, nya dotterbolag	0	1	0	0
Minskning	-11	-27	0	0
Anskaffningsutgift 31.12	403	369	347	347
Ackumulerade avskrivningar 1.1	0	0		
Ackumulerade avskrivningar på minskningar	0	0		
Räkenskapsperiodens avskrivningar	0	0		
Ackumulerade avskrivningar 31.12	-1	0		
Utgiftsrest 31.12	402	369		

8 Placeringar	Koncernen		Moderföreningen	
	2019	2018	2019	2018
Anskaffningsutgift 1.1	2 450	3 053	40 435	40 435
Ökningar	3 557	0	3 556	0
Ökning, nya dotterbolag	0	0	0	0
Minskningar	-271	-603	0	0
Anskaffningsutgift 31.12	5 736	2 450	43 991	40 435

8.1 Kommunförbundets aktier i dotterbolag

	Antal	Koncernens ägarandel, %	moderbolagets ägarandel, %
KL-Kuntahankinnat Oy, Helsingfors	2 500	100	100
Kommunförbundet Holding Ab, Helsingfors	35 340 867	100	100

8.2 Innehav i koncernföretag**Kommunförbundet Holding Ab:s dotterbolag:**

Kommunförbundet Service Ab, Helsingfors	25	100	100
KL-Tarkastuspalvelut Oy, Helsingfors	4	100	100
Kunta-Efeko Oy, Helsingfors	1 000	100	100
KL-Kustannus Oy, Helsingfors	100	100	100
FCG Finnish Consulting Group Ab, Helsingfors	19 679 000	100	100

FCG Finnish Consulting Group Ab:s dotterbolag:

FCG Utbildning Ab		100	100
FCG Design och planering Ab		100	100
FCG Konsultering Ab		100	100
FCG International Oy		100	100
FCG International Danismanlik Hizmetleri Limited Sirketi, Turkiet		100	100
FCG City Portal Oy		100	100
FCG Talent Oy		100	100
FCG Smart Transportation Oy		75	75
FCG Flowmedik Oy		100	100
Fmedik Sweden AB			
Finnish Consulting Group Asia Pte. Ltd, Singapore		100	100
FCG ANZDEC Ltd, Nya Zeeland		100	100
Finnish Consulting Group SRL, Rumänien		100	100
LLC Finnish Consulting Group, Ukraina		100	90
SIPU International AB, Sverige		100	100
SIPU AB, Sverige		60	
POHL Consulting & Associates GmbH		100	100
POVVIK EAD, Bulgarien		100	100
FCG Swedish Development AB, Sverige		100	100
FCG Kenya Ltd, Kenya		98	

8.3 Andelar i ägarintresseföretag

	Koncernens ägarandel, %	eget kapital	vinst/förlust
Oü Projektkeskus, Estland	27,3 %		
Fastighets Ab Södra Bergbacka	21,7 %	1 435 916	-4 167
Hansel Ab	35,0 %	9 829 223	-770 029

RÖRLIGA AKTIVA

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019	2018	2019	2018
9 Omsättningstillgångar				
Material och förnödenheter				
Anskaffningsutgift 1.1	126	199	93	132
Ökning	7	0	7	0
Minskning	-22	-74	-10	-39
Anskaffningsutgift 31.12	110	126	90	93
10 Kortfristiga fordringar				
10.1 Kundfordringar	16 907	16 272	668	561
10.2 Fordringar hos företag inom koncernen				
Kundfordringar			214	333
Övriga fordringar			102	378
			317	711
10.3 Resultatregleringar och övriga kortfristiga fordringar				
Övriga kortfristiga fordringar				
Fordringar med anknytning till personalen	44	41	0	0
Projektförskott	48	72	0	0
Kommunernas betalningsandelar till KT	1 161	867	1161	867
Övriga	868	215	22	18
	2 121	1 195	1183	885
Väsentliga poster som hör till kortfristiga resultatregleringar				
Projektfinansiering	7 665	10 979	1315	730
Hyror	261	6	0	0
Återbetalningar av arvoden	89	85	89	85
Finansiella värdepapper	0	0	0	0
Skattefordringar	232	102	0	0
Latent skattefordran	6	48	0	0
Återbäring av arbetslöshetsförsäkringar	0	5	0	5
Fordringar med anknytning till personalen	261	245	129	86
Fakturering som överförs	1 570	123	0	123
KT resultatregleringar	343		343	0
Övriga	2 617	2 809	52	182
	13 045	14 402	4 294	1 212
11 Finansiella värdepapper				
Övriga värdepapper				
Bokföringsvärde 31.12	70 586	67 372	67 552	62 826
Marknadsvärde	76 445	67 431	73 259	62 880
	5 859	59	5 706	53

Till finansiella värdepapper hör huvudsakligen fondplaceringar som är föremål för offentlig handel. Finansiella värdepapper värderas till den ursprungliga anskaffningsutgiften eller ett lägre marknadsvärde.

Kassa och bank

Koncernen har tillgång till ett koncernbankkonto som ägs av koncernens moderbolag. Tillgångarna och skulderna på dotterbolagens konton rapporteras vid bokslutstidpunkten bland moderbolagets likvida medel. I dotterbolagen presenteras tillgångarna och skulderna på motsvarande sätt bland kortfristiga fordringar/skulder till moderbolaget.

Noter till balansräkningens passiva (1000 €)

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019	2018	2019	2018
12 Förändringar i eget kapital och fonder				
Förändringar i eget kapital				
Grundkapital 31.12.2015	16 819	16 819	16 819	16 819
Vinst från tidigare räkenskapsperioder 1.1	78 455	70 195	68 530	72 347
Rättelser av tidigare års resultat	-5	2 360	0	0
Förändring i omräkningsdifferens	-421	-239	0	0
Vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12	78 450	72 555	68 530	72 347
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)	5 470	6 139	7 939	-3 817
Eget kapital sammanlagt	100 318	95 274	93 288	85 349

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019	2018	2019	2018
13 Avsättningar				
Pensionsavsättning	7 890	8 440	7 724	8 217

Pensionsavsättningarna är avsedda för extra pensioner som betalas av arbetsgivaren och som avsättning för den pensionsutgiftsbaserade avgiften.

14 FRÄMMANDE KAPITAL**Väsentliga poster som hör till främmande kapital**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2019	2018	2019	2018
Kortfristigt främmande kapital				
Förskott inom projektverksamhet	9 601	7 627	611	489
Skulder till företag inom koncernen				
Leverantörsskulder			454	490
Övriga skulder			9 168	7994
			9 622	8 483

Väsentliga poster som hör till resultatregleringarna

Löner och semesterlöneskuld inkl. soc. Kostn.	8 687	8 312	3 278	3 399
Skulder inom projektverksamhet	3 549	388	0	0
Tilläggspris på företagsaffärer	0	994	0	0
Skatter	34	0	0	0
Räntor	0	0	0	0
Övriga passiva resultatregleringar	1 877	5 022	531	326
	14 147	14 716	3 809	3 725

15 KT Kommunarbetsgivarnas fordringar och skulder som ingår i

	Moderföreningen	
	2019	2018
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	435	221
Övriga fordringar	0	44
Betalningsandelar	1 161	867
Resultatregleringar	390	334
	1 986	1 466
Avsättningar, pensionsansvar	-418	-434
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	-165	-82
Övriga skulder till företag inom koncernen	-187	
Övriga skulder	-98	-85
Semesterlöneskuld inkl. soc. kostnader	-763	-777

Övriga passiva resultatregleringar

-356	-88
<hr/>	<hr/>
-1 986	-1 466

16. Säkerheter och ansvarsförbindelser	Koncernen		Moderföreningen	
	2019	2018	2019	2018
Säkerheter för bolag inom koncernen				
Företagsinteckningar *	0	15 001	0	0
*) som säkerhet för finansieringslimit och bankgaranti				
Leasingansvar	Koncernen		Moderföreningen	
Obetalda leasingansvar				
	2019	2018	2019	2018
Förfaller följande år	945	872	100	133
Betalas senare	729	807	108	50
Sammanlagt	1 674	1 679	209	183
Hyresansvar för lokaler				
Förfaller följande år	1 952	2 256		
Betalas senare	6 066	7 794		
Sammanlagt	8 017	10 051		
Ränteswapavtal				
Verkligt värde	-1	-3		
Nominellt värde	600	600		
Långfristiga lån som förfaller efter 5 år				
Skulder till sammanslutningar inom koncernen	2 389	2 389		
Övriga skulder	0	0		

Noter angående närstående parter

Förbundskoncernens moderförening är Finlands Kommunförbund rf, till vars närstående parter hör sammanslutningar och stiftelser där Finlands Kommunförbund rf har direkt eller indirekt bestämmande eller betydande inflytande, ledamöter och ersättare i förbundets och bolagens styrelser, ordförandena för förbundets fullmäktige, förbundets och bolagens verkställande och vice verkställande direktörer, förbundets förvaltningsdirektör och dessas familjemedlemmar samt sådana bolag, föreningar eller stiftelser där någon av de nämnda närstående parterna använder bestämmande eller betydande inflytande.

Alla transaktioner med närstående parter har skett på marknadsvillkor.

Kunta-Efeko Oy har tillsammans med FCG Finnish Consulting Group Ab ett avtal där FCG förbinder sig att köpa arbetsinsatsen av Kunta-Efeko Oy:s personal och i gengäld stå för dessa personers lönekostnader och kostnader för verksamhetslokaler och arbetsredskap.

Noter angående bokföringsskyldiga som hör till koncernen

Finlands Kommunförbund rf:s koncernbokslut förvaras på adressen Andra linjen 14, 00530 Helsingfors

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND**VERIFIKATIONSTYPER OCH NUMMER****2019**

Bokföringssystemet Wintime har använts för bolagets huvudbokföring

	VERIFIKATIONSTYP	
OP verifikat	1902	pappersverifikat
Danske verifikat	1911	pappersverifikat
Nordea verifikat	1914	pappersverifikat
Bryssel bankverifikat	1960	pappersverifikat
Bryssel kassaverifikat	1962	pappersverifikat
Försäljningsfakturor, Wintime	2030	elektronisk
Försäljningsfakturor, referensbetalningar	2040	elektronisk
Försäljningsfakturor, övriga betalningar	2050	elektronisk
Försäljningsfakturor, kvitteringar	2060	elektronisk
Leverantörsfakturor, betalningar	3020	pappersverifikat
Approval-fakturor	3050	elektronisk
Lönespecifikation	4010	pappersverifikat
Reseräkningar	5010	elektronisk
Anläggningstillgångar, verifikat	5020	elektronisk
Promemorior	6010	elektronisk
Interna	6020	elektronisk

FÖRTECKNING ÖVER BOKFÖRINGSBÖCKERNA

DAGBOK	elektronisk
HUVUDBOK	elektronisk
BOKSLUT FÖR RÅKENSKAPSPERIODEN	elektroniskt/pappersutskrift
KUNDRESKONTRA	elektronisk
LEVERANTÖRSRESKONTRA	elektronisk
LÖNEBOKFÖRING	pappersutskrift
BOKFÖRING AV ARVODEN	pappersutskrift
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	elektronisk



Revisionsberättelse

ÖVERSÄTTNING

Till medlemmarna i Suomen Kuntaliitto ry;Finlands Kommunförbund rf

Revision av bokslutet

Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Suomen Kuntaliitto ry;Finlands Kommunförbund rf (fo-nummer 0926151-4) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2019. Bokslutet omfattar koncernens samt föreningens balansräkning, resultaträkning och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning ger bokslutet en rättvisande bild av koncernens och föreningens ekonomiska ställning samt av resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisions sed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisions sed beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar för bokslutet

Styrelsen ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera föreningen eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisions sed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för föreningens styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

Övriga rapporteringsskyldigheter

Övrig information

Styrelsen ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen. Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Det är ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i verksamhetsberättelsen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Andra uttalande

Vi förordar fastställande av bokslutet och beviljandet av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna för den av oss granskade räkenskapsperioden.

Helsingfors den 5 maj 2020

KPMG OY AB

HEIDI VIERROS

CGR



Suomen Kuntaliitto ry;Finlands Kommunförbund rf - Tilintarkastuskertomus 2019 - 5.5.2020

Tämä allekirjoitusliite koskee kaikkia tässä esikatselunäkymässä näkyviä allekirjoitettavia asiakirjoja ja liitteitä (yhdessä "Asiakirjat"). Allekirjoittamalla sähköisesti tämän allekirjoitusliitteen vahvistan lukeneeni ja ymmärtäneeni Asiakirjojen sisältämät ehdot ja hyväksyn ne (tarvittaessa asianmukaisen valtuutuksen nojalla).

Tämä asiakirjakokonaisuus sisältää seuraavat asiakirjat:

Allekirjoitettava asiakirja

Suomen Kuntaliitto ry Finlands Kommunförbund rf tilintarkastuskertomus 2019.pdf

Allekirjoitusliite (sisältäen sähköiset allekirjoitukset allekirjoittamisen jälkeen)

f42cd746-6030-47b8-ab27-4366dc6d9e1a.pdf

Allekirjoittajat

KPMG Oy Ab

Heidi Vierros (heidi.vierros@kpmg.fi)

Tämä allekirjoitusliite viittaa asiakirjaan
Suomen Kuntaliitto ry Finlands Kommunförbund rf tilintarkastuskertomus 2019.pdf
jonka SHA256-tiiviste on:
0ab3849ccd21efe7dfd7d42deec6ce32872a15d8902e2e182910bddaa795b25e

f42cd746-6030-47b8-ab27-4366dc6d9e1a.pdf

Allekirjoittajat:

<i>Nimi</i>	<i>Allekirjoitettu tunnisteella</i>	<i>Allekirjoituspäivä</i>
HEIDI MARJATTA VIERROS	Vahva sähköinen tunnistautuminen	2020-05-05 12:19 EE(S)T

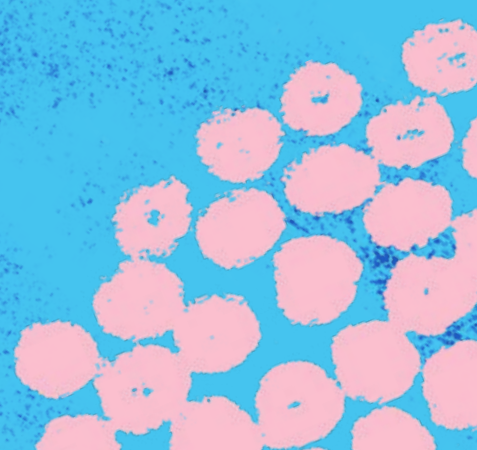


Tämä tiedosto on sinetöity digitaalisella allekirjoituksella, joka toimii asiakirjan eheyden takaajana. Asiakirjamuoto tukee pitkäaikaista säilytystä.

KOMMUN-
FÖRBUNDET

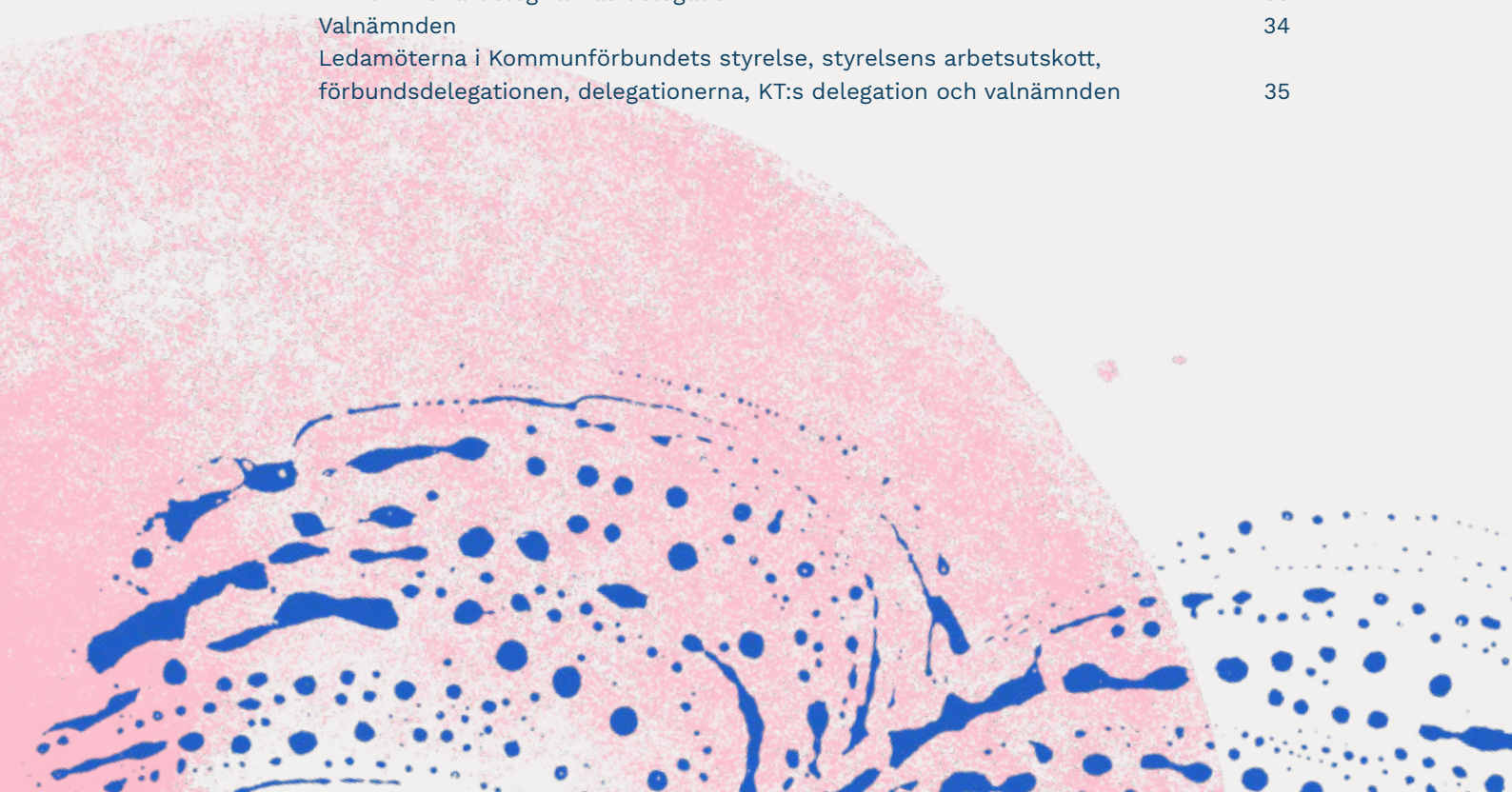



KOMMUNFÖRBUNDETS ÅRSBERÄTTELSE 2019



Innehåll

1 Verkställande direktörens översikt	4
2 Kommunförbundets strategi och förnyelse	6
2.1 Kommunernas inflytelserika partner – vår uppdaterade strategi	7
2.2 De viktigaste målen år 2019	8
2.3 Ny verksamhetsmodell	10
2.4 Kommunförbundets varumärke och visuella profil förnyas	11
2.5 Personalen en resurs i förnyelsen	13
2.6 Kundrelationer och kontaktnät	13
2.7 Kommunförbundets ekonomi	15
3 De främsta verksamhetsresultaten 2019	16
3.1 Juridik	17
3.2 Kommunal ekonomi	18
3.3 Kommunutveckling, demokrati och ledarskap	20
3.4 Informationssamhället	22
3.5 Svenska och internationella ärenden	23
3.6 Regioner och samhällen	25
3.7 Undervisning och kultur	28
3.8 Social- och hälsovårdstjänster	29
4 Kommunförbundets beslutsfattande	32
Förbundsdelegationen	33
Styrelsen	33
Delegationerna	33
KT Kommunarbetsgivarnas delegation	33
Valnämnden	34
Ledamöterna i Kommunförbundets styrelse, styrelsens arbetsutskott, förbundsdelegationen, delegationerna, KT:s delegation och valnämnden	35





Finlands Kommunförbund är kommunsektorns intressebevakare och utvecklingspartner och erbjuder sakkunnig- och informationstjänster. Alla 311 kommuner och städer är medlemmar i Kommunförbundet. Också landskapsförbunden, sjukvårdsdistrikten, de övriga samkommunerna samt kommunalt anknutna aktiebolag omfattas av verksamheten. Vid Kommunförbundet arbetar 200 ledande toppexperter inom följande områden: juridik, kommunal ekonomi, social- och hälsovårdssektorn, kommunernas livskraft, demokrati och ledarskap, områdesanvändning, miljö- och kommunalteknik, informationssamhället, undervisning och kultur osv.

Vår primära uppgift är att arbeta för att kommunerna ska lyckas med sina uppgifter. Vi sköter vår primära uppgift genom:

Intressebevakning


Utgångspunkten för vår intressebevakning är att säkerställa att kommunerna har tillräckliga verksamhetsförutsättningar och resurser för att producera högklassiga tjänster för sina invånare och för att stärka livskraften inom sitt område. Vi är en aktiv samhällspåverkare som ligger steget före när det gäller att utöva inflytande på det nationella och internationella beslutsfattandet i ministerierna, riksdagen och Europeiska unionen.

Utveckling

Syftet med Kommunförbundets forsknings- och utvecklingsverksamhet är att stödja förnyelsen i kommunerna och hela kommunsektorn. Vi vill vara med och skapa förutsättningar för en hållbar och produktiv förnyelse i kommunerna samt stärka livskraften och invånarnas välfärd och delaktighet.

Rådgivnings- och informationstjänster

Vi erbjuder sakkunnig- och informationstjänster som bygger på mångsektoriell kompetens och möjligheter till möten för kommuner och kommunalt anknutna sammanslutningar.





1

Verkställande direktörens översikt

Jag tillträdde som verkställande direktör för Kommunförbundet i februari 2019. Det var ett mångsidigt och arbetsfyllt år i hela förbundet. När jag inledde mitt arbete ställde jag upp två mål: Kommunförbundet är en uppskattad och attraktiv arbetsplats och varje kommun upplever sig genuint ha nytta av sitt medlemskap i Kommunförbundet. Det första målet var lätt att uppnå. Kommunförbundet har utmärkta och motiverade sakkunniga. Arbetet är intressant på den nationella utsiktsplatsen i främsta ledet inom intressebevakningen. För att uppnå det andra målet har vi satsat särskilt på verksamheten i våra nätverk. Vi förstår att kommunerna är sinsemellan mycket olika och att en lösning inte kan passa alla. Detta är vårt starka budskap också till regeringen.

Kommunförbundets strategi "Finlands framgång skapas lokalt" uppdaterades under 2019. Den gällande strategin "Kommunernas inflytelserika partner" formulerar Kommunförbundets prioriteringar och mål de närmaste åren. Strategin ger riktlinjerna för förbundets viktigaste åtgärder inom intressebevakningen och utvecklingen samt förnyelsen inom förbundet. Det bärande temat i strategin är verksamhetens genomslagskraft. Kommunförbundet vill vara en inflytelserik partner för kommunerna genom att skapa en hållbar

grund för kommunernas arbete och välfärd, fungera som samhällelig vägvisare och låta de olika kommunerna få sin röst hörd. För att lyckas med detta behövs ny kompetens, beaktande av kommunernas olikheter och ett proaktivt arbetssätt. Kommunförbundet vill också vara en organisation med förmåga till förändring, där man mår bra och ekonomin är stabil.

I strategin fastställs också förbundets värderingar. "Steget före" innebär att vi inte bara reagerar, vi måste allt oftare kunna förutse och erbjuda kommunerna vad de behöver och inte bara vad de begär. "Samarbete över gränserna" utmanar vår organisation såväl internt som externt. Från och med i höstas har vi prövat ett nytt, inkluderande sätt att arbeta, ett allt mer sektoröverskridande och proaktivt grupparbete. Kommunförbundets personal deltar flitigt i olika nätverk, men vi har ännu mycket att lära oss när det gäller att bygga kontaktnät i synnerhet med tredje parter, såsom forskningsinstitut, organisationer och företag. Vi behöver extern kompetens för att kunna lära oss. Vår tredje värdering är "Öppen verksamhetskultur". Vi vill sprida kunskap och verka öppet. Kunskapen växer endast i växelverkan.



Personalen är Kommunförbundets viktigaste resurs. I december 2019 inledde Kommunförbundet ett kompetensprojekt. I projektet definieras och beskrivs de kompetenser som stöder och är avgörande för Kommunförbundets strategi. Samtidigt definieras också Kommunförbundets modell för kompetensledning, det vill säga hur vi systematiskt kartlägger och utvecklar vår kompetens och potential. Det ger oss en möjlighet att synliggöra vår kompetens och utveckla den systematiskt. Regelbundna kompetenssamtal, coachning och till exempel möjlighet till lärande i arbetet stöder arbetstagarnas utveckling och välbefinnande. Även utbildningsplaneringen, personalplaneringen och bl.a. prognostiseringen av kompetensbehoven baserar sig i fortsättningen i allt högre grad på strategin och stöder utvecklingen mot det eftersträvade målet att vara en högkompetent organisation med förmåga till förnyelse.

Riksdagsvalet våren 2019 och arbetet för att påverka regeringsprogrammet lade sin prägel på året. Kommunförbundets ledning och sakkunniga deltog i sakkunnighörandena i förhandlingarna om det nya regeringsprogrammet och vi är med i viktiga arbetsgrupper som tillsatts för denna regeringsperiod.

Vi lyckades få in flera av våra mål i regeringsprogrammet, men det innehåller också en mängd nya uppgifter och skyldigheter för kommunerna. Även om staten lovat finansiera de nya uppgifterna fullt ut är kommunerna mycket bekymrade. Den kommunala ekonomin är i en mycket svår situation i hela landet och epidemin våren 2020 skärper situationen ytterligare.

År 2020 har på grund av den globala pandemin inletts under undantagsförhållanden. Beredskapslagen har tillgripits, hälso- och sjukvården har effektiviserats under undantagsförhållandena, skolor och daghem har begränsad verksamhet. På grund av olika specialbestämmelser om social distansering har den ekonomiska verksamheten begränsats och kommunernas ökade kostnader förvärras av sjunkande inkomster. I april 2020 kan ännu ingen förutspå hur länge krisen varar och vilka dess konsekvenser kommer att bli. Detta år kommer att gå till historien som en mörk period, vars konsekvenser kommer att märkas en lång tid framöver.

Minna Karhunen

2

Kommunförbundets strategi och förnyelse

2.1 Kommunernas inflytelserika partner – vår uppdaterade strategi

Kommunförbundets strategi ”Finlands framgång skapas lokalt” uppdaterades under 2019. Uppdateringen av strategin bottnar i följande aktuella frågor:

- » Ny regeringsperiod och intressebevakning i överensstämmelse med förbundets mål för regeringsprogrammet
- » Den nya regeringens kommunpolitik
- » De följande faserna i vårdreformen
- » Behov av att förnya Kommunförbundets organisation och verksamhetsformer

Uppdateringen av strategin styrdes av förbundets prognostiseringsprocesser som identifierade, analyserade och prioriterade följande fenomen som förändrar världen, Finland, kommunerna och Kommunförbundet nu och i framtiden:

- » Digitaliseringen
- » Klimatförändringen och naturresurserna
- » Urbaniseringen
- » Regioner som utvecklas olika
- » Klyftor i samhället
- » Demokratin i förändring

Kommunförbundets uppdaterade strategi godkändes under förbundsdelegationens höstmöte 28.11.2019. I uppdateringen av strategin deltog Kommunförbundets hela organisation, de förtroendevalda samt kunder och intressentgrupper. Våren 2019 användes också ett verktyg för omfattande virtuell brainstorming som stöd för uppdateringen.

Den gällande strategin ”Kommunernas inflytelserika partner” formulerar Kommunförbundets prioriteringar och mål de närmaste åren. Strategin ger riktlinjerna för förbundets viktigaste åtgärder inom kommunernas intressebevakning och utvecklingen samt förnyelsen inom förbundet.

Kommunernas inflytelserika partner

Det bärande temat i strategin är verksamhetens genomslagskraft. Kommunförbundet vill vara en

inflytelserik partner för kommunerna, genom att skapa en hållbar grund för kommunernas arbete och välfärd, fungera som samhällelig vägvisare och låta de olika kommunerna få sin röst hörd. För att lyckas med detta behövs ny kompetens, beaktande av kommunernas olikheter och ett proaktivt arbetssätt. Kommunförbundet vill också vara en organisation med förmåga till förändring, där man mår bra och har en stabil ekonomi.

Vi bidrar till hållbarare kommuner

Med hållbarhet avser vi socialt, ekonomiskt, ekologiskt och teknologiskt hållbara kommuner och servicestrukturer.

Vi är vägvisare

Kommunförbundet lyfter djärvt och proaktivt fram stora samhällliga frågor och fungerar som vägvisare.

Vi arbetar för de allt mer heterogena kommunerna

Skillnaderna mellan kommunerna och flerstämighet beaktas allt mer i Kommunförbundets verksamhet. Det förutsätter en djärvare segmentering. Vi satsar på nätverk för olika typer av kommuner och facilitering av nätverken (stora städer, regionstäder, kranskommuner samt små och glest befolkade kommuner).

Vi påverkar genom nätverken

Vi drar nytta av medlemskommunernas, de olika nätverkens och intressentgruppernas kunnande. Vi stärker det gränsöverskridande samarbetet enligt våra värderingar. Vi främjar nätverkande och stöder målformuleringen i nätverken.

Vi utvecklar ny kompetens för framtiden

Kommunförbundet är en mästare i intressebevakning för kommunerna, sakkunskap, gemensamt utvecklingsarbete och nätverkande och i att kombinera dessa. Vi är en välmående organisation som kan förnya sig och prognostisera förändringar.



Kommunförbundets år 2019 uppdaterade strategi

Vi har en stabil ekonomi

Kommunförbundets ekonomi är i balans och förbundskoncernen är ekonomiskt solid.

Våra värderingar och viktiga verksamhetsprinciper

Steget före: Tillsammans med kommunerna förutser vi förändringar i verksamhetsmiljön. Vi tar fram nya lösningar och djärva initiativ för att stärka kommunernas verksamhet.

Samarbete över gränserna: Vi bygger upp samarbete och dialog mellan Kommunförbundet, olika kommuner och sektorer. Vi är brobyggare och nätverkare.

Öppen verksamhetskultur: Öppenhet skapar förtroende. Öppen information ökar kompetensen. Därför arbetar vi öppet tillsammans med kommunerna och andra intressentgrupper. Vi informerar öppet om vårt arbete och resultatet av arbetet.

2.2 De viktigaste målen år 2019

Kommunförbundets viktigaste mål under verksamhetsåret 2019:

1. Lösningar på kommun- och samkommunsbas är möjliga i nästa fas av vårdreformen. Kommunernas och regionernas olikheter beaktas.
2. Hållbara och livskraftiga kommuner i olika verksamhetsmiljöer
3. Framgångsrikt genomförande av Kommunförbundets mål för regeringsprogrammet
4. Dra nytta av Finlands EU-ordförandeskap
5. Större vikt på städernas synvinkel både nationellt och i Kommunförbundets verksamhet

Utgående från den självutvärdering som Kommunförbundets ledning och sakkunniga gjort har de ovan nämnda målen uppnåtts tillfredsställande. De mål man bedömer sig ha lyckats bäst med är:



Åtgärderna som gjorts för målet ”2. Hållbara och livskraftiga kommuner i olika verksamhetsmiljöer”:

- » Verka för hållbart tillhandahållande av utbildningstjänster i en kommunsektor med mycket olika kommuner. Utveckla lösningar med utbildning som en tjänst, främja övergripande verksamhet mellan olika utbildningsformer (KOPA-projektet) och utreda grunderna för ändringar i finansieringen av utbildningen.
- » Framgångsrikt genomförande av samverkansprojektet USO5 och projektet Nyckeln till livskraft.

Åtgärderna som gjorts för målet ”3. Framgångsrikt genomförande av Kommunförbundets mål för regeringsprogrammet”:

- » Intressebevakning på bred front för att främja målen för regeringsprogrammet.
- » Lyfta fram Kommunförbundets mål för regeringsprogrammet i den offentliga debatten och

delta i diskussionen om teman som är viktiga för förbundet.

De viktigaste målen för den interna förnyelsen inom Kommunförbundets år 2019 var:

- 1. Kommunförbundets strategi uppdateras**
- 2. En ny kundorienterad och fenomenbaserad verksamhetsmodell och struktur har planerats och testats**
- 3. Pröva nya metoder i intressebevakningen, utvecklingsarbetet och rådgivningstjänsterna**
- 4. Förtydliga Kommunförbundets roll som ett kunskapscentrum, utveckla informationsmaterial och planera en ny analysfunktion till grundpelare för Kommunförbundet (TIEDOSTAMO-programmet)**

Av dessa har målen 1 och 2 uppnåtts. Arbetet för att nå målen 3 och 4 har framskridit tillfredsställande.

2.3 Ny verksamhetsmodell

Ett av Kommunförbundets viktiga förnyelsemål var att inleda försök med den nya verksamhetsmodellen som beskrivs i mål 2. Försöket inleddes hösten 2019 och slutsatserna dras medan detta skrivs våren 2020. Faktorer som sporrade försöket med verksamhetsmodellen var:

- » Kommunförbundets effektinriktade strategi.
- » Behovet att hitta nya sätt att agera för att tackla omfattande samhällsliga fenomen som utmanar kommunerna.
- » Fenomenen i sig och det komplicerade förhållandet mellan orsak och verkan samt fenomenens svårgestaltade karaktär. Sektoröverskridande arbete i Kommunförbundet och i kommunerna.
- » Utmaningarna i de allt mer heterogena kommunerna och kommuntyperna och särskilt de stora städernas behov och förväntningar på Kommunförbundet.

- » Kompetensen genomsyrar organisationen:
 - » Sammanföra Kommunförbundets kompetens över enhetsgränserna och öka kompetensen.
 - » Kombinera substans-, generalist- och boosterkompetens
 - » Ökad användning av kommunernas och intressegruppernas kompetens för att sparra och komplettera Kommunförbundets kompetens.
- » Allt större mervärde för kommunerna – överträffa deras förväntningar.

Försöken med den nya verksamhetsmodellen genomfördes av sinsemellan olika utvecklingsteam. Teamen leddes av utvalda mästare och medlemmarna representerade hela bredden av Kommunförbundets sakkunniga och ledning. Teamen stöddes av så kallade boosterteam, vars mål var att på olika sätt stödja och bidra till utarbetandet av lösningar. Om försöken och en eventuell ny verksamhetsmodell rapporteras och beslutas senare under år 2020.

Kommunförbundets försök med utvecklingsteam

Kommunförbundets enheter/substanskunnande



Ledarskap som tjänst

Booster-teamen bygger upp tjänster som alla kan använda och skapar förutsättningar för utvecklingsteamens verksamhet

Kommunerna skapar förutsättningar för kommuninvånarnas välfärd



Kommunförbundet arbetar för att kommunerna ska lyckas med sina uppgifter

2.4 Kommunförbundets varumärke och visuella profil förnyas

Arbetet med förnyandet av Kommunförbundets varumärke kulminerade 13.1.2020 när den nya visuella profilen offentliggjordes. Förnyandet av Kommunförbundets varumärke och nya visuella profil inleddes i september 2019.

Den nya visuella profilen avspeglar ett djärvare Kommunförbund som har mer framtidstro och är mer mångfacetterat och experimentellt. Med sin nya visuella profil vill förbundet betona sin närhet till vardagen som skapas i kommunerna.

Projektet fokuserade på kommunförbundets logotyp, färgerna, typografin och andra grafiska element.

Med den visuella profilen uppdaterades också animationskonceptet, piktogrammen och bildbanken: bilder som stöder varumärket, bilder på team, sakkunniga och kommunala tjänster.

Den visuella profilen kan ses i Kommunförbundets kanaler: webbsidor, sociala media, [videor](#), publikationer, marknadsförings- och nyhetsbrev, PowerPoint-presentationer, Word-dokument, affischer, rollups, mässmaterial, rekryteringsannonser, passerkort, visitkort osv.

Kommunförbundets kommunikationsavdelning ansvarade för förnyandet av den visuella profilen men både de anställda och den förtroendevalda ledningen fick delta i arbetet.

Varumärkesarbetet gjordes i samarbete med Miltton.

Varumärkesberättelsen

En god vardag skapas lokalt. En god vardag skapas i kommunerna.

Vi på Kommunförbundet arbetar för att alla kommuner ska lyckas med sitt viktiga uppdrag. Tillsammans bygger vi Finlands välfärd – vår allas vardag och fest, i dag och i framtiden.

Vi lever i en tid av många förändringar som snabbt formar om vår vardag. Det är inte alltid lätt med förnyelse, men tillsammans kommer vi att klara det.

Kommunförbundet vågar säga vad som är bäst. Inte bara det som alla vill höra. Vi ser djärvt framåt och visar vägen. Vi söker lösningar och provar olika alternativ för att hitta det som fungerar med tanke på kommunernas olikheter.

Kommunförbundet för samman kommunerna, skapar delaktighet och växelverkan. Det gör oss till en samhällspåverkare med hela Finland bakom sig.

Den visuella identiteten utgår från förbundets nya strategi som i sin tur formar Kommunförbundets varumärkesberättelse.



KUNTA
LIITTO

KOMMUN-
FÖRBUNDET

KUNTA
LIITTO | Kommun-
förbundet

KUNTA
LIITTO | Association
of Finnish
Municipalities

Kommunförbundets logotyp finns i fyra versioner och otaliga färgkombinationer.



I bildbanken finns utöver de egentliga varumärkesbilderna också bilder på Kommunförbundets team, sakkunniga och kommunala tjänster.

2.5 Personalen en resurs i förnyelsen

Antalet anställda är på samma nivå som förra året. Kommunförbundets personal uppgick till 234 personer i genomsnitt år 2019, KT Kommunarbetsgivarnas andel var i genomsnitt 61 personer. Av dessa var 191 fast anställda och 43 anställda på viss tid. De visstidsanställda var antingen vikarier eller så var de anställda för delvis finansierade eller helfinansierade projekt. Personalkostnaderna utgör över hälften av Kommunförbundets totala kostnader. Personalkostnaderna uppgick till 18,4 miljoner euro år 2019, av vilket KT Kommunarbetsgivarnas andel var 4,6 miljoner euro. Ålders- och könsfördelningen är oförändrad.

Kommunförbundets syfte är att stödja arbetshälsan genom ett öppet, uppskattande och förtroendefullt arbetsklimat, där alla trivs och där det finns plats för olikheter och konstruktiva diskussioner. Företagshälsovården och arbetsgivaren har tillsammans gjort ett imponerande arbete med att förebygga och minska sjukfrånvaron och bevara arbetsförmågan. Sjukfrånvaron per person sjönk med 28 % från förra året och den totala frånvaroprocenten på grund av sjukdom var 2 %. Fokus har flyttats till förebyggande arbete, vars andel av kostnaderna är 46 %.

På Kommunförbundet kartlägger vi kontinuerligt personalens välmående. Chefen har en viktig roll i det här arbetet. En modell för hantering av arbetsförmågan tillämpas. Dess syfte är att förbättra arbetshälsan, hjälpa personalen att orka arbeta och identifiera faktorer som hotar arbetsförmågan i tidigast möjliga skede. Personalens arbetshälsa kartläggs också med regelbundna personalenkäter samt årliga utvecklingssamtal. Kommunförbundet samarbetar också aktivt med företagshälsovården för att främja god arbetshälsa och förebygga arbetsrelaterade sjukdomar. Ett viktigt mål är att med ett individuellt hälsoprogram hjälpa de partiellt arbetsföra att stanna kvar i arbetet och öka personalens medvetenhet om faktorer som påverkar arbetshälsan.

Kommunförbundets strategi "Kommunernas inflytelserika partner" drar upp riktlinjerna för förbun-

dets prioriteringar och mål. Med hjälp av den styrs förbundets viktigaste åtgärder inom intressebevakningen och utvecklingen samt förnyelsen inom förbundet. Punkten "Vi utvecklar ny kompetens för framtiden" uttrycker Kommunförbundets målsättning att vara en mästare i intressebevakning för kommunerna, sakkunskap, utveckling i samverkan och nätverkande och i att kombinera dessa samt att var en välmående organisation som kan förnya sig och prognostisera förändringar.

Ett led i arbetet för att uppnå målen är kompetensprojektet som Kommunförbundet inledde i december 2019. I projektet definieras och beskrivs de kompetenser som stöder och är avgörande för Kommunförbundets strategi. Samtidigt definieras också Kommunförbundets modell för kompetensledning, det vill säga hur vi systematiskt kartlägger och utvecklar vår kompetens och potential. Projektet ger oss en möjlighet att synliggöra vår kompetens och utveckla den systematiskt. Regelbundna kompetenssamtal, coachning och till exempel möjlighet till lärande i arbetet stöder arbetstagarnas utveckling och välbefinnande. Även utbildningsplaneringen, personalplaneringen och bl.a. prognostiseringen av kompetensbehoven baserar sig i fortsättningen i allt högre grad på strategin och stöder utvecklingen mot det eftersträvade målet att vara en högkompetent organisation med förmåga till förnyelse.

2.6 Kundrelationer och kontaktnät

År 2019 var det tredje verksamhetsåret för Kommunförbundets systematiska kundarbete. Redan tidigare infördes konceptet Kommunförbundet som en nätverkande organisation, vilket har utgjort en grund för kundarbetet. Medlemmarna har indelats i kundgrupper av olika typ och vi försöker tillgodose deras behov med intressebevakning och tjänster som är allt mer skraddarsydda. Syftet är att skapa ännu större mervärde och valuta för medlemsavgifterna.

En av Kommunförbundets viktigaste verksamhetsformer och ett sätt att hantera kundrelationer och kontakter är de otaliga kommunnätverken förbundet koordinerar. Den stadspolitiska arbetsgruppen, nät-

verken för kranskommuner och regionstäder, samt det nya nätverket för små kommuner som grundades 2019 är exempel på nätverk som representerar olika kommuntyper. Kommunförbundet koordinerar också otaliga bransch- och funktionsspecifika nätverk. Nätverksarbetet stärker växelverkan mellan kommunerna och Kommunförbundet, sprider kunskap och förbereder frågor som har att göra med kommunernas intressebevakning och utveckling.

Kommunförbundet har låtit mäta kundnöjdheten i flera år redan i så kallade strategiska kundnöjdhetsundersökningar. För flera av de viktiga faktorernas del hade nivån sjunkit något enligt undersökningen år 2019. Ändå hade synen på inflytandet det vill säga "Kommunförbundets verksamhet och tjänster har stor inverkan på kommunens verksamhet" ökat något. Kommunförbundets "hornsten" det vill säga förtroendet för förbundets verksamhet och för att Kommunförbundet känner till hur kommunerna fungerar fick högsta betyg. Det största förbättringsområdet är fortfarande Kommunförbundets roll som vägvisare.

Helhetsintrycket av hur verksamheten utvecklats har förbättrats något sedan föregående år. De mest positiva bedömningarna gavs av kommuner med över 100 000 invånare, 20 000–50 000 invånare och 2 000–5 000 invånare. De positiva bedömningarna motiverades med Kommunförbundets aktiva roll i beredningen av social- och hälsovårdsreformen samt synligheten och det starkare greppet under den nya verkställande direktören.

Intressebevakningen ansågs fortfarande vara Kommunförbundets viktigaste uppgift. För intressebevakningsarbetet är det av hävd svårt att få höga betyg eftersom förväntningarna på det är så mycket högre än på förbundets övriga uppgifter och för att externa faktorer påverkar arbetet i mycket hög grad. Medlemmarna bedömer att förbundet på det hela taget lyckats med intressebevakningen lite bättre än föregående år.

De viktigaste resultaten:

29 %
bedömer att Kommunförbundets verksamhet i allmänhet blivit bättre under det senaste året (2018: 28 %)

74 %
skulle rekommendera Kommunförbundet till sina kolleger (2018: 76 %)

53 %
bedömde att de var väl förtrogna med Finlands Kommunförbund och dess verksamhet (2018: 61 %)

78 %
bedömer att Kommunförbundet känner väl till förutsättningarna för kommunernas verksamhet (2018: 85 %)

61 %
anser att Kommunförbundets verksamhet och tjänster har en stor betydelse för kommunens verksamhet (2018: 55 %)





2.7 Kommunförbundets ekonomi

Årsberättelsens ekonomiska siffror gäller Kommunförbundet år 2019 utan KT Kommunarbetsgivarnas andel. Förbundets tillförda medel bygger på den stadgeenliga och av förbundsdelegationen godkända medlemsavgiften som inbringade 17,1 miljoner euro (år 2018: 17,1 miljoner euro). Samkommunerna betalade dessutom en särskild serviceavgift för tjänster som motsvarar de tjänster som finansieras med medlemsavgifter. Serviceavgifterna inbringade 1,8 miljoner euro. (1,8 miljoner euro).

De största kostnadsposterna är personalkostnader 13,7 miljoner euro (13,7 miljoner euro), externa tjänster 2,4 miljoner euro (2,7 miljoner euro) och ICT-kostnader 2,0 miljoner euro (1,8 miljoner euro). Det operativa resultatet visade 1,0 miljoner euro underskott (-1,3 miljoner euro).

Investerings- och finansieringsverksamhetens nettointäkter 9,0 miljoner euro (-2,5 miljoner euro) var år 2019 exceptionellt stora på grund av att korrigeringen på kapitalmarknaden efter nedgången i december 2018 inföll redan i början av år 2019 samt en koncernintern utdelning från KL-Kuntahankinnat Oy, med vilket inköpet av 35 % av Hansel Ab:s aktiestock finansierades.

Kommunförbundets bokslut visar ett överskott på 7,9 miljoner euro (-3,8 miljoner euro).

Kommunförbundets kassaflöde och likviditet var i gott skick under hela år 2019.

Balansomslutningen 31.12.2019 var 116,7 miljoner euro (107,4 miljoner euro). Finlands Kommunförbund rf. hade inga lån från finansiella institut.

Närmare information om Kommunförbundets ekonomi i bokslutet 2019.



3
**De främsta
verksamhets-
resultaten 2019**

3.1 Juridik

Revideringar av kommunallagen

Den nya kommunallagen (410/2015) har tillämpats i sin helhet sedan början av den pågående fullmäktigeperioden. Finansministeriet tillsatte en arbetsgrupp och två sektioner för att bedöma behoven av att se över kommunallagen och lägga fram behövliga ändringsförslag. Arbetsgruppens mandattid är 15.8.2019–30.9.2020. Granskningen gäller utifrån de erfarenheter som gjorts, exempelvis kommunens riskhantering, förfarandet vid bedömning av ekonomin, verksamheten på marknaden i fråga om vissa detaljer samt samkommunernas ägarstyrning. Kommunförbundets juridiska enhet deltar i beredningsarbetet både i sektioner som granskar ekonomin och förvaltningen och i en arbetsgrupp som samordnar sektionernas arbete. De eventuella ändringarna är tänkta att träda i kraft 1.6.2021 vid ingången av mandatperioden.

Vårdreformen

Beredningen av social- och hälsovårdsreformen var tudelad under 2019. Behandlingen i riksdagens grundlagsutskott av de reformer som Sipiläs regering föreslog i början av året präglade de avslutande skedena av reformen. Juridiska enheten deltog särskilt i bedömningen av de grundlagsenliga förutsättningarna ur kommunernas synvinkel. När reformen enligt regeringsprogrammet för Rinnes/Marins regering inleddes, låg tyngdpunkten i intressebevakningen särskilt på bedömningen av egendomsarrangemangen och finansieringen samt av förutsättningarna för kommunernas serviceproduktion.

Samarbetsforumet för offentlig upphandling

Kommunförbundet inledde inom samarbetsforumet för offentlig upphandling beredningen av den nationella upphandlingsstrategin i samarbete med Finansministeriet. Vid Kommunförbundet har juridiska enheten ansvarat för beredningen. Genom Kommunförbundets och ministeriets gemensamma beredningsprocess säkerställdes att kommunernas synpunkter beaktades i stor utsträckning. Den nationella upphandlingsstrategin blir klar 2020.



Kompetenscentrumet KEINO

Kommunförbundet deltar i det nätverksbaserade Kompetenscentrumet för hållbar och innovativ offentlig upphandling, KEINO. För KEINO:s verksamhet vid Kommunförbundet svarar i huvudsak juridiska enheten. KEINO lanserade 2019 KEINO-akademien, dvs. utvecklingsprogrammet för strategisk ledning och effektivitet vid offentlig upphandling. I programmet deltar både små och stora kommuner från Pello till Helsingfors.

Jävsroboten – outtröttlig försvarare av rättvisan

År 2019 tog Kommunförbundets serviceverksamhet ett digitalt språng utan motstycke. I juridiska enhetens tjänst tillträdde en jävsrobot som besvarar frågor om jäv. Chattbotten fungerar med artificiell intelligens. Den kan göra misstag i synnerhet i början av sin karriär, men erfarna människomentorer styr hela tiden den begynnande virtuosen. Vår nya arbetstagare lär sig av sina misstag: efter skolning gör den inte om samma misstag. Tjänstens tillförlitlighet ökar hela tiden ju mer den används. Ibrukttagandet

och utbildningen av en jävsrobot ger förstahandsinformation om den artificiella intelligensens möjligheter och begränsningar.

3.2 Kommunal ekonomi

Kommunernas skatteinkomster

För Kommunförbundets kommunalekonomiska enhet inleddes året med publiceringen av en förhandskalkyl över bokslutet. Där framgick det att den kommunala ekonomin under det gångna året försvagats. I början av året blev det uppenbart att det var något fel i redovisningen av kommunernas skatteinkomster. Tillsammans med skattemyndigheten och Finansministeriet inleddes ett utredningsarbete för att hitta fördröjningen i redovisningen. I början antogs orsaken vara reformen av inkomstregistret och att de olika systemgränssnitten i anslutning till den inte fungerar. Först efter sommaren framgick det att inkomstregisterproblemen bara spelade en biroll

och att det var skattekontorsreformen och förändringen i kundbeteendet i samband med den som låg bakom eftersläpningen i redovisningen.

Lag om ekonomiska uppgifter och Rafo

Förslaget till lagstiftning om produktion och rapportering av ekonomiska uppgifter om kommuner och samkommuner fördes via utskotten till riksdagen för godkännande. Vid ekonomi- och finansieringsforumet Rafo lanserade kommunalekonomiska enheten produkten Kommunalekonomiskt konditionstest för att stödja kommunernas ekonomi och livskraft. Under den gångna perioden utfördes fyra test. För forumet utarbetades också den kommunalekonomiska publikationen "Livskraft, tillväxt och sysselsättning – utmaningar för den kommunala ekonomin". Dessutom utarbetade kommunalekonomiska enheten rekommendationer för automatisk ekonomisk rapportering och ordnade tillhörande utbildning. År 2019 inleddes också tillsammans med



FCG det andra nätverksprojektet för kunskapsbaserad ledning i kommunerna för att stödja kommunerna i förändringen i den ekonomiska rapporteringen.

Komponenter för en hållbar kommunekonomi och ett forum för interna revisorer i samkommunerna

Kommunalekonomiska enheten inledde tillsammans med FCG planeringen av ett gemensamt projekt för förbundskoncernen, ”Kestävän Kuntatalouden Komponentit” (Komponenter för en hållbar kommunekonomi). Utöver detta startades en samverkansgrupp för interna revisorer i kommuner och samkommuner. Gruppen består nu av 98 medlemmar. Medlemmarna har fått delta i distansutbildningar och diskussionsmöten digitalt via Teams.

Kommunalekonomiska enheten har deltagit i beredningen av uppdateringen av kommunallagens bestämmelser om ekonomin och därtill i uppdateringen av de allmänna anvisningarna för kommunernas och samkommunernas bokföring vid bokföringsnämndens kommunsektion. Under året deltog de sakkunniga i ett flertal arbetsgrupper, gav utlåtanden och anvisningar samt besvarade frågor från kommunerna.

I samarbete med Arbets- och näringsministeriet, som samordnar EU:s strukturfondsprojekt, kom man fram till en riktlinje i enlighet med HFD:s beslut enligt vilken den slutliga mervärdesskatten vid upphandlingar inom kommunernas och samkommunernas skattefria verksamhet inte har några retroaktiva konsekvenser för pågående projekt och att de genomförs i enlighet med de ursprungliga finansieringsbesluten. Skattemyndigheten utfärdade 2019 mervärdesskatteanvisningar som gäller hälso- och sjukvårdstjänster, socialvårdstjänster och utbildningstjänster. Detta har varit förenat med en hel del anvisningar och utbildningar.

Kommunalekonomisk konsekvensbedömning av befolkningsprognosen

Hösten 2019 offentliggjordes den nya kommunalekonomiska konsekvensbedömningen av befolkningsprognosen. Av bedömningen framgick bland annat

i vilken mån en anpassning är möjlig, det ökande antalet äldre samt den fortlöpande minskningen av födelsetalen. Kommunalekonomiska enheten inledde på uppdrag av Kommunförbundet och landskapen en utredning i syfte att undersöka avfolkningens pris (”Muuttoliikkeen hinta”). Utredningen utförs av Perlacon Oy.

Besök vid Kommunförbundets kommunalekonomiska enhet

Under 2019 fick kommunalekonomiska enheten besök av många olika aktörer. Besökarna var bland andra YLE:s verkställande direktör och redaktörer, samt representanter för Kommunfinans, Inspira Oy, Finansministeriets kommun- och regionförvaltningsavdelning samt ekonomiplaneringen i de största städerna, Uleåborg, Lahtis, Tammerfors, Vanda och Helsingfors. Tillsammans med Kommunfinans ordnades en gemensam riskhanteringsdag.

Till årets team vid Kommunförbundet valdes teamet kring webcasten Taloustorstai, som fortsatte den mycket uppskattade streamningen under årets lopp. Arbetsredskapet Mått på barnskyddets effekter (ARVOA-lastensuojelun toimintakykymittari) blev en del av FCG:s produktsortiment. Dessutom har produktivitetjämförelseprodukten utvecklats genom att man förbättrat användarvänligheten och den visuella profilen.

Kommunförbundets stadspolitiska arbetsgrupp beredde ställningstaganden där det konstaterades att det finns ett behov av att utveckla ett kommunalt skatteredovisningssystem, där förutsägbarheten i fråga om skatter och risktagande kan förbättras. I frågor kring detta diskuterade man bland annat med skatteexperter från kommunförbundet i Sverige, SKR.

Kommunalekonomiska enheten deltog i ett möte med de nordiska kommunernas ekonomiska enheter. Inför ramförhandlingarna och budgetbehandlingen gjordes en beredning av kommunekonomiprogrammet vid programmets sekretariat. Under riksdagsvalsåret hade programmet för vårens budgetrammer karaktären av uppdatering. Enheten deltog med en kommunalekonomisk synvinkel i utarbetandet av målen för Kommunförbundets regeringsprogram.

3.3 Kommunutveckling, demokrati och ledarskap

Innovations- och försöksverksamhet

Kommunförbundet har arbetat aktivt inom innovations- och försöksverksamhet i samarbete med kommunerna, olika nationella aktörer och de övriga nordiska länderna. Konkreta resultat har bland annat varit enkätundersökningen Innovationsbarometern 2018, som genomfördes i samarbete med Kommunförbundets systerorganisationer i de övriga nordiska länderna och med den offentliga sektorns innovationscentrum i Danmark, Center for Offentlig Innovation (COI). De huvudsakliga resultaten offentliggjordes bland annat vid seminariet Smart City i Stavanger i Norge i september 2019.

Undersökningen Innovationsbarometern producerade ny information om hur vanligt det är med innovationer och försök och om främjande av och hinder för innovationsverksamhet inom kommunsektorn. Den lyfte också fram många praktiska exempel. Den del av innovationsbarometern som gällde försöksverksamhet visade att innovationer och försök är en del av utvecklingsverksamheten i nästan alla kommuner och samkommuner och att experimentell utveckling har stor inverkan på deras förmåga att anpassa sig till den föränderliga omvärlden.

Idéaffinaderiverksamheten fortsatte år 2019 med tre idéaffinaderier. Ett av dem genomfördes i samarbete med Miljöministeriets program Socialt hållbara städer samt de sex största städerna; två raffinaderier genomfördes i samarbete med utvecklingsteamerna i 13 kommuner.

» [Innovationsverksamhet](#)

Ledarskap, demokrati och delaktighet

Kommunförbundet har tillsammans med olika samarbetspartner och intressentgrupper producerat och förmedlat ny information samt arbetat med utveckling inom ledarskap, demokrati och delaktighet. År 2019 låg fokuset i verksamheten särskilt på kommunfullmäktigeledamöterna i riksdagsvalet och EU-valet, de direkta sätten att delta och påverka som kommunerna erbjuder – i synnerhet medbor-

garbudgetering – samt mätning av delaktighet. I fråga om ledarskap har man stött både kommunernas professionella och politiska ledning genom att erbjuda information och erfarenhetsutbyte, bland annat för direktörsavtal, utvecklingssamtal och kommunikation.

- » [Deltagande och interaktion](#)
- » [Ledning och utveckling](#)

Främjande av välfärd på bred bas

Kommunförbundet har under 2019 fortsatt arbetet med ett brett välfärdsperspektiv som berör både hälsa och välfärd. Syftet är att bredda begreppet välfärd, belyst genom olika kommuners olika uppgifter, och att utveckla verksamheten, föra fram hälso- och välfärdsperspektivet i kommunerna på ett allt mer systematiskt sätt samt att stärka kommunernas kunskapsbaserade ledning i fråga om kunskap om välfärd.

Granskningen av välfärden som en omfattande helhet har understötts av Kommunförbundet bland annat genom att man utvecklat den elektroniska välfärdsberättelsen (SHVK) och informerat om redskapet för förhandsbedömning av effekterna av kommunala beslut (EVA). Det breda välfärdsperspektivet har också främjats genom nätverksprojektet Kommunen som främjare av välfärd och den välfärdsprognostisering som genomförts som en del av projektet, samt genom det arbete som utförts inom samarbetsprojektet Kraft i vardagen.

» [Främjande av välfärd](#)

Välfärdsprognostisering

Som en del av nätverksprojektet Kommunen som främjare av välfärd genomfördes en process för välfärdsprognostisering, där man granskade hur främjandet av välfärden ser ut år 2030. Ett antal sektorsövergripande team bestående av representanter för olika kommuner samlade i sitt arbete och sin vardag tysta signaler om välfärden, utifrån vilka man utarbetade fyra olika scenarier om välfärdens framtid. Utgående från detta arbete diskuterades åtgärder och lösningar för att stärka positiva utvecklingstendenser och förhindra negativa scenarier. Som resultat av välfärdsprognostiseringen skapades



också en animerad video och en handbok.

» [Välfärdsprognostisering](#)

Socialt hållbara kommuner

Som en del av Kommunförbundets försök med en ny verksamhetsmodell inledde en enhetsöverskridande grupp sin verksamhet i oktober 2019. Gruppen arbetar kring lösningar för socialt hållbara kommuner. Med hjälp av denna arbetsgruppsmodell söks ett nytt tvärsektorielt arbetssätt och åtgärder inom ett av de viktigaste delområdena för hållbar utveckling. Målet är att stärka kommunernas kompetens och entusiasm för utveckling i frågor som gäller social hållbarhet. I slutet av 2019 samlade gruppen observationer av fenomen som hänför sig till social hållbarhet, bildade sig en gemensam uppfattning och utvecklade åtgärder för att nå effektmålet. Gruppen fortsätter sin verksamhet år 2020.

I början av 2019 genomfördes projektet Socialt hållbara städer, där Esbo, Åbo, Vanda, Tammerfors, Uleåborg och Jyväskylä tillsammans med Kommunförbundet samt forskare och sakkunniga utvecklar kompetens, metoder och åtgärder för att förbättra den sociala hållbarheten.

Efterskedet för forskningsprogrammet ARTTU2

Efter det officiella slutet på det omfattande forskningsprogrammet ARTTU2, som koordinerats av

Kommunförbundet, fokuserade man år 2019 på det så kallade efterskedet, dvs. på att sammanfatta resultaten och slutsatserna av den enorma mängd information som samlats under programperioden samt att förmedla lärdomar och goda råd inte bara till kommunerna utan också till förfogande för den landskaps- och vårdsreform som pågått på nationell nivå. De viktigaste resultaten och slutsatserna av forskningsprogrammet publicerades i programmets slutrapport "Kuntaudistukset leveämpiä hartioita etsimässä", som i sin helhet kan fås på svenska (med titeln "Forskarperspektiv på kommunreformer i Finland") och till centrala delar också på engelska. Hösten 2019 inleddes också beredningen av ett nytt forskningsprogram för att säkerställa att det även i fortsättningen produceras långsiktigt och systematiskt jämförelsematerial från det allt mer heterogena kommunfältet till det lokala beslutsfattandet och ledningen, till intressebevakningen vid Kommunförbundet samt till utvecklings- och serviceverksamheten.

» [Forskningsprogrammet ARTTU2](#)

Utmärkelsen Årets fullmäktigeledamot

Utmärkelsen Årets fullmäktigeledamot utdelades av Kommunförbundet för första gången våren 2019. Sammanlagt nominerades 46 fullmäktigeledamöter från 35 kommuner till mottagare av utmärkelsen. Kandidater nominerades av såväl enskilda kommuninvånare och kommundirektörer som av kommunstyrelser eller kommunfullmäktige tillsammans.

Syftet med utmärkelsen är att ge förtroendevalda i kommunerna offentlig uppskattning för deras arbete och att utveckla fullmäktigeledamöternas färdigheter, samarbetet i fullmäktigearbetet och kommunernas förnyelse. I bedömningen betonade expertjuryn i synnerhet den förtroendevaldas förmåga att förnya och samarbeta. De förtroendevaldas roll kommer att bli allt viktigare när kommuninvånarnas möjligheter att delta ökar och när nya rutiner och nya kommunala samarbetsformer utvecklas.

Ordförande för juryn var Tapani Tölli, vice ordförande för Kommunförbundets styrelse, och de övriga jurymedlemmarna var Minna Karhunen, verkställande direktör vid Kommunförbundet, Kalle Larsson,

kommundirektör i Tammela och Elisa Gephard, ersättare i Helsingfors stadsfullmäktige och ordförande för ungdomsförbundet Allianssi samt sakkunniga vid Kommunförbundets enhet för kommunutveckling, demokrati och ledarskap.

Genom expertjuryns beslut utsågs ordföranden för kommunfullmäktige i Asikkala Hilikka Kemppe till årets fullmäktigeledamot. Utmärkelsen Årets fullmäktigeledamot överräcktes under Kommunordförandedagarna i Uleåborg 12.6.2019. Vinnaren fick en medalj som designats särskilt för detta ändamål och vinnarens fullmäktige fick Kommunförbundets och Kommunstiftelsens stipendium på 10 000 euro, för utbildning och utveckling av fullmäktige.

» [Årets fullmäktigeledamot](#)

3.4 Informationssamhället

Digitalisering i framtidens kommun

I februari 2020 beviljade Finansministeriet kommunerna statsunderstöd för att förnya verksamhetsformerna eller serviceprocesserna. Den beviljade finansieringen uppgick till totalt 8,27 miljoner euro och riktades till 27 digitaliseringsprojekt. Kommunförbundets projekt Digitalisering i framtidens kommun hade både direkta och indirekta verkningar på en del av de beviljade understöden. Med hjälp av det kontaktnät som skapats genom projektet hittades gemensamma utvecklingsobjekt, och för ett av dessa beslutade man ansöka om understöd från Finansministeriet. En gemensam ansökan lämnades in av Jyväskylä, Björneborg, Varkaus och Åbo stad. Projektet Målgrupps- och behovsriktad servicekommunikation i kommunerna på den nya generationens publiceringsplattform fick understöd av Finansministeriet till ett belopp av högst 437 600 euro. Understöd beviljades också för några projekt som indirekt påverkats av projektet Digitalisering i framtidens kommun.

Kommunförbundets projekt Digitalisering i framtidens kommun sammankallade i augusti 2019 Esbo stad, Undervisnings- och kulturministeriet, Utbildningsstyrelsen, Finansministeriet, CSC och Befolkningsregistercentralen för att diskutera behovet av att utarbeta en nationell, gemensam informations-

modell beträffande barnets individuella plan för småbarnspedagogik, som är kommunernas lagstadgade uppgift. Man beslutade att inleda arbetet med en serie på tre verkstäder där man bjöd in Tammerfors i anslutning till utvecklingen av Styrsystemet för småbarnspedagogiken eVaka, och på så sätt spred sig informationen också till andra stora städer. I varje verkstad deltog cirka 25–30 personer. Utöver de ovan nämnda städerna var också Åbo, Helsingfors, Vanda och Uleåborg representerade. Dessutom följde S:t Michel utvecklingen av arbetet via Teams. Arbetet slutförs 2020 under ledning av Kommunförbundet och i samarbete mellan myndigheterna.

Inom ramen för projektet Digitalisering i framtidens kommun har man inlett nätverkssamarbetet ”Kuntien avoin kehitys”, ett nätverk för öppen programvaruutveckling i kommunerna. I samarbetsnätverket deltar över 20 städer och kommuner samt representanter för samkommuner och kommunägda inhouse-bolag. Nätverket är öppet för alla. Via samarbetsnätverket har man fått information om kommunernas behov både för kommunernas gemensamma utvecklingsprojekt och med tanke på Kommunförbundets verksamhet och roll. Dessa tankar har förts vidare till Kommunförbundets interna utvecklingsgrupp. Dessutom stödde projektet den fortsatta utvecklingen av kommunernas gemensamma lösningar och hanteringen av dem genom att utnyttja de hanteringsmodeller som bearbetats inom projektet.

Sådana produkter är exempelvis bokningstjänsten Varaamo och informationstjänsten för evenemang Tavastia Events. Kommunförbundets roll som samordnare för utvecklingen av ovan nämnda öppna produkter har stärkts och samarbetet med kommunerna och samarbetsområdena fortsätter.

Programmet HALI – gröna vågen för utryckningsfordon

Systemet med företräde för utryckningsfordon vid trafikljus, dvs. HALI är en programlösning som utvecklats i Uleåborg och som gör det möjligt att följa lokaliseringsdata för utryckningsfordon och förmedla informationen till trafikljussystemet och

trafikkamerorna. Systemet gör det möjligt att under en utryckning ordna grönt ljus för utryckningsfordonen och på så sätt säkerställa säkra korsningar. Systemet har varit i bruk i Uleåborg i flera år och har småningom spridit sig till olika delar av landet. Uleåborgs stad bad 2017 Kommunförbundet ta upp frågan till utredning om man kunde hitta en nationell samordning av systemet. I de områden där systemet har varit i bruk har det inte inträffat en enda trafikljusolycka med utryckningsfordon inblandade när systemet varit aktiverat. Detta har sparat såväl människoliv som kostnader och förbättrat räddningspersonalens arbets säkerhet i fordonen. Kring HALI-samarbetet har det inom projektet Digitalisering i framtidens kommun skapats en hanteringsmodell med hjälp av vilken verksamheten kan fortsätta systematiskt. År 2019 lyckades man med projektets stöd få tilläggsfinansiering från Brandskyddsfonden för ett pilotförsök med fas 2 av HALI-programmet. Likaså fick man ITM Finland att förbinda sig till att vara en av finansiärerna för år 2020.

Cyberangrepp

Hösten 2019 sände Kommunförbundet ett cirkulär med rubriken ”Kommunicera information om cyber-

hot” till alla kommuner. I brevet gavs anvisningar om att kontakta Cybersäkerhetscentret om kommunen råkar ut för en kränkning av informationssäkerheten och kommunen ombads att utse en företrädare till det nyinrättade kontaktnätet för kommunernas informationssäkerhetsansvariga. I början av 2020 ingick redan över 200 personer från över hundra kommuner i kontaktnätet.

3.5 Svenska och internationella ärenden

Översättningsverksamheten

Kommunförbundets översättarteam (översättnings- och språktjänster) startade 2019 ett nätverk för kommunala översättare. En enkät skickades ut till översättarna i tvåspråkiga och svenskspråkiga kommuner för att kartlägga deras intresse att medverka i ett nätverk som samordnas av Kommunförbundet. Kontaktuppgifterna infördes i CRM och översättarna ombads ge sina synpunkter på det nya nätverkets verksamhet, alternativa kommunikationskanaler och förslag till programpunkter för översättarseminariet som planeras gå av stapeln 2021 i Kommunförbundets regi. Sammanlagt cirka 55 översättare från





olika kommuner i Finland har anslutit sig till det nybildade översättarnätverket.

EU och internationell verksamhet, invandring och likabehandling

År 2019 låg tyngdpunkten på Finlands EU-ordförandeskap 1.7-31.12.2019. Kommunförbundet fastställde sina EU-politiska mål för ordförandeperioden och ordnade flera evenemang både i Helsingfors och vid Kommunförbundets Brysselkontor. Under ordförandeskapet kunde man lyfta fram kommunsektorns viktiga ställning och uppgifter inom EU:s politikområden. Kommunförbundets medverkan i förberedelserna och genomförandet av Finlands EU-ordförandeskap var viktigt, eftersom en stor del av de beslut som fattas i kommunerna har en koppling till EU:s beslutsfattande.

Sakkunniga från Kommunförbundet deltog i ministerriernas och statsrådets kanslis samråd och arbetsgrupper, där man beredde målen och evenemangen inför Finlands EU-ordförandeskap. Kommunförbundets ståndpunkter presenterades i en publikation om Europeiska unionens regionkommitté och ordförandeskapet, "Euroopan alueiden komitea ja Suomen EU-puheenjohtajakausi" i vilken Kommunförbundet medverkade. Kommunförbundet ordnade Regionkommitténs styrelsemöte i Åbo i samarbete med Åbo stad. Mötet fanns med på listan över sidoevenemang i Finlands officiella kalender för EU-ordförandeskapet och på Finlands EU-ordförandeskaps webbsidor publicerades ett meddelande om mötet. Kommunförbundet deltog också i arrangemangen för Regionkommitténs miljöutskotts möte i Esbo.

Brysselkontoret hade ett hektiskt år 2019. Valåret, Finlands EU-ordförandeskap, det nya parlamentet och den nyvalda kommissionen inverkar på arbetet vid Brysselkontoret.

Kommunförbundet utarbetade också ett program inför Europaparlamentsvalet 2019. I programmet presenterades kommunernas och landskapsförbundens viktigaste synpunkter inför parlamentets och kommissionens nya mandatperiod.

I maj 2019 publicerades handboken "Mångfald i kommunen – handbok för främjande av likabehandling i kommunens verksamhet". Handboken är avsedd för kommunens tjänsteinnehavare, arbetstagare och förtroendevalda. Handboken Mångfald i kommunen producerades som en del av Justitieministeriets projekt Rainbow Rights i samarbete med pilotkommunerna i projektet: Uleåborg, Kuopio, Tammerfors, Vasa och Utsjoki. Projektet fick finansiering från Europeiska unionens program Rättigheter, jämlikhet och medborgarskap.

Riksdagens revisionsutskott gav i februari 2019 ett betänkande om utveckling av integrationen och lade fram ett flertal åtgärdsförslag. Kommunförbundet analyserade vilka konsekvenser åtgärdsförslagen har för kommunerna. Utifrån analysen underströk Kommunförbundet under 2019 den starka kopplingen mellan integration och sysselsättning i det integrationsfrämjande arbetet.

Svenskspråkig verksamhet

Inom den svenskspråkiga verksamheten startades ett nätverk för kommunikationssakkunniga. I nätverket ingår cirka 25 kommunikatörer och kommunikationssakkunniga i tvåspråkiga och svenskspråkiga kommuner. Gruppen träffas konkret två gånger i året och håller kontakt bland annat via Facebook. Kommunförbundet har en nyckelroll i nätverket.

Den svenskspråkiga utbildningsverksamheten intensifierade under år 2019 arbetet med att stödja ledningsgrupper i svenskspråkiga och tvåspråkiga kommuner genom skraddarsydda kurser. Innehållsmässigt har kurserna fokuserat på juridiska frågor, ledarskap, kommunikation och andra ledarskapsteman.

3.6 Regioner och samhällen

Simulering ger information om kommunernas vardag för beredningen av markanvändnings- och bygglagen

Enligt regeringsprogrammet för Rinne/Marin ska kommunernas planmonopol och planhierarki bevaras i samband med revideringen av markanvändnings- och bygglagen och vid revideringen av inlösningslagen ska kommunernas markpolitik tryggas, i överensstämmelse med de mål för utvecklingen av markanvändning och byggande som fastställts av Kommunförbundets styrelse.

Kommunförbundet informerade kommunerna och diskuterade aktivt med dem om lagreformerna och förmedlade ställningstaganden till beredningen med betoning på generalplanläggningens roll och en långsiktig, hållbar markpolitik.

Kommunförbundet genomförde tillsammans med kommunerna ett projekt med simulering av en modell med en enda kommunplan. Tillsammans med de kommentarer som inkommit om de preliminära utkasterna till paragrafer visade projektet att en enda plannivå inte är tillräcklig för alla. Den arbetsgrupp som bereder markanvändnings- och bygglagen fastställde efter kommentarerna och simuleringen att

kommunens generalplan och detaljplan ska bevaras som separata planformer och att de ska utvecklas utifrån resultaten av observationerna från den simulerade modellen med en enda kommunplan. Kommunförbundet har dessutom aktivt arbetat för att också de preliminära utkasterna till paragrafer om byggande sänds ut för kommentarer innan regeringspropositionen sammanställs. Kommunförbundet har också aktivt deltagit i diskussionen om markpolitiska instrument och inlösenförfaranden.

De 311 kommunernas gemensamma ställningstagande om transportinfrastrukturen

Kommunförbundet kommunicerade de viktigaste trafikpolitiska målen ur kommunernas synvinkel för regeringsprogrammet och den riksomfattande trafiksystemplanen. Kommunförbundet genomförde 2019 en kampanj, Liikenneinfra kuntoon, som belyste behovet av en höjning av anslagen i statsbudgeten för statens väg- och bannät, som håller på att förfalla. Kampanjen omfattade ett ställningstagande som undertecknats av 311 kommundirektörer. Kommunförbundet arbetade för att öka kunskapen om kommunernas omfattande ansvar som aktörer i och finansiärer av trafiksystemet.

Kommunerna finansierar cirka 45 procent av totalkostnaderna för underhåll av och investeringar i landets trafikleder. Kommunförbundet medverkade i Trafikledsverkets utredning om väg- och banprojektens fastighetsekonomiska inverkan och kommunens finansieringsandel (Tie- ja ratahankkeiden kiinteistötaloudelliset vaikutukset ja kunnan rahoitusosuus). Resultaten visar att den riksomfattande infrastrukturen inte medför några fördelar för markanvändnings- och fastighetsutvecklingen om inte städerna satsar på den egna infrastrukturen, boende och tjänster. Kommunförbundet stödde kommungruppernas deltagande i beredningen av den riksomfattande trafiksystemplanen. Kommunförbundet har som mål att man i utvecklingen av det riksomfattande trafiksystemet ska uppnå förutsägbarhet, långsiktighet, effekt och kontinuerligt samarbete.

Försöket med kommunernas organisationsansvar för sysselsättningstjänster

Utifrån erfarenheterna från de sysselsättningsförsök som avslutades under förra regeringsperioden förespråkade Kommunförbundet en starkare roll för kommunerna i organiseringen av sysselsättningstjänster. Temat framgick tydligt i regeringsprogrammet och genomförandet har stadigt framskridit i form av ett omfattande försök. I försöket ansvarar kommunen för serviceprocessen för arbetssökande och för utbudet av sysselsättningsfrämjande tjänster. Målet är att förbättra situationen när det gäller tillträdet till arbetsmarknaden, i synnerhet för personer som är långtidsarbetslösa eller har en svag ställning på arbetsmarknaden.

Den framgångsrika intressebevakningen är ett resultat av gediget påverkansarbete mot partierna, ett tätt samarbete med kommunerna, en stark kommunikationsinsats i synnerhet genom livesändningarna ”Työllisyystiistai” och inrättandet av sysselsättningskliniker som stöd för kommunernas beredningsarbete. Beredningen av försöket har pågått i flera faser och det starka interna arbetet i bland annat sysselsättningsgruppen har varit intensivt och resultatrikt. Kommunförbundet har i intressebevakningen också utnyttjat ett nytt slags partnerskapsavtal med en utomstående sysselsättningssakkunnig för att stärka sakkunskapen kring ämnet. Erfarenheterna av sakkunnigsamarbetet enligt partnerskapsavtalet har varit goda och samarbetet har lett till resultat.

Prioriteringarna för landsbygdskommuner och små kommuner 2019 samt ett nytt nätverk för små kommuner

Kommunförbundets styrelse godkände prioriteringarna för landsbygden och små kommuner (Kunta maaseudulla - maaseutu kaupungissa) inom förbundets kundrelations- och programarbete våren 2019. Prioriteringarna bearbetades i Kommunförbundets delegation för små kommuner, i flera verkstäder samt i brett samarbete med sakkunniga vid förbundets olika enheter. Genomgående prioriteringsområden är digitaliseringen, klimatförändringen samt omställningarna i arbetslivet. Inom andra prioriterade områden lyfter man fram sådana problem och

utmaningar som är viktiga särskilt med tanke på landsbygden och små kommuner, och som kan lösas bl.a. genom nya sätt att arbeta och mera omfattande samarbete mellan kommunerna. Utöver de viktigaste intressebevaknings- och utvecklingstema- na fastställs hur beredningen och kommunikationen kring respektive tema ska förverkligas och utvecklas.

Det nybildade småkommunsnätverket inledde sin verksamhet utgående från prioriteringarna på hösten 2019. I enlighet med Kommunförbundets kundrelationsmodell har nätverket som mål att stärka diskussionsutbytet med kommunerna och erbjuda ett diskussions- och utvecklingsforum för små kommuner och landsbygdsärenden.

I nätverket medverkar liksom i övriga kommunnätverk kommun- och stadsdirektörerna. Beroende på de frågor som ska behandlas inbjuds också sektorcheferna till mötena. Utöver traditionella möten används distansmöten och Maaseutu LIVE-sändningar. Nätverket av små kommuner har fått ett gott mottagande inte bara i Kommunförbundets styrelse utan också i målgruppen, vilket till exempel syns i intresset att delta i nätverkets presidium.

Handbok för utarbetande av miljöskyddsföreskrifter har utkommit

Under 2019 utgav Kommunförbundets enhet Regioner och samhällen en handbok för utarbetande av kommunens miljöskyddsföreskrifter. Handboken som är den första i sitt slag är avsedd som stöd för beslutsfattare och dem som bereder föreskrifterna. Det har inte tidigare getts ut någon egentlig anvisning för utarbetande av kommunala miljöskyddsföreskrifter. Praxisen har varierat och lokala normer har inte på önskat sätt stött kommunernas beslutsfattande när det gäller att beakta lokala miljöförhållanden.

Handbokens syfte är att fungera som kunskapsstöd och lyfta fram miljöskyddsföreskrifternas tillämpningsområde och dess utvecklingsbehov. Handboken togs fram i ett projekt som finansierades gemensamt av Kommunförbundet och Miljöministeriet och vars syfte var att förenhetliga praxisen och göra utfärdandet av föreskrifter smidigare samt

uppmuntra kommunerna att utarbeta och uppdatera sina föreskriftssamlingar.

Med kommunala miljöskyddsföreskrifter avses kommunala föreskrifter som utfärdas med stöd av miljöskyddslagen. Föreskrifternas syfte är att komplettera det lokala miljöskyddet. Enligt en utredning som Kommunförbundet gjorde 2014 hade cirka två tredjedelar av kommunerna utfärdat miljöskyddsföreskrifter. Det är således en relativt utbredd normstyrningsmetod i kommunerna. Det finns stora lokala skillnader i miljöförhållandena och i belastningen på dem. De kommunala miljöskyddsföreskrifterna är ett sätt att sörja för en livskraftig miljö genom normer som bäst lämpar sig för respektive förhållanden.

Kommunförbundets mål för gruvlagsreformen

Gruvdriften har en betydande inverkan på markanvändningen och ekonomin på gruvorterna. Hittills har kommunerna haft små möjligheter att påverka placeringen av gruvdriften, och de kostnader som kommunerna åsamkats av gruvdriften har inte ersatts med inkomstöverföringar. Kommunförbundet framförde redan i samband med gruvlagsreformen 2011 ett krav på att gruvdriften ska omfattas av fastighetsskatten. Då gick kravet inte igenom på önskat sätt i lagstiftningen. Kommunförbundet förutspådde att gruvfrågan skulle lyftas fram i samband med riksdagsvalet 2019 och i samband med att Rinnes regeringsprogram utarbetades. Kommunförbundet framförde krav på att kommunerna ska ha möjligheter att påverka och tog fram frågan om inkomstöverföringar genom att publicera artiklar om ämnet, delta i samråd och bedriva påverkansarbete gentemot ministeriernas beredande tjänstemän. Kommunförbundets skrivelser och förslag fick beröm och citerades över partigränserna, revideringen av gruvlagen togs som förutspått in i regeringsprogrammet, där det som skrevs in i programmet och målen för revideringen av gruvlagen var i linje med Kommunförbundets, dvs. kommunernas, intresse.

Inomhusluftsfrågor lyftes fram till en konkret nivå

Inomhusluftsfrågor medför omfattande hälsoolägen-



heter och ekonomiska konsekvenser för kommunerna. Kommunförbundet har synliggjort problemet och lyft fram frågan till en konkret nivå. Kommunförbundet har skapat fungerande partnerskap kring detta forsknings- och utredningsområde som är viktigt för kommunerna, och i samarbete med FCG via statsrådets konkurrensutsättning och separatfinansiering lyckats få forsknings- och utvecklingsprojekt som ska genomföras av förbundskoncernen.

Vid beredningen av projekten och utnyttjandet av deras resultat har man skapat en kunskapsbas för beslutsfattare på riksnivå för ändamålsenliga lösningsmodeller vid problem med inomhusluften. Hösten 2019 färdigställdes en utredning om hur planeringen, ledningen och underhållet av byggnadsbeståndet samt frågor som gäller inomhusluften ska beaktas på strategisk nivå i kommunen. Man kartlade också utredningsprocesserna kring inomhusluftproblemen och åtgärder som medfört de mest positiva resultaten.

Kommunförbundets projektverksamhet inom temat fortsätter och fokuserar som bäst på hur investeringar i bättre inomhusluft kan prioriteras och genomföras. Inom projektet uppstår användbart statistiskt material om andra än social- och hälsovårdens lokaler, för vilka motsvarande uppgifter samlades in av Landskapens lokalcentral Ab i samband med beredningen av vårdreformen.

Främjande av verksamhetsbetingelserna för kommunal avfallshantering vid genomförandet av EU:s avfallsdirektiv

Kommunförbundet bidrog aktivt till den nationella beredningen av genomförandet av EU:s omarbetade avfallsdirektiv. Kommunförbundets påverkansarbete ledde till ändringar i förslagen som utarbetats av den breda arbetsgrupp som dryftat Finlands avfallslagstiftning. Om de centrala ändringsförslagen genomförs, främjar de som helhet den kommunala avfallshanteringens verksamhets- och utvecklingsmöjligheter i riktning mot ett återvinningsvänligt samhälle. Kommunförbundet förhandlade också flera gånger med förpackningsproducenterna om samarbete kring arrangemangen för insamling av förpackningsavfall vid fastigheter. Kommunerna och förpackningsproducenterna kom fram till en gemensam ambitionsnivå och verksamhetsmodell för att främja återvinningen av hushållsavfallet. Förslaget till avfallslag blev inte färdigt 2019, så påverkansarbetet fortsätter ännu under 2020.

3.7 Undervisning och kultur

Kommunförbundets bildningspolitiska programarbete

Undervisnings- och kulturenheten beredde under 2019 Kommunförbundets bildningspolitiska program Riktlinjer för bildningen 2030. I programmet stakas riktlinjer ut för Finlands Kommunförbunds centrala bildningspolitiska mål fram till 2030. Programmet baserar sig på Kommunförbundets strategi och på dess centrala prioriteringsområden. Vid beredningen av programmet utnyttjades Kommunförbundets nätverk och expertisen vid Kommunförbundets enheter. Kommunförbundets styrelse behandlade program-

utkastet vid två tillfällen och godkände programmet 19.9.2019.

Med bildningstjänster avses i programmet småbarns pedagogik, förskoleundervisning och grundläggande utbildning, gymnasieutbildning, yrkesutbildning, fritt bildningsarbete, vuxenutbildning, grundläggande konstundervisning, kommunernas kulturverksamhet inklusive konst- och kulturinstitutioner, bibliotekstjänster samt idrotts- och ungdomstjänster. Programmet finns tillgängligt som nätpublikation på svenska och finska.

Utvidgning av läroplikten

En utvidgning av läroplikten är regeringens viktigaste utbildningspolitiska mål. Kommunförbundet har varit steget före och förutsett saken genom att redan våren 2018 bedöma kostnaderna för den avgiftsfrihet som ingår i utvidgningen av läroplikten. Kommunförbundets bedömningar har utnyttjats i stor utsträckning i den offentliga debatten om saken.

Kommunförbundet har inte okritiskt understött en mekanisk utvidgning av läroplikten, men vill nu påverka reformen ur kommunernas och utbildningsanordnarnas synvinkel. Utgångspunkten har varit att kommunernas och utbildningsanordnarnas tilläggs skyldigheter ska minimeras och att kostnaderna för ordnandet ska ersättas till fullt belopp. Det är viktigt att reformen också är praktiskt genomförbar. De sakkunniga vid Kommunförbundets undervisnings- och kulturenhet har proaktivt övervägt förslag för att hitta genomförbara lösningar.

Kommunförbundet är representerat i projektgruppen för reformen och i uppföljningsgruppen. Gruppernas mandat går ut i slutet av år 2021.

Beredningen av och förutredningen för nätverksprojektet Utbildning som tjänst – tillgången och tillgängligheten till utbildning

Utgående från befolkningsförändringarna i kommunerna, de ekonomiska utmaningarna och de föränderliga kraven i arbetslivet började man 2019 bereda ett nätverksprojekt vars mål var att hitta fungerande och ekonomiskt hållbara lösningar för tillgången

och tillgängligheten till utbildning i kommuner som utvecklas åt olika håll. För nätverksprojektet Utbildning som tjänst (KOPA), som genomförs åren 2020–2021, utarbetades en plan som hösten 2019 föregicks av en förutredning om kommunernas och utbildningsanordnarnas situation i en föränderlig omvärld.

Som en del av förutredningsskedet ordnades i slutet av november en förhandsverkstad för nätverksprojektet Utbildning som tjänst. Bland dem som ansökt att få delta i nätverksprojektet valdes slutligen tretton pilotområden. Allt som allt deltar 44 kommuner, 7 samkommuner för utbildning, 4 aktiebolag samt en enskild yrkeshögskola och ett affärsverk i nätverksprojektet.

Nätverksprojektet Utbildning som tjänst ansågs vara så viktigt att Undervisnings- och kulturministeriet lovade att delta i projektet som en betydande medfinansier.

Kontinuerlig inläring

De sakkunniga vid undervisnings- och kulturenheten har utifrån omfattande diskussioner utarbetat Kommunförbundets riktlinjer för kontinuerlig inläring som helhet. Beredningen gjordes i växelverkan med många olika samarbetspartner och egna kommunnätverk.

För att verkställa regeringens riktlinjer för kontinuerlig inläring har Undervisnings- och kulturministeriet tillsatt projektet Reform av det kontinuerliga lärandet. Som stöd för arbetet i projektets parlamentariska reformgrupp för kontinuerlig inläring tillsattes en omfattande uppföljningsgrupp där Kommunförbundet deltar. Arbetsgruppens mandat går ut 31.12.2020.

Fritidsaktiviteter för barn och unga – den s.k. finska modellen

Statsminister Sanna Marins regering tillsatte en arbetsgrupp för att genomföra den s.k. Finska modellen, en arbetsgrupp där också Kommunförbundet är representerat. I detta arbete har Kommunförbundet lyft fram kommunernas mångsidiga roll i ordnandet



av fritidstjänster för barn och unga samt betonat kommunernas centrala roll som plattform och koordinator för fritidsverksamheten. Kommunförbundet har föreslagit åtgärder genom vilka man på bred front kan utveckla fritidstjänster som främjar barns och ungas välbefinnande ända fram till 29 års ålder.

3.8 Social- och hälsovårdstjänster

Sote-studio

År 2019 etablerades social- och hälsovårdsenhetens webcast-sändning, Sote-studio. I Sote-studio tar Kommunförbundets och samarbetspartnerns sakkunniga upp aktuella ämnen som berör social- och hälsovården. Sote-studio är ett kundvänligt sätt att få färsk information om aktuella social- och hälsovårdsfrågor.

I webcast-sändningarna behandlades bland annat hur social- och hälsovårdsreformen framskrider, ändringarna av barnskyddslagen, den reviderade kvalitetshandboken för hälso- och sjukvården, regeringsprogrammet och statsbudgeten för 2020 ur kommunernas synvinkel, de kostnadsjämförelser för

social- och hälsovårdssektorn som Kommunförbundet publicerat samt beredskapen inom social- och hälsovården.

Webcast-sändningarna kan följas som direktsändningar eller inspelningar i efterhand, ensam eller i grupp i arbetsenheten. Inspelningarna kan ses på adressen kuntaliitto.fi/kuntaliiton-webcastit.

» [Sote-studio](#)

Tryggande av resurserna för barnskyddets eftervård

Kommunförbundet lyckades i anslutning till lagändringen om eftervård inom barnskyddet säkerställa en ökning av kommunernas statsandelar för bas-servicen med 120 miljoner euro för åren 2020–2023 med anledning av den utvidgade skyldigheten till eftervård.

Under de följande fyra åren efter det att lagen trädde i kraft vid ingången av 2020 ökar kommunernas kostnader i enlighet med den utvidgade uppgiften. Detta innebär att cirka 2 500 unga under de följande fyra åren kommer att omfattas av barnskyddets eftervård och att eftervården inte upphör för någon av dem på grund av åldersgränsen.

Den av riksdagen godkända ändringen som innebär att åldersgränsen för eftervård höjs gjordes utifrån en riksdagsledamots lagmotion. Eftersom det inte var fråga om en lagändring som grundar sig på en regeringsproposition, hade dess kostnadseffekter inte alls bedömts. Kommunförbundet inbjöds inte heller att höras i utskottet när lagförslaget behandlades. Kommunförbundet lyckades dock göra realistiska bedömningar av de merkostnader som den utvidgade uppgiften medför för kommunerna och de godkändes som sådana.

Forumet AKUSTI

Forumet AKUSTI är ett gemensamt nätverk för kommuner, sjukvårdsdistrikt, Kommunförbundet och olika nationella aktörer. Nätverket stöder förändringar inom social- och hälsovårdens informationsförvaltning. AKUSTI samlar sjukvårdsdistriktens samt städernas och kommunernas synpunkter och

påverkar det nationella utvecklingsarbetet i linje med de gemensamma målen.

AKUSTI bereder och inleder gemensamma projekt och utredningar. År 2019 utarbetades Utvecklingskompassen, ett användarinriktat verktyg för ICT-utveckling inom social- och hälsovården, som togs fram som en del av social- och hälsovårdsorganisationernas projekt för digital kompetens DIGIPAM. Verktyget Utvecklingskompassen hjälper till att identifiera god praxis i utvecklingsarbetet och att undvika fallgropar i utvecklingen av organisationerna.

I slutet av 2019 producerades en [animationsvideo](#) för de kommunala beslutsfattarna om allokeringen av ICT-investeringar inom social- och hälsovården och om beslutsfattarnas roll bland annat i situationer som berör förändringar i klient- och patientdatasystemen.

Inom forumet AKUSTI inleddes AKUSTI-arenor, dvs. interaktiva distansseminarier med workshoppar, där aktuella frågor kring informationshanteringen inom social- och hälsovården och ICT-systemen behandlas på ett handlingsorienterat sätt. Seminarierna finns som inspelningar på [Kommunförbundets webbplats](#).

» [Forumet AKUSTI](#)

Projektet Sotekuja – Beredskap i social- och hälsovårdsstrukturerna

I Social- och hälsovårdsministeriets och Kommunförbundets gemensamma projekt åren 2017–2019 utvecklades och uppdaterades social- och hälsovårdsorganisationernas beredskap och kontinuitetsshantering i en föränderlig omvärld och nya hotbilder synades. Andra mål för utveckling var en säkerhets- och verksamhetskultur som stöder beredskapen och kontinuitetshanteringen samt en ökning av kunskaper i beredskapsplanering som en del av beredskapen inom social- och hälsovården. Utgående från Kommunförbundets modell för kontinuitetsshantering i kommunerna, Kuja, utarbetades inom ramen för beredskapsprojektet Sotekuja ett verktyg som också kan användas för beredskap och beredskapsplanering inom social- och hälsovården.

Inom ramen för projektet publicerades, både på finska och svenska, anvisningar om planering av beredskaps- och kontinuitetshantering, avtalsbaserad beredskap och cybersäkerhet för aktörerna inom social- och hälsovården. När projektet avslutades hade Sotekuja-projektets elektroniska guider laddats ner över 4 000 gånger.

Förankringen av anvisningarna stöddes genom regionala utbildningar och utbildningsmaterial. I utbildningarna deltog sammanlagt ca 350 personer från kommuner, sjukvårdsdistrikt, organisationer inom miljö- och hälsoskyddet samt tillsynsmyndigheter.

» [Projektet Sotekuja](#)

Informationsmaterial för social- och hälsovårdssektorn

Social- och hälsovårdsenheten producerade år 2019 informationsmaterial för kommunerna och samkommunerna för social- och hälsovård och också för andra samarbetspartners bruk. Materialet är avsett för planering, beslutsfattande, styrning och utveckling av ekonomin och verksamheten.

I kostnadsjämförelserna för de stora städernas hälso- och sjukvård samt äldreomsorg ingår de tio största städerna. Jämförelsen omfattar förutom kostnaderna för primärvården och den specialiserade sjukvården även uppgifter om heldygnsomsorgen och hemvården för äldre. I de städer som ingår i jämförelsen bor 41 % av fastlandskommunernas befolkning. Kostnaderna är åldersstandardiserade.

Kostnadsjämförelserna för social- och hälsovården i medelstora kommuner består av en jämförelse av social- och hälsovårdskostnaderna i sammanlagt 11 kommuner och två sektorsövergripande samkommuner för social- och hälsovården. I fråga om kostnaderna för 2018 omfattade jämförelsen sammanlagt 20 kommuner. Kostnaderna är åldersstandardiserade.

De största kommunernas nettoutgifter för social- och hälsovården publiceras tre gånger per år. I jämförelserna ingår de 48 största städerna och åtta



sektorsövergripande samkommuner, sammanlagt 104 kommuner, där 76 % av fastlandskommunernas befolkning bor. Kostnaderna är både ålders- och behovsstandardiserade.

Dessutom publicerar social- och hälsovårdsenheten tre gånger per år uppdaterade uppgifter om sjukhusens och sjukvårdsdistriktens ekonomi, verksamhet och resurser.



4 Kommunförbundets beslutsfattande

Kommunförbundets högsta beslutande organ är förbundsdelegationen. Förbundsdelegationen utser styrelsen och fastställer förbundets budget och bokslut. Förbundsdelegationen består av 76 ledamöter som representerar kommunerna. Kommunförbundets förbundsdelegation väljs genom medlemsröstning vart fjärde år.

Kommunförbundets styrelse representerar Kommunförbundet och ansvarar för förbundets förvaltning och ekonomi. Styrelsen består av 15 ledamöter och 15 ersättare. Styrelsens mandattid går ut när förbundsdelegationen valt nästa styrelse. Styrelsen sammanträder ungefär en gång i månaden. Styrelsen har ett arbetsutskott som har i uppgift att bereda frågor som ska behandlas i styrelsen och sköta andra uppgifter som styrelsen ålägger utskottet.

Enligt stadgarna har Kommunförbundet två delegationer, Delegationen för små kommuner och Svenska delegationen, vilka tillsätts av förbundsfullmäktige.

KT Kommunarbetsgivarna, som sköter kommunala arbetsgivarfrågor, utgör en del av Kommunförbundet. KT:s ställning och verksamhet regleras i lagen om kommunala arbetsmarknadsverket (254/1993). Enligt 2 § i lagen utövas KT:s beslutanderätt av dess delegation, som Finansministeriet utser på förslag av Kommunförbundets förbundsdelegation. Delegationen har elva medlemmar och lika många personliga suppleanter. Delegationens medlemmar representerar de kommunala arbetsgivarna och har en central ställning som förtroendevalda eller anställda i en kommun eller samkommun eller i kommunernas centralorganisation.

Förbundsdelegationen

År 2019 sammanträdde förbundsdelegationen två gånger i enlighet med stadgarna. Ordförande för förbundsdelegationen var fram till 31.12.2019 Mauri Pekkarinen (C) från Jyväskylä. Markku Pakkanen (C) från Kouvola valdes till ordförande i stället för Pekkarinen fr.o.m. 1.1.2020. Den första vice ordföranden var fram till 31.12.2019 Joonas Räsänen (SDP) från Lojo. Kim Berg (SDP) från Vasa valdes till första vice ordförande i stället för Räsänen fr.o.m. 1.1.2020. Förbundsdelegationens andra vice ordförande är

Markku Markkula (Saml) från Esbo.

Styrelsen

År 2019 sammanträdde styrelsen totalt 9 gånger och styrelsens arbetsutskott 16 gånger.

Styrelseordförande var fram till 29.11.2019 Sirpa Paatero (SDP) från Kotka. I praktiken deltog Sirpa Paatero inte i Kommunförbundets verksamhet efter 12.6.2019 då hon utnämns till medlem av statsrådet. Förbundsdelegationen valde 29.11.2019 Joonas Räsänen (SDP) från Lojo till styrelseordförande i stället för Paatero. Första vice ordförande för styrelsen är Sari Rautio (Saml) från Tavastehus och andra vice ordförande är Tapani Töllä (C) från Tyrnävä.

Delegationerna

Särskilt i sakkunniguppgifter får styrelsen hjälp av Delegationen för små kommuner och Svenska delegationen. Delegationerna avger egna verksamhetsberättelser till styrelsen och förbundsdelegationen.

Ordförande för Delegationen för små kommuner är Esko Ahonen (C) från Lestijärvi och vice ordförande är Lasse Vertanen (SDP) från Evijärvi.

Ordförande för Svenska delegationen var fram till 29.11.2019 Thomas Blomqvist (SFP) från Raseborg. I praktiken deltog Thomas Blomqvist inte i Kommunförbundets verksamhet efter 13.6.2019 då han utnämns till medlem av statsrådet. I stället för Blomqvist valdes 29.11.2019 Mikko Ollikainen (SFP) från Malax till ledamot i delegationen och utnämndes till ordförande. Peter Sjökvist (SDP) från Närpes är vice ordförande för delegationen.

KT Kommunarbetsgivarnas delegation

I arbetsmarknadsfrågor utövas den högsta beslutanderätten av KT Kommunarbetsgivarnas delegation som utnämns av Finansministeriet. Den nuvarande delegationens mandattid är 1.1.2018–31.12.2021. Delegationen består av 11 medlemmar och en personlig suppleant för var och en av medlemmarna. Ordförande för delegationen är personaldirektör

Kirsi-Marja Lievonen (SDP) och vice ordförande är hälso- och välfärdsdirektör Taina Niiranen (C) och servicedirektör Jorma Haapanen (Saml).

Valnämnden

Förbundsdelegationen tillsätter en valnämnd som har i uppgift att bland annat ge anvisningar för förbundsdelegationsvalet, fastställa kandidatlistorna för respektive valkrets, besluta om utjämningsplatser i förbundsdelegationen och fastställa valresulta-

tet. Närmare bestämmelser om valnämndens uppgifter ges i förbundsdelegationens omröstnings- och valordning, som i föreningen kallas valordning.

Varje grupp i förbundsdelegationen kan föreslå en ledamot med personlig ersättare till valnämnden. Valnämnden har således under denna mandattid 8 ledamöter och 8 ersättare. Ordförande för valnämnden är Annika Kokko (Saml), första vice ordförande Pekka Tuuri (SDP) och andra vice ordförande Helena Pakarinen (C).

Ledamöterna i Kommunförbundets styrelse, styrelsens arbetsutskott, förbundsdelegationen, delegationerna, KT:s delegation och valnämnden

Styrelsen

Ordinarie ledamöter

Räsänen Joona, ordf.	SDP (från 29.11.2019)
Paatero Sirpa, ordf.	SDP (till 29.11.2019)
Rautio Sari, I vice ordf.	Saml
Tapani Tölli, II vice ordf.	C
Kankaanniemi Toimi	Sannf
Kokko Annika	Saml
Korhonen Martti	VF
Lehtonen Harri	SDP
Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	C
Lumela Meri	Gröna
Lyly Lauri	SDP
Nylander Mikaela	SFP
Rantanen Tuomas	Gröna
Rautava Risto	Saml
Sankelo Janne	Saml
Taponen Merja	C

Ersättare

Autto Heikki	Saml
Blomqvist Thomas	SFP (till 29.11.2019)
Hertell Sirpa	Gröna
Honkasalo Veronika	VF
Ikonen Anna-Kaisa	Saml (från 29.11.2019)
Karjalainen Mira	C
Korhonen Ari	SDP
Kostiainen Leena	Saml (till 29.11.2019)
Lepola Kaisa	SDP
Mäkinen Tapani	Saml
Ollikainen Mikko	SFP (från 29.11.2019)
Pelttari Pekka	C
Reijonen Minna	Sannf
Röppänen Neeta	SDP
Saario Mari	Gröna
Seppälä Topi	C
Talvitie Mari-Leena	Saml

Styrelsens arbetsutskott

Ordinarie ledamöter

Paatero Sirpa, SDP (till 29.8.2019)
Lyly Lauri, SDP (29.8.-12.12.2109)
Räsänen Joona, SDP (från 12.12.2019)
Rautio Sari, Saml
Tölli Tapani, C
Lumela Meri, Gröna
Korhonen Martti, VF
Kankaanniemi Toimi, Sannf
Nylander Mikaela, SFP

Personliga ersättare

Lyly Lauri, SDP (till 29.8.2019)
Röppänen Neeta (29.8.2019-12.12.2019)
Lyly Lauri, SDP (från 12.12.2019)
Kokko Annika, Saml
Taponen Merja, C
Rantanen Tuomas, Gröna
Honkasalo Veronika, VF
Reijonen Minna, Sannf
Blomqvist Thomas, SFP (till 29.8.2019),
Ollikainen Mikko, SFP (från 12.12.2019)

Ledamöter i förbundsdelegationen

Ordinarie ledamöter

Helsingfors valkrets

Asko-Seljavaara Sirpa
Kaleva Atte
Urho Ulla Marja
Jalovaara Ville
Kivekäs Otso
Diarra Fatim
Harjanne Atte
Malin Petra
Borgarsdóttir Sandelin Silja

Nylands valkrets

Markkula Markku
Perttu Helinä
Vestman Heikki
Patinen Jussi
Kiljunen Kimmo
Pahlman Irma
Räsänen Joonas (till 31.12.2019)
Sistonen Markku (från 1.1.2020)
Havula Tapio
Aura Anssi
Raunu Päivi
Liimatainen Tiina
Andersson Otto

Egentliga Finlands valkrets

Kattelus Lauri
Mikkola Mari
Pokki Pertti
Ruottu Annina
Sarlund Katri
Rinne Pirjo

Satakunta valkrets

Laitinen-Pesola Jaana
Jokinen-Anttila Leena
Jalonen Vesa
Saarinen Pauli

Ersättare i inträdesordning

Saxberg Mirita
Niskanen Dani-Joakim
Apter Ted
Heinäluoma Eveliina
Vanhanen Reetta
Vesikansa Sanna
Ohisalo Maria
Arhinmäki Paavo
Rantala Marcus

Laiho Mia
Lehmuskallio Paula
Tamminen Sami
Koroma-Hintikka Maria
Sistonen Markku (till 31.12.2019)
Korpi Marianne
Kähärä Sirkka-Liisa
Lindberg Arto (från 20.1.2020)
Metsäkivi Sari
Lintula Tiia
Nieminen Eeva-Liisa
Lehto Timo
Walls Anders

Forsblom Toni
Ruohonen Sini
Koivusalo Mari-Eliina
Santalahti Samuli
Lindberg Marko
Rand Jorma

Marttinen Matias
Viitala Juha
Vuorela Sari
Rantanen Jani

Ordinarie ledamöter

Landskapet Ålands valkrets

Eriksson Tage

Tavastlands valkrets

Vahter Merja
Bitter Riku
Nahkuri Miia
Lehtimäki Kirsi-Maarit
Häggman Johanna
Ronkainen Jari
Falk Sonja

Birkalands valkrets

Parhankangas Kirsi
Andersson Jari
Jokinen Jenni
Ala-Herttua Marika
Kuisma Juha
Koto Sonja

Sydöstra Finlands valkrets

Kirjavainen Marika
Salmisaari Timo
Taavitsainen Satu
Pakkanen Markku
Kuikka Seija
Lehto Raul

Savolax-Karelens valkrets

Berg-Väänänen Nelli
Suhonen Timo
Ojalampi Mari
Kauppinen Markku (till juni 2019)
Markkanen Sallamaarit
Saastamoinen Kari (från 29.11.2019)

Vasa valkrets

Koski Susanna
Berg Kim
Lehtimäki Esko

Ersättare i inträdesordning

Karlsson Bo-Yngve

Lähteenkorva Jaana
Karjalainen Riitta
Laatikainen Anne
Hyytiä Kari
Talja Martti
Nieminen Mira
Portin Ismo

Kostiainen Leena
Taina Anneli
Järvinen Pekka
Lounasranta Marko
Sarvijärvi Minna
Friman Väinö

Leppänen Jouko
Lumitsalo Miika
Harjumaaskola Jarkko
Helminen Kristiina
Tynkkynen Jonne
Aksels Tuulikki

Törmälä Anssi
Lahtela Esa
Sokka Irja
Saastamoinen Kari (till 29.11.2019)
Musikka Sinikka
Leila Savolainen (från 20.1.2020)

Heinonen Kimmo
Isotalus Tiina
Rintamäki Merja

Åland

Saml
Saml
SDP
SDP
C
Sannf
KD

Saml
Saml
SDP
SDP
C
Gröna

Saml
SDP
SDP
C
C
Sannf

Saml
SDP
SDP
C
C
C

Saml
SDP
C

Ordinarie ledamöter

Kerola Mari
Stenman Ulf
Nummensalo Kati

Ersättare i inträdesordning

Ojaniemi Kati C
Björklund Mikaela SFP
Rantanen Kimmo KD

Mellersta Finlands valkrets

Heikkinen Maarit (till 29.11.2019)
Selin Jaakko (från 29.11.2019)
Puro Markku
Pekkarinen Mauri (till 31.12.2019)
Honkonen Petri (från 1.1.2020)
Mäkinen Tuija

Selin Jaakko (till 29.11.2019) Saml
Timperi Kati-Erika (från 20.1.2020) Saml
Kalmari Leena SDP
Honkonen Petri (till 31.12.2019) C
Leila Lindell (från 20.1.2020) C
Kuorelahti-Juntunen Pulmu Gröna

Uleåborgs valkrets

Heikkinen Janne
Hietala Heli
Vehkaperä Mirja
Mulari Keijo
Hänninen Tuomo
Paasimaa Veli
Moilanen Ahti

Heinonen Niilo Saml
Laine Sanna SDP
Mattila Hanna-Leena C
Karjalainen Esa C
Uusitalo Anna-Kaarina C
Räisänen Aki VF
Aavakare Eila Sannf

Lapplands valkrets

Salmijärvi Petteri
Ponkala Markku
Keränen Pertti

- C
- C
Ahlakorpi Anni VF

Delegationen för små kommuner

Ordinarie ledamöter

Putus Jaana, Borgnäs
Ekström Anna, Vemo
Sankari Jeremias, Gustav Adolfs
Berg Ari, Parikkala
Tuhkanen Anna-Liisa, Keitele
Ahonen Esko, Lestijärvi, ordf.
Koskela Lea, Kemijärvi
Vertanen Lasse, Evijärvi, vice ordf.
Tolonen Jussi, Hyrynsalmi
Runolinna Liljan-Kukka, Borgnäs
Hännikäinen Rauno, Padasjoki
Savukoski Riitta, Kemijärvi
Ylhäinen Taito, Masku
Roivas-Korhonen Soile, Hausjärvi
Karv Thomas, Nykarleby

Personliga ersättare

Kalliokivi Markus, Pukkila C
Siiri Marja-Leena, Euraåminne C
Nordenswan Kaj, Hattula C
Luukkonen Erkki, Puumala C
Tolonen Tarja, Ristijärvi C
Kultalahti Terhi, Evijärvi C
Ruotsalainen Martti, Simo C
Häkkinen Pekka, Hankasalmi SDP
Aholainen Anne, Leppävirta SDP
Koivisto Anni, Utsjoki SDP
Myllys Ahti, Rantasalmi Saml
Madedkivi Sirkka, Punkalaidun Saml
Pentikäinen Pia, Suonenjoki Sannf
Nordberg Aulis, Utsjoki VF
Örnell-Backman Jenny, Kimitoön SFP

Svenska delegationen

Ordinarie ledamöter

Blomqvist Thomas, Rasebord, ordf. (till 29.11.2019)
Ollikainen Mikko, Makax, ordf. (från 29.11.2019)
af Hällström Nina, Esbo
Ingo Christoffer, Korsholm
Wikman Camilla, Karleby
Blomqvist-Liljeblad Anna-Kajsa, Kristinestad
Vörlund-Wallenius Terhi, Åbo
Månsson Björn, Helsingfors
Sjökqvist Peter, Närpiö, vice ordf.
Helin Erica, Pargas
Heimberg Ulf, Raseborg
Sundqvist Lisen, Jakobstad
Nyholm Henrik, Helsingfors
Apter Ted, Helsingfors
Lehtonen Mona, Pargas
Andersen Jonny, Mariehamn

Personliga ersättare

Lindqvist Kaj, Sibbo SFP
Lindqvist Kaj, Sibbo SFP
von Schoultz Catharina, Borgå SFP
Norrgård Martin, Vasa SFP
Brännbacka-Brunell Brita, Jakobstad SFP
Mangs Carl-Gustav, Kaskö SFP
Ducander Sebastian, Pargas SFP
Ismark Runa, Helsingfors SFP
Åkers Rebecca, Korsholm SDP
Boldt Hildur, Helsingfors SDP
Kalhori Veronica, Esbo SDP
Ittonen Jarmo, Jakobstad VF
Gran Birgitta, Hangö VF
Långsjö Camilla, Sibbo Saml
Oinonen Rolf, Lojo Gröna
Sara Kemetter, Mariehamn Åland

KT:s delegation

Ordinarie medlemmar

Haapanen Jorma, Kyrkslätt, vice ordf.
Leisimo Eino, Jyväskylä
Valtonen Sinikka, Åbo
Lievonen Kirsi-Marja, Helsingfors, ordf.
Määttänen Petra, Åbo
Majalahti Juha, Eura
Niiranen Taina, Parkano, vice ordf.
Riikonen Olli, Tohmajärvi
Ojansuu-Kaunisto Kirsi, Tavastehus
Koskinen Marko, Kides
Heikkinen Pekka, Tusby

Personliga suppleanter

Pirhonen Jarmo, Kuopio Saml
Rahkonen Hannu, Lahtis Saml
Raukko Päivi, Tavastehus Saml
Vainio Eero, Petäjävesi SDP
Alho Olli, Sjundeå SDP
Halonen Hilikka, Kemi SDP
Ruhanen Seppo, Hirvensalmi C
Laine Marja-Leena, Hyvinge C
Nordström Paula, Lojo Gröna
Kärkkäinen Ilpo, Sonkajärvi Sannf
Luosujärvi Riitta, Kemi VF

Valnämnden

Ordinarie ledamöter

Kokko Annika, ordf.
Tuuri Pekka, I vice ordf.
Pakarinen Helena, II vice ordf.
Elo Tiina
Koikkalainen Mikko
Sandvik Ossi
Österholm Minna
Rekimies Mikko

Personliga ersättare

Markkanen Jouni Saml
Korhonen Ari SDP
Miettinen Ilkka C
Kankaanpää Risto Gröna
Leppänen Joonas VF
Konttinen Heimo Sannf
Hällfors Christoffer SFP
Portin Ismo KD



KOMMUN- FÖRBUNDET

kommunforbundet.fi
twitter.com/kuntaliitto
facebook.com/kuntaliitto
instagram.com/kuntaliitto

DELEGATIONEN FÖR SMÅ KOMMUNER

Verksamhetsberättelsen för 2019

Delegationen för små kommuner prioriterade år 2019 sin roll som förmedlare av de små kommunernas ståndpunkter, i synnerhet i fråga om vård- och landskapsreformen och bland annat reformen av avbytar-servicen och förvaltningen av jordbruksstöden (i början av 2019) samt beredningen av den kommande EU-programperioden.

Som ordförande fungerade Esko Ahonen, kommundirektör i Lestijärvi, och som vice ordförande Lasse Vertanen, fullmäktigeledamot i Evijärvi. För delegationens verksamhet och de praktiska arrangemangen svarade sakkunniga Taina Väre och vice verkställande direktör Timo Reina.

Delegationens sammanträden

En av delegationens huvuduppgifter är att förmedla information om de små kommunernas särskilda problem som underlag för förbundets intressebevakning och utvecklingsarbete. Utöver löpande ärenden behandlades aktuella frågor vid sammanträdena, bl.a. vård- och landskapsreformens framskridande, den kommunala ekonomin och pågående utvecklingsprojekt.

Delegationen för små kommuner sammanträdde tre gånger under år 2019.

Delegationens sammanträde 1/2019

13.3.2019, kl. 10.30–15.25, Kommunernas hus

- 10.00–10.30 Kaffe
- 10.30–12.30 Delegationens sammanträde
- 12.30–13.30 Lunch
- 13.30–15.25 Delegationens sammanträde
 - Aktuell översikt av Timo Reina
 - Kommunförbundets styrelse godkände prioriteringarna för landsbygden och små kommuner inom förbundets kund- och programarbete.

Landsbygdsutveckling:

- Nätverket Landsbygdens INFRA: åtgärder 2019 bl.a. landsbygdens vägnät, datanätverk och utredningen om investeringar i fiberkabel, utredning om utveckling av INFRA-nätverkets drifts- och förvaltningstjänster, energi, elnät samt markanvändning och byggande och därtill hörande utveckling och intressebevakning.
- Totalrevidering av lagen om enskilda vägar: Den reviderade lagen om enskilda vägar trädde i kraft 1.1.2019. Beredningen av revideringen av lagen om enskilda vägar har skötts av Johanna Viikuna, trafiksakkunnig vid Kommunförbundets enhet Regioner och samhällen. Nätverket Landsbygdens INFRA:s Maaseutu LIVE-sändning, webcasten Yksitystielaki uudistuu (Lagen om enskilda vägar revideras) 16.1.2019. Inspelningen finns tillgänglig på adressen <https://www.kunta.tv/suoratlahetykset/kuntaliitto-live/maaseutu-live>

Delegationens sammanträde 2/2019

Exkursion 21–22.8 2019, Gustavs, Vemo och Masku

21.8 Gustavs

12.00 Lunch och besök

18.00 Middag och anföranden: Gustavs kommundirektör Veijo Katara och fullmäktigeordförande Jarmo Mäntynen samt skärgårdsdelegationens generalsekreterare Elina Auri

22.8 Vemo och Masku

9.00–10.15

10.20–11.55 Delegationens sammanträde

Lunch och besök på Louhisaari slott

14.30–15.15 Besök på nya skolan i Masku

- Aktuell översikt av Timo Reina
- Irmeli Myllymäki, bildningskommunens utmaningar och möjligheter
- Markus Pauni, revidering av Kommunförbundets strategi (workshop)

Landsbygdsutveckling

- Nätverket Landsbygdens INFRA: utredning om planerade bredbandsinvesteringar och finansiering
- Seminarier om landsbygden på Kommunmarknaden samt Kommunförbundets och landskapsförbundens rundresa i landskapen 2019

Delegationens sammanträde 3/2019

21.11. 2019, kl. 11.00–20.00, Kommunernas hus

- 11.00–12.00 Lunch
- 12.00–17.00 Seminarium för små kommuner
- 17.00–18.00 Matpaus
- 18.00–20.00 Delegationens sammanträde
 - Aktuell översikt av Timo Reina (seminarieanförande)
 - Verksamhetsplan för år 2020

Landsbygdsutveckling:

- Nätverket Landsbygdens INFRA: utredning om planerade bredbandsinvesteringar och finansiering.
- Diskussioner om utnyttjande av vattenresurser och kommunernas roll som beskyddare av grundvattenreserverna.
- Diskussion om nedskrivningar av fastigheter som rivs eller som står tomma.
- Diskussion om att flytta skolornas sommarlov, särskilt i skärgården.

I början av 2019 färdigställdes prioriteringarna för landsbygden och små kommuner inom Kommunförbundets kund- och programarbete (Kommunen på landsbygden – landsbygden i staden). Kommunförbundets styrelse godkände riktlinjerna 25.4.2019. Samtidigt inleddes samordningen av ett nytt nätverk för kommun/stadsdirektörer i små kommuner. Under 2019 diskuterades samarbetet mellan delegationen och det nya nätverket för små kommuner, bl.a. om bättre intressebevakning och gemensamma landsbygds- och småkommunsseminarier.

Under delegationens möten har man diskuterat åtgärderna inom nätverket Landsbygdens INFRA. Nätverket är ett av fem landsbygdspolitiska nätverk (Landsbygdspolitiska rådet, arbetsgruppen för jordbruksstödsförvaltning) och dess uppgift är att utveckla och bevaka landsbygdens livskraftiga verksamhetsmiljö: datanät, elnät och energi, vägnät och trafik, vatten- och avfallshantering, markanvändning, trygg vardag och hållbar användning av naturresurser.

Under året deltog Taina Väre, sakkunnig vid Kommunförbundet, i ett stort antal riksomfattande styr- och arbetsgrupper, där man behandlade frågor om små kommuner och landsbygden. De viktigaste arbetsgrupperna har varit Landsbygdspolitiska rådet och dess sekretariat, Skärgårdsdelegationen, uppföljningskommittén för fasta Finlands landsbygdsprogram, styrgruppen för nätverket för tjänster på landsbygden, Landsbygdsverkets arbetsgrupp för god förvaltning av företags- och projektstöd, samt arbetsgruppen för förvaltning av jordbruksstöd/förvaltningens verksamhetsområde (JSM). När det gäller beredningen av EU-programperioden 2017–2021 har förbundet deltagit i arbetsgruppen för landsbygdsutveckling som tillsattes av jord- och skogsbruksministeriet (Taina Väre och som ersättare Annukka Mäkinen, bl.a. för samordning av fonder).

Helsingfors, 13.3.2020

Taina Väre

VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2019

Svenska delegationen består av en ordförande och 15 ledamöter. För varje ledamot väljs en personlig ersättare. Minst en ledamot och dennes ersättare skall representera Ålands kommuner.

Ordförande för svenska delegationen var under våren 2019 riksdagsledamot Thomas Blomqvist. Till följd av att Blomqvist utsågs till minister för nordiskt samarbete och jämställdhet 6.6.2019 avgick han som ordförande för svenska delegationen. Kommunförbundets förbundsdelegation valde riksdagsledamot Mikko Ollikainen till ordförande på sitt möte 29.11.2019. Där emellan leddes delegationen av vice ordförande Peter Sjöqvist. Sekreterare var under tiden 1.1.2019 - 31.7.2019 teamledare Ida Sulin som sedan hösten 2019 är direktör för enheten för svenska och internationella frågor vid Kommunförbundet. 1.8.2019 - 31.12.2019 var utvecklingschef Linda Grönqvist sekreterare för svenska delegationen.

Under år 2019 höll delegationen fyra möten.

Svenska delegationens uppgifter

Svenska delegationens uppgift är att medverka till att de svenskspråkiga och tvåspråkiga kommunerna får den service de behöver. Detta gäller framför allt inom bildningens och undervisningens område. På begäran kan delegationen också avge utlåtanden till Kommunförbundets beslutande organ i frågor som gäller de svensk- och tvåspråkiga kommunerna. Utöver detta ska delegationen även följa den svenska verksamheten i Kommunförbundet.

Verksamhet 2019

Den svenska delegationen har både med hjälp av sina egna medlemmar, Kommunförbundets sakkunniga och utomstående experter behandlat ärenden som rör språkliga frågor i kommunernas verksamhet. Fokus för verksamheten har varit på de lagstadgade språkliga rättigheterna och hur kommunerna i sitt arbete kan stärka dessa rättigheter.

Under vårens två möten år 2019 behandlades resultatet i riksdagsvalet och hur det påverkar Kommunförbundets svenska verksamhet samt Kommunförbundets målsättningar i regeringsförhandlingarna 2019-2023.

Under hösten 2019 har delegationen också lagt fokus på Kommunförbundets verksamhet och hur väl den fungerar på svenska.

På initiativ av vice ordförande Peter Sjöqvist beslutade Svenska delegationen på sitt möte 2.10.2019 ge ett ställningstagande till Kommunförbundets ledning och styrelse.

Delegationen påminner om behovet av juristtjänster på svenska i Kommunförbundet och att språkkunskaper ska tas i beaktande vid rekryteringar av jurister och andra sakkunniga till Kommunförbundet. Delegationen hänvisar till ett beslut från Kommunförbundets utvidgade ledningsgrupps förvaltningssektion 20.5.2013, enligt vilket rekryteringar till Kommunförbundets enheter alltid ska ske i samråd med direktören för den svenska verksamheten för att säkra tillgången till svenskspråkig expertis på alla enheter inom förbundet.

Svenska delegationen har också tagit del av det utredningsarbete som pågår gällande omorganisering av den svenskspråkiga verksamheten vid Kommunförbundet. Förbundet har bolagiserat sin momspliktiga verksamhet i dotterbolag. Den svenska kursverksamheten och tidningen och webbsidan Kommuntorget har bolagiserats inom ramen för Kommunförbundet Service Ab. Den svenska direktören Ida Sulin har fått i uppdrag att utreda hur ett projekt för omorganisering av verksamheten kunde organiseras.

Svenska delegationen framförde från sitt möte 2.10.2019 som hälsning till de arbetsgrupper som tillsätts att målsättningen bör vara att den svenskspråkiga kursverksamheten hålls inom förbundet. Som motivering anges att den svenskspråkiga kursverksamheten är en del av förbundets intressebevakning och därför viktigt att den koordineras via svenska teamet.

§ 1

Namn och hemort

Föreningens namn är på finska Suomen Kuntaliitto ry och på svenska Finlands Kommunförbund rf.

Som föreningens engelskspråkiga namn kan användas [Association of Finnish Municipalities](#) eller The Association of Finnish Local and Regional Authorities, som tyskspråkigt namn Verband der Städte, Gemeinden und Regionen Finnlands och som franskspråkigt namn Association Finlandaise des Pouvoirs Locaux et Régionaux.

Föreningens hemort är Helsingfors.

§ 2

Föreningens språk

Föreningen är finsk- och svenskspråkig. Förbundsdelegationens föredragningslistor och protokoll upprättas på både finska och svenska. Styrelsen beslutar vilket språk som används i de övriga organens protokoll och handlingar.

§ 3

Medlemskap

Kommunerna i Finland kan vara ordinarie medlemmar i föreningen. Samkommuner, och andra sammanslutningar och stiftelser med rättsförmåga där kommuner eller samkommuner har bestämmande inflytande, kan vara samarbetsmedlemmar. Samarbetsmedlemmarna har inte rösträtt och inte heller rätt att utse kandidater till förbundets organ.

§ 4

Syfte

Föreningens syfte är att stärka kommunernas livskraft och den kommunala demokratin och att främja kommuninvånarnas självstyrelse och välfärd. Föreningen representerar sina medlemmar nationellt och internationellt. Föreningen driver och bevakar medlemmarnas intressen, ger dem service och fungerar som deras utvecklingspartner.

Föreningen erbjuder själv, och via sammanslutningar som den förvaltar, sakkunnigtjänster, konsulttjänster och utbildning för kommunernas allt mer divergerande behov. Föreningen kan bedriva publikationsverksamhet.

Kommunala arbetsmarknadsverket ingår som en del i föreningen. Kommunala arbetsmarknadsverkets uppgifter regleras i lagen om kommunala arbetsmarknadsverket (254/1993).

Föreningens syfte är inte att inbringa vinst eller annan ekonomisk fördel för sina medlemmar eller andra parter. Föreningens syfte och verksamhetens art är inte heller i övrigt i huvudsak av ekonomisk natur.

§ 5

Ekonomisk verksamhet

Föreningen kan äga och besitta fast och lös egendom, aktier och värdepapper.

§ 6

Inträde i föreningen

En kommun, sammanslutning eller stiftelse som vill bli ordinarie medlem eller samarbetsmedlem i föreningen ska skriftligen meddela föreningens styrelse om detta. Styrelsen fattar beslut om godkännande av ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar.

Ett ordinarie medlemskap eller samarbetsmedlemskap i föreningen kan börja antingen vid ingången av ett kalenderår, varvid hela medlemsavgiften ska betalas, eller den första juli, varvid hälften av den årliga medlemsavgiften ska betalas.

§ 7

Utträde ur föreningen

Ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar har rätt att utträda ur föreningen genom att anmäla detta i enlighet med föreningslagen. Utträdet träder i kraft ett år efter anmälan. En medlem som anmält utträde har inte närvaro- eller rösträtt vid föreningens sammanträden, valkretsstämman eller föreningens medlemsröstning och inte heller rätt att ställa upp kandidater till föreningens organ.

§ 8

Uteslutning ur föreningen

Föreningens styrelse kan utesluta en ordinarie medlem eller samarbetsmedlem på de grunder för uteslutning som anges i föreningslagen.

Om en ordinarie medlem eller samarbetsmedlem underlåter att betala sin medlemsavgift inom utsatt tid ska medlemmen ges en betalningsuppsmaning. Har avgiften inte betalats inom två månader efter att betalningsuppsmaningen delgetts, kan föreningens styrelse utesluta den ordinarie medlemmen eller samarbetsmedlemmen ur föreningen.

§ 9

Medlemsavgift

Ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar är skyldiga att betala föreningen en årlig medlemsavgift.

Föreningens förbundsdelegation fastställer medlemsavgiften för följande fyraårsperiod vid sitt första ordinarie sammanträde. Den årliga medlemsavgiften ändras i samma proportion som de beskattningsbara inkomsterna vid kommunalbeskattningen har förändrats i kommunerna under de föregående fyra åren i genomsnitt.

Medlemsavgiften för ordinarie medlemmar bestäms så att tre fjärdedelar av avgiften tas ut på basis av invånarantalet och en fjärdedel på basis av de beskattningsbara inkomster som motsvarar kommunalbeskattningen. Till den del kommunens invånarantal överstiger 20 000 är den invånarbaserade medlemsavgiften dock nedsatt med 15 procent och om medlemskommunens beskattningsbara inkomster per invånare vid kommunalbeskattningen översti-

ger de genomsnittliga beskattningsbara inkomsterna per invånare vid kommunalbeskattningen i samtliga medlemskommuner, nedsätts den medlemsavgiftsandel som baserar sig på de beskattningsbara inkomsterna per invånare vid kommunalbeskattningen med 25 procent till den del som överstiger medelvärdet. Medlemsavgiften för de åländska kommunerna är dessutom nedsatt med 25 procent i förhållande till den medlemsavgift som bestäms på ovan nämnda sätt.

Medlemsavgifterna för samarbetsmedlemmar graderas enligt de principer som förbundsdelegationen fastställt. Medlemsavgiften består av en grundavgift och en tilläggsdel. Tilläggsdelen bestäms, beroende på medlemmens organisationskaraktär, utgående från invånarantal, elevantalet, omsättningen eller någon annan grund som beskriver verksamhetens omfattning. Tilläggsdelen jämnas ut med en koefficient som bestäms separat.

På medlemsavgiften för en samarbetsmedlem tillämpas den ändringsgrund som avses i mom. 2. De graderade avgifterna för samarbetsmedlemmar kan vara olika stora.

Styrelsen kan bevilja en ordinarie medlem eller samarbetsmedlem nedsatt avgift för en viss tid, om den ordinarie medlemmens eller samarbetsmedlemmens betalningsförmåga försämrats betydligt eller det finns någon annan vägande orsak att sänka avgiften.

Förbundsdelegationen kan ålägga en ordinarie medlem eller samarbetsmedlem att betala en extra medlemsavgift för ett visst ändamål. En extra medlemsavgift ska betalas enligt grunderna i mom. 3 eller 4 och inom den tid som styrelsen utsatt.

Medlemsavgiften ska betalas årligen före den första mars, om inte förbundsdelegationen bestämmer något annat.

§ 10

Kommunernas betalningsandel till Kommunala arbetsmarknadsverket

Kommunernas betalningsandel till Kommunala arbetsmarknadsverket regleras i lagen om kommunala arbetsmarknadsverket (254/1993).

§ 11

Service till sammanslutningar som bildats av kommuner

Utöver de ordinarie medlemmarna och samarbetsmedlemmarna kan föreningen enligt de grunder som styrelsen bestämt betjäna också andra sammanslutningar som bildats, ägs eller förvaltas av kommuner.

§ 12

Organ

Föreningens organ är

- 1) förbundsdelegationen
- 2) styrelsen
- 3) valnämnden
- 4) valkretsstämorna
- 5) Kommunala arbetsmarknadsverkets delegation, som det finns bestämmelser om i lagen om kommunala arbetsmarknadsverket (254/1993) och

6) svenska delegationen

7) delegationen för små kommuner.

Vid valet av ledamöter till organen i mom. 1 punkt 2–3 och 5–7 ska kraven [i 4 a § 1 mom.](#) i jämställdhetslagen iakttas.

Föreningens styrelse kan tillsätta också andra organ och delegationer.

Styrelsens ordförande och verkställande direktören har rätt att närvara och ta del i diskussionen vid föreningsorganens sammanträden.

§ 13

Valnämnden

Förbundsdelegationen tillsätter en valnämnd som har i uppgift att bland annat ge anvisningar för förbundsdelegationsvalet, fastställa kandidatlistorna för respektive valkrets, besluta om utjämningsplatser i förbundsdelegationen och fastställa valresultatet. Närmare bestämmelser om valnämndens uppgifter ges i förbundsdelegationens omröstnings- och valordning, som i föreningen kallas valordning.

Varje grupp i förbundsdelegationen kan föreslå en ledamot med personlig ersättare till valnämnden.

§ 14

Förbundsdelegationens sammansättning och mandattid

Förbundsdelegationen har 76 ledamöter, som ska vara fullmäktigeledamöter enligt kommunallagen.

Av ledamöterna väljs 66 vid ett val som förrättas efter kommunalvalet under samma år som kommunalvalet hållits (valkretsplatser).

Därutöver väljs nio ledamöter från utjämningsplatserna (utjämningsplatser).

Ytterligare en ledamot väljs från landskapet Åland.

Ledamöternas mandat fortsätter tills följande förbundsdelegation konstituerat sig.

För ledamöterna i förbundsdelegationen väljs lika många ersättare som de invalda kandidaterna på respektive kandidatlista i förbundsdelegationsvalet. Ersättarna väljs bland de första icke invalda kandidaterna på listan.

Om en ledamot konstateras ha förlorat sin valbarhet eller har befriats från sitt uppdrag eller avlidit, kallar förbundsdelegationens ordförande i hans eller hennes ställe för den återstående mandattiden den i ordningen första ersättaren från valkretsens ifrågavarande kandidatlista. I denna situation ska valnämnden på begäran av förbundsdelegationens ordförande till ny ersättare för den återstående mandattiden utse den i ordningen första icke invalda kandidaten på kandidatlistan. Om inte alla ersättarplatser blir fyllda, är antalet ersättare decimerat.

För ersättarna gäller i tillämpliga delar vad som bestäms om ledamöterna.

§ 15

Val av ledamöter och ersättare till förbundsdelegationen och fyllande av utjämningsplatserna

Förbundsdelegationens ledamöter väljs per valkrets. Valkretsarna bestäms enligt vallagens (714/1998) bestämmelser om indelningen av landet i valkretsar inför riksdagsvalet.

De 66 valkretsplatserna i förbundsdelegationen fördelas mellan valkretsarna i proportion till invånarantalet i valkretsen. Invånarantalet bestäms enligt uppgifterna i befolkningsdatasystemet vid utgången av den 30 november året före kommunalvalsåret.

Förbundsdelegationsvalet förrättas som röstning bland föreningens medlemmar per post, genom datakommunikation eller med något annat tekniskt hjälpmedel som valnämnden bestämt.

Valet är proportionellt och förrättas med hjälp av de kandidatlistor som valnämnden fastställt så att en ordinarie medlem kan fördela sina röster på en eller flera kandidatlistor i den egna valkretsen. En ordinarie medlem har vid valet ett antal röster som motsvarar invånarantalet enligt uppgifterna i befolkningsdatasystemet vid utgången av den 30 november året före kommunalvalsåret.

De nio utjämningsplatserna i förbundsdelegationen bestäms enligt de röstetal som kandidatlistorna fått, så att valresultatet enligt medlemsröstningen i förbundsdelegationsvalet motsvarar de sammanlagda röstetal som kandidatlistorna fått i valkretsarna, på det sätt som bestäms närmare i valordningen.

I valordningen finns kompletterande bestämmelser om förbundsdelegationsvalet.

Valresultatet fastställs av valnämnden, som tillsatts av förbundsdelegationen.

§ 16

Valkretsstämmor

Om valnämnden beslutar det, kan deltagandet i en valkretsstämma ske genom datakommunikation eller med något annat tekniskt hjälpmedel under eller före stämman.

De ordinarie medlemmarna väljer ombud till valkretsstämman i respektive valkrets. Antalet ombud bestäms enligt kommunens invånarantal:

- Från en kommun med 10 000 invånare eller färre väljs ett ombud.
- Från en kommun med 10 001–50 000 invånare väljs två ombud.
- Från en kommun med 50 001–100 000 invånare väljs tre ombud.
- Från en kommun med över 100 000 invånare väljs fyra ombud.

Invånarantalet bestäms enligt uppgifterna i befolkningsdatasystemet vid utgången av den 30 november året före kommunalvalsåret.

Vid valkretsstämman har föreningens ordinarie medlemmar lika många röster som kommunens invånarantal. Rösterna fördelas jämnt mellan respektive ordinarie medlems närvarande ombud.

Valkretsstämmorna godkänner kandidatlistorna för sin valkrets inför förbundsdelegationsvalet.

Kallelsen till valkretsstämman ska skickas till varje ledamot per brev eller elektroniskt till den adress ledamoten uppgett eller offentliggöras på föreningens webbplats minst två veckor före stämman.

§ 17

Förbundsdelegationens uppgifter

Beslutanderätten i föreningen utövas av förbundsdelegationen, om inget annat föreskrivs särskilt i dessa stadgar.

Förbundsdelegationen har till uppgift att, utöver vad som bestäms på andra ställen i dessa stadgar,

- 1) förrätta val av en ordförande och två vice ordförande bland förbundsdelegationens ledamöter,
- 2) förrätta val av styrelsens ledamöter och ersättare och utse en ordförande och två vice ordförande bland dessa ledamöter,
- 3) tillsätta svenska delegationen och delegationen för små kommuner,
- 4) för en fyraårsperiod välja till föreningens revisor och revisorsersättare en ~~av centralhandelskammaren godkänd~~ CGR-sammanslutning, från vilken de ansvariga personerna utses,
- 5) fastställa antalet förbundsdelegationsledamöter från respektive valkrets,
- 6) tillsätta en valnämnd för förbundsdelegationsvalet,
- 7) fastställa föreningens verksamhetsplan och budget samt medlemsavgiftens storlek,
- 8) fastställa föreningens verksamhetsberättelse och bokslut, och besluta om beviljande av ansvarsfrihet för styrelsen och övriga redovisningsskyldiga,
- 9) besluta om arvoden och andra ersättningar till ledamöterna i styrelsen och övriga organ,
- 10) besluta om de frågor angående Kommunala arbetsmarknadsverkets ekonomi som avses i lagen om kommunala arbetsmarknadsverket,
- 11) ge Finansministeriet ett förslag om medlemmar och suppleanter till Kommunala arbetsmarknadsverkets delegation,
- 12) besluta om försäljning, byte och annan överlåtelse av egendom som är betydande med tanke på föreningens verksamhet,
- 13) godkänna valordningen och förbundsdelegationens arbetsordning;
- 14) godkänna ändringar i föreningens stadgar med tre fjärdedelars majoritet av de avgivna rösterna samt
- 15) besluta om upplösning av föreningen.

§ 18

Förbundsdelegationens sammanträden

Förbundsdelegationen sammanträder på kallelse av styrelsens ordförande inom tre månader efter förbundsdelegationsvalet till konstituerande sammanträde för att förrätta val av förbundsdelegationens ordförande och två vice ordförande samt av styrelsen och för att tillsätta en valnämnd.

Förbundsdelegationen har ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars-juli och ett höstsammanträde i september-december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer.

Förbundsdelegationen sammankallas till extra sammanträde när förbundsdelegationen så beslutar eller styrelsen anser att det behövs eller när minst en tiondel av förbundsdelegationens ledamöter skriftligen har anhållit om detta hos styrelsen för behandling av ett visst ärende.

Styrelsen kan besluta att deltagandet i förbundsdelegationens sammanträde kan ske även per post, genom datakommunikation eller med något annat tekniskt hjälpmedel under eller före sammanträdet. Beslutet kan också gälla bara en del av de ärenden som behandlas vid sammanträdet.

Förbundsdelegationen är beslutför när över hälften av ledamöterna är närvarande.

Kallelse till förbundsdelegationens sammanträde ska skickas till varje ledamot minst tio dagar före sammanträdet per brev eller elektroniskt till den adress ledamoten uppgett. Till kallelsen ska det i mån av möjlighet fogas en föredragningslista. Om det är möjligt att delta i sammanträdet per post, genom datakommunikation eller med något annat tekniskt hjälpmedel, ska detta nämnas i kallelsen. I kallelsen ska också nämnas om yttranderätten är begränsad för ledamöter som deltar i sammanträdet per post, genom datakommunikation eller med något annat tekniskt hjälpmedel.

Styrelsens ledamöter, verkställande direktören, vice verkställande direktörerna och direktören för den svenska verksamheten samt andra personer som förbundsdelegationen utsett har rätt att närvara vid förbundsdelegationens sammanträden och där ta del i diskussionen.

I en arbetsordning som antagits av förbundsdelegationen kan närmare bestämmelser ges om förbundsdelegationens verksamhet och mötesförfarande.

§ 19

Styrelsens sammansättning

Styrelsen består av 15 ledamöter och 15 ersättare. Styrelsens mandattid går ut när förbundsdelegationen valt nästa styrelse. Minst en ledamot och en ersättare i styrelsen ska företräd den svenskspråkiga befolkningsgruppen.

Styrelsen ska väljas så att de olika politiska partierna och övriga grupper företräds i enlighet med proportionalitetsprincipen för kommunalvalet, i proportion till de röstetal som partierna och de övriga grupperna fått i föreningens medlemskommuner i föregående kommunalval. Vid valet av ledamöter ska dessutom regionala synpunkter och olika stora kommuners representation beaktas.

Styrelsens ordförande fungerar också som föreningens ordförande.

§ 20

Styrelsens uppgifter

Styrelsen representerar föreningen och sörjer för föreningens förvaltning och ekonomi såvida det inte är fråga om ett ärende som hör till förbundsdelegationens beslutanderätt.

Styrelsen har till uppgift att

- 1) bereda de ärenden som ska behandlas av förbundsdelegationen och sörja för verkställigheten av förbundsdelegationens beslut,
- 2) fastställa grunderna för de avgifter som tas ut för föreningens service till den del som uppgiften inte hör till förbundsdelegationen eller något annat organ ålagts att bestämma avgiften,
- 3) fatta beslut om styrelsens och arbetsutskottets arbetsordning, verksamhetsstadgor och grunderna för byråns organisationsstruktur,
- 4) fatta beslut om anställning och avskedande av föreningens verkställande direktör och vice verkställande direktörer och direktören för den svenska verksamheten och om fördelningen av ansvarsområden mellan dessa direktörer,
- 5) fatta beslut om anställning och avskedande av Kommunala arbetsmarknadsverkets direktör,
- 6) fatta beslut om de allmänna grunderna för personalens löner, pensioner och naturaförmåner,
- 7) fatta beslut om försäljning, byte, annan överlåtelse, köp, inteckning och pantsättning av fast egendom, fastigheter eller aktier som berättigar till innehav av lokaler samt andra aktier som är avsedda för långvarigt ägande, andra värdepapper samt egendom som inte är betydande med tanke på föreningens verksamhet,
- 8) besluta om låntagning och långgivning,
- 9) besluta om borgensförbindelser som säkerhet för dotterbolagens och dottersammanslutningarnas förbindelser,
- 10) besluta om grunderna för föreningens placeringsverksamhet.

§ 21

Styrelsens arbete

Styrelsen är beslutförför när över hälften av ledamöterna är närvarande.

Styrelsen sammanträder på kallelse av ordföranden. Ordföranden ska sammankalla styrelsen när minst fyra styrelseledamöter skriftligen har anhållit om detta hos ordföranden för behandling av ett visst ärende Om ordföranden har förhinder eller är jävig kan kallelsen utfärdas av första vice ordföranden. Om också första vice ordföranden ha förhinder eller är jävig kan andra vice ordföranden utfärda kallelsen.

Förbundsdelegationens ordförande och vice ordförande, verkställande direktören, vice verkställande direktörerna och direktören för den svenska verksamheten samt andra personer som föreningens styrelse utsett har rätt att närvara vid styrelsens sammanträden och där ta del i diskussionen.

Som beslut gäller det förslag som fått understöd av mer än hälften av de närvarande ledamöterna. En jävig styrelseledamot betraktas inte som närvarande. Vid lika röstetal avgör ordförandens röst.

Vid val blir de som fått flest röster valda. Om endast en person ska väljas, krävs det mer än hälften av de avgivna rösterna för att bli vald. Om ingen av kandidaterna får över hälften av de avgivna rösterna i den första omgången, förrättas nytt val mellan de två som har fått flest röster. Vid lika röstetal avgörs valet genom lottdragning.

§ 22

Föredragning av ärenden vid styrelsens sammanträden

Ärendena avgörs vid styrelsens sammanträden efter föredragning av föreningens verkställande direktör eller vice verkställande direktör enligt den fördelning av ansvarsområden som styrelsen godkänt, om inte styrelsen beslutar något annat i ett enskilt ärende.

Verkställande direktören har rätt att ta över föredragningen av ett ärende som hör till ansvarsområdet för en vice verkställande direktör, om han eller hon anser att sakens natur kräver det. Likaså får verkställande direktören lämna över föredragningen av ett ärende som hör till hans eller hennes eget ansvarsområde till en vice verkställande direktör.

§ 23

Arbetsutskottet

Styrelsen kan inom sig tillsätta ett arbetsutskott som har till uppgift att bereda de ärenden som ska behandlas i styrelsen och sköta övriga uppgifter som styrelsen ålagt utskottet.

§ 24

Delegationerna

Delegationernas uppgift är att sköta de uppgifter som ålagts dem enligt verksamhetsstadgan som godkänts av styrelsen. Vilka omständigheter som ska beaktas vid valet av ledamöter till en delegation anges i verksamhetsstadgan.

§ 25

Verkställande direktören

Verkställande direktören har till uppgift att

- 1) som underställd styrelsen leda föreningens byrå tillsammans med vice verkställande direktörerna och ansvara för ägarstyrningen av de sammanslutningar som hör till föreningens koncern,
- 2) bevaka den lagstiftning som gäller kommunerna och den allmänna utvecklingen av kommunalförvaltningen samt vidta de åtgärder som behövs för bevakningen av föreningens och medlemmarnas intressen,
- 3) övervaka hur föreningens tillgångar sköts och bestämma om skötseln av tillgångarna till den del som uppgiften inte har anförtrotts någon annan anställd, och
- 4) sköta andra uppgifter som styrelsen eller dess arbetsutskott gett.

§ 26

Vice verkställande direktörerna

Vice verkställande direktörernas uppgift är att inom ramen för den fördelning av ansvarsområden som styrelsen godkänt sörja för beredningen och föredragningen av ärenden vid styrelsens sammanträden.

§ 27

Föreningens räkenskaper

Föreningens räkenskaper avslutas kalenderårsvis. Dessa ska, liksom övriga handlingar som gäller föreningens förvaltning och ekonomi, vara färdiga för granskning av revisorerna senast den 20 april.

§ 28

Initiativ och frågor

Föreningens ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar och förbundsdelegationens ledamöter har rätt att väcka initiativ och framställa frågor som gäller föreningens verksamhet. Initiativ- och frågeframställarna ska informeras om vilka åtgärder som vidtagits med anledning av initiativet eller frågan.

Styrelsen ska besvara en fråga som framställts av en ordinarie medlem, en samarbetsmedlem eller en representant för förbundsdelegationen senast på det första sammanträde som hålls inom tre månader efter att frågan framställdes.

Styrelsen ska årligen informera förbundsdelegationen om de initiativ och frågor som framställts och de åtgärder som vidtagits till följd av dem.

§ 29

Namnsteckning

Föreningens namn tecknas av styrelsens ordförande och vice ordförande samt föreningens verkställande direktör och vice verkställande direktör, två av dessa tillsammans eller någon av dessa tillsammans med en anställd i föreningen som utsetts av styrelsen.

§ 30

Upplösning av föreningen

Om föreningen upplöses ska dess tillgångar sedan skulderna betalats överlåtas till användning för ändamål som tjänar de ordinarie medlemmarnas gemensamma intressen.

Godkänd av Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation ~~22-♦.5♦.2019~~20

Finlands Kommunförbund rf

Arbetsordning för förbundsdelegationen

1 §

Konstituering av förbundsdelegationen

Styrelsens ordförande sammankallar till det första sammanträdet under förbundsdelegationens mandattid. Han eller hon öppnar sammanträdet och leder ordet tills ordförande och två vice ordförande för delegationen blivit valda.

Ledamöterna i förbundsdelegationen sitter vid sammanträdena enligt grupp i den ordning som godkänts av ordföranden.

§ 2

Kallelse till sammanträde och föredragningslista

Föreningens styrelse sammankallar förbundsdelegationen.

Kallelse till förbundsdelegationens sammanträde ska skickas till varje ledamot och person med närvarorätt minst tio dagar före sammanträdet per brev eller elektroniskt till den adress ledamoten uppgett. Till kallelsen ska det i mån av möjlighet fogas en föredragningslista. (Se § 18 mom. 56 i stadgarna)

Om det är möjligt att delta i sammanträdet genom datakommunikation eller med något annat tekniskt hjälpmedel (deltagande på distans), ska i kallelsen till sammanträdet nämnas

- möjligheten att delta på distans och att deltagande på distans är möjligt endast under sammanträdet (jfr § 18 mom. 6 i stadgarna)
- i vilka frågor deltagande på distans är möjligt (se § 18 mom. 4 i stadgarna)
- vilka tekniska hjälpmedel som kan användas vid deltagande på distans
- hur man kan delta i sammanträdet på distans
- om en ledamot som deltar i beslutsfattande på distans har begränsad yttranderätt och på vilket sätt rätten i så fall är begränsad (se § 18 mom. 6)
- hur identifieringen av ledamöter som deltar på distans konstateras.

Föredragningslistan görs upp på finska och svenska. (Se § 2 i stadgarna)

§ 3

Publicering av föredragningslistan i det allmänna datanätet

Föredragningslistorna ska läggas ut på föreningens webbplats. Före publiceringen ska personuppgifter enligt kravet på integritetsskydd samt sekretessbelagda uppgifter strykas i föredragningslistan.

§ 4

Sammanträdets beslutförhet och närvarorätt vid sammanträdet

Förbundsdelegationen är beslutför när över hälften av ledamöterna är närvarande. (§ 18 mom. 45 i stadgarna)

De närvarande ledamöterna och ersättarna ledamöter och ersättare som är närvarande på mötesplatsen konstateras enligt undertecknade närvarolistor eller genom namnupprop. De ledamöter och ersättare som deltar genom datakommunikation eller med ett tekniskt hjälpmedel konstateras genom ett meddelande via datakommunikation eller ett tekniskt hjälpmedel eller genom namnupprop (se 17 § 2 mom. i föreningslagen).

Efter att ha konstaterat de närvarande ledamöterna konstaterar ordföranden vilka ledamöter som anmält förhinder och vilka ersättare som är närvarande.

Den som avlägsnar sig under sammanträdet ska meddela ordföranden eller sekreteraren att han eller hon avlägsnar sig.

Under pågående sammanträde eller efter en paus i sammanträdet kan ordföranden vid behov på nytt konstatera vilka som är närvarande.

Om ordföranden konstaterar att förbundsdelegationen förlorat sin beslutförhet ska han eller hon avbryta sammanträdet.

Styrelsens ledamöter, verkställande direktören, vice verkställande direktörerna och direktören för den svenska verksamheten samt andra personer som förbundsdelegationen utsett har rätt att närvara vid förbundsdelegationens sammanträden och där ta del i diskussionen. (§ 18 mom. 67 i stadgarna)

§ 5

Ordning för behandling av ärenden

Ärendena behandlas i den ordning som de är upptagna på föredragningslistan, om inte förbundsdelegationen beslutar något annat. Styrelsens förslag läggs till grund för behandlingen.

Om styrelsen har ändrat ett förslag som är upptaget på föredragningslistan innan förbundsdelegationen har fattat beslut i ärendet, är det ändrade förslaget grundförslag. Om förslaget har dragits tillbaka innan förbundsdelegationen fattat beslut i ärendet, ska ärendet strykas från föredragningslistan.

§ 6

Anföranden

I början av sammanträdet kan ordföranden ge ordet till en företrädare för varje delegationsgrupp i gruppernas storleksordning (gruppanförande).

När ett ärende på föredragningslistan behandlas ges ordet i den ordning som det har begärts. Ordföranden kan avvika från denna ordning och:

1. ge ordet till styrelsens ordförande, en styrelseledamot, verkställande direktören, en vice verkställande direktör, direktören för den svenska verksamheten eller någon annan som har rätt att närvara samt
2. tillåta repliker och understödjande anföranden.

Företräde ska dock ges anföranden om arbetsordningen som gäller behandlingen av ärendet.

Ett gruppanförande får vara högst sju minuter och andra anföranden högst tre minuter, om inte ordföranden beslutar något annat.

§ 7

Bordläggning och återremiss för beredning

Om det under diskussionen har framställts ett understött förslag om bordläggning av ärendet, återremiss av ärendet för beredning eller något annat förslag vars godkännande innebär att

behandlingen av ärendet avbryts, ska de följande talarna på uppmaning av ordföranden yttra sig endast om förslaget om avbrytande. Om förslaget godkänns, avbryter ordföranden behandlingen av ärendet. Om förslaget förkastas, fortsätter behandlingen av ärendet.

§ 8

Förslag och avslutande av diskussionen

Förslag som framställs under diskussionen ska ges skriftligt, om inte ordföranden beslutar något annat.

Förslag som inte vunnit understöd eller förslag som innehåller alternativ förfaller, frånsatt förslag som gäller valärenden.

När alla anföranden har hållits, förklarar ordföranden diskussionen avslutad. Ordföranden ger en redogörelse om de förslag som framställts under diskussionen och huruvida de vunnit understöd.

§ 9

Konstaterande av beslut

Om det under diskussionen inte har framställts understödda förslag, konstaterar ordföranden att grundförslaget är förbundsdelegationens beslut.

Om ordföranden konstaterar att förbundsdelegationen enhälligt understöder ett förslag som framställts vid sammanträdet, konstaterar ordföranden att förslaget är förbundsdelegationens beslut.

I anslutning till ett beslut kan förbundsdelegationen godkänna klämmor.

§ 10

Förslag som tas upp till omröstning

Upp till omröstning tas endast grundförslaget och understödda förslag. Alternativa eller villkorliga förslag eller förslag som går utanför det ärende som behandlas tas dock inte upp till omröstning.

§ 11

Omröstningssätt

En omröstning ska förrättas öppet. Vid behov kan en provomröstning förrättas. Ordföranden förelägger förbundsdelegationen omröstningssättet för godkännande.

§ 12

Omröstnings- och beslutsordning

Om fler än två förslag ska tas upp till omröstning förelägger ordföranden förbundsdelegationen en omröstningsordning för godkännande. Omröstningsordningen bestäms enligt följande principer:

1. Först ställs de två förslag som mest avviker från grundförslaget mot varandra. Det förslag som vunnit ställs därefter mot det av de återstående förslagen som mest avviker från grundförslaget. På detta sätt fortsätter man tills det finns ett slutligt motförslag mot grundförslaget. Om ett förslag som innebär att grundförslaget helt och hållet förkastas måste tas upp till omröstning, ska detta dock sist ställas mot det förslag som vunnit bland de övriga förslagen.
2. Om godkännandet eller förkastandet av ett förslag inte är beroende av andra förslag, tas godkännandet eller förkastandet av förslaget särskilt upp till omröstning.

Som beslut gäller den mening som vid omröstningen fått mer än hälften av rösterna. Vid lika röstetal gäller den mening som sammanträdets ordförande meddelar att han eller hon omfattar. (Se 27 § 1 mom. i föreningslagen)

Med avvikelse från ovan gäller vid ändring av stadgarna, upplösning av föreningen och överlåtelse av huvuddelen av föreningens egendom som föreningens beslut den mening som vid omröstningen fått minst tre fjärdedelar av rösterna. (Se 27 § 1 mom. 3 punkten i föreningslagen, § 17 mom. 2 punkt 14 i stadgarna)

När rösterna räknas beaktas inte blanka och underkända röster och ledamöter som låtit bli att rösta. Om en ledamot som deltar på distans inte reagerar på omröstningen anses personen i fråga rösta blankt.

Om det för ett beslut fordras kvalificerad majoritet enligt föreningens stadgar eller föreningslagen, ska ordföranden meddela detta innan omröstningen förrättas och beakta detta då han eller hon fastslår resultatet av omröstningen.

Om det är möjligt att delta i omröstningen på distans ska de som deltar på distans identifieras med hjälp av lösenord, en e-postadress som meddelats styrelsen, ett telefonnummer eller någon annan identifikationskod så att rätten att delta kan verifieras och en korrekt rösträkning tryggas. (Se 17 § 2 mom. i föreningslagen)

§ 13

Val

Alla som har rätt att utöva beslutanderätt ska garanteras rätt att delta i kandidatnomineringen inför ett val (28 § i föreningslagen).

Om det är möjligt att delta i ett sammanträde på distans kan styrelsen besluta att kandidaterna ska nomineras före sammanträdet. Då får man inte rösta på andra kandidater än de som nominerats på förhand. Styrelsen beslutar om de praktiska arrangemangen kring kandidatnomineringen.

Val förrättas vid behov med slutna sedlar.

Om någon deltar på distans i ett val som förrättas med slutna sedlar och den datakommunikation eller det tekniska hjälpmedel som används inte ger möjlighet till fullständig valhemlighet, betraktas ett val där ordföranden, rösträkarna och protokolljusterarna känner till vilken kandidat distansdeltagaren röstat på som ett val som förrättats med slutna sedlar. Ordföranden, rösträkarna och protokolljusterarna ska hemlighålla vem de som deltar på distans har röstat på.

Vid val blir de som fått flest röster valda. Vid lika röstetal avgör lotten. (Se 21 §, 29 § 1 och 4 mom. i föreningslagen)

§ 14

Inkallande av ersättare

En ledamot i förbundsdelegationen som inte kan närvara vid ett sammanträde eller som är jävigt att behandla ett ärende på föredragningslistan ska omedelbart anmäla förhinder eller jäv till förbundsdelegationens sekreterare eller sammanträdespersonalen. Det samma gäller en ersättare som kallats in i en ordinarie ledamots ställe, när den ordinarie ledamoten har förhinder eller är jävigt att delta i sammanträdet.

När en tillförlitlig anmälan om förhinder eller jäv har anlänt ska en sådan ersättare för förbundsdelegationsledamoten som avses i föreningens stadgar kallas in. Om förhinder eller jäv anmälts till Kommunförbundet senare än 48 timmar innan förbundsdelegationens sammanträde börjar, skickas en kallelse till ersättaren om det är möjligt.

§ 15

Tvåspråkighet

Anförandena får hållas på finska eller svenska. Förslag och beslut ska vid sammanträdet vid behov tillkännages för ledamöterna i förbundsdelegationen på båda språken.

§ 16

Protokoll

Över de beslut som fattats vid sammanträdet förs ett protokoll som upprättas på finska och svenska. (Se § 2 i stadgarna)

Protokollet ska dateras och undertecknas av sammanträdets ordförande och sekreterare och justeras av två förbundsdelegationsledamöter som utsetts vid sammanträdet (se 31 § 1 mom. i föreningslagen). Protokollet kan undertecknas och justeras elektroniskt.

Protokollen ska läggas ut på föreningens webbplats. Före publiceringen ska personuppgifter enligt kravet på integritetsskydd samt sekretessbelagda uppgifter strykas i protokollet.

§ 17

Deltagande i förbundsdelegationens sammanträde på distans

Styrelsen kan besluta att deltagande i förbundsdelegationens sammanträde kan ske på distans under sammanträdet genom datakommunikation eller med något annat tekniskt hjälpmedel (deltagande på distans i realtid). Det är möjligt att delta i förbundsdelegationens sammanträde före sammanträdet (förhandsröstning), om förbundsdelegationen beslutar om möjlighet till förhandsröstning och om en tillhörande omröstnings- och valordning. (Jfr § 18 mom. 4 i stadgarna)

Styrelsens beslut om möjlighet att delta på distans kan gälla alla eller bara en del av de ärenden som behandlas vid sammanträdet (se § 18 mom. 4 i stadgarna).

Till den del inget annat bestämts i denna arbetsordning beslutar styrelsen om mer detaljerade bestämmelser om deltagande på distans. Styrelsen beslutar bland annat

- vid vilka sammanträden deltagande på distans är möjligt
- i vilka frågor deltagande på distans är möjligt
- om ledamöterna har rätt att på förhand komma med förslag i frågor som behandlas vid ett sammanträde där deltagande på distans är möjligt
- i det fall att det är möjligt att komma med förslag på förhand, när rätten senast ska användas före sammanträdet och var förslagen kan läsas före sammanträdet
- hur man kan delta i ett sammanträde på distans (per post, genom datakommunikation eller med ett visst tekniskt hjälpmedel)
- om de tekniska hjälpmedel som kan användas vid deltagande på distans
- om arrangemangen vid omröstning och rösträkning, t.ex. hur man deltar i en omröstning, hur omröstningen hemlighålls vid röstning med slutna sedlar och hur man anmäler att man inte röstar eller röstar blankt
- om yttranderätten vid ett sammanträde ska begränsas för en person som deltar på distans, till exempel rätten att ta del av en diskussion eller ställa frågor på distans. Yttranderätten kan begränsas till exempel av tekniska skäl eller skäl som beror på praktiska mötesarrangemang
- om andra praktiska förfaranden och detaljer som gäller deltagande på distans.

En professionell tjänsteleverantör kan anlitas för att hjälpa till med arrangemangen för deltagande på distans. Styrelsen beslutar om anlitan­de av en tjänsteleverantör.

§ 18

Avbruten kontakt vid deltagande på distans i realtid

Om möjligheten att delta på distans i realtid avbryts för någon ledamot under sammanträdet, ska ledamoten utan dröjsmål informera sammanträdets ordförande eller sekreterare om detta. Om kontakten avbryts av en orsak som beror på föreningen, ska sammanträdet avbrytas för den tid som problemet åtgärdas.

Om deltagande på distans i realtid förhindras av en orsak som inte beror på föreningen, kan sammanträdet slutföras med de deltagare som är närvarande på mötesplatsen.

§ 17-§ 19

Ändringar i arbetsordningen

Förbundsdelegationen beslutar om ändringar i denna arbetsordning.

STADGAR FÖR FINLANDS KOMMUNSTIFTELSE

1 NAMN

Stiftelsens namn är Suomen kuntasäätiö sr, på svenska Finlands kommunstiftelse sr och på engelska Finnish Municipal Foundation sr.

2 HEMORT

Stiftelsens hemort är Helsingfors.

3 ÄNDAMÅL

Stiftelsens ändamål är att främja kommunernas livskraft och demokrati samt andra ambitioner och att stärka kommunernas självstyrelse.

4 VERKSAMHETSFORMER

I syfte att fullgöra sitt ändamål kan stiftelsen

- dela ut stipendier och bidrag samt bevilja ekonomiskt stöd
- bedriva forsknings-, informations- och utbildningsverksamhet
- påverka lagstiftningens utveckling och delta i samhälleligt beslutsfattande och samhällsdebatter
- bygga upp samarbetsnätverk
- producera service för kommunerna
- fullgöra sitt ändamål också genom andra verksamhetsformer som tjänar stiftelsens ändamål.

Stiftelsen kan fullgöra sitt ändamål genom sin egen verksamhet, delvis eller helt via sammanslutningar som stiftelsen äger eller i samarbete med andra sammanslutningar och stiftelser.

Stiftelsen kan i överensstämmelse med sina verksamhetsformer tillhandahålla förmåner för stiftaren.

5 FINANSIERING AV VERKSAMHETSFORMERNA

Stiftelsen kan bedriva all slags affärsverksamhet för att finansiera verksamhetsformerna.

6 MEDELSFÖRVALTNING

Stiftelsens medelsförvaltning ska vara planmässig.

7 LEDNING

Stiftelsen har en styrelse. Stiftelsen kan ha en verkställande direktör och verkställande direktören kan ha en ställföreträdare.

Stiftelsens ledning ska omsorgsfullt främja fullgörandet av stiftelsens ändamål och stiftelsens intressen.

8 STYRELSEN

8.1 Antal

Stiftelsens styrelse har 3–11 ledamöter med varsin personlig ersättare.

Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation beslutar om antalet styrelseledamöter.

8.2 Valsätt och mandattid

Ledamöterna och ersättarna i stiftelsens styrelse utses av Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation.

Styrelseledamöternas mandattid är fyra år, men den första mandattiden går ut år 2018.

Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation ska välja ledamöter och ersättare till stiftelsens styrelse inom tre månader från det förbundsdelegationsval för Finlands Kommunförbund rf som ordnas efter kommunalvalet. Om ledamöterna inte valts inom denna tidsfrist, fortsätter mandattiden för de styrelseledamöter som står i tur att avgå tills Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation har valt nya ledamöter för den återstående mandattiden.

Stiftelsens styrelseledamöter väljs enligt principen att de olika politiska partierna och övriga grupperna ska vara företrädda i enlighet med deras representation på parti- eller grupp nivå i Finlands Kommunförbund rf:s styrelse, utgående från det föregående kommunalvalet. Från varje sådant parti eller sådan grupp väljs dock högst en person till ledamot i stiftelsens styrelse.

Vid valet av ledamöter ska dessutom regionala synpunkter och olika stora kommuners representation beaktas.

Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation kan avsätta en ledamot eller ersättare i stiftelsens styrelse under pågående mandattid.

Om en styrelseledamot eller ersättare avgår, avsätts eller förlorar sin behörighet som ledamot i stiftelsens styrelse, eller om en plats i stiftelsens styrelse av någon annan anledning blir ledig under mandattiden, kan Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation utse en ny ledamot eller ersättare för den återstående mandattiden. När ledamöter väljs ska de ovan angivna principerna för valet av styrelseledamöter beaktas.

Vid valet av ledamöter till stiftelsens styrelse bör man sträva efter att båda könen är representerade.

Om Finlands Kommunförbund rf upplöses, utses ledamöterna och ersättarna till stiftelsens styrelse av en annan juridisk persons styrelse eller organ. Denna juridiska person bestäms av stiftelsens styrelse vid ett sammanträde där styrelsen behandlar upplösningen av Finlands Kommunförbund rf.

8.3 Behörighet

Till ledamöter och ersättare i stiftelsens styrelse kan utses ledamöter och ersättare i styrelsen för Finlands Kommunförbund rf.

8.4 Ordförande

Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation utser ordförande och två vice ordförande för stiftelsens styrelse.

8.5 Uppgifter

Stiftelsens styrelse sköter förvaltningen av stiftelsen och svarar för att stiftelsens verksamhet organiseras på ett ändamålsenligt sätt för fullgörandet av ändamålet. Stiftelsens styrelse svarar också för att tillsynen över stiftelsens bokföring och medelsförvaltning är ordnad på behörigt sätt.

8.6 Sammanträden

Stiftelsens styrelseordförande svarar för att styrelsen sammanträder vid behov. Styrelsen ska sammankallas om två av stiftelsens styrelseledamöter eller verkställande direktören skriftligen kräver det för behandlingen av ett visst ärende. Om stiftelsens styrelseordförande trots ett sådant krav inte sammankallar styrelsen, får kallelsen utfärdas av verkställande direktören eller, om minst hälften av styrelseledamöterna godkänner förfarandet, av en styrelseledamot.

Kallelsen till styrelsesammanträde skickas senast en vecka före sammanträdet på det sätt som stiftelsens styrelse bestämt.

Stiftelsens styrelse kan sammankallas till e-postsammanträde samma dag som sammanträdet öppnas. Ett e-postsammanträde kan avslutas tidigare än sju dagar efter att sammanträdet öppnades endast om alla styrelseledamöter har deltagit i beslutsfattandet.

Från varje parti eller grupp som är representerade i Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation, men som inte har någon invald ledamot i stiftelsens styrelse, utser Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation en person som har närvaro- och yttranderätt vid stiftelsens styrelsesammanträden. Den som utses av Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation enligt denna punkt ska vara ledamot eller ersättare i Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation.

8.7 Beslutsfattande

Stiftelsens styrelse är beslutför när mer än hälften av ledamöterna är närvarande vid sammanträdet. I antalet beaktas de valda styrelseledamöterna.

Som styrelsens beslut gäller det förslag som fått understöd av mer än hälften av de närvarande ledamöterna, om det inte föreskrivs om en större majoritet i stiftelselagen. En jävig styrelseledamot betraktas inte som närvarande. Vid lika röstetal avgör ordförandens röst.

8.8 Arvode

Till stiftelsens styrelseledamöter kan betalas sedvanligt arvode och sedvanlig ersättning för arbete som de utför för stiftelsen. Det samma gäller också arvode

och annan ersättning till styrelseledamöterna som betalas ur stiftelsens koncernbolag eller koncernstiftelse.

9 VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Verkställande direktören svarar för fullgörandet av stiftelsens ändamål och sköter stiftelsens övriga dagliga förvaltning i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Verkställande direktören svarar för att stiftelsens bokföring är lagenlig och medelsförvaltningen ordnad på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska ge stiftelsens styrelse och dess ledamöter de upplysningar som stiftelsens styrelse behöver för att sköta sitt uppdrag.

Verkställande direktören får vidta åtgärder som med beaktande av omfattningen och arten av stiftelsens verksamhet är exceptionella eller av stor betydelse, endast om han eller hon har ett bemyndigande av stiftelsens styrelse eller om styrelsens beslut inte kan inväntas utan väsentlig olägenhet för stiftelsens verksamhet. I det sistnämnda fallet ska stiftelsens styrelse så snart som möjligt underrättas om åtgärden.

10 FÖRETRÄDANDE

Stiftelsen företräds av stiftelsens styrelseordförande och verkställande direktör ensam.

Stiftelsens styrelse kan bemyndiga en person att företräda stiftelsen ensam eller tillsammans med en annan person.

11 ANVÄNDNING AV STIFTELSENS MEDEL OM STIFTELSEN UPPLÖSER SIG ELLER UPPLÖSES

Om stiftelsen upplöser sig, ska dess medel användas för ett allmännyttigt ändamål som bestäms av stiftelsens styrelse. Ändamålet ska så väl som möjligt stämma överens med det ändamål som anges i stiftelsens stadgar. Om stiftelsen upplöses ska de återstående medlen användas på det sätt som anges ovan.