Information om sammanträdet

Tid	Torsdag 21.5.2026 kl. 10.04–14.55
Plats	Kommunernas hus, föreläsningssalen 1 vån. Andra linjen 14, Helsingfors

Program

Kl.	
9.30–	Anmälan och välkomstkaffe
10.00	**Sammanträdet öppnas** *styrelseordförande Timo Elo* Behandling av sammanträdesärendena 1–6
10.15	**Presentation av Kommunförbundets årsberättelse 2025 samt en blick på Kommunförbundets strategi och mål för regeringsprogrammet** *Minna Karhunen, verkställande direktör*
10.35	**Presentation av Kommunförbundets bokslut 2025** *Elina Liippola, ekonomidirektör*
10.45	**Keynote: Skulder, ekonomi och Finlands kommuner** *Riikka Purra, finansminister*
11.10	**Presentation av utkastet till Kommunförbundets strategi samt kommentarer** *Markus Pauni, strategi- och utvecklingsdirektör*
12.30	Lunch
13.30	**Fullmäktigegruppernas möten**
14.30	**Förhandlingar mellan gruppordförandena**
14.45	**Sammanträdet fortsätter** Behandlingen av sammanträdesärendena fortsätter, 7–13 **Sammanträdet avslutas** Kaffeservering

Deltagarförteckning

Ahtiainen Marko, Janakkala	Saml
Austero Nita, Helsingfors	SDP
Auvinen Hannu, Sulkava	C
Bertills Anna, Vörå	SFP
Ehn Johan, Mariehamn	Åland
Ekorre Sari, Kemi	VF
Elo Tiina, Esbo	Gröna, avlägsnade sig kl. 14.10
Elo Timo, Joensuu	Saml
Granholm Jasmin, Vasa	SDP
Halttunen Tiina, Helsingfors, ers.	C
Heinämaa Pasi, Forssa	SDP
Hiltunen Pia, Uleåborg	SDP, avlägsnade sig kl. 14.35
Honkasalo Riku, Askola	Saml
Huotari Eino, Högfors	VF
Hyöky Elma, Jyväskylä	Gröna
Hänninen Juha, Uleåborg	Saml
Immonen Niina, Vittis	Sannf
Jarva Marko, Birkala	Saml, avlägsnade sig kl. 14.45
Jokinen-Anttila Leena, Ulvsby	SDP
Kaartinen Tiina, Kuopio	SDP
Kajula Eemeli, Rovaniemi	SDP, avlägsnade sig kl. 14.40
Karisalmi Leevi, Sastamala	SDP
Kaski Bia, Björneborg	Saml
Kauppinen Jenni, Lundo	VF, avlägsnade sig kl. 12.00
Koikkainen Emilia, Keuru	Saml
Koivusalo Mari-Elina, Åbo	SDP, avlägsnade sig kl. 13.00
Kuokka Vappu, Vederlax	C
Lehtimäki Esko, Östermark, ers.	C
Lehtola Rami, Jakobstad	KD
Leinonen Santeri, Hyvinge	Gröna
Lievonen Mikko, Esbo. ers.	SDP
Lindfors Petteri, Vichtis	Saml, avlägsnade sig kl. 13.00
Liuha Tuukka, Lempäälä	C
Liukkonen Saara, Hirvensalmi	Saml
Lähde Hanna-Kaisa, Imatra	Gröna
Lönnqvist Miikka, Hollola	SDP
Mara Outi, Joensuu	Sannf
Melkko Sari, Kouvola, ers.	SDP, avlägsnade sig kl. 14.30
Muurinen Seija, Helsingfors	Saml
Nissilä Josefina, Rautjärvi	SDP
Oinas-Panuma Olga, Pudasjärvi	C
Pääkkö Sakari, Kuopio	Saml
Rantala Jukka, Reso	C
Ruotsalainen Terttu, Lapinlahti	C
Saari Hannele, Riihimäki, ers.	KD
Salmela Mirva, Ranua	C
Sirén Jouni, Tammerfors	VF
Suihkonen Tuomo, Kervo	C
Tamminen Laura, Björneborg	Gröna
Toivonen Niilo, Helsingfors	SDP
Aspila Riina, Lempäälä, ers.	Saml

Vainionpää Marko, Alavo	Sannf
Valtonen Mikko, Borgå	SDP
Vanhala-Selin Kristiina, Hollola	Gröna
Viitanen Mikko, Uleåborg	VF
Vuorela Sari, Siikais	C
Walls Anders, Raseborg	SFP
Wulff Nicke, Åbo	SFP
Ylhäinen Taito, Masku	Sannf, avlägsnade sig kl. 14.45
Yli-Jama Anna-Leena, Salo	Saml

Kommunförbundets styrelse

Ordinarie ledamöter

Nurminen Ilmari, ordf.	SDP
Vuornos Henrik, I vice ordf.	Saml
Honkonen Petri, II vice ordf.	C
Kvarnström Johan	SDP
Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	C
Lintula Tiia	Gröna
Luoma-aho Janne	Sannf
Minkkinen Minna	VF
Mustakallio Jaakko	Gröna
Nahkuri Miia	SDP
Rossi Markku	C
Savukoski Riitta	Saml

Ersättare

Häggman Johanna	C
Jalonen Vesa	C
Jalovaara Ville	SDP
Jussila Anne-Mari	Saml
Kaunistola Mari	Saml
Laulainen Arja	SDP
Lehtonen Harri	SDP
Pajula Matias	Saml
Pentikäinen Pia	Sannf
Raudaskoski Mikko	VF
Valtanen Pirkko	SDP
Varjola Liisa	C

Övriga närvarande

Karhunen Minna	verkställande direktör
Huovinen Susanna	vice verkställande direktör
Reina Timo	vice verkställande direktör
Stenman Ulf	direktör, svenska verksamheten
Martikainen Katriina	delegationens sekreterare, jurist
Sulin Ida	delegationens sekreterare, ledande jurist

Ärenden

1	Sammanträdet öppnas
2	Sammanträdets laglighet och beslutförhet konstateras
3	Val av protokolljusterare
4	Sekretariatet för förbundsdelegationens vårsammanträde
5	Godkännande av föredragningslistan
6	Presentation av beslutsärenden och beredning av Kommunförbundets kommande strategi
7	Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut och verksamhetsberättelse för 2025
8	Kommunförbundets årsberättelse 2025
9	Delegationernas verksamhetsberättelser 2025
10	Medlemsavgiften till Finlands Kommunförbund rf 2027
11	Nästa sammanträde
12	Övriga ärenden
13	Sammanträdet avslutas

1
Sammanträdet öppnas

Ordföranden öppnar förbundsdelegationens sammanträde.

Förslag Konstateras.

Beslut Ordföranden öppnade förbundsdelegationens sammanträde kl. 10.04.

2
Sammanträdets laglighet och beslutförhet konstateras

Bilaga 2.1 Undertecknad deltagarförteckning

Enligt § 22 i Kommunförbundets stadgar har förbundsdelegationen ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars–juli och ett höstsammanträde i september–december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer.

Kommunförbundets styrelse har vid sitt sammanträde 23.4.2026 sammankallat förbundsdelegationen till vårsammanträde 21.5.2026. Sammanträdet hålls i Kommunernas hus, Andra linjen 14, Helsingfors.

Kallelse till förbundsdelegationens sammanträde ska skickas till varje ledamot minst tio dagar före sammanträdet per brev eller elektroniskt till den adress ledamoten uppgett. Till kallelsen ska det i mån av möjlighet fogas en föredragningslista. Om det är möjligt att delta i sammanträdet per post, genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel, ska detta nämnas i kallelsen. I kallelsen ska också nämnas om yttranderätten är begränsad för ledamöter som deltar i sammanträdet per post, genom dataförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel.

Kallelsen skickas senast 11.5.2026.

Likaså med stöd av den nämnda paragrafen i stadgarna är förbundsdelegationen beslutför när över hälften av ledamöterna är närvarande.

Förslag Konstateras att i detta förbundsdelegationssammanträde deltar ledamöter och ersättare samt övriga närvarande i enlighet med den undertecknade deltagarförteckningen.

Samtidigt konstateras att sammanträdet är lagenligt sammankallat och beslutfört.

Beslut Konstaterades att i detta förbundsdelegationssammanträde deltar ledamöter och ersättare samt övriga närvarande i enlighet med den undertecknade deltagarförteckningen.

Samtidigt konstaterades att sammanträdet var lagenligt sammankallat och beslutfört, eftersom 58 av förbundsdelegationens ledamöter och ersättare var närvarande.

3
Val av protokolljusterare

Enligt § 15 i arbetsordningen för förbundsdelegationen undertecknas förbundsdelegationens protokoll av sammanträdets ordförande och kontrasigneras av sekreteraren. Protokollet justeras av två förbundsdelegationsledamöter som utsetts vid sammanträdet.

Till protokolljusterare utses två ledamöter i alfabetisk ordning, dock så att protokolljusterarna inte företräder samma parti.

Förslag Förbundsdelegationen beslutar välja förbundsdelegationsledamöterna Auvinen Hannu (C) och Anna Bertills (SFP) till protokolljusterare.

Beslut Till protokollsjusterare utsågs förbundsdelegationsledamöterna Hannu Auvinen (C) och Anna Bertills (SFP).

4
Sekretariatet för förbundsdelegationens vårsammanträde

Förbundsdelegationen har vid sitt sammanträde 4.12.2025 valt Kommunförbundets jurister Katriina Martikainen och Alexander Eriksson till sekreterare för mandattiden 2025–2029. Martikainen och Eriksson sköter i fortsättningen uppgiften tillsammans och bildar förbundsdelegationens sekretariat.

Alexander Eriksson är för närvarande tjänstledig från Kommunförbundet. Hans vikarie under förbundsdelegationens vårsammanträde är Ida Sulin, ledande jurist vid Kommunförbundet.

Förslag Konstateras att sekreterarna under förbundsdelegationens vårsammanträde är juristen Katriina Martikainen och ledande juristen Ida Sulin.

Beslut Konstaterades att sekreterarna under förbundsdelegationens vårsammanträde är juristen Katriina Martikainen och ledande juristen Ida Sulin.

5
Godkännande av föredragningslistan

Förslag Förbundsdelegationen godkänner föredragningslistan för sammanträdet oförändrad/med följande ändringar:

Beslut Förbundsdelegationen godkände föredragningslistan för sammanträdet med följande ändringar:

Under punkt 12 Övriga ärenden antecknas för kännedom att Ari-Pekka Liukkonen, ersättare i förbundsdelegationen, har begärt befrielse från uppdraget som ersättare och konstateras att Ari-Pekka Liukkonen 14.5.2026 har avgått från uppdraget. Samtidigt konstateras att det inte är möjligt att komplettera delegationens sammansättning under mandattiden, varför ingen ny ersättare väljs.

6
Presentation av beslutsärenden och beredning av Kommunförbundets kommande strategi

Presentation av Kommunförbundets årsberättelse 2025 samt en blick på Kommunförbundets strategi och mål för regeringsprogrammet
Minna Karhunen, verkställande direktör

Presentation av Kommunförbundets bokslut 2025
Elina Liippola, ekonomidirektör

Keynote: Skulder, ekonomi och Finlands kommuner
Riikka Purra, finansminister

Presentation av utkastet till Kommunförbundets strategi samt kommentarer
Markus Pauni, strategi- och utvecklingsdirektör

Förslag — Antecknas till protokollet.

Beslut — Anförandena antecknades till protokollet.

Antecknades till protokollet att pausen för lunch och förbundsdelegationsgruppernas möten inleddes kl. 11.50.

7
Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut och verksamhetsberättelse för 2025

Bilaga 7.1 Kommunförbundets bokslut och verksamhetsberättelse för 2025
Bilaga 7.2 Kommunförbundets revisionsberättelse 2025

Förbundskoncernens överskott för 2025 är 2 546 453 euro (år 2024: 14 439 799 euro) och Kommunförbundets (moderföreningens) överskott är 180 043 euro (år 2024: 4 115 158).

Koncernens balansomslutning uppgår till 150 579 251 euro (år 2024: 149 214 146) och Kommunförbundets (moderföreningens) balansomslutning till 110 844 967 euro (år 2024: 110 927 902).

Viktiga siffror i det bifogade bokslutet för Finlands Kommunförbund (moderföreningen) år 2025:

1 000 euro	Bokslut 2025	Budget 2025	Bokslut 2024
Ordinarie verksamhet			
Intäkter	4 138	3 437	4 355
Kostnader	-21 325	-22 168	-20 184
Underskott	-17 187	-18 731	-15 829
Tillförda medel	12 382	12 375	12 375
Placerings- och finansieringsverksamhet	4 985	6 356	7 310
Räkenskapsperiodens resultat	180	0	4 115

Siffrorna har varit föremål för revision.

Förslaget till Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut och verksamhetsberättelse för 2025 bifogas föredragningslistan.

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar

1. anteckna revisionsberättelsen i bilaga 7.2 till protokollet
2. fastställa bokslutet och verksamhetsberättelsen för år 2025 enligt föredragningslistans bilaga 7.1 och
3. att Finlands Kommunförbund rf:s överskott på 180 042,71 euro för räkenskapsperioden 2025 bokförs på kontot Överskott från tidigare räkenskapsperioder som en ökning av förbundets eget kapital.
4. bevilja ansvarsfrihet för förbundets styrelseledamöter och verkställande direktör för 2025.

Beslut

Antecknades till protokollet att sammanträdet återupptogs kl. 14.49.

Förbundsdelegationen beslöt

1. anteckna revisionsberättelsen i bilaga 7.2 till protokollet
2. fastställa bokslutet och verksamhetsberättelsen för år 2025 enligt föredragningslistans bilaga 7.1 och
3. att Finlands Kommunförbund rf:s överskott på 180 042,71 euro för räkenskapsperioden 2025 bokförs på kontot Överskott från tidigare räkenskapsperioder som en ökning av förbundets eget kapital.
4. bevilja ansvarsfrihet för förbundets styrelseledamöter och verkställande direktör för 2025.

8
Kommunförbundets årsberättelse 2025

Bilaga 8.1 Kommunförbundets årsberättelse 2025

I årsberättelsen har förbundets prioriteringar för verksamheten och verksamhetsresultat för 2025 presenterats.

Förslag

Antecknas till protokollet.

Beslut

Antecknades till protokollet.

9
Delegationernas verksamhetsberättelser 2025

Bilaga 9.1 Verksamhetsberättelse för Delegationen för små kommuner 2025
Bilaga 9.2 Verksamhetsberättelse för Svenska delegationen 2025

Enligt delegationernas verksamhetsstadga som antagits av styrelsen ska varje delegation årligen göra upp en verksamhetsberättelse.

Förbundsdelegationen har 17.2.2022 tillsatt följande delegationer:
- Delegationen för små kommuner
- Svenska delegationen

Delegationernas verksamhetsberättelser för 2025 bifogas denna föredragningslista. I och med den stadgeändring som Kommunförbundet godkände 2024 tillsattes inte längre någon Delegation för små kommuner för mandattiden 2025–2029, så verksamhetsberättelsen för 2025 är samtidigt delegationens sista verksamhetsberättelse.

Förslag Antecknas till protokollet.

Beslut Antecknades till protokollet.

10
Medlemsavgiften till Finlands Kommunförbund rf 2027

Största delen av Kommunförbundets inkomster utgörs av kommunernas medlemsavgifter. Enligt § 9 i stadgarna består medlemsavgiften för ordinarie medlemmar liksom tidigare av två delar.

Tre fjärdedelar av medlemsavgiften för ordinarie medlemmar tas ut på basis av invånarantalet och en fjärdedel på basis av de beskattningsbara inkomsterna som motsvarar kommunalbeskattningen. Till den del kommunens invånarantal överstiger 20 000 är den invånarbaserade medlemsavgiften dock nedsatt med 40 procent och om medlemskommunens beskattningsbara inkomster per invånare vid kommunalbeskattningen överstiger de genomsnittliga beskattningsbara inkomsterna per invånare vid kommunalbeskattningen i samtliga medlemskommuner, nedsätts den medlemsavgiftsandel som baserar sig på de beskattningsbara inkomsterna per invånare vid kommunalbeskattningen med 25 procent till den del som överstiger medelvärdet.

Medlemsavgiften ska betalas årligen före den 1 mars, om inte förbundsdelegationen bestämmer något annat.

I fråga om Finlands Kommunförbund rf:s medlemsavgift för 2027 för ordinarie medlemmar föreslås det att det av kommunerna tas ut totalt 12 miljoner euro i medlemsavgifter till förbundet.

Förslag Förbundsdelegationen fastställer i enlighet med § 9 i stadgarna förbundets medlemsavgift för 2027 för ordinarie medlemmar till 12 miljoner euro, och konstaterar att medlemsavgiften enligt stadgarna ska betalas före den 1 mars 2027.

Beslut Förslaget godkändes.

11
Följande sammanträde

Enligt § 22 i Kommunförbundets stadgar har förbundsdelegationen ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars–juli och ett höstsammanträde i september–december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer.

Kommunförbundets styrelse beslutade i samband med att styrelsen slog fast tidsplanen för sammanträdena år 2026 att förbundsdelegationen har höstsammanträde torsdag–fredag 26–27.11.2026.

Förslag Antecknas till protokollet.

Beslut Antecknades till protokollet att förbundsdelegationen har höstsammanträde torsdag–fredag 26–27.11.2026.

12
Övriga ärenden

Ari-Pekka Liukkonen, ersättare i förbundsdelegationen, har 14.5.2026 begärt befrielse från uppdraget som ersättare av personliga skäl. Liukkonen representerar De Gröna.

Ari-Pekka Liukkonens begäran om befrielse antecknades för kännedom och det konstaterades att Liukkonen har avgått från uppdraget som ersättare i förbundsdelegationen 14.5.2026. Enligt § 15 i Kommunförbundets stadgar förrättar förbundskongressen val av ledamöter och ersättare till förbundsdelegationen för en mandattid som varar till följande ordinarie förbundskongress, vilket innebär att det inte är möjligt att komplettera delegationens sammansättning under mandattiden. Sålunda väljs ingen ny ersättare.

13
Sammanträdet avslutas

Ordföranden avslutade sammanträdet kl. 14.55.

Underskrifter

	Ordförande	Sekreterare
	Timo Elo	Katriina Martikainen

Behandlade ärenden 1–13

Protokollet justerat

Tid och plats

Underskrift	Hannu Auvinen	Anna Bertills

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF

BOKSLUT OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSE

1.1–31.12.2025

	sida
Verksamhetsberättelse	1–3
Resultaträkning	4
Balansräkning	5–6
Finansieringsanalys	7
Resultaträkning för koncernen	8
Balansräkning för koncernen	9–10
Finansieringsanalys för koncernen	11
Noter	12–19
Underskrift av bokslutet och verksamhetsberättelsen	20
Förteckning över bokföringsböckerna och verifikationstypern	21

Detta bokslut ska förvaras till 31.12.2035.

Adress Andra linjen 14
00530 HELSINGFORS

FO-nummer 0926151-4
Hemort Helsingfors

Bokslut och verksamhetsberättelse för koncernen Finlands Kommunförbund 2025

Finlands Kommunförbund rf:s (FO-nummer 0926151-4) koncernbokslut omfattar förutom Kommunförbundets eget bokslut också boksluten för koncernen Kommunförbundet Holding Ab, som ägs av Kommunförbundet. Kommunförbundet äger 35 % av Hansel Ab och 33,3 % av Inservio Ab. Andelen av Hansels resultat (312 344,53 euro) har sammanställts med förbundskoncernens bokslut, men inte Inservios andel (1 876,81 euro). I Kommunförbundets årsberättelse redogörs för förbundets verksamhet och därutöver har en särskild rapport om verksamheten getts till förbundsdelegationen.

Finlands Kommunförbund rf:s bokslut (moderföreningen)

Kommunförbundets bokslut visar ett överskott på 180 042,71 euro.

	2025	**2024**
Resultat	(1000 euro)	(1000 euro)
Räkenskapsperiodens under-/överskott (koncernen)	2 546	14 440
Finlands Kommunförbund rf:s under-/överskott (moderföreningen)	180	2 665
Dotterbolagens vinstutdelning		
KL-Kuntahankinnat Oy	0	1 000
Kommunförbundet Holding Ab	0	0
FCG	12 100	1 500
Sammanlagt	12 100	3 950
Omsättning		
Ordinarie verksamhet (koncernen)	6 368	6 635
Finlands Kommunförbund rf (moderföreningen)	4 138	4 355
Tillförda medel (moderföreningen)	12 382	12 375
Balansräkningar		
Balansomslutning (koncernen)	150 579	149 214
Finlands Kommunförbund rf (moderföreningen)	110 845	110 928
Personal (i genomsnitt)		
Personal (koncernen)	539	565
Personal (Kommunförbundet)	132	132
Personal (dotterbolagen)	407	433

Förbundets placerings- och finansieringsverksamhet visar ett överskott på 4 985 379,31 euro. Förbundets tillförda medel bygger på den stadgeenliga och av förbundsdelegationen godkända medlemsavgiften som inbringade 12 000 000,00 euro. Samkommunerna betalade dessutom en särskild serviceavgift för tjänster som motsvarar de tjänster som finansieras med medlemsavgifter. Serviceavgifterna inbringade 381 862,50 euro.

Förändringar i koncernstrukturen

I koncernen FCG Finnish Consulting Group Ab ("FCG" eller "koncernen") bolagiserades 1.1.2025 affärsgruppen för den byggda miljön, som fokuserar på planläggning, till ett eget bolag med namnet FCG Rakennettu Ympäristö Oy. Förutom detta bolag och koncernens moderbolag FCG Finnish Consulting Group Ab ("bolaget") ingår i koncernen Turku City Data Oy, vars hela aktiestock koncernen förvärvade 1.9.2025.Eftersom Kunta-Efeko Oy:s affärsverksamhet upphörde under 2024, beslutade Kommunförbundet Holding Ab:s styrelse vid sitt möte 24.4.2025 att Kunta-Efeko Oy ska avvecklas genom ett frivilligt likvidationsförfarande. Slutredovisningen och likvidatorns berättelse behandlades vid Kommunförbundet Holding Ab:s styrelsemöte 12.11.2025.

Eftersom Kunta-Efeko Oy:s affärsverksamhet upphörde under 2024, beslutade Kommunförbundet Holding Ab:s styrelse vid sitt möte 24.4.2025 att Kunta-Efeko Oy ska avvecklas genom ett frivilligt likvidationsförfarande. Slutredovisningen och likvidatorns berättelse behandlades vid Kommunförbundet Holding Ab:s styrelsemöte 12.11.2025.

Risker för verksamheten och ekonomin

I budgeten för 2025 uppskattades Kommunförbundets resultat bli 0 euro.
Årets resultat blev dock 180 043 euro på plus. Avkastningen på placeringsportföljen blev högre än budgeterat tack vare den positiva utvecklingen på kapitalmarknaderna. Likviditeten var utmärkt under hela räkenskapsperioden.

Marknadsvärdet på Kommunförbundets placeringsportfölj 31.12.2025 var 114,1 miljoner euro (91,2 miljoner euro år 2024). Kapitalförvaltare var Aktia, Evli och Nordea Asset Management. Under 2025 utökades portföljen med 12 miljoner euro, så att 2,5 miljoner euro lades till i varje kapitalförvaltares ränte- och aktieportfölj, 1,5 miljoner euro lades till i den portfölj hos Evli som väntar på alternativa placeringar och med Nordea Asset Management gjordes en ny Private Equity-fondplacering på 3 miljoner euro. Portföljen gav en avkastning på 11,1 miljoner euro, 11,1 % (år 2024 9,5 mn euro, 11,3 %). Placeringspolicyn som uppdaterats 2024 ändrades inte år 2025. Aktiernas andel vid neutral allokering är 60 %, ränteplaceringarnas 25 % och de alternativa placeringarnas 15 %. Portföljen bestod i slutet av året av 66,7% aktier, 26,2% ränteplaceringar och 7,2% alternativa placeringar. Den bästa avkastningen under 2025 gav de nordiska och europeiska aktierna samt aktierna på tillväxtmarknader.

År 2025 skedde snabba och kraftiga vändningar på placeringsmarknaderna. Turbulensen orsakades bland annat av de importtullar som USA:s president infört och som väckte rädsla för en lågkonjunktur och ledde till en nedgång på aktiemarknaden. Eftersom handelskriget mellan Kina och USA inte blev långvarigt och de flesta länder avhöll sig från motåtgärder, blev de ekonomiska skadeverkningarna av handelskriget ändå betydligt mindre än befarat och marknaderna återhämtade sig snabbt. De nya AI-modellerna utvecklades och blev allt mer avancerade, och investeringarna i datacenter och AI-infrastruktur växte i allt snabbare takt. Den begränsade tillgången på el blev en betydande flaskhals för utvecklingen av AI i USA. Rysslands anfallskrig mot Ukraina fortsatte och de europeiska försvarsutgifterna ökade. Även om de amerikanska aktierna fortfarande gav rätt bra avkastning i lokal valuta, innebar den försvagade dollarkursen en sämre avkastning för placeringar i euro. Penningpolitiken luckrades upp i både USA och euroområdet. Den amerikanska centralbanken Fed sänkte i fjol sin styrränta tre gånger, med totalt 0,75 procentenheter, och Europeiska centralbanken sänkte sin styrränta fyra gånger, med totalt en procentenhet.

FCG:s orderstock vid ingången av 2026 är på en något högre nivå än under jämförelseperioden. Avtalsvillkoren i offentliga upphandlingar ändras år för år så att de blir allt svårare att acceptera. Om FCG avstår från att lämna anbud vid anbudsförfrågningar kan det ha en negativ inverkan på bolagets orderstock. FCG:s affärsverksamhet bygger på en yrkeskunnig personal, och det finns en risk att FCG:s förmåga att erbjuda sina kunder högkvalitativa tjänster i framtiden påverkas om nuvarande sakkunniga slutar och det är svårt att rekrytera ny personal. Operativa risker är risker i anknytning till projektarbete, såsom felaktig prissättning av anbud samt ersättningskrav på grund av felpanering eller förseningar, vilka skulle ha en negativ inverkan på FCG:s lönsamhet och rykte. Riskerna hanteras genom aktiva satsningar på att uveckla kulturen och personalen. Projektriskerna kontrolleras genom kvalitetslednings- och riskhanteringsgranskningar samt genom ISO-certifierade förfaranden.

KL-Kustannus mål för 2025 var att nå ekonomisk balans och få ordning på grundläggande omständigheter. Inga nya produktlanseringar gjordes under året, utan fokus låg på befintliga produkter med utgångspunkt i att utveckla affärverksamheten. Bolaget lyckades väl med måluppfyllelsen och resultatet för 2025 var 256 880,66 euro. Riikka Reunanens tidsbundna avtal som verkställande direktör omvandlades i början av räkenskapsperioden till ett tills vidare gällande

Ansvar utanför balansräkningen

Efter ett arrangemang år 2020, där Kommuntorget-medierna överfördes till KL-Kustannus Oy, har Kommunförbundet ett avtal med KL-Kustannus Oy om förlustutjämning i fråga om Kommuntorget. År 2021 infördes motsvarande arrangemang mellan Finlands Kommunförbund rf och FCG. Kommunförbundet förband sig då att ersätta eventuella förluster som den svenska kursverksamheten orsakar FCG.
Arrangemangen uppskattas ha en kostnadseffekt på cirka 200 000 euro per år under de närmaste avtalsåren.

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Verksamheten och ekonomin år 2026

I budgeten för år 2026 har Kommunförbundets verksamhetsresultat beräknats uppvisa ett underskott på cirka 6,5 miljoner euro före intäkterna från placerings- och finansieringsverksamheten, vilka uppskattas till cirka 5,1 miljoner euro. Resultatet beräknas därmed uppvisa ett underskott på 1,4 miljoner euro. Kommunförbundets likviditet kan hållas stabil. Redan under 2026 inleds förberedelser för att flytta till nya lokaler 2027. Dessutom ska Kommunförbundets webbsidor uppdateras och Kommunförbundet deltar i projektet Kerrostalo 2000 med en finansieringsandel på 50 %.

Personalen

I slutet av räkenskapsåret 2025 hade Finlands Kommunförbund 130 anställda.
Lönerna och de direkta lönebikostnaderna uppgick till sammanlagt 12 275 740,81 euro.

Miljöskydd

Kommunförbundet arbetar för miljömål genom sin intressebevakning. Ambitionen är att miljöfrågor som är viktiga för kommunerna ska identifieras och beaktas och att de ska ingå i förbundets rådgivningstjänster.
Kommunförbundet har förbundit sig till hållbar utveckling i sin egen verksamhet och har som rättesnöre ingått ett samhälleligt åtagande för hållbar utveckling.

Nedskrivningstest och nedskrivning av aktier i dotterbolag

Balansvärdena för aktierna i dotterbolagen jämfördes med deras egna kapital. På basis av denna jämförelse behöver värdet på aktierna i dotterbolagen inte skrivas ned i Kommunförbundet Holding Ab:s balansräkning.

Pensionsansvar

Pensionsförsäkringarna för de anställda vid Kommunförbundet och dess dotterbolag sköts av Keva, förutom i fråga om FCG Finnish Consulting Group Ab, vars pensionsförsäkringar sköts av ett arbetspensionsförsäkringsbolag.

Finlands Kommunförbund rf har också pensionsansvar som står utanför OffPL. Dessa pensionsansvar uppgår enligt Kevas uppskattning till 747 182,00 euro per 31.12.2025.

Räkenskapsperiodens överskott

Styrelsen föreslår att Finlands Kommunförbund rf:s överskott för räkenskapsperioden 2025, dvs. 180 042,71 euro, läggs till kontot Överskott från tidigare räkenskapsperioder.

Styrelsen för Kommunförbundet Holding Ab har vid sitt möte 23.4.2026 beslutat föreslå för bolagsstämman 2026 att de utdelningsbeslut som den enda aktieägaren Finlands Kommunförbund rf fattade 25.4.2024 för år 2023 och 22.5.2025 för år 2024 korrigeras enligt följande:
Den utdelning på 1 450 000 euro som fastställdes 25.4.2024 har inte kunnat tas från vinstmedel, eftersom bolagets utdelningsbara medel varit negativa. Vinstutdelningen har alltså i själva verket genomförts genom återbetalning av kapital ur fonden för inbetalt fritt eget kapital. Därför har sifforna i jämförelserna med år 2024 ändrats.
Den utdelning på 15 000 000 euro som fastställdes 22.5.2025 har inte kunnat tas från vinstmedel, eftersom bolagets utdelningsbara medel varit negativa. Vinstutdelningen har alltså i själva verket genomförts genom återbetalning av kapital ur fonden för inbetalt fritt eget kapital.

Helsingfors, den 4 maj 2026

Nurminen Ilmari
Vuornos Henrik I vice ordförande
Honkonen Petri II vice ordförande
Elo Piia
Forsberg Caius
Kvarnström Johan
Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa
Lintula Tiia
Luoma-aho Janne
Minkkinen Minna
Mustakallio Jaakko
Nahkuri Miia
Rossi Markku
Ruohonen Sini
Savukoski Riitta
Minna Karhunen verkställande direktör

RESULTATRÄKNING

		2025		2024
Ordinarie verksamhet				
Kommunal intressebevakning				
Intäkter		4 137 724,57		4 354 874,37
Kostnader				
Personalkostnader	-12 275 740,81		-12 124 317,20	
Avskrivningar	-3 268,82		-3 573,60	
Övriga kostnader	-9 045 914,01	-21 324 923,64	-7 796 827,92	-19 924 718,72
Underskott		-17 187 199,07		-15 569 844,35
Tillförda medel				
Intäkter		12 381 862,47		12 375 071,98
Underskott		-4 805 336,60		-3 194 772,37
Placerings- och finansieringsverksamhet				
Intäkter	5 068 809,05		6 110 722,79	
Kostnader	-83 429,74	4 985 379,31	-250 792,15	5 859 930,64
Överskott/underskott		180 042,71		2 665 158,27
Räkenskapsperiodens överskott/underskott		180 042,71		2 665 158,27

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

	31.12.2025	31.12.2024
Aktiva		
BESTÅENDE AKTIVA		
Materiella tillgångar		
Maskiner och inventarier	4 422,95	7 691,77
Övriga materiella tillgångar	358 703,80	358 703,80
	363 126,75	366 395,57
Placeringar		
Andelar i företag inom koncernen	4 815 866,67	19 815 866,67
Andelar i ägarintresseföretag	3 566 000,00	3 566 000,00
Övriga aktier och andelar	1 097 694,08	1 097 694,08
Övriga fordringar	416 670,00	535 718,58
	9 896 230,75	25 015 279,33
Bestående aktiva sammanlagt	10 259 357,50	25 381 674,90
RÖRLIGA AKTIVA		
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	215 685,17	201 723,79
Fordringar hos företag inom koncernen	5 853 046,32	7 280 827,70
Övriga kortfristiga fordringar	74 997,23	15 005,43
Resultatregleringar	593 250,25	210 100,27
	6 736 978,97	7 707 657,19
Finansiella värdepapper		
Övriga värdepapper	93 835 903,31	77 836 456,13
Kassa och bank	12 456,99	2 113,32
Rörliga aktiva sammanlagt	100 585 339,27	85 546 226,64
Aktiva sammanlagt	110 844 696,77	110 927 901,54

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

	31.12.2025	31.12.2024
Passiva		
Grundkapital	16 818 792,65	16 818 792,65
Överskott från tidigare räkenskapsperioder	88 973 415,82	86 308 257,55
Räkenskapsperiodens över-/underskott	180 042,71	2 665 158,27
Eget kapital	105 972 251,18	105 792 208,47
Avsättningar		
Övriga avsättningar	747 182,44	852 100,00
Främmande kapital		
Kortfristigt främmande kapital		
Erhållna förskott	260 371,27	937 195,26
Leverantörsskulder	818 606,96	460 655,19
Skulder till företag inom koncernen	501 057,45	426 117,75
Övriga skulder	324 501,23	306 780,46
Resultatregleringar	2 220 726,24	2 152 844,41
	4 125 263,15	4 283 593,07
Främmande kapital sammanlagt	4 125 263,15	4 283 593,07
Passiva sammanlagt	110 844 696,77	110 927 901,54

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND
FINANSIERINGSANALYS
(1000 euro)

	2025	2024
VERKSAMHETENS KASSAFLÖDE		
Kassaflöde för den ordinarie verksamheten		
Underskott i den ordinarie verksamheten	-17 187	-15 570
Avskrivningar som ingår i föregående	3	4
Förändring i rörelsekapital		
Ökning (-) eller minskning (+) av kortfristiga räntefria fordringar	1 090	-514
Ökning (-) eller minskning (+) av omsättningstillgångar	0	51
Ökning (+) eller minskning (-) av kortfristiga räntefria skulder	-263	-261
Kassaflöde för den ordinarie verksamheten	-16 357	-16 289
Kassaflöde för tillförda medel		
Medlemsavgifter	12 382	12 375
Kassaflöde för tillförda medel	12 382	12 375
Kassaflöde för den ordinarie verksamheten och tillförda medel	-3 976	-3 914
INVESTERINGARNAS KASSAFLÖDE		
Investeringar i anläggningstillgångar	130	-156
Återbetalning av kapital från placeringar bland bestående aktiva	15 000	1 453
Ökning av placeringar	-15 999	-3 620
Avkastning på placeringar		
Erhållna vinstutdelningar från investeringar	826	1 751
Överlåtelseinkomster från andra placeringar	3 914	4 095
Övriga	115	171
Investeringarnas kassaflöde	3 986	3 693
KASSAFLÖDE SAMMANLAGT	**10**	**-222**
Likvida medel 1.1	2	224
Likvida medel 31.12	12	2
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL	**10**	**-222**

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

KONCERNEN (1 000 euro)

RESULTATRÄKNING

Ordinarie verksamhet		**2025**		**2024**
Kommunal intressebevakning				
Intäkter		6 368		6 635
Kostnader				
Personalkostnader	-13 091		-13 262	
Avskrivningar	-16		-30	
Övriga kostnader	-9 517	-22 623	-8 260	-21 552
Underskott		-16 255		-14 917
Tillförda medel				
Intäkter		12 382		12 375
Underskott		-3 873		-2 542
Placerings- och finansieringsverksamhet				
Intäkter	52 697		69 050	
Kostnader	-46 277	6 420	-52 068	16 982
Räkenskapsperiodens under-/överskott		2 546		14 440

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

KONCERNEN (1 000 euro)

BALANSRÄKNING 31.12.2025

AKTIVA	Noter	**2025**		**2024**	
BESTÅENDE AKTIVA					
Immateriella tillgångar	6				
Immateriella rättigheter		265		82	
Övriga utgifter med lång verkningstid		487		677	
Koncerngoodwill		1 098	1 850	1 385	2144
Materiella tillgångar	7				
Mark- och vattenområden		92		92	
Maskiner och inventarier		175		205	
Övriga materiella tillgångar		385	652	385	682
Placeringar	8				
Andelar i ägarintresseföretag		3890		3 577	
Aktier och andelar		1313		1 313	
Övriga fordringar		417	5 620	536	5426
Bestående aktiva sammanlagt			8 121		8252
RÖRLIGA AKTIVA					
Omsättningstillgångar					
Material och förnödenheter	9		2		3
Kortfristiga fordringar	10				
Kundfordringar		7 091		7 063	
Lånefordringar		0		0	
Resultatregleringar		158		38	
Övriga fordringar		7 005		8 319	
Latenta skattefordringar		36	14 290	19	15440
Finansiella värdepapper	11		108 636		102 766
Kassa och bank			19 531		22 753
Rörliga aktiva sammanlagt			142 458		140 962
Aktiva sammanlagt			150 579		149 214

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

KONCERNEN (1 000 euro)

PASSIVA		**2025**		**2024**	
EGET KAPITAL	12				
Grundkapital		16 819		16 819	
Överskott från tidigare räkenskapsperioder		110 517		96 077	
Räkenskapsperiodens under-/överskott		2 546	129 882	14 440	127 336
AVSÄTTNINGAR	13	844	844	949	949
FRÄMMANDE KAPITAL	14				
Långfristigt					
Latenta skatteskulder		50	50	59	59
Kortfristigt främmande kapital					
Erhållna förskott		5 687		7 743	
Leverantörsskulder		3 207		2 234	
Övriga kortfristiga skulder		3 313		3 316	
Resultatregleringar		7 596	19 802	7 578	20 870
Främmande kapital sammanlagt			19 853		20 929
Passiva sammanlagt			150 579		149 214

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND
FINANSIERINGSANALYS FÖR KONCERNEN
(1000 euro)

	2025	**2024**
VERKSAMHETENS KASSAFLÖDE		
Kassaflöde för den ordinarie verksamheten		
Underskott i den ordinarie verksamheten	-14 981	-15 307
Avskrivningar som ingår i föregående	16	30
Nedskrivningar av placeringar bland bestående aktiva	287	709
Förändring i rörelsekapital		
Ökning (-) eller minskning (+) av kortfristiga räntefria fordringar	1 286	2 620
Ökning (-) eller minskning (+) av omsättningstillgångar	1	63
Ökning (+) eller minskning (-) av kortfristiga räntefria skulder	-1 173	-2 366
Kassaflöde för den ordinarie verksamheten	-14 564	-14 251
Kassaflöde för tillförda medel		
Medlemsavgifter	12 382	12 375
Övriga tillförda medel		
Kassaflöde för tillförda medel	12 382	12 375
Kassaflöde för den ordinarie verksamheten och tillförda medel	-2 182	-1 876
INVESTERINGARNAS KASSAFLÖDE		
Investeringar i anläggningstillgångar	550	5 782
Investeringar i placeringar	0	64
Ökning av placeringar	-5 626	-20 755
Avkastning på placeringar		
Erhållna vinstutdelningar från investeringar	826	751
Överlåtelseinkomster från andra placeringar	3 911	18 586
Betalda direkta skatter	-717	-2 547
Övriga	17	-785
Investeringarnas kassaflöde	-1 040	1 095
KASSAFLÖDE SAMMANLAGT	**-3 222**	**-781**
Likvida medel 1.1	22 753	23 534
Likvida medel 31.12	19 531	22 753
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL	**-3 222**	**-781**

NOTER TILL BOKSLUTET **31.12.2025**

BOKSLUTSPRINCIPER

Värdering av materiella och immateriella tillgångar

Byggnader	20–30 år	
Maskiner i byggnaderna	20–30 år	
Forskningsfartyg	15 år	
Laboratorieutrustning	7 år	
Kontorsmöbler	7 år	
Fordon	4–7 år	
IT-utrustning	3 år	
Programvaror	5 år	
Goodwill	5 år	
Koncerngoodwill	5–10 år	*
Övriga utgifter med lång verkningstid	5 år	

* Koncerngoodwillen har ansetts ha en verkningstid på 10 år i stället för 5 år.

Värdering av omsättningstillgångarna
Omsättningstillgångarna har enligt försiktighetsprincipen aktiverats till sin direkta anskaffningsutgift eller till ett lägre sannolikt försäljningspris.

Intäktsföring av projekt som kräver lång framställningstid
FCG-koncernen: Projekt med en fast budget bokförs försiktigt som intäkter enligt det utförda arbetet tills budgeten är tillgänglig. Arbete och kostnader som överstiger budgeten bokförs som kostnader för projektet. Motsvarande intäkter periodiseras inte. Övriga projekt inkomstförs löpande enligt faktureringen.

Utgifter för forskning och produktutveckling
Utgifterna för forskning och produktutveckling har bokförts som årliga kostnader det år de uppstått.

Värdering av placerings- och finansieringstillgångarna
Värdepappren bland placerings- och finansieringstillgångar har värderats till anskaffningsutgiften eller till ett lägre marknadspris.

Koncernbokslutets omfattning
Finlands Kommunförbunds koncernbokslut omfattar förutom Kommunförbundet också bokslutet för koncernen Kommunförbundet Holding Ab, som ägs i sin helhet av Kommunförbundet. I koncernbokslutet ingår också 35 % av resultatet för Hansel Ab, som förbundet förvärvade hösten 2019. Förbundets andel (33 %) av resultatet för Inservio Ab, som grundades 2022, har inte sammanställts eftersom bolagets resultat planenligt är noll.

Koncernstrukturen
I koncernen FCG Finnish Consulting Group Ab ("FCG" eller "koncernen") bolagiserades 1.1.2025 affärsgruppen för den byggda miljön, som fokuserar på planläggning, till ett eget bolag med namnet FCG Rakennettu Ympäristö Oy. Förutom detta bolag och koncernens moderbolag FCG Finnish Consulting Group Ab ("bolaget") ingår i koncernen Turku City Data Oy, vars hela aktiestock koncernen förvärvade 1.9.2025.Eftersom Kunta-Efeko Oy:s affärsverksamhet upphörde under 2024, beslutade Kommunförbundet Holding Ab:s styrelse vid sitt möte 24.4.2025 att Kunta-Efeko Oy ska avvecklas genom ett frivilligt likvidationsförfarande. Slutredovisningen och likvidatorns berättelse behandlades vid Kommunförbundet Holding Ab:s styrelsemöte 12.11.2025.

Eftersom Kunta-Efeko Oy:s affärsverksamhet upphörde under 2024, beslutade Kommunförbundet Holding Ab:s styrelse vid sitt möte 24.4.2025 att Kunta-Efeko Oy ska avvecklas genom ett frivilligt likvidationsförfarande. Slutredovisningen och likvidatorns berättelse behandlades vid Kommunförbundet Holding Ab:s styrelsemöte 12.11.2025.

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Redovisningsprinciper för koncernbokslutet
Koncerninterna innehav har eliminerats genom förvärvsmetoden. Koncernens interna fordringar och skulder samt interna vinstutdelning har eliminerats.

Intressebolagen har sammanställts enligt kapitalandelsmetoden. Den andel av intressebolagens resultat som motsvarar ägarandelen har presenterats i finansierings- och placeringsposterna.
I resultaträkningen har dotterbolagen sammanställts med den verksamhet dit de hör enligt sin natur: KL-Kuntahankinnat Oy, KL-Kustannus Oy, Kommunförbundet Holding Ab och Kommunförbundet Service Ab har sammanställts med förbundets ordinarie verksamhet, medan koncernen FCG Finnish Consulting Group och dess dotterbolag samt Kunta-Efeko Oy har sammanställts med placeringsverksamheten.

Dotterbolagens intäkter och kostnader sammanställs med de enligt verksamhet angivna posterna: intäkterna med intäkter och kostnaderna med kostnader. Till verksamhetsområdena har hänförts specifika kostnader för verksamheten. Dotterbolagens finansiella intäkter och kostnader samt resultatet för dotterbolag som betjänar placeringsverksamheten sammanställs som intäkter och kostnader för placerings- och finansieringsverksamheten.

Inkomstskatter
Skatterna har upptagits som kostnader för placeringsverksamheten.

Latenta skatteskulder och skattefordringar
En latent skatteskuld har beräknats på ackumulerade avskrivningsdifferenser.

Poster i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till euro enligt kursen på bokslutsdagen. För icke noterade valutor har affärsbankernas normativa kurser använts. Resultaträkningarna för utländska koncernbolag har omräknats till euro enligt den genomsnittliga kursen under räkenskapsperioden och balansräkningarna har omräknats enligt kursen på bokslutsdagen. Kursdifferensen ingår i räkenskapsperiodens vinst.
Omräkningsdifferensen till följd av elimineringen av koncerninterna innehav har upptagits bland vinstmedel från tidigare år.

Pensionsansvar
Pensionsförsäkringarna för de anställda vid Kommunförbundet och dess dotterbolag sköts av Keva, förutom i fråga om FCG Finnish Consulting Group Ab, vars pensionsförsäkringar sköts av ett arbetspensionsförsäkringsbolag.

Finlands Kommunförbund rf har också pensionsansvar som står utanför OffPL. Dessa pensionsansvar uppgår enligt Kevas uppskattning till 747 182,44 euro per 31.12.2025.

Nedskrivningstest och nedskrivning av aktier i dotterbolag
Balansvärdena för aktierna i dotterbolagen jämfördes med deras egna kapital. På basis av denna jämförelse behöver värdet på aktierna i dotterbolagen inte skrivas ned i Kommunförbundet Holding Ab:s balansräkning.

Väsentliga händelser under och efter räkenskapsperioden

Förbundskongressen
Förbundskongressen är Kommunförbundets stadgeenliga medlemsmöte, som hålls vart fjärde år. Förbundskongressen är också en viktig mötesplats där kommunernas ombud kan träffas och uppleva gemenskap.
I november 2025 ordnades förbundskongressen på Scandic Marina Congress Center i Helsingfors. Mötet godkände fyraårsberättelsen, valde Kommunförbundets förbundsdelegation för de följande fyra åren samt fattade beslut om ledamöternas arvoden och ersättningar.
Förbundskongressen hade 456 deltagare, varav 315 var ombud från 257 kommuner. Dessutom deltog förtroendevalda och anställda vid Kommunförbundet, inbjudna gäster, seminarieföreläsare, representanter för utställare och tjänsteproducenter samt partiernas personal. Statsmaktens hälsning i början av evenemanget framfördes av riksdagens talman Jussi Halla-aho.
Efter det officiella mötet hade förbundskongressen ett aktuellt seminarieprogram med aktuella kommunala teman samt en kvällsmottagning i Helsingfors stadshus i samarbete med Helsingfors stad. På mötet visades en video om Kommunförbundets historia samt ett bildverk.
Målen för evenemanget nåddes, budgeten höll, evenemanget var mycket lyckat och det fick positiv respons.

FCG meddelade att bolaget fortsätter arbetet med att separera sina två huvudsakliga affärsverksamheter (utbildning och konsulttjänster samt tjänster för den byggda miljön) till separata, helt självständigt ledda bolag. Bolagen ska enligt planerna vara självständiga helheter 1.1.2027.
Tomas Monte tillträdde 5.1.2026 som ny ekonomidirektör vid FCG och som medlem i FCG:s ledningsgrupp.

År 2026 är det meningen att KL-Kustannus ska bevara lönsamheten i affärsverksamheten, men med större framtidsfokusering genom temat ”starka produkter och tjänster som blickar mot framtiden”,

Noter till resultaträkningen (1000 €)

1 Noter angående personalen

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
	personer	personer	personer	personer
1.1 Antal anställda i genomsnitt	539	565	132	132

1.2 Specifikation av personalkostnaderna	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Personalkostnader	-41 139	-42 758	-12 276	-12 124
Personalkostnaderna ingår i resultaträkningen enligt följande:				
Ordinarie verksamhet	-41 139	-42 758	-12 276	-12 124

1.3 Löner och arvoden till ledningen	Koncernen		Moderföreningen	
Löner till ledningen och arvoden till ledamöterna	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
i styrelsen, arbetsutskottet och förbundsdelegationen	1 526	1 707	911	927

2 Avskrivningar	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Avskrivningar sammanlagt				
Immateriella tillgångar	-1 118	-1 604	0	0
Materiella	-79	-31	-3	-4
Nedskrivningar	0	-2	0	0
	-1 197	-1 637	-3	-4

Avskrivningarna ingår i resultaträkningsposterna enligt följande:	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Ordinarie verksamhet	-16	-30	-3	-4
Placeringsverksamhet	-1 182	-1 607	0	0
	-1 197	-1 637	-3	-4

3 Totala intäkter och kostnader	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Intäkter av den ordinarie verksamheten	6 368	6 635	4 138	4 355
Tillförda medel	12 382	12 375	12 382	12 375
Intäkter av placerings- och finansieringsverksamhet	52 697	69 050	5 069	6 111
Intäkter sammanlagt	71 446	88 060	21 588	22 841
Kostnader för den ordinarie verksamheten	-22 623	-21 552	-21 325	-19 925
Kostnader för placerings- och finansieringsverksamhet	-46 277	-52 068	-83	-251
Kostnader sammanlagt	-68 900	-73 620	-21 408	-20 176
Räkenskapsperiodens resultat	2 546	14 440	180	2 665

3.1 Arvoden till revisor	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Revisionsarvoden	-75	-71	-22	-28
Skatte- och juridisk rådgivning	0	0	0	0
Övriga arvoden	-37	-41	0	-6
	-112	-112	-22	-34

4 Placerings- och finansieringsverksamhet	Koncernen 2025	Koncernen 2024	Moderföreningen 2025	Moderföreningen 2024
Intäkter				
Andel av resultatet i intressebolag	312			
Aktieutdelning	826	751	826	1 751
Ränteintäkter	734	1 113	157	208
Försäljningsvinst	4 086	3 868	4 086	3 864
Övriga finansiella intäkter	6	14 778	0	288
Återuppskrivning av finansiella värdepapper	0	0	0	0
Övriga intäkter från placerings- och finansieringsverksamheten	46 733	48 540		
Intäkter sammanlagt	52 697	69 050	5 069	6 111
Kostnader				
Räntekostnader	-21	-37	0	-9
Övriga finansiella kostnader	-43	-33	-38	-24
Försäljningsförluster, värdepapper	-181	-60	-172	-57
Nedskrivningar av finansiella värdepapper	119	-965	127	-160
Övriga kostnader för placerings- och finansieringsverksamheten	-46 151	-50 973		
Kostnader sammanlagt	-46 277	-52 068	-83	-251
Placerings- och finansieringsverksamheten sammanlagt	6 420	16 982	4 985	5 860

5 Bokslutsdispositioner	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Inkomstskatter	-642	-2 718
Förändring av latent skatteskuld	0	19
Förändring av latent skattefordran	9	70
Rättelse av skatt enligt prestationsprincipen	-58	166
Skatteåterbäringar och kvarskatter		
	-692	-2 462

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Noter till balansräkningens aktiva (1000 €)

BESTÅENDE AKTIVA

6 Immateriella tillgångar	Koncernen 2025	Koncernen 2024
Immateriella rättigheter		
Anskaffningsutgift 1.1	2 763	2 767
Minskningar	0	-10
Anskaffningsutgift 31.12	2 786	2 763
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	2 747	2 726
Ackumulerade avskrivningar på minskningar	0	10
Avskrivning för räkenskapsperioden	13	31
Ackumulerade avskrivningar 31.12	2 760	2 747
Bokföringsvärde 31.12	26	16
Goodwill		
Anskaffningsutgift 1.1	1 039	1 039
Ökningar	30	0
Rättelse, fusion	0	0
Minskningar	0	0
Anskaffningsutgift 31.12	1 069	1 039
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	1 039	1 031
Avskrivning för räkenskapsperioden	5	8
Ackumulerade avskrivningar 31.12	1 043	1 039
Bokföringsvärde 31.12	26	0
Koncerngoodwill		
Anskaffningsutgift 1.1	24 936	24 743
Ökningar	479	193
Minskning	-265	-265
Anskaffningsutgift 31.12	25 416	24 936
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	23 551	22 649
Avskrivning för räkenskapsperioden	766	902
Ackumulerade avskrivningar 31.12	24 318	23 551
Bokföringsvärde 31.12	1 098	1 385
Utvecklingsutgifter		
Anskaffningsutgift 1.1	81	4 549
Ökning	74	540
Överföring av förskottsbetalningar	22	1 314
Förvärv av dotterbolag	100	
Minskning	0	-6 322
Anskaffningsutgift 31.12	276	81
Ackumulerade avskrivningar	15	2 239
Räkenskapsperiodens avskrivningar	47	290
Ackumulerade avskrivningar 31.12	62	-15
Utgiftsrest 31.12	214	66

Övriga utgifter med lång verkningstid		
Anskaffningsutgift 1.1	4 438	4 341
Ökningar	118	98
Överföring av förskottsbetalningar	0	0
Minskningar	0	-1
Anskaffningsutgift 31.12	4 556	4 438
Ackumulerade avskrivningar 1.1	3 783	3 485
Ackumulerade avskrivningar på minskningar	0	0
Avskrivning för räkenskapsperioden	286	298
Ackumulerade avskrivningar 31.12	4 069	-3 783
Utgiftsrest 31.12	487	677

	Koncernen	
Förskottsbetalningar på immateriella tillgångar	**2025**	**2024**
Anskaffningsutgift 1.1	1 314	1314
Ökning	22	22
Överföring till immateriella rättigheter	-1 314	-1314
Anskaffningsutgift 31.12	22	22
Utgiftsrest 31.12	22	22

	Koncernen		**Moderföreningen**	
7 Materiella tillgångar	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Mark- och vattenområden, anslutningsavgifter				
Anskaffningsutgift 1.1	92	92	0	0
Överlåtelser		0	0	0
Anskaffningsutgift 31.12	92	92	0	0
Utgiftsrest 31.12	92	92	0	0

	Koncernen		**Moderföreningen**	
Maskiner och inventarier	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Anskaffningsutgift 1.1	8 584	8 620	62	62
Ökningar	48	39	0	0
Minskning, försäljning av dotterbolag	0	-74	0	0
Minskningar	0	0	0	0
Anskaffningsutgift 31.12	8 633	8 584	62	62
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	8 379	8 320	55	51
Rättelse, fusion	0	13	0	0
Ackumulerade avskrivningar på minskningar	0	61	0	0
Avskrivning för räkenskapsperioden	79	106	3	4
Ackumulerade avskrivningar 31.12	8 458	8 379	58	55
Utgiftsrest 31.12	175	205	4	8

	Koncernen		**Moderföreningen**	
Övriga materiella tillgångar	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Anskaffningsutgift 1.1	385	385	359	359
Ökning	0	0	0	0
Minskning	0	0	0	0
Anskaffningsutgift 31.12	385	385	359	359
Utgiftsrest 31.12	385	385	359	358,704

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

	Koncernen		**Moderföreningen**	
8 Placeringar	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Anskaffningsutgift 1.1	5 426	5 071	25 015	26 468
Ökningar	312	419	0	-1
Minskningar	-119	-64	-15 119	-1 452
Anskaffningsutgift 31.12	5 620	5 426	9 896	25 015

8.1 Kommunförbundets aktier i dotterbolag	**Antal**	**Antal**	**moderbolagets ägarandel, %**	**moderbolagets ägarandel, %**
Kommunförbundet Holding Ab, Helsingfors	35 340 867	35 340 867	100	100

8.2 Innehav i koncernföretag

Kommunförbundet Holding Ab:s dotterbolag:				
Kommunförbundet Service Ab, Helsingfors	25	25	100	100
KL-Kustannus Oy, Helsingfors	100	100	100	100
FCG Finnish Consulting Group Ab, Helsingfors	19 679 000	19 679 000	100	100
FCG Finnish Consulting Group Ab:s dotterbolag:				
FCG Rakennettu Ympäristö Oy	10 000	10 000	100	100
Turku City Data Oy	1 000		100	100

8.3 Andelar i ägarintresseföretag	**Koncernens ägar-andel, %**	Enligt det senaste bokslutet eget kapital	Enligt det senaste bokslutet resultat	andel av resultatet
Fastighets Ab Södra Bergbacka	21,7 %	1 437 642	384	83
Hansel Ab	35,0 %	10 584 343	892 413	312 345
Inservio Ab	33,3%	32 021	5 636	1 877

RÖRLIGA AKTIVA

	Koncernen		Moderföreningen	
9 Omsättningstillgångar	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Material och förnödenheter				
Anskaffningsutgift 1.1	3	66	0	51
Ökning	0	0	0	0
Minskning	-1	-63	0	-51
Anskaffningsutgift 31.12	2	3	0	0

	Koncernen		Moderföreningen	
10 Kortfristiga fordringar	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
10.1 Kundfordringar	7 091	7 063	216	202

	Koncernen		Moderföreningen	
10.2 Fordringar hos företag inom koncernen	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Kundfordringar	0	0	69	59
Övriga fordringar	0	0	5 784	7 222
	0	0	5 853	7 281

	Koncernen		Moderföreningen	
10.3 Övriga kortfristiga fordringar	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Fordringar med anknytning till personalen	93	37	0	0
Övriga	65	1	75	15
	158	38	75	15

Resultatregleringar

Väsentliga poster som hör till kortfristiga resultatregleringar	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Projektfinansiering	5 981	7 350	281	11
Fordringar med anknytning till personalen	56	6	50	51
Övriga	968	963	262	148
	7 005	8 319	593	210

	Koncernen		Moderföreningen	
11 Finansiella värdepapper	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Övriga värdepapper				
Bokföringsvärde 31.12	108 636	102 766	93 692	77 781
Marknadsvärde	129 265	116 116	114 206	91 186
	20 630	13 349	20 515	13 405

Till finansiella värdepapper hör huvudsakligen fondplaceringar som är föremål för offentlig handel. Finansiella värdepapper värderas till den ursprungliga anskaffningsutgiften eller ett lägre marknadsvärde.

Kassa och bank

Koncernen har tillgång till ett koncernbankkonto som ägs av Kommunförbundet Holding Ab. Tillgångarna och skulderna på Finlands Kommunförbund rf:s och dotterbolagens konton rapporteras vid bokslutstidpunkten bland Kommunförbundet Holding Ab:s likvida medel. I Finlands Kommunförbund rf och dotterbolagen presenteras tillgångarna och skulderna på motsvarande sätt bland kortfristiga fordringar/skulder till Kommunförbundet Holding Ab.

Noter till balansräkningens passiva (1000 €)

Jämförelserna med år 2024 har korrigerats på grund av det felaktiga beslutet om vinstutdelning år 2023, och räkenskapsperiodens resultat för 2024 har korrigerats med 1 450 000,00 euro..

12 Förändringar i eget kapital och fonder

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Koncernens eget kapital				
Förändringar i eget kapital				
Grundkapital 1.1.	16 819	16 819	16 819	16 819
Grundkapital 31.12	**16 819**	**16 819**	**16 819**	**16 819**
Omräkningsdifferens 1.1	0	0	0	0
Förändring	0	0	0	0
Omräkningsdifferens 31.12	**0**	**0**	**0**	**0**
Vinst från tidigare räkenskapsperioder 1.1	110 517	96 029	87 523	86 308
Återbetalning av kapital	0	0	0	-1 450
Rättelser, övriga	0	48	0	0
Vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12	**110 517**	**96 077**	**87 523**	**84 858**
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)	2 546	14 440	180	2 665
Eget kapital sammanlagt	**129 882**	**127 336**	**104 522**	**104 342**

13 Avsättningar	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Pensionsavsättning	844	949	747	852

Pensionsavsättningarna är avsedda för
extra pensioner som betalas av arbetsgivaren.

14 Främmande kapital	Koncernen		Moderföreningen	
Kortfristigt främmande kapital	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Förskott inom projektverksamhet	5 687	7 743	260	937

	Koncernen		Moderföreningen	
Skulder till företag inom koncernen	**2025**	**2024**	2025	2024
Leverantörsskulder	0	0	350	279
Övriga skulder	0	0	151	147
	0	0	501	426

	Koncernen		Moderföreningen	
Väsentliga poster som hör till resultatregleringarna	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Löner och semesterlöneskuld inkl. soc. kostnader	5 868	7 191	2 078	2 115
Skulder inom projektverksamhet	1 542	309	0	0
Skatter	36	102	0	0
Övriga passiva resultatregleringar	150	69	143	38
	7 596	7 671	2 221	2 153

17 Säkerheter och ansvarsförbindelser	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Säkerheter för bolag inom koncernen				
Företagsinteckningar *	10 001 007	10 001 007	0	0
*) som säkerhet för finansieringslimit och bankgaranti				

Leasingansvar	Koncernen		Moderföreningen	
Obetalda leasingsansvar				
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Förfaller följande år	541	430	113	128
Betalas senare	568	358	94	131
Sammanlagt	1 108	788	207	259
Hyresansvar för lokaler				
Förfaller följande år	2 161	2 291		
Betalas senare	5 957	8 745		
Sammanlagt	8 118	11 036		

Ansvar utanför balansräkningen

Efter ett arrangemang år 2020, där Kommuntorget-medierna överfördes till KL-Kustannus Oy, har Kommunförbundet ett avtal med KL-Kustannus Oy om förlustutjämning i fråga om Kommuntorget.
År 2021 infördes motsvarande arrangemang mellan Finlands Kommunförbund rf och FCG. Kommunförbundet förband sig då att ersätta eventuella förluster som den svenska kursverksamheten orsakar FCG.

Förbindelser som gäller alternativa placeringar uppgår på bokslutsdagen till sammanlagt 16 450 000,00 euro. Den inkallade andelen är 5 426 685,00 euro och den återstående 11 023 314,51 euro.

Noter angående närstående parter

Förbundskoncernens moderförening är Finlands Kommunförbund rf, till vars närstående parter hör sammanslutningar och stiftelser där Finlands Kommunförbund rf har direkt eller indirekt bestämmande eller betydande inflytande, ledamöter och ersättare i förbundets och bolagens styrelser, ordförandena för förbundsdelegationen, förbundets och bolagens verkställande och vice verkställande direktörer, förbundets ekonomidirektör och dessas familjemedlemmar samt sådana bolag, föreningar eller stiftelser där någon av de nämnda närstående parterna använder bestämmande eller betydande inflytande.

Alla transaktioner med närstående parter har skett på marknadsvillkor.

Noter angående bokföringsskyldiga som hör till koncernen

Finlands Kommunförbund rf:s koncernbokslut förvaras på adressen Andra linjen 14, 00530 Helsingfors

16 Verksamhet som bedrivs i ett konkurrensläge på marknaden

	2025	**2024**
Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyror	338 637	283 819
Övriga kostnader	-628 205	-629 918
Kostnader sammanlagt	-628 205	-629 918
RESULTAT	-289 567	-346 099

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

UNDERSKRIFT AV BOKSLUTET OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSEN

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF:S STYRELSE

Helsingfors, den 30 april 2026

Nurminen Ilmari styrelseordförande	Vuornos Henrik 1:a vice styrelseordförande
Honkonen Petri 2:a vice styrelseordförande	Elo Piia
Forsberg Caius	Kvarnström Johan
Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	Lintula Tiia
Luoma-aho Janne	Minkkinen Minna
Mustakallio Jaakko	Nahkuri Miia
Rossi Markku	Ruohonen Sini
Savukoski Riitta	Minna Karhunen Verkställande direktör

REVISIONSANTECKNING

En revisionsberättelse har avgetts idag.
Helsingfors, datum för elektronisk underskrift

KPMG Oy Ab
Revisionssammanslutning

Kirsi Aromäki
CGR

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

VERIFIKATIONSTYPER OCH NUMMER 2025

Bokföringssystemet Wintime har använts för bolagets huvudbokföring

	VERIFIKATIONSTYP	
OP verifikat	1902	elektronisk
Danske verifikat	1911	elektronisk
Nordea verifikat	1914	elektronisk
Bryssel bankverifikat	1960	elektronisk
Bryssel kassaverifikat	1962	elektronisk
Försäljningsfakturor, Wintime	2030	elektronisk
Försäljningsfakturor, referensbet	2040	elektronisk
Försäljningsfakturor, övriga beta	2050	elektronisk
Försäljningsfakturor, kvitteringar	2060	elektronisk
Leverantörsfakturor, betalningar	3020	elektronisk
Approval-fakturor	3050	elektronisk
Lönespecifikationer	4010	elektronisk
Reseräkningar	5010	elektronisk
Anläggningstillgångar, verifikat	5020	elektronisk
Promemorior	6010	elektronisk
Interna	6020	elektronisk

FÖRTECKNING ÖVER BOKFÖRINGSBÖCKERNA

DAGBOK	elektronisk
HUVUDBOK	elektronisk
BOKSLUT FÖR RÄKENSKAPSPERIODEN	elektroniskt/pappersutskrift
KUNDRESKONTRA	elektronisk
LEVERANTÖRSRESKONTRA	elektronisk
LÖNEBOKFÖRING	elektronisk
BOKFÖRING AV ARVODEN	elektronisk
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	elektronisk

KOMMUN FÖRBUNDET

FÖR KOMMUNERNA, FÖR FINLANDS BÄSTA

Kommunförbundets årsberättelse 2025



INNEHÅLL

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD 2

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 4

KAMPANJEN FIXADE DET! STÖDET OCH PÅVERKANSARBETET INFÖR KOMMUNALVALET GAV BEVISLIGEN RESULTAT 5

DISKUSSIONSUNDERLAG OM DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR LEDDE TILL START FÖR PARLAMENTARISKT ARBETE 12

KOMMUNFÖRBUNDETS INFLYTANDE OCH KUNDTILLFREDSSTÄLLELSEN PÅ REKORDNIVÅ 16

MEDARBETARUPPLEVELSEN PÅ TOPPNIVÅ UNDER ÅRET 20

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2025 22

KOMMUN-FÖRBUNDET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

År 2025 kommer att bli ihågkommet som året då kommunerna gjorde sin röst hörd och påverkade. För Kommunförbundet var det framför allt ett år av djärva initiativ, stark intressebevakning och meningsfullt samarbete.

Kommunernas och städernas roll som grundpelare för det finländska samhället lyftes år 2025 starkt och med rätta upp i den gemensamma debatten. Kommunalvalet och kampanjen Kommunen fixar! som föregick valet visade att man kan och bör tala om kommunerna på bred front, ibland också med känsla, men alltid med stöd av dokumenterade fakta. Vår samhällskampanj nådde ut till miljontals människor och lyfte fram kommunernas betydelse på ett sätt som stärkte hela kommunsektorns synlighet.

Valdeltagandet i kommunalvalet i april var dock exceptionellt lågt och den gemensamma oron för den kommunala demokratins tillstånd fördjupades. Detta ledde till att Kommunförbundet beslutade att inleda ett utvecklingsarbete för kommunal demokrati.

Påverkansarbete syns inte alltid direkt i siffror, men det syns i form av kursändringar, och sådana förde året 2025 med sig.

En av årets viktigaste framgångar var att lyfta upp de demografiska förändringarna som en gemensam fråga för hela Finland. Den långsiktiga, faktabaserade offentliga debatten under Kommunförbundets ledning ledde till att befolkningsutvecklingens konsekvenser för den kommunala ekonomin, tjänsterna och strukturerna identifierades brett över partigränserna.

Detta ledde till att ett parlamentariskt arbete kring kommunernas framtid inleddes, vilket är ett tydligt bevis på den proaktiva intressebevakningens kraft. Vår uppgift är att se bortom nästa val- eller budgetår, och 2025 lyckades vi med det.

I kommunernas vardag syntes vårt stöd på många sätt, till exempel i form av juridisk rådgivning, stöd för kommunernas budgetberedning, förändringsstöd i samband med AN-reformen, intressebevakning i fråga om den byggda miljön samt många utbildningar, nätverksmöten och evenemang.



INNEHÅLL

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD 2

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 4

KAMPANJEN FIXADE DET! STÖDET OCH PÅVERKANSARBETET INFÖR KOMMUNALVALET GAV BEVISLIGEN RESULTAT 5

DISKUSSIONSUNDERLAG OM DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR LEDDE TILL START FÖR PARLAMENTARISKT ARBETE 12

KOMMUNFÖRBUNDETS INFLYTANDE OCH KUNDTILLFREDSSTÄLLELSEN PÅ REKORDNIVÅ 16

MEDARBETARUPPLEVELSEN PÅ TOPPNIVÅ UNDER ÅRET 20

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2025 22

KOMMUN-
FÖRBUNDET

Kommunernas och städernas tillfredsställelse med Kommunförbundets tjänster steg till rekordnivå, och viljan att rekommendera våra tjänster är nu den högsta i vår mäthistorik. Detta är en viktig indikator för oss: den visar på förtroende och på att vårt arbete upplevs som genuint nyttigt.

Verkningsfullhet uppstår inte utan kunniga människor som mår bra. År 2025 var personalupplevelsen vid Kommunförbundet på en utmärkt nivå. Engagemang, arbetets meningsfullhet och kvaliteten på ledarskapet lyftes fram som våra styrkor, och vi fick på nytt erkännande som en av de mest inspirerande arbetsplatserna i Finland. Det här är inte en bisak, utan en förutsättning för framgång: för att lösa frågor som gäller kommunsektorn och hela samhället krävs gedigen sakkunskap, samarbete och en hållbar vardag i arbetet.

Under året utvärderade vi också vår egen verksamhet. Den externa utvärderingen bekräftade vår uppfattning om att Kommunförbundets egen röst har blivit starkare och vår roll som vägvisare för kommunsektorn tydligare. I fråga om alla mål har vi dock inte gjort de framsteg vi hade hoppats på. Just därför behöver vi även i fortsättningen mod, förmåga till nya initiativ och beredskap att arbeta långsiktigt även när resultaten syns långsamt.

Jag vill rikta ett varmt tack till kommunerna och städerna, våra förtroendevalda, våra samarbetspartner och Kommunförbundets personal för det engagerade arbete som gjorts under 2025. Tillsammans har vi byggt grunden för framtida lösningar.

Demografiska förändringar, ekonomiska påfrestningar och utmaningar för demokratin kommer att kräva fortsatt nära samarbete och en stark röst för kommunerna och städerna.

Minna Karhunen
Verkställande direktör
Kommunförbundet

INNEHÅLL

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD 2

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 4

KAMPANJEN FIXADE DET! STÖDET OCH PÅVERKANSARBETET INFÖR KOMMUNALVALET GAV BEVISLIGEN RESULTAT 5

DISKUSSIONSUNDERLAG OM DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR LEDDE TILL START FÖR PARLAMENTARISKT ARBETE 12

KOMMUNFÖRBUNDETS INFLYTANDE OCH KUNDTILLFREDSSTÄLLELSEN PÅ REKORDNIVÅ 16

MEDARBETARUPPLEVELSEN PÅ TOPPNIVÅ UNDER ÅRET 20

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2025 22

KOMMUN-FÖRBUNDET

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

En av Finlands mest inflytelserika intresseorganisationer.

Alla Finlands 308 kommuner och städer är medlemmar i förbundet. Även landskapsförbunden, samkommunerna samt kommunalt anknutna aktiebolag omfattas av verksamheten.

Vi har 130 framstående experter inom juridik, ekonomi, livskraft, välfärd, miljö, informationssamhället, utbildning, kultur osv.

Kärnuppgifterna är att trygga och utveckla kommunernas och städernas verksamhetsbetingelser genom intressebevaknings- och rådgivningstjänster.

Vi BEVAKAR KOMMUNERNAS INTRESSEN genom proaktiv, kunskapsbaserad påverkan i rätt tid. Vi identifierar kommunernas behov av intressebevakning, konsekvensbedömer beslut som påverkar kommunerna och främjar kommunernas intressen i beslutsfattandet på nationell och internationell nivå. Vi arbetar med utveckling som stöder våra intressebevakningsmål.

Vi ger kommuner och övriga kunder **RÅD OCH VÄGLEDNING** i frågor som gäller samtliga sektorer. Våra sakkunniga har bred kännedom om offentlig förvaltning och gedigen kompetens i kommunsektorns specialfrågor.



INNEHÅLL

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD 2

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 4

KAMPANJEN FIXADE DET! STÖDET OCH PÅVERKANSARBETET INFÖR KOMMUNALVALET GAV BEVISLIGEN RESULTAT 5

DISKUSSIONSUNDERLAG OM DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR LEDDE TILL START FÖR PARLAMENTARISKT ARBETE 12

KOMMUNFÖRBUNDETS INFLYTANDE OCH KUNDTILLFREDSSTÄLLELSEN PÅ REKORDNIVÅ 16

MEDARBETARUPPLEVELSEN PÅ TOPPNIVÅ UNDER ÅRET 20

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2025 22

KOMMUN-FÖRBUNDET

KAMPANJEN FIXADE DET! STÖDET OCH PÅVERKANS-ARBETET INFÖR KOMMUNAL-VALET GAV BEVISLIGEN RESULTAT



INNEHÅLL

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD 2

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 4

KAMPANJEN FIXADE DET! STÖDET OCH PÅVERKANSARBETET INFÖR KOMMUNALVALET GAV BEVISLIGEN RESULTAT 5

DISKUSSIONSUNDERLAG OM DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR LEDDE TILL START FÖR PARLAMENTARISKT ARBETE 12

KOMMUNFÖRBUNDETS INFLYTANDE OCH KUNDTILLFREDSSTÄLLELSEN PÅ REKORDNIVÅ 16

MEDARBETARUPPLEVELSEN PÅ TOPPNIVÅ UNDER ÅRET 20

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2025 22

KOMMUN-FÖRBUNDET

Våren 2025 präglades av förberedelserna inför kommunalvalet i april. Genast i januari inleddes Kommunförbundets hittills största kommunikationskampanj Kommunen fixar!, vars mål var att säkerställa att väljarna inser kommunernas och städernas betydelse för hela Finlands välfärd och framgång.



Kampanjen Kommunen fixar! hade följande mål:

- **Verkningsfull debatt:** Vi ville säkerställa att just de frågor och synpunkter som är relevanta för kommunerna lyftes fram i debatterna och nyhetsrapporteringen kring kommunal- och välfärdsområdesvalen.
- **Ökad synlighet:** Vi ville öka Kommunförbundets inflytande och kommunernas synlighet i samhällsdebatten.
- **Valdeltagande:** Målet var att kommunvalet 2025 skulle väcka väljarnas intresse och att valdeltagandet skulle öka.

Kampanjen genomfördes i två faser: i januari–februari fokuserade vi på att väcka intresse och kommunicera om kommunernas betydelse, medan målet i mars–april var att uppmana folk att rösta och intressera sig för kommunalvalet.

Kommunalvalsprojektet bestod av flera delar som stödde varandra:

- **Kampanjen för den stora allmänheten:** Marknadsföringskampanjen ”Kommunen fixar!”, där vi i stor utsträckning utnyttjade TV, radio, dagstidningar, digital marknadsföring och sociala medier (YouTube, Meta, TikTok).

PLOCK FRÅN 2025

Kommunförbundet

- fick 90 nya kallelser till arbetsgrupper,
- gav 365 utlåtanden till regeringspropositioner och
- hördes i riksdagens utskott 87 gånger.

I öppenhetsregistret rapporterade Kommunförbundet under året om påverkan i 380 olika ärenden samt 925 kontakttillfällen eller möten.

Kommunförbundet **syntes i medierna mer än 5 000 gånger under 2025**. Kommunförbundet fick i genomsnitt 17 omnämnanden per dag och inslagens räckvidd per dag var i snitt 8,6 miljoner. Under året var det Yle som hade flest omnämnanden av Kommunförbundet.

År 2025 var Kommunförbundet **den intresseorganisation som journalister följde mest**. Enligt Taloustutkimus undersökning Yritysviestintä 2025 anser journalisterna att Kommunförbundets styrka i synnerhet ligger i informationens och kommunikationens tillförlitlighet.

INNEHÅLL

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD 2

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 4

KAMPANJEN FIXADE DET! STÖDET OCH PÅVERKANSARBETET INFÖR KOMMUNALVALET GAV BEVISLIGEN RESULTAT 5

DISKUSSIONSUNDERLAG OM DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR LEDDE TILL START FÖR PARLAMENTARISKT ARBETE 12

KOMMUNFÖRBUNDETS INFLYTANDE OCH KUNDTILLFREDSSTÄLLELSEN PÅ REKORDNIVÅ 16

MEDARBETARUPPLEVELSEN PÅ TOPPNIVÅ UNDER ÅRET 20

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2025 22

KOMMUN-FÖRBUNDET

- **Kommunsamarbete och stöd:** Stöd för ordnande av val, material för valkommunikation för kommunernas bruk samt introduktion för förtroendevalda. Över 200 kommuner använde kampanjens färdiga material i sin egen kommunikation.
- **Informationsproduktion:** Information om resultaten av vår invånarundersökning och vår beslutsfattarundersökning för att lyfta fram vikten av kommunala tjänster och en god beslutskultur.
- **Mediesamarbete:** En proaktiv dialog med medierna, till exempel genom att kontinuerligt informera och erbjuda nyhetsuppslag, ordna bakgrundsevenemang för journalister samt direkt föreslå ämnen för valpaneler.
- **Samarbete med inflytelserika aktörer: Särskilt för att nå de unga användes opinionsbildare i sociala medier och plattformen** Jodel.
- **Samarbete med intressentgrupper:** Partisamarbete (erbjudande av information och introduktionspaket) samt partnerskap med olika aktörer.
- **Initiativ till debatter:** Kommunförbundets egna initiativ i anslutning till kommunalvalet och den kommande fullmäktigeperioden.

Kommunikationen via flera kanaler nådde ut till finländarna i mycket stor omfattning och samlade totalt cirka 50 miljoner kontakter i olika medier. Enligt marknadsföringsundersökningen om kampanjen lyckades kampanjen öka uppskattningen av kommunerna och medvetenheten om de mångsidiga tjänster som de erbjuder.

Över 200 kommuner utnyttjade aktivt kampanjmaterialet, vilket stärkte den lokala synligheten och samhörigheten. Det aktiva mediesamarbetet säkerställde att kommunalvalet och kommunala teman fick en dominerande roll i den offentliga debatten. I och med kampanjen lyckades vi skapa ett fungerande koncept som kan få en fortsättning som en del av förbundets etablerade kommunikationsstrategi.

Trots de vidtagna åtgärderna blev valdeltagandet i kommunalvalet i april exceptionellt lågt. Endast 54,2 procent av finländarna använde sin rösträtt. Det är nästan en procentenhet mindre än år 2021.

Orsakerna till det svaga valdeltagandet har utretts flitigt. Kommunförbundet beslutade i början av 2026 att inleda ett projekt för utveckling av den kommunala demokratin, där man i ett brett samarbete med bland annat ministerierna söker lösningar på den representativa demokratins utmaningar.

PLOCK FRÅN 2025

Vi etablerade Kommunförbundets **normgranskning**, där vi under regeringsperioden listar de skyldigheter som luckrats upp och de nya skyldigheter som ålagts alla kommuner och städer och som riksdagen har godkänt. Enligt normgranskningen 2025 gav regeringen kommunerna sammanlagt 25 nya skyldigheter eller uppgifter och minskade fyra. Under 2025 tillkom nya lagstadgade skyldigheter framför allt inom arbetskraftsservicen och som en följd av att lagen om vattentjänster trädde i kraft.

I november ordnades för första gången **Kommunarenan25** i Tammerfors. Evenemanget samlade ett hundratal ledande förtroendevalda och tjänsteinnehavare från svensk- och tvåspråkiga kommuner samt andra aktörer inom den offentliga sektorn. Temat för evenemanget var hur vi kan säkerställa tillgången till svenskspråkiga tjänster i en alltmer utmanande verksamhetsmiljö i framtiden.

Kommunförbundet lyfte i den offentliga debatten fram den första och hittills enda utförliga bedömningen av de ändringskostnader som ändringarna i **in house-lagstiftningen** medför. Enligt FCG:s utredning riskerar den lagändring som regeringen berett att medföra förändringskostnader på cirka 600 miljoner euro för kommunerna. I rapporten lyftes särskilt de små kommunernas oro för kontinuiteten i tjänsterna samt de risker som lagändringen innebär för försörjningsberedskapen och cybersäkerheten.

INNEHÅLL

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD 2

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 4

KAMPANJEN FIXADE DET! STÖDET OCH PÅVERKANSARBETET INFÖR KOMMUNALVALET GAV BEVISLIGEN RESULTAT 5

DISKUSSIONSUNDERLAG OM DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR LEDDE TILL START FÖR PARLAMENTARISKT ARBETE 12

KOMMUNFÖRBUNDETS INFLYTANDE OCH KUNDTILLFREDSSTÄLLELSEN PÅ REKORDNIVÅ 16

MEDARBETARUPPLEVELSEN PÅ TOPPNIVÅ UNDER ÅRET 20

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2025 22

KOMMUN-FÖRBUNDET

Kommunförbundets kommunalvalskampanj Kommunen fixar! nådde sammanlagt hela 50 miljoner kontakter i flera olika kanaler. De viktigaste siffrorna per kanal var:

- **Television (MTV + Katsomo):** 16,7 miljoner kontakter.
- **Radio:** Cirka 8 miljoner kontakter.
- **Sociala medier:**
  - **Meta (Facebook & Instagram):** Cirka 9 miljoner tittningar.
  - **YouTube:** Över 2 miljoner tittningar.
  - **TikTok:** Cirka 1,7 miljoner tittningar.
  - **Kuntien oma someviestintä:** Arviolta 2–3 miljoonaa näyttöä.
- Digitala och tryckta medier:
- **Kommunernas egen kommunikation på sociala medier:** Uppskattningsvis 2–3 miljoner visningar.
  - **Sanomas display-reklam:** Över 8 miljoner visningar.
  - **Dagstidningar (Helsingin Sanomat + Kärkimedia):** Cirka 2,9 miljoner läsare.
- **Förtjänad media:** Under början av 2025 nådde vi upp till över **2 000 medieomnämnanden**.
  - Kommunalvalet vann över välfärdsområdesvalet i fråga om mediesynlighet (10 068 vs. 6 908 träffar).

Kommunförbundet stödde kommunerna i ordnandet av kommunal- och välfärdsområdesvalen 2025. Kommunförbundet erbjöd i samarbete med Justitieministeriet juridiskt stöd för att ordna valen och för att bedöma kommunalvalskandidaternas allmänna valbarhet. Det juridiska stödet gavs i form av service, cirkulär, personlig rådgivning och informationsstyrning.

Efter kommunalvalet ansvarade Kommunförbundet för samordningen av nationella förtroendeuppdrag utgående från partiernas kommunalvalsresultat. Kommunförbundet erbjöd också stöd för val av kommunstyrelse, nämnder och andra organ.

KOMMUNINVÅNAR- OCH BESLUTSFATTARUNDERSÖKNINGARNA VISADE PÅ VIKTEN AV KOMMUNALA TJÄNSTER OCH ETT GOTT BESLUTSKLIMAT

Kommunförbundets kommuninvånar- och beslutsfattarundersökningar erbjöd evidensbaserad information om kommunerna för den offentliga debatten och som stöd för beslutsfattande och verksamhetsutveckling.

Resultaten av invånarundersökningen publicerades i flera omgångar, ämnesvis och tema-

PLOCK FRÅN 2025

Kommunförbundet gjorde en aktiv insats i plenum vid Europarådets kongress för lokala och regionala myndigheter hösten 2025. **Finlands valobservationsrapport**, där Kommunförbundet tillsammans med kongressdelegationen ansvarade för arrangemangen, behandlades i plenum och fick positiva kommentarer. Vi ordnade också en paneldebatt om barns demokratiska deltagande, som samlade många sakkunniga på området. Vi var också organisatörer för ett nätverksevenemang för nordiska och baltiska kolleger, och vi organiserade en diskussion om beredskap.

På kommunernas begäran och utifrån deras behov **inrättades ett nätverk för att stödja kommunernas Ukraina-samarbete** i början av 2025. I nätverket deltar kommuner och även landskap som antingen har en vänort i Ukraina eller strävar efter att få en, eller som annars är intresserade av Ukraina-samarbete. Det är fråga om ett kollegialt nätverk som delar information och god praxis samt söker samarbetsmöjligheter. De finländska kommunerna har 25 vänorter i Ukraina och antalet har mångdubblats sedan kriget började. Före kriget fanns det tre vänorter.

INNEHÅLL

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD 2

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 4

KAMPANJEN FIXADE DET! STÖDET OCH PÅVERKANSARBETET INFÖR KOMMUNALVALET GAV BEVISLIGEN RESULTAT 5

DISKUSSIONSUNDERLAG OM DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR LEDDE TILL START FÖR PARLAMENTARISKT ARBETE 12

KOMMUNFÖRBUNDETS INFLYTANDE OCH KUNDTILLFREDSSTÄLLELSEN PÅ REKORDNIVÅ 16

MEDARBETARUPPLEVELSEN PÅ TOPPNIVÅ UNDER ÅRET 20

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2025 22

KOMMUN-FÖRBUNDET

tiskt, under hösten 2024 och början av 2025 och utgjorde ett utmärkt stöd för den offentliga kommunalvalsdebatten. De kommuner som deltog i undersökningen fick tillgång till den egna kommunens resultat.

I samband med valdebatten publicerade vi uppgifter om kommuninvånarnas tillfredsställelse med kommunens tjänster. Vi berättade bland annat att kommuninvånarna ger idrotts- och motionstjänsterna hisnande högt betyg och att 75 procent av dem som besvarade enkäten är nöjda med verksamheten i den grundläggande utbildningens lägre klasser.

Genom beslutsfattarundersökningen lyfte vi fram bland annat beslutsfattarnas attityder till dubbel- och trippelroller. Det visade sig att 61 procent av de kommunala beslutsfattarna är kritiska till att samma personer är beslutsfattare på två eller tre olika förvaltningsnivåer. Här är de ledande tjänsteinnehavarna mest kritiska (74 procent förhåller sig negativt), medan de som själva har flera uppdrag är mer tillåtande i fråga om att kombinera roller.

I juni lyfte vi fram frågan om det osakliga bemötande som kommunala beslutsfattare upplevt. Enligt undersökningen har tre av tio kommunala beslutsfattare upplevt trakasserier eller hot. Trakasserierna riktas särskilt mot kvinnor och mot förtroendevalda som har en ordförandepost. Den vanligaste formen av trakasserier är osakliga kommentarer i medierna.

Kommunförbundet analyserade valresultatet ur flera olika synvinklar genast efter valet. Vi lyfte bland annat fram att det i valet 2025 valdes in exceptionellt många kvinnor i fullmäktige och att de ungas representation i fullmäktige har minskat. Vi dryftade också hur sammanslagningen av kommunal- och välfärdsområdesvalen påverkat väljarbeteendet.

INTRODUKTIONSPROGRAM BELYSTE FULLMÄKTIGEARBETET OCH KOMMUNFÖRBUNDETS TJÄNSTER

I kommunalvalet 13.4.2025 valdes sammanlagt 8 586 kommun- och stadsfullmäktigeledamöter. Som stöd för de nya fullmäktigenas arbete producerade Kommunförbundet ett omfattande introduktionspaket på webbsidan kommunforbundet.fi/fortroendevalda. Förbundet skickade också ett introduktionspaket till kommunerna



PLOCK FRÅN 2025

Kommunförbundet fortsatte sitt viktiga arbete med att **stödja kommunernas budgetberedning** genom att delta i verksamheten i delegationen för kommunal ekonomi och kommunal förvaltning (Kuthanek), informera kommunerna om de pågående reformernas ekonomiska konsekvenser samt producera rikligt med material till stöd för kommunernas budgetberedning. De viktigaste produkterna var Taloustorstai-webbinarierna, Teams-evenemangen Taloustorstai EXTRA, skatteprognoserna med uppdateringar samt de regelbundna statsandelskalkylerna. Den nya skattevisualiseringen fick också ett mycket gott mottagande.

INNEHÅLL

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD 2

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 4

KAMPANJEN FIXADE DET! STÖDET OCH PÅVERKANSARBETET INFÖR KOMMUNALVALET GAV BEVISLIGEN RESULTAT 5

DISKUSSIONSUNDERLAG OM DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR LEDDE TILL START FÖR PARLAMENTARISKT ARBETE 12

KOMMUNFÖRBUNDETS INFLYTANDE OCH KUNDTILLFREDSSTÄLLELSEN PÅ REKORDNIVÅ 16

MEDARBETARUPPLEVELSEN PÅ TOPPNIVÅ UNDER ÅRET 20

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2025 22

KOMMUN-FÖRBUNDET

som bilaga i tidningarna Kommuntorget och Kuntalehti, för utdelning vid de första fullmäktigesammanträdena.

Som en del av introduktionen till den nya fullmäktigeperioden publicerades en mängd handböcker och anvisningar, till exempel Kommunekonomin – en summa av många faktorer, Handbok i kommunalt beslutsfattande, Ingripande i osakligt beteende mellan förtroendevalda samt Kommunerna och globala fenomen.

Under sommaren och hösten 2025 utbildade Kommunförbundet nya förtroendevalda i synnerhet i juridiska frågor med en utbildningsserie som genomfördes i samarbete med FCG.

Som ny tjänst för kommunerna erbjöd Kommunförbundet ett gratis utbildningsprogram för kommun- och stadsstyrelsernas ordförande. Utbildningen hjälper deltagarna att identifiera styrelseordförandens olika roller och uppgifter samt ger dem färdigheter för att utveckla kommunens diskussions- och beslutskultur, bygga upp samarbete samt utvärdera och utveckla sitt eget ledarskap. Samtidigt får styrelseordförandena en möjlighet att ansluta sig till Kommunförbundets kollegiala nätverk för styrelseordförande, där aktuella frågor och erfarenheter delas mellan ordförandena.

KOMMUNFÖRBUNDETS HÖGSTA BESLUTSFATTARE VALDES VID FÖRBUNDSKONGRESSEN

Kommunalvalsåret kulminerade i förbundskongressen, dvs. Kommunförbundets stadgeenliga medlemsmöte, som ordnades 13.11.2025 och där Kommunförbundets förbundsdelegation valdes för den följande fyraårsperioden.

Förbundskongressen 2025 ordnades i Helsingfors i Scandic Marina Congress Center. Mötet godkände fyraårsberättelsen, valde ledamöter och ersättare till Kommunförbundets förbundsdelegation för de följande fyra åren samt fattade beslut om fullmäktiges arvoden och ersättningar. Statsmaktens hälsning till beslutsfattarna vid förbundskongressen framfördes av riksdagens talman Jussi Halla-aho.

Efter det ordinarie medlemsmötet hölls ett seminarium om framtiden för relationen mellan kommunen och staten, kommunal demokrati som en del av demokratins framtid

PLOCK FRÅN 2025

Ekonomibarometern, som bedömer kommunernas ekonomiska nuläge och framtidsutsikter samt olika aktuella ekonomifrågor, genomfördes återigen två gånger, i mars och september. I maj informerades också för första gången om koncernboksluten.

Vi bevakade kommunernas intressen i frågor som rör **bolagisering av social- och hälsovårdsfastigheter**, kommunernas fastighetsstrategier samt lokaler och servicenät. Vi utarbetade en handbok för bolagiseringen av fastigheter inom social- och hälsovården. Kommunförbundet stödde kommunerna även i frågor kring hyresavtal för social- och hälsovårdsfastigheter.

Vi var med om att starta projektet **Kerrostalo-2000** som syftar till att utveckla en prisvärd produktion av flervåningshus som är mer standardiserad i fråga om planering, upphandling och produktion. Pilotprojekten för detta inleds under de kommande åren i flera städer och kommuner.

I projektet **EU digidata** lyckades Kommunförbundet klargöra hur EU-regleringen direkt påverkar kommunernas verksamhet och hur vi mer proaktivt kan påverka denna reglering till kommunernas fördel. Den utredning om europeiska digitala identitets- och företagsplånböcker som genomfördes inom ramen för projektet har upplevts vara till nytta både i Finland och i Europa.

INNEHÅLL

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD 2

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 4

KAMPANJEN FIXADE DET! STÖDET OCH PÅVERKANSARBETET INFÖR KOMMUNALVALET GAV BEVISLIGEN RESULTAT 5

DISKUSSIONSUNDERLAG OM DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR LEDDE TILL START FÖR PARLAMENTARISKT ARBETE 12

KOMMUNFÖRBUNDETS INFLYTANDE OCH KUNDTILLFREDSSTÄLLELSEN PÅ REKORDNIVÅ 16

MEDARBETARUPPLEVELSEN PÅ TOPPNIVÅ UNDER ÅRET 20

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2025 22

KOMMUN-FÖRBUNDET

samt hållbar tillväxt och smart anpassning i kommunerna. I samarbete med Helsingfors stad ordnades en festlig kvällsmottagning i Helsingfors stadshus.

Under förbundskongressen offentliggjordes historiken Kuntakentän ääni ja voima, som berättar om Kommunförbundets 30-åriga historia och som sammanställts av Kaija Majoinen, kommunutvecklare med lång erfarenhet vid Kommunförbundet. Historiken lanserades med en videofilm där åskådaren under ledning av skådespelaren Tommi Korpela gavs en återblick på de finländska kommunernas betydelse för uppbyggnaden av välfärdssamhället och på Kommunförbundets tillkomst och roll som garant för kommunernas och städernas framgång.

Förbundskongressen hade 456 deltagare, varav 315 var ombud från sammanlagt 257 kommuner. Dessutom deltog förtroendevalda och anställda vid Kommunförbundet, inbjudna gäster, seminarieföreläsare, representanter för utställare och tjänsteproducenter samt partiernas personal.





PLOCK FRÅN 2025

En uppdatering av energieffektivitetslagen bereddes och den trädde i kraft i början av 2026. Energieffektivitetsavtalet för den offentliga sektorn 2026–2035 är ett betydande framsteg i verkställandet av EU:s energieffektivitetsdirektiv. **Genom JETS-avtalen** kan kommunerna undvika den skyldighet att sanera sina lokaler som EU-lagstiftningen kräver. Enligt uppskattningarna skulle detta ha inneburit ytterligare utgifter på nästan 2 miljarder euro per år för kommunerna.

I projektet Dataskyddsanvisningar svarade Kommunförbundet på kommunernas behov av stöd i vardagliga dataskyddsfrågor. Projektet har lyckats sammanföra proffs från både kommuner och andra myndigheter för att lösa utmanande frågor om tillämpningen av dataskydd och därmed stärkt den gemensamma förståelsen mellan olika aktörer.

Kommunernas kulturstatistik (KULTTI) är en **faktabas som ägs av Kommunförbundet** och som utvecklades inom ramen för KULTTI-projekten under åren 2021–2025. Under 2025 fördes framgångsrika förhandlingar om finansieringen av faktabasen efter projektperiodens slut, och denna finansiering etablerades som en del av portalen taidejakulttuuri.fi, som administreras av Undervisnings- och kulturministeriet. Från och med början av 2026 fungerar portalen som publiceringskanal för kommunernas kulturstatistik KULTTI, där Kommunförbundet med finansiering från ministeriet producerar den faktabas som beskriver kommunernas kulturverksamhet.

INNEHÅLL

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD 2

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 4

KAMPANJEN FIXADE DET! STÖDET OCH PÅVERKANSARBETET INFÖR KOMMUNALVALET GAV BEVISLIGEN RESULTAT 5

DISKUSSIONSUNDERLAG OM DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR LEDDE TILL START FÖR PARLAMENTARISKT ARBETE 12

KOMMUNFÖRBUNDETS INFLYTANDE OCH KUNDTILLFREDSSTÄLLELSEN PÅ REKORDNIVÅ 16

MEDARBETARUPPLEVELSEN PÅ TOPPNIVÅ UNDER ÅRET 20

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2025 22

KOMMUN-FÖRBUNDET

DISKUSSIONSUNDERLAG OM DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR LEDDE TILL START FÖR PARLAMENTARISKT ARBETE



INNEHÅLL

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD 2

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 4

KAMPANJEN FIXADE DET! STÖDET OCH PÅVERKANSARBETET INFÖR KOMMUNALVALET GAV BEVISLIGEN RESULTAT 5

DISKUSSIONSUNDERLAG OM DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR LEDDE TILL START FÖR PARLAMENTARISKT ARBETE 12

KOMMUNFÖRBUNDETS INFLYTANDE OCH KUNDTILLFREDSSTÄLLELSEN PÅ REKORDNIVÅ 16

MEDARBETARUPPLEVELSEN PÅ TOPPNIVÅ UNDER ÅRET 20

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2025 22

KOMMUN-FÖRBUNDET

Hösten 2025 lyfte Kommunförbundet på ett synligt och långsiktigt sätt fram till allmän diskussion de demografiska förändringarna, dvs. utvecklingen som omfattar sjunkande nativitet, befolkningens stigande ålder, invandring som koncentreras till vissa orter samt en allt snabbare urbanisering. Sammantaget prövar dessa förändringstrender de finländska kommunernas och städernas förmåga att tillhandahålla lagstadgade tjänster på ett aldrig tidigare skådat sätt. Förändringen är oundviklig och berör både sådana städer och kommuner som tappar invånare och sådana som växer snabbt.

Under hösten 2025 arbetade Kommunförbundet strategiskt och via flera kanaler för att lyfta fram frågan om de demografiska förändringarna för offentlig debatt. Arbetet inleddes med att publicera scenarier för befolkningsutvecklingen och riskerna för att kommunernas ekonomi hamnar i kris till följd av de demografiska förändringarna.



PLOCK FRÅN 2025

De demografiska förändringarna och tillgången till utbildning lyftes på många sätt fram i intressebevakningen inom utbildningen. Kommunförbundet påverkade i olika forum, höll många anföranden och skrev artiklar om vilka konsekvenser de minskande årskullarna har för utbildningen. Förbundet tog också upp olika lösningar för tillgänglighet med beaktande av olika områden och förhållanden.

I Undervisnings- och kulturministeriets arbetsgrupp för befolkningsutveckling påverkade vi aktivt och via den drev vi på frågor som är viktiga för kommunerna, bland annat gällande möjligheterna att utnyttja distansförbindelser och samarbetet mellan kommunerna inom den grundläggande utbildningen. Förutom till kommunforumen fick vi också möjlighet att föra diskussionen om distansundervisning och utnyttjande av distansförbindelser till riksdagen, och ett informationspaket om saken överlämnades till undervisningsministern.

Kommunförbundet fortsatte framgångsrikt fram till slutet av juni med **förändringsstödet inom AN-reformen**, som genomfördes från början av 2025, och stödde kommunerna i övertagningen av de nya uppgifterna efter den genomförda överföringen. Från och med juli integrerades stödet till kommunerna i Kommunförbundets normala verksamhet.

INNEHÅLL

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD 2

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 4

KAMPANJEN FIXADE DET! STÖDET OCH PÅVERKANSARBETET INFÖR KOMMUNALVALET GAV BEVISLIGEN RESULTAT 5

DISKUSSIONSUNDERLAG OM DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR LEDDE TILL START FÖR PARLAMENTARISKT ARBETE 12

KOMMUNFÖRBUNDETS INFLYTANDE OCH KUNDTILLFREDSSTÄLLELSEN PÅ REKORDNIVÅ 16

MEDARBETARUPPLEVELSEN PÅ TOPPNIVÅ UNDER ÅRET 20

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2025 22

KOMMUN-FÖRBUNDET

På Kommunmarknaden i september lyfte Kommunförbundet fram befolkningsförändringarna för politisk debatt, där partiordförandena för de åtta största partierna visade sig beredda att förbinda sig till ett parlamentariskt samarbete för att reformera kommun- och servicestrukturen. Det var en tydlig och positiv signal om att partierna insåg allvaret i situationen.

Genom sina åtgärder lyckades Kommunförbundet lyfta de demografiska förändringarna till en av de viktigaste frågorna i den offentliga debatten hösten 2025. Året avslutades med att alla riksdagspartier gemensamt förband sig till att inleda ett parlamentariskt arbete. Statsrådet tillsatte den 26 februari 2026 en parlamentarisk arbetsgrupp som ska behandla kommunernas framtid. Arbetsgruppens mandatperiod sträcker sig från 26.2.2026 till 18.12.2027, dvs. arbetet fortsätter efter riksdagsvalet 2027 i enlighet med Kommunförbundets ursprungliga mål.

DE ALLTMER HETEROGENA KOMMUNERNAS EKONOMISKA UTMANINGAR SYNLIGGJORDES

De scenarier för befolkningsutvecklingen fram till 2040 som Kommunförbundet beställt visade att Finlands kommuner befinner sig i en historisk brytningstid. Både de kommuner som tappar invånare och de som växer står inför olika, men lika allvarliga utmaningar.

Skillnaderna i kommunernas ekonomiska situation och förutsättningar att tillhandahålla kommunala tjänster har ökat kraftigt och under de kommande årtiondena hotar de växa som aldrig förr. Skillnaderna mellan kommunernas skattesatser är redan nu betydande (den lägsta skattesatsen är 4,7 % och den högsta 10,9 %) och enligt Kommunförbundets beräkningar kan skillnaderna i framtiden öka till hela 19 procentenheter om ingenting görs.

Småbarnspedagogiken och den grundläggande utbildningen står för upp till 70 procent av kommunernas totala serviceutgifter, och antalet elever beräknas minska med cirka 96 000 fram till 2030-talet. Kommunförbundet har påpekat att minskningen av antalet barn inte automatiskt leder till lägre kostnader, utan tvärtom kan kostnaderna öka, eftersom det blir alltmer betungande att upprätthålla ett servicenät i glesbygdsområdena och samtidigt svårare att rekrytera behöriga lärare.

PLOCK FRÅN 2025

I **projektet Kommunernas och välfärdsområdenas samarbete och kontaktytor** främjades samarbetet mellan kommuner och välfärdsområden bland annat genom att förtydliga arbetsfördelningen, skapa strukturer för samarbete, sammanföra aktörer och aktivt upprätthålla lägesbilden. Ämnesområden för arbetet var bland annat främjande av hälsa och välfärd, kontaktytor mellan bildningen och socialservicen, beredskap och säkerhet, främjande av sysselsättning samt integration. Förutom kommunerna och välfärdsområdena drog även statliga aktörer nytta av projektets resultat och den systematiskt framtagna lägesbilden.

En **extern utvärdering** av stödet för genomförandet av AN-reformen beställdes. Enligt utvärderingen lyckades Kommunförbundet väl med förändringsstödet genom att erbjuda kommunerna praktisk utbildning, förberedande material och expertstöd, vilket hjälpte kommunerna att förbereda sig för överföringen av ansvaret för att ordna arbetskraftsservicen och övertagningen av uppgifterna. Kommunförbundet såg dessutom till att olika kommuntyper var väl representerade i de riksomfattande beredningsgrupperna.

INNEHÅLL

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD 2

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 4

KAMPANJEN FIXADE DET! STÖDET OCH PÅVERKANSARBETET INFÖR KOMMUNALVALET GAV BEVISLIGEN RESULTAT 5

DISKUSSIONSUNDERLAG OM DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR LEDDE TILL START FÖR PARLAMENTARISKT ARBETE 12

KOMMUNFÖRBUNDETS INFLYTANDE OCH KUNDTILLFREDSSTÄLLELSEN PÅ REKORDNIVÅ 16

MEDARBETARUPPLEVELSEN PÅ TOPPNIVÅ UNDER ÅRET 20

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2025 22

KOMMUN-FÖRBUNDET

I växande städer är utmaningen att klara av de investeringar som tillväxten kräver och de nya behov av tjänster som en alltmer heterogen befolkning skapar. Investeringskostnaderna uppstår omedelbart, skatteintäkterna ökar senare.

MED SIKTE PÅ GEMENSAMMA LÖSNINGAR UNDER KOMMUNFÖRBUNDETS LEDNING

Enligt Kommunförbundets bedömning är den nuvarande kommun- och servicestrukturen inte hållbar. Därför vädjade Kommunförbundet till regeringen om att inleda ett omfattande parlamentariskt arbete för att reformera kommun- och servicestrukturen.

Kommunförbundet ansåg att såväl kommunernas uppgifter och servicelöfte till medborgarna som kommunernas ekonomiska möjligheter att klara av uppgifterna bör ses över. Kommunförbundet föreslog att man på basis av det parlamentariska arbetet skulle dra upp riktlinjer för de ekonomiska resurser och det finansieringssystem som behövs för de kommande årtiondena.

Med hjälp av Kommunförbundets scenariearbete lyckades man granska hur förändringarna i befolkningsstrukturen påverkar framtidens servicebehov och kommunernas möjligheter att svara på dessa behov. Scenarieanalysen gav underlag för gemensamma diskussioner och politiska beslut både på riksnivå och lokal nivå.



Kommunförbundets budskap, i synnerhet bedömningarna om att skillnaderna i skattesatserna ökar och att servicestrukturen inte är hållbar, fick stor uppmärksamhet i nyhetsmedierna. Under hösten diskuterades ämnet med omnämnande av Kommunförbundet i över 500 nyhetsartiklar. Ämnet behandlades flera gånger i alla betydande medier, till exempel i Yle, MTV, Helsingin Sanomat, STT:s nyhetsinslag, kvällstidningar, Text-TV och i regionala medier runtom i landet.

PLOCK FRÅN 2025

Bygglagen omarbetades kontinuerligt och kommunerna fick omfattande stöd i verkställandet av lagen. Lagen om ordnande av byggnadstillsyn var under beredning och flyttades till slutet av 2026. Byggnadstillsynen beviljar bygglov för projekt inom den kommunala och privata sektorn, vars sammanlagda värde uppgår till cirka 34 miljarder på årsnivå.

I sitt utlåtande om utkastet till den nya **lagen om områdesanvändning** betonade Kommunförbundet att lagutkastet innehöll nya uppgifter för kommunerna, innehållsmässiga krav och administrativa förfaranden i en sådan omfattning att de överskrider de i sig välkomna lättnaderna och flexibiliteten. Kommunförbundet anmälde avvikande mening till arbetsgruppens resultat och uppmärksammade bland annat den bristfälliga konsekvensbedömningen.

Efter att **inlösningslagen** trädde i kraft stödde Kommunförbundet kommunerna i verkställandet av lagen. Vi bedömer att inlösningslagen i sin nuvarande form både fördröjer den regionala utvecklingen och ökar kostnaderna för planeringen. Inlösningslagens konsekvenser för den kommunala ekonomin konkretiseras tydligt först när lagstiftningsreformerna om områdesanvändning och genomförande av planer framskrider.



INNEHÅLL

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD 2

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 4

KAMPANJEN FIXADE DET! STÖDET OCH PÅVERKANSARBETET INFÖR KOMMUNALVALET GAV BEVISLIGEN RESULTAT 5

DISKUSSIONSUNDERLAG OM DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR LEDDE TILL START FÖR PARLAMENTARISKT ARBETE 12

KOMMUNFÖRBUNDETS INFLYTANDE OCH KUNDTILLFREDSSTÄLLELSEN PÅ REKORDNIVÅ 16

MEDARBETARUPPLEVELSEN PÅ TOPPNIVÅ UNDER ÅRET 20

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2025 22

KOMMUN-FÖRBUNDET

KOMMUNFÖRBUNDETS INFLYTANDE OCH KUNDTILLFREDS-STÄLLELSEN PÅ REKORDNIVÅ



INNEHÅLL

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD 2

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 4

KAMPANJEN FIXADE DET! STÖDET OCH PÅVERKANSARBETET INFÖR KOMMUNALVALET GAV BEVISLIGEN RESULTAT 5

DISKUSSIONSUNDERLAG OM DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR LEDDE TILL START FÖR PARLAMENTARISKT ARBETE 12

KOMMUNFÖRBUNDETS INFLYTANDE OCH KUNDTILLFREDSSTÄLLELSEN PÅ REKORDNIVÅ 16

MEDARBETARUPPLEVELSEN PÅ TOPPNIVÅ UNDER ÅRET 20

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2025 22

KOMMUN-FÖRBUNDET

I slutet av 2025 lät vi genomföra en undersökning för att kartlägga hur våra kunder – det vill säga kommunerna och städerna – samt våra viktigaste intressentgrupper ser på Kommunförbundets verksamhet.

Resultaten visar att Kommunförbundets ställning som kommunernas partner har stärkts enligt alla huvudindikatorer och att kundtillfredsställelsen med våra tjänster nu är rekordhög. Kunderna känner bättre till Kommunförbundets tjänster än tidigare, och rekommendationsviljan, det vill säga NPS-indexet, låg på den högsta nivån någonsin under förbundets mäthistoria.

Den positiva utvecklingen har fortsatt stadigt under de senaste åren. Det visar att Kommunförbundet kan möta kommunernas föränderliga behov och stärka sin ställning som en aktiv påverkare i centrala frågor inom kommunsektorn.

Resultaten visar att kundtillfredsställelsen har ökat, särskilt i de sex största städerna och i andra stora städer. Dessutom kan man se en allt tydligare förbättring både när det gäller kännedomen om tjänsterna och tillfredsställelsen med dem bland de förtroendevalda.

Kundundersökningen lyfte tydligt fram tre styrkor: kundernas förtroende för Kommunförbundet, en hög kundförståelse samt förbundets förstärkta roll som vägvisare.

Nästan en tredjedel av de tillfrågade ansåg att verksamheten hade förbättrats ytterligare under det senaste året, och en klar majoritet upplevde att den åtminstone hållits på en stabil nivå.

De som bedömde att vår verksamhet hade förbättrats motiverar sin bedömning med följande viktiga faktorer där det skett en förbättring:

- synlighet och kommunikation
- aktivitet och mod
- utveckling av service och samarbete
- evenemang
- servicens kvalitet och tillgänglighet

Kunderna känner allt bättre till Kommunförbundets tjänster. Bäst känner man till kommunikationen till kommunerna, rådgivningstjänsterna och bevakningen av kommunernas intressen. Intressebevakningen tar samtidigt första plats som den viktigaste tjänsten för kommunerna.

Vid bedömningen av olika tjänsters genomslagskraft får rådgivningen, informationen och kommunikationen till kommunerna högsta poäng.

Resultaten visar att Kommunförbundets kärnservice är både viktig och fungerande samt att den konkret stöder kommunernas dagliga arbete.

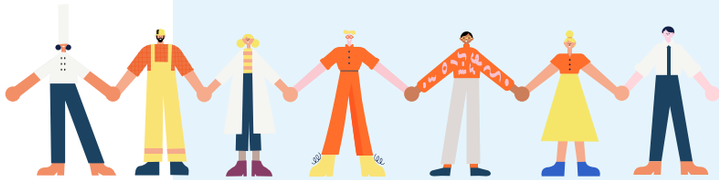
PLOCK FRÅN 2025

Kommunförbundets nätverksarbete stärker dialogen med kommunsektorn, stöder intressebevakningen och möjliggör tillgång till aktuell information om kommunernas vardag. År 2025 utvärderades nätverksarbetet som helhet, och utifrån det inleddes ett utvecklingsarbete med målet att tydliggöra nätverkens roll, samordna arbetssätten och öka synligheten.

Kommunförbundet har omkring hundra olika nätverk som omfattar alla kommuntyper samt kommunernas olika verksamhetsområden och yrkesgrupper på bred front. Genom att utveckla nätverksarbetet säkerställs att dessa nätverk allt bättre stöder samarbetet mellan kommunerna, informationsutbytet och Kommunförbundets påverkansarbete.

Om nätverken och rådgivningstjänsterna

- Kommunförbundet har cirka 100 aktiva nätverk
- Under året ordnades 418 evenemang, varav 242 var nätverksträffar.
- Sammanlagt 37 246 personer deltog i evenemangen.
- Kommunförbundet tog under året emot 6 974 rådgivningsförfrågningar. Kundtillfredsställelsen var god, medeltalet för responsen var 9/10.



INNEHÅLL

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD 2

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 4

KAMPANJEN FIXADE DET! STÖDET OCH PÅVERKANSARBETET INFÖR KOMMUNALVALET GAV BEVISLIGEN RESULTAT 5

DISKUSSIONSUNDERLAG OM DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR LEDDE TILL START FÖR PARLAMENTARISKT ARBETE 12

KOMMUNFÖRBUNDETS INFLYTANDE OCH KUNDTILLFREDSSTÄLLELSEN PÅ REKORDNIVÅ 16

MEDARBETARUPPLEVELSEN PÅ TOPPNIVÅ UNDER ÅRET 20

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2025 22

KOMMUN-FÖRBUNDET

KUNDERNA UPPSKATTAR SAKKUNSKAP OCH TILLFÖRLITLIGHET

Viljan att rekommendera Kommunförbundet har stigit till den högsta nivån i mätningens historia. Net Promoter Score (NPS*) ökade till poängvärdet 47, jämfört med 39 år 2024 och 30 år 2022. Resultatet är utmärkt och utvecklingen har varit stadigt uppåtgående.

I motiveringarna till varför man rekommenderade förbundet betonades sakkunskapen och tillförlitligheten samt nyttan av rådgivningen och de juridiska tjänsterna. Även nätverk och tillhandahållande av information betraktas som ett betydande stöd, särskilt bland små kommuner.

De stora städerna och landskapscentrumen sticker ut bland kundgrupperna med en markant ökning i NPS-talen mellan 2022 och 2026. Städernas och landskapscentrumens rekommendationsvilja har ökat från att ha varit den svagaste bland kundgrupperna efter de små kommunerna, till att bli den kundgrupp som mest sannolikt rekommenderar förbundets verksamhet.

KOMMUNFÖRBUNDETS RÖST HAR STÄRKTS UNDER STRATEGIPERIODEN

Kommunförbundets strategiperiod 2023–2026 närmade sig sitt slut, och arbetet med att ta fram en ny strategi inleddes i slutet av år 2025. Som stöd för arbetet beställdes en extern utvärdering av hur strategiperioden hade utfallit.

Enligt utvärderingen har Kommunförbundets egen röst stärkts under strategiperioden. Kommunförbundet ses som en aktiv, sakkunnig och orädd bevakare av kommunernas intressen, och ledningens kommunikationsstil får beröm bland representanter för såväl kommunerna som statsförvaltningen.

Särskilt i påverkansarbetet och intressebevakningen har man uppnått betydande resultat som stöder strategins centrala mål. En framåtblickande intressebevakning och proaktiva initiativ har stärkt Kommunförbundets ställning som vägvisare för kommunsektorn, särskilt i fråga om det parlamentariska arbetet kring de demografiska förändringarna.

Kommunförbundets synlighet har varit stark under strategiperioden när det gäller kommunikation och samhällsdebatten över lag. Synligheten har ökat, man har tagit större plats i den offentliga debatten och kommunikationen upplevs som mångsidig och aktiv.

Samhällelig synlighet är viktigt med tanke på Kommunförbundets inflytande. Synligheten stärker både trovärdigheten och bilden av förbundet som en aktiv intressebevakare och gör det möjligt att lyfta fram kommunernas röst i beslutsfattandet.

PLOCK FRÅN 2025

Lågtröskelwebbinarierna lyckades nå ut till kommunerna

- Taloustorstai
- TyöllisyysTiistai
- Bildning i fokus
- Nätverket Digisumpit
- Kaffe med Uffe
- Kuntapäättäjä-live
- Kommunen fixar! - live
- Webbinarier om aktuella lagprojekt

Sakkunnignätverken inom digitalisering har effektivt nått ut till kommunerna: Varje år har vi cirka 10 000 deltagandetillfällen vid våra evenemang, både via träffar som Digisumpit och andra nätverk inom digitalisering och informationshantering, samt genom webbinarier och evenemang.

Kommunförbundet ingick ett **nytt samarbetsavtal med Ålands kommunförbund** och enades om konkreta åtgärder för samarbete, ansvarsfördelning samt stöd till de åländska kommunerna. Teman för samarbetet var bland annat beredskap och Ålands nya kommunallag.



INNEHÅLL

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD 2

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 4

KAMPANJEN FIXADE DET! STÖDET OCH PÅVERKANSARBETET INFÖR KOMMUNALVALET GAV BEVISLIGEN RESULTAT 5

DISKUSSIONSUNDERLAG OM DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR LEDDE TILL START FÖR PARLAMENTARISKT ARBETE 12

KOMMUNFÖRBUNDETS INFLYTANDE OCH KUNDTILLFREDSSTÄLLELSEN PÅ REKORDNIVÅ 16

MEDARBETARUPPLEVELSEN PÅ TOPPNIVÅ UNDER ÅRET 20

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2025 22

KOMMUN-FÖRBUNDET

FLERA FRAMGÅNGAR I FRÅGOR SOM ÄR VIKTIGA FÖR KOMMUNERNA

Målen för regeringsprogrammet och inledandet av det parlamentariska arbetet bedömdes vara framgångar under strategiperioden. Kommunförbundets sakkunskap, det aktiva nätverksarbetet och förmågan att lyfta fram flerstämmigheten inom kommunsektorn har bidragit till att de prioriterade åtgärderna har kunnat genomföras.

De viktigaste målen i regeringsprogrammet som gäller kommunsektorn, såsom upplockringen av normer, en reform av statsandelssystemet och en fastighetsskattereform, har dock inte framskridit som önskat. Enligt utvärderingen har genomförandet av dessa försvårats inte bara av att frågorna inom kommunsektorn är alltmer olika, utan även av de ekonomiska ramarna samt av ett politiskt klimat där beslutsfattandet har varit oförutsägbart och regeringens riktlinjer har förändrats snabbt.

Kommunförbundets stöd för genomförandet av AN-reformen bedömdes vara en klar framgång. Även utvecklingen av yrkesutbildningen framstår som lyckad, liksom stödet för samarbetet mellan kommunerna och välfärdsområdena. När det gäller reformen av lagstiftningen för den byggda miljön ansågs Kommunförbundet aktivt ha bevakat kommunernas intressen. Kommunförbundet har också stöttat kommunernas samarbete både på nationell nivå och i beredningen på EU-nivå.

Kommunförbundets satsningar på forskning och utveckling, såsom scenarioarbetet kring befolkningsförändringen, den kommunbaserade AN-lösningsmodellen och nätverksprojekten (bland annat nätverken Nätverksbaserad grundskola, USO-Nya generationens organisation och ledarskap samt Hållbar kommunal ekonomi) har skapat mervärde.

Kommunförbundets styrka är det nätverksbaserade arbetssättet som samlar kommunsektorn. Även som organisation har Kommunförbundet lyckats förnya sig under denna strategiperiod.

Utvärderingsarbetet genomfördes av Owal Group och baserade sig på dokumentanalys, ett omfattande intervjumaterial samt en metaanalys av tidigare datainsamlingar.

PLOCK FRÅN 2025

Det treåriga integrationsprojektet avslutades 2025. Målet var att **5–10 procent av de invandrade bör integreras på svenska.** Det framhölls också att myndigheterna tydligare bör informera om möjligheten att integreras även på svenska.

Vi kartlade hur **översättningsverksamheten ordnas i tvåspråkiga kommuner.** Utifrån rapporten sammanställde vi rekommendationer och en checklista som stöd för kommunernas översättningsverksamhet.



INNEHÅLL

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD 2

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 4

KAMPANJEN FIXADE DET! STÖDET OCH PÅVERKANSARBETET INFÖR KOMMUNALVALET GAV BEVISLIGEN RESULTAT 5

DISKUSSIONSUNDERLAG OM DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR LEDDE TILL START FÖR PARLAMENTARISKT ARBETE 12

KOMMUNFÖRBUNDETS INFLYTANDE OCH KUNDTILLFREDSSTÄLLELSEN PÅ REKORDNIVÅ 16

MEDARBETARUPPLEVELSEN PÅ TOPPNIVÅ UNDER ÅRET 20

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2025 22

KOMMUN-
FÖRBUNDET

MEDARBETAR-UPPLEVELSEN PÅ TOPPNIVÅ UNDER ÅRET



INNEHÅLL

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD 2

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 4

KAMPANJEN FIXADE DET! STÖDET OCH PÅVERKANSARBETET INFÖR KOMMUNALVALET GAV BEVISLIGEN RESULTAT 5

DISKUSSIONSUNDERLAG OM DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR LEDDE TILL START FÖR PARLAMENTARISKT ARBETE 12

KOMMUNFÖRBUNDETS INFLYTANDE OCH KUNDTILLFREDSSTÄLLELSEN PÅ REKORDNIVÅ 16

MEDARBETARUPPLEVELSEN PÅ TOPPNIVÅ UNDER ÅRET 20

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2025 22

KOMMUN-FÖRBUNDET

År 2025 utvecklades medarbetarupplevelsen och kompetensutvecklingen inom Kommunförbundet positivt. Vid Kommunförbundet genomfördes i november 2025 en omfattande PeoplePower®-personalenkät, som besvarades av 89 procent (2023: 77 %) av Kommunförbundets anställda. Enkäten mätte personalens engagemang och välbefinnande, hur välfungerande arbetsgemenskaperna var samt kvaliteten på chefsarbetet.

Kommunförbundets totala enkätresultat låg över jämförelsenivån och nådde AA-klassificering (God). Baserat på resultaten tilldelades Kommunförbundet redan för andra gången utmärkelsen Finlands mest inspirerande arbetsplatser. Våra styrkor låg särskilt i verksamhetskulturen, arbetsförutsättningarna, chefsarbetet och arbetsgivarprofilen. Sammantaget kan man konstatera att medarbetarupplevelsen är mycket positiv.

ETT FÖREBYGGANDE ARBETSSÄTT SOM STÄRKER ARBETSFÖRMÅGAN

Kommunförbundet samarbetar aktivt med företagshälsovården för att främja en god arbetshälsa och förebygga arbetsrelaterade sjukdomar. Den tillämpade modellen för hantering av arbetsförmågan bidrar till att i tid upptäcka faktorer som hotar arbetsförmågan samt stöder de anställda i deras arbetsprestationer. Hälsoprocenten, som ger en bild av personalens välbefinnande, uppgick till 35 procent (2024: 36 %). Sjukfrånvaron minskade till 4,9 dagar per person (2024: 6,4 dagar).

KOMPETENSUTVECKLING STÄRKTE DEN STRATEGISKA KAPACITETEN

År 2025 stärkte Kommunförbundet sin strategiskt viktiga kompetens på bred front. Tyngdpunkterna i kompetensutvecklingen var förmågan att utföra ett effektivt, proaktivt och samarbetsinriktat intressebevakningsarbete. Viktiga kompetensområden stärktes genom mångsidiga utbildningsprogram och coachning som omfattade bland annat proaktiv intressebevakning, ledning av verksamhetens effektfullhet samt temahelheter inom kommunikation och HR. Helheterna stödde personalens förmåga att arbeta systematiskt, verkningsfullt och genom partnerskap i en föränderlig verksamhetsmiljö.

MENTORSKAP STÖDDE LÄRANDE OCH GEMENSKAP

Kommunförbundet genomförde ett mentorskapsprogram i syfte att stärka kompetensutvecklingen, främja överföringen av tyst kunskap och stödja en gemenskapsinriktad verksamhetskultur. Mentorskapets teman var intressebevakning och påverkansarbete, systemisk förändring samt lednings- och chefsarbete.

INNEHÅLL

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD 2

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 4

KAMPANJEN FIXADE DET! STÖDET OCH PÅVERKANSARBETET INFÖR KOMMUNALVALET GAV BEVISLIGEN RESULTAT 5

DISKUSSIONSUNDERLAG OM DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR LEDDE TILL START FÖR PARLAMENTARISKT ARBETE 12

KOMMUNFÖRBUNDETS INFLYTANDE OCH KUNDTILLFREDSSTÄLLELSEN PÅ REKORDNIVÅ 16

MEDARBETARUPPLEVELSEN PÅ TOPPNIVÅ UNDER ÅRET 20

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2025 22

KOMMUN-FÖRBUNDET

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2025



INNEHÅLL

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD 2

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 4

KAMPANJEN FIXADE DET! STÖDET OCH PÅVERKANSARBETET INFÖR KOMMUNALVALET GAV BEVISLIGEN RESULTAT 5

DISKUSSIONSUNDERLAG OM DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR LEDDE TILL START FÖR PARLAMENTARISKT ARBETE 12

KOMMUNFÖRBUNDETS INFLYTANDE OCH KUNDTILLFREDSSTÄLLELSEN PÅ REKORDNIVÅ 16

MEDARBETARUPPLEVELSEN PÅ TOPPNIVÅ UNDER ÅRET 20

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2025 22

KOMMUN-FÖRBUNDET

Kommunförbundets intäkter består främst av medlemsavgifter, olika understöd för utvecklingsprojekt, stöd från Kommunstiftelsen i form av lokaler samt avkastning från placeringsverksamhet. Medelsanskaffningen bygger på den stadgeenliga och av förbundsdelegationen godkända medlemsavgiften, som inbringade 12 miljoner euro för kommunernas del (12 miljoner euro år 2024), och som utgjorde omkring 75 procent av intäkterna av den ordinarie verksamheten. Samkommunerna betalade dessutom 0,4 miljoner euro (0,4 miljoner euro) i serviceavgifter för tjänster som motsvarar de tjänster som finansieras med medlemsavgifter.

Sakkunnigorganisationens största kostnadspost är personalkostnaderna på 12,3 miljoner euro (12,1 miljoner euro), vilket är 58 procent av alla verksamhetskostnader. I personalkostnaderna ingår också arvoden till förtroendevalda på 0,3 miljoner euro (0,3 miljoner euro). De näst största kostnadsposterna är köpta tjänster 4,3 miljoner euro (3,5 miljoner euro) och IT-kostnader 1,5 miljoner euro (1,6 miljoner euro). Dessa kostnader tillsammans med hyreskostnader på 1,5 miljoner euro (1,4 miljoner euro) utgör mer än 90 procent av förbundets totala operativa kostnader. Det operativa resultatet visade ett underskott på 4,8 miljoner euro (-3,5 miljoner euro).

Marknadsvärdet på Kommunförbundets placeringsportfölj 31.12.2025 var 114,1 miljoner euro (91,2 miljoner euro år 2024). Kapitalförvaltare var Aktia, Evli och Nordea Asset Management. Under 2025 utökades portföljen med 12 miljoner euro, så att 2,5 miljoner euro lades till i varje kapitalförvaltares ränte- och aktieportfölj, 1,5 miljoner euro lades till i den portfölj hos Evli som väntar på alternativa placeringar och med Nordea Asset Management gjordes en ny Private Equity-fondplacering på 3 miljoner euro. Portföljen gav en avkastning på 11,1 miljoner euro, 11,1 % (år 2024 9,5 miljoner euro, 11,3 %). Placeringspolicyn som uppdaterats 2024 ändrades inte år 2025. Aktiernas andel vid neutral allokering är 60 %, ränteplaceringarnas 25 % och de alternativa placeringarnas 15 %. Portföljen bestod i slutet av året av 66,7 % aktier, 26,2 % ränteplaceringar och 7,2 % alternativa placeringar. Den bästa avkastningen under 2025 gav de nordiska och europeiska aktierna samt aktierna på tillväxtmarknader.

År 2025 skedde snabba och kraftiga vändningar på placeringsmarknaderna. Turbulensen orsakades bland annat av de importtullar som USA:s president infört och som väckte rädsla för en lågkonjunktur och ledde till en nedgång på aktiemarknaden. Eftersom handelskriget mellan Kina och USA inte blev långvarigt och de flesta länder avhöll sig från motåtgärder, blev de ekonomiska skadeverkningarna av handelskriget ändå betydligt mindre än befarat och marknaderna återhämtade sig snabbt. De nya AI-modellerna utvecklades och blev allt mer avancerade, och investeringarna i datacenter och AI-infrastruktur växte i allt snabbare takt. Den begränsade tillgången på el blev en betydande flaskhals för utvecklingen av AI i USA. Rysslands anfallskrig mot Ukraina fortsatte och de europeiska försvarsutgifterna ökade. Även om de amerikanska aktierna fortfarande gav rätt bra avkastning i lokal valuta, innebar den försvagade dollarkursen en sämre avkastning för placeringar i euro. Penningpolitiken luckrades upp i både USA och euroområdet. Den amerikanska centralbanken Fed sänkte i fjol sin styrränta tre gånger, med totalt 0,75 procentenheter, och Europeiska centralbanken sänkte sin styrränta fyra gånger, med totalt en procentenhet.

I Kommunförbundets koncern gjordes ett nedskrivningstest för aktier i Kommunförbundet Holding Ab:s dotterbolag FCG Ab och KL-Kustannus Oy utgående från situationen i slutet av december 2025. Balansvärdena för aktierna i dotterbolagen jämfördes då med

INNEHÅLL

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD 2

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET 4

KAMPANJEN FIXADE DET! STÖDET OCH PÅVERKANSARBETET INFÖR KOMMUNALVALET GAV BEVISLIGEN RESULTAT 5

DISKUSSIONSUNDERLAG OM DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR LEDDE TILL START FÖR PARLAMENTARISKT ARBETE 12

KOMMUNFÖRBUNDETS INFLYTANDE OCH KUNDTILLFREDSSTÄLLELSEN PÅ REKORDNIVÅ 16

MEDARBETARUPPLEVELSEN PÅ TOPPNIVÅ UNDER ÅRET 20

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI 2025 22

deras egna kapital. På basis av jämförelsen behövde värdet på aktierna i dotterbolagen inte skrivas ned i Kommunförbundet Holding Ab:s balansräkning. Därmed behövde inte heller värdet på aktierna i Kommunförbundet Holding Ab skrivas ned i Kommunförbundets balansräkning.

Kommunförbundets bokslut uppvisar ett överskott på 15,2 miljoner euro (+ 4,1 miljoner euro), vilket beror på en ovanligt stor koncernintern vinstutdelning och ett gott resultat i placeringsverksamheten.

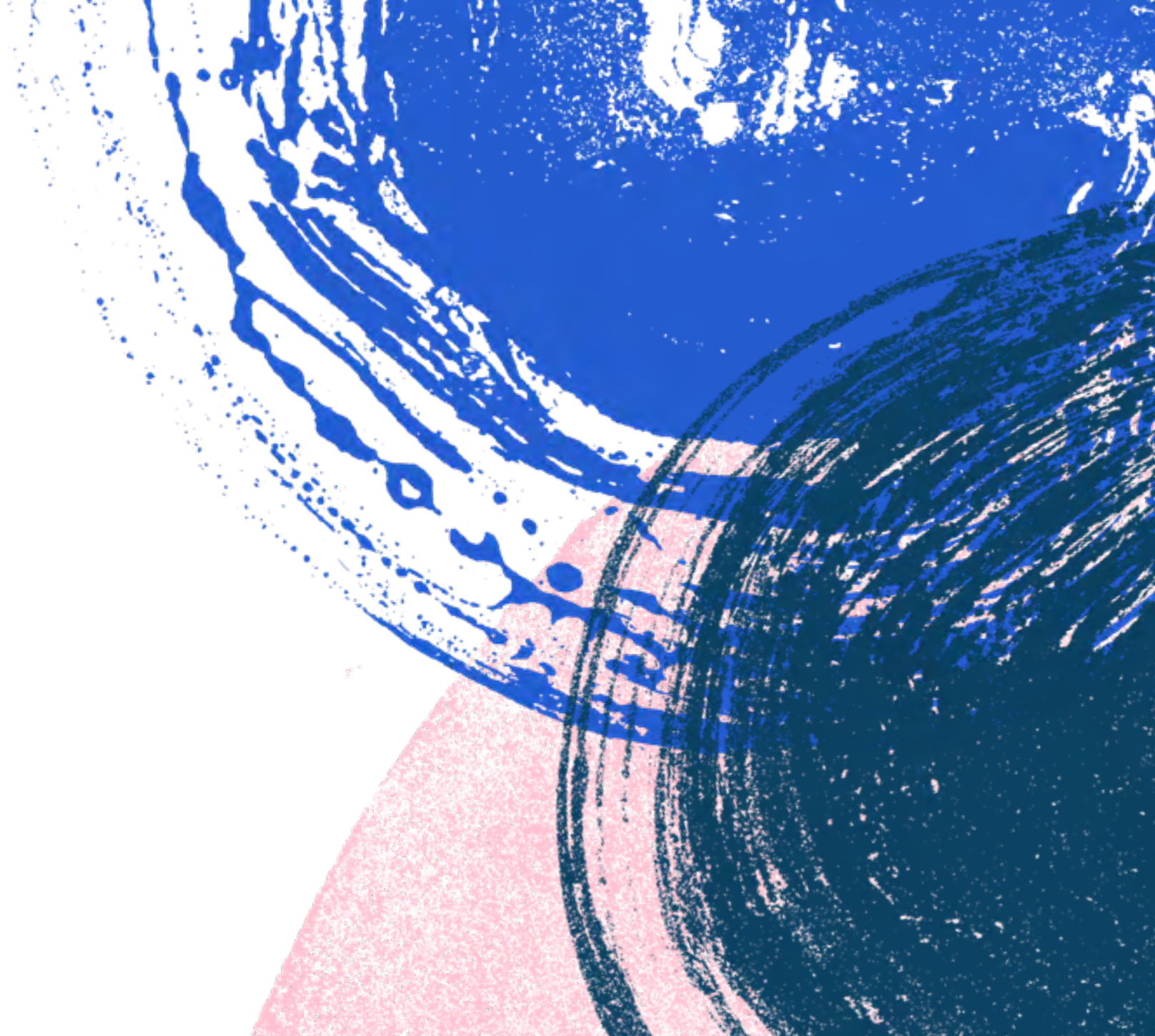
Balansomslutningen 31.12.2025 var 127,3 miljoner euro (112,4 miljoner euro), varav eget kapital är 122,4 miljoner euro (107,2 miljoner euro). Finlands Kommunförbund rf hade inga lån från finansiella institut år 2025.

Likviditeten var utmärkt under hela året. Mer information om Kommunförbundets ekonomi finns i bokslutet för 2025.

Kommunförbundets årsberättelse 2025

Helsingfors 2026

KOMMUN-
FÖRBUNDET



25.3.2026

Taina Väre

Kommunförbundets delegation för små kommuner

Verksamhetsberättelse för 2025

I och med Kommunförbundets stadgeändring var detta det sista verksamhetsåret för delegationen, som tillsattes i februari 2022. Olga Oinas-Panuma från Pudasjärvi har fungerat som delegationens ordförande, och som vice ordförande Ilpo Kärkkäinen från Sonkajärvi. För delegationens verksamhet och praktiska arrangemang svarade specialsakkunniga Taina Väre och vice verkställande direktör Timo Reina.

Delegationens sammanträden

En av delegationens huvuduppgifter har varit att förmedla information om de specifika problem som små kommuner lyfter fram. Detta används sedan som underlag för förbundets intressebevakning och utvecklingsarbete. Utöver löpande ärenden behandlade sammanträdena aktuella frågor, bland annat beredningen av arbets- och näringsreformen, den kommunala ekonomin och statsandelsreformen, introduktionen av förtroendevalda och ändringen av upphandlingslagen. År 2025 sammanträdde delegationen tre gånger; utöver två Teams-möten ordnades även ett resemöte till Södra Savolax.

Delegationens sammanträde 1/2025, 30.1.2025, kl. 13.50–15.20, hölls under småkommunsdagen
Hotel Radisson Blu Plaza, Helsingfors och Teams, därtill deltog delegationen i en workshop efter sammanträdet. Fredag 31.1 ordnades ett hybridevenemang i Kommunernas hus för den politiska ledningen i små kommuner.

Timo Reina gav en lägesöversikt under fredagens evenemang för förtroendevalda, med bland annat följande teman:

- Överföringen av AN-tjänsterna till kommunerna i början av året och hur det gick
- Sammankomst om kommunernas bokslut år 2024
- Ramförhandlingarnas teman: Kommunförbundets ”program” för tillväxtåtgärder samt arbetet i Risto Murtos arbetsgrupp, sysselsättning, utbildning, integration, AN-tjänster, investeringar och tillstånd samt statens åtgärder för normavveckling
- Kommunalvalet och kommunalvalskampanjen samt välfärdsområdesvalet: Kommunernas ekonomi
- Statsandelsreformen: ingen information om orsaken till att reformen skjuts upp och hur ett extra år kan hjälpa i förberedelserna? Beräkningarna inte offentliggjorda. I reformen inkluderades saker som man inte hade tänkt på i början (bl.a.

befolkningstillväxtens inverkan på enhetskostnaden samt kompensation för främmande språk). Reformerna är utmanande och kräver tid, även när det gäller systemen.

Smart anpassning i Kommunförbundets verksamhetsplan år 2025, Taina Väre
Taina Väre berättade om smart anpassning, ett av Kommunförbundets teman år 2025. Kommunförbundet stöder kommunerna i åtgärder för smart anpassning, bland annat med webbinarier och andra evenemang. Frågan tas också upp i samband med introduktionen av nya fullmäktigeledamöter och vid kommande evenemang som rör kommunstrategin. Under småkommunsdagen fredag 31.1 presenterade Jarkko Majava temat smart anpassning i samband med kommunstrategiarbetet.

Aktuella ärenden inom delegationen
”Småkommunsdagen” ordnades efter delegationens sammanträde fredagen 31 januari 2025. Evenemanget ordnades som ett hybridmöte för den politiska ledningen i små kommuner i Kommunernas hus (Studio linjat).
Inbjudan skickades till fullmäktigeordförande och styrelseordförande i små kommuner (med under 10 000 invånare) samt till 1:a och 2:a viceordförande. Alla som fick en inbjudan kunde följa sändningen. Syftet var att utveckla verksamheten för den politiska ledningen i små kommuner efter att delegationens verksamhet upphör.

Begäran om utlåtande: Arbetsgruppens betänkande om regeringens proposition med förslag till lagar om ändring av upphandlingslagen, försörjningslagen och 6 b § i straffregisterlagen. Taina Väre
- Det bör observeras att det inte gjorts någon konsekvensbedömning för propositionen. Det är viktigt att kommunala aktörer uttalar sig om propositionens konsekvenser i sin egen kommun och sitt eget område.
- Kan en sektor (t.ex. avfallshanteringen) lämnas utanför lagens omfattning?
- Propositionen har konsekvenser särskilt för små kommuner och välfärdsområden.
- Kan propositionen leda till att dotterbolag säljs till storbolag inom hälsovårdssektorn?
- Om propositionen går igenom innebär det extra kostnader för kommunerna, till exempel för anskaffning av kompetens, i stället för kostnadsbesparingar.
- Det grundläggande problemet är att reglera ägandet, och det är där man är inne på fel väg. Detta leder till splittring, små bolag och samkommuner.
- Dessutom är övergångsperioden kritisk när det kommer till bolagsordningar och liknande.

För kännedom: Kommunförbundets webbinarier för den politiska ledningen i små kommuner
För kännedom för delegationen: Nya Kommunpolitikern live-sändningar

Delegationens verksamhetsplan för 2025
Verksamhetsplanen för 2025 behandlades och godkändes.

Riitta Nevasola berättade om de nya systemen som togs i bruk i början av året och gav delegationen råd bland annat om hur man gör reseräkningar.

Andra frågor som togs upp var att kostnaderna för att skydda grundvattenområden kommer att täckas enbart av kommunerna i fortsättningen, trots att grundvattentillgångarna används i större utsträckning. Dessutom bör man uppmärksamma skyddet av grundvattnet till exempel genom avloppsnätet, och i utmaningarna med placering av industriell verksamhet.

Efter en kort paus fortsatte delegationen med workshoparbetet, både på plats och på distans.

Delegationens sammanträde 2/2025, 5.6.2025 kl. 17.10–19.49, Teams

Aktuellt om den kommunala ekonomin, specialsakkunnig Olli Riikonen
Under diskussionen togs bland annat följande frågor upp:
- Statsandelsnedskärningarna slår hårt mot små kommuner
- Kommunerna, även små kommuner, har delats in i vinnare och förlorare
- Ett stort problem är också att banker inte längre accepterar fastigheter som säkerhet

Aktuellt om introduktionen av förtroendevalda, utvecklingschef Jarkko Majava
Jarkko Majava berättade om Kommunförbundets utbildningar och introduktionsmaterial för förtroendevalda. Mer information på Kommunförbundets webbplats: Kommunpolitikern Live | Kommunforbundet.fi

Kommunförbundets utredning om inledande av sysselsättningsområdenas verksamhet, projektkoordinator Noa Heinonen
Under diskussionen togs följande frågor upp:
- I till exempel Lojo-Högfors sysselsättningsområde fungerar samarbetet bra.
- Om det inte förekommit kommunförsök i området tidigare, kan skillnaderna vara stora i den nuvarande verksamheten jämfört med så kallade kommunförsökområden. Benchmarking-resor till andra områden är en god idé.
- Det vore viktigt att avsätta resurser för bedömning av arbetsförmågan i välfärdsområdena, men resurserna är för små. Man har övervägt att göra bedömningen av arbetsförmågan som en extern tjänst, där man genom upphandling söker en fungerande modell, och alltså inte fyller upp en resursbrist,
- Ordförande konstaterade att frågan har diskuterats med olika parter i riksdagen och att alla har samma vilja – man vill få folk i arbete!
- Det konstaterade att sysselsättningsområdena endast funnits en kort tid. Det finns både regionala skillnader och god praxis i områdena.

Delegationens verksamhetsberättelse för 2024, Taina Väre
Verksamhetsberättelsen för år 2024 godkändes. I diskussionen konstaterades att verksamhetsberättelsen ger en bra översikt och att man utifrån den kan se att en del av

ärendena har framskridit och en del kräver ytterligare arbete. Dessutom konstaterades det också att det är bra att webbinarierna ”rullar på”.

Aktuella ärenden inom delegationen

Småkommunsdagen/resemötet hösten 2025
Höstens småkommunsdag/resemöte diskuterades, och det beslöts att delegationens tredje och sista möte hålls som ett resemöte to-fre 25–26.9.2025 och att resmålet är Södra Savolax. Det beslutades också att suppleanter kan delta i resan.

Anordnande av webbinarier för den politiska ledningen i små kommuner
Möjligheten att ordna ett webbinarium för förtroendevalda i slutet av 2025 diskuterades, men man kom fram till att skjuta upp det till 2026. I förberedelserna inför webbinarierna beaktas övriga utbildningar och introduktionsmaterial som Kommunförbundet utarbetat för förtroendevalda.

Övriga ärenden
Taina Väre förmedlade den sorgliga nyheten att kommunalrådet Esko Ahonen, som var suppleant i delegationen, hade avlidit plötsligt 1.6.2025. Kommunförbundet sänder ett kondoleansbrev till Esko Ahonens anhöriga på delegationens vägnar.

Vid sammanträdet diskuterade delegationen avslutandet av delegationens verksamhet. Väre informerade att det inte längre tillsätts någon ny delegation för små kommuner i och med Kommunförbundets stadgeändring.
Delegationens medlemmar var av den åsikten att det är olyckligt att delegationens verksamhet avslutas. Hur ska man i fortsättningen säkerställa att små kommuners röster hörs i Kommunförbundets intressebevakning och övrig verksamhet?
Väre meddelade att det också i fortsättningen kommer att ordnas både webbinarier och så kallade småkommunsdagar för förtroendevalda i små kommuner. Till dessa bjuder man in den politiska ledningen i samtliga kommuner med färre än 10 000 invånare. Med denna verksamhet förmedlas information både från förtroendevalda till Kommunförbundet och från Kommunförbundet till små kommuner.

Delegationens sammanträde 3/2025, 25.9, kl. 18.15–20.04, resemöte och Teams, Södra Savolax
Under resemötet 25–26.9.2025 hölls delegationens sista möte på Anttolanhovi (Saimaanranta Resort).

Aktuellt från Kommunförbundet, vice verkställande direktör Timo Reina
Under diskussionen togs bland annat följande frågor upp:
- Arbetet i den parlamentariska arbetsgruppen beaktar även förtroendevalda.

- För närvarande behandlas hyresavtal mellan välfärdsområdena och kommunerna. Välfärdsområdena dikterar hyresnivån, och de föreslagna hyresnivåerna är ofta ohållbara för kommunerna.

CASPER-projektet, projektkoordinator Jatta Juhola, Södra Savolax landskapsförbund
I diskussionen konstaterades att ”tredje rummet” är en ny term, men också att motsvarande frivilligverksamhet och lokaler finns också på annat håll.

Aktuella ärenden inom delegationen
Delegationen diskuterade organiserandet av följande konferens för den politiska ledningen i små kommuner. Det konstaterades att tidsplanen beaktar läget i de pågående reformerna (bl.a. statsandelsreformen, reformen av fastighetsskatten och reformen av upphandlingslagen).

Det konstaterades att delegationens mandatperiod tar slut den 13 november 2025, varvid mötet 3/2025 är delegationens sista möte.
Kommunförbundet tackade delegationen för det goda samarbetet.

I sina anföranden konstaterade medlemmarna i delegationen att verksamheten har varit viktig och intressant, och att det även i fortsättningen behövs intressebevakning för små kommuner.

Delegationens verksamhetsberättelse för 2025, som är den sista, behandlas under våren 2026.

Resemål under delegationens resemöte i Södra Savolax 25–26.9.2025
Torsdag 25.9.
Veisto Oy, presentation och rundtur på fabriken samt lunch, VD Markku Rautio, Mäntyharju
Startsida - HewSaw - Såglinjer och sågmaskiner

Mäntyharju kommun, Mäntyharjus förvaltnings- och ekonomidirektör, Tuomo Penttinen och Markku Lamponen, https://www.mantyharju.fi/

Ollinmäki vingård, rundtur på vingården och eftermiddagskaffe https://ollinmaenviini-tila.fi/
Transport till Anttolanhovi för delegationens sammanträde och middag Saimaanranta Resort by Anttolanhovi - Boende vid Saimen
Delegationens sammanträde 3/2025 (+ Teamsdeltagande)
Medverkande: Jatta Juhola, CASPER-projektet: CASPER - Citizen Activation in Shrinking rural areas for Place-based policies to Enhance Resilience - Södra Savolax landskapsförbund

Fredag 26.9.
Ihastjärvi skola, besök av företaget Saimaan Drone och nätverket Savo Defence. Medverkande:

- Hannu Mars, direktör för näringslivsavdelningen vid NTM-centralen i Södra Savolax
- Seppo Rantala, projektchef för projektet Savo Defence
- Karoliina Tilaeus, NTM-centralen i Södra Savolax

Sodan ja rauhan keskus Muisti (centret Muisti för krig och fred), lunch i museets restaurang och guidad rundtur, Etusivu - Sodan ja rauhan keskus Muisti

KOMMUN FÖRBUNDET

Svenska delegationen vid Kommunförbundet

Verksamhetsberättelse 2025

Svenska delegationen består av 15 ledamöter. Delegationen leds av en ordförande. För varje ledamot väljs en personlig ersättare. Minst en ledamot ska representera Ålands kommuner. Den nya delegationen för mandatperioden 2022–2025 startade i april 2022. Under år 2025 har riksdagsledamot Mikko Ollikainen, SFP, varit ordförande för svenska delegationen. Oscar Ohlis, utvecklingschef i svenska teamet har fungerat som sekreterare för delegationen. Under år 2025 höll delegationen fyra möten, två fysiska möten i Kommunernas hus och två möten på distans. Dessutom gjorde delegationen tillsammans med Kommunförbundets ledning ett studiebesök till Åland.

Svenska delegationens uppgifter

Svenska delegationens uppgift är att medverka till att de svensk- och tvåspråkiga kommunerna får den service de behöver. På begäran kan delegationen också avge utlåtanden till Kommunförbundets beslutande organ i frågor som gäller de svensk- och tvåspråkiga kommunerna. Utöver detta ska delegationen även följa med den svenska verksamheten i Kommunförbundet.

Verksamhet 2025

Den Svenska delegationen har både med hjälp av sina egna medlemmar, Kommunförbundets sakkunniga och utomstående experter behandlat ärenden som rör språkliga frågor i kommunernas verksamhet. Fokus för verksamheten har legat på de språkliga rättigheterna och hur kommunerna i sitt arbete kan stärka dessa rättigheter.

Svenska delegationen har under 2025 bland annat behandlat ärenden gällande arbets- och näringsreformen, statsandelsreformen, kommunalekonomi, kommunalvalet, utbildningsreformer, integrationsfrågor samt skärgårdsfrågor.

Delegationen gav uttalanden under följande rubriker:

1. Skärgårdens roll växer
2. Svenska delegationen anser att ordföranden bör ha närvaro- och yttranderätt på styrelsens möten, för att säkerställa en god transparens och främja en öppen dialog i beslutsprocesserna.

Svenska delegationen har också diskuterat och tagit ställning till frågor som rör Kommunförbundets tvåspråkighet.

KOMMUN FÖRBUNDET

Svenska delegationens medlemmar år 2025

Ordinarie ledamöter	Personliga ersättare	Parti
Mikko Ollikainen, ordförande	Monica Sirén-Aura	SFP
Peter Sjöqvist, vice ordförande	Anette Karlsson	SDP
Bella Alén	Laila Andersson	SFP
Johan Bardy	Rikard Bjurström	SFP
Mona Boström	Stefan Törnqvist	Saml
Nina Fellman	Elias Lindström	Åland
Camilla Grundström	Kai Alajoki	SDP
Nina af Hällström	Rasmus Lundén	SFP
Christoffer Ingo	Maria Tokou	SFP
Runa Ismark	Joakim Horsma	SFP
Björn Månsson	Karin Palmén	SFP
Anders Sandlin	Eva Lillmangs	SFP
Frida Sigfrids	Tom Liljestrand	SFP
Lisen Ede	Tony Wass	VF
Terhi Vörlund-Wallenius	Tomas Björkroth	SFP

