

Till de ordinarie ledamöterna i Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation
och till ledamöterna och ersättarna i styrelsen

*Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation kallas till konstituerande
sammanträde och höstsammanträde.*

Tidpunkt

Torsdag 4.12.2025 kl. 10.00–15.30

Plats

Kommunernas hus, Andra linjen 14, Helsingfors

Vänligen anmäl eventuellt förhinder till Kommunförbundets förvaltnings-
sakkunniga Nina Eriksson per e-post nina.eriksson@kommunforbundet.fi
eller tfn 050 569 5301 (gäller ej dem som tidigare anmält förhinder).

Ärenden

- 17 Sammanträdet öppnas
- 18 Sammanträdet laglighet och beslutförhet konstateras
- 19 Val av protokolljusterare
- 20 Val av sekreterare för förbundsdelegationen
- 21 Godkännande av föredragningslistan
- 22 Val av ordförande och två vice ordförande för förbundsdelegationen
- 23 Föredragning av beslutsärenden och lägesöversikt
- 24 Val av ledamöter och ersättare till styrelsen och utseende av
presidium
- 25 Tillsättande av valberedningskommitté
- 26 Tillsättande av valnämnd
- 27 Styrelse för Finlands kommunstiftelse sr
- 28 Budget för Finlands Kommunförbund rf 2026
- 29 Verksamhetsplan för Finlands Kommunförbund rf 2026
- 30 Val av revisionssammanslutning för Finlands Kommunförbund rf
2026–2029
- 31 Presentation av Kommunförbundets strategi, organisation och
verksamhet
- 32 Förbundsdelegationens arbetsprinciper
- 33 Nästa sammanträde
- 34 Övriga ärenden
- 35 Sammanträdet avslutas

Föredragningslistan med bilagor har publicerats på Microsoft Teams-
tjänstens plattform Kuntaliiton valtuuskunta samt på tjänsten Kommun-
förbundet.fi. Ett mer detaljerat mötesprogram finns i föredragningslistan.



Förbundsdelegationens arbetsordning 13 §: Inkallande av ersättare

En ledamot i förbundsdelegationen som inte kan närvara vid ett sammanträde eller som är jävig att behandla ett ärende på föredragningslistan ska omedelbart anmäla förhinder eller jäv till förbundsdelegationens sekreterare eller sammanträdespersonalen.

SUOMEN KUNTALIITTO - FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Ordförande

Lauri Lyly

För kännedom

ersättarna i förbundsdelegationen



Förbundsdelegationen 4.12.2025

Information om sammanträdet

Tid Torsdag 4.12.2025 kl. 10.00–15.30

Plats Kommunernas hus, Andra linjen 14, Helsingfors

Program

Kl.
9.30– Anmälan och välkomstkaffe föreläsningssalens entré

10.00 **Sammanträdet öppnas** föreläsningssalen
styrelseordförande Lauri Lyly

Behandling av sammanträdesärendena § 17–23

12.00 Lunch restaurangen i Kommunernas hus

13.00 **Fullmäktigegruppernas möten**

Följande mötesrum har reserverats för gruppmöten:

Saml	B 3.8	3 vån.
SDP	B 3.6	3 vån.
C	B 3.4	3 vån.
Sannf	B 3.3	3 vån.
Gröna	B 3.2	3 vån.
VF	B 3.1	3 vån.
SFP	A 3.2	3 vån.
KD	A 3.3	3 vån.
Åland	A 3.4	3 vån.

14.15 **Förhandlingar mellan gruppordförandena** B 3.5 3 vån.

14.30 **Sammanträdet fortsätter**

Behandlingen av sammanträdesärendena fortsätter, § 24–35 föreläsningssalen

Sammanträdet avslutas

Kaffeservering föreläsningssalens entré

Förbundsdelegationen 4.12.2025

Deltagarförteckning

Ordinarie ledamöter

Ahtiainen Marko, Janakkala
Austero Nita, Helsingfors
Auvinen Hannu, Sulkava
Bertills Anna, Vörå
Ehn Johan, Mariehamn
Ekorre Sari, Kemi
Elo Tiina, Esbo
Elo Timo, Joensuu
Enjala Terhi, Kervo
Falk Sonja, Lahtis
Granholm Jasmin, Vasa
Heinämaa Pasi, Forssa
Hiltunen Pia, Uleåborg
Honkasalo Riku, Askola
Huotari Eino, Högfors
Huotari Heikki, Kuhmo
Hyöky Elma, Jyväskylä
Hänninen Juha, Uleåborg
Immonen Niina, Vittis
Jarva Marko, Birkala
Jokinen-Anttila Leena, Ulvsby
Juhola Jatta, S:t Michel
Jukkola Janne, Karleby
Kaartinen Tiina, Kuopio
Kajula Eemeli, Rovaniemi
Karisalmi Leevi, Sastamala
Kaski Bia, Björneborg
Kauppinen Jenni, Lundo
Kirkkola-Helenius Tarja, Jockis
Koikkainen Emilia, Keuru
Koivusalo Mari-Elina, Åbo
Koskinen Sami, Jakobstad
Kuokka Vappu, Vederlax
Kymäläinen Sami, Orivesi

Personliga ersättare

Lehkonen Helena, Tavastehus
Vuorela Antti, Helsingfors
Lamponen Markku, Mäntyharju
Ollikainen Mikko, Malax
Karlsson Bo-Yngve, Jomala
Talvensaari Laura, Torneå
Raivio Timo, Lovisa
Vara Heli, Joensuu
Vähämäki Jari, Kervo
Saari Hannele, Riihimäki
Repo Hannu, Luumäki
Lehtimäki Kirsi, Heinola
Asp Antti, Tammerfors
Kämäräinen Taija, Askola
Kotilainen Teppo, Hyvinge
Halttunen Tiina, Helsingfors
Järvisalo Vilma, Tammerfors
Mustonen Tuula, Kuusamo
Hast Jari, Torneå
Alkkiomäki Jari, Kihniö
Raita-aho Voitto, Karvia
Melkko Sari, Kouvola
Ridanpää-Taittonen Annu, Kuortane
Kangaskolkka Emilia, Joensuu
Koivisto Anni, Utsjoki
Ala-Herttua Marika, Mänttä-Vilppula
Kähkönen Kari, Kankaanpää
Uusitalo-Heikkinen Mervi, Åbo
Jokinen Hanna, Hattula
Väisänen Unto, Sotkamo
Remander Henri, Rusko
Lehtimäki Esko, Östermark
Kondratjeff Veeti, Rautjärvi
Siika-aho Auri, Valkeakoski

Parti

Saml
SDP
C
SFP
Åland
VF
Gröna
Saml
Saml
KD
SDP
SDP
SDP
Saml
VF
C
Gröna
Saml
Sannf
Saml
SDP
SDP
Saml
SDP
SDP
VF
VF
Saml
SDP
C
C
Sannf

Förbundsdelegationen 4.12.2025

Ordinarie ledamöter	Personliga ersättare	Parti
Lehtola Rami, Jakobstad	Blommendahl Markus, Kurikka	KD
Leinonen Santeri, Hyvinge	Siitari Oskari, Björneborg	Gröna
Liikanen Arto, Jyväskylä	Lievonen Mikko, Esbo	SDP
Lindfors Petteri, Vichtis	Uusitalo Arja, Vichtis	Saml
Liuha Tuukka, Lempäälä	Sarvijärvi Minna, Ylöjärvi	C
Liukkonen Saara, Hirvensalmi	Sensio Jani, S:t Michel	Saml
Lähde Hanna-Kaisa, Imatra	Sielo Susanna, Esbo	Gröna
Lönnqvist Miikka, Hollola	Salminen Sami, Heinola	SDP
Mara Outi, Joensuu	Käsmä Paavo, Taivalkoski	Sannf
Muurinen Seija, Helsingfors	Kalmi Venla, Heinola	Saml
Nevanlinna Risto, Esbo	Kaikkonen Jouni, Lahtis	Gröna
Nissilä Josefina, Rautjärvi	Erkkilä Titta, Fredrikshamn	SDP
Oinas-Panuma Olga, Pudasjärvi	Suviaro Marjut, Oulainen	C
Pääkkö Sakari, Kuopio	Korkeakoski Mikko, Yli-Vieska	Saml
Rantala Jukka, Reso	Kuusisto Pekka, Letala	C
Ruotsalainen Terttu, Varpaisjärvi	Pakarinen Helena, Tohmajärvi	C
Salmela Mirva, Ranua	Lepojärvi Tommi, Keminmaa	C
Sirén Jouni, Tammerfors	Kahelin Reijo, Orivesi	VF
Suihkonen Tuomo, Kervo	Nieminen Tea, Borgnäs	C
Tamminen Laura, Björneborg	Väre Pyry, Ulvsby	Gröna
Toivonen Niilo, Helsingfors	Salmela Marko, Brahestad	SDP
Vahvelainen Saana, Kangasala	Aspila Riina, Lempäälä	Saml
Vainionpää Marko, Alavo	Matokangas Anne, Alajärvi	Sannf
Valtonen Mikko, Borgå	Luoma Maria, Nurmijärvi	SDP
Vanhala-Selin Kristiina, Hollola	Liukkonen Ari-Pekka, Jyväskylä	Gröna
Viitanen Mikko, Uleåborg	Jussinniemi Jouni, Pyhäjärvi	VF
Vuorela Sari, Siikais	Suojala Leena, Tavastehus	C
Walls Anders, Raseborg	Röman Micaela, Sibbo	SFP
Wulff Nicke, Åbo	Grotenfelt Nora, Helsingfors	SFP
Ylhäinen Taito, Masku	Väätäinen Nanna, Kuopio	Sannf
Yli-Jama Anna-Leena, Salo	Aso Janne, Reso	Saml

Förbundsdelegationen 4.12.2025

Kommunförbundets styrelse 2022–2025

Ordinarie ledamöter

Lyly Lauri, ordf.	SDP
Vuornos Henrik, I vice ordf.	Saml
Rossi Markku, II vice ordf.	C
Ahola Lotta	Saml
Johansson Johan	SFP
Kankaanniemi Toimi	Sannf
Korhonen Martti	VF
Kummola Kalervo	Saml
Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	C
Lumela Meri	Gröna
Nahkuri Miia	SDP
Pentikäinen Pia	Sannf
Räsänen Joona	SDP
Sauri Pekka	Gröna
-	Saml

Ersättare

Alatalo Juuso	SDP
Brännkärr Malin	SFP
Häggman Johanna	C
Jalonen Vesa	C
Järvinen Anni	VF
Kataja Sampsa	Saml
Kaunistola Mari	Saml
Lintula Tiia	Gröna
Mustakallio Jaakko	Gröna
Nieminen Mira	Sannf
Valtanen Pirkko	SDP
Vierunen Maarit	Saml
Virsunen Jussi	Saml
Väätäinen Tuula	SDP
Ylhäinen Taito	Sannf

Övriga närvarande

Karhunen Minna	verkställande direktör
Huovinen Susanna	vice verkställande direktör
Reina Timo	vice verkställande direktör
Stenman Ulf	direktör, svenska verksamheten
Martikainen Katriina	delegationens sekreterare, jurist
Eriksson Alexander	delegationens sekreterare, jurist

Förbundsdelegationen 4.12.2025

Ärenden

- 17 Sammanträdet öppnas
- 18 Sammanträdet laglighet och beslutförhet konstateras
- 19 Val av protokolljusterare
- 20 Val av sekreterare för förbundsdelegationen
- 21 Godkännande av föredragningslistan
- 22 Val av ordförande och två vice ordförande för förbundsdelegationen
- 23 Föredragning av beslutsärenden och lägesöversikt
- 24 Val av ledamöter och ersättare till styrelsen och utseende av presidium
- 25 Tillsättande av valberedningskommitté
- 26 Tillsättande av valnämnd
- 27 Styrelse för Finlands kommunstiftelse sr
- 28 Budget för Finlands Kommunförbund rf 2026
- 29 Verksamhetsplan för Finlands Kommunförbund rf 2026
- 30 Val av revisionssammanslutning för Finlands Kommunförbund rf 2026–2029
- 31 Presentation av Kommunförbundets strategi, organisation och verksamhet
- 32 Förbundsdelegationens arbetsprinciper
- 33 Nästa sammanträde
- 34 Övriga ärenden
- 35 Sammanträdet avslutas

Förbundsdelegationen 4.12.2025

17

Sammanträdet öppnas

Enligt § 22 i stadgarna för Finlands Kommunförbund rf (nedan Kommunförbundet) sammanträder förbundsdelegationen på kallelse av styrelsens ordförande i november–december efter kommunalvalet till konstituerande sammanträde för att förrätta val av förbundsdelegationens ordförande och två vice ordförande samt av styrelsen och för att tillsätta en valnämnd och valberedningskommitté.

Enligt § 1 i arbetsordningen för förbundsdelegationen är det styrelsens ordförande som sammankallar till det första sammanträdet under förbundsdelegationens mandattid. Han eller hon öppnar sammanträdet och leder ordet tills ordföranden och två vice ordförande för förbundsdelegationen blivit valda.

Styrelsen konstaterade 30.11.2025 när den godkände föredragningslistan för förbundsdelegationens sammanträde 4.12.2025 att styrelsens ordförande sammankallar förbundsdelegationen till konstituerande sammanträde i Kommunernas hus 4.12.2025 kl. 10.00.

Förslag

Styrelsens ordförande öppnar sammanträdet.

Beslut

18

Sammanträdet laglighet och beslutförhet konstateras

Enligt § 20 i Kommunförbundets stadgar har förbundsdelegationen 65 ledamöter och 65 personliga ersättare, som ska vara fullmäktigeledamöter enligt kommunallagen. Av ledamöterna väljs 64 vid en förbundskongress som ordnas efter kommunalvalet under samma år. Vid förbundskongressen väljs ytterligare en ledamot och en (personlig) ersättare från landskapet Åland.

Finlands Kommunförbund rf:s förbundskongress ordnades 13.11.2025, de invalda ledamöterna och ersättarna framgår av deltagarförteckningen i föredragningslistan.

Enligt § 22 i Kommunförbundets stadgar sammanträder förbundsdelegationen på kallelse av styrelsens ordförande i november–december efter kommunalvalet till konstituerande sammanträde. Enligt samma paragraf har förbundsdelegationen ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars–juli och ett höstsammanträde i september–december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer.

Kallelse till förbundsdelegationens sammanträde ska skickas till varje ledamot minst tio dagar före sammanträdet per brev eller elektroniskt till den adress ledamoten uppgett. Till kallelsen ska det i mån av möjlighet fogas en föredragningslista.

Om det är möjligt att delta i sammanträdet per post, genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel, ska detta nämnas i kallelsen. I kallelsen ska också nämnas om yttranderätten är begränsad för ledamöter som deltar i sammanträdet per post, genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel.

Styrelsens ledamöter, verkställande direktören, vice verkställande direktörerna och direktören för den svenska verksamheten samt andra

Förbundsdelegationen 4.12.2025

personer som förbundsdelegationen utsett har rätt att närvara vid förbundsdelegationens sammanträden och där ta del i diskussionen. Styrelsens ordförande och styrelsen har genom ett brev som bifogas denna föredragningslista kallat förbundsdelegationen till sammanträde 4.12.2025. Kallelsen till sammanträde har skickats 24.11.2025, dvs. inom stadgeenlig tid, till den e-postadress som ledamöterna uppgett. Föredragningslistan har publicerats samma dag. I kallelsen finns en länk till den och till bilagorna.

Enligt § 22 i stadgarna är förbundsdelegationen beslutförför när över hälften av ledamöterna är närvarande.

Förslag

En förteckning över de invalda ledamöterna och ersättarna i förbundsdelegationen antecknas till protokollet.

Konstateras att i detta förbundsdelegationssammanträde deltar ledamöter och ersättare samt övriga närvarande i enlighet med den undertecknade deltagarförteckningen.

Samtidigt konstateras att sammanträdet är lagenligt sammankallat och beslutfört.

Beslut

19

Val av protokolljusterare

Enligt § 15 i arbetsordningen för förbundsdelegationen undertecknas förbundsdelegationens protokoll av sammanträdets ordförande och kontrasigneras av sekreteraren. Protokollet justeras av två förbundsdelegationsledamöter som utsetts vid sammanträdet.

Till protokolljusterare utses två ledamöter i alfabetisk ordning, dock så att protokolljusterarna inte företräder samma parti.

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar välja förbundsdelegationsledamöterna Marko Ahtiainen (Saml) och Nita Austero (SDP) till protokolljusterare.

Beslut

20

Val av sekreterare för förbundsdelegationen

Förslag

Förbundsdelegationen väljer Kommunförbundets jurister Katriina Martikainen och Alexander Eriksson till sekreterare för förbundsdelegationen för mandatperioden 2025–2029.

Katriina Martikainen och Alexander Eriksson sköter i fortsättningen uppgiften tillsammans och bildar förbundsdelegationens sekretariat.

Sekretariatet kommer självständigt överens om skötseln av sina uppgifter.

I uppgifter där det med stöd av delegationens arbetsordning eller annars krävs att en sekreterare är närvarande eller vidtar åtgärder räcker det att en av sekreterarna är närvarande eller vidtar åtgärden.

Beslut

Förbundsdelegationen 4.12.2025

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Nina Eriksson, tfn 050 569 5301
Katriina Martikainen, tfn 046 922 0216
Alexander Eriksson, tfn 050 323 7869

21

Godkännande av föredragningslistan

Förslag Förbundsdelegationen godkänner föredragningslistan för sammanträdet oförändrad/med följande ändringar:

Beslut

22

Val av ordförande och två vice ordförande för förbundsdelegationen

Enligt § 21 i Kommunförbundets stadgar förrättar förbundsdelegationen val av en ordförande och två vice ordförande bland förbundsdelegationens ledamöter.

Stadgarna innehåller inga bestämmelser om hur valet ska gå till. Enligt § 12 i arbetsordningen för förbundsdelegationen förrättas val vid behov med slutna sedlar.

Förslag Förbundsdelegationen väljer en ordförande och två vice ordförande.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Nina Eriksson, tfn 050 569 5301
Katriina Martikainen, tfn 046 922 0216
Alexander Eriksson, tfn 050 323 7869

23

Föredragning av beslutsärenden och lägesöversikt

Kommunerna mitt i förändringarna: budskap från kommunministerns besök i kommunerna

kommun- och regionminister Anna-Kaisa Ikonen

Verkställande direktörens hälsning och presentation av verksamhetsplanen 2026

verkställande direktör Minna Karhunen

Kommunförbundets budget 2026 och val av revisionssammanslutning
ekonomidirektör Elina Liippola

Introduktion i Kommunförbundets verksamhet: strategi- och planeringsarbete, organisation, lednings- och beslutssystemet samt verksamhetsformer och tjänster

strategi- och utvecklingsdirektör Markus Pauni

Diskussion och frågor kring de presenterade temana

Förslag Antecknas till protokollet.

Förbundsdelegationen 4.12.2025

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Elina Liippola, tfn 050 565 0271
Markus Pauni, tfn 050 439 5612

24

Val av ledamöter och ersättare till styrelsen och utseende av presidium

Enligt § 21 i Kommunförbundets stadgar förrättar förbundsdelegationen val av ledamöter och ersättare till styrelsen och utser en ordförande och två vice ordförande bland dessa ledamöter.

Enligt § 23 i stadgarna består styrelsen av 15 ledamöter och 15 ersättare. Styrelsens mandattid går ut när förbundsdelegationen valt nästa styrelse. Minst en ledamot och en ersättare i styrelsen ska företräda den svenskspråkiga befolkningsgruppen.

Styrelsen ska väljas så att de olika politiska partierna och övriga grupper företräds i enlighet med proportionalitetsprincipen för kommunalvalet, i proportion till de röstetal som partierna och de övriga grupperna fått i föreningens medlemskommuner i föregående kommunalval. Vid valet av ledamöter ska dessutom regionala synpunkter och olika stora kommuners representation beaktas.

Enligt § 11 i stadgarna ska kraven i jämställdhetslagen iakttas vid valet av ledamöter till styrelsen.

Styrelsens första sammanträde är hålls torsdag 18.12.2025 kl. 10.00 i Kommunernas hus i Helsingfors. Till sammanträdet kallas enligt styrelsens sammanträdespraxis också ersättarna. Styrelsen sammankallas av ordföranden.

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar välja 15 ledamöter och 15 ersättare till styrelsen och utse en ordförande och två vice ordförande bland dessa ledamöter.

Samtidigt beslutar förbundsdelegationen anteckna till protokollet styrelseordförandens kallelse till styrelsens första sammanträde 18.12.2025 kl. 10.00.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Nina Eriksson, tfn 050 569 5301
Katriina Martikainen, tfn 046 922 0216
Alexander Eriksson, tfn 050 323 7869

25

Tillsättande av valberedningskommitté

Enligt § 18 i stadgarna tillsätter förbundsdelegationen en valberedningskommitté som har i uppgift att för förbundskongressen lägga fram ett förslag till ledamöter och personliga ersättare som ska väljas till förbundsdelegationen.

Förbundsdelegationen 4.12.2025

Till valberedningskommittén väljs en ordförande och så många ledamöter att varje grupp som är representerad i förbundsdelegationen kan föreslå en representant och en ersättare till kommittén.

Enligt § 21 i stadgarna beslutar förbundsdelegationen om arvoden och andra ersättningar till ledamöterna i styrelsen och övriga organ.

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar att tillsätta en valberedningskommitté och utse ledamöter i enlighet med de förslag som lagts fram av grupperna i förbundsdelegationen:

Ordinarie ledamot

Personlig ersättare

Samtidigt beslutar förbundsdelegationen utse en ordförande och en vice ordförande bland valberedningskommitténs ledamöter.

Förbundsdelegationen beslutar om valberedningskommitténs sammanträdesarvode enligt följande:

Ordförandens sammanträdesarvode är 300 euro per sammanträde. Sammanträdesarvodet för ledamöter och ersättare är 200 euro per sammanträde.

För distansmöte betalas sammanträdesarvode enligt ovan.
För e-postsammanträden betalas inga sammanträdesarvoden.

En ledamot kan också välja att avstå från sammanträdesarvodet. Sammanträdetets sekreterare ska då underrättas om saken.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Nina Eriksson, tfn 050 569 5301
Katriina Martikainen, tfn 046 922 0216
Alexander Eriksson, tfn 050 323 7869

26

Tillsättande av valnämnd

Enligt § 17 i stadgarna tillsätter förbundsdelegationen en valnämnd som har i uppgift att bland annat ge anvisningar för förbundsdelegationsvalet, fastställa kandidatlistorna inför valet och fastställa valresultatet. Närmare bestämmelser om valnämndens uppgifter ges i omröstnings- och valordningen.

Till valnämnden utses 3–5 ledamöter som bland sig väljer ordförande för nämnden. Valnämnden utser en sekreterare och övrig behövlig personal.

Enligt § 10 i förbundsdelegationens omröstnings- och valordning fortsätter valnämndens mandattid tills ett en ny valnämnd har tillsatts. En ledamot i valnämnden som ställts upp som kandidat i förbundsdelegationsvalet kan inte delta i valnämndens arbete i det aktuella valet.

Förbundsdelegationen 4.12.2025

Valnämnden har till uppgift att, utöver vad som bestäms på andra stäl-
len i omröstnings- och valordningen:

- ge anvisningar för förbundsdelegationsvalet
- bereda förbundsdelegationsvalet
- granska kandidatlistorna
- fastställa kandidatlistor för valkretsarna inför förbundsdelegat-
ionsvalet
- fastställa resultatet av förbundsdelegationsvalet
- sköta övriga uppgifter som gäller förrättandet av valet.

Enligt § 21 i stadgarna beslutar förbundsdelegationen om arvoden och
andra ersättningar till ledamöterna i styrelsen och övriga organ.

Av praktiska skäl är det meningen att valnämnden ska bestå av an-
ställda hos Kommunförbundet och därför är det inte tänkt att ledamö-
terna i valnämnden ska betalas sammanträdesarvode.

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar att tillsätta en valnämnd och utse föl-
jande ledamöter till den:

Ida Sulin, ledande jurist vid Kommunförbundet,
Katriina Martikainen, jurist vid Kommunförbundet,
Alexander Eriksson, jurist vid Kommunförbundet
Nina Eriksson, förvaltningssakkunnig vid Kommunförbundet

Förbundsdelegationen beslutar om valnämndens sammanträdesarvoden
enligt följande: valnämndens ledamöter betalas inget sammanträdesar-
vode.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Nina Eriksson, tfn 050 569 5301
Katriina Martikainen, tfn 046 922 0216
Alexander Eriksson, tfn 050 323 7869

27

Styrelse för Finlands kommunstiftelse sr

Bilaga 27.1 Stadgar för Finlands kommunstiftelse sr

Enligt stadgarna för Finlands kommunstiftelse utser Finlands Kommun-
förbund rf:s förbundsdelegation ordförande och två vice ordförande för
Finlands kommunstiftelses styrelse samt övriga ledamöter och ersät-
tare till styrelsen.

Mandattiden för ledamöterna i Finlands kommunstiftelses styrelse är
fyra år.

Finlands kommunstiftelses styrelse har 3–11 ledamöter med varsin per-
sonlig ersättare. Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation beslu-
tar om antalet styrelseledamöter.

Till ledamöter och ersättare i Finlands kommunstiftelses styrelse kan
utses ledamöter och ersättare i styrelsen för Finlands Kommunförbund.
Ledamöterna i Finlands kommunstiftelses styrelse väljs enligt principen
att de olika politiska partierna och de övriga grupperna ska vara före-
trädna i enlighet med deras representation på parti- eller gruppnivå i

Förbundsdelegationen 4.12.2025

Finlands Kommunförbunds styrelse, utgående från det föregående kommunalvalet. Från varje sådant parti eller sådan grupp väljs dock högst en person till ledamot i Finlands kommunstiftelses styrelse. Vid valet av ledamöter ska regionala synpunkter och olika stora kommuners representation beaktas. Vid valet av ledamöter till Finlands kommunstiftelses styrelse bör man dessutom sträva efter att båda könen är representerade.

Från varje parti eller grupp som är representerade i Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation, men som inte har någon invald ledamot i Finlands kommunstiftelses styrelse, utser Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation en person som har närvaro- och yttranderätt vid Finlands kommunstiftelses styrelsesammanträden. Personen ska vara ledamot eller ersättare i Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation.

Förslag

Förbundsdelegationen

- beslutar om antalet ledamöter i Finlands kommunstiftelses styrelse för mandattiden 2025–2029,
- beslutar utse ledamöter med personliga ersättare till Finlands kommunstiftelses styrelse för mandattiden 2025–2029,
- beslutar utse ordförande och två vice ordförande bland ledamöterna för Finlands kommunstiftelses styrelse för mandattiden 2025–2029 och
- beslutar utse från varje parti eller grupp som är representerade i Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation, men som inte har någon invald ledamot i Finlands kommunstiftelses styrelse, en person som har närvaro- och yttranderätt vid Finlands kommunstiftelses styrelsesammanträden under mandattiden 2025–2029.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Timo Mykkänen, tfn 050 468 7826

28

Budget för Finlands Kommunförbund rf 2026

Bilaga 28.1 Budget för Finlands Kommunförbund 2026

Budget 2026

Förbundets inkomster har budgeterats till sammanlagt 15,3 miljoner euro. Största delen består av inkomster från kommunernas medlemsavgifter, 12,0 miljoner euro, vilket är samma belopp som föregående år, samt medlemsavgifterna för utbildningssamkommuner som är arbetsmedlemmar och serviceavgifterna för landskapsförbunden, vilka tillsammans uppgår till 0,4 miljoner euro. Den externa finansieringens andel av de budgeterade inkomsterna är 2,5 miljoner euro.

I budgeten för år 2026 uppskattas Kommunförbundets personella insats bli 126,7 årsverken. Den budgeterade insatsen för 2025 är 125,9 årsverken och prognosen för 2025 är 125,1 årsverken. Personalkostnadernas andel av alla kostnader är 57 %.

Förbundsdelegationen 4.12.2025

Placerings- och finansieringsverksamheten uppskattas inbringa 5,1 miljoner euro netto, vilket består av vinstutdelningar och avkastning från placeringsportföljen.

Förbundets budgetförslag uppvisar ett underskott på 1,4 miljoner euro.

Placeringspolicy 2026 (ingår i budgetförslaget)

Enligt § 20 punkt 10 i Kommunförbundets stadgar har styrelsen till uppgift att besluta om grunderna för föreningens placeringsverksamhet. Kommunförbundet är en långsiktig placerare vars placeringsverksamhet avses pågå tills vidare. I placeringsbesluten betonas den förväntade avkastningen på placeringstillgångarna på lång sikt och möjligheten att vid behov finansiera verksamhetsutgifterna. Likvida medel kan placeras kortfristig, varvid låg risk och likviditet betonas.

Enligt budgeten 2026 behövs det omkring 5,1 miljoner euro i intäkter från placeringsportföljen för att täcka Kommunförbundets verksamhetsutgifter. Placeringsportföljens långsiktiga (10–15 år), genomsnittliga, reala avkastningsmål är 3,0 % per år.

I syfte att minska riskerna strävar förbundet efter att sprida placeringarna effektivt på olika tillgångsslag (aktier, ränteplaceringar och alternativa placeringar), inom de olika tillgångsslagen och geografiskt.

Placeringsportföljens neutrala allokering visar den fördelning mellan tillgångsslag som på lång sikt förväntas uppfylla de uppsatta målen för avkastning och risker i placeringsverksamheten. Placeringsportföljens långsiktiga avkastning förklaras till största delen av denna neutrala allokering. En neutral allokering är normalt långsiktig och justeras främst vid fundamentala ändringar i målen, till exempel när strategin för användningen av tillgångar ändras.

KOMMUNFÖRBUNDETS ALLOKERING	Neutral andel	Minimiandel	Maximiandel
Penningmarknaden	0,0 %	0,0 %	30,0 %
Statliga lån	8,5 %	0,0 %	25,0 %
Företagslån, Investment Grade	8,5 %	0,0 %	20,0 %
Företagslån, High Yield	4,0 %	0,0 %	10,0 %
Lån på tillväxtmarknader	4,0 %	0,0 %	10,0 %
Ränteplaceringar	25,0 %	20,0 %	50,0 %
Alternativa placeringar	15,0 %	0,0 %	20,0 %
Aktier, Finland	10,0 %	5,0 %	20,0 %
Aktier, Europa	20,0 %	5,0 %	30,0 %
Aktier, USA	20,0 %	5,0 %	30,0 %
Aktier, utvecklade länder i Asien	0,0 %	0,0 %	5,0 %
Aktier, tillväxtmarknader	10,0 %	0,0 %	20,0 %
Aktier	60,0 %	35,0 %	70,0 %

Förbundsdelegationen 4.12.2025

Högst 5 % av ett tillgångsslag kan placeras i enskilda emittenters värdepapper. Enskilda emittenters värdepapper med en andel på mer än 2,5 % men mindre än 5 % av tillgångsslaget kan tillsammans utgöra högst 25 % av tillgångsslaget. Dessa begränsningar tillämpas inte på fondplaceringar.

Ansvarsfull placeringsverksamhet

Med ansvarsfull placeringsverksamhet avses att man bedömer och beaktar placeringarnas miljörisker, placeringarnas sociala konsekvenser och risker som gäller god förvaltning (ESG) såväl vid placeringsbesluten som vid uppföljningen och utvärderingen av placeringsverksamheten. Kommunförbundet beaktar i sin placeringsverksamhet ansvarsperspektivet och främjar verksamhet enligt FN:s principer för ansvarsfulla investeringar.

Största delen av Kommunförbundets placeringar sköts av externa kapitalförvaltare, vilket innebär att förbundet tillgodoser en ansvarsfull verksamhet främst genom valet av kapitalförvaltare och indirekt genom uppdragsformuleringen. Vid utvärderingen av kapitalförvaltarna beaktas särskilt det att förvaltaren uppmärksammar ansvarsfullhet som en del av placeringsbeslutsprocessen.

I styrelsens placeringsrapportering presenteras inte endast siffror om avkastning och risker utan även ansvarsindikatorer. För närvarande är det möjligt att rapportera ett helhetsbetyg för ansvarsfullheten i placeringsportföljen (miljö-, samhälls- och förvaltningsrisker) samt koldioxidavtrycket.

I fortsättningen kan man ställa upp konkreta mål för de indikatorer som rapporteras. Kommunförbundets styrelse beslutar årligen om målen i samband med godkännandet av budgeten.

Förslag

Förbundsdelegationen

- fastställer budgeten för Finlands Kommunförbund rf 2026 i enlighet med bilaga 28.1 i föredragningslistan och
- fastställer Finlands Kommunförbund rf:s placeringspolicy för 2026 i enlighet med bilaga 28.1 i föredragningslistan.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Elina Liippola, tfn 050 565 0271

29

Verksamhetsplan för Finlands Kommunförbund rf 2026

Bilaga 29.1 Kommunförbundets verksamhetsplan 2026

Kommunförbundets styrelse och förbundsdelegation godkände hösten 2022 förbundets strategi för 2023–2026. Verksamhetsplanen för 2026 har beretts med utgångspunkt i strategin. I beredningsarbetet har beaktats aktuella förändringar i lagstiftningen och i kommunernas verksamhetsmiljö i övrigt. Ett särskilt fokus och en prioritering för år 2026 är beredningen av förbundets nya strategi och målen för nästa regeringsprogram samt arbetet med att staka ut kursen för kommunpolitiken, där förbundet strävar efter parlamentariskt arbete för att utforma en

Förbundsdelegationen 4.12.2025

lägesbild och framtida riktning för det kommunbaserade systemet och kommunpolitiken.

Beredningen av verksamhetsplanen har genomförts tillsammans med styrelsens arbetsutskott, ledningsgruppen och sakkunniga vid Kommunförbundet. Kommunförbundets styrelse har också instruerat och deltagit i finslipningen av arbetet. Som verktyg för den operativa ledningen och enheterna har också en mer detaljerad version av verksamhetsplanen utarbetats.

Förslag Förbundsdelegationen fastställer Kommunförbundets verksamhetsplan för 2026 som finns i bilaga 29.1.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Markus Pauni, tfn 050 439 5612

30

Val av revisionssammanslutning för Finlands Kommunförbund rf 2026–2029

Bilaga 30.1 Anbudsförfrågan angående revision för Kommunförbundets koncern 2026–2029

Bilaga 30.2 Konkurrensutsättning av revisionssammanslutning – resultat och förslag SEKRETESSBELAGD

Kommunförbundets styrelse beslutade vid sitt sammanträde 28.8.2025 begära anbud på revisionen av koncernen Finlands Kommunförbund för åren 2026–2029 hos landets fem största CGR-sammanslutningar enligt anbudsförfrågan i bilaga 30.1.

Dessa CGR-sammanslutningar var:

BDO Oy
Deloitte Oy
Ernst & Young Ab
KPMG Oy Ab
PricewaterhouseCooper Oy

Anbud gavs av:

BDO Oy
KPMG Oy Ab
PricewaterhouseCooper Oy

I bilaga 30.2 finns en sammanställning av anbudsjämförelsen.

Förslag Förbundsdelegationen

- beslutar välja KPMG Oy Ab till revisionssammanslutning för Finlands Kommunförbund rf 2026–2029
- beslutar att rekommendera att de bolag inom förbundskoncernen som nämns i anbudsförfrågan använder samma revisionssammanslutning.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Elina Liippola, tfn 050 565 0271

31

Presentation av Kommunförbundets strategi, organisation och verksamhet

Bilaga 31.1 Kommunförbundets strategi 2023–2026
Bilaga 31.2 Kommunförbundets bokslut 2024
Bilaga 31.3 Kommunförbundets revisionsberättelse 2024
Bilaga 31.4 Kommunförbundets årsberättelse 2024
Bilaga 31.5 Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell

Finlands Kommunförbund rf arbetar för att trygga och utveckla verksamhetsbetingelserna för kommunsektorn. Alla Finlands 308 kommuner och städer är medlemmar i Kommunförbundet. Också landskapsförbunden, andra samkommuner samt kommunalt anknutna aktiebolag omfattas av vår verksamhet.

Kommunerna skapar grunden för ett gott liv för invånarna. Kommunförbundet arbetar för att kommunerna ska lyckas med sin uppgift. I vår verksamhet betonar vi proaktiv och strategisk intressebevakning samt fungerande rådgivningstjänster. Genom forsknings- och utvecklingsverksamhet (FoU) stöder och främjar vi den proaktiva och strategiska intressebevakningen, hanteringen av omvärldsförändringar samt kommunernas framtida verksamhet och roller. Vi analyserar och utnyttjar information i synnerhet för den strategiska intressebevakningen.

Vi ger kommuner och övriga kunder råd och vägledning i frågor som gäller samtliga kommunala sektorer. Våra sakkunniga har bred kännedom om offentlig förvaltning och gedigen kompetens i kommunsektorns specialfrågor.

Vår nätverksverksamhet är omfattande. Den skapar mervärde både när det gäller planeringen och genomförandet av intressebevakningen för kommunerna och i form av kollegialt stöd och diskussioner.

Kommunförbundet har även ett Brysselkontor som följer beredningen av EU-lagstiftningsprojekt som är viktiga för kommunerna och informerar kommunerna och andra intressentgrupper om projekten samt utövar inflytande på EU:s beslutsfattande och i internationella nätverk.

Strategi 2023–2026: Kommunernas inflytelserika partner

Kommunförbundets strategiska ledning och verksamheten som stöder den är en nätverksbaserad verksamhet som inkluderar förbundets förtroendevalda, ledning, enheter, personal och intressentgrupper. Utarbetandet av riktlinjer, prognostiseringen och genomförandet av ärenden går också delvis in i varandra på olika plan. Kommunförbundets strategi uppdateras under år 2026. Strategin ska dra upp riktlinjer för och styra Kommunförbundets verksamhet åren 2027–2030.

Centrala metoder för styrningen och uppföljningen av förbundets verksamhet är utöver strategin och verksamhetsplanen också budgeten, bokslutet och verksamhetsberättelse samt årsberättelsen som beskriver förbundets operativa verksamhet.

I strategin för åren 2023–2026 har det fastställts att Kommunförbundet vill vara en *inflytelserik partner för kommunerna*, genom att skapa en hållbar grund för kommunernas arbete och välfärd, fungera som samhällelig vägvisare och låta de olika kommunerna få sin röst hörd. För att lyckas med detta behövs ny kompetens, beaktande av kommunernas olikheter och ett proaktivt arbetssätt. Kommunförbundet vill också vara en organisation med förmåga till förändring, stabil ekonomi och en arbetsplats där man mår bra.

Viktiga värderingar och verksamhetsprinciper:

1. *Steget före*

Vi är en inflytelserik intressebevakare och vägvisare i diskussionen om kommunerna. Vi förutser samhällsförändringar och utvecklar effektfulla lösningar för att kunna påverka beslutsfattare och stödja kommunerna. Vi binder starka partnerskapsband. Vi lyfter bättre fram vår kompetens och följer upp våra framgångar.

2. *Gränsöverskridande samarbete*

Vårt inflytande bygger på samarbete med olika nätverk och utgår från mångfalden hos kommunerna. Vi drar nytta av medlemskommunernas, de olika nätverkens och intressentgruppernas kunnande. Vi stöder gränsöverskridande samarbete mellan olika sektorer, mellan kommuner och välfärdsområden samt mellan kommunerna och staten. Vi värnar om vår kundförståelse och ser till att våra kunder är tillfredsställda. Vi beaktar den komplexa kommunsektorn i främjandet av strategiska mål.

3. *Nyskapande kultur*

Vi har förmåga att förnya oss och vi är en organisation där man mår bra. Vi upprätthåller och utvecklar vår kompetens.

Strategiska prioriteringar 2023–2026:

Nya hållbara kommuner och städer (effektmål):

Kommunerna och städerna förnyar sig, identifierar sina styrkor och hanterar framgångsrikt en omvärld i förändring tillsammans med sina invånare och samarbetspartner. Framtidens kommuner är livskraftiga, koldioxidneutrala, kriståliga, internationella och språkligt hållbara.

Ny statlig styrning möjliggör effektiv verksamhet och förnyelse i de alltmer olika kommunerna och städerna. Kommunernas självstyrelse stärks, den detaljerade regleringen av uppgifterna luckras upp och kommunförsök möjliggörs.

Välfärd (effektmål):

Kommunerna har identifierat delfaktorerna i en generationsöverskridande välfärd och agerar samordnat och i samarbete för invånarnas bästa. Bildningstjänsterna är viktiga för invånarnas välfärd och stöder livslångt lärande.

Utbildningssystemet har förnyats för att motsvara omvärldsförändringar och elevernas behov. Utbildningen är tillgänglig.

Livskraft (effektmål):

Kommunen omfamnar sin nya roll inom sysselsättningen. Kompetens möter behov och kunniga invånare trivs i kommunen.

God livsmiljö (effektmål):

Kommunerna kan framgångsrikt planera och bygga upp en bra miljö och tillhandahålla dagliga tjänster för kommuninvånarna och samtidigt bereda sig på och motverka klimatförändringen med hjälp av digitalisering. Kommunerna bygger en sund, säker, trivsamt och biologiskt mångfaldig miljö, som stöder och stärker välbefinnandet, fungerande samhällen och livskraften. Förutsättningarna för detta skapas genom planering av om-

Förbundsdelegationen 4.12.2025

rådesanvändningen, markpolitiska åtgärder, samhällstekniska tjänster och myndighetsfunktioner som styr dessa.

Kommunens fastighetsbestånd har renoverats, förnyats och anpassats till servicebehovet. Kommunen har en infrastruktur som är funktionssäker och motsvarar samhällsstrukturen. Kommunen har ett fungerande trafiksystem med tillräcklig finansiering. Dataförbindelserna är snabba och funktionssäkra.

Verksamhetsplan

Kommunförbundets strategi innehåller en verksamhetsplan som ses över varje år och som ska godkännas av Kommunförbundets styrelse och fastställas av förbundsdelegationen. I planen fastställs de strategiska temaområdena och deras mål på årsbasis. I beredningsarbetet beaktas aktuella förändringar i lagstiftningen och kommunernas verksamhetsmiljö i övrigt.

Ett särskilt fokus och en prioritering för år 2026 är beredningen av förbundets nya strategi och målen för nästa regeringsprogram samt arbetet med att staka ut kursen för kommunpolitiken, ett arbete där vi skissar på framtidens riktning för det kommunbaserade systemet och för kommunpolitiken mitt i de demografiska förändringarna. För att se till att arbetet blir effektivt strävar vi efter att inleda ett parlamentariskt arbete.

Organisation, verksamhetsmodell och service

Vid Kommunförbundet arbetar drygt 120 personer som är väl förtrodda med kommunsektorn. Kommunförbundet bildar tillsammans med sina dotterbolag en förbundskoncern.

I Kommunförbundets ledningsgrupp sitter:

Minna Karhunen, verkställande direktör
Timo Reina, vice verkställande direktör (enheten för livskraft och ekonomi)
Susanna Huovinen, vice verkställande direktör (enheten för välfärd och bildning)
Elina Liippola, ekonomidirektör
Hannele Lindfors, personal- och förvaltningsdirektör
Juha Myllymäki, direktör för juridiska ärenden (juridiska enheten)
Markus Pauni, strategi- och utvecklingsdirektör (kommunpolitik och kommunledning, digitalisering och Kommunförbundets strategiarbete)
Ulf Stenman, direktör (svenska verksamheten)
Miira Riipinen, direktör (enheten för samhälle och miljö)
José Valanta, relationsdirektör (kundrelationer, kommunikation, internationella ärenden och samordning av intressebevakningen)
Sami Niemi, personalrepresentant

Kommunförbundets enheter är:

- Livskraft och ekonomi
- Välfärd och bildning
- Juridik
- Strategi
- Samhälle och miljö
- Verkställande direktörens stab: Kundrelationer, kommunikation och internationella frågor, Personal och förvaltning, Ekonomi, Svenska verksamheten

Förbundsdelegationen 4.12.2025

Kommunförbundets koncern har två dotterbolag som bedriver affärsverksamhet: FCG Finnish Consulting Group Ab och KL-Kustannus Oy, som båda ägs till 100 procent av Kommunförbundet Holding Ab, som i sin tur ägs i sin helhet av Kommunförbundet.

Till koncernen hör också Kommunförbundet Service Ab, som i första hand erbjuder service till förbundskoncernen. Kommunförbundets administrativa tjänster och IT-tjänster produceras av Inservio Ab, som ägs i lika stora andelar av Kommunförbundet, Kommun- och välfärdsområdesarbetsgivarna KT och Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab. Kommunförbundets ägarandel i Hansel Ab är 35 procent.

Nära anknuten till Kommunförbundets verksamhet är också Finlands kommunstiftelse, som bildades år 2016 genom beslut av Kommunförbundets fullmäktige. Kommunstiftelsens ändamål är att främja kommunernas livskraft och demokrati samt andra ambitioner och att stärka kommunernas självstyrelse. I syfte att fullgöra sitt ändamål stöder stiftelsen, via Kommunförbundet, bland annat kommunernas och hela kommunsektorns forsknings- och utvecklingsverksamhet (FoU).

Kommunförbundets verksamhetsformer och tjänster

Kommunförbundets verksamhet är indelad i följande servicehelheter, som alla är kopplade till varandra: intressebevakning, rådgivning, forskning och utveckling, nätverk och evenemang samt kommunikation.

1. Intressebevakning

- påverkansarbete
- proaktiv omvärldsbevakning och sondering av verksamhetsmiljön
- bedömning av konsekvenser för kommunerna

Kommunförbundet påverkar och driver kommunernas sak i sitt dagliga arbete. Initiativ, utlåtanden, höranden i riksdagen och påverkansmöten är en del av det dagliga påverkansarbetet. Kommunförbundet påverkar aktivt i ett flertal nationella arbetsgrupper och lyfter fram kommunernas behov och synpunkter också i EU:s organ.

Som en del av intressebevakningsarbetet bevakar och sonderar Kommunförbundet samhällsutvecklingen, förändringarna i kommunernas verksamhetsmiljö samt lagstiftningens utveckling med blicken riktad mot framtiden. I kommunnätverken identifierar Kommunförbundet kommunernas behov och synpunkter samt kartlägger dem genom särskilda utredningar och enkäter. (Se Forskning och utveckling).

Till våra intressebevakningstjänster hör konsekvensbedömning, kostnadskalkyler och beräkningar av vilka konsekvenser beslut på olika nivåer samt verkställandet av regelverk och lagstiftning får i kommunerna.

2. Rådgivning

- allmänna rådgivningstjänster
- personliga rådgivningstjänster för kommunerna
- sakkunnig- och konsultationstjänster

Kommunförbundet erbjuder rådgivningstjänster i form av digitala och personliga sakkunnigtjänster för medlems- och avtalskunder samt andra kunder.

De allmänna rådgivningstjänsterna består av webbinformation och digitala sakkunnigtjänster för medlems- och avtalskunder samt intressentgrupper. Webbplatsen kommunforbundet.fi är centrum för all kommu-

Förbundsdelegationen 4.12.2025

nal information. Där finns i samlad form information om Finlands kommuner och om viktiga fenomen, ärenden och lagstiftning som berör kommunerna. Till dessa tjänster hör bland annat våra sakkunnigsidor på kommunforbundet.fi enligt sektor eller ämnesområde.

Rådgivningstjänsterna för kommunerna är personlig rådgivning baserad på gedigen expertis som riktar sig till medlems- och avtalskunder. Kommunförbundets sakkunniga ger kommunernas ledning, tjänsteinnehavare och sakkunniga råd och svar på frågor. Dessa tjänster är avgiftsfria för medlems- och avtalskunder när svar på en serviceförfrågan inte kräver mer tid än vad som betraktas som en normal arbetsinsats av en sakkunnig (2 timmar per förfrågan).

Sakkunnig- och konsultationstjänsterna är skräddarsydda tjänster som är särskilt krävande och i regel avgiftsbelagda sakkunnigtjänster. Dessa tjänster förutsätter alltid ett uppdrag. Uppdraget avtalas mellan parterna på förhand och i enlighet med de principer och den prislista som Kommunförbundets styrelse har godkänt.

3. Forskning, utveckling och dataanalys
- undersökningar och utredningar
 - beräkningar och analyser
 - verktyg och verksamhetsmodeller

För att säkerställa en effektiv verksamhet stöder och pådriver Kommunförbundet genom forskning och utveckling en proaktiv och strategisk intressebevakning, hantering av omvärldsförändringar samt kommunernas framtida uppgifter och roller.

Forsknings- och utredningsinformationen hjälper oss att hitta de områden för påverkan och utveckling där vi kan skapa genomslagskraft i vårt intressebevakningsarbete. Vi får då svar på bland annat frågor om vilka ärenden som bör påverkas genom lagstiftning. Vilka typer av framtida lösningar kan Kommunförbundet utveckla i samarbete med kommunerna och andra aktörer?

Genom sin forskningsverksamhet tar Kommunförbundet fram bakgrundsuppgifter om kommunernas mångfald, olikheter och särutveckling. Kommunförbundet ingår också i det Nationella framsynsätverket. Riksdagens framtidsutskott hör också Kommunförbundets synpunkter på eventuella framtida utvecklingsförlopp.

Kommunförbundets utvecklingsverksamhet stöder målen för den proaktiva intressebevakningen genom olika utvecklingsmetoder. Utvecklingsobjektet kan till exempel vara en egen lösningsmodell, ett projekt för förändringsstöd i samband med verkställandet av ett stort lagstiftningsprojekt, eller utveckling som berör kommunsektorn i stort. Då är genomförandesättet vanligen ett projekt som omfattar ett nätverk av kommuner och som genomförs i samarbete med FCG eller någon annan utvecklingspartner.

Kommunförbundets intressebevakning är faktabaserad. Den dataanalys som görs i koncernsamarbetet skapar en grund för de sakkunnigas intressebevakning för att stärka trovärdigheten och effektiviteten i Kommunförbundets påverkansarbete. Kommunförbundet samlar också in information om kommunerna till stöd för intressebevakningen genom olika enkäter.

Förbundsdelegationen 4.12.2025

4. Nätverk och evenemang

- kommundatavsnätverk och nätverk för avtalskunder
- nätverk för sektorledningen
- servicenätverk och nätverk för yrkesgrupper
- internationella nätverk
- Kommunmarknaden
- "Kunnallista menoa"-evenemangen

Nätverken och evenemangen är tjänster som riktar sig till medlems- och avtalskunder och de är interaktiva mötesplatser för påverkan och utveckling.

Kommunförbundets nätverk erbjuder kompetens och utbyte av erfarenheter som stöd i kommunernas dagliga arbete. Nätverkens arbete påverkar också Kommunförbundets intressebevakning. Principen är att vi genom att samarbeta är mer inflytelserika.

Kommunförbundet ordnar årligen och månatligen ett flertal evenemang med program som främjar dialog och nätverkande. Evenemangen kan vara återkommande eller av engångsnatur. Många av evenemangen ordnas gemensamt av Kommunförbundets koncern och våra kommunpartner.

5. Kommunikation

- nyheter och aktualiteter
- nyhetsbrev
- webbtjänsten kommunforbundet.fi
- webinarier

Kommunförbundet håller kommunerna uppdaterade om aktuella företeelser i kommunsektorn. Kommunförbundet ser till att kommunerna syns i samhällsdebatten.

Kommunförbundets webbsida Aktuellt erbjuder tillförlitlig information och nyhetsbreven ger ett sammandrag av viktiga händelser och nyheter, direkt i e-posten. Kommunförbundet kommunicerar också i sociala medier och ordnar stöd för kommunsektorns kommunikatörer.

6. Övriga tjänster

- heders- och förtjänsttecken

Genom Finlands Kommunförbunds heders- och förtjänsttecken lever en viktig tradition av att belöna och tacka kommunala arbetstagare och förtroendevalda för ett värdefullt arbete. Redan 1944 delade kommunsektorns organisationer ut det första förtjänsttecket för förtjänstfullt arbete till förmån för kommunerna.

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar anteckna till protokollet de bifogade handlingar som gäller styrningen av förbundets verksamhet.

Beslut

Närmare upplysningar

Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Markus Pauni, tfn 050 439 5612
Elina Liippola, tfn 050 565 0271

Förbundsdelegationen 4.12.2025

32

Förbundsdelegationens arbetsprinciper

Bilaga 32.1 Stadgar för Finlands Kommunförbund rf
Bilaga 32.2 Omröstnings- och valordning för förbundsdelegationen
Bilaga 32.3 Förbundsdelegationens arbetsordning
Bilaga 32.4 Praktiska arrangemang och verksamhetsprinciper för Kommunförbundets sammanträdesverksamhet och förtroendeförvaltning
Bilaga 32.5 Resefakturering med programmet Travel & Expense

Förbundsdelegationens arbete styrs av föreningslagen (503/1989) samt Finlands Kommunförbund rf:s stadgar och valordningen och arbetsordningen för förbundsdelegationen, vilka bifogats denna föredragningslista.

Förbundsdelegationens sammanträdeshandlingar publiceras i Kommunförbundets Teams-tjänst. När sammanträdeshandlingarna har publicerats i Teams får förbundsdelegationens ledamöter och ersättare ett e-postmeddelande om detta. Sammanträdeshandlingarna skickas varken per post eller e-post. De skrivs inte heller ut inför sammanträdena.

För att få tillgång till förbundsdelegationens grupparbetsplats i Teams och det elektroniska materialet där måste användaren registrera sig. Förbundsdelegationens ledamöter och ersättare har fått en e-postinbjudan att registrera sig som användare av Teams-tjänsten samt anvisningar för registreringen.

På förbundsdelegationens grupparbetsplats i Teams finns material om förbundsdelegationens uppgifter, arbetsprinciper och de praktiska sammanträdesarrangemangen och förfarandena.

Utöver Kommunförbundets stadgar samt valordningen och arbetsordningen för förbundsdelegationen innehåller materialet bland annat också anvisningar om resor och inkvartering i anslutning till sammanträden, uppgifter om praxis med reseräkningar, en förteckning över arvoden för ledamöter i förtroendeorgan och principerna för ersättning av inkomstbortfall.

Reseräkningen görs med reseräkningsprogrammet TEM. Reseräkningen bör göras så fort som möjligt, senast inom två månader, efter avslutad resa. En separat räkning ska göras för varje resa. Utgifter ersätts mot kvitto. För att få ersättning för inkomstbortfall krävs ett intyg av arbetsgivaren, där förlorad arbetstid och utebliven lön framgår. Om ersättningen för inkomstbortfall är mindre än 18 €/timme, behövs inget intyg. Anvisningar för uppgörande av reseräkningar finns i bilaga 32.5.

Ledamöterna i förbundsdelegationen ombeds sätta sig in i materialet för att arbetet vid sammanträdena och de praktiska arrangemangen ska förlöpa smidigt.

Ytterligare kan följande konstateras om principerna för förbundsdelegationens arbete:

- En ledamot i förbundsdelegationen som inte kan närvara vid ett sammanträde eller som är jävrig att behandla ett ärende på föredragningslistan ska omedelbart anmäla förhinder eller jäv till förbundsdelegationens sekreterare eller sammanträdespersonalen. Detsamma gäller också ersättare som kallats till sammanträdet.

Förbundsdelegationen 4.12.2025

- Det är viktigt att kontaktuppgifterna hålls uppdaterade, eftersom sammanträdeskallelsen skickas till ledamoten eller ersättaren på den e-postadress som han eller hon uppgett.
- Styrelsen bereder de ärenden som ska behandlas av förbundsdelegationen och sörjer för verkställigheten av förbundsdelegationens beslut.
- Kommunförbundet är en finsk- och svenskspråkig förening. Förbundsdelegationens föredragningslistor och protokoll upprättas på både finska och svenska. Vid förbundsdelegationens sammanträden får finska eller svenska användas, men simultantolkning ordnas inte.

Handlingar på finska som bifogas föredragningslistan översätts till svenska och vice versa. Av grundad anledning översätts inte enskilda bilagor.

Översättning av bilagor som skrivits på något annat språk än finska eller svenska övervägs separat och av grundad anledning översätts bilagorna inte.

- I anslutning till förbundsdelegationens sammanträden ges grupperna i förbundsdelegationen möjlighet att hålla gruppmöte. Ledamöterna i respektive partigrupp i styrelsen kan delta i dessa möten.

Förslag Antecknas till protokollet.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Nina Eriksson, tfn 050 569 5301
Katriina Martikainen, tfn 046 922 0216
Alexander Eriksson, tfn 050 323 7869

33

Följande sammanträde

Enligt § 22 i Kommunförbundets stadgar har förbundsdelegationen ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars-juli och ett höstsammanträde i september-december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer.

Kommunförbundets styrelse beslutade i samband med att styrelsen slog fast tidsplanen för sammanträdena år 2026 att förbundsdelegationen har vårsammanträde **torsdag 21.5.2026** och höstsammanträde torsdag-fredag 26-27.11.2026.

Förslag Antecknas till protokollet.

Beslut

Närmare upplysningar Minna Karhunen, tfn 050 380 5907
Nina Eriksson, tfn 050 569 5301
Katriina Martikainen, tfn 046 922 0216
Alexander Eriksson, tfn 050 323 7869

Förbundsdelegationen 4.12.2025

34

Övriga ärenden

35

Sammanträdet avslutas

Stadgar för Finlands kommunstiftelse

1 Namn

Stiftelsens namn är Suomen kuntasäätiö sr, på svenska Finlands kommunstiftelse sr och på engelska Finnish Municipal Foundation sr.

2 Hemort

Stiftelsens hemort är Helsingfors.

3 Ändamål

Stiftelsens ändamål är att främja kommunernas livskraft och demokrati samt andra ambitioner och att stärka kommunernas självstyrelse.

4 Verksamhetsformer

I syfte att fullgöra sitt ändamål kan stiftelsen

- dela ut stipendier och bidrag samt bevilja ekonomiskt stöd
- bedriva forsknings-, informations- och utbildningsverksamhet
- påverka lagstiftningens utveckling och delta i samhälleligt beslutsfattande och samhällsdebatter
- bygga upp samarbetsnätverk
- producera service för kommunerna
- fullgöra sitt ändamål också genom andra verksamhetsformer som tjänar stiftelsens ändamål.

Stiftelsen kan fullgöra sitt ändamål genom sin egen verksamhet, delvis eller helt via sammanslutningar som stiftelsen äger eller i samarbete med andra sammanslutningar och stiftelser.

Stiftelsen kan i överensstämmelse med sina verksamhetsformer tillhandahålla förmåner för Finlands Kommunförbund rf.

5 Finansiering av verksamhetsformerna

Stiftelsen kan bedriva all slags affärsverksamhet för att finansiera verksamhetsformerna.

6 Medelsförvaltning

Stiftelsens medelsförvaltning ska vara planmässig.

7 Ledning

Stiftelsen har en styrelse. Stiftelsen kan ha en verkställande direktör och verkställande direktören kan ha en ställföreträdare.

Stiftelsens ledning ska omsorgsfullt främja fullgörandet av stiftelsens ändamål och stiftelsens intressen.

8 Styrelsen

8.1 Antal

Stiftelsens styrelse har 3–11 ledamöter med varsin personlig ersättare.

Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation beslutar om antalet styrelseledamöter.

8.2 Valsätt och mandattid

Ledamöterna och ersättarna i stiftelsens styrelse utses av Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation.

Styrelseledamöternas mandattid är fyra år, men den första mandattiden går ut år 2018.

Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation ska välja ledamöter och ersättare till stiftelsens styrelse inom tre månader från det förbundsdelegationsval för Finlands Kommunförbund rf som ordnas efter kommunalvalet. Om ledamöterna inte valts inom denna tidsfrist, fortsätter mandattiden för de styrelseledamöter som står i tur att avgå tills Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation har valt nya ledamöter för den återstående mandattiden.

Stiftelsens styrelseledamöter väljs enligt principen att de olika politiska partierna och övriga grupperna ska vara företrädare i enlighet med deras representation på parti- eller gruppnivå i Finlands Kommunförbund rf:s styrelse, utgående från det föregående kommunalvalet. Från varje sådant parti eller sådan grupp väljs dock högst en person till ledamot i stiftelsens styrelse.

Vid valet av ledamöter ska dessutom regionala synpunkter och olika stora kommuners representation beaktas.

Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation kan avsätta en ledamot eller ersättare i stiftelsens styrelse under pågående mandattid.

Om en styrelseledamot eller ersättare avgår, avsätts eller förlorar sin behörighet som ledamot i stiftelsens styrelse, eller om en plats i stiftelsens styrelse av någon annan anledning blir ledig under mandattiden, kan Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation utse en ny ledamot eller ersättare för den återstående mandattiden. När ledamöter väljs ska de ovan angivna principerna för valet av styrelseledamöter beaktas.

Vid valet av ledamöter till stiftelsens styrelse bör man sträva efter att båda könen är representerade.

Om Finlands Kommunförbund rf upplöses, utses ledamöterna och ersättarna till stiftelsens styrelse av en annan juridisk persons styrelse eller organ. Denna juridiska person bestäms av

stiftelsens styrelse vid ett sammanträde där styrelsen behandlar upplösningen av Finlands Kommunförbund rf.

8.3 Behörighet

Till ledamöter och ersättare i stiftelsens styrelse kan utses ledamöter och ersättare i styrelsen för Finlands Kommunförbund rf.

8.4 Ordförande

Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation utser ordförande och två vice ordförande för stiftelsens styrelse.

8.5 Uppgifter

Stiftelsens styrelse sköter förvaltningen av stiftelsen och svarar för att stiftelsens verksamhet organiseras på ett ändamålsenligt sätt för fullgörandet av ändamålet. Stiftelsens styrelse svarar också för att tillsynen över stiftelsens bokföring och medelsförvaltning är ordnad på behörigt sätt.

8.6 Sammanträden

Stiftelsens styrelseordförande svarar för att styrelsen sammanträder vid behov. Styrelsen ska sammankallas om två av stiftelsens styrelseledamöter eller verkställande direktören skriftligen kräver det för behandlingen av ett visst ärende. Om stiftelsens styrelseordförande trots ett sådant krav inte sammankallar styrelsen, får kallelsen utfärdas av verkställande direktören eller, om minst hälften av styrelseledamöterna godkänner förfarandet, av en styrelseledamot.

Kallelsen till styrelsesammanträde skickas senast en vecka före sammanträdet på det sätt som stiftelsens styrelse bestämt.

Stiftelsens styrelse kan sammankallas till e-postsammanträde samma dag som sammanträdet öppnas. Ett e-postsammanträde kan avslutas tidigare än sju dagar efter att sammanträdet öppnades endast om alla styrelseledamöter har deltagit i beslutsfattandet.

Från varje parti eller grupp som är representerade i Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation, men som inte har någon invald ledamot i stiftelsens styrelse, utser Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation en person som har närvaro- och yttranderätt vid stiftelsens styrelsesammanträden. Den som utses av Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation enligt denna punkt ska vara ledamot eller ersättare i Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation.

8.7 Beslutsfattande

Stiftelsens styrelse är beslutför när mer än hälften av ledamöterna är närvarande vid sammanträdet. I antalet beaktas de valda styrelseledamöterna.

Som styrelsens beslut gäller det förslag som fått understöd av mer än hälften av de närvarande ledamöterna, om det inte föreskrivs om en större majoritet i stiftelselagen. En jävig styrelseledamot betraktas inte som närvarande. Vid lika röstetal avgör ordförandens röst.

8.8 Arvode

Till stiftelsens styrelseledamöter kan betalas sedvanligt arvode och sedvanlig ersättning för arbete som de utför för stiftelsen. Det samma gäller också arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna som betalas ur stiftelsens koncernbolag eller koncernstiftelse.

9 Verkställande direktör

Verkställande direktören svarar för fullgörandet av stiftelsens ändamål och sköter stiftelsens övriga dagliga förvaltning i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Verkställande direktören svarar för att stiftelsens bokföring är lagenlig och medelsförvaltningen ordnad på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska ge stiftelsens styrelse och dess ledamöter de upplysningar som stiftelsens styrelse behöver för att sköta sitt uppdrag.

Verkställande direktören får vidta åtgärder som med beaktande av omfattningen och arten av stiftelsens verksamhet är exceptionella eller av stor betydelse, endast om han eller hon har ett bemyndigande av stiftelsens styrelse eller om styrelsens beslut inte kan inväntas utan väsentlig olägenhet för stiftelsens verksamhet. I det sistnämnda fallet ska stiftelsens styrelse så snart som möjligt underrättas om åtgärden.

10 Företrädande

Stiftelsen företräds av stiftelsens styrelseordförande och verkställande direktör ensam.

Stiftelsens styrelse kan bemyndiga en person att företräda stiftelsen ensam eller tillsammans med en annan person.

11 Användning av stiftelsens medel om stiftelsen upplöser sig eller upplöses

Om stiftelsen upplöser sig, ska dess medel användas för ett allmännyttigt ändamål som bestäms av stiftelsens styrelse. Ändamålet ska så väl som möjligt stämma överens med det ändamål som anges i stiftelsens stadgar. Om stiftelsen upplöses ska de återstående medlen användas på det sätt som anges ovan.

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF
BUDGET
2026

Finlands Kommunförbund rf, styrelsens sammanträde
30.10.2025

Innehåll Sida

1	Budget för Finlands Kommunförbund rf	3
1.1	Allmänt	3
1.2	Intäkter	4
1.3	Personalkostnader och personalen	4
1.4	Övriga kostnader	4
1.5	Finlands kommunstiftelse sr:s inverkan på Finlands Kommunförbund rf:s budget	5
1.6	Placerings- och finansieringsverksamhet	5
1.7	Forskning och utveckling	6

Bilaga 1	Finlands Kommunförbund rf:s medlemskap i organisationer 2026
	2 Kommunernas medlemsavgifter till Finlands Kommunförbund rf 2026
	3 Grunderna för fakturering av Finlands Kommunförbund rf:s avgiftsbelagda tjänster och produkter 2026
	4 Finlands Kommunförbund rf:s placeringspolicy 2026

1 BUDGET FÖR FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF 2026

1.1 Allmänt

I budgeten 2026 är resultatet av den ordinarie verksamheten -6,5 miljoner euro.

NYCKELTAL (mn euro)		Resultat av den ord. verksamheten	Personal- kostnader	Övriga fasta kostnader
Utfall	2023	-2,4	11,6	8,5
Utfall	2024	-3,5	12,1	8,1
Budget	2025	-6,4	12,4	9,8
Prognos	2025	-4,7	12,1	8,5
Budget	2026	-6,5	12,6	9,3

RESULTATRÄKNING (1000 euro)	Budget 2026	Prognos 2025	Budget 2025	Utfall 2024	Utfall 2023
INTÄKTER					
Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyror	455	832	435	707	1 766
Extern finansiering	2 467	2 950	3 002	3 648	3 572
Medlemsavgifter	12 382	12 391	12 375	12 375	12 426
Intäkter sammanlagt	15 303	16 173	15 812	16 730	17 764
KOSTNADER					
Löner och arvoden	-10 540	-10 188	-10 406	-10 254	-9 880
Pensions- och andra lönebikostnader	-2 013	-1 878	-1 985	-1 870	-1 712
Personalkostnader sammanlagt	-12 553	-12 066	-12 391	-12 124	-11 592
Avskrivningar	-3	-3	-3	-4	-8
Övriga personalkostnader och utbildning	-691	-482	-766	-346	-429
Hyror	-1 499	-1 464	-1 446	-1 439	-1 530
IT-kostnader	-1 607	-1 466	-1 695	-1 587	-1 768
Resor	-525	-455	-546	-395	-341
Köpta tjänster	-4 106	-4 019	-4 359	-3 476	-3 431
Marknadsföring, PR och representation	-207	-208	-227	-149	-141
Övriga verksamhetskostnader	-658	-709	-736	-664	-875
Övriga kostnader sammanlagt	-9 293	-8 803	-9 774	-8 056	-8 515
KOSTNADER SAMMANLAGT	-21 849	-20 873	-22 168	-20 184	-20 116
OPERATIVT RESULTAT	-6 546	-4 700	-6 356	-3 454	-2 351
Placerings- och finansieringsverksamhet	5 148	19 669	6 356	7 310	-7 005
Skatter				259	-259
ÖVERSKOTT/UNDERSKOTT	-1 398	14 969	0	4 115	-9 615

1.2 Intäkter

Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyresintäkter har för 2026 budgeterats till sammanlagt 0,5 miljoner euro (0,4 miljoner i budgeten 2025, utfall 0,7 miljoner år 2024).

Intäkterna från försäljningen av sakkunnigtjänster har budgeterats till 0,2 miljoner euro (beloppet i budgeten 2025 var 0,2 miljoner och försäljningen år 2024 var 0,1 miljoner).

Försäljningen av förtjänst- och hederstecken uppskattas inbringa 0,2 miljoner euro (0,2 miljoner i budgeten 2025, försäljning 0,4 miljoner år 2024).

Övriga inkomster har budgeterats till 0,1 miljoner euro (0,1 miljoner i budgeten 2025, utfall 0,2 miljoner år 2024).

I budgeten 2026 ingår extern finansiering till ett belopp av 2,5 miljoner euro. Den externa finansieringen för forskning och utveckling har budgeterats till 1,2 miljoner euro. I budgeten ingår också ett hyresunderstöd på 1,1 miljoner euro från Kommunstiftelsen. Annan extern finansiering har budgeterats till 0,2 miljoner euro.

Enligt förbundsdelegationens beslut 22.5.2025 uppgår kommunernas medlemsavgifter till 12,0 miljoner euro i budgeten 2026. Medlemsavgifterna för utbildningssamkommuner som är samarbetsmedlemmar och serviceavgifterna för landskapsförbunden har budgeterats till 0,4 miljoner euro.

De totala intäkterna från den ordinarie verksamheten har budgeterats till 15,3 miljoner euro (15,8 miljoner i budgeten 2025, utfall 16,7 miljoner år 2024).

1.3 Personalkostnader och personalen

Personalkostnaderna har budgeterats till 12,6 miljoner euro, medan beloppet i budgeten 2025 var 12,4 miljoner och utfallet år 2024 var 12,1 miljoner.

I kostnaderna ingår mötesarvoden och ersättningar för inkomstbortfall för förtroendeförvaltningen, vilka budgeterats till 0,3 miljoner euro (0,4 miljoner i budgeten 2025, utfall 0,3 miljoner år 2024).

I personalbudgeten 2026 är antalet årsverken i snitt 126,7. Den budgeterade arbetsinsatsen för 2025 är 125,9 årsverken. År 2024 var antalet årsverken 124,7.

Antal årsverken vid Finlands Kommunförbund

B2026	B2025	U2024	U2023
126,7	125,9	124,7	122,3

1.4 Övriga kostnader

Övriga personalkostnader uppgår i budgeten 2026 till 0,7 miljoner euro, medan beloppet i fjolårets budget var 0,8 miljoner. Utfallet år 2024 var 0,3 miljoner euro.

Resekostnaderna uppgår i budgeten 2026 till 0,5 miljoner euro, medan beloppet i fjolårets budget var 0,5 miljoner. Utfallet år 2024 var 0,4 miljoner euro.

Marknadsförings-, PR- och representationskostnader uppgår i budgeten 2026 till 0,2 miljoner euro, medan beloppet i fjolårets budget var 0,2 miljoner. År 2024 uppgick dessa kostnader till sammanlagt 0,1 miljoner euro.

Hyrorna har budgeterats till 1,5 miljoner euro (1,4 miljoner i budgeten 2025, utfall 1,4 miljoner år 2024). I budgeten 2026 uppgår hyrorna för lokaler i Kommunernas hus till 1,1 miljoner euro.

IT-kostnaderna har budgeterats till 1,6 miljoner euro (1,7 miljoner i budgeten 2025, utfall 1,6 miljoner år 2024).

Köpta tjänster har budgeterats till 4,1 miljoner euro. I budgeten 2025 var anslaget för köpta tjänster 4,4 miljoner euro och utfallet år 2024 var 3,5 miljoner.

Övriga verksamhetskostnader, som innehåller bland annat mötes- och förhandlingskostnader, medlemsavgifter och försäkringar, uppgår till 0,7 miljoner euro i budgeten 2026. I budgeten 2025 var motsvarande belopp 0,7 miljoner euro och utfallet år 2024 var 0,7 miljoner.

1.5 Finlands kommunstiftelse sr:s inverkan på Finlands Kommunförbund rf:s budget

I budgeten 2026 ingår stöd på 1,8 miljoner euro från Finlands kommunstiftelse. Av beloppet är 1,1 miljoner hyresunderstöd för de lokaler förbundet använder och 0,7 miljoner stöd för forskning och utveckling.

1.6 Placerings- och finansieringsverksamhet

Finlands Kommunförbund rf:s styrelse beslutar årligen om förbundets placeringspolicy i samband med budgetbehandlingen.

Enligt placeringspolicyn (bilaga 4) verkställer Kommunförbundet placeringsbesluten i placeringsportföljen (marknadsvärde 106,7 miljoner euro 30.9.2025) genom kapitalförvaltare, som för närvarande är tre till antalet: Aktia, Evli och Nordea Asset Management.

Placeringarna görs i regel via placeringsfonder. En rapport om kapitalförvaltningen ges regelbundet till förbundets styrelse. För att trygga en kostnadseffektiv prissättning ska styrelsen minst vart femte år bedöma behovet av att konkurrensutsätta kapitalförvaltarna.

Intäkter av placerings- och finansieringsverksamhet

(1000 euro)	Budget 2026	Budget 2025	Utfall 2024	Utfall 2023
Placeringsportföljen	3 300	2 670	3 650	2 100
Vinstutdelning	1 800	3 600	3 200	5 300
Finansiering	50	80	460	-14 500
SAMMANLAGT	5 150	6 350	7 310	-9 600

1.7 Forskning och utveckling

I budgeten 2026 är anslaget för forskning och utveckling sammanlagt 2,3 miljoner euro, varav Kommunförbundets egen insats är 1,1 miljoner. Förbundets egen insats består utöver köpta tjänster av arbetsinsatsen från förbundets egen personal. Den externa finansieringen har budgeterats till 1,2 miljoner euro, i vilket ingår verksamhetsunderstöd på 0,7 miljoner euro från Kommunstiftelsen.

Forsknings- och utvecklingsverksamheten har en viktig roll i uppfyllelsen av förbundets strategiska mål. Verksamheten är i hög grad inriktad på projekt som är relevanta för förbundets framgångsfaktorer. Besluten om fördelningen av utvecklingsinsatser fattas flexibelt med beaktande av strategin och omvärlden. Verksamheten balanseras genom aktiv styrning av utvecklingsportföljen.

Bilaga 1

Finlands Kommunförbund rf:s medlemskap i organisationer och årlig medlemsavgift (euro)

Organisationer i Finland

Levande stadskärna rf	1 250	
Green Building Council Finland ry	1 170	
Helsingforsregionens handelskammare	1 830	
KIRA-InnoHub rf	2 200	
Trafikskyddet	100	
Maarakennusalan neuvottelukunta MANK ry	1 000	
Förbundet för ungdomsbostäder rf	500	
Päällystealan neuvottelukunta PANK ry	750	
Pohjola-Norden rf	280	
Interna revisorer rf	240	
Skills Finland ry	1 600	
Suomalainen työ ry	400	
Finlands Regionala Utvecklingsorganisationer SEKES rf	100	
Finlands Byar rf	6 000	
Räddningsbranschens Centralorganisation i Finland rf	400	
Föreningen för strategisk ledning i Finland rf	190	
Nyföretagarcentralerna i Finland rf	1 640	
Finlands Företagsmentoror rf	3 000	
Nationalekonomiska Föreningen rf	40	
TIEKE Utvecklingscentralen för informationssamhälle rf	940	
TIVIA ry	750	
Sällskapet för framtidsstudier rf	<u>520</u>	24 900

Internationella organisationer

Aisbl Conseil des Communes et Régions d'Europe	<u>54 500</u>	<u>54 500</u>
		79 400

Bilaga 2

Kommunernas medlemsavgifter till Finlands Kommunförbund rf

Medlemsavgift till Kommunförbundet:

Medlemsavgifterna uppgår till sammanlagt 12 000 000 euro, varav $\frac{3}{4}$ tas ut på basis av invånarantalet¹⁾ och $\frac{1}{4}$ på basis av de beskattningsbara inkomsterna²⁾. Kommunens invånarbaserade medlemsavgift sänks dock med 40 procent för den del av invånarantalet som överstiger 20 000.

Om de beskattningsbara inkomsterna per invånare överstiger genomsnittet för samtliga kommuner (22769 €/inv.), sänks kommunens inkomstbaserade andel av medlemsavgiften med 25 procent av den överstigande delen.

¹⁾ Antal invånare vid årsskiftet 31.12.2024 (källa: Statistikcentralen)

²⁾ Med beskattningsbara inkomster avses beskattningsbara inkomster år 2023 som motsvarar den debiterade kommunalskatten
(källa: Skatteförvaltningens förhandsuppgifter 9.9.2024)

Kommun	Inv.antal sammanlagt 31.12 2024	Beskattningsbara inkomster/inv. år 2024 (inv.antal 2023)	Medlemsavgift år 2026 Kommun- förbundet €
Hela landet	5 645 832	22 769	12 000 000
Ackas	16 387	20 567	41 440
Alajärvi	9 078	15 899	21 952
Alavieska	2 410	16 278	5 856
Alavo	10 780	15 773	26 077
Asikkala	7 889	19 592	19 799
Askola	4 651	22 707	12 024
Aura	3 966	20 503	10 019
Birkkala	21 042	27 372	55 021
Björneborg	83 305	20 705	159 228
Borgräs	4 961	23 960	12 917
Borgå	51 737	25 675	110 107
Brahestad	23 571	20 553	56 788
Brändö	430	25 755	1 136
Bötom	1 159	16 201	2 821
Eckerö	956	18 382	2 361
Enare	7 224	21 997	18 460
Enonkoski	1 288	16 106	3 131
Enontekis	1 762	18 524	4 373

Esbo	320 931	30 540	623 176
Etseri	5 220	17 450	12 849
Eura	11 084	20 819	28 140
Euraåminne	9 052	22 164	23 280
Evijärvi	2 272	16 856	5 551
Finström	2 617	19 512	6 547
Forssa	16 478	18 989	41 035
Fredrikshamn	19 311	21 394	49 319
Föglö	502	18 563	1 248
Geta	514	14 662	1 225
Grankulla	10 253	44 812	30 532
Gustav Adolfs	2 482	16 372	6 045
Gustavs	970	24 685	2 525
Haapajärvi	6 492	16 953	15 879
Haapavesi	6 365	16 431	15 505
Halso	985	15 398	2 379
Hammarland	1 636	18 494	4 060
Hangö	7 702	23 818	20 034
Hankasalmi	4 509	16 757	11 005
Harjavalta	6 647	20 774	16 866
Hattula	9 361	22 992	24 203
Hausjärvi	7 901	21 513	20 205
Heinola	17 829	19 838	44 825
Heinävesi	2 929	16 290	7 134
Helsingfors	684 018	28 507	1 288 743
Hirvensalmi	2 059	17 881	5 075
Hollola	22 849	22 270	56 397
Humppila	2 094	18 118	5 185
Hyrynsalmi	2 002	15 824	4 858
Hyvinge	47 031	24 597	100 832
Högfors	8 440	19 821	21 255
Idensalmi	20 463	18 948	50 637
Ijo	9 806	17 942	24 159
Ikalis	6 758	17 422	16 616
Ilmola	12 429	19 354	31 023
Ilomants	4 382	16 450	10 657
Imatra	24 724	20 918	58 966
Ingå	5 402	25 422	14 186
Itis	6 401	18 853	15 941
Jakobstad	19 576	20 887	49 593
Janakkala	16 015	22 056	41 117
Jockis	4 848	20 548	12 288
Joensuu	78 741	18 882	147 750
Jomala	5 789	23 057	14 920
Jorois	4 552	19 029	11 359
Joutsa	4 099	16 869	9 993

Juga	4 160	15 492	10 049
Juupajoki	1 668	18 193	4 140
Juva	5 674	17 038	13 891
Jyväskylä	149 194	20 666	271 604
Jämijärvi	1 658	16 755	4 050
Jämsä	19 116	20 214	48 201
Kaavi	2 589	15 708	6 259
Kajana	36 433	20 388	78 610
Kalajoki	12 271	17 683	30 221
Kangasala	33 951	23 484	76 430
Kangasniemi	5 062	17 235	12 416
Kankaanpää	12 478	17 941	30 728
Kannonkoski	1 186	15 208	2 858
Kannus	5 264	18 036	12 982
Karleby	48 367	20 376	98 922
Karlö	927	19 879	2 338
Karstula	3 573	16 192	8 680
Karvia	2 170	15 951	5 264
Kaskö	1 241	21 368	3 144
Kauhajoki	12 518	17 149	30 667
Kauhava	15 050	17 835	37 116
Kaustby	4 118	17 630	10 130
Keitele	1 985	16 872	4 863
Kemi	19 402	20 675	49 088
Kemijärvi	13 984	18 912	31 657
Keminmaa	7 604	22 914	19 693
Kempele	19 657	22 766	50 654
Kervo	38 461	24 418	85 222
Keuru	9 128	18 272	22 602
Kides	9 566	16 048	23 199
Kihniö	1 703	15 575	4 119
Kimitoön	6 371	19 339	15 963
Kinnula	1 492	14 662	3 572
Kittilä	6 837	22 004	17 513
Kiuruvesi	7 354	15 823	17 804
Kivijärvi	1 011	14 227	2 411
Kolari	3 987	19 196	9 961
Konnevesi	2 441	16 320	5 946
Kontiolax	15 071	20 923	38 264
Korsholm	19 738	23 064	51 061
Korsnäs	1 986	16 642	4 846
Koski Åbo L.	2 186	17 654	5 383
Kotka	50 210	21 783	103 948
Kouvola	78 386	21 510	152 644
Kristinestad	6 121	19 285	15 324
Kronoby	6 342	18 597	15 747

Kuhmo	7 483	17 000	18 321
Kuhmois	2 038	16 835	4 992
Kumlinge	273	23 388	717
Kumo	6 668	18 728	16 609
Kuopio	125 666	21 529	233 689
Kuortane	3 335	17 400	8 198
Kurikka	19 509	17 740	48 111
Kuusamo	14 876	18 103	36 796
Kyrkslätt	41 635	28 471	93 781
Kyyjärvi	1 155	15 200	2 779
Kärkölä	4 093	19 206	10 225
Kärsämäki	2 373	14 557	5 682
Kökar	227	15 791	547
Lahtis	121 337	21 138	225 559
Laihela	7 656	21 778	19 592
Lapinlahti	8 865	17 505	21 810
Lappajärvi	2 758	15 812	6 671
Lappo	14 028	19 305	35 042
Lappträsk	2 429	18 606	6 036
Larsmo	5 884	18 359	14 548
Laukas	18 878	19 770	47 314
Lemi	2 849	19 490	7 136
Lemland	2 134	22 747	5 503
Lempäälä	24 855	24 399	60 838
Leppävirta	8 971	19 628	22 516
Lestijärvi	665	16 755	1 627
Letala	8 479	18 964	21 095
Libelits	11 913	18 980	29 693
Lieksa	10 049	17 578	24 764
Limingo	10 190	19 276	25 479
Loimaa	15 295	18 255	37 879
Lojo	45 687	23 130	97 264
Loppi	7 657	20 358	19 338
Lovisa	14 352	21 377	36 618
Luhanka	711	20 008	1 784
Lumijoki	2 008	16 856	4 909
Lumparland	371	20 390	934
Lundo	20 666	24 370	53 372
Luumäki	4 358	18 453	10 815
Malax	5 415	19 876	13 621
Mariehamn	11 866	24 116	30 881
Masku	9 592	24 939	25 145
Merijärvi	1 059	13 272	2 491
Miehikkälä	1 703	15 938	4 136
Muhos	8 749	18 134	21 645
Multia	1 393	15 822	3 378

Muonio	2 313	19 667	5 804
Muurame	10 614	23 449	27 488
Mäntsälä	20 934	22 554	53 173
Mänttä-Vilppula	9 270	19 548	23 212
Mäntyharju	7 057	17 699	17 376
Mörskom	1 677	18 779	4 185
Nakkila	4 939	20 380	12 478
Nivala	10 378	16 577	25 278
Nokia	36 176	22 909	79 992
Nousis	4 659	21 785	11 934
Nurmes	8 980	16 363	21 860
Nurmijärvi	45 048	25 870	98 210
Nykarleby	7 439	18 202	18 414
Nyslott	31 460	19 383	69 491
Nystad	14 814	21 081	37 699
Nådendal	20 129	26 501	53 114
Närpes	9 554	17 512	23 485
Orimattila	15 651	19 610	39 220
Oripää	1 304	17 897	3 218
Orivesi	8 869	19 483	22 179
Oulainen	6 912	17 754	17 038
Outokumpu	6 444	16 739	15 688
Padasjoki	2 676	16 981	6 556
Paltamo	2 990	17 105	7 331
Pargas	14 868	23 809	38 724
Parikkala	4 300	17 112	10 543
Parkano	6 069	17 482	14 919
Pedersöre	11 226	18 221	27 752
Pelkosenniemi	910	19 740	2 284
Pello	3 191	17 860	7 888
Pemar	11 221	22 573	28 916
Perho	2 594	14 297	6 164
Petäjävesi	3 552	18 377	8 814
Pieksämäki	17 178	19 097	42 768
Pielavesi	3 980	14 729	9 540
Pihtipudas	3 692	15 698	8 922
Polvijärvi	3 999	14 849	9 587
Posio	2 878	15 847	6 969
Pudasjärvi	7 304	14 799	17 521
Pukkila	1 743	19 956	4 399
Punkalaidun	2 607	16 016	6 324
Puolanka	2 345	15 704	5 661
Puumala	2 101	19 709	5 272
Pyhäjoki	2 976	19 564	7 455
Pyhäjärvi	4 702	16 857	11 493
Pyhäntä	1 641	15 636	3 957

Pyhäranta	1 919	21 096	4 882
Pyttis	5 001	22 882	12 952
Påmark	1 931	17 234	4 733
Pälkäne	6 238	19 147	15 605
Pöytyä	8 011	17 920	19 798
Rantasalmi	3 246	16 310	7 896
Ranua	3 570	14 951	8 557
Raseborg	27 036	21 255	63 156
Raumo	38 968	23 401	85 489
Rautalampi	2 935	16 601	7 141
Rautavaara	1 413	13 758	3 346
Rautjärvi	3 008	19 495	7 539
Reisjärvi	2 556	16 093	6 205
Reso	25 738	23 542	61 884
Riihimäki	28 643	22 518	66 627
Ristijärvi	1 163	17 325	2 851
Rovaniemi	65 722	21 433	130 057
Ruokolax	4 733	21 110	12 040
Ruovesi	4 039	17 533	9 954
Rusko	6 418	23 938	16 709
Rääkkylä	1 881	14 463	4 488
S:t Karins	36 551	25 738	82 674
S:t Michel	51 890	20 549	105 207
S:t Mårtens	1 910	18 630	4 749
Saarijärvi	8 858	16 782	21 589
Sagu	2 965	20 544	7 499
Salla	3 285	17 540	8 092
Salo	50 870	20 326	103 287
Saltvik	1 778	19 523	4 457
Sastamala	23 464	18 835	55 553
Sastmola	2 904	17 421	7 149
Savitaipale	3 188	17 545	7 842
Savukoski	964	17 153	2 364
Seinäjoki	66 611	21 197	131 218
Sibbo	22 826	27 751	58 504
Sievi	4 603	15 223	11 089
Siikais	1 264	14 905	3 031
Siikajoki	4 804	17 147	11 766
Siikalatva	4 938	15 510	11 885
Siilinjärvi	21 269	21 746	53 351
Simo	2 778	20 626	7 052
Sjundeå	6 182	26 709	16 377
Sodankylä	8 127	21 465	20 721
Soini	1 800	14 558	4 318
Somero	8 429	18 594	20 905
Sonkajärvi	3 570	16 229	8 682

Sotkamo	10 185	20 585	25 799
Sottunga	101	17 545	254
Storkyro	4 319	18 475	10 720
Storå	1 794	16 651	4 376
Sulkava	2 361	15 860	5 706
Sund	1 001	19 064	2 492
Suomussalmi	7 038	16 775	17 209
Suonenjoki	6 632	17 659	16 338
Sysmä	3 428	16 698	8 377
Säkylä	6 256	21 098	15 957
Taipalsaari	4 596	22 557	11 854
Taivalkoski	3 657	16 088	8 883
Tammela	5 832	20 658	14 763
Tammerfors	260 179	22 502	471 443
Tavastehus	68 433	22 465	136 611
Tavastkyro	10 348	19 570	25 902
Tervo	1 388	15 832	3 361
Tervola	5 657	18 507	12 773
Tohmajärvi	3 976	15 907	9 644
Toholampi	2 799	16 117	6 798
Toivakka	2 349	18 223	5 816
Torneå	20 959	21 340	52 626
Träskända	46 871	25 538	101 184
Tusby	42 225	27 570	93 952
Tuusniemi	2 311	15 995	5 591
Tyrnävä	6 501	16 575	15 825
Tövsala	1 692	19 333	4 234
Uleåborg	216 152	22 043	393 540
Ulvsby	12 382	21 366	31 619
Urjala	4 493	17 128	11 021
Utajärvi	2 466	16 072	5 979
Utsjoki	1 137	19 933	2 858
Uurainen	3 657	17 059	8 922
Vaala	2 581	16 254	6 262
Valkeakoski	20 847	21 808	52 556
Vanda	251 269	23 998	463 495
Varkaus	19 669	20 352	49 656
Vasa	70 361	22 289	139 019
Vederlax	2 831	17 796	7 011
Vemo	2 246	17 877	5 534
Vesanto	1 851	15 147	4 456
Vesilahti	4 511	22 584	11 600
Vetil	2 931	16 795	7 148
Vichtis	28 799	25 034	68 338
Vieremä	3 352	17 353	8 232
Viitasaari	5 764	16 852	14 106

Villmanstrand	73 327	20 793	142 180
Vindala	2 607	17 982	6 451
Virdois	6 190	17 221	15 190
Virmo	7 477	20 201	18 857
Vittis	9 555	18 766	23 787
Vårdö	459	17 591	1 133
Vörå	6 210	18 960	15 499
Ylivieska	15 406	18 885	38 314
Ylöjärvi	33 704	22 652	75 716
Ypäjä	2 193	18 764	5 456
Åbo	206 073	21 587	372 291
Äänekoski	17 740	19 342	44 439
Östermark	4 662	16 892	11 416
Övertorneå	3 721	17 784	9 179

Bilaga 3

Grunderna för fakturering av Finlands Kommunförbund rf:s avgiftsbelagda tjänster 2026

1 Avgifter för Kommunförbundets tjänster

Kommunförbundets styrelse har godkänt följande principer för förbundets tjänster och serviceavgifter:

1.1 Tjänster som ingår i medlemsavgiften

- intressebevakning för kommunerna och samkommunerna
- gemensamt utvecklingsarbete och forskning
- rådgivningstjänster per telefon och e-post (två timmar)
- informationstjänster
- kommunikationstjänster
- nätverk och evenemang

1.2 Avgiftsbelagda tjänster

- Skriftliga utlåtanden, även arbetsdryga svar på e-postfrågor. Frågeställaren måste först underrättas om faktureringen.
- krävande juridisk rådgivning och uppdrag
- förhandlingar och hörande av förbundets sakkunniga
- utbildning
- publikationer

2 Grunder för fakturering av avgiftsbelagda tjänster

2.1 Sakkunnigtjänster

Från 1.1.2023 faktureras kommunerna och deras representanter samt Kommunförbundets avtalskunder för personlig rådgivning enligt använd arbetstid, till den del arbetstiden överskrider två timmar (tidigare en timme).

Riktpriset för personlig rådgivning är 150 euro/timme + moms. Andra aktörer med kommunal anknytning än kommuner och samkommuner debiteras dubbelt pris och övriga intressentgrupper minst ett dubbelt pris.

Om kunden ber att få personlig rådgivning snabbt, inom 1–3 dagar, faktureras dubbelt pris.

Mycket krävande juridisk rådgivning, förhandlingsuppdrag och hörande samt motsvarande sakkunnigkonsultation faktureras enligt avtal. Faktureringen baserar sig på använd arbetstid samt rese- o.d. omkostnader. Samma grunder tillämpas också på videoförhandlingar, föreläsningar och kurser.

Det riktgivande arvodet för förhandlingar, hörande, anföranden, föreläsningar eller motsvarande är 150 euro per timme + moms. Faktureringen baserar sig på tid som använts för förberedelser, resor och genomförande samt resekostnader. Eventuella räkningar från resebyråer m.m. vilka föranleds av uppdraget skickas direkt till uppdragsgivaren för att onödig kedjefakturering ska kunna undvikas.

Om tillställningen kräver flera föreläsare avtalas priset separat. För andra kund- och intressentgrupper än medlems- och avtalskunder avtalas priset på konsultativa sakkunnigtjänster separat.

2.2 Heders- och förtjänsttecken

Priserna på heders- och förtjänsttecken år 2026 är följande:

Hederstecken i guld	2800 euro
Hederstecken i silver	600 euro
Förtjänsttecken i guld (40 år)	200 euro
Förtjänsttecken i guld (30 år)	200 euro
Förtjänsttecken i silver (20 år)	160 euro
Förtjänsttecken i brons (10 år)	130 euro
Specialförtjänsttecken	150 euro

Bilaga 4 Finlands Kommunförbund rf:s placeringspolicy

ALLMÄNT

Finlands Kommunförbund rf (Kommunförbundet) är en tvåspråkig intresse-, service- och utvecklingsorganisation för kommunerna och kommunsektorn.

Syftet med denna placeringspolicy är att dokumentera principerna för den placeringsverksamhet som förbundet idkar för egen räkning. I placeringspolicyn behandlas endast placeringar i värdepapper som ingår i Kommunförbundets placeringsportfölj. Förvaltningen av bolag inom koncernen behandlas i andra anvisningar.

TILLGÅNGARNAS ROLL I KOMMUNFÖRBUNDET

Placeringsportföljen som behandlas i placeringspolicyn har ett marknadsvärde på 106,7 miljoner euro (30.9.2025).

Placeringsportföljens avkastning och kapital har tillsammans med vinstutdelningarna från koncernbolagen och andra placeringsbolag använts för att täcka Kommunförbundets verksamhetsutgifter. Också i fortsättningen måste man vara beredd på att täcka verksamhetsutgifterna, om medlemsavgifterna och de övriga inkomsterna inte räcker till för att täcka dem.

Kommunförbundets placeringsverksamhet omfattar ”placering av likvida medel” och långfristiga ”placeringar i placeringsportföljen”.

Dessa placeringsobjekt som omfattas av placeringspolicyn är inte s.k. strategiska placeringar med vilket avses att placeringsobjekten kan säljas eller bytas ut om de inte längre uppfyller kriterierna för goda placeringsobjekt. Vid bestämningen av kriterierna och bedömningen av placeringsobjekten kan utomstående experter anlitas. Hanteringen av strategiska placeringar fastställs i ägarpolicyn för respektive innehav.

PLACERING AV LIKVIDA MEDEL

Likvida medel kan placeras kortfristigt. Kommunförbundet strävar efter att säkerställa en tillräcklig likviditet genom att placera likvida medel kortfristigt. Vid placeringen av likvida medel betonas likviditet och låg risk, och kreditrisken begränsas. Placeringarna av likvida medel bör vara helt likvida, dvs. de ska kunna realiseras vid en normal marknadssituation utan obefogat dröjsmål, med undantag för tidsbegränsade depositioner, som kan göras med beaktande av finansieringsbehoven för verksamheten.

Placeringshorisonten för likvida medel bestäms på basis av likviditetsplanering och kassaprognoser, varvid ett kortfristigt placeringsobjekt (under 12 månader) kan vara placeringar i euro i Finland eller Europeiska unionen i form av bankdepositioner, penningmarknadsfonder och andra penningmarknadsinstrument.

- o Penningmarknadsdepositioner
- o Penningmarknadsfonder
- o Tidsbegränsade depositioner (med beaktande av finansieringsbehoven för verksamheten)

De mål och principer för placeringsverksamheten som behandlas nedan gäller placeringar i värdepapper, dvs. ”placeringsportföljen”.

AVKASTNINGSMÅL OCH PLACERINGSHORISONT FÖR PLACERINGSPORTFÖLJEN

Kommunförbundet är en långsiktig placerare vars placeringsverksamhet avses pågå tills vidare. I placeringsbesluten betonas den förväntade avkastningen på placeringstillgångarna på lång sikt och möjligheten att vid behov finansiera verksamhetsutgifterna.

Enligt budgeten 2026 behövs det omkring 5,2 miljoner euro i intäkter av placerings- och finansieringsverksamheten för att täcka Kommunförbundets verksamhetsutgifter. Om kapitalmarknaden år 2026 beter sig så att avkastningen från placeringsverksamheten blir lägre än vad som budgeterats, kan

kapitalet i portföljen vid behov realiseras för att täcka verksamhetsutgifterna, så att likviditeten upprätthålls.

Placeringsportföljens långsiktiga (10–15 år), genomsnittliga, reala avkastningsmål är 3,0 procent per år.

RISKER OCH RISKHANTERING

Placeringsportföljens värdeutveckling är förknippad med risker på både kort och lång sikt. På kort sikt finns det en risk för att tillgångarnas värde sjunker till exempel på grund av sjunkande aktiekurser.

På längre sikt finns risken att placeringsportföljen inte ger tillräcklig avkastning för att täcka användningen av medel och kompensera för inflationen.

Kommunförbundets placeringsverksamhet har som huvudsakligt mål att uppnå avkastningsmålet på lång sikt. På kort sikt accepteras till och med stora svängningar i portföljens värde i syfte att uppnå en bättre långsiktig avkastning.

Spridning

I syfte att minska riskerna strävar förbundet efter att sprida placeringarna effektivt på olika tillgångsslag (till exempel aktier, ränteplaceringar och alternativa placeringar) både geografiskt, sektorvis och inom de olika tillgångsslagen. Om portföljen får nya tillgångar som ska placeras, beaktas också en tidsmässig spridning av tillgångarna.

Neutral allokering och variationsintervall

Olika tillgångsslag har olika avkastnings- och riskegenskaper. Placeringsportföljens neutrala allokering visar den fördelning mellan tillgångsslag som på lång sikt förväntas uppfylla de uppsatta målen för avkastning och risker i placeringsverksamheten.

Placeringsportföljens långsiktiga avkastning förklaras till största delen av denna neutrala allokering. En neutral allokering är normalt långsiktig och justeras främst vid fundamentala ändringar i målen, till exempel när strategin för användningen av tillgångar ändras, eller när marknadsmiljön ändras så att det blir svårt att uppnå målen med den tidigare allokeringen.

Tabell över den neutrala allokeringen i Kommunförbundets placeringsportfölj och variationsintervallen:

KOMMUNFÖRBUNDETS ALLOKERING	Neutral andel	Minimiandel	Maximiandel
Penningmarknaden	0,00 %	0,00 %	30,00 %
Statliga lån	8,50 %	0,00 %	25,00 %
Företagslån, Investment Grade	8,50 %	0,00 %	20,00 %
Företagslån, High Yield	4,00 %	0,00 %	10,00 %
Lån på tillväxtmarknader	4,00 %	0,00 %	10,00 %
Ränteplaceringar	25,00 %	20,00 %	50,00 %
Alternativa placeringar	15,00 %	0,00 %	20,00 %
Aktier, Finland	10,00 %	5,00 %	20,00 %
Aktier, Europa	20,00 %	5,00 %	30,00 %
Aktier, USA	20,00 %	5,00 %	30,00 %
Aktier, utvecklade länder i Asien	0,00 %	0,00 %	5,00 %
Aktier, tillväxtmarknader	10,00 %	0,00 %	20,00 %
Aktier	60,00 %	35,00 %	70,00 %

Allokeringen har granskats med hjälp av simuleringar som gjorts sommaren 2025. Enligt dem är portföljens väntade nominella årsavkastning under de följande 15 åren i genomsnitt 6,4 procent per år. I beräkningarna användes en långsiktig inflationsförväntning på 1,5–2 procent per år. Den väntade avkastningen uppfyller med andra ord Kommunförbundets avkastningskrav. Portföljrisken på ett års sikt med standardmättet VaR var 13,2 procent. Det betyder att portföljens förlust med 95 procents sannolikhet inte överskrider 13,2 procent under ett år, förutsatt att kapitaluttag inte görs från portföljen.

Kapitalförvaltaren kan avvika från den neutrala allokeringen inom ramen för de fastställda minimi- och maximigränserna. Kommunförbundet vill slå jämförelseindexet enligt investeringsplanens neutrala allokering, vilket förbundets externa kapitalförvaltare kan göra till exempel genom aktieplaceringar i små bolag eller på någon annan grund.

Med alternativa placeringar avses andra än vanliga aktie- och ränteplaceringar, till exempel placeringar i kapitalfonder, fastigheter, råvaror eller hedgefonder. Beslut om alternativa placeringar och fördelningen av placeringar på alternativa tillgångsklasser fattas av Kommunförbundets styrelse.

Att hitta lämpliga placeringsobjekt och att binda kapitalen till alternativa placeringar tar längre tid än vid vanliga ränte- och aktieplaceringar. Om den andel som gått till alternativa placeringar understiger andelen enligt den neutrala allokeringen, placeras medlen i enlighet med placeringspolicyn som ränte- och aktieplaceringar.

De alternativa placeringarnas andel av allokeringen beräknas på deras verkliga värde, inte på placeringsförbindelser.

Vid alternativa placeringar varierar beloppet av det placerade kapitalet ofta under placeringsperioden. Därför behöver man förutspå det bundna kapitalets belopp när man vill uppskatta de alternativa placeringarnas kommande andel av alla placeringar i värdepapper. När man gör nya alternativa placeringar baserar sig beloppet på en prognos för hur andelen alternativa placeringar kommer att utvecklas under de kommande åren.

Ett enskilt alternativt placeringsobjekt kan när placeringen görs ha en andel på högst 2,5 procent av alla placeringar i värdepapper. När placeringsbeslutet fattas beräknas procentandelarna utgående från den senaste kapitalförvaltningsrapporten. Begränsningen beaktas inte när det är fråga om fonder i en fond.

Begränsningar för enskilda emittenter

Högst 5 procent av ett tillgångsslag kan placeras i enskilda emittenters värdepapper. Enskilda emittenters värdepapper med en andel på mer än 2,5 men mindre än 5 procent av tillgångsslaget kan tillsammans

utgöra högst 25 procent av tillgångsslaget. Dessa begränsningar tillämpas inte på fondplaceringar.

Likviditet

I valet av placeringar för placeringsportföljen ska särskild vikt fästas vid placeringens andrahandsmarknad och likviditet. Av tillgångarna ska ränte- och aktieplaceringar vara likvida (med likvida placeringar avses objekt som i normala situationer kan säljas utan marknadspåverkan och obefogat dröjsmål.)

Vid alternativa placeringar är kapitalen i allmänhet bundna för en längre tid än på den börsnoterade finansieringsmarknaden, varvid det kan ta flera år att lösgöra kapitalen (t.ex. 10 + 2 år). Centrala kriterier vid placeringen av likvida medel är likviditet och låg risk.

Placeringar i utländsk valuta

Ändringar i valutakurser kan ha stor betydelse för den totala avkastningen på ränteplaceringar räknat i euro. Kommunförbundets medel placeras i regel inte i sådana ränteinstrument, depositioner eller räntefonder som innehåller valutarisk. Fondplaceringar i lån på tillväxtmarknader kan emellertid innehålla öppen valutarisk.

Begränsningar av tillgångsslag

Inga direkta placeringar görs i derivat eller hedge-fonder. Kommunförbundet placerar inte heller i kryptovaluta eller råvaror.

Mål och begränsningar som gäller samarbetspartner

Placeringar görs enbart via eller genom förmedling av etablerade banker, kapitalförvaltningsbolag och fondbolag som omfattas av myndighetstillsyn.

Fondtyper och placeringsobjektens kostnadsstruktur

Kommunförbundets kapitalförvaltare kan i allmänhet placera förbundets medel bara i europeiska fonder som uppfyller UCITS-direktivet (det s.k. fondföretagsdirektivet som reglerar placeringsfonderna i EU-länderna). Eventuella avvikelser måste avtalas i kapitalförvaltningsavtalet, som godkänns av Kommunförbundets styrelse.

Kommunförbundets medel kan endast placeras i sådana placeringsobjekt som har en klar och genomskinlig kostnadsstruktur.

Fonderna kan vara antingen aktiva eller passiva. Högre arvoden för aktiva placeringar ska motiveras till exempel med att de förväntas ge större avkastning än en passiv placering eller att vissa marknader saknar lämpliga passiva fonder. Nyttan av aktiva fondplaceringar ska följas upp regelbundet. Vid uppföljningen granskas hur väl kapitalförvaltaren lyckas i förhållande till det jämförelseindex som satts för kapitalförvaltarens portfölj.

Direkta placeringar i värdepapper

Kommunförbundet kan inte placera direkt i enskilda värdepapper och bolag, med undantag av situationer där styrelsen fattat ett särskilt beslut om en direkt enskild placering.

ANSVARSFULL PLACERINGSVERKSAMHET

Med ansvarsfull placeringsverksamhet avses att man bedömer och beaktar placeringarnas miljörisker, placeringarnas sociala konsekvenser och risker som gäller god förvaltning (ESG) såväl vid placeringsbesluten som vid uppföljningen och utvärderingen av placeringsverksamheten. Kommunförbundet

beaktar i sin placeringsverksamhet ansvarsperspektivet och främjar verksamhet enligt FN:s principer för ansvarsfulla investeringar.

Största delen av Kommunförbundets placeringar sköts av externa kapitalförvaltare, vilket innebär att förbundet tillgodoser en ansvarsfull verksamhet främst genom valet av kapitalförvaltare och indirekt genom uppdragsformuleringen. Vid utvärderingen av kapitalförvaltarna beaktas särskilt det att förvaltaren uppmärksammar ansvarsfullhet som en del av placeringsbeslutsprocessen.

Kapitalförvaltarna har skriftliga anvisningar om ansvarsfulla placeringar. I urvalsprocessen bedöms kapitalförvaltarens verksamhetsprinciper och anvisningar om ansvarsfulla placeringar samt rapporteringen om placeringarnas ansvarsfullhet.

FN:s principer för ansvarsfulla investeringar

Kommunförbundet strävar efter att trygga att FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (bilaga 1) iakttas i kapitalförvaltningen. Kommunförbundet förutsätter att de utvalda kapitalförvaltarna ska ha undertecknat FN:s principer om ansvarsfulla investeringar.

Åtgärder i olika tillgångsslag

Möjligheterna och sätten att påverka beror på det tillgångsslag man valt och på vilket sätt tillgångarna sköts (till exempel direkta placeringar eller fondplaceringar).

Direkta placeringar

Med direkta placeringar avses placeringsobjekt där Kommunförbundet själv äger objektet. Av grundad anledning kan de delar av placeringstillgångarna som förvaltas av kapitalförvaltare innehålla direkta placeringar, om kapitalförvaltaren och Kommunförbundet avtalat om detta i kapitalförvaltningsavtalet. I direkta placeringar måste ansvarsfullhetsaspekterna alltid beaktas i placeringsbeslutet enligt FN:s principer om ansvarsfulla investeringar.

Fondplaceringar, kapitalfonder och kapitalförvaltning

De fondplaceringar Kommunförbundet har i sin portfölj är andelar i fonder, inte direkta placeringar i de objekt som fonden placerat i. Placeringsfondens kapitalförvaltare beslutar om fondens placeringsobjekt inom ramen för fondens stadgar. Kommunförbundet kan inte påverka enskilda placeringsbeslut eller objekt i placeringsfonderna. Detsamma gäller diskretionär kapitalförvaltning där kapitalförvaltaren har fullmakt att fatta alla placeringsbeslut inom kapitalförvaltningsavtalets ramar.

Kommunförbundets kapital placeras främst i fonder och genom diskretionär kapitalförvaltning där de utvalda kapitalförvaltarna fattar placeringsbesluten inom ramen för kapitalförvaltningsavtalet. Kommunförbundet har ingen beslutanderätt i fråga om fondernas enskilda placeringsobjekt.

Eftersom Kommunförbundet lagt ut valet av placeringsobjekt till kapitalförvaltare och placeringsfonder beaktas ansvarsfullhetsaspekterna till denna del främst genom att förbundet väljer kapitalförvaltare som undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar och som integrerat ansvarsfulla investeringar i sina placeringsprocesser samt genom att förbundet följer upp kapitalförvaltarens placeringsverksamhet via rapporter. Eventuella frågor tas i första hand upp i samtal med kapitalförvaltaren.

Ansvarsrapportering

I styrelsens placeringsrapportering presenteras inte endast siffror om avkastning och risker utan även ansvarsindikatorer. För närvarande är det möjligt att rapportera ett helhetsbetyg för ansvarsfullheten i placeringsportföljen (miljö-, samhälls- och förvaltningsrisker) samt koldioxidavtrycket.

I fortsättningen kan man ställa upp konkreta mål för de indikatorer som rapporteras. Kommunförbundets styrelse beslutar årligen om målen i samband med godkännandet av budgeten.

Jämförelseindex för ansvarsfulla placeringar

Kommunförbundet använder jämförelseindex för ansvarsfulla placeringar vid bedömningen av resultatet av placeringsverksamheten och vid måluppställningen. Jämförelseindexen för ansvarsfulla placeringar baserar

sig på ansvarsklassificeringar som beaktar företagens ansvar i miljöfrågor, sociala frågor och frågor som gäller god förvaltning.

Jämförelseindexen för ansvarsfulla placeringar används för de tillgångsslag där index finns tillgängliga. Index finns att tillgå främst för aktieplaceringar. De jämförelseindex som ska användas fastställs exakt i de kapitalförvaltningsavtal som ingås med kapitalförvaltarna.

Utveckling av ansvarsfulla placeringar

Kommunförbundet lägger särskild vikt vid ansvarsfullheten i sin årliga utvärdering av placeringspolicyn samt utvecklar förfarandena genom att följa utvecklingen i branschen och genom att samarbeta med organisationer, kapitalförvaltare och andra som främjar ansvarsfulla placeringar.

BESLUTSFATTANDE OCH UPPFÖLJNING

Kommunförbundets styrelse godkänner årligen placeringspolicyn i anslutning till godkännandet av budgeten. Placeringspolicyn ses över varje år och uppdateras vid behov.

Placeringsbeslut, kapitalförvaltare och fonder

Kapitalförvaltningen i Kommunförbundets placeringsportfölj sköts via auktoriserade samarbetspartner som erbjuder kapitalförvaltningstjänster. Kapitalförvaltarna fattar självständiga placeringsbeslut inom ramen för kapitalförvaltningsavtalet. Avtalen med kapitalförvaltarna godkänns av Kommunförbundets styrelse. Kapitalförvaltningsavtalen ska utformas så att de innehållsmässigt stämmer överens med Kommunförbundets placeringspolicy. Styrelsen ska minst vart femte år bedöma behovet av att konkurrensutsätta kapitalförvaltarna.

Styrelsen kan besluta att en kapitalförvaltare ska bytas ut. Särskild vikt ska då fästas vid bland annat följande faktorer:

- 1) Avkastningen är betydligt lägre än vad som allmänt uppnåtts på lång sikt med den rådande risknivån (den riskjusterade avkastningen i förhållande till jämförelseindex).
- 2) Kapitalförvaltarens verksamhet står i strid med placeringsplanen eller kapitalförvaltaren agerar i strid med kapitalförvaltningsavtalet och/eller anvisningarna.
- 3) Det sker betydande förändringar i kapitalförvaltarens affärsverksamhet eller personal, vilket kan påverka tjänstens/placeringsverksamhetens kvalitet eller måluppfyllelsen.
- 4) Kapitalförvaltarens kostnader ökar betydligt eller är höga jämfört med övriga aktörer inom kapitalförvaltning.

- 5) Det finns någon annan grundad anledning.

I syfte att sprida motparts- och förvaltarrisken används minst två olika samarbetspartner inom kapitalförvaltningen.

I syfte att göra placeringsbeslutens bokföringsmässiga konsekvenser mer förutsägbara, minimera det administrativa arbetet och trygga en fortlöpande effektiv riskspridning görs placeringar i regel via fonder.

Rapportering

Kommunförbundets styrelse får regelbundet en rapport med åtminstone följande uppgifter om placeringsportföljens placeringar och utveckling:

- a. kapitalets utveckling
- b. avkastningens utveckling under olika tidsperioder
- c. avkastningen i förhållande till jämförelseindex för neutral allokering
 - a. Kapitalförvaltarens avkastning jämförs med det jämförelseindex som överenskommit med kapitalförvaltarna i fråga om ränte- och aktieplaceringar.

- b. I fråga om hela portföljen jämförs avkastningen med det jämförelseindex som överenskommits med kapitalförvaltarna eller en tredje part.
- d. riskutvecklingen
- e. de viktigaste portföljdelarnas (tillgångsslag och undertillgångsslag) avkastning och risker med den noggrannhet som de uppgetts i avsnittet Neutral allokering och variationsintervall
- f. den rådande allokeringen i förhållande till en neutral allokering och riskbegränsningar
- g. geografisk spridning
- h. de största enskilda placeringarna och deras procentuella andel av portföljen
 - a. i fråga om direkta placeringar dessutom en enskild emittents värdepappersandel som utgör mer än 2,5 men mindre än 5 procent av tillgångsslaget
- i. andelen placeringar i utländsk valuta i portföljen

Befogenheter

Tabell över beslutanderätten hos dem som deltar i Kommunförbundets placeringsverksamhet:

Ansvar och beslutanderätt i Kommunförbundets placeringsverksamhet	
Styrelsen	- Godkänner placeringspolicyn - Godkänner avtalen med kapitalförvaltarna - Bedömer behovet av att konkurrensutsätta kapitalförvaltarna med minst 5 års mellanrum - Beslutar om alternativa placeringar i den mån de inte sköts av en kapitalförvaltare enligt förslag av ekonomidirektören eller motsvarande person.
Verkställande direktören	- Beslutar enligt förslag av ekonomidirektören om realisering av tillgångar för finansiering av Kommunförbundets verksamhet
Kommunförbundets ekonomidirektör	- Bereder årligen för Kommunförbundets styrelse ett förslag till placeringspolicy och ser till att den är uppdaterad - Ansvarar för konkurrensutsättningen av kapitalförvaltare och ger Kommunförbundets styrelse ett förslag till val av kapitalförvaltare - Följer upp placeringsverksamheten och riskrapporteringen - Rapporterar vid behov till Kommunförbundets styrelse om exceptionella omständigheter som gäller Kommunförbundets placeringar. - Håller kontakt med kapitalförvaltarna och övriga samarbetspartner - Föredrar ärenden som gäller placeringsverksamheten vid styrelsens sammanträde - I fråga om en motpart som styrelsen godkänt kan ekonomidirektören fatta beslut enligt kapitalförvaltarens förslag, om det är fråga om ett konsultativt kapitalförvaltningsavtal.
Kapitalförvaltarna	- Kommunförbundet väljer minst två kapitalförvaltare som sköter förbundets tillgångar i enlighet med kapitalförvaltningsavtalet.
Rapportproducenten	- Sammanställer avkastnings- och riskrapporter om placeringsverksamheten utgående från de uppgifter de olika kapitalförvaltarna gett

Bilaga 1 - FN:s principer för ansvarsfulla investeringar¹

En kapitalförvaltare som undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (ESG) förbinder sig att:

1. Införliva ESG-aspekterna i sin placeringsverksamhet

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltaren bör nämna ESG-aspekterna i sin placeringspolicy och stödja utvecklingen av ESG-verktyg, analyser och statistik. Portföljförvaltarnas förmåga att beakta ESG-aspekterna i sin verksamhet utvärderas regelbundet. Dessutom kan man uppmuntra till forskning och andra undersökningar i ämnet samt stödja ESG-utbildning för professionella placerare.

2. Fungera som aktiv ägare och införliva ESG-aspekterna i sin ägarpraxis

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltaren bör utveckla en aktiv och offentlig ägarpolicy och använda sin eventuella rösträtt vid bolagsstämmor. Målet är en aktiv dialog med bolagen och dessutom kan kapitalförvaltaren delta i utvecklingen av standarderna, övervakningen och principerna. Vid bolagsstämmor kan kapitalförvaltaren komma med förslag och uppmuntra till att delta i ESG-projekt och rapportera om dem. Även gemensamma initiativ för att påverka är ett bra sätt att greppa ett aktivt ägarskap.

3. Främja ändamålsenlig ESG-rapportering om placeringsobjekten

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna kan be företagen ge ESG-rapporter i standardformat (som t.ex. Global Reporting Initiative) och ta med ESG-ärenden i sina årsberättelser. Dessutom lönar det sig att be företagen ge uppgifter om bruket eller införandet av relevanta normer, standarder och internationella initiativ och på bolagsstämman stödja förslag som främjar publicering av ESG-ärenden.

4. Främja införandet av principen om ansvarsfulla investeringar i placeringsverksamheten

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna borde inkludera ESG-aspekter i urvalskriterierna för serviceproducenter och underleverantörer.

Förväntningarna gällande ESG-aspekter borde aktivt kommuniceras till företag som erbjuder placeringstjänster (t.ex. vid användning av externa fondtjänster) och dessutom borde kapitalförvaltarna kontakta också sådana serviceproducenter som inte till alla delar uppfyller ESG-kraven. I placeringsverksamheten kan i synnerhet utvecklingen av jämförelseverktyg stödjas, liksom också sådana ändringar i övervakningen eller policyn som är avsedda att främja tillämpningen av anvisningarna.

5. Främja ansvarsfulla placeringar i samarbete med andra investerare

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna kan gå med i olika nätverk för att slå ihop verktyg och resurser. I samarbetet lönar det sig att lyfta fram nya, kommande teman och utveckla och stödja sociala initiativ.

6. Rapportera om sina åtgärder och hur de ansvarsfulla placeringarna framskrider

Möjliga åtgärder: Kapitalförvaltarna bör öppet berätta om hur ESG-aspekterna inkluderats i placeringsverksamheten och offentliggöra praxis för sin aktiva ägarpolicy och de krav som ställs på serviceproducenter och underleverantörer. Det är också önskvärt med regelbunden rapportering om framsteg och resultat.

¹ Källa: Finsif - Finland's Sustainable Investment Forum rf

Kommunförbundets verksamhetsplan 2026

A child with curly hair, wearing a blue denim shirt, is sitting on the grass and drawing a large, colorful rainbow on a white sheet of paper. The child's hands are visible, holding a marker. The background is a soft-focus green lawn and trees.

Allmänna riktlinjer och åtgärder

Under 2026 drar vi stora riktlinjer då Kommunförbundets **strategi** 2027–2031 och **målen för regeringsprogrammet** utarbetas. Samtidigt bereder vi oss på **intressebevakning kring regeringsprogrammet** i all vår verksamhet.

I beredningsprocessen inkluderas personalen, kommunerna och andra viktiga intressentgrupper. Vi genomför en strategisk kundundersökning.

Vi utformar en uppdaterad bild av läget för den **kommunala demokratin** och fastställer riktlinjer för utvecklingen av den representativa och direkta demokratin.

Vi utvecklar kommunernas förändringsberedskap och beslutsförmåga samt de förtroendevaldas engagemang. Som en specialinsats genomförs **ledarskapscoaching** för ordförande och kommundirektörer.

Vi stöder kommunernas metoder för **tillväxt och smart anpassning** genom att ta fram **information och verktyg**.



Kommunernas riktning i den demografiska förändringen

Vi skissar på framtidens riktning för det kommunbaserade systemet och för kommunpolitiken mitt i de demografiska förändringarna. För att se till att arbetet blir effektivt strävar vi efter att **inleda ett parlamentariskt arbete**.

Arbetet ska fokusera på bland annat:

- kommunens **servicelöfte** t.ex. med avseende på tillgången till service och dess tillgänglighet
- **tolkningen av grundlagen** när det gäller att tillgodose grundläggande rättigheter och likabehandling
- en revidering av statens styrning av kommunerna och ändring av lagstiftningskulturen
- **Slutsatser för att utveckla kommun- och servicestrukturen**

Vi fortsätter att arbeta för uppluckringen av normer i kommunerna

- Vi publicerar vår **normgranskning** 2–4 gånger om året och bedriver långsiktigt intressebevaknings- och utredningsarbete för att utveckla och luckra upp lagstiftningen som gäller kommunerna.

A child with curly hair, wearing a blue denim shirt, is sitting on the grass and drawing a rainbow on a large white sheet of paper. The child's hands are visible, holding a marker and the paper. The background is a blurred green lawn.

Trygga en hållbar kommunekonomi

Vi bidrar till en omfattande reform av finansieringssystemet för kommunerna

Vi arbetar för att statsandelsreformen och fastighetsskattereformen förs i hamn under denna regeringsperiod.

Vi stöder kommunerna i planeringen av ekonomin och i förändringar samt utvärderar de övergripande kommunekonomiska konsekvenserna av lagstiftningsprojekt.

Vi bidrar till att kommunernas olika egenskaper, såsom språkförhållanden, beaktas i tillräckligt hög grad vid utvecklingen av kommunernas finansieringssystem

A photograph of a middle-aged man with light hair, wearing a black and white vertically striped button-down shirt. He is looking upwards and to the left with a thoughtful expression. The background is a plain, light-colored wall with a subtle texture.

Produktivitet och digitalisering

- Vi gör utredningar om kommunernas **produktivitet**.
- Vi planerar ett **finansierings- och utvecklingsprogram** eller någon annan riktad åtgärd för att utveckla kommunernas produktivitet genom digitalisering.
- Genom utvecklingsarbete hjälper vi kommunerna att ta till sig **artificiell intelligens**.
- I vår intressebevakning monterar vi ner **hinder för kommunernas digitalisering**
- Vi skärper vår intressebevakning inom digitaliseringsfrågor i EU.

Livskraften och förutsättningarna för tillväxt

- Vi främjar en **korrigering av AN-reformen och reformen av integrationslagen** samt ett förtydligande av UF-centrets roll och uppgifter.
- Vi stärker **stödet till livskraftskommuner** (informationsproduktion, jämförelsedata, kunskapsbaserad ledning av arbetskraftsinvandringen) och stöder utvecklingsarbetet i sysselsättningsområdena.
- Vi stöder målet att **integrera 5–10 % på svenska**.
- Vi slutför och sprider resultaten från nätverksprojektet om **ägarstyrning inom yrkesutbildningen**.
- Vi påverkar tolkningen av inhouse-regleringen och stöder kommunerna i **verkställigheten** av den.
- Vi påverkar EU:s kommande programperiod och finansieringsram.
- Vi stöder kommunerna i verkställigheten av **lagstiftningen om den byggda miljön**.
- Vi arbetar för att den **totala finansieringen av trafiken, kommunernas roll och deras finansieringsandelar ska beaktas** vid revideringen av beskattningen och finansieringen av trafiken.
- Vi påverkar **statens bostadspolitik** och stöder **städernas egna bostadspolitiska åtgärder** för att förebygga regional segregation och säkerställa en tillräcklig bostadsproduktion för arbetskraftens behov.
- Vi stöder **kommunernas bostadspolitiska lösningar** genom att utveckla serietillverkade flervåningshus (konceptet "Kerrostalo2000").
- Vi påverkar städernas möjligheter att sammanjämka **tillväxt och naturvärden**.
- Vi betonar en rättvis fördelning av kostnaderna för **investeringar i infrastruktur** till följd av **den gröna omställningen**.



Utbildning och fostran i framtiden

- Vi stöder samarbete kring ordnandet av grundläggande utbildning i kommunerna och främjar distansundervisning som en kompletterande undervisningsform.
- Vi påverkar de slutsatser som kan dras om den grundläggande utbildningens framtid efter arbete i arbetsgrupper
- Vi sonderar **framtiden för skolstrukturen** i ljuset av terminsavgifter för utbildning på andra stadiet för studerande från länder utanför EU/EES.
- Vi söker metoder att **utveckla den nuvarande småbarnspedagogiken** istället för tvåårig förskola





Välfärden och kontaktytorna

- Vi etablerar stödet för kommunernas **samarbete med välfärdsområdena**
- Vi lyfter fram kommunernas arbete i främjandet av **barns och ungas välbefinnande**.
- Vi stoppar återflödet från välfärdsområdena till kommunerna av uppgifter och **icke-lagstadgade social- och hälsovårdstjänster**.

A child with curly hair, wearing a blue denim shirt, is sitting on the grass and drawing a rainbow on a large white sheet of paper. The child's hands are visible, holding a marker and the paper. The background is a blurred green lawn.

Säkerhet

Vi bidrar till att förbättra förutsättningarna för kommunernas **krisberedskap** och kontinuitetshantering.

Vi bidrar till **arbetet med att kartlägga läget** i kommunerna, och att utveckla skyddet av kritisk infrastruktur.

Vi stärker **nätverken**, skapar förutsättningar för informationsutbyte och utveckling av kommunernas försörjningsberedskap, vi stöder arbetet i kontaktytorna mellan kommuner och välfärdsområden och utvecklar verktyg för utveckling av beredskapen i kommunerna.

Vi skapar förutsättningar för kommunernas långsiktiga arbete med digital säkerhet.



**KUNTA
LIITTO**

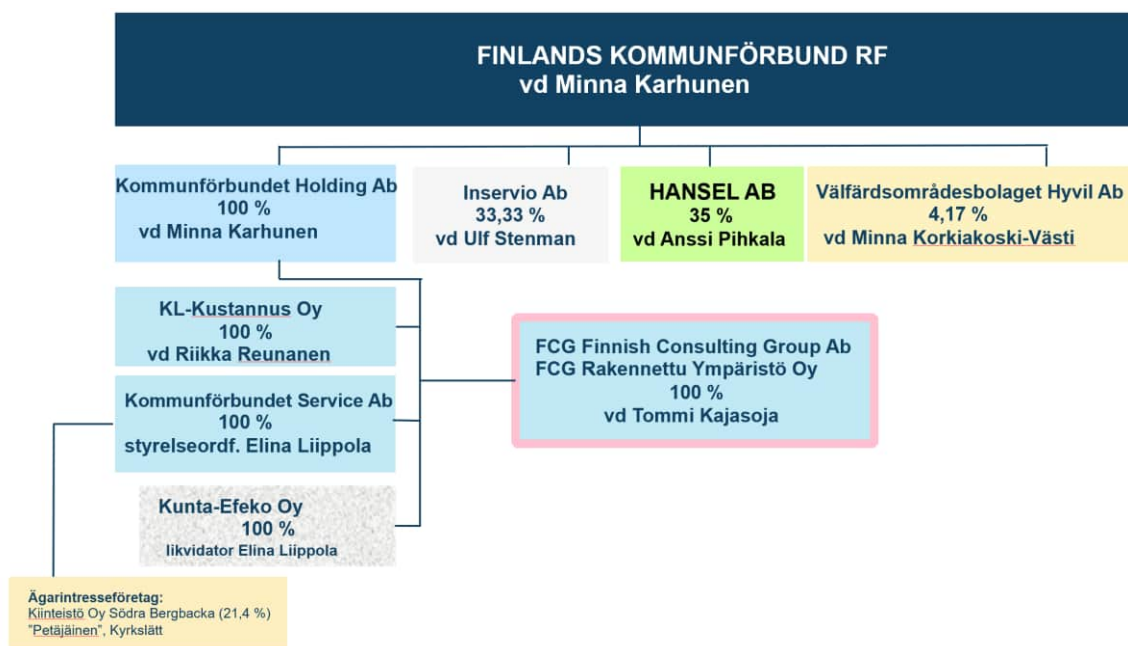
Kommun-
förbundet

Deloitte Oy
Ernst & Young Oy
KPMG Oy Ab
PricewaterhouseCoopers Oy
BDO Oy

Anbudsförfrågan angående revision för Kommunförbundets koncern

Finlands Kommunförbund rf är ett allmännyttigt samfund vars medlemmar är alla kommuner och städer i Finland. Kommunförbundet stöder dessutom kommunernas samarbetsorgan, av vilka största delen är samkommuner. Mer information om Kommunförbundets verksamhet och ekonomi finns på Kommunförbundets webbplats <https://www.kommunforbundet.fi/>.

Kommunförbundets koncern består av följande:



Anbudsförfrågan gäller inte Hansel Ab, Kiinteistö Oy Södra Bergbacka eller Kunta Efeko Oy, som läggs ner under 2025.

De direkta dotterbolagen i Kommunförbundet Holding Ab:s underkoncern är alla finländska aktiebolag.



Kommunförbundet och dess dotterbolag hade följande omsättning år 2024:

<u>Bolag (1000 euro)</u>	<u>Omsättning år 2024</u>
Finlands Kommunförbund rf	16 730
Kommunförbundet Holding Ab	0
FCG-koncernen	49 017
Kommunförbundet Service Ab	554
KL-Kustannus Oy	2 300
Inservio Ab	1 735
Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab	2 622

Finlands Kommunförbund rf ber er ge ett anbud på lagstadgad revision av Kommunförbundet och dess dotter- och intressebolag åren 2026–2029. Kommunförbundet förutsätter att den kundansvariga revisorn personligen utför den arbetsinsats som krävs av en kundansvarig revisor.

Av ert anbud ska framgå de årliga kostnaderna för revision enligt nivån år 2026, separat för Finlands Kommunförbund rf och respektive dotterbolag. Dessutom ska av anbudet framgå en eventuell prishöjningsmekanism för kommande år.

Anbudet ska dessutom innehålla

- ett förslag till årlig arbetsplan för varje enskilt bolag
- ett förslag till seniorsakkunniga som är insatta i allmännyttiga samfunds verksamhet; deras cv:n och referenser
- övriga tilläggstjänster och prissättningsgrunder för dem
-

Utvärderingen av anbuderna görs på följande grunder:

Bedömningskriterier	Viktkoefficient
Priset på revision i Finland	90
De föreslagna ansvariga och biträdande revisorernas erfarenhet av revision för allmännyttiga samfund	10

Vi vill ha anbudet senast 25.9.2025 per e-post till Finlands Kommunförbund på adressen registratur@kommunforbundet.fi, referens Anbud på revision. Eventuella intervjuer ordnas i mån av möjlighet vecka 41.

Närmare upplysningar ger Kommunförbundets ekonomidirektör Elina Liippola, tfn 09 771 2203, eller elina.liippola@kommunforbundet.fi och för FCG:s del ekonomidirektör Kim Hagman, tfn 040 534 1350, eller kim.hagman@fcg.fi.

Vänligen skicka en bekräftelse till Kommunförbundets ekonomidirektör Elina Liippola om att ni mottagit anbudsförfrågan.

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF

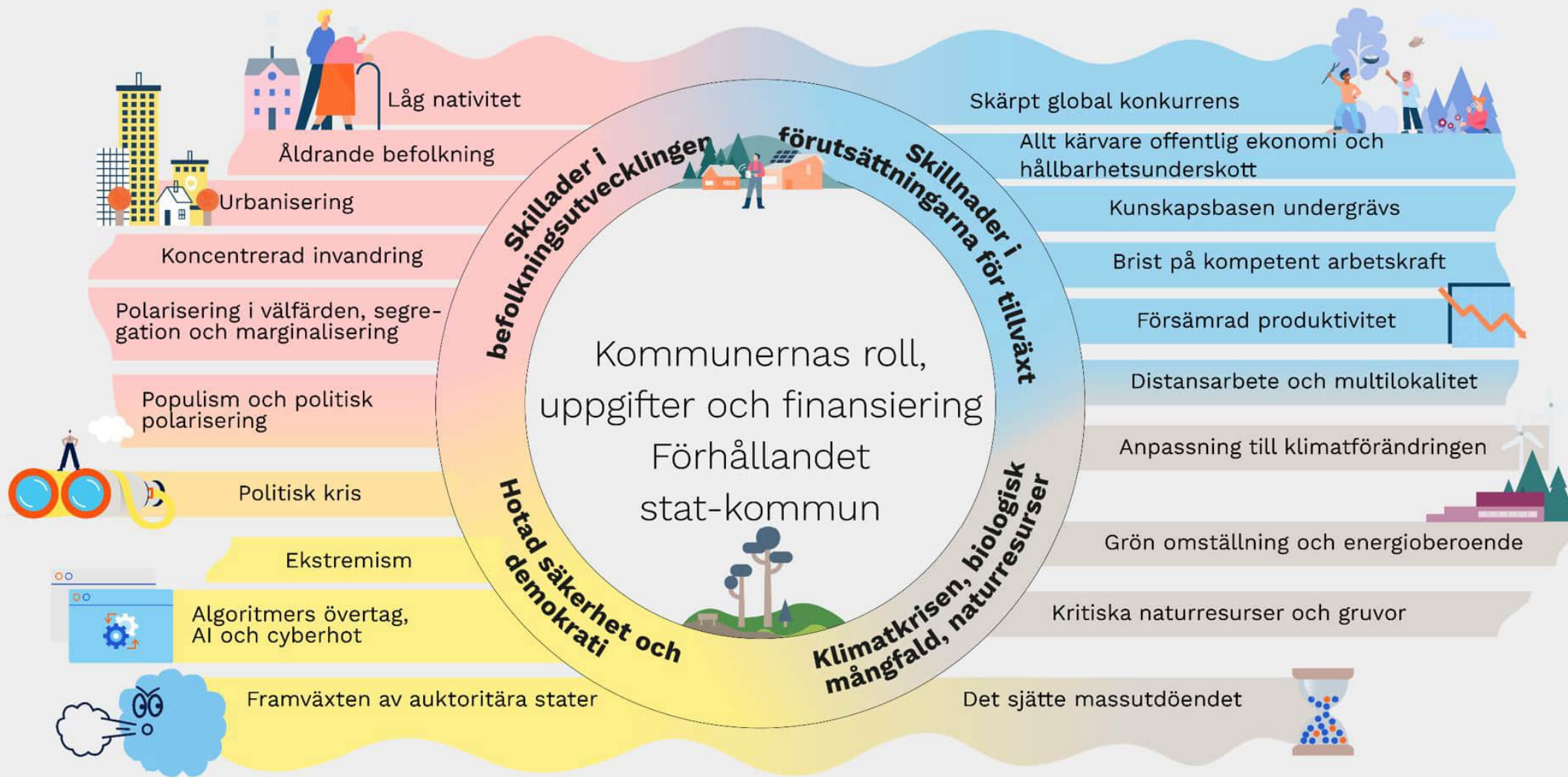
Minna Karhunen
verkställande direktör

Elina Liippola
ekonomidirektör

**Kommunernas
inflytelserika partner**

**Kommunförbundets
strategi 2023–2026**

Förändringsfenomenen - utmaningar i kommunernas verksamhetsmiljö





Vår mission:

**Kommunerna skapar
grunden för ett gott
liv för invånarna.**

**Kommunförbundet
arbetar för att
kommunerna ska
lyckas med sin
uppgift.**

Kommunernas inflytelserika partner

Våra värderingar och arbetssätt:

- *Steget före*

Vi är en inflytelserik intressebevakare och vägvisare i diskussionen om kommunerna. Vi förutser samhällsförändringar och utvecklar effektfulla lösningar för att kunna påverka beslutsfattare och stödja kommunerna. Vi binder starka partnerskapsband. Vi lyfter bättre fram vår kompetens och följer upp våra framgångar.

- *Samarbete över gränserna*

Vårt inflytande bygger på arbetet med nätverken och utgår från mångfalden hos kommunerna. Vi drar nytta av medlemskommunernas, de olika nätverkens och intressentgruppernas kunnande. Vi stöder gränsöverskridande samarbete mellan olika sektorer, mellan kommuner och välfärdsområden, samt mellan kommunerna och staten.

Vi värnar vår kundförståelse och ser till att våra kunder är tillfredsställda. Vi beaktar den komplexa kommunsektorn i främjandet av strategiska mål.

- *Nyskapande kultur*

Vi kan förnya oss och vi är en organisation där man mår bra. Vi upprätthåller och utvecklar vår kompetens.

Åtgärder för en effektiv verksamhet

Resurser

- Kommunförbundets operativa intäkter och kostnader är i balans
- Vi kompletterar våra resurser med avkastning från placeringstillgångar och extern finansiering
- Vi månar om kompetens som är viktig med tanke på kommunernas framtida uppgifter och roller

Processer

- I vår verksamhet betonar vi proaktiv och strategisk intressebevakning samt fungerande rådgivningstjänster

Vår FoUI-verksamhet stöder och främjar den proaktiva och strategiska intressebevakningen, hanteringen av omvärldsförändringar samt kommunernas framtida uppgifter och roller.

Vi analyserar och utnyttjar information i synnerhet för den strategiska intressebevakningen.

- Vi utnyttjar partnerskap
- Vi mäter våra framgångar

Kundrelationer

- Vi interagerar med de allt mer olika kommunerna
- Vi utvecklar vår effektivitet i stadspolitiken
- Våra tjänster är synliga för våra kunder
- Vi utvecklar samarbetet mellan kommunerna och välfärdsområdena

Våra mål



Prioritering: Nya hållbara kommuner och städer

Effektmål

Kommunerna och städerna förnyar sig, identifierar sina styrkor och hanterar framgångsrikt en omvärld i förändring tillsammans med sina invånare och samarbetspartner. Framtidens kommuner är livskraftiga, koldioxidneutrala, kriståliga, internationella och språkligt hållbara.

Ny statlig styrning möjliggör effektiv verksamhet och förnyelse i de allt mer olika kommunerna och städerna. Kommunernas självstyrelse stärks, den detaljerade regleringen av uppgifterna luckras upp och kommunförsök möjliggörs.

Tema	Effektmål
Uppdatering av förhållandet kommun-stat och den statliga styrningen	Kommunernas självstyrelse stärks, den detaljerade regleringen av uppgifterna luckras upp och kommunförsök möjliggörs.
	Arbetsfördelningen och sätten att samarbeta i skötseln av de uppgifter som blir kvar på kontaktytorna mellan kommunerna och välfärdsområdena är flexibla och beaktar de regionala behoven och särdragen
Bred och mångsidig syn på kommunen	Utgångspunkten för kommunpolitiken är olikheterna i kommunsektorn, vilket möjliggör uppgiftsspecifika ansvar och olika arbetsfördelning mellan olika typer av kommuner och städer.
	Tillväxt- och verksamhetsförutsättningarna i städerna tryggas. De små och medelstora städernas och kommunernas särskilda behov beaktas.
Fungerande kontaktytor med välfärdsområdena och staten	Kontaktytorna har definierats, de har fungerande förvaltnings- och ledningsmodeller på olika plan
	Datasystem och verksamheter är interoperabla och dataresurserna är gemensamma
Hållbar finansiering	Statsandelssystemet motsvarar situationen efter vård- och AN-reformen
	Kommunerna har tillräcklig finansiering för att sköta sina lagstadgade uppgifter och skyldigheter.
	Finansieringssystemet har reviderats och stärker kommunernas inkomstbas
	Kommunerna belönas för effektiva metoder t.ex. i bekämpningen av klimatförändringen, främjandet av en hållbar utveckling och digitalisering

Tema	Effektmål
Framgång och ledarskap i förändringsprocesser	Kommunerna identifierar sina styrkor och har förmåga att anpassa sig till omvärldsförändringar
	Den offentliga förvaltningens utveckling av digitaliseringen bör vara övergripande och konsekvent och servicesystemen ska fungera på lika villkor på båda nationalspråken.
	Initiativen för ett Europa rustat för den digitala tidsåldern stöder den digitala utvecklingen i kommunerna. Den digitala utvecklingen i kommunerna är effektiv och stöder omställningarna i verksamheten på en kundorienterat och hållbart sätt.
	Informationsförvaltning och informationshantering spelar en aktiv roll i kommunerna och i främjandet av digitaliseringen.
	Kommunernas beslutskultur är saklig och den demokratiska processen fungerar utan störningar.
	Delaktighet ses som ett sätt att öka inflytandet och bevara förtroendet i kommunen.
	Kommuner och städer är aktörer i internationella nätverk och utvecklar tillsammans lösningar för invånarnas välfärd, kommunens livskraft och främjandet av klimatlösningar.
	Kommunerna har kompetens och resurser att anpassa sig till och motarbeta klimatförändringen. Kommunernas egna klimatplaner ses som ett fungerande koncept.
	Energiomställningen i kommunerna stöds med avtal och incitament.
	Beredskapen i kommunerna är uppdaterad och har tilldelats resurser och kritisk infrastruktur har skyddats.
11	Kommunerna har kompetens och resurser att bekämpa cyberhot och informationssäkerheten är på hög nivå också i samband med stora strukturreformer. 

Prioritering: Att möjliggöra välfärd

Effektmål

Kommunerna har identifierat delfaktorerna i en generationsöverskridande välfärd och de agerar samordnat och i samarbete för invånarnas bästa. Bildningstjänsterna är viktiga för invånarnas välfärd och stöder livslångt lärande.

Utbildningssystemet har förnyats för att motsvara omvärldsförändringarna och elevernas behov. Utbildningen är tillgänglig.

Tema	Effektmål
Effektfullt, generationsöverskridande välfärdsarbete som styrs med kunskap	Kommunerna känner igen och genomför sin uppgift att främja generationsöverskridande välfärd och hälsa och kommunerna har modeller och verktyg för kunskapsbaserad ledning.
Trygghet och säkerhet i vardagen	Trygghet och säkerhet i vardagen är en del av hälsa och välfärd och främjas i lagstadgat samarbete mellan kommuner och välfärdsområden
Bildningstjänsterna i främjandet av välfärd och kompetens	Det kommunbaserade systemet tryggar en god och högklassig utbildningsväg och de många olika sätten att ordna utbildning säkerställer att eleverna får tillräckliga kunskaper och främjar välfärden i olika regioner. Bildnings- och fritidstjänsternas roll har preciserats och de används i främjandet av välfärd och kompetens.
Nytt utbildningssystem som beaktar studerandenas behov och omvärldsförändringarna	Utnyttjandet av resurserna i utbildningen har effektiverats genom uppluckring av lagstiftningen, inbördes samarbete och utveckling av verksamheten och digitala verktyg. Lagstiftningen om den grundläggande utbildningen har reviderats som en helhet.

Prioritering: Livskraft

Effektmål

Kommunen omfamnar sin nya roll inom sysselsättningen.

Kompetens möter behov och kunniga invånare trivs i kommunen.

Tema	Effektmål
AN-tjänsterna integreras	AN-tjänsterna och datasystemen i anslutning till dem fungerar verkningsfullt och kostnadseffektivt på både svenska och finska, som en del av kommunernas sysselsättningsfrämjande uppgiftshelhet.
Tillgången till kompetent arbetskraft	Utmaningarna i fråga om tillgången på arbetskraft har lyfts fram på nationell nivå, kommunerna har blivit mer attraktiva som arbetsgivare och nya lösningar tas fram för att åtgärda bristen på kompetent arbetskraft
Yrkesutbildningen stöder livskraften	Yrkesutbildningen är ett instrument för kompetensutvecklingen, integrationen och sysselsättnings- och näringspolitiken. Yrkesutbildningen tillgodoser det regionala behovet av kvalificerad arbetskraft.
Integration som en del av arbetskraftspolitiken	Arbetstagare med utländsk bakgrund integreras i det finländska samhället på finska eller svenska.

Prioritering: God livsmiljö

Effektmål

Kommunerna kan framgångsrikt planera och bygga upp en bra miljö och tillhandahålla dagliga tjänster för kommuninvånarna och samtidigt bereda sig på och motverka klimatförändringen med hjälp av digitaliseringen.

Kommunerna bygger en sund, säker, trivsamt och biologiskt mångfaldig miljö, som stöder och stärker välbefinnandet, fungerande samhällen och livskraften. Förutsättningarna för detta skapas genom planering av områdesanvändningen, markpolitiska åtgärder, samhällstekniska tjänster och myndighetsfunktioner som styr dessa.

Kommunens fastighetsbestånd har renoverats, förnyats och anpassats till servicebehovet. Kommunen har en infrastruktur som är funktionssäker och motsvarar samhällsstrukturen.

Kommunen har ett fungerande trafiksystem med tillräcklig finansiering. Dataförbindelserna är snabba och funktionssäkra.

Tema	Effektmål
Hållbarhet i samhället och miljön	Lagstiftningen om den byggda miljön är enhetlig och en fungerande helhet som låter kommunerna bygga ett hållbart samhälle.
	Målen för biologisk mångfald kan samordnas med kommunens övriga mål för markanvändning och det finns verktyg för samordnandet (t.ex. en användbar modell för kompensation av kommunerna) De skyldigheter och mål inom naturvård och återställande som uppställs nationellt och inom EU bör beakta de finländska kommunernas och städernas särdrag och lämna plats för lokala överväganden.
	Kommunens fastighetsbestånd har renoverats, förnyats och anpassats till servicebehovet.
	Myndighetsuppgifterna (miljö- och hälsoskydd, miljövård, byggnadstillsyn, avfallshantering) ordnas flexibelt och regionala skillnader beaktas.
Fungerande trafiksystem och teknisk infrastruktur	Betydelsen av och ägarskapet till kritisk infrastruktur bör identifieras och kommunernas ekonomiska förutsättningar att ordna avgifts- och skattefinansierad service bör tryggas i lagstiftningen.
	Kommunernas och stadsregionernas möjligheter att genomföra och utveckla fungerande trafikinfrastruktur, kollektivtrafik och andra mobilitetstjänster som uppfyller målen för hållbar utveckling tryggas.
	Snabba och driftssäkra dataförbindelser

A photograph of a person wearing a blue sweater, looking down at a large stack of papers. The person's hands are visible, resting on the papers. The background is a solid light blue color.

**Strategins mål konkretiseras
som årliga mål i
verksamhetsplanen.**

**(Se Kommunförbundets
verksamhetsplan 2026)**

The background is an abstract composition of paint splatters and textures. A large, bright yellow area occupies the upper right and center. To the left, there are splatters of blue and red paint, with some blue streaks extending towards the center. The overall effect is dynamic and artistic.

KOMMUN FORBUNDET

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF

BOKSLUT OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSE

1.1 – 31.12.2024

	sida
Verksamhetsberättelse	1–2
Resultaträkning	3
Balansräkning	04-May
Finansieringsanalys	6
Resultaträkning för koncernen	7
Balansräkning för koncernen	8–9
Finansieringsanalys för koncernen	10
Noter	11–18
Underskrift av bokslutet och verksamhetsberättelsen	19
Förteckning över bokföringsböckerna och verifikationstyperna	20

Bilagor:
budgetutfall

Detta bokslut ska förvaras till 31.12.2034.

Adress Andra linjen 14
 00530 HELSINGFORS

FO-nummer 0926151-4
Hemort Helsingfors

Bokslut och verksamhetsberättelse för koncernen Finlands Kommunförbund 2024

Finlands Kommunförbund rf:s (FO-nummer 0926151-4) koncernbokslut omfattar förutom Kommunförbundets eget bokslut också boksluten för KL-Kuntahankinnat Oy och koncernen Kommunförbundet Holding Ab, som ägs av Kommunförbundet. Kommunförbundet äger 35 % av Hansel Ab och 33,3 % av Inservio Ab. Andelen av Hansels resultat (419 247,82 euro) har sammanställts med förbundskoncernens bokslut, men inte Inservios andel (-568,61 euro). I Kommunförbundets årsberättelse redogörs för förbundets verksamhet och därutöver har en särskild rapport om verksamheten getts till förbundsdelegationen.

Finlands Kommunförbund rf:s bokslut (moderföreningen)

Kommunförbundets bokslut visar ett överskott på 4 115 158,27 euro.

	2024	2023
	(1000 euro)	(1000 euro)
Resultat		
Räkenskapsperiodens under-/överskott (koncernen)	14.440	-635
Finlands Kommunförbund rf:s under-/överskott (moderföreningen)	4.115	-9.615
Dotterbolagens vinstutdelning		
KL-Kuntahankinnat Oy	1.000	3.500
Kommunförbundet Holding Ab	1.450	1.000
FCG	1.500	1.050
Sammanlagt	3.950	5.550
Omsättning		
Ordinarie verksamhet (koncernen)	6.635	8.157
Finlands Kommunförbund rf (moderföreningen)	4.355	5.339
Tillförda medel (moderföreningen)	12.375	12.426
Balansräkningar		
Balansomslutning (koncernen)	149.214	137.162
Finlands Kommunförbund rf (moderföreningen)	112.378	108.524
Personal (i genomsnitt)		
Personal (koncernen)	565	708
Personal (Kommunförbundet)	132	133
Personal (dotterbolagen)	433	575

Förbundets placerings- och finansieringsverksamhet visar ett överskott på 7 309 930,64 euro. Förbundets tillförda medel bygger på den stadseenliga och av förbundsdelegationen godkända medlemsavgiften som inbringade 12 000 000,00 euro. Samkommunerna betalade dessutom en särskild serviceavgift för tjänster som motsvarar de tjänster som finansieras med medlemsavgifter. Serviceavgifterna inbringade 375 071,98 euro.

Förändringar i koncernstrukturen

FCG sålde FCG Digital Oy i mars 2024 och FCG Povvik EAD i oktober 2024. FCG bolagiserade affärsgruppen för den byggda miljön, som fokuserat på planläggning, genom att 1.1.2025 bilda bolaget FCG Rakennettu Ympäristö Oy. Affärsgruppens verksamhet fortsätter oförändrad i det nya bolaget. KL-Kuntahankinnat Oy, som helt ägts av Kommunförbundet, lades ner år 2024 efter frivillig likvidation. Nedläggningen antecknades i handelsregistret i december.

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Risker för verksamheten och ekonomin

I budgeten för 2024 beräknades Kommunförbundets resultat uppvisa ett underskott på cirka 80 000 euro efter intäkterna från placerings- och finansieringsverksamheten. Underskottet bedömdes uppstå på grund av underskott i verksamhetsresultatet och en neutral utveckling för placeringsportföljen. Bokslutet visar dock ett överskott på 4,1 miljoner euro, vilket beror på att budgeten underskridits och att kapitalmarknaden utvecklats mycket positivt. Likviditeten var utmärkt under hela räkenskapsperioden.

Marknadsvärdet på Kommunförbundets placeringsportfölj steg med 11,3 % under 2024 och var i slutet av året 91,2 miljoner euro (81,9 miljoner euro i slutet av 2023). Kapitalförvaltare är Aktia, Evli och Nordea Asset Management. Portföljen bestod i slutet av året av 66,6 % aktier, 29,7 % ränteplaceringar och 3,5 % alternativa placeringar. Den bästa avkastningen under 2024 gav de europeiska, nordiska och amerikanska aktierna. Placeringspolicyn uppdaterades i fråga om tillgångsklasserna i portföljen så att aktiernas andel vid neutral allokering är 60 %, ränteplaceringarnas 25 % och de alternativa placeringarnas 15 %.

År 2023 hade varit lönsamt för investerare och den gynnsamma utvecklingen förväntades fortsätta 2024. Så gick det också, särskilt den amerikanska aktiemarknaden steg kraftigt till stor del tack vare ”de magnifika sju”. I månadskiftet juli/augusti noterades en nedgång på marknaden, samtidigt som sysselsättningssiffrorna i USA var lägre än väntat. Det väckte rädsla för en recession, och Japans centralbanks överraskande stora räntehöjning förstärkte yenen, vilket ledde till en kraftig nedgång på den japanska börsen. Nervositeten blev dock kortvarig, och USA:s ekonomiska siffror i slutet av året skingrade oron. Den geopolitiska situationen förblev utmanande under hela året, då krisen i Mellanöstern eskalerade flera gånger och kriget i Ukraina gick in på sitt tredje år. Marknadseffekterna blev dock små, och konflikterna orsakade inga större störningar på råvarumarknaden eller för godstrafiken. Marknadens uppmärksamhet riktades främst mot centralbankernas penningpolitik. Då inflationen mattades av skapades förväntningar på att centralbankernas penningpolitik skulle lättas upp. Europeiska centralbanken inledde räntesänkningarna i juni och USA:s centralbank i september. Styrräntorna sänktes ytterligare under slutet av året, även om räntorna förblev på en nivå som bromsade den ekonomiska tillväxten. År 2024 var ett livligt valår som kulminerade i presidentvalet i Förenta staterna i november. Börserna reagerade positivt på den starka valsegern för Donald Trump, som ansågs gynna investerare. I början av 2025 har placeringsmarknaden fortsatt att utvecklas i positiv riktning.

Ansvar utanför balansräkningen

Efter ett arrangemang år 2020, där Kommuntorget-medierna överfördes till KL-Kustannus Oy, har Kommunförbundet ett avtal med KL-Kustannus Oy om förlustutjämning i fråga om Kommuntorget.

År 2021 infördes motsvarande arrangemang mellan Finlands Kommunförbund rf och FCG. Kommunförbundet förband sig då att ersätta eventuella förluster som den svenska kursverksamheten orsakar FCG.

Arrangemangen uppskattas ha en kostnadseffekt på mer än 120 000 euro per år under de närmaste åren.

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Verksamheten och ekonomin år 2025

I budgeten för år 2025 har Kommunförbundets verksamhetsresultat beräknats uppvisa ett underskott på cirka 6,4 miljoner euro före intäkterna från placerings- och finansieringsverksamheten, vilka uppskattas till cirka 6,4 miljoner euro. Resultatet beräknas därmed bli noll. År 2025 genomför Kommunförbundet en omfattande mediekampanj för att informera om kommunernas verksamhet i syfte att främja valdeltagandet i kommunalvalet. I november ordnas efter flera års paus Förbunds kongressen, förbundets medlemsmöte, där deltagarna utöver att besluta om stadgeenliga ärenden får ta del av ett högklassigt aktuellt program. Kommunförbundets likviditet kan hållas stabil.

Personalen

I slutet av räkenskapsåret 2024 hade Finlands Kommunförbund 132 anställda.

Lönerna och de direkta lönebikostnaderna uppgick till sammanlagt 12 124 317,20 euro.

Miljöskydd

Kommunförbundet arbetar för miljömål genom sin intressebevakning. Ambitionen är att miljöfrågor som är viktiga för kommunerna ska identifieras och beaktas och att de ska ingå i förbundets rådgivningstjänster.

Kommunförbundet har förbundit sig till hållbar utveckling i sin egen verksamhet och har som rättesnöre ingått ett samhälleligt åtagande för hållbar utveckling.

Nedskrivningstest och nedskrivning av aktier i dotterbolag

I Kommunförbundets koncern gjordes ett nedskrivningstest för aktier i Kommunförbundet Holding Ab:s dotterbolag i fråga om FCG och KL-Kustannus Oy utifrån situationen i slutet av december 2024. Återvinningsvärdena hos de enheter som producerar kassaflöde har beräknats utifrån bruksvärdet, vilket förutsatt användning av uppskattningar. I moderbolagets balansräkning uppgick värdet av aktierna i FCG 1.1.2024 till cirka 20,9 miljoner euro och värdet av aktierna i KL-Kustannus Oy till cirka 1,0 miljoner euro.

Testningen av värdet på dotterbolagens aktier baserar sig på en kassaflödesprognos, som utgår från den budget ledningen godkänt och affärsplanen för de fyra följande åren. Värdena har testats genom testberäkningar av återvinningsvärdet.

I kassaflödesprognoserna uppskattas FCG:s omsättning under det första granskade året minska med 1,5 %. Under de följande åren under granskningsperioden beräknas omsättningen öka med i genomsnitt 3,1 % och rörelsevinsten bli cirka 6 %. Tillväxtprognosen för restvärdet är 2 %. I beräkningen för 2024 användes en diskonteringsränta på 9,55 %. I beräkningen är det totala återvinningsvärdet 30,6 miljoner euro, varav restvärdet i de framtida kassaflödena i nedskrivningstestet för aktier har en andel på 70 % av kassaflödena i bruksvärdeskalkylerna.

I kassaflödesprognoserna uppskattas KL-Kustannus Oy:s omsättning under det första granskade året minska med 8 %. Under de följande åren under granskningsperioden beräknas omsättningen öka med i genomsnitt 13 % och rörelsevinsten bli cirka 4 %. Tillväxtprognosen för restvärdet är 2 %. I beräkningen för 2024 användes en diskonteringsränta på 9,13 %. I beräkningen är det totala återvinningsvärdet 1,3 miljoner euro, varav restvärdet i de framtida kassaflödena i nedskrivningstestet för aktier har en andel på 83 % av kassaflödena i bruksvärdeskalkylerna.

Enligt beräkningarna behöver värdet på aktierna i dotterbolagen inte skrivas ned i Kommunförbundet Holding Ab:s balansräkning.

Pensionsansvar

Pensionsförsäkringarna för de anställda vid Kommunförbundet och dess dotterbolag sköts av Keva, förutom i fråga om FCG Finnish Consulting Group Ab, vars pensionsförsäkringar sköts av ett arbetspensionsförsäkringsbolag.

Finlands Kommunförbund rf har också pensionsansvar som står utanför OffPL. Dessa pensionsansvar uppgår enligt Kevas uppskattning till 852 100 euro per 31.12.2024.

Räkenskapsperiodens överskott

Styrelsen föreslår att Finlands Kommunförbund rf:s överskott för räkenskapsperioden 2024, dvs. 4 115 158,27 euro, läggs till kontot Överskott från tidigare räkenskapsperioder.

Helsingfors, den 24 april 2025

Lyly Lauri	ordförande
Vuornos Henrik	1:a vice ordförande
Rossi Markku	2:a vice ordförande
Ahola Lotta	
Johansson Johan	
Kankaanniemi Toimi	
Kataja Sampsa, ersättare	
Korhonen Martti	
Kummola Kalervo	
Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	
Lumela Meri	
Nahkuri Miia	
Pentikäinen Pia	
Räsänen Joonas	
Sauri Pekka	
Minna Karhunen	verkställande direktör

RESULTATRÄKNING

		2024		2023
Ordinarie verksamhet				
Kommunal intressebevakning				
Intäkter		4.354.874,37		5.338.640,06
Kostnader				
Personalkostnader	-12.124.317,20		-11.591.809,82	
Avskrivningar	-3.573,60		-8.471,52	
Övriga kostnader	-7.796.827,92	-19.924.718,72	-8.774.340,34	-20.374.621,68
Underskott		-15.569.844,35		-15.035.981,62
Tillförda medel				
Intäkter		12.375.071,98		12.425.741,44
Underskott		-3.194.772,37		-2.610.240,18
Placerings- och finansieringsverksamhet				
Intäkter	7.560.722,79		7.877.904,26	
Kostnader	-250.792,15	7.309.930,64	-14.882.798,46	-7.004.894,20
Överskott/underskott		4.115.158,27		-9.615.134,38
Räkenskapsperiodens över-/underskott		<u>4.115.158,27</u>		<u>-9.615.134,38</u>

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

	31.12.2024	31.12.2023
Aktiva		
BESTÅENDE AKTIVA		
Materiella tillgångar		
Maskiner och inventarier	7.691,77	11.265,37
Övriga materiella tillgångar	358.703,80	358.703,80
	<u>366.395,57</u>	<u>369.969,17</u>
Placeringar		
Andelar i företag inom koncernen	21.265.866,67	21.268.366,67
Andelar i ägarintresseföretag	3.566.000,00	3.566.000,00
Övriga aktier och andelar	1.097.694,08	1.097.694,08
Övriga fordringar	535.718,58	535.718,58
	<u>26.465.279,33</u>	<u>26.467.779,33</u>
Bestående aktiva sammanlagt	26.831.674,90	26.837.748,50
RÖRLIGA AKTIVA		
Omsättningstillgångar		
Färdiga produkter/varor	0,00	51.211,28
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	201.723,79	281.278,17
Fordringar hos företag inom koncernen	7.280.827,70	6.511.519,87
Övriga kortfristiga fordringar	15.005,43	12.405,43
Resultatregleringar	210.100,27	388.933,88
	<u>7.707.657,19</u>	<u>7.194.137,35</u>
Finansiella värdepapper		
Övriga värdepapper	77.836.456,13	74.216.594,72
Kassa och bank	<u>2.113,32</u>	<u>223.852,13</u>
Rörliga aktiva sammanlagt	85.546.226,64	81.685.795,48
Aktiva sammanlagt	<u><u>112.377.901,54</u></u>	<u><u>108.523.543,98</u></u>

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

	31.12.2024	31.12.2023
Passiva		
Grundkapital	16.818.792,65	16.818.792,65
Överskott från tidigare räkenskapsperioder	86.308.257,55	95.923.391,93
Räkenskapsperiodens över-/underskott	4.115.158,27	-9.615.134,38
Eget kapital	107.242.208,47	103.127.050,20
Avsättningar		
Övriga avsättningar	852.100,00	884.100,00
Främmande kapital		
Kortfristigt främmande kapital		
Erhållna förskott	937.195,26	922.170,17
Leverantörsskulder	460.655,19	497.167,36
Skulder till företag inom koncernen	426.117,75	371.474,42
Övriga skulder	306.780,46	280.990,23
Resultatregleringar	2.152.844,41	2.440.591,60
	4.283.593,07	4.512.393,78
Främmande kapital sammanlagt	4.283.593,07	4.512.393,78
Passiva sammanlagt	112.377.901,54	108.523.543,98

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND
FINANSIERINGSANALYS
(1000 euro)

	2024	2023
VERKSAMHETENS KASSAFLÖDE		
Kassaflöde för den ordinarie verksamheten		
Underskott i den ordinarie verksamheten	-15.570	-15.036
Avskrivningar som ingår i föregående	4	8
Förändring i rörelsekapital		
Ökning (-) eller minskning (+) av kortfristiga räntefria fordringar	-514	-2.350
Ökning (-) eller minskning (+) av omsättningstillgångar	51	1
Ökning (+) eller minskning (-) av kortfristiga räntefria skulder	-261	-15.539
Kassaflöde för den ordinarie verksamheten	-16.289	-32.915
Kassaflöde för tillförda medel		
Medlemsavgifter	12.375	12.426
Kassaflöde för tillförda medel	12.375	12.426
Kassaflöde för den ordinarie verksamheten och tillförda medel	-3.914	-20.490
INVESTERINGARNAS KASSAFLÖDE		
Investeringar i anläggningstillgångar	-156	24
Investeringar i placeringar	3	0
Försäljning av placeringar	-3.620	14.029
Avkastning på placeringar		
Erhållna vinstutdelningar från investeringar	3.201	5.268
Överlåtelseinkomster från andra placeringar	288	
Övrigt	3.977	1.176
Investeringarnas kassaflöde	3.693	20.498
KASSAFLÖDE SAMMANLAGT	-222	0
Likvida medel 1.1	224	224
Likvida medel 31.12	2	224
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL	-222	0

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

KONCERNEN (1 000 euro)

RESULTATRÄKNING

	2024		2023	
Ordinarie verksamhet				
Kommunal intressebevakning				
Intäkter		6.635		8.157
Kostnader				
Personalkostnader	-13.262		-12.772	
Avskrivningar	-30		-97	
Övriga kostnader	-8.260	-21.552	-8.781	-21.650
Underskott		-14.917		-13.493
 Tillförda medel				
Intäkter		12.375		12.426
Underskott		-2.542		-1.067
 Placerings- och finansieringsverksamhet				
Intäkter	69.050		74.870	
Kostnader	-52.068	16.982	-74.437	432
 Räkenskapsperiodens under-/överskott		<u>14.440</u>		<u>-635</u>

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

KONCERNEN (1 000 euro)

BALANSRÄKNING 31.12.2022

AKTIVA	Noter	2024	2023
BESTÅENDE AKTIVA			
Immateriella tillgångar	6		
Immateriella rättigheter		82	2.359
Övriga utgifter med lång verkningstid		677	2.169
Koncerngoodwill		1.385	2.094
		2.144	6622
Materiella tillgångar	7		
Mark- och vattenområden		92	92
Maskiner och inventarier		205	300
Övriga materiella tillgångar		385	385
		682	776
Placeringar	8		
Andelar i ägarintresseföretag		3577	3.158
Aktier och andelar		1313	1.377
Övriga fordringar		536	536
Bestående aktiva sammanlagt		8.252	5071
			12469
RÖRLIGA AKTIVA			
Omsättningstillgångar			
Material och förnödenheter	9		
		3	66
Kortfristiga fordringar	10		
Kundfordringar		7.063	8.386
Lånefordringar		0	0
Resultatregleringar		38	376
Övriga fordringar		8.319	9.278
Latenta skattefordringar		19	5
		15.440	18045
Finansiella värdepapper	11		
		102.766	83.047
Kassa och bank		22.753	23.534
Rörliga aktiva sammanlagt		140.962	124.692
Aktiva sammanlagt		149.214	137.162

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

KONCERNEN (1 000 euro)

PASSIVA		2024		2023	
EGET KAPITAL	12				
Grundkapital		16.819		16.819	
Överskott från tidigare räkenskapsperioder		96.077		96.664	
Räkenskapsperiodens under-/överskott		14.440	127.336	-635	112.848
AVSÄTTNINGAR	13	949	949		897
FRÄMMANDE KAPITAL	14				
Långfristigt					
Latenta skatteskulder		59	59	129	129
Kortfristigt främmande kapital					
Erhållna förskott		7.743		7.492	
Leverantörsskulder		2.234		4.297	
Övriga kortfristiga skulder		3.316		3.154	
Resultatregleringar		7.578	20.870	8.344	23.288
Främmande kapital sammanlagt			20.929		23.417
Passiva sammanlagt			149.214		137.162

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND
FINANSIERINGSANALYS FÖR KONCERNEN
(1000 euro)

	2024	2023
VERKSAMHETENS KASSAFLÖDE		
Kassaflöde för den ordinarie verksamheten		
Underskott i den ordinarie verksamheten	-15.307	-13.257
Avskrivningar som ingår i föregående	30	97
Förändring i rörelsekapital		
Ökning (-) eller minskning (+) av kortfristiga räntefria fordringar	2.620	8.852
Ökning (-) eller minskning (+) av omsättningstillgångar	63	3
Ökning (+) eller minskning (-) av kortfristiga räntefria skulder	-2.366	-18.520
Kassaflöde för den ordinarie verksamheten	-14.960	-22.825
Kassaflöde för tillförda medel		
Medlemsavgifter	12.375	12.426
Övriga tillförda medel		
Kassaflöde för tillförda medel	12.375	12.426
Kassaflöde för den ordinarie verksamheten och tillförda medel	-2.585	-10.399
 INVESTERINGARNAS KASSAFLÖDE		
Investeringar i anläggningstillgångar	5.782	-718
Investeringar i placeringar	773	1.193
Försäljning av placeringar	-20.755	7.033
Avkastning på placeringar		
Erhållna vinstutdelningar från investeringar	751	768
Överlåtelseinkomster från andra placeringar	14.778	
Betalda direkta skatter	-2.547	-452
Övrigt	3.023	-3.571
Investeringarnas kassaflöde	1.804	4.254
 KASSAFLÖDE SAMMANLAGT	-781	-6.146
 Likvida medel 1.1	23.534	29.681
Likvida medel 31.12	22.753	23.534
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL	-781	-6.146

NOTER TILL BOKSLUTET

31/12/2024

BOKSLUTSPRINCIPER

Värdering av materiella och immateriella tillgångar

Byggnader	20–30 år	
Maskiner i byggnaderna	20–30 år	
Forskningsfartyg	15 år	
Laboratorieutrustning	7 år	
Kontorsmöbler	7 år	
Fordon	4–7 år	
IT-utrustning	3 år	
Programvaror	5 år	
Goodwill	5 år	
Koncerngoodwill	5–10 år	*
Övriga utgifter med lång verkningstid	5 år	
* Koncerngoodwillen har ansetts ha en verkningstid på 10 år i stället för 5 år.		

Värdering av omsättningstillgångarna

Omsättningstillgångarna har enligt försiktighetsprincipen aktiverats till sin direkta anskaffningsutgift eller till ett lägre sannolikt försäljningspris.

Intäktsföring av projekt som kräver lång framställningstid

FCG-koncernen: Projekt med en fast budget bokförs försiktigt som intäkter enligt det utförda arbetet tills budgeten är tillgänglig. Arbeta och kostnader som överstiger budgeten bokförs som kostnader för projektet. Motsvarande intäkter periodiseras inte. Övriga projekt inkomstförs löpande enligt faktureringen.

Utgifter för forskning och produktutveckling

Utgifterna för forskning och produktutveckling har bokförts som årliga kostnader det år de uppstått.

Värdering av placerings- och finansieringstillgångarna

Värdepappren bland placerings- och finansieringstillgångar har värderats till anskaffningsutgiften eller till ett lägre marknadspris.

Koncernbokslutets omfattning

Finlands Kommunförbunds koncernbokslut omfattar förutom Kommunförbundet också boksluten för förbundets dotterbolag KL-Kuntahankinnat Oy och koncernen Kommunförbundet Holding Ab, vilka båda ägs i sin helhet av Kommunförbundet. I koncernbokslutet ingår också 35 % av resultatet för Hansel Ab, som förbundet förvärvade hösten 2019. Förbundets andel (33 %) av resultatet för Inservio Ab, som grundades 2022, har inte sammanställts eftersom bolagets resultat planenligt är noll.

Koncernstrukturen

FCG sålde FCG Digital Oy i mars 2024 och FCG Povvik EAD i oktober 2024. FCG bolagiserade affärsgruppen för den byggda miljön, som fokuserat på planläggning, genom att 1.1.2025 bilda bolaget FCG Rakennettu Ympäristö Oy. Affärsgruppens verksamhet fortsätter oförändrad i det nya bolaget. KL-Kuntahankinnat Oy, som helt ägts av Kommunförbundet, lades ner år 2024 efter frivillig likvidation. Nedläggningen antecknades i handelsregistret i december.

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Redovisningsprinciper för koncernbokslutet

Koncerninterna innehav har eliminerats genom förvärvsmetoden. Koncernens interna fordringar och skulder samt interna vinstutdelning har eliminerats.

Intressebolagen har sammanställts enligt kapitalandelsmetoden. Den andel av intressebolagens resultat som motsvarar ägarandelen har presenterats i finansierings- och placeringsposterna.

I resultaträkningen har dotterbolagen sammanställts med den verksamhet dit de hör enligt sin natur: KL-Kuntahankinnat Oy, KL-Kustannus Oy, Kommunförbundet Holding Ab och Kommunförbundet Service Ab har sammanställts med förbundets ordinarie verksamhet, medan koncernen FCG Finnish Consulting Group och dess dotterbolag samt Kunta-Efeko Oy har sammanställts med placeringsverksamheten.

Dotterbolagens intäkter och kostnader sammanställs med de enligt verksamhet angivna posterna: intäkterna med intäkter och kostnaderna med kostnader. Till verksamhetsområdena har hänförs specifika kostnader för verksamheten. Dotterbolagens finansiella intäkter och kostnader samt resultatet för dotterbolag som betjänar placeringsverksamheten sammanställs som intäkter och kostnader för placerings- och

Skatterna har upptagits som kostnader för placeringsverksamheten.

Latenta skatteskulder och skattefordringar

En latent skatteskuld har beräknats på ackumulerade avskrivningsdifferenser.

Poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till euro enligt kursen på bokslutsdagen. För icke noterade valutor har affärsbankernas normativa kurser använts. Resultaträkningarna för utländska koncernbolag har omräknats till euro enligt den genomsnittliga kursen under räkenskapsperioden och balansräkningarna har omräknats enligt kursen på bokslutsdagen. Kursdifferensen ingår i räkenskapsperiodens vinst.

Omräkningsdifferensen till följd av elimineringen av koncerninterna innehav har upptagits bland vinstmedel från tidigare år.

Pensionsansvar

Pensionsförsäkringarna för de anställda vid Kommunförbundet och dess dotterbolag sköts av Keva, förutom i fråga om FCG Finnish Consulting Group Ab, vars pensionsförsäkring sköts av ett arbetspensionsförsäkringsbolag.

Finlands Kommunförbund rf har också pensionsansvar som står utanför OffPL. Dessa pensionsansvar uppgår enligt Kevas uppskattning till 852 100 euro per 31.12.2024.

Nedskrivningstest och nedskrivning av aktier i dotterbolag

I Kommunförbundets koncern gjordes ett nedskrivningstest för aktier i Kommunförbundet Holding Ab:s dotterbolag i fråga om FCG och KL-Kustannus Oy utifrån situationen i slutet av december 2024. Återvinningsvärdena hos de enheter som producerar kassaflöde har beräknats utifrån bruksvärdet, vilket förutsatt användning av uppskattningar. I moderbolagets balansräkning uppgick värdet av aktierna i FCG 1.1.2024 till cirka 20,9 miljoner euro och värdet av aktierna i KL-Kustannus Oy till cirka 1,0 miljoner euro.

Testningen av värdet på dotterbolagens aktier baserar sig på en kassaflödesprognos, som utgår från den budget ledningen godkänt och affärsplanen för de fyra följande åren. Värdena har testats genom testberäkningar av återvinningsvärdet.

I kassaflödesprognoserna uppskattas FCG:s omsättning under det första granskade året minska med 1,5 %. Under de följande åren under granskningsperioden beräknas omsättningen öka med i genomsnitt 3,1 % och rörelsevinsten bli cirka 6 %. Tillväxtprognosen för restvärdet är 2 %. I beräkningen för 2024 användes en diskonteringsränta på 9,55 %. I beräkningen är det totala återvinningsvärdet 30,6 miljoner euro, varav restvärdet i de framtida kassaflödena i nedskrivningstestet för aktier har en andel på 70 % av kassaflödena i bruksvärdeskalkylerna.

I kassaflödesprognoserna uppskattas KL-Kustannus Oy:s omsättning under det första granskade året minska med 8 %. Under de följande åren under granskningsperioden beräknas omsättningen öka med i genomsnitt 13 % och rörelsevinsten bli cirka 4 %. Tillväxtprognosen för restvärdet är 2 %. I beräkningen för 2024 användes en diskonteringsränta på 9,13 %. I beräkningen är det totala återvinningsvärdet 1,3 miljoner euro, varav restvärdet i de framtida kassaflödena i nedskrivningstestet för aktier har en andel på 83 % av kassaflödena i bruksvärdeskalkylerna.

Enligt beräkningarna behöver värdet på aktierna i dotterbolagen inte skrivas ned i Kommunförbundet Holding Ab:s balansräkning.

Väsentliga händelser under och efter räkenskapsperioden

I enlighet med strategin som uppdaterades 2023 sålde FCG sin affärsverksamhet inom internationell utvecklingskonsultation i november 2023, FCG Digital Oy i mars 2024 och FCG Povvik EAD i oktober 2024. I och med dessa företagsförsäljningar har FCG-koncernen inte längre några dotterbolag utanför Finland. I enlighet med sin strategi koncentrerar sig bolaget nu på sin huvudsakliga marknad i Finland. FCG bolagiserade affärsgruppen för den byggda miljön, som fokuserat på planläggning, genom att 1.1.2025 bilda bolaget FCG Rakennettu Ympäristö Oy. Affärsgruppens verksamhet fortsätter oförändrad i det nya bolaget.

I början av 2024 sattes åtgärder in för att förbättra KL-Kustannus Oy:s försämrade ekonomi, men det räckte inte. Till följd av anpassningsåtgärderna sades tre anställda upp i juni av ekonomiska orsaker och produktionsorsaker och dessutom sade bolagets styrelse upp verkställande direktörens avtal. I början av juli utsågs styrelseledamoten Riikka Reunanen till tf verkställande direktör. Som nya åtgärder för att sanera ekonomin gjordes en ny affärsstrategi upp för Studio Linjat och utgivningen av den olönsamma tidskriften Kuntatekniikka upphörde 31.12.2024. Personalens välbefinnande i arbetet var svagt under hela början av året. Efter att den nya verkställande direktören tillträdde i juli har insatser gjorts för att förbättra läget. Enligt den enkät som utfördes i november 2024 hade välbefinnandet förbättrats till en god nivå. KL-Kustannus Oy har inlett år 2025 på en stabil grund med nya planer och en välmående personal. Den hårda konkurrensen inom mediebranschen fortsätter, men KL-Kustannus försäljning har kommit igång bra inom alla tre områden: Kommunmarknaden, medierna (Kuntalehti och Kommuntorget) samt Studio Linjat. Tf. verkställande direktör Riikka Reunanen fastanställdes i februari 2025.

KL-Kuntahankinnat Oy, som helt ägts av Finlands Kommunförbund rf, lades ner 2024 genom frivillig likvidation, eftersom bolaget hade upphört med gemensamma upphandlingar redan 2019, då Kommunförbundet förvärvade en andel i Hansel Ab och bolaget knappt fick några intäkter längre genom serviceavgifter. Nedläggningen av bolaget har antecknats i handelsregistret i december 2024.

Kommun-Efeko Oy har fr.o.m. 2025 inte längre någon personal, och dess serviceavtal med FCG behövs inte längre. Därför läggs bolaget ned under 2025 genom frivillig likvidation.

Noter till resultaträkningen (1000 €)

1 Noter angående personalen

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024 personer	2023 personer	2024 personer	2023 personer
1.1 Antal anställda i genomsnitt	565	708	132	133

1.2 Specifikation av personalkostnaderna

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
Personalkostnader	-42.758	-48.177	-12.124	-11.592

Personalkostnaderna ingår i resultaträkningen enligt följande:

Ordinarie verksamhet	-42.758	-48.177	-12.124	-11.592
----------------------	---------	---------	---------	---------

1.3 Löner och arvoden till ledningen

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
Löner till ledningen och arvoden till ledamöterna i styrel	1.707	1.577	927	876

2 Avskrivningar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
Avskrivningar sammanlagt				
Immateriella tillgångar	-1.604	-2.412	0	0
Materiella	-31	-183	-4	-8
Nedskrivningar	-2	0	0	0
	-1.637	-2.596	-4	-8

Avskrivningarna ingår i resultaträkningsposterna enligt följande:

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
Ordinarie verksamhet	-30	-97	-4	-8
Placeringsverksamhet	-1.607	-2.499	0	0
	-1.637	-2.596	-4	-8
				15

3 Totala intäkter och kostnader

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
Intäkter av den ordinarie verksamheten	55.175	79.394	4.355	5.339
Tillförda medel	12.375	12.426	12.375	12.426
Intäkter av placerings- och finansieringsverksamhet	20.510	3.633	7.561	7.878
Intäkter sammanlagt	88.060	95.452	24.291	25.642
Kostnader för den ordinarie verksamheten	-72.525	-92.389	-19.925	-20.375
Kostnader för placerings- och finansieringsverksamhet	-1.095	-3.698	-251	-14.883
Kostnader sammanlagt	-73.620	-96.087	-20.176	-35.257
Räkenskapsperiodens resultat	14.440	-635	4.115	-9.615

3.1 Arvoden till revisor

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
Revisionsarvoden	-71	-58	-28	-16
Skatte- och juridisk rådgivning	0	-12	0	-7
Övriga arvoden	-41	-116	-6	-34
	-112	-187	-34	-56

4 Placerings- och finansieringsverksamhet	Koncernen		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
Intäkter				
Aktieutdelning	751	768	3.201	5.268
Ränteintäkter	1.113	391	208	186
Försäljningsvinst	3.868	1.129	3.864	1.100
Övriga finansiella intäkter	14.778	0	288	0
Återuppskrivning av finansiella värdepapper	0	1.344	0	1324
Intäkter sammanlagt	20.510	3.633	7.561	7.878
Räntekostnader	-37	-38	-9	-4
Övriga finansiella kostnader	-33	-77	-24	-54
Försäljningsförluster, värdepapper	-60	-672	-57	-444
Nedskrivningar av finansiella värdepapper	-965	-2.911	-160	-14.380
Kostnader sammanlagt	-1.095	-3.698	-251	-14.883
Affärsverksamhetens resultat	19.415	-65	7.401	-7.005
Sammanlagt	19.415	-65	7.401	-7.005

5 Bokslutsdispositioner	Koncernen	
	2024	2023
Inkomstskatter	-2.718	-450
Förändring av latent skatteskuld	19	0
Förändring av latent skattefordran	70	10
Rättelse av skatt enligt prestationsprincipen	166	0
Skatteåterbärningar och kvarskatter		
	-2.462	-440

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Noter till balansräkningens aktiva (1000 €)

BESTÅENDE AKTIVA

6 Immateriella tillgångar

Immateriella rättigheter	Koncernen	
	2024	2023
Anskaffningsutgift 1.1	2.767	2.800
Minskningar	-10	32
Anskaffningsutgift 31.12	2.763	2.767
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	2.726	2.662
Ackumulerade avskrivningar på minskningar	10	1.758
Avskrivning för räkenskapsperioden	31	110
Ackumulerade avskrivningar 31.12	2.747	2.726
Bokföringsvärde 31.12	16	41

Goodwill

Anskaffningsutgift 1.1	1.039	1.039
Anskaffningsutgift 31.12	1.039	1.039
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	1.031	979
Avskrivning för räkenskapsperioden	8	52
Ackumulerade avskrivningar 31.12	1.039	1.031
Bokföringsvärde 31.12	0	8

Koncerngoodwill

Anskaffningsutgift 1.1	24.743	24.653
Ökningar	193	355
Minskning	-265	-265
Anskaffningsutgift 31.12	24.936	24.743
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	22.649	21.475
Avskrivning för räkenskapsperioden	902	1.174
Ackumulerade avskrivningar 31.12	23.551	22.649
Bokföringsvärde 31.12	1.385	2.094

Utvecklingsutgifter

Anskaffningsutgift 1.1	4.549	3.717
Ökning	540	831
Överföring av förskottsbetalningar	1.314	0
Minskning	-6.322	0
Anskaffningsutgift 31.12	81	4.549
Ackumulerade avskrivningar	2.239	1.459
Räkenskapsperiodens avskrivningar	290	779
Ackumulerade avskrivningar 31.12	-15	2.239
Utgiftsrest 31.12	66	2.310

Anskaffningsutgift 1.1	4.341	4.672
Ökningar	98	173
Överföring av förskottsbetalningar	0	49
Minskningar	-1	-554
Anskaffningsutgift 31.12	4.438	4.341
Akkumulerade avskrivningar 1.1	3.485	3.730
Akkumulerade avskrivningar på minskningar	0	551
Avskrivning för räkenskapsperioden	298	306
Akkumulerade avskrivningar 31.12	-3.783	3.485
Utgiftsrest 31.12	677	856

	Koncernen	
	2024	2023
Förskottsbetalningar på immateriella tillgångar		
Anskaffningsutgift 1.1	1.314	0
Ökning	22	0
Överföring till immateriella rättigheter	-1.314	0
Anskaffningsutgift 31.12	22	0
Utgiftsrest 31.12	22	0

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
7 Materiella tillgångar				
Mark- och vattenområden, anslutningsavgifter				
Anskaffningsutgift 1.1	92	207	0	115
Överlåtelse	0	-115	0	-115
Anskaffningsutgift 31.12	92	92	0	0
Utgiftsrest 31.12	92	92	0	0

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
Maskiner och inventarier				
1000				
Anskaffningsutgift 1.1	8.620	8.762	62	97
Ökningar	39	44	0	0
Minskning, försäljning av dotterbolag	-74	-2	0	0
Minskningar	0	-183	0	-34
Anskaffningsutgift 31.12	8.584	8.620	62	62
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar	8.320	8.282	51	61
Rättelse, fusion	13	0	0	0
Akkumulerade avskrivningar på minskningar	61	145	0	18
Avskrivning för räkenskapsperioden	106	183	4	8
Akkumulerade avskrivningar 31.12	8.379	8.320	55	51
Utgiftsrest 31.12	205	300	8	11

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
Övriga materiella tillgångar				
Anskaffningsutgift 1.1	385	388	359	359
Ökning	0	0	0	0
Minskning	0	-4	0	0
Anskaffningsutgift 31.12	385	385	359	359
Utgiftsrest 31.12	385	385	359	359

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
8 Placeringar				
Anskaffningsutgift 1.1	5.071	4.819	26.468	44.127
Ökningar	419	701	0	20
Minskningar	-64	-449	-2	-17.678
Anskaffningsutgift 31.12	5.426	5.071	26.466	26.468

8.1 Kommunförbundets aktier i dotterbolag			moderbolagets	moderbolagets
	Antal	Antal	ägarandel, %	ägarandel, %
KL-Kuntahankinnat Oy, Helsingfors	2.500	2.500	100	100
KL-Kuntahankinnat Oy, nedlagt 8.11.2024	-2500	-2500	100	100
Kommunförbundet Holding Ab, Helsingfors	35.340.867	35.340.867	100	100

8.2 Innehav i koncernföretag

Kommunförbundet Holding Ab:s dotterbolag:				
Kommunförbundet Service Ab, Helsingfors	25	25	100	100
Kunta-Efeko Oy, Helsingfors	1.000	1000	100	100
KL-Kustannus Oy, Helsingfors	100	100	100	100
FCG Finnish Consulting Group Ab, Helsingfors	19.679.000	19.679.000	100	100
FCG Finnish Consulting Group Ab:s dotterbolag:				
FCG Rakennettu Ympäristö Oy	10.000	10.000	100	100

8.3 Andelar i ägarintresseföretag	Koncernens	Eget kapital	Resultat	18
	ägar- andel, %	enligt det senaste bokslutet	enligt det senaste bokslutet	andel av resultatet
Fastighets Ab Södra Bergbacka	21,7 %	1.437.258	2.307	2.307
Hansel Ab	35,0 %	9.691.930	1.197.851	419.248
Inservio Ab	33,3%	26.092	-1.708	-569

RÖRLIGA AKTIVA

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
9 Omsättningstillgångar				
Material och förnödenheter				
Anskaffningsutgift 1.1	66	70	51	52
Ökning	0	0	0	0
Minskning	-63	-3	-51	-1
Anskaffningsutgift 31.12	3	66	0	51
10 Kortfristiga fordringar				
10.1 Kundfordringar	7.063	8.386	202	281
10.2 Fordringar hos företag inom koncernen				
Kundfordringar	0	0	59	48
Övriga fordringar	0	0	7.222	6.464
	0	0	7.281	6.512
10.3 Övriga kortfristiga fordringar				
Fordringar med anknytning till personalen	37	317	0	23
Övriga 1000	1	59	15	0
	38	376	15	23
Resultatregleringar				
Väsentliga poster som hör till kortfristiga resultatregleringar				
Projektfinsiering	7.350	208	11	0
Fordringar med anknytning till personalen	6	4	51	42
Övriga	963	9.066	148	143
	8.319	9.278	210	186
11 Finansiella värdepapper				
Övriga värdepapper				
Bokföringsvärde 31.12	102.766	83.047	77.781	74.109
Marknadsvärde	116.116	90.710	91.186	81.880
	13.349	7.663	13.405	7.770

Till finansiella värdepapper hör huvudsakligen fondplaceringar som är föremål för offentlig handel. Finansiella värdepapper värderas till den ursprungliga anskaffningsutgiften eller ett lägre marknadsvärde.

Kassa och bank

Koncernen har tillgång till ett koncernbankkonto som ägs av Kommunförbundet Holding Ab. Tillgångarna och skulderna på Finlands Kommunförbund rf:s och dotterbolagens konton rapporteras vid bokslutstidpunkten bland Kommunförbundet Holding Ab:s likvida medel. I Finlands Kommunförbund rf och dotterbolagen presenteras tillgångarna och skulderna på motsvarande sätt bland kortfristiga fordringar/skulder till Kommunförbundet Holding Ab.

Noter till balansräkningens passiva (1000 €)

	Koncernen		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
12 Förändringar i eget kapital och fonder				
Koncernens eget kapital				
Förändringar i eget kapital				
Grundkapital 1.1.	16.819	16.819	16.819	16.819
Grundkapital 31.12	16.819	16.819	16.819	16.819
Omräkningsdifferens 1.1	0	219	0	0
Förändring	0	-219	0	0
Vinst från tidigare räkenskapsperioder 1.1	96.029	92.119	86.308	91.395
Rättelser, förändringar i pensionsansvar	0	4.528	0	4.528
Rättelser, övriga	48	17	0	
Vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12	96.077	96.664	86.308	95.923
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)	14.440	-635	4.115	-9.615
Eget kapital sammanlagt	127.336	112.848	107.242	103.127
13 Avsättningar				
Koncernen	2024	2023	Moderföreningen	2023
Pensionsavsättning	949	897	852	884
Pensionsavsättningarna är avsedda för extra pensioner som betalas av arbetsgivaren.				
14 Främmande kapital				
Kortfristig främmande kapital	2024	2023	2024	2023
Förskott inom projektverksamhet	7.743	7.492	937	922
Skulder till företag inom koncernen	2024	2023	Moderföreningen	2023
Leverantörsskulder	0	0	279	209
Övriga skulder	0	0	147	162
	0	0	426	371
Väsentliga poster som hör till resultatregleringarna	2024	2023	2024	2023
Löner och semesterlöneskuld inkl. soc. kostn.	7.191	7.016	2.115	2.080
Skulder inom projektverksamhet	309	433	0	0
Skatter	102	282	0	259
Övriga passiva resultatregleringar	69	613	38	102
	7.671	8.344	2.153	2.441
FINLANDS KOMMUNFÖRBUND				20
17 Säkerheter och ansvarsförbindelser	2024	2023	2024	2023
Säkerheter för bolag inom koncernen				
Företagsinteckningar *	10.001.007	10.001.007	0	0
*) som säkerhet för finansieringslimit och bankgaranti				
Leasingansvar	Koncernen		Moderföreningen	
Obetalda leasingansvar	2024	2023	2024	2023
Förfaller följande år	430	589	128	101
Betalas senare	358	557	131	166
Sammanlagt	788	1.145	259	267
Hyresansvar för lokaler				
Förfaller följande år	2.291	2.295		
Betalas senare	8.745	8.745		
Sammanlagt	11.036	11.039		

Efter ett arrangemang år 2020, där Kommuntorget-medierna överfördes till KL-Kustannus Oy, har Kommunförbundet ett avtal med KL-Kustannus Oy om förlustutjämning i fråga om Kommuntorget.

År 2021 infördes motsvarande arrangemang mellan Finlands Kommunförbund rf och FCG. Kommunförbundet förband sig då att ersätta eventuella förluster som den svenska kursverksamheten orsakar FCG.

Förbindelser som gäller alternativa placeringar uppgår på bokslutsdagen till sammanlagt 10 450 000 euro. Den inkallade andelen är 3 491 013 euro och den återstående 6 958 986 euro.

Noter angående närstående parter

Förbundskoncernens moderförening är Finlands Kommunförbund rf, till vars närstående parter hör sammanslutningar och stiftelser där Finlands Kommunförbund rf har direkt eller indirekt bestämmande eller betydande inflytande, ledamöter och ersättare i förbundets och bolagens styrelser, ordförandena för förbundsdelegationen, förbundets och bolagens verkställande och vice verkställande direktörer, förbundets ekonomidirektör och dessas familjemedlemmar samt sådana bolag, föreningar eller stiftelser där någon av de nämnda närstående parterna använder bestämmande eller betydande inflytande.

Alla transaktioner med närstående parter har skett på marknadsvillkor.

Kunta-Efeko Oy har tillsammans med FCG Finnish Consulting Group Ab ett avtal där FCG förbinder sig att köpa arbetsinsatsen av Kunta-Efeko Oy:s personal och i gengäld stå för dessa personers lönekostnader och kostnader för verksamhetslokaler och arbetsredskap.

Noter angående bokföringsskyldiga som hör till koncernen

Finlands Kommunförbund rf:s koncernbokslut förvaras på adressen Andra linjen 14, 00530 Helsingfors

16 Verksamhet som bedrivs i ett konkurrensläge på marknaden

	2024	2023
Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyror	236.155	336.545
Övriga kostnader	-582.254	-722.751
Kostnader sammanlagt	-582.254	-722.751
RESULTAT	-346.099	-386.206

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND**UNDERSKRIFT AV BOKSLUTET OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSEN**

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF:S STYRELSE

Helsingfors, den 24 april 2025

Lyly Lauri
styrelseordförande

Vuornos Henrik
1:a vice styrelseordförande

Rossi Markku
2:a vice styrelseordförande

Ahola Lotta

Johansson Johan

Kankaanniemi Toimi

Korhonen Martti

Kummola Kalervo

Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa

Lumela Meri

Nahkuri Miia

Pentikäinen Pia

Räsänen Joonas

Sauri Pekka

Kataja Sampsa
ersättare

Minna Karhunen
Verkställande direktör**REVISIONSANTECKNING**

En revisionsberättelse har avgetts idag.
Helsingfors, datum för elektronisk underskrift

KPMG Oy Ab
Revisionsammanslutning

Kirsi Aromäki
CGR

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND**VERIFIKATIONSTYPER OCH NUMMER****2024**

Bokföringssystemet Wintime har använts för bolagets huvudbokföring

	VERIFIKATIONSTYP	
OP verifikat	1902	elektronisk
Danske verifikat	1911	elektronisk
Nordea verifikat	1914	elektronisk
Bryssel bankverifikat	1960	elektronisk
Bryssel kassaverifikat	1962	elektronisk
Försäljningsfakturor, Wintime	2030	elektronisk
Försäljningsfakturor, referensbeta	2040	elektronisk
Försäljningsfakturor, övriga betali	2050	elektronisk
Försäljningsfakturor, kvitteringar	2060	elektronisk
Leverantörsfakturor, betalningar	3020	elektronisk
Approval-fakturor	3050	elektronisk
Lönespecifikationer	4010	elektronisk
Reseräkningar	5010	elektronisk
Anläggningstillgångar, verifikat	5020	elektronisk
Promemorior	6010	elektronisk
Interna	6020	elektronisk

FÖRTECKNING ÖVER BOKFÖRINGSBÖCKERNA

DAGBOK	elektronisk
HUVUDBOK	elektronisk
BOKSLUT FÖR RÄKENSKAPSPERIODEN	elektroniskt/pappersutskrift
KUNDRESKONTRA	elektronisk
LEVERANTÖRSRESKONTRA	elektronisk
LÖNEBOKFÖRING	elektronisk
BOKFÖRING AV ARVODEN	elektronisk
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	elektronisk



KPMG Oy Ab
Tölviksgatan 3 A
PB 1037
00101 Helsingfors
FINLAND

Telefon +358 20 760 3000
www.kpmg.fi

Detta dokument på svenska är en översättning av den ursprungligt finska revisionsberättelsen. Endast den finska originala revisionsberättelsen är juridiskt bindande.

Revisionsberättelse

Till medlemmarna i Förening Suomen Kuntaliitto ry

Revision av bokslutet

Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Förening Suomen Kuntaliitto ry (FO-nummer 0926151-4) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2024. Bokslutet omfattar koncernens samt föreningens balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet

Enligt vår uppfattning ger bokslutet en rättvisande bild av koncernens och föreningens ekonomiska ställning samt av resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande bestämmelser gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar för bokslutet

Styrelsen ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande bestämmelser gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera föreningen eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något annat realistiskt alternativ än att göra något av detta.

Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- Skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att lämna ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för vårt revisionsuttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för föreningens styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

Övriga rapporteringsskyldigheter

Övrig information

Styrelsen ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen. Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Det är ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt de bestämmelser som ska följas vid upprättande av verksamhetsberättelser.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats enligt de bestämmelser som ska följas vid upprättande av verksamhetsberättelser.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i verksamhetsberättelsen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Övriga utlåtanden

Vi förordar fastställande av bokslutet. Vi förordar beviljandet av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna för den av oss granskade räkenskapsperioden.

Helsingfors den 12 maj 2025



KOMMUN- FÖRBUNDET

Kommunförbundets årsberättelse 2024

KOMMUNEN FIXAR

INNEHÅLL

KOMMUNEN FIXAR 1

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 2

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS
FÖRORD 3

ARBETE FÖR ATT FRÄMJA
SKRIVNINGARNA I REGERINGS-
PROGRAMMET 5

MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN
AV AN-REFORMEN KULMINERADE 10

STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET
MELLAN KOMMUNERNA OCH
VÄLFÄRDSOMRÅDEN 14

VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD
REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE
UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ
BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN 16

EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT
KOMMUNALVAL 18

FÖRBEREDELSENA INFÖR
KOMMUNALVALET INLEDDES
MED MÅLET ATT LYFTA FRAM
KOMMUNERNAS BETYDELSE 21

KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT
FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET
FÖR KOMMUNFÖRBUNDET 25

PERSONALSTYRKAN MINSKADE,
VÄLBEFINNANDET I ARBETET
PÅ EN GOD NIVÅ 27

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024 29

KOMMUN-
FÖRBUNDET

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

En av Finlands mest inflytelserika
intresseorganisationer.

Alla Finlands 308 kommuner och städer
är medlemmar i förbundet.

Landskapsförbunden, andra samkommuner
samt kommunalt anknutna aktiebolag
omfattas också av vår verksamhet.

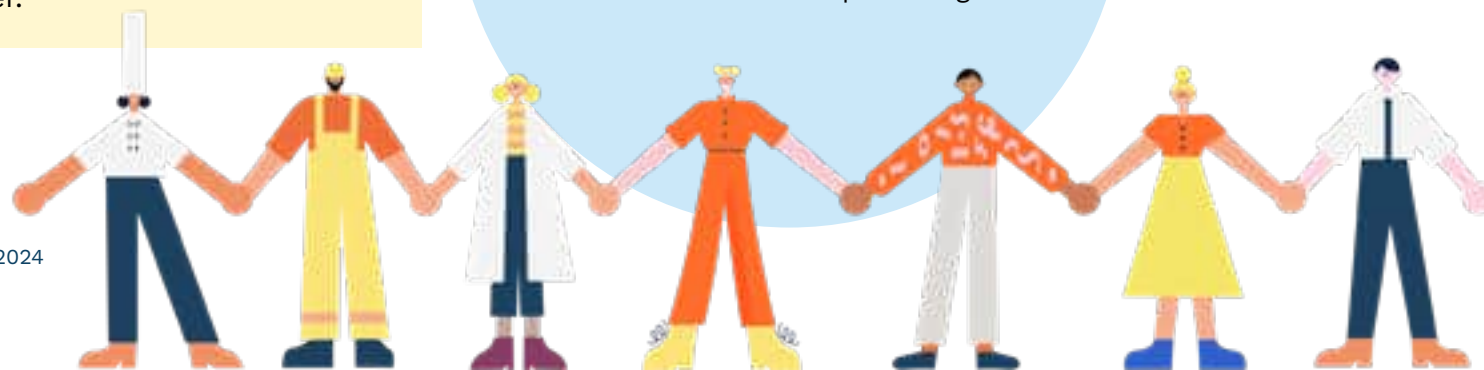
Vi har 120 framstående experter inom
juridik, ekonomi, livskraft, välfärd, miljö,
informationssamhället, utbildning, kultur
osv.

Kärnuppgifterna är att trygga och utveckla
kommunernas och städernas verksamhets-
betingelser genom intressebevaknings- och
rådgivningstjänster.



Vi **bevakar kommunernas intressen**
genom proaktiv, kunskapsbaserad påverkan
i rätt tid. Vi identifierar kommunernas behov
av intressebevakning, vi konsekvensbedömer
beslut och främjar kommunernas intressen
i beslutsfattandet på nationell och
internationell nivå. Vi arbetar med
utveckling som stöder våra
intressebevakningsmål.

Vi ger kommuner och övriga kunder
råd och vägledning
i frågor som gäller samtliga sektorer.
Våra sakkunniga har bred kännedom om
offentlig förvaltning och gedigen kompetens
i kommunsektorns specialfrågor.



INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

År 2024 var en tid av intensiv förberedelse för kommunerna och städerna, eftersom de i början av 2025 fick en helt ny uppgift. Samarbetet mellan kommunerna och Kommunförbundet var centralt för att arbets- och näringsreformen skulle lyckas. Jag vill tacka kommunerna för deras engagemang i beredningen av reformen: Överföringen av arbets- och näringsstjänsterna till kommunerna genomfördes på ett kontrollerat sätt och enligt planerna. Arbets- och näringsbyråerna stängde sina dörrar och cirka 500 000 aktiva arbetssökande kunder samt 4 400 arbetstagare överfördes från staten till kommunerna i början av 2025.

Kommunförbundet stödde kommunerna i reformen och arbetade samtidigt för att främja skrivningarna i Petteri Orpos regeringsprogram. De viktigaste för kommunerna var löften om att utveckla normer och reformera statsandelssystemet. Tyvärr framskred utvecklingen inte i den riktning som kommunerna och städerna önskade, trots våra ansträngningar.

Normavvecklingen framskred långsamt, trots att vi sammanställde en lista med kommunernas förslag i 93 punkter, genom vilken man kunde ha gjort besparingar på över 200 miljoner euro.

I statsandelsreformen, som kommunerna är i akut behov av, inledde utredarna sitt för-tjänstfulla arbete, men i oktober 2024 meddelade finansministeriet att reformen skjuts upp med ett år. Vi lyckades ändå avstyra den permanenta minskningen av kommunernas statsandelar till följd av de så kallade Black Friday utjämningsposterna i vårdreformen år 2023.

Även om flera av skrivningarna som gäller kommunerna i regeringsprogrammet just nu verkar vara i motvind, arbetade vi hårt för att främja städernas och kommunernas verksamhetsförutsättningar. Vid tidpunkten för EU-valet påvisade vi att så mycket som 45 procent av kommunernas beslutsärenden har sitt ursprung i EU, och därför är EU-valet egentligen kommunalval. Vi förde in kommunperspektivet i EU-valdebatten.



INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

Vi lyfte också fram konsekvenserna av befolkningsförändringarna, som till exempel den sjunkande nativiteten, för kommunernas möjligheter att ordna grundläggande utbildning runt om i Finland. Kommunförbundets underlag öppnade för en bredare diskussion, och ämnet har väckt intresse hos många olika aktörer. Dessutom söker vi tillsammans med kommunerna nya sätt att ordna grundläggande utbildning i samarbete och på nya sätt. Samarbetet har visat sig vara en resurs som gör det möjligt att utveckla högklassig undervisning i en föränderlig och komplex omvärld.

Vi började förbereda oss för kommunalvalet 2025 redan i god tid år 2024. År 2025 ordna-

des kommunalvalet för första gången samtidigt som välfärdsområdesvalet. Kommunförbundet oroade sig över huruvida väljarna förstår skillnaden mellan kommuner och välfärdsområden, kommunernas nuvarande uppgifter och huruvida de anser att det lönar sig att rösta i kommunalvalet.

Våra mål inför kommunal- och välfärdsområdesvalet var att lyfta fram frågor och synpunkter som är relevanta för kommunerna, att kommunernas och städernas betydelse för hela Finlands framgång och välfärd förstås bättre än hittills och att väcka väljarnas intresse för kommunalvalet. Dessutom började vi bereda ett omfattande stöd- och

introduktionspaket för de förtroendevalda som valdes i april 2025.

Kundundersökningen som vi genomförde år 2024 visade ett mycket starkt förtroende för Kommunförbundet och en betydande ökning av kännedomen om våra tjänster. Detta är bästa tänkbara respons på samarbetet med våra medlemmar.

Jag vill tacka alla våra medlemmar, sakkunniga, förtroendevalda och samarbetspartner för utmärkt och konstruktivt samarbete. Tillsammans har vi uppnått mycket och fortsätter att arbeta för att trygga och utveckla kommunernas livskraft och verksamhetsförutsättningar.

Minna Karhunen
Verkställande direktör

INNEHÅLL

KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS- PROGRAMMET



INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

Avregleringsprogrammet för den kommunala sektorn var den viktigaste skrivningen i Petteri Orpos regeringsprogram. Till programmet skulle i tillämpliga delar kopplas all sektorlagstiftning som styr kommunerna. Som en del av programmet lovade regeringen att genomföra olika kommunvisa och områdesspecifika försök med hjälp av vilka man prövar minsta möjliga normstyrning, dock utan att äventyra invånarnas grundläggande rättigheter.

Finansministeriet inledde avvecklingen av normer med att 28.11.2023–16.2.2024 samla in idéer om sådana uppgifter och tjänster där kommunerna kunde ges utökad egen prövningsrätt genom en uppluckring av den detaljerade regleringen. Man kunde också föreslå olika kommunförsök.

Kommunförbundet inledde en egen norminsamlingskampanj redan tidigare, 1.11.2023. Syftet var att sporra kommunerna att identifiera och föreslå normer som behöver luckras upp. När kampanjen avslutades i februari 2024 hade vi fått in över 537 förslag om normer att luckra upp och nästan 60 förslag om olika försök.

Kommunförbundet arbetade hela 2024 för att avvecklingen av normer och försöken skulle

framskrida på statligt håll. Kommunförbundet har varit en aktiv aktör i arbetsgruppen och sekretariatet för avregleringsprogrammet, som samordnas av finansministeriet. Dessutom sammanställde vi ett sammandrag i 93 punkter av städernas och kommunernas förslag. Enligt vår uppskattning kunde dessa normavvecklingar ge kostnadsbesparingar på över 200 miljoner euro i kommunernas ekonomi.

Vi förde en diskussion om normavvecklingen som en del av intressebevakningen på bred front, och därigenom påverkade vi direkt ministeriernas utvärderingsarbete om kommunernas förslag. Vi inledde uppföljningen av de uppluckrade normerna och de nya uppgifter och normer som läggs kommunerna. Den första normgranskningen publicerades i mars 2025.

Vid ramförhandlingarna våren 2024 uppskattade regeringen att avvecklingen av normer och uppgifter som regeringen stod i beråd att göra skulle ge besparingar på 100 miljoner euro. Kommunförbundet ansåg att detta var realistiskt, eftersom kommunerna lyft fram många normer som försvårar deras verksamhet. Kommunerna önskade flexibilitet för att kunna sköta sina uppgifter på det lokalt bästa sättet.

PLOCK FRÅN ÅR 2024

Lagen om öppenhetsregistret trädde i kraft vid ingången av 2024. Lagen synliggör inofficiellt påverkansarbete i anslutning till beslutsfattandet utanför de officiella arbetsgrupperna och samråd, såsom remissförfaranden och utskottshöranden. Under rapporteringsperiodens första tre månader (1.4–30.6.2024) rapporterade Kommunförbundet 176 påverkanstillfällen om totalt 66 olika ärenden till öppenhetsregistret. Under rapporteringsperioden har Kommunförbundet i sitt påverkansarbete fokuserat framför allt på avveckling av sådana normer som gör kommunernas verksamhet stelare, reformen av markanvändnings- och bygglagen samt överföringen av AN-tjänsterna från staten till kommunerna.

I öppenhetsregistret rapporteras långsiktigt och planmässigt påverkansarbete var sjätte månad.

Utöver den påverkan som anmälts till öppenhetsregistret bevakar Kommunförbundet kommunernas intressen genom att medverka i åtskilliga arbetsgrupper, ge utlåtanden och delta i samråd. Under det första året av Orpos regeringsperiod har Kommunförbundets sakkunniga representerat kommunerna i 125 arbetsgrupper, gett 317 utlåtanden till regeringspropositioner och blivit hörda i riksdagens utskott 75 gånger. Denna verksamhet syns inte i öppenhetsregistrets statistik.

INNEHÅLL

KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNlighet FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29



”Den besparing som avvecklingen av normer ger, får ändå inte tas från finansieringen till kommunerna förrän någon norm verkligen har avvecklats. Arbetet med att luckra upp normer har bara börjat och kommunernas förslag granskas som bäst av ministerierna”, skrev Kommunförbundet i sitt pressmeddelande i april 2024.

Höstens budgetförhandlingar gav tyvärr ingen klarhet i normavvecklingen eller dess kostnadseffekter. Under förevändning av en allmän avveckling av normer är regeringen i färd med att minska kommunernas statsandel med nästan 23 miljoner euro, utan motsvarande gallring av kommunernas skyldigheter. Påverkansarbetet för att rätta till situationen fortsätter 2025.

Kommunförbundet påverkar främjandet av lagförsöken genom ett initiativ till en ramlag och processlag för lagförsöken, samt genom att för ministeriet föreslå enskilda idéer till försök.

BEGRÄNSNINGEN AV ANVÄNDNINGEN AV IN HOUSE-BOLAG FRAMSKRED TROTS KOMMUNERNAS ORO

En av de skrivningar i regeringsprogrammet som i hög grad oroar kommunfältet gäller begränsningen av användningen av kommunernas egna bolag. Kommunförbundet lyfte upprepade gånger fram sin oro över den planerade lagändringen som begränsar kommunernas möjligheter att ordna tjänster genom

PLOCK FRÅN ÅR 2024

Vid reformen av finansieringssystemet för yrkesutbildning prioriterade vi särskilt beaktandet av ”samhällsansvaret” som grund för det kalkylerade finansieringssystemet: utgångsnivån ska beaktas i finansieringssystemet.

Kommunförbundet bidrog aktivt tillsammans med städerna till att **kommunala mikrotrafiktillstånd** blir fungerande verktyg för att hantera användningen av mikromobilitetstjänster, såsom elsparkcyklar, på gator och andra allmänna områden. Detta främjar utvecklingen av mikromobilitetstjänster så att de blir en säkrare och tryggare del av trafiken och resekedjorna i städerna.

De föreslagna ändringarna i bygglagen föranledde betydande intressebevakningsarbete: Vi fick in en ändring i bygglagen som gör det möjligt för byggnadstillsynsmyndigheten att överföra sin behörighet på en tjänsteinnehavare i andra ärenden än förvaltningstvångsärenden. Också tidsfristen för behandling av ansökan förbättrades avsevärt jämfört med det ursprungliga förslaget. Vi ordnade diskussionsmöten och annat stöd till kommunerna i anslutning till genomförandet av bygglagen. Mallarna för byggnadsordning och för byggnadstillsynens taxa publicerades 2024. Den nya bygglagen trädde i kraft 1.1.2025.

INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

anknutna enheter som de äger gemensamt, dvs. s.k. in house-bolag.

Den föreslagna regleringen skulle vara en av de strängaste i Europa och den skulle försvåra verksamheten särskilt i små och medelstora kommuner och i välfärdsområdena men även samarbetet över kommungränserna.

Skärpningen av upphandlingslagen kan få långtgående konsekvenser för kommunernas möjligheter att tillhandahålla tjänster kostnadseffektivt med användning av de lokala marknaderna. Förändringarna skulle främst påverka ordnandet av IT-tjänsterna och avfallshanteringen samt försvaga många kommuners möjligheter att utveckla verksamheten med tanke på kontinuiteten och de lokala behoven.

Konkurrens- och konsumentverket, som övervakar marknadens funktion, bedömer att bestämmelsen om ett minimiinnehav på 10 procent till och med höjer kostnaderna för den offentliga sektorn och på många sätt inverkar negativt på kommunsektorn, som redan är i svårigheter.

Kommunförbundets verkställande direktör Minna Karhunen lyfte fram kommunernas oro

vid Kommunmarknadens panel, där ledningen för alla partier som representeras i Kommunförbundets delegation deltog. Dessutom besökte Kommunförbundets sakkunniga flera kommunnätverk för att berätta om och diskutera ändringsförslaget.

Kommunförbundet tog offentligt ställning till frågan tillsammans med flera kommunnätverk. Utöver Kommunförbundet har bland annat kommundirektörer i över 80 små kommuner, kommuner och städer i Kuuma-regionen kring huvudstadsregionen, landskapsförbunden och regionstäderna väddat till regeringen.

Den arbetsgrupp som Arbets- och näringsministeriet tillsatt för att bereda förslag till revidering av upphandlingslagstiftningen avslutade sitt arbete den 26 november. Kommunförbundet, som deltog i arbetsgruppens arbete, lämnade en avvikande mening till gruppens betänkande.

Kommunförbundet stödde kommunerna och alla sina kommunnätverk genom att tala om vad ändringen av upphandlingslagen innebär och hur kommunerna borde förbereda sig för remissbehandlingen som inleddes i januari 2025.

PLOCK FRÅN ÅR 2024

Vi lyckades avstyra den permanenta minskningen av kommunernas statsandelar till följd av den så kallade Black Friday utjämningsposten i vårdreformen år 2023. Denna minskning på 500 miljoner euro lindrades genom en permanent kompensation på 277 miljoner euro. Kommunerna fick också kompensation för ytterligare nedskärningar i finansieringen av integrationen.

Kommunförbundet fortsatte sitt viktiga arbete med att **stödja kommunernas budgetberedning** genom att delta i verksamheten i delegationen för kommunal ekonomi och kommunal förvaltning (Kuthanek), informera kommunerna om de pågående reformernas ekonomiska konsekvenser och producera material till stöd för kommunernas budgetberedning. De viktigaste produkterna var webinarierna Taloustorstai, skatteprognoserna med uppdateringar och de regelbundna statsandelskalkylerna.



INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

Kommunfältets intresse för ämnet har varit stort; varje Teams-möte med låg tröskel hade mellan 600 och 900 deltagare.

REFORMEN AV STATSANDELS-SYSTEMET SKÖTS UPP

Enligt en skrivning i regeringsprogrammet ska en övergripande översyn av den kommunala finansieringen och statsandelssystemet genomföras så att de motsvarar kommunernas nya roll och läget efter att vårdreformen trätt i kraft och arbets- och näringsreformen genomförts.

Den nya lagstiftningen var avsedd att träda i kraft 1.1.2026. I oktober 2024 meddelade finansministeriet dock att statsandelsreformen skjuts upp med ett år. Till följd av beslutet om uppskov senarelades ikraftträdandet av reformen till 2027.

Kommunförbundet stöder en omfattande reform av statsandelssystemet och har följt beredningen av reformen av statsandelssystemet under 2024. Vi har ökat förståelsen för behovet och konsekvenserna av statsandelsreformen och inkluderat kommunsektorn i beredningen genom att producera information och ge sakkunskap till stöd för beredningen och ett smidigt genomförande av reformen.

I den beredningsgrupp som tillsatts för projektet fanns representanter för de berörda sektorministerierna och Kommunförbundet.

Vi har hållit kommunerna uppdaterade och delat information i sammanlagt 8 direktsändningar med låg tröskel (Taloustorstai EXTRA) via Teams under 2024. Sändningarna har varit öppna för alla företrädare för kommunerna som är intresserade av statsandelsreformen. Sändningarna har varje gång nått drygt 200 intresserade kommunrepresentanter och diskussionen har varit livlig.

Kommunförbundet har också samlat intresserade ekonomiexperter i kommunerna till en reformgrupp som stöd för arbetet med statsandelsreformen. I januari 2024 höll vi ett tvådagarsläger för kommunernas ekonomiexperter. Utöver detta sammanträdde reformgruppen sex gånger via Teams.

I början av 2024 lanserades en webbplats kring temat samt en bloggserie om finansieringsreformen (Rahoitusremppa) på Kommunförbundets webbplats.

Statsandelsreformen har varit ett stående tema i alla Taloustorstai-sändningar och till exempel på Kommunmarknaden.

PLOCK FRÅN ÅR 2024

Kommunernas digitalisering och utbyte av erfarenheter befastes inom flera olika delområden. Kommunförbundets kunskapsbas för intressebevakning inom digitaliseringen stärktes genom en omfattande kartläggning av digitaliseringen i kommunerna och ett materialpaket om digitaliseringsprojekt.

Genom Kommunförbundets informations- och digitaliseringsnätverk och genom evenemang når förbundet ut till kommunerna i stor skala: enbart via Digisumppi-träffarna deltar kommunerna i vår verksamhet cirka 7 000 gånger per år. År 2024 intensifierades samarbetet mellan kommuner och myndigheter särskilt i fråga om cybersäkerheten.

Under åren 2020–2024 utvecklade Kommunförbundet **dokumentationssystemet för det kommunala ungdomsarbetet ungDo**. Med hjälp av ungDo kan kommunerna dokumentera verksamheten inom kommunens ungdomsarbete, göra dokumentationen jämförbar och synliggöra den. UngDo stödde i betydande grad kunskapsbaserad ledning av ungdomsarbetet i kommunerna och var till denna del den första plattform som utvecklats utifrån lokala behov i kommunerna i vårt land. Arbetet med ungDo innefattade utvecklingsarbete, användarstöd, kurser och evenemang. Systemet används av 163 kommuner. Regionförvaltningsverken övertog systemet 1.1.2025.

INNEHÅLL

KOMMUNEN FIXAR 1

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 2

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS
FÖRORD 3

ARBETE FÖR ATT FRÄMJA
SKRIVNINGARNA I REGERINGS-
PROGRAMMET 5

MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN
AV AN-REFORMEN KULMINERADE 10

STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET
MELLAN KOMMUNERNA OCH
VÄLFÄRDSOMRÅDEN 14

VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD
REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE
UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ
BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN 16

EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT
KOMMUNALVAL 18

FÖRBEREDELSENA INFÖR
KOMMUNALVALET INLEDDES
MED MÅLET ATT LYFTA FRAM
KOMMUNERNAS BETYDELSE 21

KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT
FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET
FÖR KOMMUNFÖRBUNDET 25

PERSONALSTYRKAN MINSKADE,
VÄLBEFINNANDET I ARBETET
PÅ EN GOD NIVÅ 27

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024 29

**KOMMUN-
FÖRBUNDET**

MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE



INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

För arbets- och näringsreformen del präglades året till stor del av stödet i anslutning till det konkreta inledandet av sysselsättningsområdenas verksamhet. Överföringen av arbets- och näringsstjänsterna till kommunerna innebar en övergång från statens centraliserade system till ett decentraliserat kommunbaserat servicesystem. Under beredningen byggde kommunerna nya gränssnitt och säkerställde kompatibiliteten för att informationshanteringen, arkiveringen, användarhanteringen och överföringen av kundrelationerna skulle lyckas både inom kommunen och mellan kommunerna och sysselsättningsområdena samt mellan kommunerna och staten.

Den snäva tidsplanen var en utmaning under beredningen, men också reformens omfattning. Vid beredningen behandlades både juridiska frågor, överföring av personal, kommunikation, finansiering, integrationshelheten och olika frågor angående kontaktytorna.

I början av 2024 effektiviserade vi den gemensamma Howspace-plattformen för nätverket för dem som bereder reformen. Plattformens syfte var att vara en kanal med låg tröskel för aktiv växelverkan i dialogen mellan kommunerna, men också mellan Kommunförbundet och kommunerna.

På plattformen fanns sammanlagt 829 kommunala beredare år 2024. Plattformen besöktes sammanlagt 27 000 gånger under året. De populäraste sidorna var kommunikation, förvaltning, digitalisering och finansiering. Under 2024 hade webbsidan som anknyter till AN-reformen drygt 37 000 besökare.

Årets mest omfattande åtgärd inom förändringsstödet var vår AN24-turné. Turnén som ordnades i maj-september gick till 12 orter runt om i Finland. Syftet var att sprida information om hur reformen framskrider och frågor som är kritiska med tanke på genomförandet i kommunerna och att ta upp aktuella frågor i de olika regionerna. Ett annat syfte var att främja dialogen och få en lägesbild av hur beredningen framskred på olika håll i Finland.

Vi riktade evenemangen till de ansvariga beredarna av AN-reformen, kommunledning, den förtroendevalda ledningen, ledningen i välfärdsområdena och läroanstalterna samt företrädare för intressentgrupperna.

Antalet deltagare varierade från 50 till 110 mellan olika orter. Sammantaget nådde vi under turnén personligen över 1 000 deltagare som var viktiga med tanke på beredningen.

PLOCK FRÅN ÅR 2024

Kommunförbundets svenska delegation gav under året utlåtanden om vikten av svenskspråkig yrkesutbildning som en del av integrationen, om de merkostnader som föranleds av AN-reformen och om att statsandelsreformen inte får äventyra kommunernas möjligheter att tillhandahålla tjänster på båda nationalspråken.

I början av 2024 inleddes Kommunförbundets och FCG:s gemensamma nätverksprojekt **Strategiskt partnerskap och ägarstyrning inom yrkesutbildningen**. Projektet har som huvudsakligt mål att stärka livskraften i regionerna och utnyttja yrkesutbildningen på ett effektivare sätt, i synnerhet för att förbättra tillgången till kompetent arbetskraft och öka sysselsättningsgraden. En tredjedel av de kommunalt anknutna yrkesutbildningsanordnarna och deras ägarkommuner gick med i projektet.



INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNlighet FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

Utöver Kommunförbundets och sysselsättningsområdenas anföranden hördes ofta också stadsdirektörens, landskapsförbundets, den lokala företagarorganisationens och KT:s anföranden. Responsten från turnén var god.

I förändringsstödet till kommunerna ingick utbildning och information till stöd för beredningen. Vi ordnade Teams-möten bland annat i frågor som gäller kommunikation, digitalisering, integration, juridiska frågor och finansiering. Dessutom höll vi en gång i månaden nätverksmöten via Teams med de beredare som loggat in på Howspace-plattformen.

AN-reformen var synlig också vid andra evenemang och tillställningar, såsom i direktsända

da Työllisyystiistai och på Kommunmarknaden.

De kommunala beslutsfattarna var också en viktig målgrupp under beredningen av reformen. I maj ordnade vi ett Teams-möte för kommunernas förtroendevalda för att berätta om reformen ur de kommunala beslutsfattarnas synvinkel. Över 900 förtroendevalda från olika delar av Finland anmälde sig till evenemanget.

En av årets viktigaste åtgärder inom förändringsstödet var jubileumswebbinariet med temat 100 dagar till start på Kommunernas hus 23.9.2024. Evenemanget överträffade alla förväntningar och drog sammanlagt ca 2 000 deltagare.

AN-tjänster 2024

Webbinariet
100 dagar
till starten

23.9.2024 på Kommunernas hus



PLOCK FRÅN ÅR 2024

Kommunförbundet och Areena tog initiativ till en reform av styrningen av **yrkesutbildningens** verksamhet. I enlighet med initiativet godkände riksdagen i december 2024 en lag om ett försök med verksamhetsstyrning inom yrkesutbildningen. Syftet med försöket med verksamhetsstyrning är att förbättra yrkesutbildningens genomslag och kvalitet samt att öka dialogen mellan utbildningsanordnaren, förvaltningen och regionen och göra det möjligt att skapa en gemensam lägesbild. Samtidigt lättas regleringen av anordnartillstånd upp för att minska på utbildningsanordnarnas och undervisningsförvaltningens administrativa arbetsbörda. Försöket genomförs mellan 1.1.2026 och 31.2.2033 och högst 40 utbildningsanordnare tas med.

På förslag av Kommunförbundet preciserades definitionen av aktörer i lagen om **hantering av cybersäkerhetsrisker** (den s.k. NIS2-lagen) så att endast den funktionella del av kommunen som hör till tillämpningsområdet kan omfattas av lagen. En motsvarande definition togs också in i lagen om skydd av samhällets kritiska infrastruktur och om stärkande av samhällets motståndskraft (CER-direktivet). Lösningen minskar avsevärt kommunernas skyldigheter jämfört med ministeriets ursprungliga förslag.

INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

Som stöd för kommunernas och sysselsättningsområdenas kommunikation utarbetade vi under året mallar och anvisningar, informationsunderlag och en stadig grund för en enhetlig kommunikation för att säkerställa att kunderna lätt kan hitta tjänsterna efter årsskiftet. Avsikten var att inleda kundkommunikationen samtidigt med kommunerna efter evenemanget 100 dagar till start. Kommunerna deltog aktivt i den gemensamma kommunikationsinsatsen och använde i stor utsträckning Kommunförbundets rekommendationer och mallar i sin kommunikation.

Vid de pressträffar som ordnades kring AN-reformen deltog under året över 130 journalister från olika håll i Finland. Vi satsade särskilt på mediekommunikationen i anslutning till temat 100 dagar till start i september och i samband med den förberedande kommunikationen i november.

Det främsta syftet med den förberedande kommunikationen var att berätta för allmänheten om vad som händer över en natt vid

överföringen och vad det tillfälligt kan innebära i en så omfattande reform.

När årsskiftet närmade sig lyfte kommunerna starkt fram utmaningarna i anslutning till de blankettmallar som överfördes från UF-centret till kommunerna. Inom ramen för förändringsstödet uppdaterade vi under årets sista dagar mer än 60 olika blanketter för arbetskraftstjänsterna som kommunerna behövde omgående för att komma i gång med sin verksamhet i januari.

Vid årsskiftet 2025 fick kommunerna en ny uppgift i främjandet av sysselsättningen. AN-byråerna stängde sina dörrar och cirka 500 000 aktiva arbetssökande och 4 400 anställda överfördes från staten till kommunerna. Utgångspunkten var att sträva efter att trygga kunderna så smidiga tjänster som möjligt under övergångsperioden. Överföringen av AN-tjänsterna till kommunerna genomfördes på ett kontrollerat sätt och enligt planerna. I de viktigaste helheterna lyckades det bra och inga betydande avvikelser observerades.

PLOCK FRÅN ÅR 2024

De nya webbsidorna om **kommunernas beredskap och säkerhet**, som publicerades våren 2024, utgör en omfattande helhet med anvisningar om olika störningssituationer. Webbsidorna stöder kommunerna i att på egen hand utveckla sin beredskap och skaffa information, och sidorna har fått stor uppskattning bland kommunerna och aktörerna inom statsförvaltningen.

Under 2024 har de flesta av kommunernas **planläggningsprogram försetts med kapacitet att producera detalj- och generalplaner i informationsmodellsform i enlighet med den nya lagen**.

Utvecklingsarbetet har utförts av programleverantörerna och kommunerna själva, men Kommunförbundet har i hög grad bidragit med intressebevakning och stöd för att kommunerna skulle få finansieringsunderstöd för genomförandet och hjälpt dem med tillämpningen av de viktigaste principerna för utvecklingen. I fråga om interoperabilitet har de viktigaste principerna bland annat varit att interoperabiliteten ska tillgodoses där informationen uppstår, varvid man får en hållbar digital process.



INNEHÅLL

KOMMUNEN FIXAR 1

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 2

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS
FÖRORD 3

ARBETE FÖR ATT FRÄMJA
SKRIVNINGARNA I REGERINGS-
PROGRAMMET 5

MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN
AV AN-REFORMEN KULMINERADE 10

STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET
MELLAN KOMMUNERNA OCH
VÄLFÄRDSOMRÅDEN 14

VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD
REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE
UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ
BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN 16

EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT
KOMMUNALVAL 18

FÖRBEREDELSENA INFÖR
KOMMUNALVALET INLEDDES
MED MÅLET ATT LYFTA FRAM
KOMMUNERNAS BETYDELSE 21

KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT
FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET
FÖR KOMMUNFÖRBUNDET 25

PERSONALSTYRKAN MINSKADE,
VÄLBEFINNANDET I ARBETET
PÅ EN GOD NIVÅ 27

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024 29

STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDS- OMRÅDEN

**KOMMUN-
FÖRBUNDET**



INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

I början av 2024 lanserades projektet samarbets- och kontaktytorna mellan kommunerna och välfärdsområdena som en fortsättning på projektet för förändringsstöd i kontaktytorna. Vi konstaterade att kommunerna och välfärdsområdena fortfarande behöver stöd för att utveckla samarbetet. Samarbetet har under de första åren varit förenat med olika utmaningar och spänningar. Särskilt när det gäller samarbetet på strategisk nivå har det fortfarande funnits mycket utrymme för utveckling. Vi har också genomfört ett fortsättningsprojekt i nära samarbete med Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab.

Huvudteman år 2024 var strategiskt samarbete och utveckling av växelverkan med ledningen (bl.a. pilotområden), främjande av välfärd och hälsa, kontaktytor mellan bildnings- och social- och hälsovårdstjänsterna, integration och samarbete kring beredskap. Ett centralt tema i anslutning till AN-reformen var dessutom kontaktytorna för främjande av sysselsättningen.

Under 2024 stödde vi kommunerna och välfärdsområdena i främjandet av samsamarbetsstrukturer, verksamhetsmodeller och samsarbetskultur. Vi stöder samarbetet särskilt inom två pilotområden, men också på bredare front i kommunerna i olika regioner och i välfärdsområdena. I anslutning till kontaktytorna för främjande av sysselsättningen deltog vi i det nationella utvecklingsarbetet och träffade dessutom

representanter för alla sysselsättningsområden under samma tema under 2024.

Vi kartlade lägesbilden för kommunernas och välfärdsområdenas samarbete genom olika enkäter som riktades till bland annat kommunledningen, välfärdsområdesledningen och landskapsförbundens representanter. Dessutom genomförde vi enkäter om beredskap och främjande av sysselsättningen.

År 2024 lanserades ett nätverk för välfärdsledningen genom vilket kommunernas synpunkter i ännu högre grad kunde tas med i Kommunförbundets intressebevakning. Arbetet med att definiera främjandet av välfärd och hälsa i kommunerna förtydligade hur omfattande främjandet av välfärd och hälsa är i verksamheten inom kommunernas olika sektorer. Arbetet har kompletterats i Kommunförbundets och Hyvils projekt om kontaktytor med en motsvarande publikation om välfärdsområdenas välfärds- och hälsoarbete, samt en publikation om samarbete och planhelheter för främjande av välfärd och hälsa. Dessutom stöddes ledningen inom välfärd och hälsa genom evenemang (bl.a. Kommunernas välfärdsseminarium 14.5.2024 och välfärds- och hälsoträffar) samt genom att styra utvecklingen av verktyget elektronisk välfärdsberättelse. Främjandet av välfärd och hälsa har också varit en viktig prioritering i det omfattande samarbetet mellan kommunerna och välfärdsområdena.

PLOCK FRÅN ÅR 2024

Ekonomibarometern är en enkät som Kommunförbundet genomför cirka två gånger om året och som riktar sig till kommunernas ekonomiledning. Ekonomibarometern pejar kommunernas ekonomi- och konjunkturutsikter inom aktuella ekonomiska teman. År 2024 genomfördes ekonomibarometrar i slutet av januari och i augusti. I januari besvarades Ekonomibarometern av 175 ekonomidirektörer och i slutet av augusti av hela 210, vilket var rekord. Medierna visade stort intresse för barometern. Hösten 2024 förutspådde Ekonomibarometern ett tryck på att höja skattesatserna i varannan kommun, vilket uppmärksammades i bred skala också av medierna.

Enligt en undersökning som Taloustutkimus genomförde 2024 **följer journalisterna Kommunförbundet** tredje mest av alla intresseorganisationer i Finland. Journalisterna anser enligt undersökningen att Kommunförbundets styrkor är en öppen och tillförlitlig verksamhet, innehållsmässigt bra webbsidor och yrkesskicklig personal som ansvarar för kommunikationen.

Kommunförbundet aktiverade sig alltmer i **samarbetet med Åland**, och förbundet anställde en sakkunnig i Ålandsfrågor.

INNEHÅLL

KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNlighet FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGS- FÖRÄNDRINGEN



INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNlighet FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

Tryggheten av tillgången och tillgängligheten till utbildning är en av de främsta utmaningarna för kommunerna på 2020-talet. De stora demografiska trenderna, såsom den sjunkande nativiteten, har en avgörande betydelse för hur den grundläggande utbildningen ordnas i kommunerna. Förändringarna i befolkningsutvecklingen märks på olika sätt i olika kommuner, vilket ökar behovet av flexibla och mångsidiga utbildningslösningar.

Under 2024 fick det kommunbaserade ordnandet av grundläggande utbildning och befolkningsförändringen stor synlighet. Detta visar hur viktig frågan är och att debatten har utvidgats till flera politiska och sociala forum. Kommunförbundets underlag öppnade för en bredare diskussion, och ämnet har väckt intresse hos många olika aktörer.

Dessutom färdigställdes en unik utredning om ordnandet av grundläggande utbildning mitt i befolkningsförändringarna. I utredningen granskades elevantalens utveckling, undervisningens kostnader och undervisningens tillgänglighet i framtiden. Resultaten ger värdefull information till stöd för beslutsfattandet och hjälper kommunerna att planera hållbara lösningar för ordnandet av den grundläggande utbildningen.

PROJEKTET NÄTVERKSBASERADE GRUNDSKOLOR FRÄMJADE SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA

Det tvååriga projektet Nätverksbaserade grundskolor slutfördes framgångsrikt i slutet av 2024. Pilotområden på olika håll i Finland har under projektets gång utvecklat samarbetsformer med vilka ordnandet av den grundläggande utbildningen har kunnat anpassas till de lokala behoven. Samarbetet har visat sig vara en resurs som gör det möjligt att utveckla högklassig undervisning i en föränderlig och komplex omvärld.

Pilotområdenas kommuner har under projektets gång utrett bland annat möjligheterna till sam användning som svar på problemet med tillgången på personal. För att utveckla den nationella grundläggande utbildningen har man dessutom identifierat nya försöksmöjligheter, såsom utnyttjande av distansundervisning i större utsträckning, användning av robotar i klassrummen, samt sammanslagning av livsåskådningsämnen. Utvecklingen av personalens kompetens har också varit ett viktigt tema i projektet, och pilotområdena har prövat olika sätt att stärka den.



Projektet Nätverksbaserade grundskolor har visat att samarbete mellan kommunerna och försök med nya verksamhetsmodeller är viktiga metoder i tryggheten av den grundläggande utbildningens kvalitet och tillgänglighet i en föränderlig omvärld. Det är viktigt att också framöver se till att motsvarande försök fortsätter och utvecklas, så att den grundläggande utbildningen allt bättre kan motsvara elevernas och samhällets behov.

I projektet deltog 10 pilotområden och 39 kommuner under 2022–2024.

Kommunförbundets projekt medfinansierades av den parlamentariska arbetsgruppen för glesbygd (HAMA) och i genomförandet deltog också FCG.

INNEHÅLL

KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL



INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTE FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNlighet FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

Europaparlamentsvalet i juni 2024 var ett utmärkt tillfälle att lyfta fram kommunernas roll i EU-politiken och betona hur EU-beslut påverkar kommunernas och kommuninvånarnas vardag. Syftet med vår kampanj var att öka medvetenheten om att EU-politikens effektfullhet till stor del beror på kommunernas åtgärder, eftersom cirka 45 procent av kommunernas ärenden kan härledas till EU. Vi lyckades aktivt föra fram kommunperspektivet i diskussionen och skapa en agenda för EU-teman som berör kommunerna.

Kampanjen framskred i två skeden:

- Från november 2023 till februari 2024 fokuserade vi på att utarbeta och kommunicera målen inför EU-valet, påverka i fråga om partiprogrammen och träffa kandidaterna i Europaparlamentsvalet. I februari publicerade vi Siv Sandbergs utredning om EU:s inverkan på kommunerna. Vi kommunicerade också aktivt om utredningen.
- Kampanjen ”EU-valet är också ett kommunalval” pågick från februari till juni 2024. Vi publicerade omfattande webbsidor (kommunforbundet.fi/euvallet) och tog fram tryckt och digitalt publikationsmaterial på tre språk (finska, svenska, engelska). Vi deltog aktivt i valturnéer, där

Kommunförbundet ansvarade för programinnehållet vid evenemanget i Tammerfors. Vi träffade också media och gjorde en videoserie för sociala medier.

Kampanjens huvudbudskap, EU-valet är också ett kommunalval, fokuserade på att lyfta fram kommunernas roll i EU-politiken. Vårt budskap riktades till följande intressentgrupper:

- Partier och kandidater: vi påverkade inför partiprogrammen och förde direkta diskussioner med beslutsfattarna.
- Kommuner och medier: vi samarbetade aktivt med medierna och säkerställde att våra budskap fick en omfattande täckning i lokaltidningarna.
- Intressentgrupper i Bryssel och Kommunförbundets personal: vi arbetade för att öka medvetenheten om hur EU-beslutsfattandet är beroende av kommunerna och vice versa.

Kampanjen lyckades bredda EU-diskussionen med kommunperspektivet. Våra budskap fick mediesynlighet, och vi lyckades väcka intresse både i lokaltidningarna och i de riksomfattande medierna. Vår publikation om målen för EU-intressebevakningen och vår webb-

PLOCK FRÅN ÅR 2024

Intresset var fortsatt stort för nätverket för förhandspåverkan i fråga om **den gröna omställningen i kommunerna**. Vårt påverkansarbete i miljölagstiftningsprocesserna var framgångsrikt, särskilt när det gäller direktivet om avloppsvatten från tätbebyggelse och direktivet om markövervakning, både direkt och via nätverk. I samarbete med riksdagsledamöter utarbetade vi bland annat ett ställningstagande om hanteringen av klimatrisker. De lokala myndigheternas roll i hanteringen av klimatrisker lyftes fram i kommissionens meddelande.

I samarbete med estniska kommuner och städer ordnade Kommunförbundet i april ett **seminarium om cirkulär ekonomi i Tartu**. Vid evenemanget förde vi samman experter och intressentgrupper från finländska och estniska kommuner för att diskutera lösningar för cirkulär ekonomi i dagens och morgondagens kommuner. I programmet ingick förutom ett högklassigt seminarieprogram också nätverkande och ett besök vid Estlands lantbruksuniversitet.

De svenskspråkiga digitala mötena ”Kaffe med Uffe”, ”Digifika” och ”Hållbarhetsforum” samt våra olika nätverksmöten har samlat många deltagare.

INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

plats stödde vårt påverkansarbete och direkt kontakt med kandidaterna i EU-valet ökade medvetenheten om kommunperspektivet. Siv Sandbergs utredning gav en god faktagrund för kommunikationen.

Arbetet fortsätter som en del av Kommunförbundets strategiska påverkansarbete på EU-nivå. Under valperioden satsar vi i synnerhet på tidiga påverkansinsatser och på att stärka kommunernas ställning i EU-beslutsfattandet.

EU-valet är också ett kommunalval!



INNEHÅLL

KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE



INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

År 2025 ordnades kommunalvalet för första gången samtidigt som välfärdsområdesvalet. Kommunförbundet oroade sig över om väljarna förstår skillnaden mellan kommuner och välfärdsområden, kommunernas nuvarande uppgifter och huruvida de anser att det lönar sig att rösta i kommunalvalet.

Vårt mål inför valdebatterna var att lyfta fram frågor och synpunkter som är relevanta för kommunerna, att öka förståelsen för kommunernas och städernas betydelse för hela Finlands framgång och välfärd och att väcka väljarnas intresse för kommunalvalet.

Det målinriktade arbetet inleddes redan sommaren 2024, med formuleringen av huvudbudskapen i *Kommunförbundets diskussionsunderlag med viktiga teman inför kommunalvalet och fullmäktigeperioden 2025–2028*.

Samtidigt började vi förbereda en kampanj för den stora allmänheten: *Onneksi on kunnat! Kommunen fixar!* Kampanjens syfte var att presentera kommunens grundläggande

uppgifter i människors vardag. Hösten 2024 producerades fyra videofilmer för kampanjen, där fyra viktiga delar av den kommunala servicen presenterades med humor: kommunen erbjuder jämlik utbildning och småbarnspedagogik samt världens renaste vatten direkt ur kranen, stöder det lokala kulturlivet och ordnar överväldigande många motionsmöjligheter för kommuninvånarna. På kampanjsidan Kommunval.fi presenterades kommunernas uppgifter och unika ställning i finländarnas vardag och kommunernas roll i främjandet av regionens livskraft.

Stödet till kommunerna för ordnande och kommunikation kring valet inleddes redan hösten 2024. Också beredningen av ett introduktionspaket för de nya förtroendevalda inleddes i god tid.

Medie- och partisamarbetet inför kommunalvalet inleddes i augusti 2024. Kommunförbundet lyfte fram bland annat utmaningar och lösningsförslag inför fullmäktigeperioden samt resultaten från invånar- och beslutsfarenkäterna.



INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

KOMMUNFÖRBUNDETS INVÅNAR- OCH BESLUTSFATTARENKÄTER GAV MATERIAL TILL VALDEBATTEN

Vad anser kommuninvånarna om verksamheten, servicen, påverkansmöjligheterna och beslutsfattandet i den egna hemkommunen? Anser kommuninvånarna att hemkommunen är viktig?

Dessa frågor besvarades av 10 500 invånare från 46 kommuner runt om i landet våren 2024. Kommunerna som deltog i undersökningen är ett allmänt urval av hela kommunsektorn och representerar kommuner av olika storlek och typ.

Genom Kommunförbundets **invånarundersökning 2024** erbjöds kommunerna forskningsdata till stöd för beslutsfattandet och verksamhetsutvecklingen. Enkäten skickades per post till kommuninvånare i sammanlagt 46 kommuner av olika storlek och typ på olika håll i Finland. De kommunvisa urvalen varierade enligt kommunstorlek mellan 300 och 2200.

Resultaten från invånarundersökningen publicerades ämnesvis och tematiskt i riklig omfattning, under hösten 2024 och början av 2025 och utgjorde ett utmärkt stöd för den offentliga kommunalvalsdebatten. De kommuner som deltog i undersökningen fick tillgång till den egna kommunens resultat.

I **beslutsfattarundersökningen** besvarade drygt 1 700 kommunala beslutsfattare, politiska förtroendevalda och ledande kommunala tjänstepersoner hösten 2024 följande frågor:



INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNlighet FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

- Vad anser de kommunala beslutsfattarna om kommunens livskraft och framtida utveckling?
- Vilka frågor kommer att vara viktiga under den kommande fullmäktigeperioden?
- Hur kan verksamhetsförutsättningarna och tidsanvändningen för de förtroendevalda utvecklas?
- Hur villiga är nuvarande förtroendevalda att ställa upp i kommande kommunalval och välfärdsområdesval? Vilka faktorer inverkar på detta?
- Hur kan kommunens beslutsprocesser och samarbete utvecklas?
- Har trakasserier och hot inverkat på skötseln av förtroendeuppdraget?

Resultaten av beslutsfattarundersökningen publicerades stegvis och tematiskt under hösten 2024 och våren 2025, och enkäteresultaten användes för att lyfta fram ett antal frågor i den offentliga debatten som är angelägna för många kommunala beslutsfattare.

Vid offentliggörandet av resultaten behandlades bland annat följande teman:

1. Kommunala beslutsfattare förhåller sig kritiskt till de förtroendevaldas dubbel- och trippelroller
2. I snitt 7 timmar per vecka går till att sköta förtroendeuppdrag
3. De kommunala beslutsfattarna understöder inte kommunsammanslagningar
4. Beslutsulturen har förbättrats
5. Möjligheten att påverka motiverar kommunala beslutsfattare att ställa upp i val

Beslutsfattarundersökningen 2024 genomfördes inom Kommunförbundets forskningsprogram Förändringarnas KommunFinland 2025. Föregående beslutsfattarundersökning genomfördes hösten 2020. Undersökningen är en fortsättning på Kommunförbundets tidigare undersökningar från år 1995, 1999, 2003, 2010, 2015 och 2017, som gjorts inom forskningsprogrammen ARTTU2, ARTTU och KommunFinland 2004.



INNEHÅLL

KOMMUNEN FIXAR 1

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 2

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS
FÖRORD 3

ARBETE FÖR ATT FRÄMJA
SKRIVNINGARNA I REGERINGS-
PROGRAMMET 5

MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN
AV AN-REFORMEN KULMINERADE 10

STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET
MELLAN KOMMUNERNA OCH
VÄLFÄRDSOMRÅDEN 14

VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD
REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE
UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ
BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN 16

EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT
KOMMUNALVAL 18

FÖRBEREDELSENA INFÖR
KOMMUNALVALET INLEDDES
MED MÅLET ATT LYFTA FRAM
KOMMUNERNAS BETYDELSE 21

KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT
FÖRTROENDE OCH MER SYNlighet
FÖR KOMMUNFÖRBUNDET 25

PERSONALSTYRKAN MINSKADE,
VÄLBEFINNANDET I ARBETET
PÅ EN GOD NIVÅ 27

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024 29

**KOMMUN-
FÖRBUNDET**

KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNlighet FÖR KOMMUNFÖRBUNDET



INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTE FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNlighet FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

Resultaten av den strategiska kundundersökning som genomfördes våren 2024 visar på ett starkt förtroende för Kommunförbundet: hela 83 procent av våra kunder litar på Kommunförbundet som aktör. Dessutom ansåg 69 procent att Kommunförbundet har god förståelse för deras behov.

Av dem som besvarade enkäten upplevde 61 procent verksamheten som oförändrad, medan 28 procent bedömer att den har förbättrats under det senaste året. Som orsaker till förbättringen nämndes bland annat en aktiv intressebevakning, ökad synlighet, stärkt kommunikation och aktualitet.

Resultaten från kundundersökningen visade att alla Kommunförbundets tjänster har blivit mer kända. De mest kända tjänsterna var rådgivningstjänsterna och kommunikationen till kommunerna. I synnerhet kommunikationstjänsten för kommunerna har blivit mer känd.

Kännedomen om tjänsterna har ökat klart i alla kundgrupper.

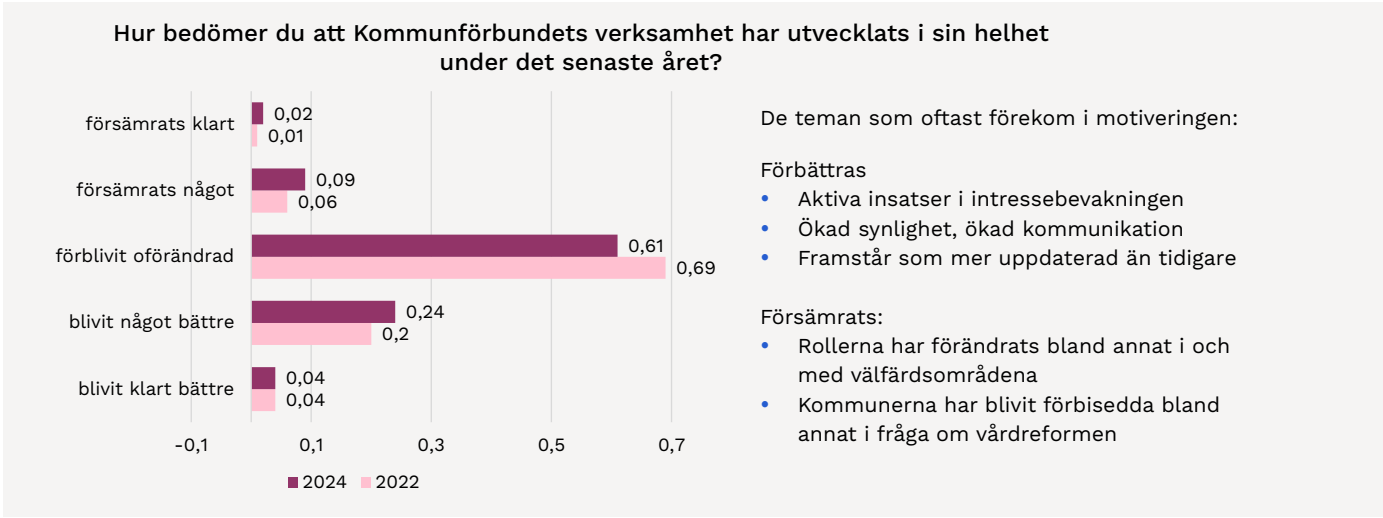
ÅR 2024 VAR REKOMMENDATIONSVILJAN (NPS) DEN HÖGSTA UNDER VÅR MÄTHISTORIA

Kommunförbundets Net Promoter Score (NPS)* steg år 2024 till 39. Det är en markant förbättring jämfört med tidigare år, då NPS år 2022 var 30 och 2021 25. År 2024 gav 50 procent av de tillfrågade betyget 9–10 och 28 procent betyget 8.

Resultatet visar att kundernas vilja att rekommendera Kommunförbundet har ökat stadigt under de senaste åren, vilket återspeglar en ökad tillfredsställelse och ett ökat förtroende för våra tjänster.

Kundundersökningen genomfördes i mars-april 2024. Enkäten besvarades av sammanlagt 396 deltagare: Kommunfullmäktiges och kommunstyrelsernas presidium, kommundirektörerna, direktörerna för utbildningssamkommunerna, direktörerna för landskapsförbunden, Kommunförbundets förtroendevalda (ledamöterna i förbundsdelegationen, styrelsen och delegationerna), strategi-, utvecklings- och sektordirektörerna samt medlemmar i städernas ledningsgrupper. Undersökningen genomfördes av Innolink Research Oy.

Den föregående undersökningen genomfördes 2022.



INNEHÅLL

KOMMUNEN FIXAR 1

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 2

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS
FÖRORD 3

ARBETE FÖR ATT FRÄMJA
SKRIVNINGARNA I REGERINGS-
PROGRAMMET 5

MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN
AV AN-REFORMEN KULMINERADE 10

STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET
MELLAN KOMMUNERNA OCH
VÄLFÄRDSOMRÅDEN 14

VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD
REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE
UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ
BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN 16

EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT
KOMMUNALVAL 18

FÖRBEREDELSENA INFÖR
KOMMUNALVALET INLEDDES
MED MÅLET ATT LYFTA FRAM
KOMMUNERNAS BETYDELSE 21

KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT
FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET
FÖR KOMMUNFÖRBUNDET 25

PERSONALSTYRKAN MINSKADE,
VÄLBEFINNANDET I ARBETET
PÅ EN GOD NIVÅ 27

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024 29

**KOMMUN-
FÖRBUNDET**

PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ

INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

I slutet av 2024 hade Kommunförbundet 129 anställda, av vilka 107 hade en fast anställning och 22 en tidsbegränsad anställning. År 2023 var motsvarande siffror 125 och 20, sammanlagt 145.

Personalkostnaderna uppgick år 2024 till cirka 12,1 miljoner euro, medan de året innan var 11,6 miljoner euro. De utbetalda arvodenas andel var omkring 0,45 miljoner euro år 2024 och omkring 0,40 miljoner euro året innan.

Organisationen är indelad i fem sektorenheter samt verkställande direktörens stab. I verkställande direktörens stab ingår fyra enheter.

Kommunförbundet kontrollerar regelbundet hur personalen mår. Genom personalenkäter identifieras arbetsplatsens styrkor och vad som behöver utvecklas.

Eezy Flows Pulssi-enkät hösten 2024 besvarades av hela 91 procent av våra anställda. Den höga svarsprocenten signalerar vår personals vilja att delta i utvecklingsarbetet. Enkätens resultat var positiva och till många delar bättre än genomsnittet. De anställda satte särskilt stort värde på att de bemöts jämlikt och rättvist och att arbetsgivaren skapat goda förutsättningar för personalens välbefinnande i arbetet. Som utmaningar kan ses att arbetsbördan upplevs vara för stor och att de anställda är osäkra på sin fortsatta anställning hos arbetsgivaren.

Hösten 2024 gjordes en arbetarskyddsinspektion på Kommunförbundet. Enligt arbetarskyddsinspektörens personalenkät upplevs de sakkunnigas arbete ibland som betungande på grund av strömmen av information och svårigheter med att prioritera arbetsuppgifter.

Vi har tillsammans försökt minska belastningen genom olika korrigerande åtgärder och en öppen diskussion. Vi stöder vår personals välbefinnande genom olika rekreationsevenemang, föreläsningar om välbefinnande samt en motions- och kulturförmån. Vi satsar också på ett gott chefsarbete genom att stödja cheferna i form av utbildning och coachning.

Vi har fortsatt att stödja arbetsförmågan hos Kommunförbundets personal i enlighet med den åtgärdsplan för företagshälsovården som utarbetas årligen. Genom förebyggande åtgärder värnar vi om de anställdas arbetsförmåga i alla skeden av arbetskarriären.



INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024

Kommunförbundets intäkter består främst av medlemsavgifter, olika understöd för utvecklingsprojekt, stöd från Kommunstiftelsen i form av lokaler samt avkastning från placeringsverksamhet. Medelsanskaffningen bygger på den stadgeenliga och av förbundsdelegationen godkända medlemsavgiften, som inbringade 12 miljoner euro för kommunernas del (12 miljoner euro år 2023), och som utgjorde omkring 74 procent av intäkterna av den ordinarie verksamheten. Samkommunerna betalade dessutom 0,4 miljoner euro (0,4 miljoner euro år 2023) i serviceavgifter för tjänster som motsvarar de tjänster som finansieras med medlemsavgifter.

Sakkunnigorganisationens största kostnads-post är personalkostnaderna på 12,1 miljoner euro (11,6 miljoner euro), vilket är 60 procent av alla verksamhetskostnader. I personal-kostnaderna ingår också arvoden till förtro-

endevalda på 0,4 miljoner euro (0,4 miljoner euro). De näst största kostnadsposterna är köpta tjänster 3,5 miljoner euro (3,4 miljoner euro) och IT-kostnader 1,6 miljoner euro (1,8 miljoner euro). Dessa kostnader tillsammans med hyreskostnader på 1,4 miljoner euro (1,5 miljoner euro) utgör mer än 90 procent av förbundets totala operativa kostnader. Det operativa resultatet visade ett underskott på 3,5 miljoner euro (-2,4 miljoner euro).

Placerings- och finansieringsverksamheten inbringade år 2024 sammanlagt 7,3 miljoner euro netto (7,1 miljoner euro). Kommunförbundets aktie-ränteportfölj sköts av Aktia, Nordea Asset Management och Evli, vilka valdes till portföljförvaltare genom en offentlig konkurrensutsättning år 2022. De sköter också Kommunförbundets alternativa placeringar. I samband med godkännandet av budgeten uppdaterades förbundets pla-

ceringspolicy så att de alternativa placeringarnas andel kan vara 15 procent vid normal allokering. Marknadsvärdet på Kommunförbundets portfölj steg med 11,3 procent under 2024 och var i slutet av året 91,2 miljoner euro (81,9 miljoner euro). Förbundet fick avkastning på likvida medel genom kortfristiga marknadsplaceringar.

År 2023 hade varit lönsamt för investerare och den gynnsamma utvecklingen förväntades fortsätta 2024. Så gick det också. Särskilt den amerikanska aktiemarknaden steg kraftigt, till stor del tack vare ”de magnifika sju”. I månadsskiftet juli/augusti noterades en nedgång på marknaden, samtidigt som sysselsättningssiffrorna i USA var lägre än väntat. Det väckte rädsla för en recession, och Japans centralbanks överraskande stora räntehöjning förstärkte yenen, vilket ledde till en kraftig nedgång

INNEHÅLL	
KOMMUNEN FIXAR	1
KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET	2
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD	3
ARBETE FÖR ATT FRÄMJA SKRIVNINGARNA I REGERINGS-PROGRAMMET	5
MOT NY LIVSKRAFT – BEREDNINGEN AV AN-REFORMEN KULMINERADE	10
STÄRKA OCH UTVECKLA SAMARBETET MELLAN KOMMUNERNA OCH VÄLFÄRDSOMRÅDEN	14
VI LYFTE FRAM EN KOMMUNBASERAD REFORM AV DEN GRUNDLÄGGANDE UTBILDNINGEN MED TANKE PÅ BEFOLKNINGSFÖRÄNDRINGEN	16
EU-VALET ÄR OCKSÅ ETT KOMMUNALVAL	18
FÖRBEREDELSENA INFÖR KOMMUNALVALET INLEDDES MED MÅLET ATT LYFTA FRAM KOMMUNERNAS BETYDELSE	21
KUNDUNDERSÖKNING VISADE: ÖKAT FÖRTROENDE OCH MER SYNLIGHET FÖR KOMMUNFÖRBUNDET	25
PERSONALSTYRKAN MINSKADE, VÄLBEFINNANDET I ARBETET PÅ EN GOD NIVÅ	27
ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2024	29

på den japanska börsen. Nervositeten blev kortvarig, och USA:s ekonomiska siffror i slutet av året skingrade oron. Den geopolitiska situationen förblev utmanande under hela året, då krisen i Mellanöstern eskalerade flera gånger och kriget i Ukraina gick in på sitt tredje år. Marknadseffekterna blev dock små, och konflikterna orsakade inga större störningar på råvarumarknaden eller för godstrafiken.

Marknadens uppmärksamhet riktades främst mot centralbankernas penningpolitik. Då inflationen mattades av skapades förväntningar på att centralbankernas penningpolitik skulle lättas upp. Europeiska centralbanken inledde räntesänkningarna i juni och USA:s

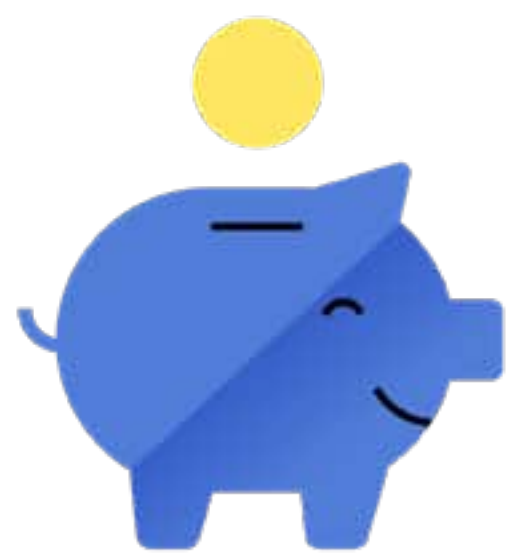
centralbank i september. Styrräntorna sänktes ytterligare under slutet av året, även om räntorna förblev på en nivå som bromsade den ekonomiska tillväxten. År 2024 var ett livligt valår som kulminerade i presidentvalet i USA i november. Börserna reagerade positivt på den starka valsegern för Donald Trump, som ansågs gynna investerare. I början av 2025 har placeringsmarknaden fortsatt att utvecklas i positiv riktning, även om utmaningarna i det internationella politiska läget fortsätter att vara allvarliga.

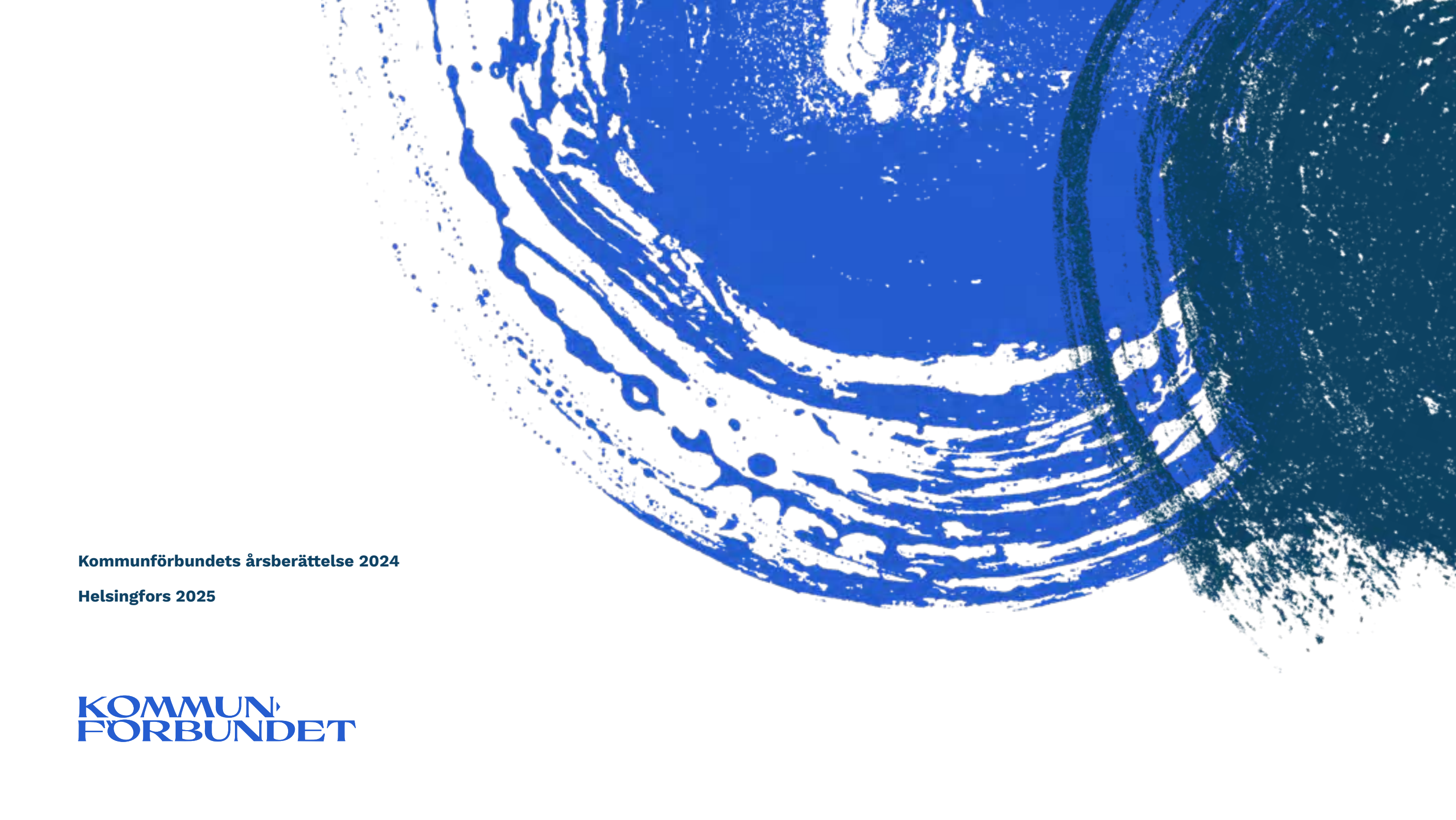
I Kommunförbundets koncern gjordes ett nedskrivningstest för aktier i Kommunförbundet Holding Ab:s dotterbolag FCG Ab och KL-Kustannus Oy på grund av situationen i slutet av december 2024. Affärsverksamhetens framtida kassaflöden beräknades utifrån bruksvärdet, och beräkningen

förutsatte att man använde uppskattningar. Enligt dessa beräkningar fanns det ingen anledning att skriva ned värdet på dotterbolagens aktier i förbundskoncernen.

Kommunförbundets bokslut uppvisar ett överskott på 4,1 miljoner euro, medan det 2023 visade ett underskott på 9,6 miljoner euro på grund av att värdet på aktierna i dotterbolagen skrevs ned med 14,1 miljoner euro.

Balansomslutningen 31.12.2024 var 112,4 miljoner euro (108,5 miljoner euro), varav eget kapital är 107,2 miljoner euro (103,1 miljoner euro). Finlands Kommunförbund rf hade inga lån från finansiella institut år 2024. Likviditeten var utmärkt under hela året. Mer information om Kommunförbundets ekonomi finns i bokslutet för 2024.



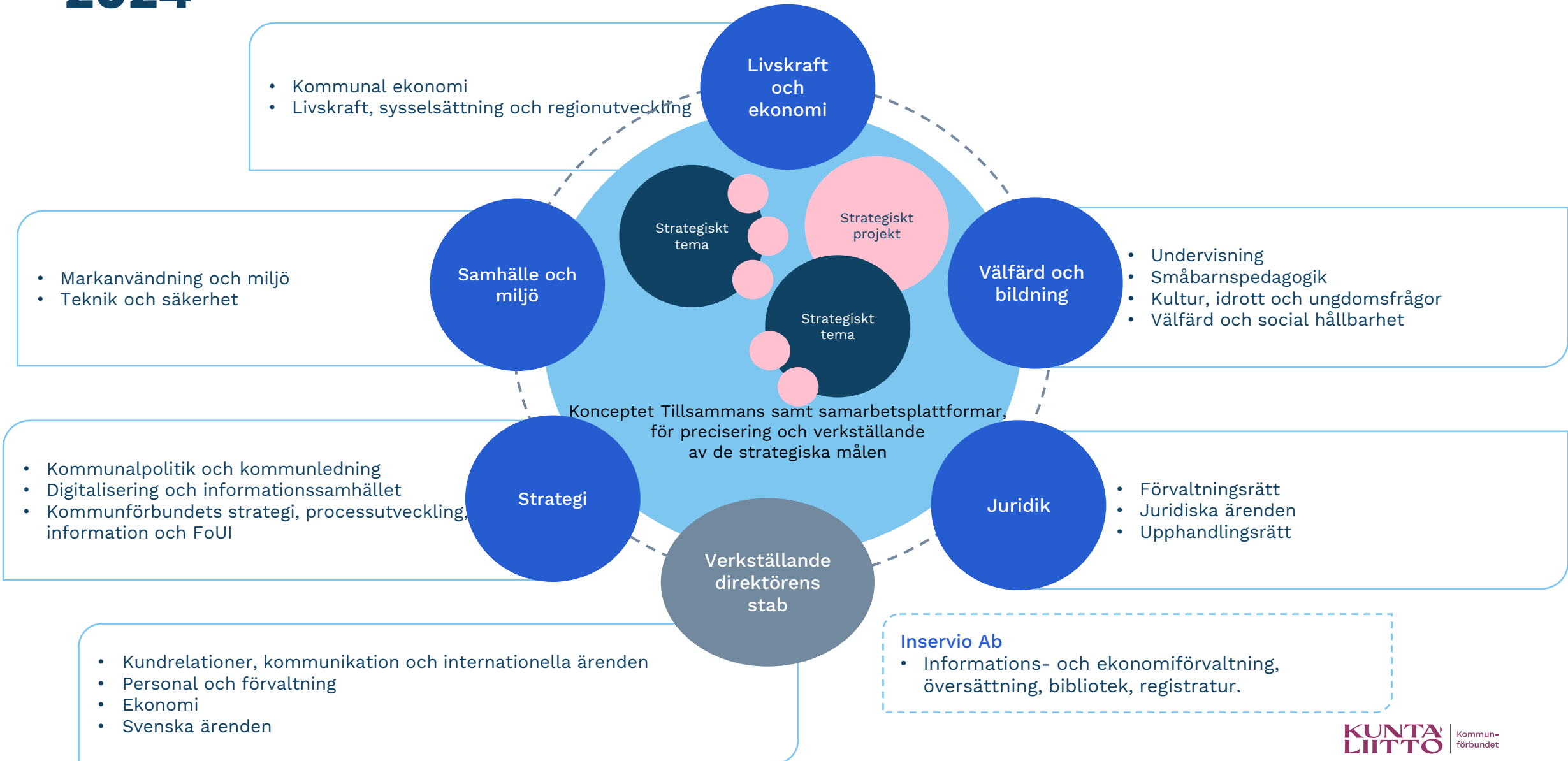


Kommunförbundets årsberättelse 2024

Helsingfors 2025

KOMMUN-
FÖRBUNDET

Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell 2024



§ 1 Namn och hemort

Föreningens namn är på finska Suomen Kuntaliitto ry och på svenska Finlands Kommunförbund rf.

Som föreningens engelskspråkiga namn kan användas Association of Finnish Cities and Municipalities, som tyskspråkigt namn Verband der Städte und Gemeinden Finnlands och som franskspråkigt namn Association Finlandaise des Pouvoirs Locaux.

Föreningens hemort är Helsingfors.

§ 2 Föreningens språk

Föreningen är finsk- och svenskspråkig. Medlemsmötenas och förbundsdelegationens föredragningslistor och protokoll upprättas på både finska och svenska. Styrelsen beslutar vilket språk som används i de övriga organens protokoll och handlingar.

§ 3 Medlemskap

Kommunerna i Finland kan vara ordinarie medlemmar i föreningen. Samkommuner, och andra sammanslutningar och stiftelser med rättsförmåga där kommuner eller samkommuner har bestämmande inflytande, kan vara samarbetsmedlemmar. Samarbetsmedlemmarna har inte rösträtt och inte heller rätt att utse kandidater till förbundets organ.

§ 4 Syfte

Föreningens syfte är att stärka kommunernas livskraft och den kommunala demokratin och att främja kommuninvånarnas självstyrelse och välfärd. Föreningen representerar sina medlemmar nationellt och internationellt. Föreningen driver och bevakar medlemmarnas intressen, ger dem service och fungerar som deras utvecklingspartner.

Föreningen erbjuder själv, och via sammanslutningar som den förvaltar, sakkunnigtjänster, konsulttjänster och utbildning för kommunernas allt mer divergerande behov. Föreningen kan bedriva publikationsverksamhet. Föreningens syfte är inte att inbringa vinst eller annan ekonomisk fördel för sina medlemmar eller andra parter. Föreningens syfte och verksamhetens art är inte heller i övrigt i huvudsak av ekonomisk natur.

§ 5 Ekonomisk verksamhet

Föreningen kan äga och besitta fast och lös egendom, aktier och värdepapper.

§ 6 Inträde i föreningen

En kommun, sammanslutning eller stiftelse som vill bli ordinarie medlem eller samarbetsmedlem i föreningen ska skriftligen meddela föreningens styrelse om detta. Styrelsen fattar beslut om godkännande av ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar.

Ett ordinarie medlemskap eller samarbetsmedlemskap i föreningen kan börja antingen vid ingången av ett kalenderår, varvid hela medlemsavgiften ska betalas, eller den första juli, varvid hälften av den årliga medlemsavgiften ska betalas.

§ 7 Utträde ur föreningen

Ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar har rätt att utträda ur föreningen genom att anmäla detta i enlighet med föreningslagen. Utträdet träder i kraft ett år efter anmälan. En medlem som anmält utträde har inte närvaro- eller rösträtt vid föreningens medlemsmöten och inte heller rätt att ställa upp kandidater till föreningens organ.

§ 8 Uteslutning ur föreningen

Föreningens styrelse kan utesluta en ordinarie medlem eller samarbetsmedlem på de grunder för uteslutning som anges i föreningslagen.

Om en ordinarie medlem eller samarbetsmedlem underlåter att betala sin medlemsavgift inom utsatt tid, ska medlemmen ges en betalningsuppsmaning. Har avgiften inte betalats inom två månader efter att betalningsuppsmaningen delgetts, kan föreningens styrelse utesluta den ordinarie medlemmen eller samarbetsmedlemmen ur föreningen.

§ 9 Medlemsavgift

Ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar är skyldiga att betala föreningen en årlig medlemsavgift.

Föreningens förbundsdelegation fastställer årligen vid sitt första ordinarie sammanträde medlemsavgiften för följande år.

Medlemsavgiften för ordinarie medlemmar bestäms så att tre fjärdedelar av avgiften tas ut på basis av invånarantalet och en fjärdedel på basis av de beskattningsbara inkomster som motsvarar kommunalbeskattningen. Till den del kommunens invånarantal överstiger 20 000 är den invånarbaserade medlemsavgiften dock nedsatt med 40 procent och om medlemskommunens beskattningsbara inkomster per invånare vid kommunalbeskattningen överstiger de genomsnittliga beskattningsbara inkomsterna per invånare vid kommunalbeskattningen i samtliga medlemskommuner, nedsätts den medlemsavgiftsandel som baserar sig på de beskattningsbara inkomsterna per invånare vid kommunalbeskattningen med 25 procent till den del som överstiger medelvärdet.

Medlemsavgifterna för samarbetsmedlemmar graderas enligt de principer som förbundsdelegationen fastställt. Medlemsavgiften består av en grundavgift och en tilläggsdel. Tilläggsdelen bestäms, beroende på medlemmens organisationskaraktär, utgående från invånarantalet, elevantalet, omsättningen eller någon annan grund som beskriver verksamhetens omfattning. Tilläggsdelen jämnas ut med en koefficient som bestäms separat.

De graderade avgifterna för samarbetsmedlemmar kan vara olika stora.

Styrelsen kan bevilja en ordinarie medlem eller samarbetsmedlem nedsatt avgift för en viss tid, om den ordinarie medlemmens eller samarbetsmedlemmens betalningsförmåga försämrats betydligt eller det finns någon annan vägande orsak att sänka avgiften.

Förbundsdelegationen kan ålägga en ordinarie medlem eller samarbetsmedlem att betala en extra medlemsavgift för ett visst ändamål. En extra medlemsavgift ska betalas enligt grunderna i mom. 3 eller 4 och inom den tid som styrelsen bestämt.

Medlemsavgiften ska betalas årligen före den första mars, om inte förbundsdelegationen bestämmer något annat.

§ 10 Service till sammanslutningar som bildats av kommuner

Utöver de ordinarie medlemmarna och samarbetsmedlemmarna kan föreningen enligt

de grunder som styrelsen bestämt betjäna också andra sammanslutningar som bildats, ägs eller förvaltas av kommuner.

§ 11 Beslutanderätt och organ

Föreningens beslutanderätt utövas av medlemsmötet och förbundsdelegationen i enlighet med dessa stadgar.

Medlemsmötet kan kallas förbundskongress.

Föreningens organ är

- 1) förbundsdelegationen
- 2) styrelsen
- 3) valnämnden
- 4) valberedningskommittén
- 5) svenska delegationen.

Vid valet av ledamöter till organen i mom. 3 punkt 2 och 5 ska kraven i 4 a § 1 mom. i jämställdhetslagen iakttas.

Föreningens styrelse kan tillsätta också andra organ och delegationer. Styrelsens ordförande och verkställande direktören har rätt att närvara och ta del i diskussionen vid föreningsorganens sammanträden.

§ 12 Förbundskongress

Föreningens ordinarie medlemsmöte, ordinarie förbundskongress, hålls vart fjärde år i augusti-november efter kommunalvalet. Föreningens styrelse bestämmer plats och tid för kongressen.

Om kommunalvalet skjuts upp, senareläggs förbundskongressen på motsvarande sätt.

En skriftlig kallelse till ordinarie förbundskongress ska skickas till medlemmarna senast tre månader efter att resultatet av kommunalvalet fastställts.

En medlem ska senast en månad före förbundskongressen skriftligt meddela föreningens styrelse namnen på de kongressombud som medlemmen utsett.

Förbundskongressens föredragningslista ska skickas till medlemmarna senast två månader före förbundskongressen för vidarebefordran till de ombud som medlemmarna utsett.

En extra förbundskongress ska sammankallas på de grunder som föreskrivs i föreningslagen. I fråga om kallelsen till extra förbundskongress tillämpas bestämmelserna om den ordinarie förbundskongressen ovan, med det undantaget att kallelsen ska skickas två månader före kongressen, ombuden ska meddelas en månad före kongressen och föredragningslistan ska skickas senast två veckor före kongressen.

Styrelsen kan besluta att deltagandet i förbundskongressen också kan ske så att en medlem kan utöva sin beslutanderätt fullt ut genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel under sammanträdet.

Styrelsen kan också besluta att ordinarie förbundskongress och extra förbundskongress ordnas utan mötesplats varvid medlemmarna utövar sin beslutanderätt i realtid genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt

hjälpmedel under sammanträdet.

§ 13 Ombud och antal röster på förbundskongressen

Medlemskommunernas antal röster på förbundskongressen bestäms enligt invånarantalet:

- kommuner med högst 10 000 invånare har en röst
- kommuner med 10 001–100 000 invånare har två röster
- kommuner med över 100 000 invånare har tjugo röster

En medlemskommun kan utse högst tre ombud till förbundskongressen enligt följande:

- en kommun med färre än 20 000 invånare kan utse högst ett ombud
- en kommun med 20 001–100 000 invånare kan utse högst två ombud och
- en kommun med över 100 000 invånare kan utse högst tre ombud.

Med kommunens invånarantal avses invånarantalet i befolkningsdatasystemet enligt lagen (661/2009) vid årsskiftet före kommunalvalet.

Medlemskommunen kan välja ett behövligt antal ersättare för sina ordinarie ombud. Ersättaren deltar i förbundskongressen när det ordinarie ombudet har förhinder och använder då i egenskap av representant för kommunen det antal röster som ombudet fått.

Kommunens röster delas mellan kommunens ombud enligt vad som anges i den fullmakt som kommunen gett ombudet.

Rätt att delta i diskussioner på förbundskongressen har även ledamöterna i Kommunförbundets förbundsdelegation och styrelse, Kommunförbundets verkställande direktör och vice verkställande direktörer samt övriga personer som förbundskongressen beviljar denna rätt.

§ 14 Förbundskongressen konstituerar sig

Förbundsdelegationens ordförande öppnar sammanträdet, varefter förbundskongressen väljer ordförande och vice ordförande för kongressen. Förbundskongressen kallar behövliga sekreterare och väljer en behövlig mängd protokolljusterare.

Förbundskongressen godkänner också vid behov en arbetsordning med bestämmelser om sammanträdesförfarandet som kompletterar bestämmelserna i föreningslagen och föreningens stadgar.

§ 15 Ärenden som behandlas vid ordinarie förbundskongress

En ordinarie förbundskongress ska

- 1) behandla den av styrelsen lämnade och av förbundsdelegationen godkända berättelsen över föreningens verksamhet efter föregående ordinarie förbundskongress
- 2) besluta om arvoden och ersättningar till ledamöterna i förbundsdelegationen och
- 3) välja ledamöter till förbundsdelegationen och för varje ledamot en personlig ersättare för en mandattid som varar till följande ordinarie förbundskongress.

16 § Beslut på förbundskongressen

Besluten på förbundskongressen fattas vid behov genom majoritetsbeslut.

Val förrättas i enlighet med dessa stadgar och den omröstnings- och valordning som förbundsdelegationen godkänt och som i föreningen kallas valordning.

§ 17 Valnämnd

Förbundsdelegationen tillsätter en valnämnd som har i uppgift att bland annat ge anvisningar för förbundsdelegationsvalet, fastställa kandidatlistorna inför valet och fastställa valresultatet. Närmare bestämmelser om valnämndens uppgifter ges i valordningen.

Till valnämnden utses 3–5 ledamöter som bland sig väljer ordförande för nämnden. Valnämnden utser en sekreterare och övrig behövlig personal.

§ 18 Valberedningskommitté

Förbundsdelegationen utser en valberedningskommitté. Till valberedningskommittén väljs en ordförande och så många ledamöter att varje grupp som är representerad i förbundsdelegationen kan föreslå en representant och en ersättare till kommittén.

Valberedningskommittén har till uppgift att för förbundskongressen lägga fram ett förslag till ledamöter och personliga ersättare som ska väljas till förbundsdelegationen.

§ 19 Uppställning av kandidater

När ledamöter och ersättare väljs till förbundsdelegationen ska valberedningskommitténs kandidatlista ligga till grund för behandlingen.

Minst femton (15) kommuner kan sammanställa en egen kandidatlista med förslag till ledamöter och ersättare i förbundsdelegationen. Kommunernas kandidatlista ska lämnas till valnämnden senast en månad före förbundskongressen.

Valberedningskommitténs kandidatlista lämnas till valnämnden i enlighet med valordningen. Valnämnden skickar kandidatlistan till medlemmarna i samband med föredragningslistan. Eventuella kandidatlistor som sammanställts av kommunerna skickar valnämnden till medlemmarna senast två veckor före förbundskongressen.

Val

Om enighet om valet av ledamöter och ersättare inte nås efter diskussion, genomförs valet genom röstning på kandidatlistor som lämnats till och fastställts av valnämnden. Valet genomförs som listval så att varje röst ges till en hel kandidatlista. Kandidaterna på den kandidatlista som fått flest röster blir invalda.

§ 20 Förbundsdelegationens sammansättning och mandattid

Förbundsdelegationen har 65 ledamöter och 65 personliga ersättare, som ska vara fullmäktigeledamöter enligt kommunallagen.

Av ledamöterna väljs 64 vid en förbundskongress som ordnas efter kommunalvalet under samma år. Vid förbundskongressen väljs ytterligare en ledamot och en (personlig) ersättare från landskapet Åland.

Ledamöternas mandattid börjar när valet av ledamöter till förbundsdelegationen fastställts och fortsätter tills resultatet av följande förbundsdelegationsval fastställts.

Ledamöterna till förbundsdelegationen ska väljas så att de olika politiska partierna och övriga grupperna företräds i enlighet med proportionalitetsprincipen för kommunalvalet, i proportion till de röstetal som partierna och de övriga grupperna fått i föreningens medlemskommuner i föregående nationella kommunalval. Dessutom väljs en ledamot från landskapet Åland.

De övriga grupper som avses ovan ska på riksplanet eller regionalt ha en tillräcklig koppling till varandra för att deras röstetal ska kunna räknas ihop vid valet av ledamöter till förbundsdelegationen. Som sådana övriga grupper betraktas endast registrerade föreningar som hör till en riksomfattande registrerad förening eller till en regional registrerad förening som är verksam i fler än en kommun.

Till förbundsdelegationen ska väljas en eller flera ledamöter från varje landskap. Vid valet av ledamöter ska målet vara att kommuner av olika typ och storlek är så rättvist och jämnt representerade som möjligt. För ersättarna gäller i tillämpliga delar vad som bestäms om ledamöterna.

§ 21 Förbundsdelegationens uppgifter

Beslutanderätten i föreningen utövas av förbundsdelegationen, om inget annat bestäms särskilt i dessa stadgar.

Förbundsdelegationen har dessutom till uppgift att, utöver vad som bestäms på andra ställen i dessa stadgar,

- 1) förrätta val av en ordförande och två vice ordförande bland förbundsdelegationens ledamöter,
- 2) förrätta val av styrelsens ledamöter och ersättare och utse en ordförande och två vice ordförande bland dessa ledamöter,
- 3) för en fyraårsperiod välja till föreningens revisor och revisorsersättare en revisionssammanslutning som utser en huvudansvarig revisor och från vilken de övriga ansvariga personerna utses,
- 4) tillsätta en valnämnd och valberedningskommitté för förbundsdelegationsvalet,
- 5) fastställa föreningens verksamhetsplan och budget samt medlemsavgiftens storlek,
- 6) fastställa föreningens verksamhetsberättelse och bokslut, och besluta om beviljande av ansvarsfrihet för styrelsen och övriga redovisningsskyldiga,
- 7) besluta om arvoden och andra ersättningar till ledamöterna i styrelsen och övriga organ,
- 8) besluta om försäljning, byte och annan överlåtelse av egendom som är betydande med tanke på föreningens verksamhet,
- 9) godkänna valordningen och förbundsdelegationens arbetsordning,
- 10) godkänna ändringar i föreningens stadgar med tre fjärdedelars majoritet av de avgivna rösterna samt
- 11) besluta om upplösning av föreningen.

§ 22 Förbundsdelegationens sammanträden

Förbundsdelegationen sammanträder på kallelse av styrelsens ordförande i november-december efter kommunalvalet till konstituerande sammanträde för att

förrätta val av förbundsdelegationens ordförande och två vice ordförande samt av styrelsen och för att tillsätta en valnämnd och valberedningskommitté.

Förbundsdelegationen har ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars-juli och ett höstsammanträde i september-december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer.

Förbundsdelegationen sammankallas till extra sammanträde när förbundsdelegationen så beslutar eller styrelsen anser att det behövs eller när minst en tiondel av förbundsdelegationens ledamöter skriftligen har anhållit om detta hos styrelsen för behandling av ett visst ärende.

Styrelsen kan besluta att deltagandet i förbundsdelegationens sammanträde kan ske även per post, genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel under eller före sammanträdet. Beslutet kan också gälla bara en del av de ärenden som behandlas vid sammanträdet.

Styrelsen kan också besluta att förbundsdelegationens sammanträde hålls utan mötesplats, varvid medlemmarna utövar sin beslutanderätt i realtid genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel under sammanträdet.

Förbundsdelegationen är beslutför när över hälften av ledamöterna är närvarande.

Kallelse till förbundsdelegationens sammanträde ska skickas till varje ledamot minst tio dagar före sammanträdet per brev eller elektroniskt till den adress ledamoten uppgett. Till kallelsen ska det i mån av möjlighet fogas en föredragningslista. Om det är möjligt att delta i sammanträdet per post, genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel, ska detta nämnas i kallelsen. I kallelsen ska också nämnas om yttranderätten är begränsad för ledamöter som deltar i sammanträdet per post, genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel.

Styrelsens ledamöter, verkställande direktören, vice verkställande direktörerna och direktören för den svenska verksamheten samt andra personer som förbundsdelegationen utsett har rätt att närvara vid förbundsdelegationens sammanträden och där ta del i diskussionen.

I en arbetsordning som antagits av förbundsdelegationen kan närmare bestämmelser ges om förbundsdelegationens verksamhet och sammanträdesförfarande.

§ 23 Styrelsens sammansättning

Styrelsen består av 15 ledamöter och 15 ersättare. Styrelsens mandattid går ut när förbundsdelegationen valt nästa styrelse. Minst en ledamot och en ersättare i styrelsen ska företräda den svenskspråkiga befolkningsgruppen.

Styrelsen ska väljas så att de olika politiska partierna och övriga grupperna företräds i enlighet med proportionalitetsprincipen för kommunalvalet, i proportion till de röstetal som partierna och de övriga grupperna fått i föreningens medlemskommuner i föregående kommunalval. Vid valet av ledamöter ska dessutom regionala synpunkter och olika stora kommuners representation beaktas.

Styrelsens ordförande fungerar också som föreningens ordförande.

§ 24 Styrelsens uppgifter

Styrelsen representerar föreningen och sörjer för föreningens förvaltning och ekonomi såvida det inte är fråga om ett ärende som hör till förbundsdelegationens beslutanderätt.

Styrelsen har till uppgift att

- 1) bereda de ärenden som ska behandlas av förbundsdelegationen och sörja för verkställigheten av förbundsdelegationens beslut,
- 2) fastställa grunderna för de avgifter som tas ut för föreningens service till den del som uppgiften inte hör till förbundsdelegationen eller något annat organ ålagts att bestämma avgiften,
- 3) fatta beslut om styrelsens och arbetsutskottets arbetsordning, verksamhetsstadgor och grunderna för byråns organisationsstruktur,
- 4) fatta beslut om anställning och avskedande av föreningens verkställande direktör och vice verkställande direktörer och direktören för den svenska verksamheten och om fördelningen av ansvarsområden mellan dessa direktörer,
- 5) tillsätta svenska delegationen och vid behov andra organ och delegationer,
- 6) fatta beslut om de allmänna grunderna för personalens löner, pensioner och naturaförmåner,
- 7) fatta beslut om försäljning, byte, annan överlåtelse, köp, inteckning och pantsättning av fast egendom, fastigheter eller aktier som berättigar till innehav av lokaler samt andra aktier som är avsedda för långvarigt ägande, andra värdepapper samt egendom som inte är betydande med tanke på föreningens verksamhet,
- 8) besluta om låntagning och långivning,
- 9) besluta om borgensförbindelser som säkerhet för dotterbolagens och dottersammanslutningarnas förbindelser,
- 10) besluta om grunderna för föreningens placeringsverksamhet.

§ 25 Styrelsens arbete

Styrelsen är beslutförför när över hälften av ledamöterna är närvarande.

Styrelsen sammanträder på kallelse av ordföranden. Ordföranden ska sammankalla styrelsen när minst fyra styrelseledamöter skriftligen har anhängit om detta hos ordföranden för behandling av ett visst ärende. Om ordföranden har förhinder eller är jävig, kan kallelsen utfärdas av första vice ordföranden. Om också första vice ordföranden har förhinder eller är jävig kan andra vice ordföranden utfärda kallelsen.

Förbundsdelegationens ordförande och vice ordförande, verkställande direktören, vice verkställande direktörerna och direktören för den svenska verksamheten samt andra personer som föreningens styrelse utsett har rätt att närvara vid styrelsens sammanträden och där ta del i diskussionen.

Som beslut gäller det förslag som fått understöd av mer än hälften av de närvarande ledamöterna. En jävig styrelseledamot betraktas inte som närvarande.

Vid lika röstetal avgör ordförandens röst.

Vid val blir de som fått flest röster valda. Om endast en person ska väljas, krävs det mer än hälften av de avgivna rösterna för att bli vald. Om ingen av kandidaterna får över hälften av de avgivna rösterna i den första omgången, förrättas nytt val mellan de två som har fått flest röster. Vid lika röstetal avgörs valet genom lottdragning.

§ 26 Föredragning av ärenden vid styrelsens sammanträden

Ärendena avgörs vid styrelsens sammanträden efter föredragning av föreningens verkställande direktör eller vice verkställande direktör enligt den fördelning av ansvarsområden som styrelsen godkänt, om inte styrelsen beslutar något annat i ett enskilt ärende.

Verkställande direktören har rätt att ta över föredragningen av ett ärende som hör till ansvarsområdet för en vice verkställande direktör, om han eller hon anser att sakens natur kräver det. Likaså får verkställande direktören lämna över föredragningen av ett ärende som hör till hans eller hennes eget ansvarsområde till en vice verkställande direktör.

§ 27 Arbetsutskott

Styrelsen kan inom sig tillsätta ett arbetsutskott som har till uppgift att bereda de ärenden som ska behandlas i styrelsen och sköta övriga uppgifter som styrelsen ålagt utskottet.

§ 28 Delegationer

En delegation har i uppdrag att sköta de uppgifter som ålagts den enligt verksamhetsstadgan som godkänts av styrelsen. Vilka omständigheter som ska beaktas vid valet av ledamöter till en delegation anges i verksamhetsstadgan.

§ 29 Verkställande direktören

Verkställande direktören har till uppgift att

- 1) som underställd styrelsen leda föreningens byrå tillsammans med vice verkställande direktörerna och ansvara för ägarstyrningen av de sammanslutningar som hör till föreningens koncern,
- 2) bevaka den lagstiftning som gäller kommunerna och den allmänna utvecklingen av kommunalförvaltningen samt vidta de åtgärder som behövs för bevakningen av föreningens och medlemmarnas intressen,
- 3) övervaka hur föreningens tillgångar sköts och bestämma om skötseln av tillgångarna till den del som uppgiften inte har anförtrotts någon annan anställd, och
- 4) sköta andra uppgifter som styrelsen eller dess arbetsutskott gett.

§ 30 Vice verkställande direktörerna

Vice verkställande direktörernas uppgift är att inom ramen för den fördelning av ansvarsområden som styrelsen godkänt sörja för beredningen och föredragningen av ärenden vid styrelsens sammanträden.

§ 31 Föreningens räkenskaper

Föreningens räkenskaper avslutas kalenderårsvis. Dessa ska, liksom övriga handlingar som gäller föreningens förvaltning och ekonomi, vara färdiga för granskning av revisorerna senast den 20 april.

§ 32 Initiativ och frågor

Föreningens ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar och förbundsdelegationens ledamöter har rätt att väcka initiativ och framställa frågor som gäller föreningens verksamhet. Initiativ- och frågeframställarna ska informeras om vilka åtgärder som vidtagits med anledning av initiativet eller frågan.

Styrelsen ska besvara en fråga som framställts av en ordinarie medlem, en samarbetsmedlem eller en representant för förbundsdelegationen senast på det första sammanträde som hålls inom tre månader efter att frågan framställdes.

Styrelsen ska årligen informera förbundsdelegationen om de initiativ och frågor som framställts och de åtgärder som vidtagits till följd av dem.

§ 33 Namnteckning

Föreningens namn tecknas av styrelsens ordförande och vice ordförande samt föreningens verkställande direktör och vice verkställande direktör, två av dessa tillsammans eller någon av dessa tillsammans med en anställd i föreningen som utsetts av styrelsen.

§ 34 Upplösning av föreningen

Om föreningen upplöser sig eller upplöses ska dess tillgångar sedan skulderna betalats överlåtas till användning för ändamål som tjänar de ordinarie medlemmarnas gemensamma intressen.

Godkänd av Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation 23.5.2024

Finlands Kommunförbund rf

Omröstnings- och valordning för förbundsdelegationen

Kapitel I Allmänt

§ 1

Tillämpning

Bestämmelserna i denna valordning iakttas utöver vad som bestäms i stadgarna för Finlands Kommunförbund rf om val av ledamöter till Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation.

Valet av förbundsdelegation förrättas efter kommunalvalet under samma år vid en tidpunkt som bestäms i § 8 i valordningen.

§ 2

Definitioner

I valordningen avser

förbundsdelegationen Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation,

ordinarie medlem en kommun som är medlem av Finlands Kommunförbund rf,

valnämnden en valnämnd som tillsatts av Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation,

valberedningskommitté en valberedningskommitté som tillsatts av Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation.

§ 3

Förbundsdelegationens sammansättning och mandattid samt val av ledamöter

Förbundsdelegationen har 65 ledamöter och 65 personliga ersättare, som väljs vid ett medlemsmöte (förbundskongressen) som ordnas efter kommunalvalet under samma år.

Från kommunerna på fastlandet väljs 64 ledamöter och 64 personliga ersättare.

Från landskapet Åland väljs ytterligare en ledamot och en personlig ersättare.

Ledamöternas mandattid börjar när resultatet av förbundsdelegationsvalet fastställts och fortsätter tills resultatet av följande förbundsdelegationsval fastställts.

För ersättarna gäller i tillämpliga delar vad som bestäms om ledamöterna.

Om en ledamot konstateras ha förlorat sin valbarhet eller har befriats från sitt uppdrag eller avlidit, kallar förbundsdelegationens ordförande i hans eller hennes ställe för den återstående mandattiden ledamotens personliga ersättare.

§ 4

Valbarhet

Valbara till förbundsdelegationen är fullmäktigeledamöter som avses i kommunallagen.

§ 5

Valkretsar

Vid valet av förbundsdelegation finns det två valkretsar: Fastlandsfinland och Åland.

§ 6

Tidpunkten för val av ledamöter till förbundsdelegationen

Valet förrättas vid medlemsmötet (förbundskongressen) i augusti–november efter kommunalvalet.

§ 7

Rösträtt

Röstberättigade vid valet av förbundsdelegation är föreningens ordinarie medlemmar.

En medlem som anmält utträde har inte närvaro- eller rösträtt vid föreningens sammanträden och inte heller rätt att ställa upp kandidater i valet av förbundsdelegation.

§ 8

En ordinarie medlems rösträtt

Antalet röster för en ordinarie medlem bestäms enligt kommunens invånarantal.

Med kommunens invånarantal avses invånarantalet i befolkningsdatasystemet vid årsskiftet före kommunalvalet enligt lagen om befolkningsdatasystemet och de certifikattjänster som tillhandahålls av Myndigheten för digitalisering och befolkningsdata (661/2009).

§ 9

Valförfarande

Valet genomförs som listval så att varje röst ges till en kandidatlista.

§ 10

Valnämnd

Förbundsdelegationen tillsätter en valnämnd (vid sitt konstituerande sammanträde). Valnämndens mandattid fortsätter tills ett en ny valnämnd har tillsatts.

Valnämnden har 3–5 ledamöter. Valnämnden väljer en ordförande inom sig.

En ledamot i valnämnden som ställts upp som kandidat i förbundsdelegationsvalet kan inte delta i valnämndens arbete i det aktuella valet.

Valnämnden utser en sekreterare och annan nödvändig personal.

Vid valnämndens sammanträden har föreningens styrelseordförande och verkställande direktör rätt att närvara och yttra sig. Valnämnden beslutar om andra personers rätt att närvara och yttra sig vid sammanträdena.

Valnämnden är beslutförför när över hälften av ledamöterna är närvarande. Som beslut gäller det förslag som fått understöd av mer än hälften av de närvarande ledamöterna. Vid lika röstetal gäller som beslut den mening som sammanträdet ordförande meddelar att han eller hon omfattar.

Valnämnden har till uppgift att, utöver vad som bestäms på andra ställen i valordningen:

- ge anvisningar för förbundsdelegationsvalet
- bereda förbundsdelegationsvalet
- granska kandidatlistorna

- fastställa kandidatlistor för valkretsarna inför förbundsdelegationsvalet
- fastställa resultatet av förbundsdelegationsvalet
- sköta övriga uppgifter som gäller förrättandet av valet.

Valnämnden sammanträder på kallelse av ordföranden. Valnämnden kan hålla elektroniska sammanträden eller e-postsammanträden.

Valnämnden ska i god tid före valet på föreningens webbplats publicera eller till föreningens ordinarie medlemmar sända

- information om respektive ordinarie medlems antal röster och ombud
- information om hur många ordinarie ledamöter och ersättare som ska väljas till förbundsdelegationen
- anvisningar om hur valet ska förrättas.

§ 11

Valberedningskommittén

Förbundsdelegationsvalet bereds av en valberedningskommitté som tillsatts av förbundsdelegationen.

Till valberedningskommittén väljs en ordförande och så många ledamöter att varje grupp som är representerad i förbundsdelegationen kan föreslå en representant och en ersättare till kommittén.

Valberedningskommittén har till uppgift att för förbundskongressen lägga fram ett förslag till ledamöter och personliga ersättare som ska väljas till förbundsdelegationen (kandidatlista). Förslaget ska lämnas till valnämnden senast den 20 augusti.

§ 12

Kandidatuppställning

Inför förbundsdelegationsvalet sammanställs kandidatlistor för två valkretsar: Fastlandsfinlands valkrets och Ålands valkrets.

Valnämnden godkänner kandidatlistorna för valkretsarna inför förbundsdelegationsvalet

Minst femton (15) ordinarie medlemmar kan sammanställa en egen kandidatlista med förslag till ledamöter och ersättare i förbundsdelegationen. Kommunernas kandidatlista ska lämnas till valnämnden senast en månad före förbundskongressen.

En medlem som anmält utträde har inte rätt att ställa upp kandidater i förbundsdelegationsvalet.

Det är inte tillåtet att ingå valförbund eller bilda valringar inför ett förbundsdelegationsval.

Av kandidatlistan ska det framgå vilket val och vilken valkrets det är fråga om samt vilka som upprättat listan. Kandidaterna ska ställas upp på kandidatlistan i nummerordning. En kandidat kan vara uppställd på flera kandidatlistor i en valkrets. För varje kandidat anges namn, titel, yrke eller syssla samt hemkommun och ordningsnummer. Kandidatlistan får inte innehålla några andra anteckningar, om de inte är nödvändiga för att precisera kandidatens identitet. Till kandidat får inte utses en person som inte har gett sitt skriftliga samtycke.

Varje kandidatlista ska ha en kontaktperson. Kontaktpersonen ska i samband med att kandidatlistan lämnas in ge en skriftlig försäkran om att kandidaterna är valbara och att de skriftligt har samtyckt till kandidaturen.

Kandidatlistorna ska lämnas in till valnämnden vid en tidpunkt som valnämnden har bestämt. Valnämnden fastställer kandidatlistorna senast 14 dagar före förbundskongressen.

§ 13

Granskning av kandidatlistorna

Valnämnden granskar och fastställer kandidatlistorna.

Valnämnden granskar

- att den som lämnat in en kandidatlista har rätt att göra det
- att kandidaterna är valbara
- att kandidatlistorna som bilaga har en skriftlig försäkran av kontaktpersonen om att kandidaterna skriftligt har samtyckt till kandidaturen och
- övriga eventuella omständigheter som gäller valets lag- och stadgeenlighet.

Kandidatlistor som inte lämnats in till valnämnden inom utsatt tid beaktas inte.

Valnämnden ska påtala brister i kandidatlistorna för kontaktpersonerna och be dessa göra nödvändiga rättelser, ändringar i kandidatuppställningen som valnämnden förutsätter samt kompletteringar inom en rimlig tid som valnämnden bestämmer.

Om valnämnden har påtalat

- att en kandidat inte är valbar
- att en kandidat har avlidit

kan kandidaten i fråga strykas på kandidatlistan och i stället kan en ny kandidat utses inom den tid som valnämnden bestämmer.

I det fallet att valnämnden har gjort en anmärkning om en kandidat men inte fått något godtagbart meddelande om rättelse, eller om ett meddelande om att en kandidat är struken från kandidatlistan inte har lämnats in inom utsatt tid, tas kandidaten inte med i sammanställningen av kandidatlistorna. Valnämnden kan förkasta en kandidatlista om den innehåller något annat väsentligt fel eller någon annan väsentligt brist som inte rättats till inom den tid som valnämnden bestämt.

Om en kandidat avlider, ska kontaktpersonen för kandidatlistan omedelbart underrätta valnämnden om saken. En avliden kandidat kan strykas från kandidatlistan ända tills valnämnden har fastställt kandidatlistorna.

§ 14

Röstsedel

Om valnämnden så beslutar används elektroniska röstsedlar vid valet. Röstsedlarna sänds då till valnämnden elektroniskt eller i ett datasystem. Valnämnden kan också besluta att pappersröstsedlar används.

Valet förrättas med slutna röstsedlar eller genom ett röstnings- och valsystem som används vid medlemsmötet eller genom en kombination av dessa, så att avgivna röster, blanka röster eller underkända röster inte kopplas till det mötesombud som röstat.

§ 15

Valförrättning

Valet förrättas som listval med hjälp av de kandidatlistor som valnämnden fastställt så att en ordinarie medlem kan fördela sina röster på en eller flera kandidatlistor i sin valkrets.

Den ordinarie medlemmen sänder till valnämnden en röstsedel där det tydligt har antecknats numren på de kandidatlistor som medlemmens röster har getts till och det röstetal som varje kandidatlista fått.

Om valkretsen har bara en enda kandidatlista som godkänts av valnämnden behöver inget val förrättas.

§ 16

Information om valresultatet

Valnämnden ska fastställa valresultatet och utan dröjsmål underrätta de invalda ledamöterna, föreningens styrelse och föreningens ordinarie medlemmar om valresultatet.

Valresultatet fastställs på finska och svenska.

§ 17

Protokoll

Valnämnden godkänner protokollet över medlemsröstningen vid förbundsdelegationsvalet. Protokollet ska innehålla information om valförfarandet, rösträkningen och resultatet av den samt det beslut som fattats. Protokollet ska dateras och undertecknas av valnämndens ordförande och minst en ledamot som nämnden utsett.

Vid valnämndens sammanträden ska det föras beslutsprotokoll som undertecknas av ordföranden och kontrasigneras av sekreteraren. Protokollet kan undertecknas och justeras elektroniskt. Valnämndens protokollspråk är finska, om inte styrelsen beslutar något annat.

§ 18

Ändringar i omröstnings- och valordningen

Förbundsdelegationen beslutar om ändringar i denna omröstnings- och valordning.

Godkänd av Finlands Kommunförbunds förbundsdelegation 23.5.2024

Finlands Kommunförbund rf

Arbetsordning för förbundsdelegationen

§ 1

Konstituering av förbundsdelegationen

Styrelsens ordförande sammankallar till det första sammanträdet under förbundsdelegationens mandattid. Han eller hon öppnar sammanträdet och leder ordet tills ordförande och två vice ordförande för delegationen blivit valda (se § 22 i stadgarna).

Ledamöterna i förbundsdelegationen sitter vid sammanträdena gruppvis.

§ 2

Kallelse till sammanträde och föredragningslista(se § 22 i stadgarna)

Föreningens styrelse sammankallar förbundsdelegationen.

Kallelsen till förbundsdelegationens sammanträde ska skickas till varje ledamot och person med närvarorätt minst tio dagar före sammanträdet per brev eller elektroniskt till den adress ledamoten uppgett. Till kallelsen ska det i mån av möjlighet fogas en föredragningslista.

Om det är möjligt att delta i sammanträdet genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel (deltagande på distans), ska detta nämnas i kallelsen, liksom också

- när det är möjligt att delta på distans,
- hur man kan delta i ett sammanträdet på distans (per post, genom dataförbindelse eller med ett visst tekniskt hjälpmedel),
- i vilka frågor man kan delta på distans och
- om en ledamot som deltar i beslutsfattandet på distans har begränsad yttranderätt och på vilket sätt rätten i så fall är begränsad.

Föredragningslistan skrivs på finska och svenska (se § 2 i stadgarna).

§ 3

Sammanträdets beslutförhet och närvarorätt vid sammanträdet

Förbundsdelegationen är beslutför när över hälften av ledamöterna är närvarande (se § 22 i stadgarna).

De ledamöter och ersättare som är närvarande på mötesplatsen konstateras enligt undertecknade närvarolistor eller genom namnupprop. De ledamöter och ersättare som deltar genom dataförbindelse eller med ett tekniskt hjälpmedel konstateras genom ett meddelande via dataförbindelsen eller det tekniska hjälpmedlet eller genom namnupprop (se 17 § i föreningslagen).

Den som avlägsnar sig under sammanträdet ska skriftligt meddela sekreteraren att han eller hon avlägsnar sig.

Under pågående sammanträde eller efter en paus i sammanträdet kan ordföranden vid behov på nytt konstatera vilka som är närvarande.

Om ordföranden konstaterar att förbundsdelegationen förlorat sin beslutförhet ska han eller hon avbryta sammanträdet. Sammanträdet kan fortsätta efter att förbundsdelegationen konstaterats vara beslutför.

Styrelsens ledamöter, verkställande direktören, vice verkställande direktörerna och direktören för den svenska verksamheten samt andra personer som förbundsdelegationen utsett har rätt att närvara vid förbundsdelegationens sammanträden och där ta del i diskussionen (se § 22 i stadgarna).

4 §

Ordning för behandling av ärenden

Ärendena behandlas i den ordning som de är upptagna på föredragningslistan, om inte förbundsdelegationen beslutar något annat. Styrelsens förslag läggs till grund för behandlingen.

Om styrelsen har ändrat ett förslag som är upptaget på föredragningslistan innan förbundsdelegationen har fattat beslut i ärendet, är det ändrade förslaget grundförslag. Om förslaget har dragits tillbaka innan förbundsdelegationen fattat beslut i ärendet, ska ärendet strykas från föredragningslistan.

§ 5

Anföranden

När ett ärende på föredragningslistan behandlas ges ordet i den ordning som det har begärts. Ordföranden kan avvika från denna ordning och:

1. ge ordet till styrelsens ordförande, en styrelseledamot, verkställande direktören, en vice verkställande direktör, direktören för den svenska verksamheten eller någon annan som har rätt att närvara samt
2. tillåta repliker och understödande anföranden.

Företräde ska dock ges anföranden som gäller behandlingsordningen för ärendet.

Ett anförande får vara högst tre minuter, om inte ordföranden beslutar något annat.

§ 6

Bordläggning och återremiss för beredning

Om det under diskussionen har framställts ett understött förslag om bordläggning av ärendet, återremiss av ärendet för beredning eller något annat förslag vars godkännande innebär att behandlingen av ärendet avbryts, ska de följande talarna på uppmaning av ordföranden yttra sig endast om förslaget om avbrytande. Om förslaget godkänns, avbryter ordföranden behandlingen av ärendet. Om förslaget förkastas, fortsätter behandlingen av ärendet.

§ 7

Förslag och avslutande av diskussionen

Förslag som framställs under diskussionen ska ges skriftligt, om inte ordföranden beslutar något annat.

Förslag som inte vunnit understöd eller som innehåller alternativ förfaller, fränsett förslag som gäller valärenden.

När alla anföranden har hållits, förklarar ordföranden diskussionen avslutad. Ordföranden ger en redogörelse om de förslag som framställts under diskussionen och huruvida de vunnit understöd.

§ 8

Konstaterande av beslut

Om det under diskussionen inte har framställts understödda förslag, konstaterar ordföranden att grundförslaget är förbundsdelegationens beslut.

Om ordföranden konstaterar att förbundsdelegationen enhälligt understöder ett förslag som framställts vid sammanträdet, konstaterar ordföranden att förslaget är förbundsdelegationens beslut.

I anslutning till ett beslut kan förbundsdelegationen godkänna klämmar.

§ 9

Förslag som tas upp till omröstning

Upp till omröstning tas endast grundförslaget och understödda förslag. Alternativa eller villkorliga förslag eller förslag som går utanför det ärende som behandlas tas dock inte upp till omröstning.

§ 10

Omröstningssätt

En omröstning ska förrättas öppet. Vid behov kan en provomröstning förrättas. Ordföranden förelägger förbundsdelegationen omröstningssättet för godkännande.

§ 11

Omröstnings- och beslutsordning

Om fler än två förslag ska tas upp till omröstning, förelägger ordföranden förbundsdelegationen en omröstningsordning för godkännande. Omröstningsordningen bestäms enligt följande principer:

1. Först ställs de två förslag som mest avviker från grundförslaget mot varandra. Det förslag som vunnit ställs därefter mot det av de återstående förslagen som mest avviker från grundförslaget. På detta sätt fortsätter man tills det finns ett slutligt motförslag mot grundförslaget. Om ett förslag som innebär att grundförslaget helt och hållet förkastas måste tas upp till omröstning, ska detta dock sist ställas mot det förslag som vunnit bland de övriga förslagen.
2. Om godkännandet eller förkastandet av ett förslag inte är beroende av andra förslag, tas godkännandet eller förkastandet av förslaget upp till omröstning separat.

Som beslut gäller den mening som vid omröstningen fått mer än hälften av rösterna. Vid lika röstetal gäller den mening som sammanträdets ordförande meddelar att han eller hon omfattar (se 27 § i föreningslagen)

Vid ändring av stadgarna, upplösning av föreningen och överlåtelse av huvuddelen av föreningens egendom gäller som föreningens beslut, till skillnad från ovan, den mening som vid omröstningen fått minst tre fjärdedelar av rösterna (se 27 § i föreningslagen, § 21 i stadgarna).

När rösterna räknas beaktas inte blanka och underkända röster och ledamöter som låtit bli att rösta. Om en ledamot som deltar på distans inte reagerar på omröstningen anses personen i fråga rösta blankt.

Om det för ett beslut krävs kvalificerad majoritet enligt föreningens stadgar eller föreningslagen, ska ordföranden meddela detta innan omröstningen förrättas och beakta detta då han eller hon fastslår resultatet av omröstningen.

För dem som deltar i omröstningen på distans ska rätten att delta och rösträkningens riktighet kunna kontrolleras på ett sätt som kan jämföras med förfarandena vid förbundsdelegationens sammanträden (se 17 och 21 § i föreningslagen).

§ 12

Val

Alla som har rätt att utöva beslutanderätt ska garanteras rätt att delta i kandidatnomineringen inför ett val (se 28 § i föreningslagen).

Om det är möjligt att delta i ett sammanträde på distans, kan styrelsen besluta att kandidaterna ska nomineras före sammanträdet. Då får man inte rösta på andra kandidater än de som nominerats på förhand. Styrelsen beslutar om de praktiska arrangemangen kring kandidatnomineringen.

Val förrättas vid behov med slutna sedlar.

Om någon deltar på distans i ett val som förrättas med slutna sedlar och den dataförbindelse eller det tekniska hjälpmedel som används inte ger möjlighet till fullständig valhemlighet, betraktas ett val där ordföranden, sekreteraren, rösträknarna och protokolljusterarna känner till vilken kandidat distansdeltagaren röstat på som ett val som förrättats med slutna sedlar. Ordföranden, sekreteraren, rösträknarna och protokolljusterarna ska hemlighålla vem de som deltar på distans har röstat på.

Vid val blir de som fått flest röster valda. Om rösterna faller lika, avgörs valet genom lottdragning (se 21 och 29 § i föreningslagen).

§ 13

Inkallande av ersättare

En ledamot i förbundsdelegationen som inte kan närvara vid ett sammanträde eller som är jävig att behandla ett ärende på föredragningslistan ska omedelbart anmäla förhinder eller jäv till förbundsdelegationens sekreterare eller sammanträdespersonalen. Det samma gäller en ersättare som kallats in i en ordinarie ledamots ställe, när den ordinarie ledamoten har förhinder eller är jävig att delta i sammanträdet.

När en tillförlitlig anmälan om förhinder eller jäv har anlänt, ska en sådan ersättare för förbundsdelegationsledamoten som avses i föreningens stadgar kallas in. Om förhinder eller jäv anmälts till Kommunförbundet senare än 48 timmar innan förbundsdelegationens sammanträde börjar, skickas en kallelse till ersättaren om det är möjligt.

§ 14

Tvåspråkighet

Anförandena får hållas på finska eller svenska. Förslag och beslut ska vid sammanträdet vid behov tillkännages för ledamöterna i förbundsdelegationen på båda språken.

§ 15

Protokoll

Över de beslut som fattats vid sammanträdet förs ett protokoll som upprättas på finska och svenska (se § 2 i stadgarna).

Protokollet ska dateras och undertecknas av sammanträdets ordförande och sekreterare och justeras av två förbundsdelegationsledamöter som utsetts vid sammanträdet (se 31 § i föreningslagen). Protokollet kan undertecknas och justeras elektroniskt.

§ 16

Deltagande i förbundsdelegationens sammanträde på distans

Om styrelsen beslutar det, kan deltagandet i förbundsdelegationens sammanträde ske på distans per post, genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel under eller före sammanträdet. Beslutet om möjlighet att delta på distans kan gälla alla eller bara en del av de ärenden som behandlas vid sammanträdet (se § 22 i stadgarna).

Till den del inget annat bestämts i denna arbetsordning beslutar styrelsen om mer detaljerade bestämmelser om deltagande på distans. Styrelsen beslutar bland annat

- vid vilka sammanträden deltagande på distans är möjligt
- i vilka frågor deltagande på distans är möjligt
- hur man kan delta i ett sammanträde på distans (per post, genom dataförbindelse eller med ett visst tekniskt hjälpmedel)
- om yttranderätten vid ett sammanträde ska begränsas för en person som deltar på distans, till exempel rätten att ta del av en diskussion eller ställa frågor på distans. Yttranderätten kan begränsas till exempel av tekniska skäl eller skäl som beror på praktiska mötesarrangemang
- om andra praktiska förfaranden och detaljer som gäller deltagande på distans.

En professionell tjänsteleverantör kan anlitas för att hjälpa till med arrangemangen för deltagande på distans. Styrelsen beslutar om anlitande av en tjänsteleverantör.

17 §

Avbruten kontakt vid deltagande på distans i realtid

Om distansförbindelsen i realtid avbryts för någon ledamot under sammanträdet, ska ledamoten utan dröjsmål informera sammanträdets ordförande eller sekreterare om detta. Om kontakten avbryts av en orsak som beror på föreningen, ska sammanträdet avbrytas för den tid som problemet åtgärdas.

Om deltagande på distans i realtid förhindras av en orsak som inte beror på föreningen, kan sammanträdet slutföras med de deltagare som är närvarande vid sammanträdet.

§ 18

Förbundsdelegationens sammanträde utan mötesplats

Styrelsen kan också besluta att förbundsdelegationens sammanträde hålls utan mötesplats varvid medlemmarna utövar sin beslutanderätt i realtid genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel under mötet.

Styrelsen beslutar närmare om sammanträden utan mötesplats (se § 17 i arbetsordningen).

§ 19

Ändringar i arbetsordningen

Förbundsdelegationen beslutar om ändringar i denna arbetsordning.