

Till de ordinarie ledamöterna i Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation
och till ledamöterna och ersättarna i styrelsen

Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation kallas till vårsammanträde.

Tidpunkt Torsdag 22.5.2025 kl. 10.00–16.30

Plats Kommunernas hus, Andra linjen 14, Helsingfors

Vänligen anmäl eventuellt förhinder till Kommunförbundets förvaltnings-
sakkunniga Nina Eriksson per e-post nina.eriksson@kommunforbundet.fi
eller tfn 050 569 5301 (gäller ej dem som tidigare anmält förhinder).

Ärenden

- 1 Sammanträdet öppnas
- 2 Sammanträdet laglighet och beslutförhet konstateras
- 3 Val av protokolljusterare
- 4 Godkännande av föredragningslistan
- 5 Föredragning av beslutsärenden och lägesöversikt
- 6 Kommunförbundets och förbundskoncernens bokslut och verksamhets-
berättelse för 2024
- 7 Kommunförbundets årsberättelse 2024
- 8 Kommunförbundets fyraårsberättelse 2021–2024
- 9 Delegationernas verksamhetsberättelser 2024
- 10 Medlemsavgiften till Finlands Kommunförbund rf 2026
- 11 Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i Kommunförbun-
dets styrelse samt kompletteringsval
- 12 Arvoden till Kommunförbundets förtroendevalda från 1.1.2026
- 13 Ersättningar för inkomstbortfall och resekostnader till Kommunförbun-
dets förtroendevalda från 1.1.2026
- 14 Nästa sammanträde
- 15 Övriga ärenden
- 16 Sammanträdet avslutas

Föredragningslistan med bilagor har publicerats på Microsoft Teams-
tjänstens plattform Kuntaliiton valtuuskunta samt på tjänsten Kommun-
forbundet.fi. Ett mer detaljerat mötesprogram finns i föredragningslistan.

Förbundsdelegationens arbetsordning 13 §: Inkallande av ersättare

*En ledamot i förbundsdelegationen som inte kan närvara vid ett samman-
träde eller som är jävig att behandla ett ärende på föredragningslistan ska*



omedelbart anmäla förhinder eller jäv till förbundsdelegationens sekreterare eller sammanträdespersonalen.

SUOMEN KUNTALIITTO - FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Ordförande

Lauri Lyly

För kännedom

ersättarna i förbundsdelegationen



Förbundsdelegationen 22.5.2025

Information om sammanträdet

Tid Torsdag 22.5.2025 kl. 10.00–16.30

Plats Kommunernas hus, Andra linjen 14, Helsingfors

Program

Kl.
9.30– Anmälan och välkomstkaffe föreläsningssalens entré

10.00 **Sammanträdet öppnas** föreläsningssalen
förbundsdelegationens ordförande Daniel Sazonov

Behandling av sammanträdesärendena § 1–5

12.30 Lunch restaurangen i Kommunernas hus

13.30 **Fullmäktigegruppernas möten**

Följande mötesrum har reserverats för gruppmöten:

Saml	B 3.8	3 vån.
SDP	A 3.8	3 vån.
C	B 3.4	3 vån.
Sannf	B 3.3	3 vån.
Gröna	B 3.2	3 vån.
VF	B 3.1	3 vån.
SFP	A 3.2	3 vån.
KD	A 3.3	3 vån.
Åland	A 3.4	3 vån.

14.30 **Förhandlingar mellan gruppordförandena** B 3.5 3 vån.

14.45 **Sammanträdet fortsätter**

Behandlingen av sammanträdesärendena fortsätter, § 6–16 föreläsningssalen

15.00 Seminarium

16.30 **Sammanträdet avslutas**

Kvällstillställning i Kommunernas hus kl. 17–22 (för förhandsanmälda).

Förbundsdelegationen 22.5.2025

Deltagarförteckning

Ordinarie ledamöter

Helsingfors valkrets

Karhuvaara Arja
Muurinen Seija
Sazonov Daniel
Jalovaara Ville
Halla-aho Jussi
Diarra Fatim
Rantanen Tuomas
Arhinmäki Paavo
Månsson Björn

Nylands valkrets

Keto-Huovinen Pihla
Räf Marika
Sundqvist Kaj
Uski Nina
Peltonen Eemeli
Pentikäinen Aulikki
Valtonen Mikko
Luukkala Pirjo
Koponen Ari
Slunga-Poutsalo Riikka
Nevanlinna Risto
Valtanen Hanna
Walls Anders

Egentliga Finlands valkrets

Mikkola Mari
Ruohonen Sini
Koivusalo Mari-Elina
Rantala Jukka
Koski Silvia
Särkijärvi Helena
Kauppinen Jenni

Satakunta valkrets

Kaski Bia
Jokinen-Anttila Leena
Riuttamäki Ilkka
Ranne Kaarina

Landskapet Ålands valkrets

Eriksson Jana

Tavastlands valkrets

Lehkonen Helena
Rahkonen Hannu
Lehtimäki Kirsi
Heino Marko
Falk Sonja

Ersättare i inträdesordning

Niskanen Dani-Joakim Saml
Suomalainen Nina Saml
Meri Otto Saml
Vepsä Sinikka SDP
Raatikainen Mika Sannf
Pasanen Amanda Gröna
Yanar Ozan Gröna
Malin Petra VF
Biaudet Eva SFP

Lehmuskallio Paula Saml
Elo Simon Saml
Räty Virpi Saml
Ala-Reinikka Tapani Saml
Kähärä Sirkka-Liisa SDP
Perholehto Pinja SDP
Åkerfelt Heidi SDP
Suhonen Otto C
Juvonen Arja Sannf
Immonen Jari Sannf
Savola Heikki Gröna
Löyttyniemi Meri Gröna
Gestrin Christina SFP

Forsblom Toni Saml
Rannikko-Laine Malla Saml
Leino Jukka SDP
Vuola Hanna C
Pilpola Juhani Sannf
Heino Sini Gröna
Nieminen Tomi VF

Huuska Otso Saml
Kallio Reijo SDP
Kaskimäki Veijo Sannf
Kailaanmäki Pasi (obund.) Gröna

Karlsson Bo-Yngve Åland

Tiippana Risto Saml
Väli-Torala Venla Saml
Laatikainen Anne SDP
Palo Petri Sannf
Saari Hannele KD

Ordinarie ledamöter

Ersättare i inträdesordning

Birkalands valkrets

Andersson Jari
Jarva Marko
Ala-Herttua Marika
Karisalmi Leevi
Kymäläinen Sami
Huhtala Anita
Lehtonen Anneli

Aspila Riina	Saml
Paalanen Piila	Saml
Järvenpää Esa	SDP
Lounasranta Marko	SDP
Einola-Virtanen Heli	Sannf
Suoniemi Susanna	Gröna
Aaltonen Mikko	VF

Sydöstra Finlands valkrets

Leppänen Jouko
Melkko Sari
Repo Hannu
Valkeapää Lassi
Lehto Raul

Helminen Anna	Saml
Taavitsainen Satu	SDP
Harjumaaskola Jarkko	SDP
Auvinen Hannu	C
Visunen Kirsi	Sannf

Savolax-Karelens valkrets

Hjälml Heli
Kaartinen Tiina
Kämäräinen Matti
Markkanen Sallamaarit
Mara Outi

Pääkkö Sakari	Saml
Hedman Pia	SDP
Kuittinen Matti	C
Piiparinen Auli	C
Kekkonen Anne	Sannf

Vasa valkrets

Heinonen Marko
Lehtimäki Esko
Rautiola Piia
Mäkynen Jukka
Antfolk Henrik
Ruotsala Aki

Heinonen Kimmo	Saml
Koskinen Sami	C
Laitila Susanna	C
Koskela Harri (Saml)	Sannf
Frantz Hans	SFP
Nummensalo Kati	KD

Mellersta Finlands valkrets

Koikkalainen Emilia
Rantanen Piritta
Könttö Joonas
Kuorelahti-Juntunen Pulmu

Forsberg Caius	Saml
Mäkinen Riitta	SDP
Aula Maria Kaisa	C
Lyytinen Leena	Gröna

Uleåborgs valkrets

Hänninen Juha
Määttä Piia
Rauhala Rami
Vehkaperä Mirja
Moilanen Ahti
Kortelainen Miikka

Heikkinen Janne	Saml
Parviainen Ulla	C
Poukkula Pekka	C
Veteläinen Milla	C
Aavakare Eila	Sannf
Niiranen Pasi	VF

Lapplands valkrets

Lepojärvi Tommi
Salmela Mirva
Ojala-Niemelä Johanna
Keränen Pertti

Ponkala Markku	C
Niemelä Veikko	C
Harju Markku	SDP
Mustafi Albana	VF

Förbundsdelegationen 22.5.2025

Kommunförbundets styrelse

Ordinarie ledamöter

Lyly Lauri, ordf.	SDP
Vuornos Henrik, I vice ordf.	Saml
Rossi Markku, II vice ordf.	C
Ahola Lotta	Saml
Johansson Johan	SFP
Kankaanniemi Toimi	Sannf
Korhonen Martti	VF
Kummola Kalervo	Saml
Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	C
Lumela Meri	Gröna
Nahkuri Miia	SDP
Pentikäinen Pia	Sannf
Räsänen Joona	SDP
Sauri Pekka	Gröna
-	Saml

Ersättare

Alatalo Juuso	SDP
Brännkärr Malin	SFP
Häggman Johanna	C
Jalonen Vesa	C
Järvinen Anni	VF
Kataja Sampsa	Saml
Kaunistola Mari	Saml
Lintula Tiia	Gröna
Mustakallio Jaakko	Gröna
Nieminen Mira	Sannf
Valtanen Pirkko	SDP
Vierunen Maarit	Saml
Virsunen Jussi	Saml
Väätäinen Tuula	SDP
Ylhäinen Taito	Sannf

Övriga närvarande

Karhunen Minna	verkställande direktör
Reina Timo	vice verkställande direktör
Tainio Hanna	vice verkställande direktör
Stenman Ulf	direktör, svenska verksamheten
Martikainen Katriina	delegationens sekreterare, jurist

Förbundsdelegationen 22.5.2025

Ärenden

- 1 Sammanträdet öppnas
- 2 Sammanträdet laglighet och beslutförhet konstateras
- 3 Val av protokolljusterare
- 4 Godkännande av föredragningslistan
- 5 Föredragning av beslutsärenden och lägesöversikt
- 6 Kommunförbundets och förbundskoncernens bokslut och verksamhetsberättelse för 2024
- 7 Kommunförbundets årsberättelse 2024
- 8 Kommunförbundets fyraårsberättelse 2021–2024
- 9 Delegationernas verksamhetsberättelser 2024
- 10 Medlemsavgiften till Finlands Kommunförbund rf 2026
- 11 Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i Kommunförbundets styrelse samt kompletteringsval
- 12 Arvoden till Kommunförbundets förtroendevalda från 1.1.2026
- 13 Ersättningar för inkomstbortfall och resekostnader till Kommunförbundets förtroendevalda från 1.1.2026
- 14 Nästa sammanträde
- 15 Övriga ärenden
- 16 Sammanträdet avslutas

Förbundsdelegationen 22.5.2025

1

Sammanträdet öppnas

Ordföranden öppnar förbundsdelegationens sammanträde.

Förslag

Konstateras.

Beslut

2

Sammanträdet laglighet och beslutförhet konstateras

Enligt § 22 i Kommunförbundets stadgar har förbundsdelegationen ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars–juli och ett höstsammanträde i september–december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer.

Kommunförbundets styrelse har vid sitt sammanträde 24.4.2024 samman kallat förbundsdelegationen till vårsammanträde 22.5.2024. Sammanträdet hålls i Kommunernas hus, Andra linjen 14, Helsingfors.

Kallelse till förbundsdelegationens sammanträde ska skickas till varje ledamot minst tio dagar före sammanträdet per brev eller elektroniskt till den adress ledamoten uppgett. Till kallelsen ska det i mån av möjlighet fogas en föredragningslista. Om det är möjligt att delta i sammanträdet per post, genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel, ska detta nämnas i kallelsen. I kallelsen ska också nämnas om yttranderätten är begränsad för ledamöter som deltar i sammanträdet per post, genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel.

Kallelsen skickas senast 12.5.2024.

Likaså med stöd av den nämnda paragrafen i stadgarna är förbundsdelegationen beslutför när över hälften av ledamöterna är närvarande.

Förslag

Konstateras att i detta förbundsdelegationssammanträde deltar ledamöter och ersättare samt övriga närvarande i enlighet med den undertecknade deltagarförteckningen.

Samtidigt konstateras att sammanträdet är lagenligt sammankallat och beslutfört.

Beslut

3

Val av protokolljusterare

Enligt § 15 i arbetsordningen för förbundsdelegationen undertecknas förbundsdelegationens protokoll av sammanträdet ordförande och kontrasigneras av sekreteraren. Protokollet justeras av två förbundsdelegationsledamöter som utsetts vid sammanträdet.

Till protokolljusterare utses två ledamöter i alfabetisk ordning, dock så att protokolljusterarna inte företräder samma parti.

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar välja förbundsdelegationsledamöterna Ari Koponen (Sannf) och Pulmu Kuorelahti-Juntunen (Gröna) till protokolljusterare.

Beslut

Förbundsdelegationen 22.5.2025

4

Godkännande av föredragningslistan

Förslag Förbundsdelegationen godkänner föredragningslistan för sammanträdet oförändrad/med följande ändringar:

Beslut

5

Föredragning av beslutsärenden och lägesöversikt

Sammanfattning av Kommunförbundets verksamhet och förändringar i den 2021–2024

- *fyraårsberättelsen 2021–2024*
- *årsberättelsen 2024*

Minna Karhunen, verkställande direktör

Förbundskoncernens bokslut för 2024

Medlemsavgiften 2026

Förtroendevaldas arvoden samt ersättningar för inkomstbortfall och re-sekostnader fr.o.m. 1.1.2026

Elina Liippola, ekonomidirektör

Frågor och diskussion

Aktuellt om kommunernas ekonomi: halvtidsöversynen och utsikterna för den kommunala ekonomin

Timo Reina, vice verkställande direktör

Frågor och diskussion

Kommunalvalsanalys

Marianne Pekola-Sjöblom, forskningschef

Frågor och diskussion

Paus

Utmaningar under den nya fullmäktigeperioden

Markus Pauni, strategi- och utvecklingsdirektör

Frågor och diskussion

Så skapas en livskraftig kommun under den nya fullmäktigeperioden

Mikko Härkönen, livskraftsdirektör

Frågor och diskussion

Kommunförbundets tjänster för de nya förtroendevalda och fullmäktige

Jarkko Majava, utvecklingschef

Frågor och diskussion

Förslag Antecknas till protokollet.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Elina Liippola, tfn 050 565 0271
Hanna Kaukopuro-Klemetti, tfn 050 597 4918

Förbundsdelegationen 22.5.2025

6

Kommunförbundets och förbundskoncernens bokslut och verksamhetsberättelse för 2024

Bilaga 1, § 6 Kommunförbundets bokslut och verksamhetsberättelse för 2024

Bilaga 2, § 6 Finlands Kommunförbund rf:s revisionsberättelse 2024

Enligt Kommunförbundets stadgar (§ 31) avslutas föreningens räkenskaper kalenderårsvis. Dessa ska, liksom övriga handlingar som gäller föreningens förvaltning och ekonomi, vara färdiga för granskning av revisorerna senast den 20 april.

Enligt stadgarna (§ 21) ska förbundsdelegationen fastställa föreningens verksamhetsberättelse och bokslut samt besluta om beviljande av ansvarsfrihet för styrelsen och övriga redovisningsskyldiga.

Förbundskoncernens resultat för år 2024 uppvisar ett överskott på 14 439 798 euro (år 2023: -634 582 euro) och Kommunförbundets (moderföreningens) resultat ett överskott på 4 115 158 euro (år 2023: -9 615 134).

Koncernens balansomslutning uppgår till 149 214 146 euro (år 2023: 137 161 807) och Kommunförbundets (moderföreningens) balansomslutning till 112 377 901 euro (år 2023: 108 523 543).

Viktiga siffror i det bifogade bokslutet för Finlands Kommunförbund (moderföreningen) år 2024:

1000 euro	Bokslut 2024	Budget 2024	Bokslut 2023
Ordinarie verksamhet			
Intäkter	4 355	4 122	5 339
Kostnader	-20 184	-22 430	-20 375
Underskott	-15 829	-18 308	-15 036
Tillförda medel	12 375	12 640	12 426
Placerings- och finansieringsverksamhet	7 310	5 590	-7 005
Räkenskapsperiodens resultat	4 115	-78	-9 615

Förslaget till Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut och verksamhetsberättelse för 2024 bifogas föredragningslistan.

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar

1. anteckna revisionsberättelsen i bilaga 2, § 6 till protokollet
2. fastställa bokslutet och verksamhetsberättelsen för år 2024 enligt föredragningslistans bilaga 1, § 6 och
3. att Finlands Kommunförbunds överskott på 4 115 158 euro för räkenskapsperioden 2024 bokförs på kontot Överskott från tidigare räkenskapsperioder som en minskning av förbundets eget kapital

Förbundsdelegationen 22.5.2025

4. bevilja ansvarsfrihet för förbundets styrelseledamöter och verkställande direktör för 2024.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Elina Liippola, tfn 050 565 0271

7

Kommunförbundets årsberättelse 2024

Bilaga 1, § 7 Kommunförbundets årsberättelse 2024

I årsberättelsen har förbundets verksamhet och verksamhetsresultat för 2024 presenterats.

Förslag Antecknas till protokollet.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Markus Pauni, tfn 050 439 5612
Hanna Kaukopuro-Klemetti, tfn 050 597 4918

8

Kommunförbundets fyraårsberättelse 2021–2024

Bilaga 1, § 8 Kommunförbundets fyraårsberättelse 2021–2024

Enligt § 15 i Kommunförbundets stadgar ska den ordinarie förbunds kongressen behandla den av styrelsen lämnade och av förbundsdelegationen godkända berättelsen över föreningens verksamhet efter föregående ordinarie förbundskongress.

Kommunförbundets fyraårsberättelse komprimerar de viktigaste resultaten och förändringarna inom förbundets verksamhet, ekonomi och personal för åren 2021–2024.

Förslag Förbundsdelegationen beslutar godkänna fyraårsberättelsen som finns i bilaga 1, § 8 till föredragningslistan och som ska föras vidare till förbundskongressen för behandling.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Hanna Kaukopuro-Klemetti, tfn 050 597 4918

Förbundsdelegationen 22.5.2025

9

Delegationernas verksamhetsberättelser 2024

Bilaga 1, § 9 Verksamhetsberättelse för Delegationen för små kommuner 2023

Bilaga 2, § 9 Verksamhetsberättelse för Svenska delegationen 2024

Enligt delegationernas verksamhetsstadga som antagits av styrelsen ska varje delegation årligen göra upp en verksamhetsberättelse.

Förbundsdelegationen har tillsatt följande delegationer:

- Delegationen för små kommuner
- Svenska delegationen

Delegationernas verksamhetsberättelser för 2024 bifogas denna föredragningslista.

Förslag Antecknas till protokollet.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Taina Väre, tfn 050 462 7279 (Delegationen för små kommuner)
Oscar Ohlis, tfn 050 409 6010 (Svenska delegationen)

10

Medlemsavgiften till Finlands Kommunförbund rf 2026

Största delen av Kommunförbundets inkomster utgörs av kommunernas medlemsavgifter. Enligt § 9 i stadgarna består medlemsavgiften för ordinarie medlemmar liksom tidigare av två delar.

Tre fjärdedelar av medlemsavgiften för ordinarie medlemmar tas ut på basis av invånarantalet och en fjärdedel på basis av de beskattningsbara inkomsterna som motsvarar kommunalbeskattningen. Till den del kommunens invånarantal överstiger 20 000 är den invånarbaserade medlemsavgiften dock nedsatt med 40 procent och om medlemskommunens beskattningsbara inkomster per invånare vid kommunalbeskattningen överstiger de genomsnittliga beskattningsbara inkomsterna per invånare vid kommunalbeskattningen i samtliga medlemskommuner, nedsätts den medlemsavgiftsandel som baserar sig på de beskattningsbara inkomsterna per invånare vid kommunalbeskattningen med 25 procent till den del som överstiger medelvärdet.

Medlemsavgiften ska betalas årligen före den 1 mars, om inte förbundsdelegationen bestämmer något annat.

I fråga om Finlands Kommunförbund rf:s medlemsavgift för 2026 för ordinarie medlemmar föreslås det att det av kommunerna tas ut totalt 12 miljoner euro i medlemsavgifter till förbundet.

Förslag Förbundsdelegationen fastställer i enlighet med § 9 i stadgarna förbundets medlemsavgift för 2026 för ordinarie medlemmar till 12 miljoner euro, och konstaterar att medlemsavgiften enligt stadgarna ska betalas före den 1 mars 2026.

Beslut

Förbundsdelegationen 22.5.2025

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Elina Liippola, tfn 050 565 0271

11

Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i Kommunförbundets styrelse samt kompletteringsval

Mari-Leena Talvitie, ledamot i Kommunförbundets styrelse, har meddelat att hon avgår från uppdraget som styrelseledamot efter att ha blivit vald till medlem av statsrådet. Talvities hemkommun är Uleåborg och hon företräder Samlingspartiet.

Enligt § 23 i Kommunförbundets stadgar består styrelsen av 15 ledamöter och 15 ersättare. Styrelsens mandattid går ut när förbundsdelegationen valt nästa styrelse. Minst en ledamot och en ersättare i styrelsen ska företräda den svenskspråkiga befolkningsgruppen.

Styrelsen ska väljas så att de olika politiska partierna och övriga grupperna företräds i enlighet med proportionalitetsprincipen för kommunalvalet, i proportion till de röstetal som partierna och de övriga grupperna fått i föreningens medlemskommuner i föregående kommunalval. Vid valet av ledamöter ska dessutom regionala synpunkter och olika stora kommuners representation beaktas.

Enligt § 21 i Kommunförbundets stadgar har förbundsdelegationen till uppgift att förrätta val av ledamöter och ersättare i styrelsen och utse en ordförande och två vice ordförande bland dessa ledamöter.

Förslag Förbundsdelegationen väljer en ny ledamot till styrelsen i Mari-Leena Talvities ställe. Den nya ledamoten ska företräda Samlingspartiet.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Katriina Martikainen, tfn 046 922 0216

Förbundsdelegationen 22.5.2025

12

Arvoden till Kommunförbundets förtroendevalda från 1.1.2026

Enligt § 15 i Kommunförbundets stadgar ska den ordinarie förbunds-kongressen besluta om arvoden och ersättningar till ledamöterna i förbundsdelegationen. Följande förbundskongress hålls 13.11.2025.

Enligt § 21 i stadgarna beslutar förbundsdelegationen om arvoden och andra ersättningar till ledamöterna i styrelsen och övriga organ.

Enligt förslaget till arvoden föreslås arvodena till Kommunförbundets organ förbli oförändrade.

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar föreslå för förbundskongressen 13.11.2025 att förbundskongressen ska besluta om arvodena till ledamöterna i förbundsdelegationen från 1.1.2026 enligt följande:

Förbundsdelegationen

Årsarvode till ordförande	9 000 e
Årsarvode till vice ordförande	4 000 e
Sammanträdesarvode (ordf., vice ordf., ledamöter)	350 e

För distansmöte betalas sammanträdesarvode enligt ovan. För e-postsammanträden betalas inga sammanträdesarvoden.

Förbundsdelegationen beslutar följande i fråga om arvodena till ledamöterna i valnämnden, valberedningskommittén, styrelsen, styrelsens arbetsutskott och svenska delegationen från 1.1.2026:

Valnämnden

Ledamöterna i valnämnden betalas inga sammanträdesarvoden.

Valberedningskommittén

Sammanträdesarvode till ordförande	300 e
Sammanträdesarvode till ledamot och ersättare	200 e

Styrelsen

Årsarvode till ordförande	14 000 e
Årsarvode till vice ordförande	6 000 e
Sammanträdesarvode (ordf., vice ordf., ledamöter)	450 e
Arvode för förbundsdelegationens sammanträde	350 e

Styrelsens arbetsutskott

Sammanträdesarvode	450 e
--------------------	-------

Delegationen

Årsarvode till ordförande	1 000 e
Sammanträdesarvode (ordf., vice ordf., ledamöter)	200 e

För distansmöte betalas sammanträdesarvode enligt ovan. För e-postsammanträden betalas inga sammanträdesarvoden.

Förbundsdelegationen 22.5.2025

En ledamot kan också välja att avstå från sammanträdesarvodet. Sammanträdet sekreterare ska då underrättas om saken.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Elina Liippola, tfn 050 565 0271

13

Ersättningar för inkomstbortfall och resekostnader till Finlands Kommunförbunds förtroendevalda från 1.1.2026

Enligt § 15 i Kommunförbundets stadgar ska ordinarie förbunds kongressen besluta om arvoden och ersättningar till ledamöterna i förbundsdelegationen. Följande förbunds kongress hålls 13.11.2025.

Enligt § 21 i stadgarna beslutar förbundsdelegationen om arvoden och andra ersättningar till ledamöterna i styrelsen och övriga organ.

Enligt förslaget till ersättningar föreslås ersättningarna till Kommunförbundets organ förbli oförändrade.

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar föreslå för förbunds kongressen att förbunds kongressen ska besluta om ersättningarna till förbundsdelegationen från 1.1.2026 enligt följande:

- Förbundet ersätter inkomster som de förtroendevalda förlorar när de under ordinarie arbetstid sköter förtroendeuppdrag vid förbundet. Ersättning betalas också för kostnader för vikarie, barnvakt eller något motsvarande som förtroendeuppdraget föranleder.
- För att få ersättning för inkomstbortfall ska den förtroendevalda visa upp ett intyg från arbetsgivaren över inkomstbortfallet. Av intyget ska det också framgå att den tid som använts för skötseln av förtroendeuppdraget hade varit arbetstid för den förtroendevalda och att lön inte betalas för den tiden. Arbetsgivarens intyg ska i mån av möjlighet skrivas enligt den mall som utarbetats av Kommunförbundet.
- En förtroendevald som förvärvsarbetar eller utför annat arbete utan att vara anställd i arbetsavtalsförhållande, tjänsteförhållande eller något annat offentligrättsligt anställningsförhållande ska skriftligen visa upp en tillräckligt utförlig utredning (t.ex. intyg från bokföringsbyrå) över inkomstbortfallet och de kostnader som skötseln av förtroendeuppdraget vid förbundet föranlett. Inkomstbortfallet ska gälla ordinarie arbetstid och därför betalas inga ersättningar för övertidsarbete eller andra extra arvoden.
- Om det belopp som ska ersättas motsvarar en timlön på högst 18 euro behövs varken intyg eller utredning.
- Om ett särskilt intyg eller en särskild utredning över inkomstbortfallet visas upp, får Kommunförbundets ekonomi- och förvaltningsdirektör besluta om beviljande av en ersättning som motsvarar en timlön på högst 75 euro.

Förbundsdelegationen 22.5.2025

- Ersättning för inkomstbortfall betalas för högst 8 timmar/arbetsdag.
- Ersättning för resekostnader till förbundets förtroendevalda betalas enligt samma grunder som till förbundets anställda.
- För distansmöten betalas sammanträdesarvode och vid behov ersättning för inkomstbortfall. Resekostnader ersätts inte i samband med distansmöten.

Förbundsdelegationen beslutar följande i fråga om ersättningarna till ledamöterna i valnämnden, valberedningskommittén, styrelsen, styrelsens arbetsutskott och svenska delegationen från 1.1.2026:

- Förbundet ersätter inkomster som de förtroendevalda förlorar när de under ordinarie arbetstid sköter förtroendeuppdrag vid förbundet. Ersättning betalas också för kostnader för vikarie, barnvakt eller något motsvarande som förtroendeuppdraget föranleder.
- För att få ersättning för inkomstbortfall ska den förtroendevalda visa upp ett intyg från arbetsgivaren över inkomstbortfallet. Av intyget ska det också framgå att den tid som använts för skötseln av förtroendeuppdraget hade varit arbetstid för den förtroendevalda och att lön inte betalas för den tiden. Arbetsgivarens intyg ska i mån av möjlighet skrivas enligt den mall som utarbetats av Kommunförbundet.
- En förtroendevald som förvärvsarbetar eller utför annat arbete utan att vara anställd i arbetsavtalsförhållande, tjänsteförhållande eller något annat offentlighetsrättsligt anställningsförhållande ska skriftligen visa upp en tillräckligt utförlig utredning (t.ex. intyg från bokföringsbyrå) över inkomstbortfallet och de kostnader som skötseln av förtroendeuppdraget vid förbundet föranlett. Inkomstbortfallet ska gälla ordinarie arbetstid och därför betalas inga ersättningar för övertidsarbete eller andra extra arvoden.
- Om det belopp som ska ersättas motsvarar en timlön på högst 18 euro behövs varken intyg eller utredning.
- Om ett särskilt intyg eller en särskild utredning över inkomstbortfallet visas upp, får Kommunförbundets ekonomi- och förvaltningsdirektör besluta om beviljande av en ersättning som motsvarar en timlön på högst 75 euro.
- Ersättning för inkomstbortfall betalas för högst 8 timmar/arbetsdag.
- Ersättning för resekostnader till förbundets förtroendevalda betalas enligt samma grunder som till förbundets anställda.
- För distansmöten betalas sammanträdesarvode och vid behov ersättning för inkomstbortfall. Resekostnader ersätts inte i samband med distansmöten.

Beslut

Förbundsdelegationen 22.5.2025

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Elina Liippola, tfn 050 565 0271

14

Följande sammanträde

Enligt § 22 i Kommunförbundets stadgar har förbundsdelegationen ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars-juli och ett höstsammanträde i september-december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer.

Kommunförbundets styrelse beslutade i samband med att styrelsen slog fast tidsplanen för sammanträdena år 2025 att förbundsdelegationen har konstituerande sammanträde och höstsammanträde torsdag 4.12.2025.

Förslag Antecknas till protokollet.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Katriina Martikainen, tfn 046 922 0216

15

Övriga ärenden

16

Sammanträdet avslutas

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF

BOKSLUT OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSE

1.1 – 31.12.2024

	sida
Verksamhetsberättelse	1–2
Resultaträkning	3
Balansräkning	04-May
Finansieringsanalys	6
Resultaträkning för koncernen	7
Balansräkning för koncernen	8–9
Finansieringsanalys för koncernen	10
Noter	11–18
Underskrift av bokslutet och verksamhetsberättelsen	19
Förteckning över bokföringsböckerna och verifikationstyperna	20

Bilagor:
budgetutfall

Detta bokslut ska förvaras till 31.12.2034.

Adress Andra linjen 14
 00530 HELSINGFORS

FO-nummer 0926151-4
Hemort Helsingfors

Bokslut och verksamhetsberättelse för koncernen Finlands Kommunförbund 2024

Finlands Kommunförbund rf:s (FO-nummer 0926151-4) koncernbokslut omfattar förutom Kommunförbundets eget bokslut också boksluten för KL-Kuntahankinnat Oy och koncernen Kommunförbundet Holding Ab, som ägs av Kommunförbundet. Kommunförbundet äger 35 % av Hansel Ab och 33,3 % av Inservio Ab. Andelen av Hansels resultat (419 247,82 euro) har sammanställts med förbundskoncernens bokslut, men inte Inservios andel (-568,61 euro). I Kommunförbundets årsberättelse redogörs för förbundets verksamhet och därutöver har en särskild rapport om verksamheten getts till förbundsdelegationen.

Finlands Kommunförbund rf:s bokslut (moderföreningen)

Kommunförbundets bokslut visar ett överskott på 4 115 158,27 euro.

	2024	2023
	(1000 euro)	(1000 euro)
Resultat		
Räkenskapsperiodens under-/överskott (koncernen)	14.440	-635
Finlands Kommunförbund rf:s under-/överskott (moderföreningen)	4.115	-9.615
Dotterbolagens vinstutdelning		
KL-Kuntahankinnat Oy	1.000	3.500
Kommunförbundet Holding Ab	1.450	1.000
FCG	1.500	1.050
Sammanlagt	3.950	5.550
Omsättning		
Ordinarie verksamhet (koncernen)	6.635	8.157
Finlands Kommunförbund rf (moderföreningen)	4.355	5.339
Tillförda medel (moderföreningen)	12.375	12.426
Balansräkningar		
Balansomslutning (koncernen)	149.214	137.162
Finlands Kommunförbund rf (moderföreningen)	112.378	108.524
Personal (i genomsnitt)		
Personal (koncernen)	565	708
Personal (Kommunförbundet)	132	133
Personal (dotterbolagen)	433	575

Förbundets placerings- och finansieringsverksamhet visar ett överskott på 7 309 930,64 euro. Förbundets tillförda medel bygger på den stadseenliga och av förbundsdelegationen godkända medlemsavgiften som inbringade 12 000 000,00 euro. Samkommunerna betalade dessutom en särskild serviceavgift för tjänster som motsvarar de tjänster som finansieras med medlemsavgifter. Serviceavgifterna inbringade 375 071,98 euro.

Förändringar i koncernstrukturen

FCG sålde FCG Digital Oy i mars 2024 och FCG Povvik EAD i oktober 2024. FCG bolagiserade affärsgruppen för den byggda miljön, som fokuserat på planläggning, genom att 1.1.2025 bilda bolaget FCG Rakennettu Ympäristö Oy. Affärsgruppens verksamhet fortsätter oförändrad i det nya bolaget. KL-Kuntahankinnat Oy, som helt ägts av Kommunförbundet, lades ner år 2024 efter frivillig likvidation. Nedläggningen antecknades i handelsregistret i december.

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Risker för verksamheten och ekonomin

I budgeten för 2024 beräknades Kommunförbundets resultat uppvisa ett underskott på cirka 80 000 euro efter intäkterna från placerings- och finansieringsverksamheten. Underskottet bedömdes uppstå på grund av underskott i verksamhetsresultatet och en neutral utveckling för placeringsportföljen. Bokslutet visar dock ett överskott på 4,1 miljoner euro, vilket beror på att budgeten underskridits och att kapitalmarknaden utvecklats mycket positivt. Likviditeten var utmärkt under hela räkenskapsperioden.

Marknadsvärdet på Kommunförbundets placeringsportfölj steg med 11,3 % under 2024 och var i slutet av året 91,2 miljoner euro (81,9 miljoner euro i slutet av 2023). Kapitalförvaltare är Aktia, Evli och Nordea Asset Management. Portföljen bestod i slutet av året av 66,6 % aktier, 29,7 % ränteplaceringar och 3,5 % alternativa placeringar. Den bästa avkastningen under 2024 gav de europeiska, nordiska och amerikanska aktierna. Placeringspolicyn uppdaterades i fråga om tillgångsklasserna i portföljen så att aktiernas andel vid neutral allokering är 60 %, ränteplaceringarnas 25 % och de alternativa placeringarnas 15 %.

År 2023 hade varit lönsamt för investerare och den gynnsamma utvecklingen förväntades fortsätta 2024. Så gick det också, särskilt den amerikanska aktiemarknaden steg kraftigt till stor del tack vare ”de magnifika sju”. I månadskiftet juli/augusti noterades en nedgång på marknaden, samtidigt som sysselsättningssiffrorna i USA var lägre än väntat. Det väckte rädsla för en recession, och Japans centralbanks överraskande stora räntehöjning förstärkte yenen, vilket ledde till en kraftig nedgång på den japanska börsen. Nervositeten blev dock kortvarig, och USA:s ekonomiska siffror i slutet av året skingrade oron. Den geopolitiska situationen förblev utmanande under hela året, då krisen i Mellanöstern eskalerade flera gånger och kriget i Ukraina gick in på sitt tredje år. Marknadseffekterna blev dock små, och konflikterna orsakade inga större störningar på råvarumarknaden eller för godstrafiken. Maknadens uppmärksamhet riktades främst mot centralbankernas penningpolitik. Då inflationen mattades av skapades förväntningar på att centralbankernas penningpolitik skulle lättas upp. Europeiska centralbanken inledde räntesänkningarna i juni och USA:s centralbank i september. Styrräntorna sänktes ytterligare under slutet av året, även om räntorna förblev på en nivå som bromsade den ekonomiska tillväxten. År 2024 var ett livligt valår som kulminerade i presidentvalet i Förenta staterna i november. Börserna reagerade positivt på den starka valsegern för Donald Trump, som ansågs gynna investerare. I början av 2025 har placeringsmarknaden fortsatt att utvecklas i positiv riktning.

Ansvar utanför balansräkningen

Efter ett arrangemang år 2020, där Kommuntorget-medierna överfördes till KL-Kustannus Oy, har Kommunförbundet ett avtal med KL-Kustannus Oy om förlustutjämning i fråga om Kommuntorget.

År 2021 infördes motsvarande arrangemang mellan Finlands Kommunförbund rf och FCG. Kommunförbundet förband sig då att ersätta eventuella förluster som den svenska kursverksamheten orsakar FCG.

Arrangemangen uppskattas ha en kostnadseffekt på mer än 120 000 euro per år under de närmaste åren.

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Verksamheten och ekonomin år 2025

I budgeten för år 2025 har Kommunförbundets verksamhetsresultat beräknats uppvisa ett underskott på cirka 6,4 miljoner euro före intäkterna från placerings- och finansieringsverksamheten, vilka uppskattas till cirka 6,4 miljoner euro. Resultatet beräknas därmed bli noll. År 2025 genomför Kommunförbundet en omfattande mediekampanj för att informera om kommunernas verksamhet i syfte att främja valdeltagandet i kommunalvalet. I november ordnas efter flera års paus Förbunds kongressen, förbundets medlemsmöte, där deltagarna utöver att besluta om stadgeenliga ärenden får ta del av ett högklassigt aktuellt program. Kommunförbundets likviditet kan hållas stabil.

Personalen

I slutet av räkenskapsåret 2024 hade Finlands Kommunförbund 132 anställda.

Lönerna och de direkta lönebikostnaderna uppgick till sammanlagt 12 124 317,20 euro.

Miljöskydd

Kommunförbundet arbetar för miljömål genom sin intressebevakning. Ambitionen är att miljöfrågor som är viktiga för kommunerna ska identifieras och beaktas och att de ska ingå i förbundets rådgivningstjänster.

Kommunförbundet har förbundit sig till hållbar utveckling i sin egen verksamhet och har som rättesnöre ingått ett samhälleligt åtagande för hållbar utveckling.

Nedskrivningstest och nedskrivning av aktier i dotterbolag

I Kommunförbundets koncern gjordes ett nedskrivningstest för aktier i Kommunförbundet Holding Ab:s dotterbolag i fråga om FCG och KL-Kustannus Oy utifrån situationen i slutet av december 2024. Återvinningsvärdena hos de enheter som producerar kassaflöde har beräknats utifrån bruksvärdet, vilket förutsatt användning av uppskattningar. I moderbolagets balansräkning uppgick värdet av aktierna i FCG 1.1.2024 till cirka 20,9 miljoner euro och värdet av aktierna i KL-Kustannus Oy till cirka 1,0 miljoner euro.

Testningen av värdet på dotterbolagens aktier baserar sig på en kassaflödesprognos, som utgår från den budget ledningen godkänt och affärsplanen för de fyra följande åren. Värdena har testats genom testberäkningar av återvinningsvärdet.

I kassaflödesprognoserna uppskattas FCG:s omsättning under det första granskade året minska med 1,5 %. Under de följande åren under granskningsperioden beräknas omsättningen öka med i genomsnitt 3,1 % och rörelsevinsten bli cirka 6 %. Tillväxtprognosen för restvärdet är 2 %. I beräkningen för 2024 användes en diskonteringsränta på 9,55 %. I beräkningen är det totala återvinningsvärdet 30,6 miljoner euro, varav restvärdet i de framtida kassaflödena i nedskrivningstestet för aktier har en andel på 70 % av kassaflödena i bruksvärdeskalkylerna.

I kassaflödesprognoserna uppskattas KL-Kustannus Oy:s omsättning under det första granskade året minska med 8 %. Under de följande åren under granskningsperioden beräknas omsättningen öka med i genomsnitt 13 % och rörelsevinsten bli cirka 4 %. Tillväxtprognosen för restvärdet är 2 %. I beräkningen för 2024 användes en diskonteringsränta på 9,13 %. I beräkningen är det totala återvinningsvärdet 1,3 miljoner euro, varav restvärdet i de framtida kassaflödena i nedskrivningstestet för aktier har en andel på 83 % av kassaflödena i bruksvärdeskalkylerna.

Enligt beräkningarna behöver värdet på aktierna i dotterbolagen inte skrivas ned i Kommunförbundet Holding Ab:s balansräkning.

Pensionsansvar

Pensionsförsäkringarna för de anställda vid Kommunförbundet och dess dotterbolag sköts av Keva, förutom i fråga om FCG Finnish Consulting Group Ab, vars pensionsförsäkringar sköts av ett arbetspensionsförsäkringsbolag.

Finlands Kommunförbund rf har också pensionsansvar som står utanför OffPL. Dessa pensionsansvar uppgår enligt Kevas uppskattning till 852 100 euro per 31.12.2024.

Räkenskapsperiodens överskott

Styrelsen föreslår att Finlands Kommunförbund rf:s överskott för räkenskapsperioden 2024, dvs. 4 115 158,27 euro, läggs till kontot Överskott från tidigare räkenskapsperioder.

Helsingfors, den 24 april 2025

Lyly Lauri	ordförande
Vuornos Henrik	1:a vice ordförande
Rossi Markku	2:a vice ordförande
Ahola Lotta	
Johansson Johan	
Kankaanniemi Toimi	
Kataja Sampsa, ersättare	
Korhonen Martti	
Kummola Kalervo	
Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	
Lumela Meri	
Nahkuri Miia	
Pentikäinen Pia	
Räsänen Joonas	
Sauri Pekka	
Minna Karhunen	verkställande direktör

RESULTATRÄKNING

		2024		2023
Ordinarie verksamhet				
Kommunal intressebevakning				
Intäkter		4.354.874,37		5.338.640,06
Kostnader				
Personalkostnader	-12.124.317,20		-11.591.809,82	
Avskrivningar	-3.573,60		-8.471,52	
Övriga kostnader	-7.796.827,92	-19.924.718,72	-8.774.340,34	-20.374.621,68
Underskott		-15.569.844,35		-15.035.981,62
Tillförda medel				
Intäkter		12.375.071,98		12.425.741,44
Underskott		-3.194.772,37		-2.610.240,18
Placerings- och finansieringsverksamhet				
Intäkter	7.560.722,79		7.877.904,26	
Kostnader	-250.792,15	7.309.930,64	-14.882.798,46	-7.004.894,20
Överskott/underskott		4.115.158,27		-9.615.134,38
Räkenskapsperiodens över-/underskott		4.115.158,27		-9.615.134,38

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

	31.12.2024	31.12.2023
Aktiva		
BESTÅENDE AKTIVA		
Materiella tillgångar		
Maskiner och inventarier	7.691,77	11.265,37
Övriga materiella tillgångar	358.703,80	358.703,80
	<u>366.395,57</u>	<u>369.969,17</u>
Placeringar		
Andelar i företag inom koncernen	21.265.866,67	21.268.366,67
Andelar i ägarintresseföretag	3.566.000,00	3.566.000,00
Övriga aktier och andelar	1.097.694,08	1.097.694,08
Övriga fordringar	535.718,58	535.718,58
	<u>26.465.279,33</u>	<u>26.467.779,33</u>
Bestående aktiva sammanlagt	26.831.674,90	26.837.748,50
RÖRLIGA AKTIVA		
Omsättningstillgångar		
Färdiga produkter/varor	0,00	51.211,28
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	201.723,79	281.278,17
Fordringar hos företag inom koncernen	7.280.827,70	6.511.519,87
Övriga kortfristiga fordringar	15.005,43	12.405,43
Resultatregleringar	210.100,27	388.933,88
	<u>7.707.657,19</u>	<u>7.194.137,35</u>
Finansiella värdepapper		
Övriga värdepapper	77.836.456,13	74.216.594,72
Kassa och bank	<u>2.113,32</u>	<u>223.852,13</u>
Rörliga aktiva sammanlagt	85.546.226,64	81.685.795,48
Aktiva sammanlagt	<u><u>112.377.901,54</u></u>	<u><u>108.523.543,98</u></u>

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

	31.12.2024	31.12.2023
Passiva		
Grundkapital	16.818.792,65	16.818.792,65
Överskott från tidigare räkenskapsperioder	86.308.257,55	95.923.391,93
Räkenskapsperiodens över-/underskott	4.115.158,27	-9.615.134,38
Eget kapital	107.242.208,47	103.127.050,20
Avsättningar		
Övriga avsättningar	852.100,00	884.100,00
Främmande kapital		
Kortfristigt främmande kapital		
Erhållna förskott	937.195,26	922.170,17
Leverantörsskulder	460.655,19	497.167,36
Skulder till företag inom koncernen	426.117,75	371.474,42
Övriga skulder	306.780,46	280.990,23
Resultatregleringar	2.152.844,41	2.440.591,60
	4.283.593,07	4.512.393,78
Främmande kapital sammanlagt	4.283.593,07	4.512.393,78
Passiva sammanlagt	112.377.901,54	108.523.543,98

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND
FINANSIERINGSANALYS
(1000 euro)

	2024	2023
VERKSAMHETENS KASSAFLÖDE		
Kassaflöde för den ordinarie verksamheten		
Underskott i den ordinarie verksamheten	-15.570	-15.036
Avskrivningar som ingår i föregående	4	8
Förändring i rörelsekapital		
Ökning (-) eller minskning (+) av kortfristiga räntefria fordringar	-514	-2.350
Ökning (-) eller minskning (+) av omsättningstillgångar	51	1
Ökning (+) eller minskning (-) av kortfristiga räntefria skulder	-261	-15.539
Kassaflöde för den ordinarie verksamheten	-16.289	-32.915
Kassaflöde för tillförda medel		
Medlemsavgifter	12.375	12.426
Kassaflöde för tillförda medel	12.375	12.426
Kassaflöde för den ordinarie verksamheten och tillförda medel	-3.914	-20.490
INVESTERINGARNAS KASSAFLÖDE		
Investeringar i anläggningstillgångar	-156	24
Investeringar i placeringar	3	0
Försäljning av placeringar	-3.620	14.029
Avkastning på placeringar		
Erhållna vinstutdelningar från investeringar	3.201	5.268
Överlåtelseinkomster från andra placeringar	288	
Övrigt	3.977	1.176
Investeringarnas kassaflöde	3.693	20.498
KASSAFLÖDE SAMMANLAGT	-222	0
Likvida medel 1.1	224	224
Likvida medel 31.12	2	224
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL	-222	0

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

KONCERNEN (1 000 euro)

RESULTATRÄKNING

	2024		2023	
Ordinarie verksamhet				
Kommunal intressebevakning				
Intäkter		6.635		8.157
Kostnader				
Personalkostnader	-13.262		-12.772	
Avskrivningar	-30		-97	
Övriga kostnader	-8.260	-21.552	-8.781	-21.650
Underskott		-14.917		-13.493
 Tillförda medel				
Intäkter		12.375		12.426
Underskott		-2.542		-1.067
 Placerings- och finansieringsverksamhet				
Intäkter	69.050		74.870	
Kostnader	-52.068	16.982	-74.437	432
 Räkenskapsperiodens under-/överskott		<u>14.440</u>		<u>-635</u>

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

KONCERNEN (1 000 euro)

BALANSRÄKNING 31.12.2022

AKTIVA	Noter	2024	2023
BESTÅENDE AKTIVA			
Immateriella tillgångar	6		
Immateriella rättigheter		82	2.359
Övriga utgifter med lång verkningstid		677	2.169
Koncerngoodwill		1.385	2.094
		2.144	6622
Materiella tillgångar	7		
Mark- och vattenområden		92	92
Maskiner och inventarier		205	300
Övriga materiella tillgångar		385	385
		682	776
Placeringar	8		
Andelar i ägarintresseföretag		3577	3.158
Aktier och andelar		1313	1.377
Övriga fordringar		536	536
Bestående aktiva sammanlagt		8.252	5071
			12469
RÖRLIGA AKTIVA			
Omsättningstillgångar			
Material och förnödenheter	9		
		3	66
Kortfristiga fordringar	10		
Kundfordringar		7.063	8.386
Lånefordringar		0	0
Resultatregleringar		38	376
Övriga fordringar		8.319	9.278
Latenta skattefordringar		19	5
		15.440	18045
Finansiella värdepapper	11		
		102.766	83.047
Kassa och bank		22.753	23.534
Rörliga aktiva sammanlagt		140.962	124.692
Aktiva sammanlagt		149.214	137.162

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

KONCERNEN (1 000 euro)

PASSIVA		2024		2023
EGET KAPITAL	12			
Grundkapital		16.819		16.819
Överskott från tidigare räkenskapsperioder		96.077		96.664
Räkenskapsperiodens under-/överskott		14.440	127.336	-635 112.848
AVSÄTTNINGAR	13	949	949	897
FRÄMMANDE KAPITAL	14			
Långfristigt				
Latenta skatteskulder		59	59	129 129
Kortfristigt främmande kapital				
Erhållna förskott		7.743		7.492
Leverantörsskulder		2.234		4.297
Övriga kortfristiga skulder		3.316		3.154
Resultatregleringar		7.578	20.870	8.344 23.288
Främmande kapital sammanlagt			20.929	23.417
Passiva sammanlagt			149.214	137.162

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND
FINANSIERINGSANALYS FÖR KONCERNEN
(1000 euro)

	2024	2023
VERKSAMHETENS KASSAFLÖDE		
Kassaflöde för den ordinarie verksamheten		
Underskott i den ordinarie verksamheten	-15.307	-13.257
Avskrivningar som ingår i föregående	30	97
Förändring i rörelsekapital		
Ökning (-) eller minskning (+) av kortfristiga räntefria fordringar	2.620	8.852
Ökning (-) eller minskning (+) av omsättningstillgångar	63	3
Ökning (+) eller minskning (-) av kortfristiga räntefria skulder	-2.366	-18.520
Kassaflöde för den ordinarie verksamheten	-14.960	-22.825
Kassaflöde för tillförda medel		
Medlemsavgifter	12.375	12.426
Övriga tillförda medel		
Kassaflöde för tillförda medel	12.375	12.426
Kassaflöde för den ordinarie verksamheten och tillförda medel	-2.585	-10.399
 INVESTERINGARNAS KASSAFLÖDE		
Investeringar i anläggningstillgångar	5.782	-718
Investeringar i placeringar	773	1.193
Försäljning av placeringar	-20.755	7.033
Avkastning på placeringar		
Erhållna vinstutdelningar från investeringar	751	768
Överlåtelseinkomster från andra placeringar	14.778	
Betalda direkta skatter	-2.547	-452
Övrigt	3.023	-3.571
Investeringarnas kassaflöde	1.804	4.254
 KASSAFLÖDE SAMMANLAGT	-781	-6.146
 Likvida medel 1.1	23.534	29.681
Likvida medel 31.12	22.753	23.534
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL	-781	-6.146

NOTER TILL BOKSLUTET

31/12/2024

BOKSLUTSPRINCIPER

Värdering av materiella och immateriella tillgångar

Byggnader	20–30 år	
Maskiner i byggnaderna	20–30 år	
Forskningsfartyg	15 år	
Laboratorieutrustning	7 år	
Kontorsmöbler	7 år	
Fordon	4–7 år	
IT-utrustning	3 år	
Programvaror	5 år	
Goodwill	5 år	
Koncerngoodwill	5–10 år	*
Övriga utgifter med lång verkningstid	5 år	
* Koncerngoodwillen har ansetts ha en verkningstid på 10 år i stället för 5 år.		

Värdering av omsättningstillgångarna

Omsättningstillgångarna har enligt försiktighetsprincipen aktiverats till sin direkta anskaffningsutgift eller till ett lägre sannolikt försäljningspris.

Intäktsföring av projekt som kräver lång framställningstid

FCG-koncernen: Projekt med en fast budget bokförs försiktigt som intäkter enligt det utförda arbetet tills budgeten är tillgänglig. Arbeta och kostnader som överstiger budgeten bokförs som kostnader för projektet. Motsvarande intäkter periodiseras inte. Övriga projekt inkomstförs löpande enligt faktureringen.

Utgifter för forskning och produktutveckling

Utgifterna för forskning och produktutveckling har bokförts som årliga kostnader det år de uppstått.

Värdering av placerings- och finansieringstillgångarna

Värdepappren bland placerings- och finansieringstillgångar har värderats till anskaffningsutgiften eller till ett lägre marknadspris.

Koncernbokslutets omfattning

Finlands Kommunförbunds koncernbokslut omfattar förutom Kommunförbundet också boksluten för förbundets dotterbolag KL-Kuntahankinnat Oy och koncernen Kommunförbundet Holding Ab, vilka båda ägs i sin helhet av Kommunförbundet. I koncernbokslutet ingår också 35 % av resultatet för Hansel Ab, som förbundet förvärvade hösten 2019. Förbundets andel (33 %) av resultatet för Inservio Ab, som grundades 2022, har inte sammanställts eftersom bolagets resultat planenligt är noll.

Koncernstrukturen

FCG sålde FCG Digital Oy i mars 2024 och FCG Povvik EAD i oktober 2024. FCG bolagiserade affärsgruppen för den byggda miljön, som fokuserat på planläggning, genom att 1.1.2025 bilda bolaget FCG Rakennettu Ympäristö Oy. Affärsgruppens verksamhet fortsätter oförändrad i det nya bolaget. KL-Kuntahankinnat Oy, som helt ägts av Kommunförbundet, lades ner år 2024 efter frivillig likvidation. Nedläggningen antecknades i handelsregistret i december.

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Redovisningsprinciper för koncernbokslutet

Koncerninterna innehav har eliminerats genom förvärvsmetoden. Koncernens interna fordringar och skulder samt interna vinstutdelning har eliminerats.

Intressebolagen har sammanställts enligt kapitalandelsmetoden. Den andel av intressebolagens resultat som motsvarar ägarandelen har presenterats i finansierings- och placeringsposterna.

I resultaträkningen har dotterbolagen sammanställts med den verksamhet dit de hör enligt sin natur: KL-Kuntahankinnat Oy, KL-Kustannus Oy, Kommunförbundet Holding Ab och Kommunförbundet Service Ab har sammanställts med förbundets ordinarie verksamhet, medan koncernen FCG Finnish Consulting Group och dess dotterbolag samt Kunta-Efeko Oy har sammanställts med placeringsverksamheten.

Dotterbolagens intäkter och kostnader sammanställs med de enligt verksamhet angivna posterna: intäkterna med intäkter och kostnaderna med kostnader. Till verksamhetsområdena har hänförs specifika kostnader för verksamheten. Dotterbolagens finansiella intäkter och kostnader samt resultatet för dotterbolag som betjänar placeringsverksamheten sammanställs som intäkter och kostnader för placerings- och

Skatterna har upptagits som kostnader för placeringsverksamheten.

Latenta skatteskulder och skattefordringar

En latent skatteskuld har beräknats på ackumulerade avskrivningsdifferenser.

Poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till euro enligt kursen på bokslutsdagen. För icke noterade valutor har affärsbankernas normativa kurser använts. Resultaträkningarna för utländska koncernbolag har omräknats till euro enligt den genomsnittliga kursen under räkenskapsperioden och balansräkningarna har omräknats enligt kursen på bokslutsdagen. Kursdifferensen ingår i räkenskapsperiodens vinst.

Omräkningsdifferensen till följd av elimineringen av koncerninterna innehav har upptagits bland vinstmedel från tidigare år.

Pensionsansvar

Pensionsförsäkringarna för de anställda vid Kommunförbundet och dess dotterbolag sköts av Keva, förutom i fråga om FCG Finnish Consulting Group Ab, vars pensionsförsäkring sköts av ett arbetspensionsförsäkringsbolag.

Finlands Kommunförbund rf har också pensionsansvar som står utanför OffPL. Dessa pensionsansvar uppgår enligt Kevas uppskattning till 852 100 euro per 31.12.2024.

Nedskrivningstest och nedskrivning av aktier i dotterbolag

I Kommunförbundets koncern gjordes ett nedskrivningstest för aktier i Kommunförbundet Holding Ab:s dotterbolag i fråga om FCG och KL-Kustannus Oy utifrån situationen i slutet av december 2024. Återvinningsvärdena hos de enheter som producerar kassaflöde har beräknats utifrån bruksvärdet, vilket förutsatt användning av uppskattningar. I moderbolagets balansräkning uppgick värdet av aktierna i FCG 1.1.2024 till cirka 20,9 miljoner euro och värdet av aktierna i KL-Kustannus Oy till cirka 1,0 miljoner euro.

Testningen av värdet på dotterbolagens aktier baserar sig på en kassaflödesprognos, som utgår från den budget ledningen godkänt och affärsplanen för de fyra följande åren. Värdena har testats genom testberäkningar av återvinningsvärdet.

I kassaflödesprognoserna uppskattas FCG:s omsättning under det första granskade året minska med 1,5 %. Under de följande åren under granskningsperioden beräknas omsättningen öka med i genomsnitt 3,1 % och rörelsevinsten bli cirka 6 %. Tillväxtprognosen för restvärdet är 2 %. I beräkningen för 2024 användes en diskonteringsränta på 9,55 %. I beräkningen är det totala återvinningsvärdet 30,6 miljoner euro, varav restvärdet i de framtida kassaflödena i nedskrivningstestet för aktier har en andel på 70 % av kassaflödena i bruksvärdeskalkylerna.

I kassaflödesprognoserna uppskattas KL-Kustannus Oy:s omsättning under det första granskade året minska med 8 %. Under de följande åren under granskningsperioden beräknas omsättningen öka med i genomsnitt 13 % och rörelsevinsten bli cirka 4 %. Tillväxtprognosen för restvärdet är 2 %. I beräkningen för 2024 användes en diskonteringsränta på 9,13 %. I beräkningen är det totala återvinningsvärdet 1,3 miljoner euro, varav restvärdet i de framtida kassaflödena i nedskrivningstestet för aktier har en andel på 83 % av kassaflödena i bruksvärdeskalkylerna.

Enligt beräkningarna behöver värdet på aktierna i dotterbolagen inte skrivas ned i Kommunförbundet Holding Ab:s balansräkning.

Väsentliga händelser under och efter räkenskapsperioden

I enlighet med strategin som uppdaterades 2023 sålde FCG sin affärsverksamhet inom internationell utvecklingskonsultation i november 2023, FCG Digital Oy i mars 2024 och FCG Povvik EAD i oktober 2024. I och med dessa företagsförsäljningar har FCG-koncernen inte längre några dotterbolag utanför Finland. I enlighet med sin strategi koncentrerar sig bolaget nu på sin huvudsakliga marknad i Finland. FCG bolagiserade affärsgruppen för den byggda miljön, som fokuserat på planläggning, genom att 1.1.2025 bilda bolaget FCG Rakennettu Ympäristö Oy. Affärsgruppens verksamhet fortsätter oförändrad i det nya bolaget.

I början av 2024 sattes åtgärder in för att förbättra KL-Kustannus Oy:s försämrade ekonomi, men det räckte inte. Till följd av anpassningsåtgärderna sades tre anställda upp i juni av ekonomiska orsaker och produktionsorsaker och dessutom sade bolagets styrelse upp verkställande direktörens avtal. I början av juli utsågs styrelseledamoten Riikka Reunanen till tf verkställande direktör. Som nya åtgärder för att sanera ekonomin gjordes en ny affärsstrategi upp för Studio Linjat och utgivningen av den olönsamma tidskriften Kuntatekniikka upphörde 31.12.2024. Personalens välbefinnande i arbetet var svagt under hela början av året. Efter att den nya verkställande direktören tillträdde i juli har insatser gjorts för att förbättra läget. Enligt den enkät som utfördes i november 2024 hade välbefinnandet förbättrats till en god nivå. KL-Kustannus Oy har inlett år 2025 på en stabil grund med nya planer och en välmående personal. Den hårda konkurrensen inom mediebranschen fortsätter, men KL-Kustannus försäljning har kommit igång bra inom alla tre områden: Kommunmarknaden, medierna (Kuntalehti och Kommuntorget) samt Studio Linjat. Tf. verkställande direktör Riikka Reunanen fastanställdes i februari 2025.

KL-Kuntahankinnat Oy, som helt ägts av Finlands Kommunförbund rf, lades ner 2024 genom frivillig likvidation, eftersom bolaget hade upphört med gemensamma upphandlingar redan 2019, då Kommunförbundet förvärvade en andel i Hansel Ab och bolaget knappt fick några intäkter längre genom serviceavgifter. Nedläggningen av bolaget har antecknats i handelsregistret i december 2024.

Kommun-Efeko Oy har fr.o.m. 2025 inte längre någon personal, och dess serviceavtal med FCG behövs inte längre. Därför läggs bolaget ned under 2025 genom frivillig likvidation.

Noter till resultaträkningen (1000 €)

1 Noter angående personalen

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024 personer	2023 personer	2024 personer	2023 personer
1.1 Antal anställda i genomsnitt	565	708	132	133

1.2 Specifikation av personalkostnaderna

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
Personalkostnader	-42.758	-48.177	-12.124	-11.592

Personalkostnaderna ingår i resultaträkningen enligt följande:

Ordinarie verksamhet	-42.758	-48.177	-12.124	-11.592
----------------------	---------	---------	---------	---------

1.3 Löner och arvoden till ledningen

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
Löner till ledningen och arvoden till ledamöterna i styrel	1.707	1.577	927	876

2 Avskrivningar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
Avskrivningar sammanlagt				
Immateriella tillgångar	-1.604	-2.412	0	0
Materiella	-31	-183	-4	-8
Nedskrivningar	-2	0	0	0
	-1.637	-2.596	-4	-8

Avskrivningarna ingår i resultaträkningsposterna enligt följande:

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
Ordinarie verksamhet	-30	-97	-4	-8
Placeringsverksamhet	-1.607	-2.499	0	0
	-1.637	-2.596	-4	-8
				15

3 Totala intäkter och kostnader

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
Intäkter av den ordinarie verksamheten	55.175	79.394	4.355	5.339
Tillförda medel	12.375	12.426	12.375	12.426
Intäkter av placerings- och finansieringsverksamhet	20.510	3.633	7.561	7.878
Intäkter sammanlagt	88.060	95.452	24.291	25.642
Kostnader för den ordinarie verksamheten	-72.525	-92.389	-19.925	-20.375
Kostnader för placerings- och finansieringsverksamhet	-1.095	-3.698	-251	-14.883
Kostnader sammanlagt	-73.620	-96.087	-20.176	-35.257
Räkenskapsperiodens resultat	14.440	-635	4.115	-9.615

3.1 Arvoden till revisor

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
Revisionsarvoden	-71	-58	-28	-16
Skatte- och juridisk rådgivning	0	-12	0	-7
Övriga arvoden	-41	-116	-6	-34
	-112	-187	-34	-56

4 Placerings- och finansieringsverksamhet	Koncernen		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
Intäkter				
Aktieutdelning	751	768	3.201	5.268
Ränteintäkter	1.113	391	208	186
Försäljningsvinst	3.868	1.129	3.864	1.100
Övriga finansiella intäkter	14.778	0	288	0
Återuppskrivning av finansiella värdepapper	0	1.344	0	1324
Intäkter sammanlagt	20.510	3.633	7.561	7.878
Räntekostnader	-37	-38	-9	-4
Övriga finansiella kostnader	-33	-77	-24	-54
Försäljningsförluster, värdepapper	-60	-672	-57	-444
Nedskrivningar av finansiella värdepapper	-965	-2.911	-160	-14.380
Kostnader sammanlagt	-1.095	-3.698	-251	-14.883
Affärsverksamhetens resultat	19.415	-65	7.401	-7.005
Sammanlagt	19.415	-65	7.401	-7.005

5 Bokslutsdispositioner	Koncernen	
	2024	2023
Inkomstskatter	-2.718	-450
Förändring av latent skatteskuld	19	0
Förändring av latent skattefordran	70	10
Rättelse av skatt enligt prestationsprincipen	166	0
Skatteåterbärningar och kvarskatter		
	-2.462	-440

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Noter till balansräkningens aktiva (1000 €)

BESTÅENDE AKTIVA

6 Immateriella tillgångar

Immateriella rättigheter	Koncernen	
	2024	2023
Anskaffningsutgift 1.1	2.767	2.800
Minskningar	-10	32
Anskaffningsutgift 31.12	2.763	2.767
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	2.726	2.662
Ackumulerade avskrivningar på minskningar	10	1.758
Avskrivning för räkenskapsperioden	31	110
Ackumulerade avskrivningar 31.12	2.747	2.726
Bokföringsvärde 31.12	16	41

Goodwill

Anskaffningsutgift 1.1	1.039	1.039
Anskaffningsutgift 31.12	1.039	1.039
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	1.031	979
Avskrivning för räkenskapsperioden	8	52
Ackumulerade avskrivningar 31.12	1.039	1.031
Bokföringsvärde 31.12	0	8

Koncerngoodwill

Anskaffningsutgift 1.1	24.743	24.653
Ökningar	193	355
Minskning	-265	-265
Anskaffningsutgift 31.12	24.936	24.743
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	22.649	21.475
Avskrivning för räkenskapsperioden	902	1.174
Ackumulerade avskrivningar 31.12	23.551	22.649
Bokföringsvärde 31.12	1.385	2.094

Utvecklingsutgifter

Anskaffningsutgift 1.1	4.549	3.717
Ökning	540	831
Överföring av förskottsbetalningar	1.314	0
Minskning	-6.322	0
Anskaffningsutgift 31.12	81	4.549
Ackumulerade avskrivningar	2.239	1.459
Räkenskapsperiodens avskrivningar	290	779
Ackumulerade avskrivningar 31.12	-15	2.239
Utgiftsrest 31.12	66	2.310

Övriga utgifter med lång verkningstid

15

Anskaffningsutgift 1.1	4.341	4.672
Ökningar	98	173
Överföring av förskottsbetalningar	0	49
Minskningar	-1	-554
Anskaffningsutgift 31.12	4.438	4.341
Akkumulerade avskrivningar 1.1	3.485	3.730
Akkumulerade avskrivningar på minskningar	0	551
Avskrivning för räkenskapsperioden	298	306
Akkumulerade avskrivningar 31.12	-3.783	3.485
Utgiftsrest 31.12	677	856

Koncernen
Förskottsbetalningar på immateriella tillgångar

	2024	2023
Anskaffningsutgift 1.1	1.314	0
Ökning	22	0
Överföring till immateriella rättigheter	-1.314	0
Anskaffningsutgift 31.12	22	0
Utgiftsrest 31.12	22	0

Koncernen
Moderföreningen

	2024	2023	2024	2023
7 Materiella tillgångar				
Mark- och vattenområden, anslutningsavgifter				
Anskaffningsutgift 1.1	92	207	0	115
Överlåtelse	0	-115	0	-115
Anskaffningsutgift 31.12	92	92	0	0
Utgiftsrest 31.12	92	92	0	0

Koncernen
Moderföreningen

	2024	2023	2024	2023
Maskiner och inventarier 1000				
Anskaffningsutgift 1.1	8.620	8.762	62	97
Ökningar	39	44	0	0
Minskning, försäljning av dotterbolag	-74	-2	0	0
Minskningar	0	-183	0	-34
Anskaffningsutgift 31.12	8.584	8.620	62	62
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar	8.320	8.282	51	61
Rättelse, fusion	13	0	0	0
Akkumulerade avskrivningar på minskningar	61	145	0	18
Avskrivning för räkenskapsperioden	106	183	4	8
Akkumulerade avskrivningar 31.12	8.379	8.320	55	51
Utgiftsrest 31.12	205	300	8	11

Koncernen
Moderföreningen

	2024	2023	2024	2023
Övriga materiella tillgångar				
Anskaffningsutgift 1.1	385	388	359	359
Ökning	0	0	0	0
Minskning	0	-4	0	0
Anskaffningsutgift 31.12	385	385	359	359
Utgiftsrest 31.12	385	385	359	359

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND
Koncernen
Moderföreningen

	2024	2023	2024	2023
8 Placeringar				
Anskaffningsutgift 1.1	5.071	4.819	26.468	44.127
Ökningar	419	701	0	20
Minskningar	-64	-449	-2	-17.678
Anskaffningsutgift 31.12	5.426	5.071	26.466	26.468

8.1 Kommunförbundets aktier i dotterbolag

	Antal	Antal	moderbolagets ägarandel, %	moderbolagets ägarandel, %
KL-Kuntahankinnat Oy, Helsingfors	2.500	2.500	100	100
KL-Kuntahankinnat Oy, nedlagt 8.11.2024	-2500	-2500	100	100
Kommunförbundet Holding Ab, Helsingfors	35.340.867	35.340.867	100	100

8.2 Innehav i koncernföretag
Kommunförbundet Holding Ab:s dotterbolag:

Kommunförbundet Service Ab, Helsingfors	25	25	100	100
Kunta-Efeko Oy, Helsingfors	1.000	1000	100	100
KL-Kustannus Oy, Helsingfors	100	100	100	100
FCG Finnish Consulting Group Ab, Helsingfors	19.679.000	19.679.000	100	100
FCG Finnish Consulting Group Ab:s dotterbolag:				
FCG Rakennettu Ympäristö Oy	10.000	10.000	100	100

8.3 Andelar i ägarintresseföretag

	Koncernens ägar- andel, %	Eget kapital enligt det senaste bokslutet	Resultat enligt det senaste bokslutet	andel av resultatet
Fastighets Ab Södra Bergbacka	21,7 %	1.437.258	2.307	2.307
Hansel Ab	35,0 %	9.691.930	1.197.851	419.248
Inservio Ab	33,3%	26.092	-1.708	-569

RÖRLIGA AKTIVA

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
9 Omsättningstillgångar				
Material och förnödenheter				
Anskaffningsutgift 1.1	66	70	51	52
Ökning	0	0	0	0
Minskning	-63	-3	-51	-1
Anskaffningsutgift 31.12	3	66	0	51
10 Kortfristiga fordringar				
10.1 Kundfordringar	7.063	8.386	202	281
10.2 Fordringar hos företag inom koncernen				
Kundfordringar	0	0	59	48
Övriga fordringar	0	0	7.222	6.464
	0	0	7.281	6.512
10.3 Övriga kortfristiga fordringar				
Fordringar med anknytning till personalen	37	317	0	23
Övriga	1	59	15	0
	38	376	15	23
Resultatregleringar				
Väsentliga poster som hör till kortfristiga resultatregleringar				
Projektfinsiering	7.350	208	11	0
Fordringar med anknytning till personalen	6	4	51	42
Övriga	963	9.066	148	143
	8.319	9.278	210	186
11 Finansiella värdepapper				
Övriga värdepapper				
Bokföringsvärde 31.12	102.766	83.047	77.781	74.109
Marknadsvärde	116.116	90.710	91.186	81.880
	13.349	7.663	13.405	7.770

Till finansiella värdepapper hör huvudsakligen fondplaceringar som är föremål för offentlig handel. Finansiella värdepapper värderas till den ursprungliga anskaffningsutgiften eller ett lägre marknadsvärde.

Kassa och bank

Koncernen har tillgång till ett koncernbankkonto som ägs av Kommunförbundet Holding Ab. Tillgångarna och skulderna på Finlands Kommunförbund rf:s och dotterbolagens konton rapporteras vid bokslutstidpunkten bland Kommunförbundet Holding Ab:s likvida medel. I Finlands Kommunförbund rf och dotterbolagen presenteras tillgångarna och skulderna på motsvarande sätt bland kortfristiga fordringar/skulder till Kommunförbundet Holding Ab.

Noter till balansräkningens passiva (1000 €)

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
12 Förändringar i eget kapital och fonder				
Koncernens eget kapital				
Förändringar i eget kapital				
Grundkapital 1.1.	16.819	16.819	16.819	16.819
Grundkapital 31.12	16.819	16.819	16.819	16.819
Omräkningsdifferens 1.1	0	219	0	0
Förändring	0	-219	0	0
Vinst från tidigare räkenskapsperioder 1.1	96.029	92.119	86.308	91.395
Rättelser, förändringar i pensionsansvar	0	4.528	0	4.528
Rättelser, övriga	48	17	0	
Vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12	96.077	96.664	86.308	95.923
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)	14.440	-635	4.115	-9.615
Eget kapital sammanlagt	127.336	112.848	107.242	103.127
13 Avsättningar				
Koncernen	2024	2023	Moderföreningen	2023
Pensionsavsättning	949	897	852	884
Pensionsavsättningarna är avsedda för extra pensioner som betalas av arbetsgivaren.				
14 Främmande kapital				
Kortfristig främmande kapital	2024	2023	2024	2023
Förskott inom projektverksamhet	7.743	7.492	937	922
Skulder till företag inom koncernen	2024	2023	Moderföreningen	2023
Leverantörsskulder	0	0	279	209
Övriga skulder	0	0	147	162
	0	0	426	371
Väsentliga poster som hör till resultatregleringarna	2024	2023	2024	2023
Löner och semesterlöneskuld inkl. soc. kostn.	7.191	7.016	2.115	2.080
Skulder inom projektverksamhet	309	433	0	0
Skatter	102	282	0	259
Övriga passiva resultatregleringar	69	613	38	102
	7.671	8.344	2.153	2.441
FINLANDS KOMMUNFÖRBUND				20
17 Säkerheter och ansvarsförbindelser	2024	2023	2024	2023
Säkerheter för bolag inom koncernen				
Företagsinteckningar *	10.001.007	10.001.007	0	0
*) som säkerhet för finansieringslimit och bankgaranti				
Leasingansvar	Koncernen		Moderföreningen	
Obetalda leasingansvar	2024	2023	2024	2023
Förfaller följande år	430	589	128	101
Betalas senare	358	557	131	166
Sammanlagt	788	1.145	259	267
Hyresansvar för lokaler				
Förfaller följande år	2.291	2.295		
Betalas senare	8.745	8.745		
Sammanlagt	11.036	11.039		

Efter ett arrangemang år 2020, där Kommuntorget-medierna överfördes till KL-Kustannus Oy, har Kommunförbundet ett avtal med KL-Kustannus Oy om förlustutjämning i fråga om Kommuntorget.

År 2021 infördes motsvarande arrangemang mellan Finlands Kommunförbund rf och FCG. Kommunförbundet förband sig då att ersätta eventuella förluster som den svenska kursverksamheten orsakar FCG.

Förbindelser som gäller alternativa placeringar uppgår på bokslutsdagen till sammanlagt 10 450 000 euro. Den inkallade andelen är 3 491 013 euro och den återstående 6 958 986 euro.

Noter angående närstående parter

Förbundskoncernens moderförening är Finlands Kommunförbund rf, till vars närstående parter hör sammanslutningar och stiftelser där Finlands Kommunförbund rf har direkt eller indirekt bestämmande eller betydande inflytande, ledamöter och ersättare i förbundets och bolagens styrelser, ordförandena för förbundsdelegationen, förbundets och bolagens verkställande och vice verkställande direktörer, förbundets ekonomidirektör och dessas familjemedlemmar samt sådana bolag, föreningar eller stiftelser där någon av de nämnda närstående parterna använder bestämmande eller betydande inflytande.

Alla transaktioner med närstående parter har skett på marknadsvillkor.

Kunta-Efeko Oy har tillsammans med FCG Finnish Consulting Group Ab ett avtal där FCG förbinder sig att köpa arbetsinsatsen av Kunta-Efeko Oy:s personal och i gengäld stå för dessa personers lönekostnader och kostnader för verksamhetslokaler och arbetsredskap.

Noter angående bokföringsskyldiga som hör till koncernen

Finlands Kommunförbund rf:s koncernbokslut förvaras på adressen Andra linjen 14, 00530 Helsingfors

16 Verksamhet som bedrivs i ett konkurrensläge på marknaden

	2024	2023
Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyror	236.155	336.545
Övriga kostnader	-582.254	-722.751
Kostnader sammanlagt	-582.254	-722.751
RESULTAT	-346.099	-386.206

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND**UNDERSKRIFT AV BOKSLUTET OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSEN**

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF:S STYRELSE

Helsingfors, den 24 april 2025

Lyly Lauri
styrelseordförande

Vuornos Henrik
1:a vice styrelseordförande

Rossi Markku
2:a vice styrelseordförande

Ahola Lotta

Johansson Johan

Kankaanniemi Toimi

Korhonen Martti

Kummola Kalervo

Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa

Lumela Meri

Nahkuri Miia

Pentikäinen Pia

Räsänen Joonas

Sauri Pekka

Kataja Sampsa
ersättare

Minna Karhunen
Verkställande direktör**REVISIONSANTECKNING**

En revisionsberättelse har avgetts idag.
Helsingfors, datum för elektronisk underskrift

KPMG Oy Ab
Revisionsammanslutning

Kirsi Aromäki
CGR

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND**VERIFIKATIONSTYPER OCH NUMMER****2024**

Bokföringssystemet Wintime har använts för bolagets huvudbokföring

	VERIFIKATIONSTYP	
OP verifikat	1902	elektronisk
Danske verifikat	1911	elektronisk
Nordea verifikat	1914	elektronisk
Bryssel bankverifikat	1960	elektronisk
Bryssel kassaverifikat	1962	elektronisk
Försäljningsfakturor, Wintime	2030	elektronisk
Försäljningsfakturor, referensbeta	2040	elektronisk
Försäljningsfakturor, övriga betali	2050	elektronisk
Försäljningsfakturor, kvitteringar	2060	elektronisk
Leverantörsfakturor, betalningar	3020	elektronisk
Approval-fakturor	3050	elektronisk
Lönespecifikationer	4010	elektronisk
Reseräkningar	5010	elektronisk
Anläggningstillgångar, verifikat	5020	elektronisk
Promemorior	6010	elektronisk
Interna	6020	elektronisk

FÖRTECKNING ÖVER BOKFÖRINGSBÖCKERNA

DAGBOK	elektronisk
HUVUDBOK	elektronisk
BOKSLUT FÖR RÄKENSKAPSPERIODEN	elektroniskt/pappersutskrift
KUNDRESKONTRA	elektronisk
LEVERANTÖRSRESKONTRA	elektronisk
LÖNEBOKFÖRING	elektronisk
BOKFÖRING AV ARVODEN	elektronisk
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	elektronisk



KPMG Oy Ab
Tölviksgatan 3 A
PB 1037
00101 Helsingfors
FINLAND

Telefon +358 20 760 3000
www.kpmg.fi

Detta dokument på svenska är en översättning av den ursprungligt finska revisionsberättelsen. Endast den finska originala revisionsberättelsen är juridiskt bindande.

Revisionsberättelse

Till medlemmarna i Förening Suomen Kuntaliitto ry

Revision av bokslutet

Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Förening Suomen Kuntaliitto ry (FO-nummer 0926151-4) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2024. Bokslutet omfattar koncernens samt föreningens balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet

Enligt vår uppfattning ger bokslutet en rättvisande bild av koncernens och föreningens ekonomiska ställning samt av resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande bestämmelser gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar för bokslutet

Styrelsen ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande bestämmelser gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera föreningen eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något annat realistiskt alternativ än att göra något av detta.

Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- Skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att lämna ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för vårt revisionsuttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för föreningens styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

Övriga rapporteringsskyldigheter

Övrig information

Styrelsen ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen. Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Det är ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt de bestämmelser som ska följas vid upprättande av verksamhetsberättelser.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats enligt de bestämmelser som ska följas vid upprättande av verksamhetsberättelser.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i verksamhetsberättelsen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Övriga utlåtanden

Vi förordar fastställande av bokslutet. Vi förordar beviljandet av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna för den av oss granskade räkenskapsperioden.

Helsingfors den 12 maj 2025



KOMMUN- FÖRBUNDET

Kommunförbundets årsberättelse 2024

KOMMUNEN FIXAR

INNEHÅLL

KOMMUNEN FIXAR 1

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 2

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS
FÖRORD 3

ARBETE FÖR ATT FRÄMJA
SKRIVNINGARNA I REGERINGS-
PROGRAMMET 5

MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN
AV AN-REFORMEN KULMINERADE 10

STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET
MELLAN KOMMUNERNA OCH
VÄLFÄRDSOMRÅDEN 14

VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD
REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE
UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ
BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN 16

EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT
KOMMUNALVAL 18

FÖRBEREDELSENA INFÖR
KOMMUNALVALET INLEDDES
MED MÅLET ATT LYFTA FRAM
KOMMUNERNAS BETYDELSE 21

KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT
FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET
FÖR KOMMUNFÖRBUNDET 25

PERSONALSTYRKAN MINSKADE,
VÄLBEFINNANDET I ARBETET
PÅ EN GOD NIVÅ 27

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024 29

KOMMUN-
FÖRBUNDET

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

En av Finlands mest inflytelserika
intresseorganisationer.

Alla Finlands 308 kommuner och städer
är medlemmar i förbundet.

Landskapsförbunden, andra samkommuner
samt kommunalt anknutna aktiebolag
omfattas också av vår verksamhet.

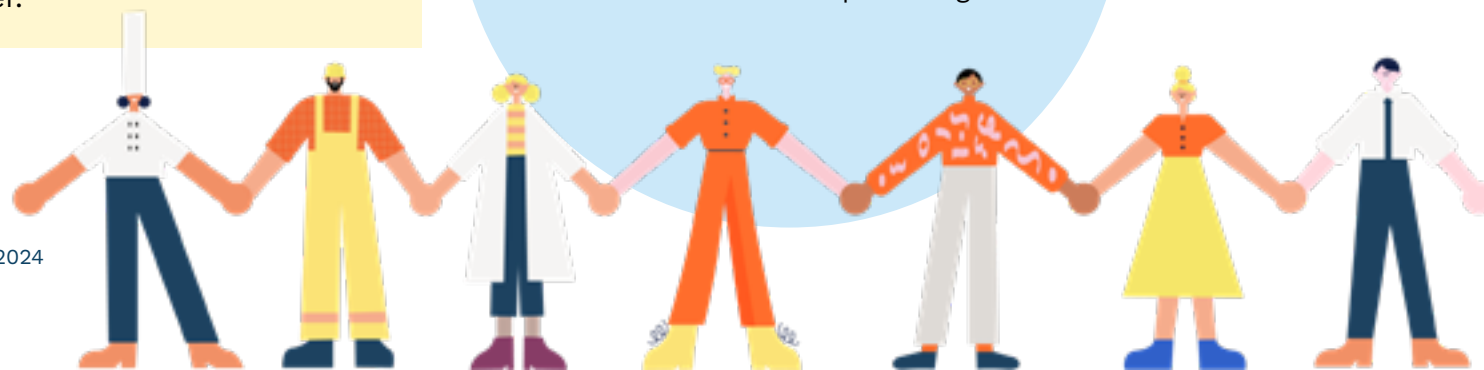
Vi har 120 framstående experter inom
juridik, ekonomi, livskraft, välfärd, miljö,
informationssamhället, utbildning, kultur
osv.

Kärnuppgifterna är att trygga och utveckla
kommunernas och städernas verksamhets-
betingelser genom intressebevaknings- och
rådgivningstjänster.



Vi **bevakar kommunernas intressen**
genom proaktiv, kunskapsbaserad påverkan
i rätt tid. Vi identifierar kommunernas behov
av intressebevakning, vi konsekvensbedömer
beslut och främjar kommunernas intressen
i beslutsfattandet på nationell och
internationell nivå. Vi arbetar med
utveckling som stöder våra
intressebevakningsmål.

Vi ger kommuner och övriga kunder
råd och vägledning
i frågor som gäller samtliga sektorer.
Våra sakkunniga har bred kännedom om
offentlig förvaltning och gedigen kompetens
i kommunsektorns specialfrågor.



INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

År 2024 var en tid av intensiv förberedelse för kommunerna och städerna, eftersom de i början av 2025 fick en helt ny uppgift. Samarbetet mellan kommunerna och Kommunförbundet var centralt för att arbets- och näringsreformen skulle lyckas. Jag vill tacka kommunerna för deras engagemang i beredningen av reformen: Överföringen av arbets- och näringsstjänsterna till kommunerna genomfördes på ett kontrollerat sätt och enligt planerna. Arbets- och näringsbyråerna stängde sina dörrar och cirka 500 000 aktiva arbetssökande kunder samt 4 400 arbetstagare överfördes från staten till kommunerna i början av 2025.

Kommunförbundet stödde kommunerna i reformen och arbetade samtidigt för att främja skrivningarna i Petteri Orpos regeringsprogram. De viktigaste för kommunerna var löften om att utveckla normer och reformera statsandelssystemet. Tyvärr framskred utvecklingen inte i den riktning som kommunerna och städerna önskade, trots våra ansträngningar.

Normavvecklingen framskred långsamt, trots att vi sammanställde en lista med kommunernas förslag i 93 punkter, genom vilken man kunde ha gjort besparingar på över 200 miljoner euro.

I statsandelsreformen, som kommunerna är i akut behov av, inledde utredarna sitt för-tjänstfulla arbete, men i oktober 2024 meddelade finansministeriet att reformen skjuts upp med ett år. Vi lyckades ändå avstyra den permanenta minskningen av kommunernas statsandelar till följd av de så kallade Black Friday utjämningsposterna i vårdreformen år 2023.

Även om flera av skrivningarna som gäller kommunerna i regeringsprogrammet just nu verkar vara i motvind, arbetade vi hårt för att främja städernas och kommunernas verksamhetsförutsättningar. Vid tidpunkten för EU-valet påvisade vi att så mycket som 45 procent av kommunernas beslutsärenden har sitt ursprung i EU, och därför är EU-valet egentligen kommunalval. Vi förde in kommunperspektivet i EU-valdebatten.



INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

Vi lyfte också fram konsekvenserna av befolkningsförändringarna, som till exempel den sjunkande nativiteten, för kommunernas möjligheter att ordna grundläggande utbildning runt om i Finland. Kommunförbundets underlag öppnade för en bredare diskussion, och ämnet har väckt intresse hos många olika aktörer. Dessutom söker vi tillsammans med kommunerna nya sätt att ordna grundläggande utbildning i samarbete och på nya sätt. Samarbetet har visat sig vara en resurs som gör det möjligt att utveckla högklassig undervisning i en föränderlig och komplex omvärld.

Vi började förbereda oss för kommunalvalet 2025 redan i god tid år 2024. År 2025 ordna-

des kommunalvalet för första gången samtidigt som välfärdsområdesvalet. Kommunförbundet oroade sig över huruvida väljarna förstår skillnaden mellan kommuner och välfärdsområden, kommunernas nuvarande uppgifter och huruvida de anser att det lönar sig att rösta i kommunalvalet.

Våra mål inför kommunal- och välfärdsområdesvalet var att lyfta fram frågor och synpunkter som är relevanta för kommunerna, att kommunernas och städernas betydelse för hela Finlands framgång och välfärd förstås bättre än hittills och att väcka väljarnas intresse för kommunalvalet. Dessutom började vi bereda ett omfattande stöd- och

introduktionspaket för de förtroendevalda som valdes i april 2025.

Kundundersökningen som vi genomförde år 2024 visade ett mycket starkt förtroende för Kommunförbundet och en betydande ökning av kännedomen om våra tjänster. Detta är bästa tänkbara respons på samarbetet med våra medlemmar.

Jag vill tacka alla våra medlemmar, sakkunniga, förtroendevalda och samarbetspartner för utmärkt och konstruktivt samarbete. Tillsammans har vi uppnått mycket och fortsätter att arbeta för att trygga och utveckla kommunernas livskraft och verksamhetsförutsättningar.

Minna Karhunen
Verkställande direktör

INNEHÅLL

KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS- PROGRAMMET



INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNlighet FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

Avregleringsprogrammet för den kommunala sektorn var den viktigaste skrivningen i Petteri Orpos regeringsprogram. Till programmet skulle i tillämpliga delar kopplas all sektorlagstiftning som styr kommunerna. Som en del av programmet lovade regeringen att genomföra olika kommunvisa och områdesspecifika försök med hjälp av vilka man prövar minsta möjliga normstyrning, dock utan att äventyra invånarnas grundläggande rättigheter.

Finansministeriet inledde avvecklingen av normer med att 28.11.2023–16.2.2024 samla in idéer om sådana uppgifter och tjänster där kommunerna kunde ges utökad egen prövningsrätt genom en uppluckring av den detaljerade regleringen. Man kunde också föreslå olika kommunförsök.

Kommunförbundet inledde en egen norminsamlingskampanj redan tidigare, 1.11.2023. Syftet var att sporra kommunerna att identifiera och föreslå normer som behöver luckras upp. När kampanjen avslutades i februari 2024 hade vi fått in över 537 förslag om normer att luckra upp och nästan 60 förslag om olika försök.

Kommunförbundet arbetade hela 2024 för att avvecklingen av normer och försöken skulle

framskrida på statligt håll. Kommunförbundet har varit en aktiv aktör i arbetsgruppen och sekretariatet för avregleringsprogrammet, som samordnas av finansministeriet. Dessutom sammanställde vi ett sammandrag i 93 punkter av städernas och kommunernas förslag. Enligt vår uppskattning kunde dessa normavvecklingar ge kostnadsbesparingar på över 200 miljoner euro i kommunernas ekonomi.

Vi förde en diskussion om normavvecklingen som en del av intressebevakningen på bred front, och därigenom påverkade vi direkt ministeriernas utvärderingsarbete om kommunernas förslag. Vi inledde uppföljningen av de uppluckrade normerna och de nya uppgifter och normer som läggs kommunerna. Den första normgranskningen publicerades i mars 2025.

Vid ramförhandlingarna våren 2024 uppskattade regeringen att avvecklingen av normer och uppgifter som regeringen stod i beråd att göra skulle ge besparingar på 100 miljoner euro. Kommunförbundet ansåg att detta var realistiskt, eftersom kommunerna lyft fram många normer som försvårar deras verksamhet. Kommunerna önskade flexibilitet för att kunna sköta sina uppgifter på det lokalt bästa sättet.

PLOCK FRÅN ÅR 2024

Lagen om öppenhetsregistret trädde i kraft vid ingången av 2024. Lagen synliggör inofficiellt påverkansarbete i anslutning till beslutsfattandet utanför de officiella arbetsgrupperna och samråd, såsom remissförfaranden och utskottshöranden. Under rapporteringsperiodens första tre månader (1.4–30.6.2024) rapporterade Kommunförbundet 176 påverkanstillfällen om totalt 66 olika ärenden till öppenhetsregistret. Under rapporteringsperioden har Kommunförbundet i sitt påverkansarbete fokuserat framför allt på avveckling av sådana normer som gör kommunernas verksamhet stelare, reformen av markanvändnings- och bygglagen samt överföringen av AN-tjänsterna från staten till kommunerna.

I öppenhetsregistret rapporteras långsiktigt och planmässigt påverkansarbete var sjätte månad.

Utöver den påverkan som anmälts till öppenhetsregistret bevakar Kommunförbundet kommunernas intressen genom att medverka i åtskilliga arbetsgrupper, ge utlåtanden och delta i samråd. Under det första året av Orpos regeringsperiod har Kommunförbundets sakkunniga representerat kommunerna i 125 arbetsgrupper, gett 317 utlåtanden till regeringspropositioner och blivit hörda i riksdagens utskott 75 gånger. Denna verksamhet syns inte i öppenhetsregistrets statistik.

INNEHÅLL

KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNlighet FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29



”Den besparing som avvecklingen av normer ger, får ändå inte tas från finansieringen till kommunerna förrän någon norm verkligen har avvecklats. Arbetet med att luckra upp normer har bara börjat och kommunernas förslag granskas som bäst av ministerierna”, skrev Kommunförbundet i sitt pressmeddelande i april 2024.

Höstens budgetförhandlingar gav tyvärr ingen klarhet i normavvecklingen eller dess kostnadseffekter. Under förevändning av en allmän avveckling av normer är regeringen i färd med att minska kommunernas statsandel med nästan 23 miljoner euro, utan motsvarande gallring av kommunernas skyldigheter. Påverkansarbetet för att rätta till situationen fortsätter 2025.

Kommunförbundet påverkar främjandet av lagförsöken genom ett initiativ till en ramlag och processlag för lagförsöken, samt genom att för ministeriet föreslå enskilda idéer till försök.

BEGRÄNSNINGEN AV ANVÄNDNINGEN AV IN HOUSE-BOLAG FRAMSKRED TROTS KOMMUNERNAS ORO

En av de skrivningar i regeringsprogrammet som i hög grad oroar kommunfältet gäller begränsningen av användningen av kommunernas egna bolag. Kommunförbundet lyfte upprepade gånger fram sin oro över den planerade lagändringen som begränsar kommunernas möjligheter att ordna tjänster genom

PLOCK FRÅN ÅR 2024

Vid reformen av finansieringssystemet för yrkesutbildning prioriterade vi särskilt beaktandet av ”samhällsansvaret” som grund för det kalkylerade finansieringssystemet: utgångsnivån ska beaktas i finansieringssystemet.

Kommunförbundet bidrog aktivt tillsammans med städerna till att **kommunala mikrotrafiktillstånd** blir fungerande verktyg för att hantera användningen av mikromobilitetstjänster, såsom elsparkcyklar, på gator och andra allmänna områden. Detta främjar utvecklingen av mikromobilitetstjänster så att de blir en säkrare och tryggare del av trafiken och resekedjorna i städerna.

De föreslagna ändringarna i bygglagen föranledde betydande intressebevakningsarbete: Vi fick in en ändring i bygglagen som gör det möjligt för byggnadstillsynsmyndigheten att överföra sin behörighet på en tjänsteinnehavare i andra ärenden än förvaltningstvångsärenden. Också tidsfristen för behandling av ansökan förbättrades avsevärt jämfört med det ursprungliga förslaget. Vi ordnade diskussionsmöten och annat stöd till kommunerna i anslutning till genomförandet av bygglagen. Mallarna för byggnadsordning och för byggnadstillsynens taxa publicerades 2024. Den nya bygglagen trädde i kraft 1.1.2025.

INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

anknutna enheter som de äger gemensamt, dvs. s.k. in house-bolag.

Den föreslagna regleringen skulle vara en av de strängaste i Europa och den skulle försvåra verksamheten särskilt i små och medelstora kommuner och i välfärdsområdena men även samarbetet över kommungränserna.

Skärpningen av upphandlingslagen kan få långtgående konsekvenser för kommunernas möjligheter att tillhandahålla tjänster kostnadseffektivt med användning av de lokala marknaderna. Förändringarna skulle främst påverka ordnandet av IT-tjänsterna och avfallshanteringen samt försvaga många kommuners möjligheter att utveckla verksamheten med tanke på kontinuiteten och de lokala behoven.

Konkurrens- och konsumentverket, som övervakar marknadens funktion, bedömer att bestämmelsen om ett minimiinnehav på 10 procent till och med höjer kostnaderna för den offentliga sektorn och på många sätt inverkar negativt på kommunsektorn, som redan är i svårigheter.

Kommunförbundets verkställande direktör Minna Karhunen lyfte fram kommunernas oro

vid Kommunmarknadens panel, där ledningen för alla partier som representeras i Kommunförbundets delegation deltog. Dessutom besökte Kommunförbundets sakkunniga flera kommunnätverk för att berätta om och diskutera ändringsförslaget.

Kommunförbundet tog offentligt ställning till frågan tillsammans med flera kommunnätverk. Utöver Kommunförbundet har bland annat kommundirektörer i över 80 små kommuner, kommuner och städer i Kuuma-regionen kring huvudstadsregionen, landskapsförbunden och regionstäderna vädjat till regeringen.

Den arbetsgrupp som Arbets- och näringsministeriet tillsatt för att bereda förslag till revidering av upphandlingslagstiftningen avslutade sitt arbete den 26 november. Kommunförbundet, som deltog i arbetsgruppens arbete, lämnade en avvikande mening till gruppens betänkande.

Kommunförbundet stödde kommunerna och alla sina kommunnätverk genom att tala om vad ändringen av upphandlingslagen innebär och hur kommunerna borde förbereda sig för remissbehandlingen som inleddes i januari 2025.

PLOCK FRÅN ÅR 2024

Vi lyckades avstyra den permanenta minskningen av kommunernas statsandelar till följd av den så kallade Black Friday utjämningsposten i vårdreformen år 2023. Denna minskning på 500 miljoner euro lindrades genom en permanent kompensation på 277 miljoner euro. Kommunerna fick också kompensation för ytterligare nedskärningar i finansieringen av integrationen.

Kommunförbundet fortsatte sitt viktiga arbete med att **stödja kommunernas budgetberedning** genom att delta i verksamheten i delegationen för kommunal ekonomi och kommunal förvaltning (Kuthanek), informera kommunerna om de pågående reformernas ekonomiska konsekvenser och producera material till stöd för kommunernas budgetberedning. De viktigaste produkterna var webinarierna Taloustorstai, skatteprognoserna med uppdateringar och de regelbundna statsandelskalkylerna.



INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTE FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

Kommunfältets intresse för ämnet har varit stort; varje Teams-möte med låg tröskel hade mellan 600 och 900 deltagare.

REFORMEN AV STATSANDELS-SYSTEMET SKÖTS UPP

Enligt en skrivning i regeringsprogrammet ska en övergripande översyn av den kommunala finansieringen och statsandelssystemet genomföras så att de motsvarar kommunernas nya roll och läget efter att vårdreformen trätt i kraft och arbets- och näringsreformen genomförts.

Den nya lagstiftningen var avsedd att träda i kraft 1.1.2026. I oktober 2024 meddelade finansministeriet dock att statsandelsreformen skjuts upp med ett år. Till följd av beslutet om uppskov senarelades ikraftträdandet av reformen till 2027.

Kommunförbundet stöder en omfattande reform av statsandelssystemet och har följt beredningen av reformen av statsandelssystemet under 2024. Vi har ökat förståelsen för behovet och konsekvenserna av statsandelsreformen och inkluderat kommunsektorn i beredningen genom att producera information och ge sakkunskap till stöd för beredningen och ett smidigt genomförande av reformen.

I den beredningsgrupp som tillsatts för projektet fanns representanter för de berörda sektorministerierna och Kommunförbundet.

Vi har hållit kommunerna uppdaterade och delat information i sammanlagt 8 direktsändningar med låg tröskel (Taloustorstai EXTRA) via Teams under 2024. Sändningarna har varit öppna för alla företrädare för kommunerna som är intresserade av statsandelsreformen. Sändningarna har varje gång nått drygt 200 intresserade kommunrepresentanter och diskussionen har varit livlig.

Kommunförbundet har också samlat intresserade ekonomiexperter i kommunerna till en reformgrupp som stöd för arbetet med statsandelsreformen. I januari 2024 höll vi ett tvådagarsläger för kommunernas ekonomiexperter. Utöver detta sammanträdde reformgruppen sex gånger via Teams.

I början av 2024 lanserades en webbplats kring temat samt en bloggserie om finansieringsreformen (Rahoitusremppa) på Kommunförbundets webbplats.

Statsandelsreformen har varit ett stående tema i alla Taloustorstai-sändningar och till exempel på Kommunmarknaden.

PLOCK FRÅN ÅR 2024

Kommunernas digitalisering och utbyte av erfarenheter befastes inom flera olika delområden. Kommunförbundets kunskapsbas för intressebevakning inom digitaliseringen stärktes genom en omfattande kartläggning av digitaliseringen i kommunerna och ett materialpaket om digitaliseringsprojekt.

Genom Kommunförbundets informations- och digitaliseringsnätverk och genom evenemang når förbundet ut till kommunerna i stor skala: enbart via Digisumppi-träffarna deltar kommunerna i vår verksamhet cirka 7 000 gånger per år. År 2024 intensifierades samarbetet mellan kommuner och myndigheter särskilt i fråga om cybersäkerheten.

Under åren 2020–2024 utvecklade Kommunförbundet **dokumentationssystemet för det kommunala ungdomsarbetet ungDo**. Med hjälp av ungDo kan kommunerna dokumentera verksamheten inom kommunens ungdomsarbete, göra dokumentationen jämförbar och synliggöra den. UngDo stödde i betydande grad kunskapsbaserad ledning av ungdomsarbetet i kommunerna och var till denna del den första plattform som utvecklats utifrån lokala behov i kommunerna i vårt land. Arbetet med ungDo innefattade utvecklingsarbete, användarstöd, kurser och evenemang. Systemet används av 163 kommuner. Regionförvaltningsverken övertog systemet 1.1.2025.

INNEHÅLL

KOMMUNEN FIXAR 1

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 2

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS
FÖRORD 3

ARBETE FÖR ATT FRÄMJA
SKRIVNINGARNA I REGERINGS-
PROGRAMMET 5

MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN
AV AN-REFORMEN KULMINERADE 10

STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET
MELLAN KOMMUNERNA OCH
VÄLFÄRDSOMRÅDEN 14

VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD
REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE
UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ
BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN 16

EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT
KOMMUNALVAL 18

FÖRBEREDELSENA INFÖR
KOMMUNALVALET INLEDDES
MED MÅLET ATT LYFTA FRAM
KOMMUNERNAS BETYDELSE 21

KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT
FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET
FÖR KOMMUNFÖRBUNDET 25

PERSONALSTYRKAN MINSKADE,
VÄLBEFINNANDET I ARBETET
PÅ EN GOD NIVÅ 27

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024 29

MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE

INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

För arbets- och näringsreformen del präglades året till stor del av stödet i anslutning till det konkreta inledandet av sysselsättningsområdenas verksamhet. Överföringen av arbets- och näringsstjänsterna till kommunerna innebar en övergång från statens centraliserade system till ett decentraliserat kommunbaserat servicesystem. Under beredningen byggde kommunerna nya gränssnitt och säkerställde kompatibiliteten för att informationshanteringen, arkiveringen, användarhanteringen och överföringen av kundrelationerna skulle lyckas både inom kommunen och mellan kommunerna och sysselsättningsområdena samt mellan kommunerna och staten.

Den snäva tidsplanen var en utmaning under beredningen, men också reformens omfattning. Vid beredningen behandlades både juridiska frågor, överföring av personal, kommunikation, finansiering, integrationshelheten och olika frågor angående kontaktytorna.

I början av 2024 effektiviserade vi den gemensamma Howspace-plattformen för nätverket för dem som bereder reformen. Plattformens syfte var att vara en kanal med låg tröskel för aktiv växelverkan i dialogen mellan kommunerna, men också mellan Kommunförbundet och kommunerna.

På plattformen fanns sammanlagt 829 kommunala beredare år 2024. Plattformen besöktes sammanlagt 27 000 gånger under året. De populäraste sidorna var kommunikation, förvaltning, digitalisering och finansiering. Under 2024 hade webbsidan som anknyter till AN-reformen drygt 37 000 besökare.

Årets mest omfattande åtgärd inom förändringsstödet var vår AN24-turné. Turnén som ordnades i maj-september gick till 12 orter runt om i Finland. Syftet var att sprida information om hur reformen framskrider och frågor som är kritiska med tanke på genomförandet i kommunerna och att ta upp aktuella frågor i de olika regionerna. Ett annat syfte var att främja dialogen och få en lägesbild av hur beredningen framskred på olika håll i Finland.

Vi riktade evenemangen till de ansvariga beredarna av AN-reformen, kommunledning, den förtroendevalda ledningen, ledningen i välfärdsområdena och läroanstalterna samt företrädare för intressentgrupperna.

Antalet deltagare varierade från 50 till 110 mellan olika orter. Sammantaget nådde vi under turnén personligen över 1 000 deltagare som var viktiga med tanke på beredningen.

PLOCK FRÅN ÅR 2024

Kommunförbundets svenska delegation gav under året utlåtanden om vikten av svenskspråkig yrkesutbildning som en del av integrationen, om de merkostnader som föranleds av AN-reformen och om att statsandelsreformen inte får äventyra kommunernas möjligheter att tillhandahålla tjänster på båda nationalspråken.

I början av 2024 inleddes Kommunförbundets och FCG:s gemensamma nätverksprojekt **Strategiskt partnerskap och ägarstyrning inom yrkesutbildningen**. Projektet har som huvudsakligt mål att stärka livskraften i regionerna och utnyttja yrkesutbildningen på ett effektivare sätt, i synnerhet för att förbättra tillgången till kompetent arbetskraft och öka sysselsättningsgraden. En tredjedel av de kommunalt anknutna yrkesutbildningsanordnarna och deras ägarkommuner gick med i projektet.



INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

Utöver Kommunförbundets och sysselsättningsområdenas anföranden hördes ofta också stadsdirektörens, landskapsförbundets, den lokala företagarorganisationens och KT:s anföranden. Responsen från turnén var god.

I förändringsstödet till kommunerna ingick utbildning och information till stöd för beredningen. Vi ordnade Teams-möten bland annat i frågor som gäller kommunikation, digitalisering, integration, juridiska frågor och finansiering. Dessutom höll vi en gång i månaden nätverksmöten via Teams med de beredare som loggat in på Howspace-plattformen.

AN-reformen var synlig också vid andra evenemang och tillställningar, såsom i direktsän-

da Työllisyystiistai och på Kommunmarknaden.

De kommunala beslutsfattarna var också en viktig målgrupp under beredningen av reformen. I maj ordnade vi ett Teams-möte för kommunernas förtroendevalda för att berätta om reformen ur de kommunala beslutsfattarnas synvinkel. Över 900 förtroendevalda från olika delar av Finland anmälde sig till evenemanget.

En av årets viktigaste åtgärder inom förändringsstödet var jubileumswebbinariet med temat 100 dagar till start på Kommunernas hus 23.9.2024. Evenemanget överträffade alla förväntningar och drog sammanlagt ca 2 000 deltagare.



PLOCK FRÅN ÅR 2024

Kommunförbundet och Areena tog initiativ till en reform av styrningen av **yrkesutbildningens** verksamhet. I enlighet med initiativet godkände riksdagen i december 2024 en lag om ett försök med verksamhetsstyrning inom yrkesutbildningen. Syftet med försöket med verksamhetsstyrning är att förbättra yrkesutbildningens genomslag och kvalitet samt att öka dialogen mellan utbildningsanordnaren, förvaltningen och regionen och göra det möjligt att skapa en gemensam lägesbild. Samtidigt lättas regleringen av anordnartillstånd upp för att minska på utbildningsanordnarnas och undervisningsförvaltningens administrativa arbetsbörda. Försöket genomförs mellan 1.1.2026 och 31.2.2033 och högst 40 utbildningsanordnare tas med.

På förslag av Kommunförbundet preciserades definitionen av aktörer i lagen om **hantering av cybersäkerhetsrisker** (den s.k. NIS2-lagen) så att endast den funktionella del av kommunen som hör till tillämpningsområdet kan omfattas av lagen. En motsvarande definition togs också in i lagen om skydd av samhällets kritiska infrastruktur och om stärkande av samhällets motståndskraft (CER-direktivet). Lösningen minskar avsevärt kommunernas skyldigheter jämfört med ministeriets ursprungliga förslag.

INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNlighet FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

Som stöd för kommunernas och sysselsättningsområdenas kommunikation utarbetade vi under året mallar och anvisningar, informationsunderlag och en stadig grund för en enhetlig kommunikation för att säkerställa att kunderna lätt kan hitta tjänsterna efter årsskiftet. Avsikten var att inleda kundkommunikationen samtidigt med kommunerna efter evenemanget 100 dagar till start. Kommunerna deltog aktivt i den gemensamma kommunikationsinsatsen och använde i stor utsträckning Kommunförbundets rekommendationer och mallar i sin kommunikation.

Vid de pressträffar som ordnades kring AN-reformen deltog under året över 130 journalister från olika håll i Finland. Vi satsade särskilt på mediekommunikationen i anslutning till temat 100 dagar till start i september och i samband med den förberedande kommunikationen i november.

Det främsta syftet med den förberedande kommunikationen var att berätta för allmänheten om vad som händer över en natt vid

överföringen och vad det tillfälligt kan innebära i en så omfattande reform.

När årsskiftet närmade sig lyfte kommunerna starkt fram utmaningarna i anslutning till de blankettmallar som överfördes från UF-centret till kommunerna. Inom ramen för förändringsstödet uppdaterade vi under årets sista dagar mer än 60 olika blanketter för arbetskraftstjänsterna som kommunerna behövde omgående för att komma i gång med sin verksamhet i januari.

Vid årsskiftet 2025 fick kommunerna en ny uppgift i främjandet av sysselsättningen. AN-byråerna stängde sina dörrar och cirka 500 000 aktiva arbetssökande och 4 400 anställda överfördes från staten till kommunerna. Utgångspunkten var att sträva efter att trygga kunderna så smidiga tjänster som möjligt under övergångsperioden. Överföringen av AN-tjänsterna till kommunerna genomfördes på ett kontrollerat sätt och enligt planerna. I de viktigaste helheterna lyckades det bra och inga betydande avvikelser observerades.

PLOCK FRÅN ÅR 2024

De nya webbsidorna om **kommunernas beredskap och säkerhet**, som publicerades våren 2024, utgör en omfattande helhet med anvisningar om olika störningssituationer. Webbsidorna stöder kommunerna i att på egen hand utveckla sin beredskap och skaffa information, och sidorna har fått stor uppskattning bland kommunerna och aktörerna inom statsförvaltningen.

Under 2024 har de flesta av kommunernas **planlägningsprogram försetts med kapacitet att producera detalj- och generalplaner i informationsmodellsform i enlighet med den nya lagen**.

Utvecklingsarbetet har utförts av programleverantörerna och kommunerna själva, men Kommunförbundet har i hög grad bidragit med intressebevakning och stöd för att kommunerna skulle få finansieringsunderstöd för genomförandet och hjälpt dem med tillämpningen av de viktigaste principerna för utvecklingen. I fråga om interoperabilitet har de viktigaste principerna bland annat varit att interoperabiliteten ska tillgodoses där informationen uppstår, varvid man får en hållbar digital process.



INNEHÅLL

KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDS- OMRÅDEN



INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTE FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

I början av 2024 lanserades projektet samarbets- och kontaktytorna mellan kommunerna och välfärdsområdena som en fortsättning på projektet för förändringsstöd i kontaktytorna. Vi konstaterade att kommunerna och välfärdsområdena fortfarande behöver stöd för att utveckla samarbetet. Samarbetet har under de första åren varit förenat med olika utmaningar och spänningar. Särskilt när det gäller samarbetet på strategisk nivå har det fortfarande funnits mycket utrymme för utveckling. Vi har också genomfört ett fortsättningsprojekt i nära samarbete med Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab.

Huvudteman år 2024 var strategiskt samarbete och utveckling av växelverkan med ledningen (bl.a. pilotområden), främjande av välfärd och hälsa, kontaktytor mellan bildnings- och social- och hälsovårdstjänsterna, integration och samarbete kring beredskap. Ett centralt tema i anslutning till AN-reformen var dessutom kontaktytorna för främjande av sysselsättningen.

Under 2024 stödde vi kommunerna och välfärdsområdena i främjandet av samsamarbetsstrukturer, verksamhetsmodeller och samsarbetskultur. Vi stöder samarbetet särskilt inom två pilotområden, men också på bredare front i kommunerna i olika regioner och i välfärdsområdena. I anslutning till kontaktytorna för främjande av sysselsättningen deltog vi i det nationella utvecklingsarbetet och träffade dessutom

representanter för alla sysselsättningsområden under samma tema under 2024.

Vi kartlade lägesbilden för kommunernas och välfärdsområdenas samarbete genom olika enkäter som riktades till bland annat kommunledningen, välfärdsområdesledningen och landskapsförbundens representanter. Dessutom genomförde vi enkäter om beredskap och främjande av sysselsättningen.

År 2024 lanserades ett nätverk för välfärdsledningen genom vilket kommunernas synpunkter i ännu högre grad kunde tas med i Kommunförbundets intressebevakning. Arbetet med att definiera främjandet av välfärd och hälsa i kommunerna förtydligade hur omfattande främjandet av välfärd och hälsa är i verksamheten inom kommunernas olika sektorer. Arbetet har kompletterats i Kommunförbundets och Hyvils projekt om kontaktytor med en motsvarande publikation om välfärdsområdenas välfärds- och hälsoarbete, samt en publikation om samarbete och planhelheter för främjande av välfärd och hälsa. Dessutom stöddes ledningen inom välfärd och hälsa genom evenemang (bl.a. Kommunernas välfärdsseminarium 14.5.2024 och välfärds- och hälsoträffar) samt genom att styra utvecklingen av verktyget elektronisk välfärdsberättelse. Främjandet av välfärd och hälsa har också varit en viktig prioritering i det omfattande samarbetet mellan kommunerna och välfärdsområdena.

PLOCK FRÅN ÅR 2024

Ekonomibarometern är en enkät som Kommunförbundet genomför cirka två gånger om året och som riktar sig till kommunernas ekonomiledning. Ekonomibarometern pejar kommunernas ekonomi- och konjunkturutsikter inom aktuella ekonomiska teman. År 2024 genomfördes ekonomibarometrar i slutet av januari och i augusti. I januari besvarades Ekonomibarometern av 175 ekonomidirektörer och i slutet av augusti av hela 210, vilket var rekord. Medierna visade stort intresse för barometern. Hösten 2024 förutspådde Ekonomibarometern ett tryck på att höja skattesatserna i varannan kommun, vilket uppmärksammades i bred skala också av medierna.

Enligt en undersökning som Taloustutkimus genomförde 2024 **följer journalisterna Kommunförbundet** tredje mest av alla intresseorganisationer i Finland. Journalisterna anser enligt undersökningen att Kommunförbundets styrkor är en öppen och tillförlitlig verksamhet, innehållsmässigt bra webbsidor och yrkesskicklig personal som ansvarar för kommunikationen.

Kommunförbundet aktiverade sig alltmer i **samarbetet med Åland**, och förbundet anställde en sakkunnig i Ålandsfrågor.

INNEHÅLL

KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNlighet FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGS- FÖRÄNDRINGEN



INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNlighet FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

Tryggheten av tillgången och tillgängligheten till utbildning är en av de främsta utmaningarna för kommunerna på 2020-talet. De stora demografiska trenderna, såsom den sjunkande nativiteten, har en avgörande betydelse för hur den grundläggande utbildningen ordnas i kommunerna. Förändringarna i befolkningsutvecklingen märks på olika sätt i olika kommuner, vilket ökar behovet av flexibla och mångsidiga utbildningslösningar.

Under 2024 fick det kommunbaserade ordnandet av grundläggande utbildning och befolkningsförändringen stor synlighet. Detta visar hur viktig frågan är och att debatten har utvidgats till flera politiska och sociala forum. Kommunförbundets underlag öppnade för en bredare diskussion, och ämnet har väckt intresse hos många olika aktörer.

Dessutom färdigställdes en unik utredning om ordnandet av grundläggande utbildning mitt i befolkningsförändringarna. I utredningen granskades elevantalens utveckling, undervisningens kostnader och undervisningens tillgänglighet i framtiden. Resultaten ger värdefull information till stöd för beslutsfattandet och hjälper kommunerna att planera hållbara lösningar för ordnandet av den grundläggande utbildningen.

PROJEKTET NÄTVERKSBASERADE GRUNDSKOLOR FRÄMJADE SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA

Det tvååriga projektet Nätverksbaserade grundskolor slutfördes framgångsrikt i slutet av 2024. Pilotområden på olika håll i Finland har under projektets gång utvecklat samarbetsformer med vilka ordnandet av den grundläggande utbildningen har kunnat anpassas till de lokala behoven. Samarbetet har visat sig vara en resurs som gör det möjligt att utveckla högklassig undervisning i en föränderlig och komplex omvärld.

Pilotområdenas kommuner har under projektets gång utrett bland annat möjligheterna till sam användning som svar på problemet med tillgången på personal. För att utveckla den nationella grundläggande utbildningen har man dessutom identifierat nya försöksmöjligheter, såsom utnyttjande av distansundervisning i större utsträckning, användning av robotar i klassrummen, samt sammanslagning av livsåskådningsämnen. Utvecklingen av personalens kompetens har också varit ett viktigt tema i projektet, och pilotområdena har prövat olika sätt att stärka den.



Projektet Nätverksbaserade grundskolor har visat att samarbete mellan kommunerna och försök med nya verksamhetsmodeller är viktiga metoder i tryggheten av den grundläggande utbildningens kvalitet och tillgänglighet i en föränderlig omvärld. Det är viktigt att också framöver se till att motsvarande försök fortsätter och utvecklas, så att den grundläggande utbildningen allt bättre kan motsvara elevernas och samhällets behov.

I projektet deltog 10 pilotområden och 39 kommuner under 2022–2024.

Kommunförbundets projekt medfinansierades av den parlamentariska arbetsgruppen för glesbygd (HAMA) och i genomförandet deltog också FCG.

INNEHÅLL

KOMMUNEN FIXAR 1

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 2

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS
FÖRORD 3

ARBETE FÖR ATT FRÄMJA
SKRIVNINGARNA I REGERINGS-
PROGRAMMET 5

MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN
AV AN-REFORMEN KULMINERADE 10

STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET
MELLAN KOMMUNERNA OCH
VÄLFÄRDSOMRÅDEN 14

VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD
REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE
UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ
BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN 16

EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT
KOMMUNALVAL 18

FÖRBEREDELSENA INFÖR
KOMMUNALVALET INLEDDES
MED MÅLET ATT LYFTA FRAM
KOMMUNERNAS BETYDELSE 21

KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT
FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET
FÖR KOMMUNFÖRBUNDET 25

PERSONALSTYRKAN MINSKADE,
VÄLBEFINNANDET I ARBETET
PÅ EN GOD NIVÅ 27

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024 29

EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL

**KOMMUN-
FÖRBUNDET**



INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTE FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNlighet FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

Europaparlamentsvalet i juni 2024 var ett utmärkt tillfälle att lyfta fram kommunernas roll i EU-politiken och betona hur EU-beslut påverkar kommunernas och kommuninvånarnas vardag. Syftet med vår kampanj var att öka medvetenheten om att EU-politikens effektfullhet till stor del beror på kommunernas åtgärder, eftersom cirka 45 procent av kommunernas ärenden kan härledas till EU. Vi lyckades aktivt föra fram kommunperspektivet i diskussionen och skapa en agenda för EU-teman som berör kommunerna.

Kampanjen framskred i två skeden:

- Från november 2023 till februari 2024 fokuserade vi på att utarbeta och kommunicera målen inför EU-valet, påverka i fråga om partiprogrammen och träffa kandidaterna i Europaparlamentsvalet. I februari publicerade vi Siv Sandbergs utredning om EU:s inverkan på kommunerna. Vi kommunicerade också aktivt om utredningen.
- Kampanjen ”EU-valet är också ett kommunalval” pågick från februari till juni 2024. Vi publicerade omfattande webbsidor (kommunforbundet.fi/euvallet) och tog fram tryckt och digitalt publikationsmaterial på tre språk (finska, svenska, engelska). Vi deltog aktivt i valturnéer, där

Kommunförbundet ansvarade för programinnehållet vid evenemanget i Tammerfors. Vi träffade också media och gjorde en videoserie för sociala medier.

Kampanjens huvudbudskap, EU-valet är också ett kommunalval, fokuserade på att lyfta fram kommunernas roll i EU-politiken. Vårt budskap riktades till följande intressentgrupper:

- Partier och kandidater: vi påverkade inför partiprogrammen och förde direkta diskussioner med beslutsfattarna.
- Kommuner och medier: vi samarbetade aktivt med medierna och säkerställde att våra budskap fick en omfattande täckning i lokaltidningarna.
- Intressentgrupper i Bryssel och Kommunförbundets personal: vi arbetade för att öka medvetenheten om hur EU-beslutsfattandet är beroende av kommunerna och vice versa.

Kampanjen lyckades bredda EU-diskussionen med kommunperspektivet. Våra budskap fick mediesynlighet, och vi lyckades väcka intresse både i lokaltidningarna och i de riksomfattande medierna. Vår publikation om målen för EU-intressebevakningen och vår webb-

PLOCK FRÅN ÅR 2024

Intresset var fortsatt stort för nätverket för förhandspåverkan i fråga om **den gröna omställningen i kommunerna**. Vårt påverkansarbete i miljölagstiftningsprocesserna var framgångsrikt, särskilt när det gäller direktivet om avloppsvatten från tätbebyggelse och direktivet om markövervakning, både direkt och via nätverk. I samarbete med riksdagsledamöter utarbetade vi bland annat ett ställningstagande om hanteringen av klimatrisker. De lokala myndigheternas roll i hanteringen av klimatrisker lyftes fram i kommissionens meddelande.

I samarbete med estniska kommuner och städer ordnade Kommunförbundet i april ett **seminarium om cirkulär ekonomi i Tartu**. Vid evenemanget förde vi samman experter och intressentgrupper från finländska och estniska kommuner för att diskutera lösningar för cirkulär ekonomi i dagens och morgondagens kommuner. I programmet ingick förutom ett högklassigt seminarieprogram också nätverkande och ett besök vid Estlands lantbruksuniversitet.

De svenskspråkiga digitala mötena ”Kaffe med Uffe”, ”Digifika” och ”Hållbarhetsforum” samt våra olika nätverksmöten har samlat många deltagare.

INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

plats stödde vårt påverkansarbete och direkt kontakt med kandidaterna i EU-vallet ökade medvetenheten om kommunperspektivet. Siv Sandbergs utredning gav en god faktagrund för kommunikationen.

Arbetet fortsätter som en del av Kommunförbundets strategiska påverkansarbete på EU-nivå. Under valperioden satsar vi i synnerhet på tidiga påverkansinsatser och på att stärka kommunernas ställning i EU-beslutsfattandet.

EU-vallet är också ett kommunalval!



INNEHÅLL

KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE



INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

År 2025 ordnades kommunalvalet för första gången samtidigt som välfärdsområdesvalet. Kommunförbundet oroade sig över om väljarna förstår skillnaden mellan kommuner och välfärdsområden, kommunernas nuvarande uppgifter och huruvida de anser att det lönar sig att rösta i kommunalvalet.

Vårt mål inför valdebatterna var att lyfta fram frågor och synpunkter som är relevanta för kommunerna, att öka förståelsen för kommunernas och städernas betydelse för hela Finlands framgång och välfärd och att väcka väljarnas intresse för kommunalvalet.

Det målinriktade arbetet inleddes redan sommaren 2024, med formuleringen av huvudbudskapen i *Kommunförbundets diskussionsunderlag med viktiga teman inför kommunalvalet och fullmäktigeperioden 2025–2028*.

Samtidigt började vi förbereda en kampanj för den stora allmänheten: *Onneksi on kunnat! Kommunen fixar!* Kampanjens syfte var att presentera kommunens grundläggande

uppgifter i människors vardag. Hösten 2024 producerades fyra videofilmer för kampanjen, där fyra viktiga delar av den kommunala servicen presenterades med humor: kommunen erbjuder jämlik utbildning och småbarnspedagogik samt världens renaste vatten direkt ur kranen, stöder det lokala kulturlivet och ordnar övervældigande många motionsmöjligheter för kommuninvånarna. På kampanjsidan Kommunval.fi presenterades kommunernas uppgifter och unika ställning i finländarnas vardag och kommunernas roll i främjandet av regionens livskraft.

Stödet till kommunerna för ordnande och kommunikation kring valet inleddes redan hösten 2024. Också beredningen av ett introduktionspaket för de nya förtroendevalda inleddes i god tid.

Medie- och partisamarbetet inför kommunalvalet inleddes i augusti 2024. Kommunförbundet lyfte fram bland annat utmaningar och lösningsförslag inför fullmäktigeperioden samt resultaten från invånar- och beslutsfarenkäterna.



INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

KOMMUNFÖRBUNDETS INVÅNAR- OCH BESLUTSFATTARENKÄTER GAV MATERIAL TILL VALDEBATTEN

Vad anser kommuninvånarna om verksamheten, servicen, påverkansmöjligheterna och beslutsfattandet i den egna hemkommunen? Anser kommuninvånarna att hemkommunen är viktig?

Dessa frågor besvarades av 10 500 invånare från 46 kommuner runt om i landet våren 2024. Kommunerna som deltog i undersökningen är ett allmänt urval av hela kommunsektorn och representerar kommuner av olika storlek och typ.

Genom Kommunförbundets **invånarundersökning 2024** erbjöds kommunerna forskningsdata till stöd för beslutsfattandet och verksamhetsutvecklingen. Enkäten skickades per post till kommuninvånare i sammanlagt 46 kommuner av olika storlek och typ på olika håll i Finland. De kommunvisa urvalen varierade enligt kommunstorlek mellan 300 och 2200.

Resultaten från invånarundersökningen publicerades ämnesvis och tematiskt i riklig omfattning, under hösten 2024 och början av 2025 och utgjorde ett utmärkt stöd för den offentliga kommunalvalsdebatten. De kommuner som deltog i undersökningen fick tillgång till den egna kommunens resultat.

I **beslutsfattarundersökningen** besvarade drygt 1 700 kommunala beslutsfattare, politiska förtroendevalda och ledande kommunala tjänstepersoner hösten 2024 följande frågor:



INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNlighet FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

- Vad anser de kommunala beslutsfattarna om kommunens livskraft och framtida utveckling?
- Vilka frågor kommer att vara viktiga under den kommande fullmäktigeperioden?
- Hur kan verksamhetsförutsättningarna och tidsanvändningen för de förtroendevalda utvecklas?
- Hur villiga är nuvarande förtroendevalda att ställa upp i kommande kommunalval och välfärdsområdesval? Vilka faktorer inverkar på detta?
- Hur kan kommunens beslutsprocesser och samarbete utvecklas?
- Har trakasserier och hot inverkat på skötseln av förtroendeuppdraget?

Resultaten av beslutsfattarundersökningen publicerades stegvis och tematiskt under hösten 2024 och våren 2025, och enkäteresultaten användes för att lyfta fram ett antal frågor i den offentliga debatten som är angelägna för många kommunala beslutsfattare.

Vid offentliggörandet av resultaten behandlades bland annat följande teman:

1. Kommunala beslutsfattare förhåller sig kritiskt till de förtroendevaldas dubbel- och trippelroller
2. I snitt 7 timmar per vecka går till att sköta förtroendeuppdrag
3. De kommunala beslutsfattarna understöder inte kommunsammanslagningar
4. Beslutsulturen har förbättrats
5. Möjligheten att påverka motiverar kommunala beslutsfattare att ställa upp i val

Beslutsfattarundersökningen 2024 genomfördes inom Kommunförbundets forskningsprogram Förändringarnas KommunFinland 2025. Föregående beslutsfattarundersökning genomfördes hösten 2020. Undersökningen är en fortsättning på Kommunförbundets tidigare undersökningar från år 1995, 1999, 2003, 2010, 2015 och 2017, som gjorts inom forskningsprogrammen ARTTU2, ARTTU och KommunFinland 2004.



INNEHÅLL

KOMMUNEN FIXAR 1

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 2

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS
FÖRORD 3

ARBETE FÖR ATT FRÄMJA
SKRIVNINGARNA I REGERINGS-
PROGRAMMET 5

MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN
AV AN-REFORMEN KULMINERADE 10

STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET
MELLAN KOMMUNERNA OCH
VÄLFÄRDSOMRÅDEN 14

VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD
REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE
UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ
BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN 16

EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT
KOMMUNALVAL 18

FÖRBEREDELSENA INFÖR
KOMMUNALVALET INLEDDES
MED MÅLET ATT LYFTA FRAM
KOMMUNERNAS BETYDELSE 21

KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT
FÖRTROENDE OCH MER SYNlighet
FÖR KOMMUNFÖRBUNDET 25

PERSONALSTYRKAN MINSKADE,
VÄLBEFINNANDET I ARBETET
PÅ EN GOD NIVÅ 27

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024 29

**KOMMUN-
FÖRBUNDET**

KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNlighet FÖR KOMMUNFÖRBUNDET



INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNlighet FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

Resultaten av den strategiska kundundersökning som genomfördes våren 2024 visar på ett starkt förtroende för Kommunförbundet: hela 83 procent av våra kunder litar på Kommunförbundet som aktör. Dessutom ansåg 69 procent att Kommunförbundet har god förståelse för deras behov.

Av dem som besvarade enkäten upplevde 61 procent verksamheten som oförändrad, medan 28 procent bedömer att den har förbättrats under det senaste året. Som orsaker till förbättringen nämndes bland annat en aktiv intressebevakning, ökad synlighet, stärkt kommunikation och aktualitet.

Resultaten från kundundersökningen visade att alla Kommunförbundets tjänster har blivit mer kända. De mest kända tjänsterna var rådgivningstjänsterna och kommunikationen till kommunerna. I synnerhet kommunikationstjänsten för kommunerna har blivit mer känd.

Kännedomen om tjänsterna har ökat klart i alla kundgrupper.

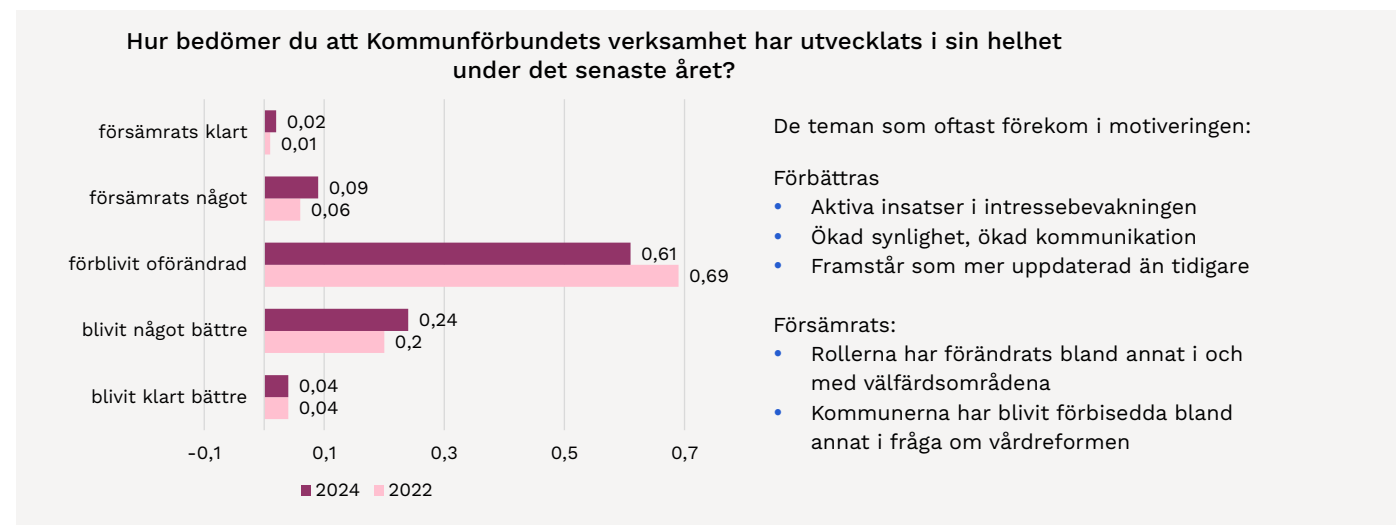
ÅR 2024 VAR REKOMMENDATIONSVILJAN (NPS) DEN HÖGSTA UNDER VÅR MÄTHISTORIA

Kommunförbundets Net Promoter Score (NPS)* steg år 2024 till 39. Det är en markant förbättring jämfört med tidigare år, då NPS år 2022 var 30 och 2021 25. År 2024 gav 50 procent av de tillfrågade betyget 9–10 och 28 procent betyget 8.

Resultatet visar att kundernas vilja att rekommendera Kommunförbundet har ökat stadigt under de senaste åren, vilket återspeglar en ökad tillfredsställelse och ett ökat förtroende för våra tjänster.

Kundundersökningen genomfördes i mars-april 2024. Enkäten besvarades av sammanlagt 396 deltagare: Kommunfullmäktiges och kommunstyrelsernas presidium, kommundirektörerna, direktörerna för utbildningssamkommunerna, direktörerna för landskapsförbunden, Kommunförbundets förtroendevalda (ledamöterna i förbundsdelegationen, styrelsen och delegationerna), strategi-, utvecklings- och sektordirektörerna samt medlemmar i städernas ledningsgrupper. Undersökningen genomfördes av Innolink Research Oy.

Den föregående undersökningen genomfördes 2022.



INNEHÅLL

KOMMUNEN FIXAR 1

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 2

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS
FÖRORD 3

ARBETE FÖR ATT FRÄMJA
SKRIVNINGARNA I REGERINGS-
PROGRAMMET 5

MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN
AV AN-REFORMEN KULMINERADE 10

STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET
MELLAN KOMMUNERNA OCH
VÄLFÄRDSOMRÅDEN 14

VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD
REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE
UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ
BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN 16

EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT
KOMMUNALVAL 18

FÖRBEREDELSENA INFÖR
KOMMUNALVALET INLEDDES
MED MÅLET ATT LYFTA FRAM
KOMMUNERNAS BETYDELSE 21

KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT
FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET
FÖR KOMMUNFÖRBUNDET 25

PERSONALSTYRKAN MINSKADE,
VÄLBEFINNANDET I ARBETET
PÅ EN GOD NIVÅ 27

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024 29

**KOMMUN-
FÖRBUNDET**

PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ

INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

I slutet av 2024 hade Kommunförbundet 129 anställda, av vilka 107 hade en fast anställning och 22 en tidsbegränsad anställning. År 2023 var motsvarande siffror 125 och 20, sammanlagt 145.

Personalkostnaderna uppgick år 2024 till cirka 12,1 miljoner euro, medan de året innan var 11,6 miljoner euro. De utbetalda arvodenas andel var omkring 0,45 miljoner euro år 2024 och omkring 0,40 miljoner euro året innan.

Organisationen är indelad i fem sektorenheter samt verkställande direktörens stab. I verkställande direktörens stab ingår fyra enheter.

Kommunförbundet kontrollerar regelbundet hur personalen mår. Genom personalenkäter identifieras arbetsplatsens styrkor och vad som behöver utvecklas.

Eezy Flows Pulssi-enkät hösten 2024 besvarades av hela 91 procent av våra anställda. Den höga svarsprocenten signalerar vår personals vilja att delta i utvecklingsarbetet. Enkätens resultat var positiva och till många delar bättre än genomsnittet. De anställda satte särskilt stort värde på att de bemöts jämlikt och rättvist och att arbetsgivaren skapat goda förutsättningar för personalens välbefinnande i arbetet. Som utmaningar kan ses att arbetsbördan upplevs vara för stor och att de anställda är osäkra på sin fortsatta anställning hos arbetsgivaren.

Hösten 2024 gjordes en arbetarskyddsinspektion på Kommunförbundet. Enligt arbetarskyddsinspektörens personalenkät upplevs de sakkunnigas arbete ibland som betungande på grund av strömmen av information och svårigheter med att prioritera arbetsuppgifter.

Vi har tillsammans försökt minska belastningen genom olika korrigerande åtgärder och en öppen diskussion. Vi stöder vår personals välbefinnande genom olika rekreationsevenemang, föreläsningar om välbefinnande samt en motions- och kulturförmån. Vi satsar också på ett gott chefsarbete genom att stödja cheferna i form av utbildning och coachning.

Vi har fortsatt att stödja arbetsförmågan hos Kommunförbundets personal i enlighet med den åtgärdsplan för företagshälsovården som utarbetas årligen. Genom förebyggande åtgärder värnar vi om de anställdas arbetsförmåga i alla skeden av arbetskarriären.



INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024

Kommunförbundets intäkter består främst av medlemsavgifter, olika understöd för utvecklingsprojekt, stöd från Kommunstiftelsen i form av lokaler samt avkastning från placeringsverksamhet. Medelsanskaffningen bygger på den stadgeenliga och av förbundsdelegationen godkända medlemsavgiften, som inbringade 12 miljoner euro för kommunernas del (12 miljoner euro år 2023), och som utgjorde omkring 74 procent av intäkterna av den ordinarie verksamheten. Samkommunerna betalade dessutom 0,4 miljoner euro (0,4 miljoner euro år 2023) i serviceavgifter för tjänster som motsvarar de tjänster som finansieras med medlemsavgifter.

Sakkunnigorganisationens största kostnads-post är personalkostnaderna på 12,1 miljoner euro (11,6 miljoner euro), vilket är 60 procent av alla verksamhetskostnader. I personal-kostnaderna ingår också arvoden till förtro-

endevalda på 0,4 miljoner euro (0,4 miljoner euro). De näst största kostnadsposterna är köpta tjänster 3,5 miljoner euro (3,4 miljoner euro) och IT-kostnader 1,6 miljoner euro (1,8 miljoner euro). Dessa kostnader tillsammans med hyreskostnader på 1,4 miljoner euro (1,5 miljoner euro) utgör mer än 90 procent av förbundets totala operativa kostnader. Det operativa resultatet visade ett underskott på 3,5 miljoner euro (-2,4 miljoner euro).

Placerings- och finansieringsverksamheten inbringade år 2024 sammanlagt 7,3 miljoner euro netto (7,1 miljoner euro). Kommunförbundets aktie-ränteportfölj sköts av Aktia, Nordea Asset Management och Evli, vilka valdes till portföljförvaltare genom en offentlig konkurrensutsättning år 2022. De sköter också Kommunförbundets alternativa placeringar. I samband med godkännandet av budgeten uppdaterades förbundets pla-

ceringspolicy så att de alternativa placeringarnas andel kan vara 15 procent vid normal allokering. Marknadsvärdet på Kommunförbundets portfölj steg med 11,3 procent under 2024 och var i slutet av året 91,2 miljoner euro (81,9 miljoner euro). Förbundet fick avkastning på likvida medel genom kortfristiga marknadsplaceringar.

År 2023 hade varit lönsamt för investerare och den gynnsamma utvecklingen förväntades fortsätta 2024. Så gick det också. Särskilt den amerikanska aktiemarknaden steg kraftigt, till stor del tack vare ”de magnifika sju”. I månadsskiftet juli/augusti noterades en nedgång på marknaden, samtidigt som sysselsättningssiffrorna i USA var lägre än väntat. Det väckte rädsla för en recession, och Japans centralbanks överraskande stora räntehöjning förstärkte yenen, vilket ledde till en kraftig nedgång

INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

på den japanska börsen. Nervositeten blev kortvarig, och USA:s ekonomiska siffror i slutet av året skingrade oron. Den geopolitiska situationen förblev utmanande under hela året, då krisen i Mellanöstern eskalerade flera gånger och kriget i Ukraina gick in på sitt tredje år. Marknadseffekterna blev dock små, och konflikterna orsakade inga större störningar på råvarumarknaden eller för godstrafiken.

Marknadens uppmärksamhet riktades främst mot centralbankernas penningpolitik. Då inflationen mattades av skapades förväntningar på att centralbankernas penningpolitik skulle lättas upp. Europeiska centralbanken inledde räntesänkningarna i juni och USA:s

centralbank i september. Styrräntorna sänktes ytterligare under slutet av året, även om räntorna förblev på en nivå som bromsade den ekonomiska tillväxten. År 2024 var ett livligt valår som kulminerade i presidentvalet i USA i november. Börserna reagerade positivt på den starka valsegern för Donald Trump, som ansågs gynna investerare. I början av 2025 har placeringsmarknaden fortsatt att utvecklas i positiv riktning, även om utmaningarna i det internationella politiska läget fortsätter att vara allvarliga.

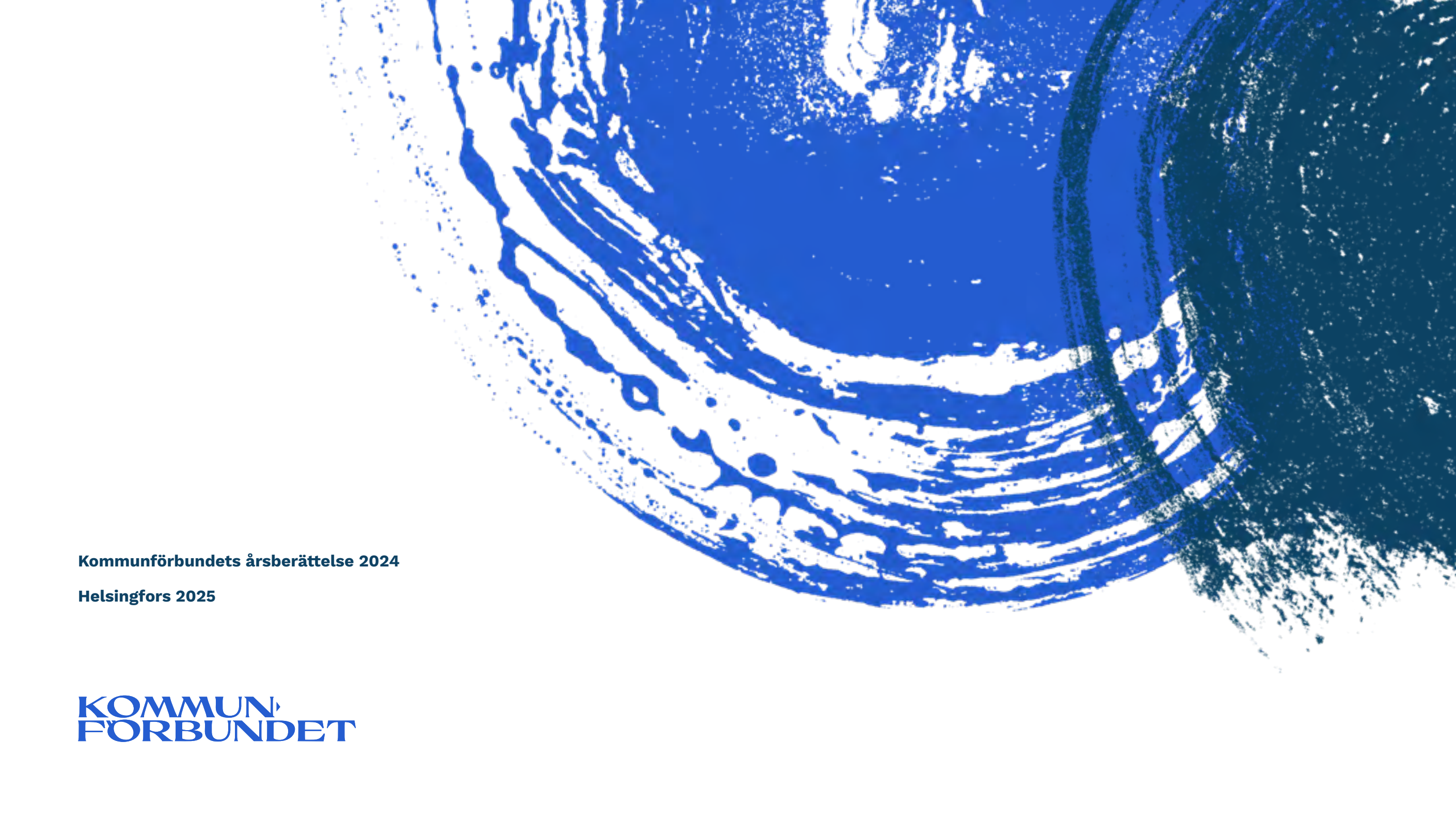
I Kommunförbundets koncern gjordes ett nedskrivningstest för aktier i Kommunförbundet Holding Ab:s dotterbolag FCG Ab och KL-Kustannus Oy på grund av situationen i slutet av december 2024. Affärsverksamhetens framtida kassaflöden beräknades utifrån bruksvärdet, och beräkningen

förutsatte att man använde uppskattningar. Enligt dessa beräkningar fanns det ingen anledning att skriva ned värdet på dotterbolagens aktier i förbundskoncernen.

Kommunförbundets bokslut uppvisar ett överskott på 4,1 miljoner euro, medan det 2023 visade ett underskott på 9,6 miljoner euro på grund av att värdet på aktierna i dotterbolagen skrevs ned med 14,1 miljoner euro.

Balansomslutningen 31.12.2024 var 112,4 miljoner euro (108,5 miljoner euro), varav eget kapital är 107,2 miljoner euro (103,1 miljoner euro). Finlands Kommunförbund rf hade inga lån från finansiella institut år 2024. Likviditeten var utmärkt under hela året. Mer information om Kommunförbundets ekonomi finns i bokslutet för 2024.





Kommunförbundets årsberättelse 2024

Helsingfors 2025

KOMMUN-
FÖRBUNDET

Berättelse över Kommunförbundets verksamhet 2021–2024

Innehåll

Förord	2
Kommunförbundet i korthet	4
Finlands Kommunförbund	4
Kommunförbundets strategi	4
Kommunförbundets beslutsfattande	6
Kommunförbundets organisation	7
Verksamheten under perioden 2021–2024	8
År 2021: På väg mot reformer och i skuggan av pandemin	8
År 2022: Framtidens kommuner byggs upp i skuggan av kriser	10
År 2023: Livskrafts- och välfärdskommunens första steg	12
År 2024: Kommunen fixar!	14
Kommunförbundets personal 2021–2024	17
Kommunförbundets ekonomi 2021–2024	19
Kommunförbundets koncern	22
Kommunförbundets placeringar	23
BILAGA 1. Sammansättningen på Kommunförbundets förtroendeorgan 2021–2024	26

Förord

Åren 2021–2024 var en tid av exceptionellt betydande förändringar för kommunsektorn och Kommunförbundet, en tid som präglades av stora reformer och kriser utan motstycke. Kommunförbundets kärnuppgift var även under dessa tider att trygga och utveckla verksamhetsförutsättningarna för kommunerna och städerna.

I början av perioden levde vi ännu i skuggan av coronaviruspandemin, då kommunernas och städernas roll i främjandet av invånarnas välfärd accentuerades ytterligare. Kommunförbundet arbetade aktivt för att säkerställa att kommunerna och samkommunerna fick full ersättning för sina kostnader. Samtidigt bereddes lagstiftningen om välfärdsområdena, och i och med att den trädde i kraft koncentrerade Kommunförbundet sig på att erbjuda kommunerna och de temporära beredningsorganen förändringsstöd.

En av de viktigaste reformerna under tidsperioden var överföringen av organiseringsansvaret för sysselsättningstjänsterna till kommunerna (AN2024). Kommunförbundet deltog aktivt även i denna förändring: vi inledde debatten genom att publicera vår egen sysselsättningsmodell, deltog i lagberedningen och höll tät kontakt med kommunerna.

År 2022 sattes kommunerna på prov på grund av Rysslands anfallskrig i Ukraina, vilket ledde till att Kommunförbundet stödde kommunerna i mottagandet av ukrainska flyktingar och organiseringen av tjänster samt såg till att kommunerna fick ersättning för dessa uppgifter. Också energikrisen ställde kommunerna inför utmaningar, och Kommunförbundet sporrade till energisparande och beredskap. Genomförandet av social- och hälsovårdsreformen började konkretiseras, och Kommunförbundet erbjöd ett fortsatt mångsidigt stöd för samarbetet mellan kommunerna och välfärdsområdena.

År 2023 präglades starkt av påverkansarbetet kring regeringsprogrammet. Kommunförbundet arbetade aktivt för att säkerställa att den nya regeringen skulle trygga kommunernas verksamhetsförutsättningar under de pågående stora reformerna. Flera mål som var viktiga för kommunerna togs in i regeringsprogrammet, såsom löften om uppluckring av normer och en revidering av finansieringssystemet. Kommunförbundet initierade också en egen norminsamlingskampanj. Ikraftträdandet av social- och hälsovårdsreformen medförde dock också ekonomiska utmaningar som Kommunförbundet reagerade starkt på.

År 2024 fortsatte arbetet för de kommunrelaterade skrivningarna i regeringsprogrammet. Kommunförbundet arbetade särskilt mycket för att främja normuppluckringen och olika försök. Ett annat viktigt påverkansobjekt var skärpningen av upphandlingslagen, i synnerhet begränsningen av användningen av kommunernas egna bolag. Statsandelsreformen framskred och Kommunförbundet deltog aktivt i beredningen, även om vårt arbete för reformen till slut avbröts. Ett centralt tema under år 2024 var överföringen av AN-tjänsterna till kommunerna och Kommunförbundet stödde kommunerna på nationell nivå vid genomförandet av förändringarna. Dessutom lyfte Kommunförbundet fram behovet av en reform av den grundläggande utbildningen med tanke på de demografiska förändringarna samt deltog aktivt i EU-valet och inledde förberedelserna inför kommunalvalet 2025.

Under hela perioden 2021–2024 har Kommunförbundet strävat efter att vara en inflytelserik partner för kommunerna, förutse samhällsförändringar, idka gränsöverskridande samarbete och upprätthålla en nyskapande kultur. En kundundersökning som genomfördes 2024 visade ett starkt förtroende för Kommunförbundet, vilket tjänar som bevis på betydelsen av det arbete förbundet gjort.

Denna fyraårsberättelse belyser Kommunförbundets mångsidiga verksamhet och engagemang för att främja kommunernas framgång även i utmanande tider. Jag hoppas att denna översikt ger en heltäckande bild av Kommunförbundets roll som stöttepelare för hela kommunsektorn.

Minna Karhunen

Verkställande direktör

Kommunförbundet i korthet

Kommunförbundet är en av Finlands mest inflytelserika intressebevakningsorganisationer.

Alla Finlands 308 kommuner och städer är medlemmar i Kommunförbundet. Också landskapsförbunden, andra samkommuner samt kommunalt anknutna aktiebolag omfattas av verksamheten.

Vid Kommunförbundet arbetar 120 ledande toppexperter inom olika sektorer:

- juridik, ekonomi, livskraft, miljö, teknik, utbildning, kultur, informationssamhället osv.

Kommunförbundets kärnuppgift är att trygga och utveckla kommunernas och städernas verksamhetsbetingelser genom intressebevaknings- och rådgivningstjänster.

Finlands Kommunförbund

Finlands Kommunförbund arbetar för att trygga och utveckla verksamhetsbetingelserna för kommunsektorn. Kommunförbundets medlemmar består av kommunerna och städerna i Finland. Också landskapsförbunden, andra samkommuner samt kommunalt anknutna aktiebolag omfattas av vår verksamhet.

Kommunförbundets viktigaste uppgifter är intressebevakning och rådgivningstjänster för kommunerna.

Vi bevakar kommunernas intressen genom proaktiv, kunskapsbaserad påverkan i rätt tid. Vi identifierar kommunernas behov av intressebevakning, konsekvensbedömer beslut som påverkar kommunerna och främjar kommunernas intressen i beslutsfattandet på nationell och internationell nivå. Därtill arbetar vi med utveckling som stöder våra intressebevakningsmål.

Vi erbjuder digitala och personliga rådgivningstjänster för våra medlemmar, avtalskunder och andra kunder.

Vår styrka är sektorsövergripande kompetens och en helhetssyn på kommunernas och regionernas verksamhet. Utgångspunkten för Kommunförbundets verksamhet är att stärka självstyrelsen och livskraften samt invånarnas välfärd och demokratin.

Kommunförbundets strategi

Vårt mål är att kommunerna, regionerna och Kommunförbundet ska vara framsynta och på så sätt ligga **steget före** i utvecklingen, bygga ett **gränsöverskridande samarbete** och främja en **nyskapande kultur**.

Kommunförbundets strategi "Kommunernas inflytelserika partner" drar upp riktlinjerna för förbundets prioriteringar och mål. Strategin ger riktlinjerna för förbundets viktigaste åtgärder inom intressebevakningen och utvecklingen samt förnyelsen inom förbundet.

Kommunförbundets mission

Kommunerna skapar grunden för ett gott liv för invånarna. Kommunförbundet arbetar för att kommunerna ska lyckas med sin uppgift.

Kommunernas inflytelserika partner

Kommunförbundet vill vara en inflytelserik partner för kommunerna, genom att skapa en hållbar grund för kommunernas arbete och välfärd, fungera som samhällelig vägvisare och låta de olika kommunerna få sin röst hörd. För att lyckas med detta behövs ny kompetens, beaktande av kommunernas olikheter och ett proaktivt arbetssätt. Kommunförbundet vill också vara en organisation med förmåga till förändring, stabil ekonomi och en arbetsplats där man mår bra.

Våra värderingar och viktiga verksamhetsprinciper

Steget före

Vi är en inflytelserik intressebevakare och vägvisare i diskussionen om kommunerna. Vi förutser samhällsförändringar och utvecklar effektfulla lösningar för att kunna påverka beslutsfattare och stödja kommunerna. Vi binder starka partnerskapsband. Vi lyfter bättre fram vår kompetens och följer upp våra framgångar.

Gränsöverskridande samarbete

Vårt inflytande bygger på samarbete med olika nätverk och utgår från mångfalden hos kommunerna. Vi drar nytta av medlemskommunernas, de olika nätverkens och intressentgruppernas kunnande. Vi stöder gränsöverskridande samarbete mellan olika sektorer, mellan kommuner och välfärdsområden samt kommuner och staten.

Vi vårdar vår kundförståelse och ser till att våra kunder är tillfredsställda. Vi beaktar den komplexa kommunsektorn i främjandet av strategiska mål.

Nyskapande kultur

Vi har förmåga att förnya oss och vi är en organisation där man mår bra. Vi upprätthåller och utvecklar vår kompetens.

Kommunförbundets beslutsfattande

Under 2021–2024 har Kommunförbundets högsta beslutanderätt utövats av förbundsdelegationen. Förbundsdelegationsvalet förrättades hösten 2021 och den nuvarande förbundsdelegationen inledde sin verksamhet 1.1.2022. Förbundsdelegationen består av 76 ledamöter och lika många ersättare. Kommunförbundets verksamhet styrs av förbundsdelegationen och en styrelse som förbundsdelegationen utser. Styrelsen bistås av ett arbetsutskott och två delegationer.

År 2024 godkändes en stadgeändring genom vilken Kommunförbundets högsta beslutanderätt i fortsättningen fördelas mellan medlemsmötet som hålls vart fjärde år och den förbundsdelegation som medlemsmötet valt. Samtidigt minskades förbundsdelegationens storlek till 65 ledamöter och lika många ersättare, och delegationen för små kommuner slopades. Det första medlemsmötet enligt de nya stadgarna, förbundskongressen, ordnas 13.11.2025.

Förbundskongressen

Medlemsmötet sammanträder vart fjärde år, efter kommunalvalet. Medlemskommunernas antal röster och ledamöter på förbundskongressen bestäms enligt invånarantalet. Förbundskongressens uppgift är att behandla den av styrelsen lämnade och av förbundsdelegationen godkända berättelsen över förbundets verksamhet under den tid som förflutit sedan föregående förbundskongress och att utse förbundsdelegationen för följande fyraårsperiod.

Förbundsdelegationen

Viktiga uppgifter för förbundsdelegationen är att utse förbundets styrelse och revisor samt att fastställa förbundets verksamhetsplan och budget samt storleken på medlemsavgiften. Därtill behandlar förbundsdelegationen årligen förbundets verksamhetsberättelse och fastställer bokslutet samt beslutar om ansvarsfrihet för de redovisningsskyldiga.

Presidium

Ordförande	Daniel Sazonov, Helsingfors (Saml)
I:a vice ordförande	Piritta Rantanen, Jämsä (SDP)
II:a vice ordförande	Mirja Vehkaperä, Uleåborg (C)

Styrelsen

Styrelsen har till uppgift att representera förbundet och ansvara för förbundets förvaltning och ekonomi. Styrelsen består av 15 ledamöter och 15 ersättare. Även ersättarna har deltagit i styrelsens arbete.

Presidium

Ordförande	Joona Räsänen, Lojo (SDP), 1.1.2022–31.12.2023
Ordförande	Lauri Lyly, Tammerfors (SDP), 1.1.2024–
I:a vice ordförande	Anna-Kaisa Ikonen (Saml), 1.1.2022–20.6.2023
I:a vice ordförande	Henrik Vuornos, Esbo (Saml) 1.12.2023–
II:a vice ordförande	Markku Rossi, Kuopio (C)

Ett arbetsutskott med sju medlemmar har bistått styrelsen vid beredningen av de ärenden som tas upp i styrelsen.

Delegationer

För att bistå styrelsen har förbundsdelegationen tillsatt två delegationer, Delegationen för små kommuner och Svenska delegationen. Vardera delegationen består av 15 ledamöter och 15 ersättare. Delegationerna har årligen avgett egna verksamhetsberättelser till styrelsen och förbundsdelegationen.

Kommunförbundets organisation

Kommunförbundet har cirka 120 anställda som i huvudsak arbetar i sakkunniguppgifter. Kommunförbundet har även ett Brysselkontor som följer beredningen av EU-lagstiftningsprojekt som är viktiga för kommunerna och informerar kommunerna och andra intressentgrupper om projekten samt utövar inflytande på EU:s beslutsfattande och i internationella nätverk.

Kommunförbundets kompetensområden och enheter är följande:

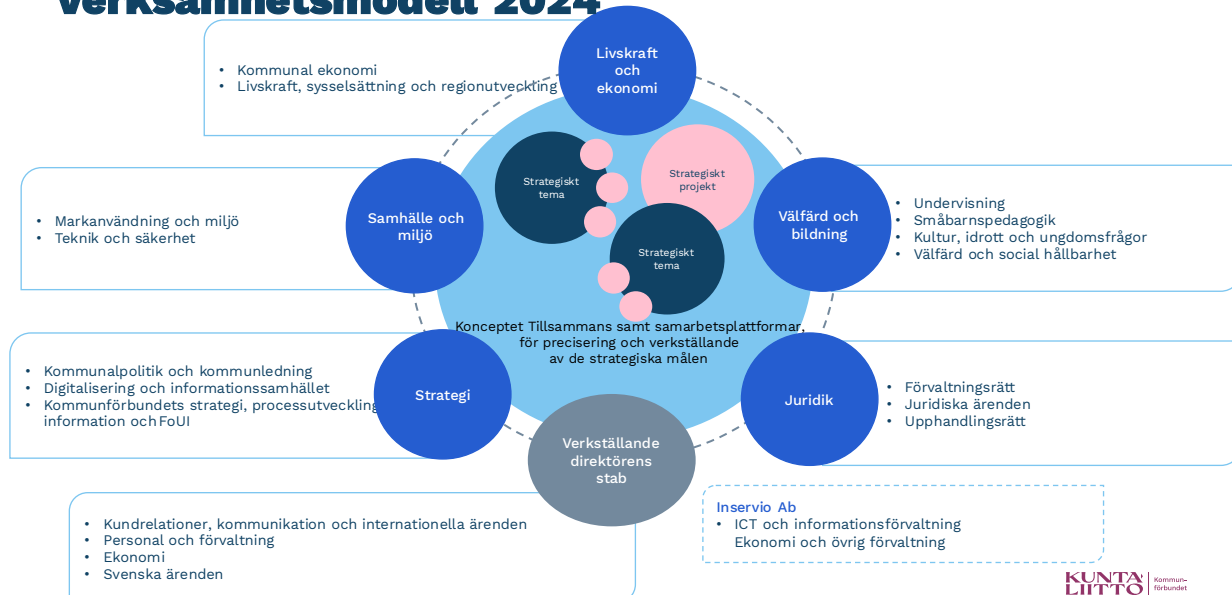
- Enheten för välfärd och bildning
- Enheten för livskraft och ekonomi
- Enheten för samhälle och miljö
- Juridiska enheten
- Strategienheten, inklusive kommunpolitik och kommunledning, hållbar utveckling, digitalisering och informationssamhället
- Stabsenheterna
 - Enheten för kundrelationer, kommunikation och internationella ärenden
 - Enheten för personal och förvaltning
 - Ekonomienheten
 - Svenska enheten

I Kommunförbundets styrgrupp sitter:

- **Minna Karhunen**, verkställande direktör
- **Timo Reina**, vice verkställande direktör (enheten för livskraft och ekonomi)
- **Hanna Tainio**, vice verkställande direktör (enheten för välfärd och bildning)
- **Elina Liippola**, ekonomidirektör
- **Hannele Lindfors**, personal- och förvaltningsdirektör
- **Juha Myllymäki**, direktör för juridiska ärenden (juridiska enheten)
- **Markus Pauni**, strategi- och utvecklingsdirektör (kommunpolitik och kommunledning, digitalisering och Kommunförbundets strategiarbete)
- **Ulf Stenman**, direktör (svenska verksamheten)
- **Miira Riipinen**, direktör (enheten för samhälle och miljö)

- **Jose Valanta**, relationsdirektör (kundrelationer, kommunikation, internationella ärenden och samordning av intressebevakningen)
- **Sami Niemi**, personalrepresentant

Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell 2024



Verksamheten under perioden 2021–2024

Åren 2021–2024 var en tid av betydande förändringar för kommunsektorn och Kommunförbundet, en tid som präglades av stora reformer och externa kriser.

Kommunförbundet var en aktiv intressebevakare, erbjöd förändringsstöd och främjade samarbete på olika nivåer. Kommunförbundet säkerställde kommunernas förutsättningar att anpassa sig till en föränderlig omvärld och fortsätta sitt viktiga arbete för kommuninvånarna.

År 2021: På väg mot reformer och i skuggan av pandemin

Kommunförbundet verkade för att full ersättning för de direkta och indirekta kostnader som **coronaviruspandemin** orsakat kommunerna och samkommunerna togs in i lagen.

Till skillnad från det ursprungliga förslaget beslutades det att ersättningsnivån skulle dimensioneras så att kostnaderna för skötseln av epidemin täcks i sin helhet på riksnivå. De coronaersättningar som Social- och hälsovårdsministeriet beviljade uppgick till cirka 1,5 miljarder euro år 2021. Kommunförbundet påverkade också för att stadsregionerna skulle få statligt coronastöd för kollektivtrafik.

När lagstiftningen om **välfärdsområdena** trädde i kraft i juli 2021 koncentrerade Kommunförbundet sig på att erbjuda kommunerna och välfärdsområdenas temporära beredningsorgan förändringsstöd. Vid sidan av förändringsstödsprojektet kartlades kontaktytorna mellan välfärdsområdena och kommunerna samt eventuella samarbetsstrukturer. Kommunförbundet producerade aktuell information om egendomsarrangemangen i anslutning till vårdreformen och praktiska anvisningar för kommunerna. Projektet för förändringsstöd i frågor som gäller social - och hälsovårdstjänsternas lokaler fick positiv respons från kommunerna.

Kommunförbundet påverkade aktivt **överföringen av organiseringsansvaret för sysselsättningstjänsterna** till kommunerna (AN2024-reformen). Förbundet utarbetade tillsammans med kommunerna en sysselsättningsmodell och deltog i lagberedningen. Kommunförbundet förde en intensiv dialog med lagberedarna, upprättade promemorior och informerade kommunerna om hur beredningen framskred.

Förberedelserna inför **kommunalvalet** 2021 skedde under stor osäkerhet och valet sköts slutligen upp till juni. Valdeltagandet var historiskt lågt. Rekordmånga kvinnor valdes till fullmäktige, men andelen unga fortsatte att minska.

Inför kommunalvalet genomförde Kommunförbundet en omfattande kampanj "Kommunen skapar grunden". Kampanjen satsade på sociala medier och visuellt material. I samband med kampanjen ordnades bakgrundsevenemang för medierna. Samarbete har också bedrivits för att stärka valdeltagandet bland unga. I samband med kommunalvalet ordnades ett riksomfattande Barnens val för att främja demokratifostran. Dessutom producerades rikligt med forsknings- och statistikuppgifter om kommunalvalet.

I samarbete med FCG öppnades lärmiljön Kommunpolitikern för kommunernas förtroendevalda för att erbjuda information och verktyg. I slutet av året hade Kommunpolitikern över 350 inlägg på sex tematiska kanaler.

Kommunförbundets digitaliseringsteam främjade **kommunernas kunskap om digitaliseringsutveckling**: veckovisa Digisumpit-möten ordnades för kommunernas digitaliseringsutvecklare. Kommunförbundet och KT synliggjorde i samarbete

digitaliseringsprojekt i en artikelserie, Digitalisering i det kommunala arbetet, och en podcast-serie. Anvisningarna för öppna data om leverantörsfakturer uppdaterades.

Kommunförbundet deltog aktivt i genomförandet av **den europeiska gröna given** och påverkade i fråga om 55 %-paketet för klimatåtgärder. Kommunförbundet fungerar som sekretariat för Finlands delegationer i Europeiska unionens regionkommitté och i Europarådets kongress för lokala och regionala organ.

Den svenskspråkiga utbildningsverksamheten var rekordstor. Beredningen av tvåspråkiga välfärdsområden gjordes i samarbete med Folktinget. Dessutom deltog vi i utarbetandet av en ny nationalspråksstrategi.

I slutet av året färdigställdes en **utvärdering av effekterna** av Kommunförbundets verksamhet och strategi. Enligt resultaten är det kombinationen av sektorkännedom och prognostisering av kommunernas behov som gör förbundets verksamhet verkningsfull.

År 2022: Framtidens kommuner byggs upp i skuggan av kriser

Kommunförbundet stödde och gav kommunerna anvisningar i de utmaningar som **Rysslands anfallskrig** medförde, bland annat i fråga om mottagandet av ukrainska flyktingar och organiseringen av tjänster. Kommunförbundet bevakade kommunernas intressen och såg till att kommunerna fick ersättning av staten för dessa tjänster, inklusive statsunderstöd för småbarnspedagogik. Dessutom uppmuntrade Kommunförbundet kommunerna att spara energi och förbereda sig på elavbrott under energikrisen.

I början av 2022 valdes beslutsfattarna för de nya välfärdsområdena och överföringen av social- och hälsovårdstjänsterna började konkretiseras. Kommunförbundet erbjöd kommunerna och välfärdsområdena mångsidigt stöd i **genomförandet av vårdreformen**, inklusive stöd i anslutning till budgetberedningen samt anvisningar för överföringen av social- och hälsovårdsfastigheter och ordnandet av miljöhälsovård.

När det gäller **AN-reformen** förde Kommunförbundet en aktiv dialog med lagberedarna och utarbetade material som stöder kommunernas ståndpunkter, vilket ledde till flera förbättringar i reformen. Kommunförbundet stödde kommunerna i övertagandet av de nya uppgifterna, bland annat genom att ordna informationsmöten och

förändringshandledning, erbjuda aktuell information och påverka lagstiftningen om reformen.

Inom Kommunförbundets projekt Gemensamma digitala lösningar genomfördes arbetet med en digital färdplan i anslutning till AN-reformen, samt den första fasen av AN2024-referensarkitekturen, som genomfördes tillsammans med Arbets- och näringsministeriet. I bägge projekten deltog både kommuner och UF-centret.

Kommunförbundet deltog i utredningar som gällde tvångsinlösning för säkerställande av den nationella säkerheten och utnyttjande av förköpsrätt, med beaktande av kommunernas roll i identifieringen av **kritisk infrastruktur**. I samarbete med Försörjningsberedskapscentralen utvecklade Kommunförbundet i projektet Palomuuri cybersäkerheten för de kommunala aktörerna inom infrastruktur. Kommunförbundet påverkade också ändringarna i beredskapslagen och kommunallagen när säkerhetsläget förändrades.

Kommunförbundet fokuserade på att aktivt **påverka inom EU-lagstiftning** i syfte att främja kommunernas intressen inom trafik-, energi-, miljö- och klimatpolitiken. Flera av Kommunförbundets ändringsförslag gick igenom i Europaparlamentets ståndpunkter i anslutning till olika direktiv.

Kommunförbundet utvecklade sitt kundarbete och sina nätverk, såsom den stadspolitiska arbetsgruppen och nätverket för regionstäder. För att stödja välfärdsområdenas verksamhet grundades Velfärdsområdesbolaget Hyvil Ab.

Kommunförbundets **undersökningar och utredningar** stöder bevakningen av kommunernas intressen. Inom programmen Nya hållbara kommuner och Förändringarnas KommunFinland producerades utredningar och undersökningar som ger perspektiv på kommunernas roll i framtiden, relationen mellan stat och kommun, avvecklingen av normer samt försök. Utredningarna och undersökningarna användes bland annat i förbundets arbete för att påverka regeringsprogrammet.

Kommunförbundet beredde sina mål för regeringsprogrammet 2023 redan 2022 tillsammans med sina kommunnätverk och politiska beslutsfattare. **Intressebevakningen kring regeringsprogrammet** fokuserade på vikten av att trygga de alltmer olika kommunernas livskraft mitt i de stora reformerna. Ett regelverk som tillåter lokala lösningar och ett uppdaterat finansieringssystem skapar grunden för livskraftiga kommuner.

År 2023: Livskrafts- och välfärdskommunens första steg

Kommunförbundet påverkade aktivt **förhandlingarna om regeringsprogrammet** efter riksdagsvalet våren 2023. Målet var att säkerställa att den regering som bildas litar på kommunernas förmåga att agera lokalt och tryggar kommunernas verksamhetsförutsättningar mitt i stora reformer.

Kommunförbundet deltog aktivt i beredningen av regeringsprogrammet: Kommunförbundets sakkunniga och ledning hördes 11 gånger i arbetsgrupperna som beredde regeringsprogrammet. Vi svarade dessutom på många förfrågningar och bedömde målens ekonomiska effekter.

Flera mål som var viktiga för kommunerna och städerna togs in i regeringsprogrammet, såsom löften om uppluckring av normer och en revidering av finansieringssystemet. Dessutom förband sig regeringen att kompensera kommunerna för de nya uppgifterna och skyldigheterna.

Särskilt viktiga för Kommunförbundet var följande skrivningar i regeringsprogrammet:

- Löften om att lätta på de normer som försvårar verksamheten.
- Omstruktureringen av finansieringssystemet
- Flexibilitet i samarbetet och kontaktytorna mellan kommunerna och välfärdsområdena.
- Möjliggörande av lokala avtal om organiseringen av uppgifterna.
- Statens förbindelse att kompensera kommunerna för de nya uppgifter och skyldigheter som åläggs dem genom att finansiera dessa fullt ut eller genom att avveckla andra skyldigheter.
- Främjande av fastighetsskattereformen.
- Säkerställande av att finansieringen för AN-tjänsterna, styrsystemet samt lagstiftningen om kundservice tryggar kommunernas faktiska möjligheter att lyckas med främjandet av sysselsättningen.
- Att ta itu med undanröjandet av hinder för informationens rörlighet.
- Att i regeringsprogrammet skriva in att kommunernas uppgifter inte överförs till välfärdsområdena och att det ska gå att avtala om uppgifterna flexibelt med beaktande av regionala skillnader.

Helhetsbilden i regeringsprogrammets kommunpolitik **motsvarar i hög grad våra strategiska mål**. I regeringsprogrammet identifierades kommunernas betydande roll i samhället och kommunernas olikheter ansågs vara en resurs. Målet att säkerställa den fria kommunala självstyrelsen nämndes också.

En besvikelse var skrivningen om en begränsning i **användningen av kommunernas anknutna enheter**. Kommunförbundet vädjade till regeringen att ompröva denna reglering.

Kommunförbundet påminde genast i början av regeringsarbetet om att tolknings- och genomförandefasen är avgörande för att lyckas nå målen.

Kommunförbundet inledde sin egen **norminsamlingskampanj** i november 2023 i syfte att aktivera kommunerna att identifiera och föreslå normer som behöver luckras upp. När kampanjen avslutades i februari 2024 hade vi fått in över 537 förslag om normer att luckra upp och nästan 60 förslag om olika försök.

I enlighet med regeringsprogrammet inleddes i augusti 2023 en **reform av** kommunernas finansieringssystem. Även om reformen till en början begränsades till statsandelssystemet, deltog Kommunförbundet aktivt i beredningen bland annat genom att lansera Taloustorstai EXTRA-sändningar och genom att samla ekonomiexperter i kommunerna till en reformgrupp.

Ikraftträdandet av vårdreformen vid ingången av 2023 medförde nya utmaningar för kommunerna. Finansministeriets justering av överföringskalkylerna för vårdreformen i november och det därav följande hotet om nedskärningar i statsandelarna kom som en chock för kommunerna ("kommunsektorns Black Friday"). Kommunförbundet reagerade kraftigt på detta, vilket ledde till att den ytterligare nedskärningen fördelades över åren 2025–2027. Kommunförbundet fortsatte också arbetet med kontaktytor mellan kommunerna och välfärdsområdena.

Under 2023 främjades överföringen av **AN-tjänsterna till** kommunerna vid ingången av 2025. Kommunförbundet stödde kommunerna i beredningen bland annat med hjälp av en omfattande handbok för det riksomfattande genomförandet, genom att ordna informationsmöten och genom att starta ett nätverk av kommunala beredare på Howspace-plattformen.

Kommunförbundet inledde **projektet Nätverksbaserade grundskolor** (2023–2024), vars syfte var att utveckla nya lösningar för att förbättra tillgången till och kvaliteten på den

grundläggande utbildningen genom mellankommunalt samarbete i anpassningen till verkningarna av demografiska förändringar.

Kommunförbundet påverkade aktivt flera trafik-, energi- och miljörelaterade lagar, både nationellt och på EU-nivå. Till exempel i restaureringsförordningen togs det in tröskelvärden som beaktar de finländska städernas särdrag.

År 2024: Kommunen fixar!

Arbetet för de kommunrelaterade skrivningarna i regeringsprogrammet fortsatte.

Kommunförbundet arbetade hela 2024 för att **avvecklingen av normer** och försöken skulle framskrida på statligt håll. Kommunförbundet var en aktiv aktör i arbetsgruppen och sekretariatet för avregleringsprogrammet, som samordnas av Finansministeriet.

Dessutom sammanställde vi ett sammandrag i 93 punkter av städernas och kommunernas förslag. Enligt vår uppskattning kunde dessa normavvecklingar ge kostnadsbesparingar på över 200 miljoner euro i kommunernas ekonomi.

Kommunförbundet förde en diskussion om avveckling av normerna och inledde uppföljningen av de uppluckrade normerna och de nya uppgifter och normer som åläggs kommunerna.

Vid ramförhandlingarna våren 2024 uppskattade regeringen att avvecklingen av normer och uppgifter skulle ge besparingar på 100 miljoner euro, vilket Kommunförbundet ansåg vara realistiskt. Höstens budgetförhandlingar gav tyvärr ingen klarhet i normavvecklingen eller dess kostnadseffekter. Under förevändning av en allmän avveckling av normer är regeringen i färd med att minska kommunernas statsandel med nästan 23 miljoner euro, utan motsvarande gallring av kommunernas skyldigheter.

Kommunförbundet fortsatte sitt påverkansarbete för att rätta till situationen och främjade lagförsök genom att ta initiativ till ramlag och processlag för lagförsök samt genom att föreslå idéer till försök.

Den **begränsning av användningen av kommunernas egna bolag** enligt regeringsprogrammet oroade kommunsektorn i stor utsträckning. Kommunförbundet lyfte upprepade gånger fram sin oro över den planerade lagändringen som begränsar kommunernas möjligheter att ordna tjänster genom anknutna enheter som de äger

gemensamt. Den föreslagna regleringen skulle vara en av de strängaste i Europa och den skulle försvåra både verksamheten och samarbetet särskilt i små och medelstora kommuner och i välfärdsområdena. Skärpningen av upphandlingslagen bedömdes också få långtgående konsekvenser för kommunernas möjligheter att tillhandahålla tjänster kostnadseffektivt. Konkurrens- och konsumentverket bedömer att bestämmelsen om en minimiägarandel på 10 procent till och med höjer kostnaderna för den offentliga sektorn.

I oktober 2024 meddelade Finansministeriet att **statsandelsreformen** som ingår i regeringsprogrammet skjuts upp. Kommunförbundet stöder reformen och följde beredningen noga, vilket ökar förståelsen för reformbehoven och involverar kommunfältet.

Lagen om öppenhetsregistret trädde i kraft vid ingången av 2024. Under den första rapporteringsperioden rapporterade Kommunförbundet 176 påverkanstillfällen om 66 olika ämnen i registret, med fokus på normavveckling, revidering av markanvändnings- och bygglagen samt överföringen av AN-tjänsterna. Utöver den påverkan som anmälts till öppenhetsregistret bevakade Kommunförbundet kommunernas intressen genom att medverka i åtskilliga arbetsgrupper, ge utlåtanden och delta i samråd.

Under det första året av Orpos regeringsperiod representerade Kommunförbundets sakkunniga kommunerna i 125 arbetsgrupper, gav 317 utlåtanden till regeringspropositioner samt blev hörda i riksdagens utskott 75 gånger.

År 2024 präglades till stor del av stödet i anslutning till **inledandet av sysselsättningsområdenas verksamhet** när AN-tjänsterna överfördes till kommunerna. Utmaningarna var den snäva tidsplanen och reformens omfattning. Kommunförbundet effektiviserade den gemensamma Howspace-plattformen för nätverket för dem som bereder reformen. Den samlade 829 kommunala beredare. Kommunförbundet ordnade bland annat en AN24-turné till 12 olika orter.

Kommunförbundet lyfte fram behovet av en **kommunbaserad reform av den grundläggande utbildningen** i befolkningsförändringen, bland annat när åldersklasserna minskar. Ämnet fick stor uppmärksamhet vid flera tillfällen när resultaten av undersökningar och forskning offentliggjordes. Projektet Nätverksbaserade grundskolor slutfördes framgångsrikt, vilket resulterade i ett ökat samarbete mellan kommunerna när det gäller att ordna grundläggande utbildning.

I början av 2024 lanserades projektet **samarbets- och kontaktytorna mellan kommunerna och välfärdsområdena**. Projektets spetssteman var strategiskt samarbete, främjande av välfärd och hälsa, kontaktytor mellan bildnings- och social- och

hälsovårdstjänsterna, samarbetet kring integration och beredskap samt AN-tjänsterna. Kommunförbundet understödde främjandet av samarbetsstrukturer och verksamhetsmodeller i pilotområden men också i större omfattning. Lägesbilden av samarbetet mellan kommunerna och välfärdsområdena kartlades genom flera enkäter. Dessutom lanserades ett nätverk för välfärdsledningen samt arbetet med att definiera främjande av välfärd och hälsa.

Europaparlamentsvalet våren 2024 gav ett tillfälle att lyfta fram kommunernas roll i EU-politiken. Syftet med Kommunförbundets kampanj var att öka förståelsen för konsekvenserna av EU-beslut i kommunerna. Kampanjens huvudbudskap var "EU-valet är också ett kommunalval", eftersom 45 procent av kommunernas beslut enligt vår utredning har sitt ursprung i EU. Kampanjen riktades till partier, kandidater, kommuner, medier samt intressentgrupper i Bryssel. Kampanjen lyckades bredda EU-diskussionen med kommunperspektivet. Kommunförbundet påverkade också miljölagstiftningsprocesserna på EU-nivå.

Förberedelserna inför **kommunalvalet 2025** inleddes med målet att lyfta fram kommunernas betydelse i samhället. Kommunförbundet formulerade huvudbudskapet i publikationen Onneksi on kunnat och började förbereda kampanjen Kommunen fixar! för allmänheten. Syftet med kampanjen var att på ett fräscht och humoristiskt sätt presentera allt sådant som kommunerna och städerna ansvarar för i Finland, även om vi kanske inte ens tänker på det.

Stödet till kommunerna för ordnande och kommunikation kring valet inleddes, samt beredningen av ett introduktionspaket för förtroendevalda. Kommunförbundet lyfte fram utmaningar och lösningsförslag inför fullmäktigeperioden och genomförde invånar- och beslutsfattarenkäter till stöd för kommunalvalsdebatten.

Den strategiska kundundersökningen som genomfördes våren 2024 **visade ett starkt förtroende** för Kommunförbundet; 83 procent av dem som svarat uppgav att de litar på Kommunförbundet. Och 69 procent upplevde att Kommunförbundet har god förståelse för deras behov. Kännedomen om tjänsterna hade ökat betydligt från föregående undersökningsomgång, dvs. från 2022. Kommunförbundets Net Promoter Score (NPS), dvs. rekommendationsviljan, var 39, den högsta i vår mät historia.

Kommunförbundets personal 2021–2024

Inom Kommunförbundets organisation skedde betydande strukturella och personalrelaterade förändringar 2021–2024. Organisationsreformen 2021, lösgörandet av KT Kommunarbetsgivarna, grundandet av Hyvil Ab och Inservio Ab samt förändringarna i antalet anställda och personalkostnaderna var utmärkande för verksamhetsåren. Personalmängden och antalet enheter har minskat avsevärt från 2001 till 2014.

I början av 2021 infördes en ny organisationsstruktur vid Kommunförbundet. Målet var att förtydliga och förenhetliga Kommunförbundets organisation och ledning, öka flexibelt utnyttjande av resurser samt stärka kund- och nätverksarbetet. Den nya organisationen delades in i sju sektorenheter samt i ledningen och verkställande direktörens stab. I verkställande direktörens stab ingick fyra enheter.

I juli 2021 lösgjorde sig KT Kommunarbetsgivarna från Kommunförbundet och blev ett eget offentligrättsligt samfund, Kommun- och välfärdsområdesarbetsgivarna KT, då lagen om anordnande av intressebevakning för kommunerna och välfärdsområdena som arbetsgivare (630/2021) trädde i kraft innan välfärdsområdena inledde sin verksamhet i början av 2022.

De personer som arbetade för KT Kommunarbetsgivarna och AVAINTA Arbetsgivarna rf övergick som en följd av detta från anställning hos Kommunförbundet till Kommun- och välfärdsområdesarbetsgivarna KT genom överlåtelse av rörelse.

Kuntaliitto Akademia, ett tvåårigt internt utbildningsprogram, inleddes i slutet av 2021 för att förnya organisationens verksamhets- och ledningskultur.

Hösten 2022 fördes omställningsförhandlingar som gällde hela personalen vid Finlands Kommunförbund rf och Kommunförbundet Service Ab. Omställningsförhandlingarna berodde på att Kommunförbundets förbundsdelegation på vårsammanträdet 2022 beslutade sänka medlemsavgifterna med 30 procent, dvs. fem miljoner euro. Orsaken till det här var överföringen av tjänsterna inom social- och hälsovården samt räddningsväsendet till välfärdsområdena och att kommunernas finansieringsbas krympte i början av 2023. Kommunförbundets strategi förnyades samtidigt som omställningsförhandlingarna fördes.

Omställningsförhandlingarna gällde hela personalen vid Kommunförbundet och Kommunförbundet Service Ab, utom verkställande direktören och vice verkställande direktörerna. Före omställningsförhandlingarna hade Kommunförbundet cirka 190 anställda och Kommunförbundet Service Ab åtta.

Syftet med förhandlingarna var att anpassa Kommunförbundets verksamhet och resurser till den förändrade situationen där inkomsterna från medlemsavgifterna minskar och kommunernas roll förändras i och med vårdreformen. Vid förhandlingarna granskades också vilka tjänster som skulle att vara viktiga för medlemskommunerna i framtiden trots de krympande resurserna.

Slutresultatet av samarbetsförhandlingarna blev att 23 anställda sades upp. Dessutom upphörde anställningsförhållandet för 12 anställda av andra orsaker, såsom pensionsavgång eller uppsägning på eget initiativ.

För att trygga servicen för välfärdsområdena grundade Kommunförbundet i slutet av oktober Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab. Sexton fast anställda från Kommunförbundet och Kommunförbundet Service Ab gick över till det nya bolaget.

Kommunförbundets personal minskade alltså med 51 personer i slutet av 2022.

När omställningsförhandlingarna inleddes bedömdes uppsägningsbehovet till högst 60 personer vid Kommunförbundet och åtta vid Kommunförbundet Service Ab. Under förhandlingarnas gång hittades sparobjekt också på andra håll än i personalutgifterna.

Samtidigt inrättades stödtjänstbolaget Inservio Ab för att betjäna Kommunförbundet, Kommun- och välfärdsområdesarbetsgivarna KT samt Hyvil. Inservio producerar bl.a. ICT- och informationsförvaltnings-, biblioteks-, arkiv- och förvaltningstjänster.

Den nya organisationen lanserades i början av 2023 och är indelad i fem sektorenheter samt verkställande direktörens stab som består av fyra enheter.

Till följd av omställningsförhandlingarna minskade antalet anställda vid Kommunförbundet gradvis under år 2023. Personalkostnaderna minskade från 16,0 miljoner till cirka 11,6 miljoner euro och de betalda arvoden från cirka 0,6 miljoner till 0,4 miljoner euro.

I slutet av 2024 hade Kommunförbundet 129 anställda, (107 fast anställda och 22 visstidsanställda). År 2023 var motsvarande siffror 125 och 20 (sammanlagt 145).

År 2024 ökade personalkostnaderna en aning från året innan till 12,1 miljoner euro (2023: 11,6 miljoner euro). De betalda arvoden andel ökade också något.

Kommunförbundet använder mångsidiga metoder för att mäta personalens välbefinnande, såsom omfattande personalundersökningar och kortare pulsenkäter. Resultaten har i huvudsak varit positiva: som styrkor nämns ledarskapet, verksamhetskulturen och stödet för arbetshälsan. Personalens välbefinnande försvagas däremot bland annat av oklara framtidsutsikter, svårigheter att svara på förväntningarna samt arbetsbördan.

Eezy Flow Oy:s personalundersökning PeoplePower® genomfördes vid Kommunförbundet i november 2023. Den här enkäten mätte bland annat personalens engagemang och välbefinnande, arbetsgemenskapen, personalens utvecklingsförutsättningar samt chefsarbetet. Enkäten besvarades av 77 % av de anställda och totalresultatet låg över referensnivån och nådde klassifikationen AA (=God). Det här resultatet gav Kommunförbundet utmärkelsen Finlands mest inspirerande arbetsplatser 2023.

Dessutom mäts personalens välbefinnande och arbetstillfredsställelse regelbundet med hjälp av en kort Pulssi-enkät som genomförs 2–3 gånger per år. Eezy Flows Pulssi-enkät hösten 2024 besvarades av hela 91 procent av de anställda. Enkätens resultat var positiva och till många delar bättre än genomsnittet. De anställda satte särskilt stort värde på att de bemöts jämlikt och rättvist och att arbetsgivaren har skapat goda förutsättningar för personalens välbefinnande i arbetet. Som utmaningar kan ses att arbetsbördan upplevs vara för stor och att de anställda är osäkra på sin fortsatta anställning hos arbetsgivaren.

Hösten 2023 gjordes också en arbetarskyddsinspektion vid Kommunförbundet. Enligt personalenkäten som gjordes i samband med inspektionen upplevs de sakkunnigas

arbete ibland som betungande på grund av strömmen av information och svårigheter med att prioritera arbetsuppgifter.

Kommunförbundet stöder personalens välbefinnande genom företagshälsovårdstjänster av hög kvalitet samt rekreationsevenemang, föreläsningar om välbefinnande, en motions- och kulturförmån samt satsningar på gott chefsarbete.

År 2021 gjordes en ParTy-enkät. En mycket stor del av dem som besvarade enkäten uppgav att de gärna skulle rekommendera sin arbetsgivare för en vän. Samma år konstaterades att arbetet vid Kommunförbundet ofta upplevs som hektiskt och belastande, men att personalen är mycket engagerad i sitt arbete.

Kommunförbundets ekonomi 2021–2024

Trots att Kommunförbundets inkomster minskat rejält, har förbundets ekonomi under fyraårsperioden varit i gott skick och likviditeten utmärkt. I den här fyraårsberättelsen redogörs för de viktigaste åtgärderna som påverkat ekonomin under de senaste fyra åren.

mn €	Omsättning		Räkenskapsperiodens över-/underskott		Balansomslutning	
	Finlands Kommunförbund	Koncernen	Finlands Kommunförbund	Koncernen	Finlands Kommunförbund	Koncernen
2021	24,5	102,2	7,6	8,3	126,0	146,2
2022	23,9	101,6	0,8	-1,4	133,4	156,7
2023	17,8	91,8	-9,6	-0,6	108,5	137,2
2024	16,7	67,5	4,1	14,4	112,4	149,2

År 2021 kunde Kommunförbundet trots begränsningarna för sammankomster under coronapandemin fungera och betjäna normalt. Därför blev det inga stora svackor i serviceintäkterna. Inte heller kommunernas ekonomiska situation försämrades kännbart på grund av undantagsförhållandena.

Dotterbolaget KL-Tarkastuspalvelut Oy, som i sin helhet ägts av Kommunförbundet Holding Ab, lades ner under året. Kommunförbundet köpte de aktier i Kommunfinans Abp som det nerlagda bolaget ägt (32 000 st.).

Efter ett arrangemang år 2020, där Kommuntorget-medierna överfördes till KL-Kustannus Oy, har Kommunförbundet ett avtal med KL-Kustannus Oy om förlustgaranti i fråga om Kommuntorget.

I november **2021** ingick Kommunförbundet Service Ab och FCG ett avtal genom vilket den svenskspråkiga kursverksamheten överfördes från Kommunförbundet Service Ab till FCG i början av 2022. Ingen personal överfördes, eftersom de anställda inom denna affärsverksamhet hade tidsbegränsade anställningar som gick ut i slutet av 2021. Samtidigt förband sig Finlands Kommunförbund rf att inom ramen för sin svenska

verksamhet ersätta FCG för den eventuella förlust som den svenska kursverksamheten orsakar. Den årliga förlusten uppskattas överstiga hundratusen euro under de första åren av avtalet.

År **2022** beslutade Kommunförbundet sänka medlemsavgiften med 30 procent, dvs. från 17 miljoner till 12 miljoner euro, eftersom kommunernas ekonomi påverkades mycket av att välfärdsområdena skulle inleda sin verksamhet i början av 2023. Den markanta minskningen av de huvudsakliga verksamhetsinkomsterna ledde till att Kommunförbundet och Kommunförbundet Service Ab inledde omställningsförhandlingar hösten 2022. Resultatet av blev att anställningsförhållandet för 51 personer upphörde med individuella uppsägningstider fram till början av maj 2023. En del av personalen överfördes till antingen Hyvil Ab eller Inservio Ab.

Våren **2023** betalade Finlands Kommunförbund rf och Kommunförbundet Service Ab sammanlagt cirka 294 700 euro till Gustavelund Ab i kostnader för grundliga renoveringar av hotellfastigheten. Till följd av avtalet om försäljning av aktierna i Gustavelund Ab år 2015 hade Finlands Kommunförbund rf och Kommunförbundet Service Ab haft ett sammanlagt ansvar på högst 70 procent och högst 500 000 euro av de i avtalet angivna kostnaderna för reparation av hotellbyggnaden. Reparationskostnader som ingick i detta ansvar hade betalats också under tidigare år. Kommunförbundet ansåg att ansvaret inte längre gällde, eftersom de avtalsenliga kraven på kostnadsersättningar skulle läggas fram inom 6 månader. Parterna var oense om denna avtalspunkt. Förbundet betalade till sist ersättningarna för att undvika en lång och kostsam rättslig process och skada för anseendet. Förbundet fick en skriftlig försäkran av Gustavelund Ab om att förbundet inte längre hade något ansvar efter betalningen.

I anslutning till det ovan nämnda avtalet om aktieköp sålde Kommunförbundet i november 2023 tre markområden i Tusby till Gustavelund Ab för en miljon euro.

I Kommunförbundets koncern utfördes ett nedskrivningstest för aktier i Kommunförbundet Holding Ab:s dotterbolag på grundval av situationen i slutet av december 2023. Återvinningsvärdena hos de enheter som producerar kassaflöde beräknades utifrån bruksvärdet, vilket förutsatte användning av uppskattningar. I Kommunförbundet Holding Ab:s balansräkning var dotterbolagens aktievärde cirka 38,7 miljoner euro 1.1.2023.

Testningen av värdet på dotterbolagens aktier baserar sig på en kassaflödesprognos, som utgår från den budget ledningen godkänt och affärsverksamhetsplanen för de fyra följande åren. Värdena testades genom testberäkningar av återvinningsvärdet.

I kassaflödesprognoserna uppskattades FCG-koncernens omsättning under de två första granskningsperioderna minska med i genomsnitt 19 procent och under granskningsperiodens följande år öka med cirka 4 procent per år och rörelsevinsten bli cirka 4 procent. Tillväxtprognosen för restvärdet var 2 procent. I beräkningen för 2023 användes en diskonteringsränta på 9,55 procent. I beräkningen var det totala återvinningsvärdet 20,9 miljoner euro, varav restvärdet i de framtida kassaflödena i nedskrivningstestet för aktier har en andel på 60 procent av kassaflödena i bruksvärdeskalkylerna.

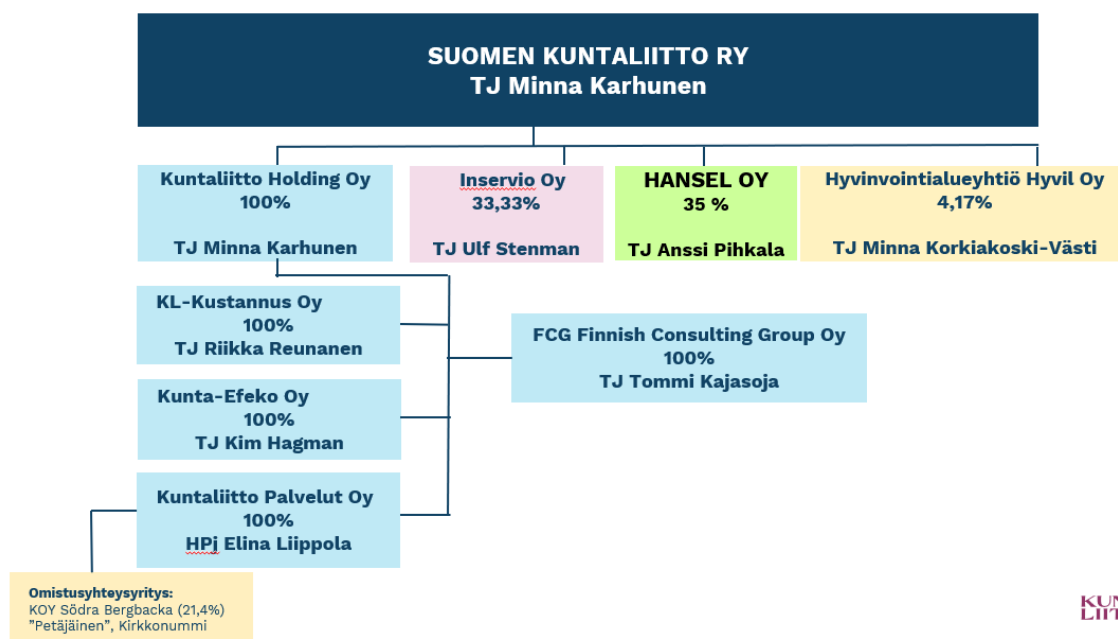
Värdet på FCG:s aktier behövde därför skrivas ned i Kommunförbundet Holding Ab:s balansräkning. Beloppet som skulle nedskrivas uppgick till 14,0 miljoner euro. Också i

Finlands Kommunförbund rf:s balansräkning gjordes en lika stor nedskrivning som hänförde sig till Kommunförbundet Holding Ab:s aktievärde, som före nedskrivningen var 35,3 miljoner euro.

Även för bokslutet **2024** gjordes ett nedskrivningstest för aktier i Kommunförbundet Holding Ab:s dotterbolag i fråga om FCG och KL-Kustannus Oy utifrån situationen i slutet av december 2024, med liknande föränderliga faktorer som år 2023. Enligt beräkningarna behöver värdet på aktierna i dotterbolagen inte skrivas ned i Kommunförbundet Holding Ab:s balansräkning. Därmed behöver inte värdet på aktierna i Kommunförbundet Holding Ab skrivas ned i Kommunförbundets balansräkning.

Kuntaliitto –konserni

12/2024



Kommunförbundets koncern har två dotterbolag som bedriver affärsverksamhet: FCG Finnish Consulting Group Ab och KL-Kustannus Oy, som båda ägs till 100 procent av Kommunförbundet Holding Ab, som i sin tur ägs i sin helhet av Kommunförbundet.

Till koncernen hör också Kommunförbundet Service Ab och Kunta-Efeko Oy, vilka erbjuder service i första hand till förbundskoncernen. Kommunförbundets administrativa tjänster och IT-tjänster produceras av Inservio Ab, som ägs i lika stora andelar av Kommunförbundet, Kommun- och välfärdsområdesarbetsgivarna KT och Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab. Kommunförbundets ägarandel i Hansel Ab är 35 procent.

Kommunförbundets placeringar

Trots fyra coronavågor var tillväxten i världsekonomin stark. Inflationen återvände **år 2021** på bred front. Räntorna steg under året, men var reellt sett fortfarande exceptionellt låga i förhållande till den ekonomiska aktiviteten och inflationen. Eftersom låga realräntor höjer aktierna, blev år 2021 ett utmärkt aktieår på placeringsmarknaden. Värdet på Kommunförbundets placeringsportfölj steg med 10,3 procent från början av året. Kommunförbundets styrelse godkände vid sitt sammanträde i oktober en uppdaterad placeringspolicy enligt vilken förbundet också kan ha alternativa placeringar i sin placeringsportfölj för att balansera låg avkastning från ränteplaceringar. Kriget i Ukraina orsakade oro och spänningar och gjorde placeringsmarknaden betydligt mer oförutsägbart.

På grund av den allmänna utvecklingen på kapitalmarknaden var **placeringsåret 2022** ett svagt år också för Kommunförbundets portfölj. Marknadsutvecklingen berodde bland annat på energikrisen till följd av kriget i Ukraina, den skenande inflationen och den markanta ränteökningen. Intäkterna från långfristiga statslån gick rejält på minus samtidigt som aktiekurserna sjönk betydligt. Spridningen mellan aktier och obligationer gav inte någon fördel, eftersom intäkterna för båda tillgångsslagen gick klart på minus. Kommunförbundets placeringspolicy uppdaterades år 2021, och under 2022 konkurrensutsattes portföljförvaltarna i samarbete med Finlands kommunstiftelse. Efter offentlig upphandling valdes Aktia, Evli och Nordea Asset Management till förvaltare av ränteaktieportföljen och, genom separat upphandling, fick Evli i uppdrag att förvalta portföljen för alternativa placeringar. Portföljerna i OP och SEB tömdes efterhand strax före årsskiftet. Marknadsvärdet på Kommunförbundets portfölj sjönk under året med 12,4 procent och var i slutet av året 74,7 miljoner euro.

År 2023 var efter det dåliga placeringsåret 2022 gynnsamt för de flesta tillgångsklasserna. Aktiemarknaden gynnades av en bättre ekonomisk tillväxt än väntat, lägre inflation till följd av lägre energipriser, återhämtningen i Kinas ekonomiska tillväxt och slutet på centralbankernas räntehöjningscykel. Den kraftiga ökningen av egendomsvärdena till följd av inflationssiffrorna i oktober fortsatte till årets slut. Ränteplaceringarna började ge avkastning 2023, vilket även i fortsättningen skapar högre förväntningar på ränteplaceringarna än under de senaste 10 åren. AI-entusiasm sågs också på kapitalmarknaden, och lanseringen av nya AI-applikationer påverkade också placeringsmarknaden.

Kriget i Ukraina fortsatte och de växande geopolitiska riskerna i Mellanöstern ökade komplexiteten i det världspolitiska läget.

De nya portföljförvaltarna Nordea Asset Management och Aktia, vilka konkurrensutsattes 2022, samt Evli, som fortsatte portföljförvaltningen, inledde verksamheten med de nya portföljerna i början av året. Den uppdaterade placeringspolicyn möjliggör alternativa placeringar för Kommunförbundet. Evli valdes som portföljförvaltare för dessa.

Marknadsvärdet på Kommunförbundets placeringsportfölj steg med 9,6 procent under 2023 och var i slutet av året 81,9 miljoner euro. Förbindelser som gäller alternativa placeringar uppgår på bokslutsdagen till sammanlagt 7 700 000 euro. Den inkallade andelen är 2 052 725,42 och den återstående 5 582 4258,35 euro.

Marknadsvärdet på Kommunförbundets placeringsportfölj steg med 11,3 procent under **2024** och var i slutet av året 91,2 miljoner euro. Kapitalförvaltare är Aktia, Evli och Nordea Asset Management. Portföljen bestod i slutet av året av 66,6 procent aktier, 29,7 procent ränteplaceringar och 3,5 procent alternativa placeringar. Den bästa avkastningen under 2024 gav de europeiska, nordiska och amerikanska aktierna. Placeringspolicyn uppdaterades i fråga om tillgångsklasserna i portföljen så att aktiernas andel vid neutral allokering är 60 procent, ränteplaceringarnas 25 procent och de alternativa placeringarnas 15 procent.

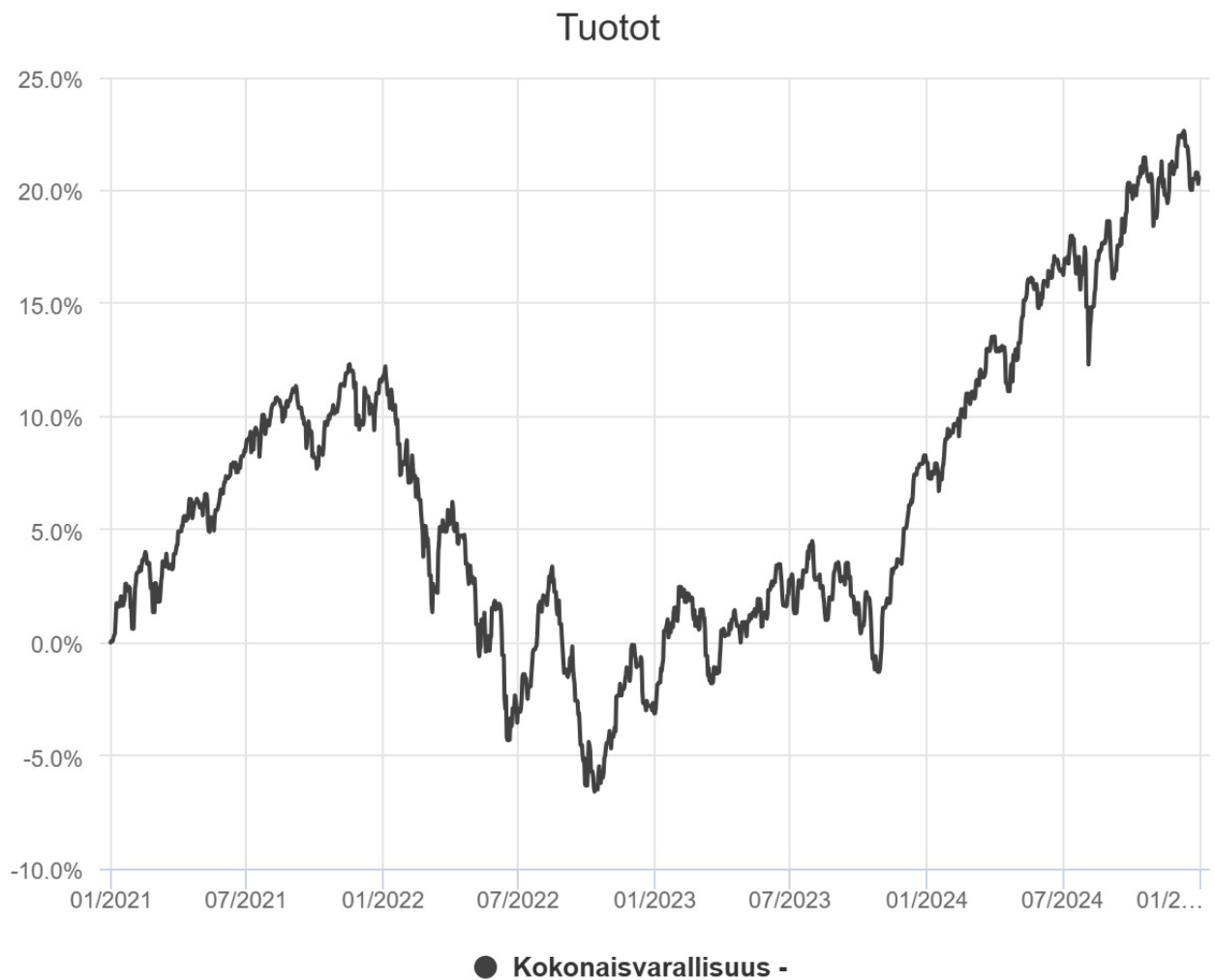
År 2023 hade varit lönsamt för placerare, och den gynnsamma utvecklingen förväntades fortsätta 2024. Så gick det också. Särskilt den amerikanska aktiemarknaden steg kraftigt, till stor del tack vare "de magnifika sju" (Apple, Microsoft, Amazon, Alphabet, Meta, Nvidia och Tesla). I månadsskiftet juli/augusti noterades en nedgång på marknaden, samtidigt som sysselsättningssiffrorna i USA var lägre än väntat. Det väckte rädsla för en recession, och Japans centralbanks överraskande stora räntehöjning förstärkte yenen, vilket ledde till en kraftig nedgång på den japanska börsen. Nervositeten blev dock kortvarig, och USA:s ekonomiska siffror i slutet av året skingrade oron.

Den geopolitiska situationen förblev utmanande under hela året, då krisen i Mellanöstern eskalerade flera gånger och kriget i Ukraina gick in på sitt tredje år. Marknadseffekterna blev dock små, och konflikterna orsakade inga större störningar på råvarumarknaden eller för godstrafiken.

Marknadens uppmärksamhet riktades främst mot centralbankernas penningpolitik. Då inflationen mattades av skapades förväntningar på att centralbankernas penningpolitik skulle lättas upp. Europeiska centralbanken inledde räntesänkningarna i juni och USA:s centralbank i september. Styrräntorna sänktes ytterligare under slutet av året, även om räntorna förblev på en nivå som bromsade den ekonomiska tillväxten. År 2024 var ett livligt valår som kulminerade i presidentvalet i USA i november. Börserna reagerade positivt på den starka valsegern för Donald Trump, som ansågs gynna investerare.

mn €	Placeringsportföljen i slutet av året	Förändring mn €	Förändring %
2021	85,3	8,0	10,3
2022	74,7	-10,5	-12,4
2023	81,9	7,2	9,6
2024	91,2	9,3	11,3

Avkastningsprocent på placeringsportföljen 2021–2024



BILAGA 1. Sammansättningen på Kommunförbundets förtroendeorgan 2021–2024

Nimilistat täydennetään mukaan

25.3.2025

Taina Väre

Kommunförbundets delegation för små kommuner

Verksamhetsberättelse 2024

Detta var det tredje verksamhetsåret för delegationen som tillsattes i februari 2022. Ordförande för delegationen har varit Olga Oinas-Panuma från Pudasjärvi och vice ordförande Ilpo Kärkkäinen från Sonkajärvi. För delegationens verksamhet och de praktiska arrangemangen svarade specialsakkunniga Taina Väre och vice verkställande direktör Timo Reina. Iira Ainiala vikarierade för Taina Väre under hennes alterneringsledighet (1–6/2024).

Delegationens sammanträden

En av delegationens huvuduppgifter är att förmedla information om de specifika problem som små kommuner lyfter fram. Detta används sedan som underlag för förbundets intressebevakning och utvecklingsarbete. Utöver löpande ärenden behandlades aktuella frågor vid sammanträdena, bl.a. beredningen av arbets- och näringsreformen, den kommunala ekonomin och statsandelsreformen. År 2024 sammanträdde delegationen tre gånger, utöver två Teams-möten ordnades också ett resemöte.

Delegationens sammanträde 1/2024, 19.3.2024, kl. 17.00–19.05, Teams

Aktuell översikt av Timo Reina samt diskussion:

- bland annat om en eventuell utjämning av fastighetsskatten för vindkraftverk samt pumpkraftverk i Lappland.

Sanna Lehtonens aktuella översikt om kommunekonomin samt diskussion:

- Det stora antalet administrativa reformer samtidigt som statsandelarna till små kommuner försämrades väckte kritik och diskussion om huruvida reformens effekt har undersökts ordentligt.
- Tillgången till gymnasieutbildning bör tryggas i glesbygden.

Paavo Taipales aktuella översikt om vattenförsörjningen i kommunerna samt diskussion:

- Kommunsamarbetet i fråga om vattenförsörjningen understöds. Avfallshantering och vattenförsörjning skiljer sig väsentligt från varandra eftersom avfallshantering inte kräver en fast infrastruktur. Avfallshanteringen har utvecklats snabbt, delvis till följd av den skärpta lagstiftningen.

Frågor som gäller små kommuner och utveckling av landsbygden

- Enkäten för intressentgrupperna om den landsbygdspolitiska redogörelsen är öppen till 22.3 (på webbplatsen Dinåsikt)

Delegationens aktuella ärenden

- Verksamhetsberättelsen för 2023 godkändes med mindre ändringar.
- I fråga om verksamhetsberättelsen för 2024 diskuterades bland annat evenemang för de förtroendevalda och delegationens ställningstagande.



- Delegationens följande sammanträde hålls 29.8.2024, eventuellt som ett rese-möte.

Delegationens sammanträde 2/2024, 29.8.2024, kl. 13.00–15.00, Lemettilän tila, Petäjävesi och Teams

Under resan 29–30.8.2024 hölls delegationens sammanträde och man bekantade sig med Petäjävesi kommun och gymnasieutbildningen, grannkommunerna och regionens samarbete och företagsverksamhet. Kyösti Värri höll sitt anförande under evenemanget som hölls på gymnasiet.

Aktuell översikt av Timo Reina samt diskussion:

- I arbets- och näringsreformen överförs över 4 000 personer. Reformen möjliggör närservice för kunder och företag. Det konstaterades att näringstjänsterna ofta glöms bort.
- Det finns skillnader mellan regionerna i fråga om beredningen och beslutsmodellerna. Man diskuterade små kommuners möjligheter att påverka beslutsfattandet, anpassningen av kommunernas organisation och behovet av att bedöma personalresurserna.
- Fastighetsbeskattningen och konsekvenserna av utjämningen av fastighetsnäten diskuterades bland annat i fråga om vindkraft, kraftverk och pumpkraftverk.
- Man diskuterade små kommuners skyldigheter och samarbetsmöjligheter bland annat på nivån ekonomisk region samt servicenäten (bl.a. lågstadier, högstadier och gymnasier).

Delegationens aktuella ärenden

- Anna Kaskinen har begärt befrielse från delegationen från och med 4.11 då hon blir kommundirektör i Vemo.
- Diskussion om resultaten från responsenkäten om småkommunsdagen som ordnades 17.11.2023.
- Småkommunsdagarna ordnas som hybrid dagar 30–31.1.2025. Inbjudan skickas till styrelseordföranden och fullmäktigeordföranden i kommuner med under 10 000 invånare.
- Webbinariet om statsandelsreformen för kommunernas politiska ledning ordnas 20.11.2024 kl. 16.00–18.00.
- Delegationens sammanträde 3/2024 hålls som distansmöte efter webbinariet om statsandelsreformen kl. 18.00–20.00.

Delegationens sammanträde 3/2024, 20.11, kl. 18.15–19.02 (Teams-möte)

Responsdiskussion om webbinariet 20.11.2024

- Presentationerna var effektiva och ämnena aktuella även om det ursprungliga ämnet, statsandelsreformen, byttes ut på grund av att reformen frystes. I kommande webinarier beaktas Kommunförbundets övriga utbildningar och webinarier för förtroendevalda.

Aktuell översikt av Timo Reina samt diskussion:

- Reinas anförande ”Aktuellt från Kommunförbundet – 42 dagar till AN-starten” framfördes under webinariet, så aktuella frågor diskuterades vid sammanträdet.
- In house-frågans framskridande och vikten av remissbehandlingen diskuterades. In house-regleringen bör vara mer flexibel och beakta bland annat sektorerna (t.ex. avfallshantering). Dessutom behövs en tillräckligt lång övergångsperiod.

Delegationens initiativ om ställningstagande i fråga om in house-regleringen

- Olga Oinas-Panuma, Riitta Savukoski och Jari Koskenranta sammanställde ställningstagandet om ändringen av den föreslagna in house-regleringen. Godkännandet av ställningstagandet och alternativen för att föra det framåt diskuterades.

Delegationens aktuella ärenden

- Småkommunsdagen ordnas 31.1.2025 för den politiska ledningen i små kommuner som ett hybridevenemang vid Kommunernas hus. Delegationens sammanträde 1/2025 hålls torsdag 30.1.2025 som ett hybridmöte.
- Diskussion om programmet och teman: säkerhet och beredskap, situationen och framtiden för tomma social- och hälsovårdsfastigheter samt revideringen av markanvändnings- och bygglagen och frågor som hänför sig till den samt lägesöversikt över områdesanvändningslagen och bygglagen.
- Diskussion om utkastet till verksamhetsplanen för 2025, som ska godkännas vid nästa sammanträde.

Svenska delegationen vid Kommunförbundet

Verksamhetsberättelse 2024

Svenska delegationen består av 15 ledamöter. Delegationen leds av en ordförande. För varje ledamot väljs en personlig ersättare. Minst en ledamot ska representera Ålands kommuner. Den nya delegationen för mandatperioden 2022–2025 startade i april 2022. Under år 2023 har riksdagsledamot Mikko Ollikainen, SFP, varit ordförande för svenska delegationen. Oscar Ohlis, utvecklingschef i svenska teamet har fungerat som sekreterare för delegationen. Under år 2024 höll delegationen fyra möten, två fysiska möten i Kommunernas hus och två möten på distans.

Svenska delegationens uppgifter

Svenska delegationens uppgift är att medverka till att de svensk- och tvåspråkiga kommunerna får den service de behöver. På begäran kan delegationen också avge utlåtanden till Kommunförbundets beslutande organ i frågor som gäller de svensk- och tvåspråkiga kommunerna. Utöver detta ska delegationen även följa med den svenska verksamheten i Kommunförbundet.

Verksamhet 2024

Den Svenska delegationen har både med hjälp av sina egna medlemmar, Kommunförbundets sakkunniga och utomstående experter behandlat ärenden som rör språkliga frågor i kommunernas verksamhet. Fokus för verksamheten har legat på de språkliga rättigheterna och hur kommunerna i sitt arbete kan stärka dessa rättigheter.

Svenska delegationen har under 2024 bland annat behandlat ärenden gällande arbets- och näringsreformen, statsandelsreformen, kommunalekonomi, normuppluckring, integrationsfrågor samt skärgårdsfrågor.

Delegationen gav uttalanden under följande rubriker:

1. Viktigt att den svenska yrkesutbildningen blir en del av integrationsstigen
2. AN-reformen ger tilläggskostnader – kommunerna bör ersättas till fullo
3. Statsandelsreformen får inte äventyra kommunernas möjlighet att ordna service på båda nationalspråken.
4. Svenska språket måste beaktas i statsandelsreformen

Svenska delegationen har också diskuterat och tagit ställning till frågor som rör Kommunförbundets tvåspråkighet.



Svenska delegationens medlemmar år 2024

Ordinarie ledamöter

Mikko Ollikainen, ordförande
Peter Sjöqvist, vice ordförande
Bella Alén
Johan Bardy
Mona Boström
Nina Fellman
Camilla Grundström
Nina af Hällström
Christoffer Ingo
Runa Ismark
Björn Månsson
Anders Sandlin
Frida Sigfrids
Lisen Sundqvist
Terhi Vörlund-Wallenius

Personliga ersättare

Monica Sirén-Aura
Anette Karlsson
Laila Andersson
Rikard Bjurström
Stefan Törnqvist
Elias Lindström
Kai Alajoki
Rasmus Lundén
Maria Tokou
Joakim Horsma
Karin Palmén
Eva Lillmangs
Tom Liljestränd
Tony Wass
Tomas Björkroth

Parti

SFP
SDP
SFP
SFP
Saml
Åland
SDP
SFP
SFP
SFP
SFP
SFP
SFP
VF
SFP

