



KOMMUN-
FÖRBUNDET

FRAMTIDENS KOMMUNER BYGGS UPP I SKUGGAN AV KRISER

Kommunförbundets årsberättelse
2022

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA –
KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE
KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen
förbättrades

MOT FRAMTIDENS
KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA
BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna
med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna
nya uppgifter och verktyg för att
främja livskraften

Rikligt med undersökningar
och utredningar som stöder
intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH
INTRESSEBEVAKNING BETONAS I
EU OCH DEN INTERNATIONELLA
VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED
KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND
EFTER SAMARBETS-
FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab
grundades

Strategisk och proaktiv
intressebevakning är kärnan i
Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUN-
FÖRBUNDET

Kommunförbundet i korthet

En av Finlands mest inflytelserika
intresseorganisationer.

Alla Finlands 309 kommuner och städer
är medlemmar i Kommunförbundet.
Också landskapsförbunden, de övriga
samkommunerna samt kommunalt anknutna
aktiebolag omfattas av verksamheten.

140 toppexperter inom följande områden:
juridik, ekonomi, livskraft, demokrati, miljö,
informationssamhället, utbildning, kultur osv.

Kärnuppgifterna är att trygga och
utveckla kommunernas och städernas
verksamhetsbetingelser genom
intressebevaknings- och rådgivningstjänster.



Vi **bevakar kommunernas intressen** genom proaktiv, kunskapsbaserad påverkan i rätt tid. Vi känner kommunernas behov av intressebevakning, vi konsekvensbedömer beslut och främjar kommunernas intressen i beslutsfattandet på nationell och internationell nivå. Vi arbetar med utveckling som stöder våra intressebevakningsmål.

Vi ger kommuner och övriga kunder **råd och vägledning** i frågor som gäller samtliga sektorer. Våra sakkunniga har bred kännedom om offentlig förvaltning och gedigen kompetens i kommunsektorns specialfrågor.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA –
KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE
KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen
förbättrades

MOT FRAMTIDENS
KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA
BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna
med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna
nya uppgifter och verktyg för att
främja livskraften

Rikligt med undersökningar
och utredningar som stöder
intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH
INTRESSEBEVAKNING BETONAS I
EU OCH DEN INTERNATIONELLA
VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED
KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND
EFTER SAMARBETS-
FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab
grundades

Strategisk och proaktiv
intressebevakning är kärnan i
Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

Verkställande direktörens förord

I början av 2022 hade världen och Finland knappt börjat återhämta sig från pandemin när en ny kris blossade upp: Ryssland anföll Ukraina i februari 2022.

Anfallskriget mot Ukraina märks i kommunerna i Finland bland annat i form av Ukrainska flyktingar, stigande priser, energikris, avmattning i byggbranschen och sanktionernas mångahanda konsekvenser för upphandlingen, samt att vänortsverksamheten avstannat.

Cirka 45 000 flyktingar från Ukraina anlände till Finland år 2022. Kommunerna reagerade snabbt och ordnade bland annat tillfällig inkvartering, social- och hälsovårdstjänster, småbarnspedagogik, förberedande undervisning, förskoleundervisning och grundläggande utbildning, samt information och stöd för att hjälpa ukrainarna att etablera sig i Finland.

Genom sin intressebevakning såg Kommunförbundet till att kommunerna fick ersättning

av staten för de tillhandahållna tjänsterna. Vi har också gett kommunerna stöd och anvisningar, förmedlat information om det ständigt växlande läget och samlat kunskap om situationen i kommunerna, samt aktivt lyft fram kommunernas beredskapsfrågor i offentligheten.

Samtidigt bereddes en av landets största förvaltningsreformer någonsin: överföringen av social- och hälsovårds- och räddningsväsendets tjänster till välfärdsområdena. Förändringen var enorm och därför erbjöd vi mångsidigt stöd till både kommuner och samarbetsparter, men också till välfärdsområdena. I slutet av 2022 grundade vi välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab som fortsätter som välfärdsområdenas partner. Bolaget erbjuder välfärdsområdena sina tjänster och främjar områdenas påverkansarbete.

Kommunerna kommer också att få nya viktiga uppgifter när de tar över ansvaret för arbets-



KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA –
KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE
KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen
förbättrades

MOT FRAMTIDENS
KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA
BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna
med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna
nya uppgifter och verktyg för att
främja livskraften

Rikligt med undersökningar
och utredningar som stöder
intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH
INTRESSEBEVAKNING BETONAS I
EU OCH DEN INTERNATIONELLA
VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED
KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND
EFTER SAMARBETS-
FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab
grundades

Strategisk och proaktiv
intressebevakning är kärnan i
Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUN-
FÖRBUNDET

och näringstjänsterna år 2025. Vi lämnar inte kommunerna ensamma i den nya stora förändringen, utan ger dem stöd i övertagandet av uppgifterna, bland annat genom att ordna informationsmöten och förändringshandledning, erbjuda aktuell information och påverka lagstiftningen om reformen. Genom att agera tillsammans och påverka får vi reformen att lyckas, och arbets- och näringstjänsterna blir en fungerande del av kommunernas främjande av livskraften.

Hösten 2022 fördes omställningsförhandlingar enligt samarbetslagen som gällde hela personalen i Finlands Kommunförbund rf och Kommunförbundet Service Ab. Omställningsförhandlingarna berodde på att Kommunförbundets förbundsdelegation på vårsammanträdet 2022 beslutade att sänka

medlemsavgifterna med 30 procent. Orsaken var kommunernas krympta finansieringsbas på grund av överföringen av social- och hälsovårds- och räddningsväsendets tjänster till välfärdsområdena i början av 2023. Efter omställningsförhandlingarna har Kommunförbundet cirka 51 anställda färre än i början av 2022.

Kommunförbundet fortsätter år 2023 med bevakningen av kommunernas intressen och stöder kommunernas verksamhet med en något mindre men lika sakkunnig och engagerad organisation, som är på kommunernas sida. Framtidens kommun byggs nu, och vi är alla med och deltar i arbetet!

Minna Karhunen

Kommunförbundets verkställande direktör

**Framtidens kommun
byggs nu, och vi
är alla med och
deltar i arbetet!**

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS
FÖRORD

**ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA –
KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE
KOMMUNERNA**

Energikrisen bemöttes, beredskapen
förbättrades

MOT FRAMTIDENS
KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA
BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna
med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna
nya uppgifter och verktyg för att
främja livskraften

Rikligt med undersökningar
och utredningar som stöder
intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH
INTRESSEBEVAKNING BETONAS I
EU OCH DEN INTERNATIONELLA
VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED
KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND
EFTER SAMARBETS-
FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab
grundades

Strategisk och proaktiv
intressebevakning är kärnan i
Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

**KOMMUN-
FÖRBUNDET**

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUropa – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen
förbättrades

MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna
med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna
nya uppgifter och verktyg för att
främja livskraften

Rikligt med undersökningar
och utredningar som stöder
intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS- FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab
grundades

Strategisk och proaktiv
intressebevakning är kärnan i
Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN- FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

I början av 2022 ställdes världen och Finland inför en ny kris när Ryssland anföll Ukraina i februari 2022. Anfallskriget mot Ukraina märks i kommunerna i Finland bland annat i form av flyktingar från Ukraina, stigande priser, energikris, avmattning i byggbranschen sanktionernas mångahanda konsekvenser för upphandlingen, samt att vänortsverksamheten avstannat.

Kommunförbundet har gett kommunerna stöd och anvisningar, förmedlat information om det ständigt växlande läget, myndigheters promemoria och rekommendationer, samlat kunskap om situationen i kommunerna, samt aktivt lyft fram kommunernas beredskapsfrågor i offentligheten.

Cirka 45 000 flyktingar från Ukraina anlände till Finland år 2022. De som anlönt utan visum omfattades inte genast av Migrationsverkets tjänster och i många fall sökte de stöd lokalt i kommunerna. Kommunerna har haft en betydande roll i mottagandet av personer som får tillfälligt skydd i Finland.

Kommunerna reagerade snabbt och ordnade bland annat tillfällig inkvartering, social- och hälsovårdstjänster, småbarnspedagogik,

förberedande undervisning, förskoleundervisning och grundläggande utbildning, samt information och stöd för att hjälpa ukrainarna att etablera sig i Finland.

Genom sin intressebevakning såg Kommunförbundet till att kommunerna fick ersättning av staten för de tjänster de tillhandahållit. Kommunerna har år 2022 beviljats ersättning för kostnaderna för inkvartering, mottagningservice, småbarnspedagogik, förberedande undervisning före den grundläggande utbildningen, språkundervisning och integrationsutbildning för ukrainare.

Statsunderstödet tillät kommunerna att ordna servicen och Kommunförbundet lyckades medverka till att kommunerna fick statsunderstöd också för den småbarnspedagogik som ordnades för ukrainska barn. Utbildnings- och kulturministeriet ändrade finansieringslagen, delvis tack vare Kommunförbundets initiativ, så att stöd är möjliga också de kommande åren.

När kriget blossade upp ordnade Finlands största städer ett stödpaket på 1,5 miljoner euro för Ukraina. Kommunförbundet deltog i koordineringen av skickandet av stödpaketet

Cirka 45 000 flyktingar från Ukraina anlände till Finland år 2022.

och myndighetskontakterna. Vi informerade om olika sätt att bidra och koordinerade kontakter hela året.

Efter krigsutbrottet rekommenderade Kommunförbundet kommunerna att avbryta vänortsverksamheten med ryska kommuner och städer och att avhålla sig från att inleda ny verksamhet. Vänortsverksamheten har i praktiken varit avbruten sedan kriget började.

I Kommunförbundets och städernas prognostiseringsarbete diskuterades våren 2022 hur kriget, som Ryssland inlett mot Ukraina, kommer att påverka kommunerna i Finland. Tankarna samlades i tre framtidsberättelser som åskådliggör situationen globalt och lokalt, på kort och på lång sikt. Arbetet återupptogs i augusti–september 2022 med diskussioner om kommunernas praktiska åtgärder.

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA –
KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE
KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen förbättrades

MOT FRAMTIDENS
KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA
BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna
med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna
nya uppgifter och verktyg för att
främja livskraften

Rikligt med undersökningar
och utredningar som stöder
intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH
INTRESSEBEVAKNING BETONAS I
EU OCH DEN INTERNATIONELLA
VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED
KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND
EFTER SAMARBETS-
FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab
grundades

Strategisk och proaktiv
intressebevakning är kärnan i
Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUN-
FÖRBUNDET

Kontinuerligt samarbete med Migrationsverket

Kommunförbundet har samarbetat intensivt med Migrationsverket för att hjälpa dem som flyr kriget i Ukraina. I januari 2022, bara en månad före det ryska anfalllet, publicerade vi en modell för kommunernas beredskap inför massinvandring. Modellen utarbetades tillsammans med Migrationsverket och Inrikesministeriet.

Vi är aktivt med och bygger en kommunmodell, där förläggningen och kommunen tillsammans kommer överens om inkvartering och service för personer som får tillfälligt skydd. I myndighetsnätverken, där Kommunförbundet var mångsidigt företrätt, behandlades i synnerhet situationen för dem som flyr kriget i Ukraina.

I Kommunförbundets intressebevakning fästes särskild vikt vid att integrationslagen behövde ändras för att främja integrationen av personer som får tillfälligt skydd. Lagändringen trädde i kraft 1.3.2023. Ändringen innebär att kommunerna har möjlighet att få ersättning av statens medel för kostnader för främjande av integration för personer som fått en hemkommun.

ENERGIKRISEN BEMÖTTES, BEREDSKAPEN FÖRBÄTTRADES

Ryssland minskade naturgasleveranserna till Europa och Nord Stream gasledningen sprängdes i september, då gasleveranserna upphörde helt. Följden blev en energikris i Europa, vilket höjt priserna på alla former av energi och lett till risker för brist på elektricitet också i Finland under toppbelastningsperioder.

Kommunförbundet stödde kommunernas energisparåtgärder och beredskap inför elavbrott. Vi uppmuntrade kommunerna att delta i kampanjen Snäppet svalare och deltog också själva.

Vi utredde situationen i kommunerna i september 2022 med en separat enkät som utgör grunden för utvecklingsarbetet och intressebevakningen. Kommunförbundet var också aktivt gentemot myndigheter i frågor om kapital inom elhandeln. De största riskerna realiserades dock inte på elmarknaden den här vintern.

Beredskapen i kommunerna har förbättrats betydligt i och med det förändrade säkerhetsläget. Beredskapen har förbättrats



särskilt inom den allmänna beredskapsplaneringen, i frågor om militära angrepp, befolkningsskydd och elavbrott. Nya beredskapsfrågor handlar om beredskapen inom upphandlingen och den materiella försörjningsberedskapen. Kommunförbundet har aktivt stött arbetet för att utveckla beredskapen och intressebevakningen som hänför sig till det.

Underrättelseverksamhet och i synnerhet samling av information om offentlig infrastruktur via webben har väckt oro också i kommunerna. Anvisningar för publicering av data i öppna gränssnitt har utarbetats och Kommunförbundet stöder utvecklingsarbetet i kommunerna också i denna fråga.

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA –
KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE
KOMMUNERNA

**Energikrisen bemöttes, beredskapen
förbättrades**

MOT FRAMTIDENS
KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA
BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna
med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna
nya uppgifter och verktyg för att
främja livskraften

Rikligt med undersökningar
och utredningar som stöder
intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH
INTRESSEBEVAKNING BETONAS I
EU OCH DEN INTERNATIONELLA
VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED
KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND
EFTER SAMARBETS-
FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab
grundades

Strategisk och proaktiv
intressebevakning är kärnan i
Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUN-
FÖRBUNDET

Tvångsinlösning för säkerställande av den nationella säkerheten och utnyttjande av förköpsrätt lyftes fram bland beredskapsfrågorna. Det förändrade säkerhetsläget och informationssamlandet om kommunernas kritiska infrastruktur har gjort kommunernas aktörer mer medvetna om möjliga säkerhetsrisker som inte hittills beaktats i beredskapstänkandet.

Som lokala aktörer har kommunerna olika möjligheter att upptäcka i synnerhet sådant som har att göra med markägande, vilket i vissa fall kan utlösa till och med en inlösningsprocess. I utredningar som Kommunförbundet deltagit i har kommunernas roll beaktats väl i de här frågorna.

Kommunförbundet har i projektet Palomuuri i samarbete med Försörjningsberedskapscentralen utvecklat cybersäkerheten för de kommunala aktörerna inom infrastruktur.

Kriget påverkade också lagprojekt

Det förändrade säkerhetsläget förde med sig behov för lagändringar och redogörelser. De viktigaste är Statsrådets redogörelse om förändringarna i säkerhetsläget (SRR 1/2022) och Statsrådets redogörelse om försörjningsberedskapen (2022:59).

Till beredskapslagen fogades en bestämmelse om omfattande påverkan och i kommunalagen och lagen om välfärdsområden infördes skyldigheten att beakta störningar under normala förhållanden och befogenheterna i undantagsförhållanden.

En totalrevidering av beredskapslagen inleddes också år 2022. Kommunförbundet förde fram kommunernas synpunkter i alla dessa frågor i flera höranden och utlåtanden.

Inom EU-verksamheten påverkade förändringen i säkerhetsläget också hur man beaktar konsekvenserna av civila beredskapsfrågor, kommersiella beroendeförhållanden och sanktioner. Cybersäkerheten förbättras genom NIS 2.0-direktivet och motståndskraften hos kritisk infrastruktur genom CER-direktivet. Införlivandet av direktiven i vår nationella lagstiftning pågår under 2023.

Förordningen om EU:s krisinstrument SMEI var också ute på remiss. Syftet med krisinstrumentet är att förbättra försörjningsberedskapen i hela Europa. I beredningen har Kommunförbundet aktivt lyft fram kommunperspektivet.



KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS
FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA –
KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE
KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen
förbättrades

**MOT FRAMTIDENS
KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA
BAKOM FÖRÄNDRINGEN**

En lyckad vårdreform i kommunerna
med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna
nya uppgifter och verktyg för att
främja livskraften

Rikligt med undersökningar
och utredningar som stöder
intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH
INTRESSEBEVAKNING BETONAS I
EU OCH DEN INTERNATIONELLA
VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED
KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND
EFTER SAMARBETS-
FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab
grundades

Strategisk och proaktiv
intressebevakning är kärnan i
Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

**KOMMUN-
FÖRBUNDET**

MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN



KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUOPA – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen förbättrades

MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna nya uppgifter och verktyg för att främja livskraften

Rikligt med undersökningar och utredningar som stöder intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS-FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab grundades

Strategisk och proaktiv intressebevakning är kärnan i Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUNFÖRBUNDET

År 2022 innebar slutet på en era för kommunerna när vårdreformen trädde i kraft och social- och hälsovårds- och räddningsväsendets tjänster och tillhörande finansiering överfördes till välfärdsområdena i början av år 2023. Samtidigt inleddes beredningen av överförandet av organiseringsansvaret för arbets- och näringstjänsterna till kommunerna.

Kommunförbundet erbjöd mångsidigt och sakkunnigt stöd och rådgivning för att gynna genomförandet av reformerna i kommunerna och välfärdsområdena. Dessutom påverkade vi lagstiftningen om reformen för att ge kom-

munerna en möjlighet att sköta sina uppgifter framgångsrikt.

EN LYCKAD VÅRDREFORM I KOMMUNERNA MED FÖRÄNDRINGSSTÖD

Välfärdsområdesreformen berörde nästan 200 000 anställda och uppgifter från mer än 200 ansvarsorganisationer överfördes till välfärdsområdena. Kommunförbundet erbjöd stöd i genomförandeskedet i första hand till medlemsorganisationer, avtalsparter och välfärdsområden.



PLOCK UR INTRESSEBEVAKNINGEN

Som en del av stödpaketet för kommunekonomin med anledning av coronapandemin beviljades kommunerna **coronastöd** också år 2022. De statliga stödpaketerna med anledning av pandemin uppgick år 2022 till cirka 460 miljoner euro, av vilket samkommunernas andel var cirka 128 miljoner euro. Stöden riktades främst i form av statsunderstöd i motsvarighet till de kalkylerade kostnaderna för provtagning, spårning, vaccinering och vård av coronapatienter. Dessutom beviljade Undervisnings- och kulturministeriet coronastöd för anordnare av förskoleundervisning och grundläggande utbildning för utjämning av inlärningsunderskottet och konsekvenserna av pandemin.

Vi påverkade kraftfullt och långsiktigt beredningen av lagstiftningen om **markanvändning och byggande samt digitaliseringen av dem**. I olika faser av beredningen tog vi upp vikten av att utveckla arbetsrutiner i stället för detaljerad reglering och att bevara kommunernas rättigheter, beslutanderätt och valfrihet. Tillsammans med kommunerna lyckades vi se till att de ur kommunernas synvinkel besvärligaste förslagen som gällde en plan- och bygglag inte gick till riksdagen. Miljöutskottet höll med om vår kritik av beredningen av bygglagen och förutsatte i sina uttalanden att kommuner och andra intressentgrupper tas med i beredningen av förordningar som kompletterar bygglagen och i digitaliseringsarbetet.

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen förbättrades

MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna nya uppgifter och verktyg för att främja livskraften

Rikligt med undersökningar och utredningar som stöder intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS-FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab grundades

Strategisk och proaktiv intressebevakning är kärnan i Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUN-
FÖRBUNDET

På grund av vårdreformen behövde kommunerna exceptionellt mycket stöd i beredningen av budgeten för år 2022. Med utgångspunkt i de preliminära överföringskalkylerna för social- och hälsovårdsreformen och Kommunförbundets skatteprognosram gavs stöd i form av kalkyler, utbildning, material och kontinuerlig kommunikation.

Kommunerna lyckades utmärkt i beredningen av budgeten trots den största förvaltningsreformen någonsin och halveringen av kommunekonomin.

Vi deltog aktivt i samarbete med Statskontoret och Finansministeriet i kommunernas ekonomiska rapportering i samband med reformen. Arbetet var mycket viktigt för att trygga överföringskalkylernas riktighet och kommunernas intressebevakning.

I Kommunförbundets förändringsstöd ingick bland annat anvisningar och stödmaterial, webinarier om aktuella frågor, verkstäder, nätverkande och rådgivning genom förändringsstödet e-postservice.

Kommunförbundet gav kommunerna råd till exempel i frågor om överföring av social- och hälsovårdsfastigheterna. Vi gav också råd och

anvisningar i frågor om miljö- och hälsoskydd i samband med vårdreformen, bland annat om en eventuell omorganisering.

Bygga kontaktytor, välfärd och hälsa

Kommunförbundet stödde uppbyggnaden av samarbete mellan kommuner och välfärdsområden i kontaktyteprojektet som inleddes våren 2022. Projektet tog fram anvisningar, rekommendationer, verktyg och modeller för beredningen av de allmänna samarbetsstrukturerna och kontaktytorna mellan välfärdsområdena och kommunerna. Dessutom samlades och spreds god praxis från kommunerna och områdena.

Behovet av information om kontaktytorna har varit stort. I projektet utreddes kommunernas och välfärdsområdenas samarbetssituation och det stöd som behövs för att främja samarbetet. Vi har mött behovet med bland annat publikationer och evenemang.

Samarbetet byggdes under olika evenemang och möten mellan förtroendevalda och personal från kommunerna och välfärdsområdena. Forumen för kontaktytor fick ett positivt mottagande och stor uppslutning. Vid varje

PLOCK UR INTRESSEBEVAKNINGEN

I **lagen om datasystemet för den byggda miljön (RYTJ)** erkändes kommunernas viktiga roll i den övergripande informationshanteringen inom den byggda miljön och i statsbudgeten har 15 miljoner euro reserverats för genomförandet av kommunernas och landskapsförbundens digitaliseringsskyldigheter.

Vi verkar i den nationella arbetsgruppen för **strategin och handlingsprogrammet för den biologiska mångfalden** och i arbetsgruppen för nationella åtaganden inom EU:s strategi för biologisk mångfald. Vi påverkade naturvårdslagstiftningen så att kommunernas betydelse som naturvårdsaktörer identifierades bättre också i strategier och lagstiftning och kommunernas naturvårdsarbete har fått mera stöd. Vi har fått fortsatt finansiering för nätverksprojektet Luontokunnat som aktivt stött kommunernas naturvårdsarbete, och kommunerna har i allt större utsträckning aktiverat sig i bevarandet av den biologiska mångfalden.

Vi påverkade aktivt kommissionens **förslag till restaureringsförordning** både på nationell och EU-nivå. Vi har lagt fram konkreta lösningar för att formulera artikel 6 på ett sätt som inte undergräver det i övrigt lovvärda målet att säkerställa urbana grönområden. I Finlands ståndpunkt i fråga om artikel 6 i restaureringsförordningen har kommunernas synpunkter, som Kommunförbundet lagt fram, beaktats och budskapet har spridits och påverkat också EU:s institutioner.

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen förbättrades

MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna nya uppgifter och verktyg för att främja livskraften

Rikligt med undersökningar och utredningar som stöder intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS-FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab grundades

Strategisk och proaktiv intressebevakning är kärnan i Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUNFÖRBUNDET



forum har vi lyft fram god praxis från både kommunerna och välfärdsområdena.

Verksamheten inom projektet med kontaktytor har utarbetats enligt de behov som uppstått i kommunerna och områdena. Enligt den respons vi fått har publikationerna från de olika delarna i projektet kommit till god användning i kommunerna och välfärdsområdena. Till exempel har mallen för ett strategiskt samarbetsavtal mellan välfärdsområdet och kommunerna utnyttjats i en stor del av områdena under beredningen av samarbetet.

I välfärdsområdesreformen och arbetet med kontaktytorna fokuserar vi också på att utveckla uppgifterna inom främjandet av hälsa och välfärd i kommunerna. Ett konkret exempel på lyckat stöd för kunskapsbaserad ledning är att verktyget [Den elektroniska välfärdsberättelsen](#), som ägs av Kommunförbundet, utvecklats till en plattform för arbetet i kontaktytorna där kommunerna och välfärdsområdena kan kartlägga kommuninvånarnas välfärd och ställa gemensamma mål.

I januari 2022 ordnades det första välfärdsområdesvalet och de nya ledamöterna i välfärdsområdesfullmäktige valdes. Kommunförbundet producerade analyserad information om valet, bland annat om kandidaterna, valdeltagandet och de nya ledamöterna i välfärdsområdena. Fokus i analyserna omfattade fullmäktigeledamöter och kommunala ordförande i välfärdsområdesfullmäktige samt kommuninvånarnas valbeteende.

MED AN-REFORMEN FÅR KOMMUNERNA NYA UPPGIFTER OCH VERKTYG FÖR ATT FRÄMJA LIVSKRAFTEN

År 2022 blev ett arbetsdrygt år för intressebevakningen i och med reformen av arbets-

PLOCK UR INTRESSEBEVAKNINGEN

Inom **digital identitet och personbeteckningsreformen påverkade vi bland annat översynen av lagstiftningen, EU:s dataförvaltningsakt (Data Act)** i kommuner och välfärdsområden, samt regleringen av det automatiserade beslutsfattandet med beaktande av eIDAS-förordningen och den europeiska plånboksapplikationen. Vi stärkte samarbetet med partierna genom den parlamentariska samverkansgruppen för informationspolitik och genom att delta i framtidsutskottets tvärsektoriella prognostiseringsarbete för beredning av informationspolitiken.

Intäktsminskningen från lotteriskatten och penningsspelverksamheten förde med sig en ökad risk för nedskärningar i finansieringen av idrott, ungdomsarbete och kultur i kommunerna. Vi tog upp den kommunala basservicens ohållbara beroende av penningsspelverksamheten och tryggandet av sektorernas finansieringsbas. Vid ramförhandlingarna 2022 beslutades att tidsplanen för **kompensationen av de minskade intäkterna från penningsspelverksamheten** ändrades så att den beaktades i finansieringen redan år 2023. På så sätt kunde en tillräcklig finansiering tryggas för sektorerna. Kommunförbundet har understött en ändring av lotterilagen så att verksamheter från och med 2024 finansieras med icke öronmärkta budgetmedel.

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUropa – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen förbättrades

MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna nya uppgifter och verktyg för att främja livskraften

Rikligt med undersökningar och utredningar som stöder intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS-FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab grundades

Strategisk och proaktiv intressebevakning är kärnan i Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUN-
FÖRBUNDET

och näringstjänsterna 2024. Året präglades av växelverkan med lagberedarna och kontinuerlig kontakt med kommunerna.

Remissbehandlingen för lagpaketet om AN-reformen inföll under maj-juni och lagförslagen behandlades då intensivt i Kommunförbundets kommundätverk. Kommunförbundets utlåtande och stödmaterialet om lagpaketet gav kommunerna underlag för att formulera en egen ståndpunkt.

Remissbehandlingen och den därpå följande aktiva dialogen med lagberedarna ledde också till flera förbättringar, av vilka de viktigaste är bl.a. möjligheten att fördela serviceproduktionen mellan kommunerna i sysselsättningsområdet, undantagen från kravet på ett arbetskraftsunderlag på 20 000 personer, möjligheten till lönesubventioner också i kommunerna, samt ändringen i hur finansieringen av tjänster viktas, så att arbetslösheten fick större vikt.

AN-tjänster 2024

I och med ändringarna i hur serviceproduktionen fördelas kan tjänsterna som överförs inlemmas i det så kallade kommunala ekosystemet, även om organiseringsansvaret går emot Kommunförbundets mål för sysselsättningsområdet.

Bevakningen av kommunernas intressen i AN-reformen fortsatte under riksdagsbehandlingen.

Utbildningen på andra stadiet och i synnerhet yrkesutbildningen har en stor betydelse för livskraften och sysselsättningen i kommunerna och regionerna. I beredningen av AN-reformen lyckades vi tydligt påvisa kopplingen till ordnandet av utbildningstjänster.

Kommunförbundets projekt Gemensamma digitala lösningar genomförde strategiska utredningar som granskade kommunernas anpassning till strukturomvandlingar och utmaningar som digitaliseringen för med sig. Bland dem fanns kommunernas digitala färdplan i anslutning till AN-reformen och, som en fortsättning på det här arbetet, den första versionen av [AN2024-referensarkitekturen](#) i samarbete med Arbets- och näringsministeriet. I bägge projekten deltog både kommuner och UF-centret.

PLOCK UR INTRESSEBEVAKNINGEN

År 2022 ändrades lagen om **småbarnspedagogik och lagen om klientavgifter inom småbarnspedagogiken** men tiden för verkställandet av ändringarna blev knapp. Vi vill påverka alla ändringar så att de kan genomföras realistiskt och så att det finns tillräckligt med tid för genomförandet. I samarbete med FCG har vi utbildat och informerat kommunerna om kommande frågor redan i det skede då reformerna bereds. På så sätt har kommunerna fått extra tid för genomförandet i många av de ärenden som bereds samtidigt.

Vi utredde på vilket sätt **mekanismen för MBT-avtal** främjar utvecklingen i växande stadsregioner. Kommunförbundets sakkunskap inom MBT-politik fick ett gott mottagande och användes senare som underlag för Finansministeriets MBT-utredning.



KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen förbättrades

MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna nya uppgifter och verktyg för att främja livskraften

Rikligt med undersökningar och utredningar som stöder intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS-FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab grundades

Strategisk och proaktiv intressebevakning är kärnan i Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUN-
FÖRBUNDET

Förändringsstödet vid överföringen av organiseringsansvaret för AN-tjänster fortsätter aktivt under 2023. Temat behandlas bland annat i webinarieriet Työllisyystiistai och den senaste informationen om förändringsstödet och beredningen har samlats på Kommunförbundets webbplats [Reformen av arbets- och näringstjänsterna 2024](#).

RIKLIKT MED UNDERSÖKNINGAR OCH UTREDNINGAR SOM STÖDER INTRESSEBEVAKNINGEN

Kommunförbundets undersökningar och utredningar stöder bevakningen av kommunernas intressen. Inom programmen Nya hållbara kommuner och Förändringarnas KommunFinland producerades utredningar och undersökningar som ger perspektiv på kommunernas roll i framtiden, relationen mellan stat och kommun, utvecklingen av normer samt försök. Utredningarna och undersökningarna har bland annat använts i förbundets arbete för att påverka regeringsprogrammet.

Publikationen [Uusien kestävien kuntien roolit ja toimintatavat](#) samlade och visualiserade de nya och hållbara kommunernas roller och arbetsmetoder, samt de utmaningar man försö-

ker svara på. Kommunernas verksamhetsfält ändrades när social- och hälsovårdens och räddningsväsendets tjänster överfördes till välfärdsområdena, och ett behov att utreda kommunernas nya roller uppstod.

Kommunerna kan anses ha sex olika roller som är genomgripande eller stöder varandra: bildning, miljö, näringsliv och sysselsättning, välfärd, deltagande och gemenskap, utveckling och partnerskap samt självstyrelse. Alla roller har betydelse för kommunens framgång i framtiden och i alla roller finns en möjlighet att främja en hållbar utveckling. Hållbara arbetsmetoder samlades bland annat från innovationsbarometern och i internationella



PLOCK UR UTVECKLINGSARBETE SOM STÖDER INTRESSEBEVAKNINGEN

Projektet Utbildning som tjänst som tacklar utmaningarna i tillgängligheten till utbildning avslutades i början av 2022 och därefter inleddes projektet **nätverksbaserade grundskolor**, som främjar samarbetet mellan kommunerna. Målet är att med hjälp av samarbetsformer mellan kommunerna enligt lagen om grundläggande utbildning, identifiera och utveckla nya fungerande lösningar för en kvalitativ utveckling av undervisningsarrangemang samt tillgång och tillgänglighet till grundläggande utbildning i hela landet, trots att de unga årskullarna krymper. Projektet nätverksbaserade grundskolor intresserade väldigt många kommuner och till sist valdes 10 piloter med sammanlagt 39 kommuner och en övningsskola. Projektet pågår till slutet av 2024.

Med Undervisnings- och kulturministeriets särskilda finansiering utvecklade vi, till stöd för kunskapsbaserad ledning, **nuoDo – ett statistik- och dokumentationssystem för ungdomsarbetet i kommunerna**, anpassat för våra förhållanden och lagstiftningsramar. Med hjälp av nuoDo ökar informationsproduktionen inom ungdomsarbetet på lokal och nationell nivå. Dokumentationssystemet var klart att tas i bruk i kommunerna i februari 2022 och mot slutet av året hade närmare 90 kommuner börjat använda det. Etableringen av projektet fortsätter i ett förankringsprojekt till slutet av 2024.

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen förbättrades

MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna nya uppgifter och verktyg för att främja livskraften

Rikligt med undersökningar och utredningar som stöder intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS-FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab grundades

Strategisk och proaktiv intressebevakning är kärnan i Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUN-
FÖRBUNDET

samlingar, som också utnyttjades vid prognostiseringen av hållbar utveckling.

Undersökningen [Aktuella utvecklingstrender i stat-kommunrelationen i Norden](#) analyserar relationen mellan stat och kommun i de nordiska länderna. Även om kommunstrukturerna i Norden är väldigt lika kom det fram i utredningen att diskussionen kring temat stat-kommunrelationen i Finland skiljer sig från de övriga nordiska länderna. I de övriga nordiska länderna tar försök, förtroende och den kommunala självstyrelsens betydelse en mycket större plats.

I publikationen [Normipurkuseelvitysten ja kokeilujen monivaiheinen historia ja nykytila](#) kartläggs utvecklingen av normer samt försök i Finland. I ett längre perspektiv ser man att den rådande politiken varit att öka antalet normer och skyldigheter. Försök med frikommuner och testmöjligheter i kommunerna har endast diskuterats ytligt trots att dessa teman i övriga Norden varit högt på agendan och att kommunledningen starkt understött sådana.

Publikationen [Luottamuksen kipukohdat kunta-valtiosuhteessa](#) samlar de viktigaste iakttagelserna om kommundirektörernas syn



på förtroendet mellan staten och kommunerna. Olika stora kommuners kommundirektörer intervjuades. Intervjuerna låg till grund för en enkät som riktades till Kommundirektörsnätverket Grupp 44 för att samla fördjupade synpunkter i frågan. De bakomliggande orsakerna till bristen på förtroende befanns vara otillräcklig dialog, förståelse och uppskattning från statliga aktörer. I arbetet ingick att hitta lösningsförslag och spelöppningar för att stärka förtroendet.

I forskningsprogrammet [Förändringarnas KommunFinland 2025](#) publicerades under-

PLOCK UR UTVECKLINGSARBETE SOM STÖDER INTRESSEBEVAKNINGEN

Finland har börjat förverkliga **EU:s digitala kompass** i en nationell kontext. Vi deltog i arbetet med den digitala kompassen under hela beredningen och lyfte fram kommunernas viktiga roll i digitaliseringen av det finländska samhället, av både medborgar- och företagstjänster. I samarbete med Finansministeriet, Myndigheten för digitalisering och befolkningsdata och kommunerna utarbetades kommunernas digitala färdplan, som konkretiserar kommunernas behov och roll i förhållande till den nationella digitala kompassen. Arbetet uppskattades av kommunerna.

Idéaffinaderiet kommunen-staten som verkställer strategin för den offentliga förvaltningen, ordnades för andra gången tillsammans med Finansministeriet med temat digital säkerhet. Samarbetet engagerade viktiga digitala samhällsaktörer, såsom FPA, Myndigheten för digitalisering och befolkningsdata, DigiFinland, Hansel, kommuner och ministerier. Resultaten av samarbetet har använts bland annat i den informationspolitiska intressebevakningen och för att påverka regeringsprogrammet.



KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen förbättrades

MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna nya uppgifter och verktyg för att främja livskraften

Rikligt med undersökningar och utredningar som stöder intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS-FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab grundades

Strategisk och proaktiv intressebevakning är kärnan i Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUN-
FÖRBUNDET

sökningen [Murrosajan kuntapäätäjät](#) som genomförts i samarbete med Åbo Akademi samt forskningsrapporter om projektet [Moni-paikkaisuus kunnissa](#) som gjorts tillsammans med Östra Finlands universitet. Dessutom publicerades en forskningsrapport om den [danska sysselsättningsmodellen](#) samt forskningsöversikter om reformer och utvecklingsprojekt i de andra nordiska länderna.

Våren 2022 genomförde Kommunförbundet enkäten Innovationsbarometern 2022 och två forskningsrapporter om innovationsverksamhet publicerades, [Kunta-alan innovaatio-toimintaa](#) och [Kestävän kehityksen innovaatioita](#).

Stöd för kommunernas beslutskultur

Frågor om beslutskulturen lyftes fram i diskussioner som förts i Kommunförbundet, kommunerna och kommunförbunden i Norden. I de enkäter Kommunförbundet låtit göra bland kommunala beslutsfattare framkommer information om erfarenheter av traskasserier och hot i arbetet samt utmaningar kring besluts klimatet. Kommunförbundet har utöver enkätresultaten och handboken **”Bättre diskussionsklimat ger bättre resultat**



– Styr din kommun med etiska spelregler och avtal” dessutom tillhandahållit plattformar för diskussion om ämnet.

I februari 2022 ordnades webinariet ”Paksumpi nahka vai parempi päätöksentekoilma- piiri?” för kommunernas politiska och professionella ledning. Under Kommunmarknaden i september ordnades seminariet ”Häiriintynyt demokratia”, och i oktober webinariet ”Kuntapuheenjohtajan ja kunnanjohtajan toimiva yhteistyö ja roolit”, som riktade sig till ordförande för kommunstyrelser. Frågan behandlades under Kommunordförandedagarna i juni och Kommundirektörsdagarna i augusti 2022, samt under flera andra nätverksträffar och utbildningar.

PLOCK UR UTVECKLINGSARBETE SOM STÖDER INTRESSEBEVAKNINGEN

Under beredningen av strategin såg Kommunförbundet att **bristen på arbetskraft** bromsar företagsverksamheten och försvårar avsevärt verksamheten i kommunerna. En förstudie inleddes i rask takt om processerna för internationell rekrytering av yrkeskunniga. Arbetet öppnade redan i utredningsskedet diskussionen om olika sätt att öka arbetsbetskraftsinvandringen och kommunernas möjligheter att stödja rekryteringen.

I stödet för den digitala utvecklingen i kommunerna satsade förbundet på att stärka nätverkandet i kommunerna och sänka tröskeln för deltagandet. Kommunernas **digitaliseringsvecka** ordnades för första gången i juni och handlade om hur digitaliseringen kan hjälpa kommuner i förändringar. Evenemanget erbjöd cirka 30 olika program och lockade mer än tusen deltagare. Under hösten ordnades digitalt fika (**Digisumpit**, ett koncept vi utvecklat), som också samlade över tusen deltagare.

Vi hade en viktig roll i **paraplynätverket för digitaliseringen i förskoleundervisningen och den grundläggande utbildningen** som bildades för att underlätta samarbetet mellan kommunerna, staten, företagen och andra viktiga aktörer. Paraplynätverket samlar nätverken för digitalisering i förskoleundervisningen och den grundläggande utbildningen. Varje aktör bidrar med sin sakkunskap och information.

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS
FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUropa –
KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE
KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen
förbättrades

MOT FRAMTIDENS
KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA
BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna
med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna
nya uppgifter och verktyg för att
främja livskraften

Rikligt med undersökningar
och utredningar som stöder
intressebevakningen

**SAMMANHÅLLNING OCH
INTRESSEBEVAKNING BETONAS I
EU OCH DEN INTERNATIONELLA
VERKSAMHETEN**

NÄTVERKEN OCH SERVICEN
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED
KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND
EFTER SAMARBETS-
FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab
grundades

Strategisk och proaktiv
intressebevakning är kärnan i
Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

**KOMMUN-
FÖRBUNDET**

SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN



KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen förbättrades

MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna nya uppgifter och verktyg för att främja livskraften

Rikligt med undersökningar och utredningar som stöder intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS-FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab grundades

Strategisk och proaktiv intressebevakning är kärnan i Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUNFÖRBUNDET

När pandemin väl var över krävde i stället kriget i Ukraina samordnade åtgärder i EU. Till följd av sanktionerna mot Ryssland måste Europa i snabb takt uppnå energisjälvförsörjning. Det ryska anfallet fördömdes av EU:s institutioner och trots stora ekonomiska utmaningar betonades och stärktes den europeiska sammanhållningen. Säkerheten lyftes fram på första plats i debatten och som föremål för åtgärder, men samtidigt fortsatte det normala lagberedningsarbetet mot de mål som kommissionen ställt upp.

Under 2022 låg fokus på aktiv påverkan av EU-lagstiftningen, den effektivaste formen av intressebevakning på EU-nivå. Vårt mål var att främja kommunernas intressen särskilt inom EU:s energi-, trafik-, miljö- och klimatpolitik.

Beredningen av lagstiftningen om digitaliseringen framskred långsamt i EU, med få nya initiativ. Det största enskilda initiativet under året var förslaget om en förordning som syftar till restaurering av naturen.

Påverkansarbete gjordes inom EU:s institutioner, i Europaparlamentet och rådet, Europeiska kommissionen och Europeiska regionkommittén. Vi samarbetade också med

Under 2022 låg fokus på aktiv påverkan av EU-lagstiftningen, den effektivaste formen av intressebevakning på EU-nivå.

regionkontoren, olika intressentgrupper och kommunförbunden i Norden och andra länder i Bryssel. Vårt samarbete med sakkunniga vid Finlands ständiga representation vid EU är mycket aktivt. I Finland stärkte vi särskilt samarbetet och påverkansarbetet med ministerierna.

Bland våra framgångar kan nämnas Kommunförbundets roll som en pålitlig och allt viktigare partner i påverkandet av lagberedningen i synnerhet i Europaparlamentet. De finländska parlamentsledamöterna har regelbundet

bett att få våra ställningstaganden i stora frågor.

Av Kommunförbundets egna konkreta ändringsförslag till lagstiftningen fick vi igenom 41 förslag till ändringar i Europaparlamentets ståndpunkter och för infrastrukturdirektivets (AFIR) del i tre olika utskott. I trafikutskottet fick vi protokollfört 13 av Kommunförbundets ändringsförslag i förordningsförslaget för det transeuropeiska transportnätet (TEN-T). Vi lyckades också påverka direktivet om byggnaders energiprestanda (EPBD) samt direktivet om energieffektivitet (EED).

Kommunförbundet är sekretariat för Finlands delegation i Regionkommittén. Regionkommittén är en direkt kanal till EU:s lagberedning för kommunerna i Finland. Kommunförbundets sakkunniga producerar information till beredningen av utlåtanden för medlemmarna i Finlands delegation.

Regionkommittén och Kommunförbundet ordnade vid Europaforumet i Åbo en paneldiskussion om återuppbyggnaden av Ukraina. Kommunförbundets EU-kontor firade sitt 30-årsjubileum med flera seminarier och evenemang för sina intressentgrupper.

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen förbättrades

MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna nya uppgifter och verktyg för att främja livskraften

Rikligt med undersökningar och utredningar som stöder intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS-FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab grundades

Strategisk och proaktiv intressebevakning är kärnan i Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUNFÖRBUNDET

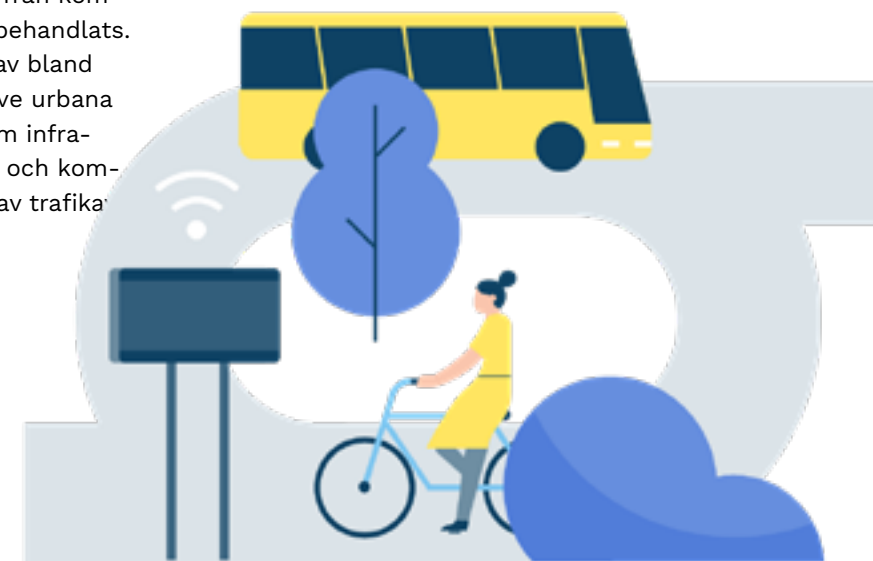
Arbetet för att utveckla Kommunförbundets och kommunernas internationella verksamhet inleddes. Kommunernas och landskapens sakkunniga i internationella ärenden samlades i Kommunförbundets nätverksträff för att diskutera utmaningarna i att mäta effekterna. För att ta itu med dessa problem inleddes arbetet i mindre grupper av sakkunniga i internationell verksamhet. Syftet med arbetet, som blev klart våren 2022, var att genom utbyte av erfarenheter få en bättre bild av det internationella arbetets betydelse och nya insikter om verksamhetsledning, planering och uppföljning, samt att hitta nya sätt att mäta verksamhetens effektivitet.

Kommunförbundet presenterade finskt kunnande i kommunala frågor under den globala takorganisationen UCLG:s kongress i oktober 2022. Finländska samarbetsnätverk för hållbar utveckling, de ungas deltagande och programmet Future Mentors togs emot

med stort intresse och uppskattades för sina innovativa och konkreta lösningar.

EU:s dricksvattendirektiv genomfördes i den nationella lagstiftningen och lagstiftningen blev mer fungerande ur kommunernas synvinkel. Förhandlingarna med Kommunförbundet ledde till att lagändringarna beaktades i kommunbudgetarna. De extra resurser som verkställigheten av lagändringarna kräver beaktades i kommunernas statsandelar.

Trafiken är en viktig del i den gröna omställningen och ett stort antal initiativ från kommissionen angående trafiken har behandlats. Vi har varit aktiva i behandlingen av bland annat TEN-T-förordningen, inklusive urbana knutpunkter, AFIR-förordningen om infrastruktur för alternativa drivkrafter och kommissionens förslag till nytolkning av trafikaltalsförordningen (PSA).



KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS
FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA –
KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE
KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen
förbättrades

MOT FRAMTIDENS
KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA
BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna
med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna
nya uppgifter och verktyg för att
främja livskraften

Rikligt med undersökningar
och utredningar som stöder
intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH
INTRESSEBEVAKNING BETONAS I
EU OCH DEN INTERNATIONELLA
VERKSAMHETEN

**NÄTVERKEN OCH SERVICEN
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED
KOMMUNERNA**

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND
EFTER SAMARBETS-
FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab
grundades

Strategisk och proaktiv
intressebevakning är kärnan i
Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

**KOMMUN-
FÖRBUNDET**

NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA



KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen förbättrades

MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna nya uppgifter och verktyg för att främja livskraften

Rikligt med undersökningar och utredningar som stöder intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS-FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab grundades

Strategisk och proaktiv intressebevakning är kärnan i Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUNFÖRBUNDET

Målet för Kommunförbundets kundrelationsarbete år 2022 var att etablera en fungerande och praktisk modell för arbetet. Vi ville kunna definiera våra medlemmars och kunders behov bättre än hittills och erbjuda dem riktade tjänster.

Vi utvärderar och utvecklar kundrelationsarbetet kontinuerligt. [Den stadspolitiska arbetsgruppen och nätverken för kranskommuner, regionstäder, små kommuner](#) och för [svensk- och tvåspråkiga kommuner](#) utgör kärnan i kundrelationsmodellen för kommuner. Avtalskunderna, det vill säga sjukvårdsdistrikten, specialomsorgsdistrikten, landskapsförbunden, anordnarna av yrkesutbildning samt räddningsverken har också sina nätverk. I början av 2023 överfördes nätverken för sjukvårdsdistrikten, specialomsorgsdistrikten och räddningsverken till Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab.

Kommuner och andra kommunala organisationer deltar också i många sektor- och funktionsspecifika nätverk.

Nätverken sprider kunskap och erfarenheter och med hjälp av nätverken kan vi tillsammans påverka i frågor som är viktiga för kommunerna och våra kunder.

Utvärderingen av Kommunförbundets verksamhet (Owal 2022) visar att inom kundorientering och växelverkan har förbundet utvecklats de senaste åren till en mycket god nivå. Enligt utvärderingen agerar vi mångstämmigt, samlar framgångsrikt olika kundgruppers synpunkter och balanserar skickligt mellan dem. Nätverkens verksamhet anses särskilt framgångsrik och verkningsfull.

Enligt den strategiska kundundersökningen (Innolink 2022) anser våra kunder att vi är en mycket tillförlitlig aktör, vars tjänster man vill rekommendera för andra. Förbundets viktigaste uppgifter är intressebevakningen och servicen. Rådgivningstjänsterna hade också utvecklats. Enligt våra kunder har hela verksamheten förbättrats något sedan förra året.

Projektet Hållbar kommunledning USO 6 har slutförts

USO 6, som genomfördes åren 2021–2022, var ett utvecklingsnätverk för kommunerna och dess syfte var att verka för att målen för hållbar utveckling (SDG) införlivas i kommunernas planering, budgetering, beslutsfattande och uppföljning och utvärderingen av verksamheten. Temat var dubbelt ledarskap och ledarskapets processer och verksamhetsformer.

Flera gemensamma, interaktiva seminarier, webinarier och evenemang för sparrning ordnades för nätverket. Seminarierna behandlade kommunernas framtid och förändringar som kommunerna möter, fungerande beslutsfattande och strategiarbete. Bland annat dryftades hur framtidens hållbara kommuner kommer att se ut och vilka åtgärder förändringen kräver idag i kommunerna och ledningen av kommunerna. Det gavs också stöd för utvecklingsarbetet i de enskilda kommunerna.

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen förbättrades

MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna nya uppgifter och verktyg för att främja livskraften

Rikligt med undersökningar och utredningar som stöder intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS-FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab grundades

Strategisk och proaktiv intressebevakning är kärnan i Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUN-
FÖRBUNDET

Nätverksprojektet för ledning av hållbar utveckling (SDG) lyfte fram hållbar utveckling i städerna

I nätverket för [strategisk ledning av SDG-målen i städer](#) deltar Helsingfors, Esbo, Vanda, Åbo, Tammerfors och Uleåborg. I nätverksprojektet utvecklades tillsammans [verktyg](#) för beslutsfattare, tjänsteinnehavare och anställda som på det lokala planet verkställer hållbarhetsmålen och för att öka stadsorganisationernas interna förståelse för hållbarhet. De sex största städerna presenterade nätverkets arbete vid nationella och internationella evenemang och nätverk. De största städernas ledare har i ett gemensamt uttalande i juni 2022 förbundet sig att främja den nationella strategin för hållbar utveckling.

SDG-nätverket främjade också twinnigprojektet mellan Tammerfors och Mwanza i Tanzania om rapporteringen av verkställandet av hållbarhetsmålen på det lokala planet. I projektet medverkar också FN-förbunden i Finland och Tanzania samt den internationella intresseorganisationen för kommun- och regionförbund UCLG. God praxis och modeller som tagits fram i det här pilotprojektet kommer att användas i andra afrikanska länder.

Nya svenskspråkiga nätverk grundades

I den svenskspråkiga verksamheten vid Kommunförbundet arbetade man för tvåspråkighet. Publikationen [Fungerande tvåspråkighet i kommunerna](#) kom ut i höstas på finska och svenska.

För att främja de svenskspråkiga frågorna grundades bland annat Nätverket för nationalspråksnämnderna, för de tvåspråkiga välfärdsområdena, och Kommunernas ordförandenätverk samt Kaffe med Uffe.

Våra öppna nätverk – Kaffe med Uffe, Digifika och Hållbarhetsforum – lockade nästan 700 deltagare under 2022.

Projektet [Uppdrag språköar](#) fortsatte för andra året under 2022 i Kommunförbundet. Projektet har gett Finlands 15 språköar mer synlighet.

Kommunförbundet leder ett tvåårigt integrationsprogram som stöder integrationen av invandrare i svensk- och tvåspråkiga kommuner. Programmet prioriterar arbetskraftsinvandring och målet är smidigare integration.

Under 2022 översattes exceptionellt många stora publikationer till svenska, bland annat de kommunala kollektivavtalen och tillhörande anvisningar, [Handbok om avfallshanteringsföreskrifter](#), [Budget och ekonomiplan för kommuner och samkommuner](#), [Kommunens förvaltning - vanliga frågor](#), [Kommun-ekonomi i de stora reformerna](#), samt en mall för förvaltningsstadga för välfärdsområden.



KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS
FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA –
KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE
KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen
förbättrades

MOT FRAMTIDENS
KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA
BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna
med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna
nya uppgifter och verktyg för att
främja livskraften

Rikligt med undersökningar
och utredningar som stöder
intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH
INTRESSEBEVAKNING BETONAS I
EU OCH DEN INTERNATIONELLA
VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED
KOMMUNERNA

**MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND
EFTER SAMARBETS-
FÖRHANDLINGARNA**

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab
grundades

Strategisk och proaktiv
intressebevakning är kärnan i
Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

**KOMMUN-
FÖRBUNDET**

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS- FÖRHANDLINGARNA



KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen förbättrades

MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna nya uppgifter och verktyg för att främja livskraften

Rikligt med undersökningar och utredningar som stöder intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS- FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab grundades

Strategisk och proaktiv intressebevakning är kärnan i Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN- FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

Hösten 2022 inleddes omställningsförhandlingar enligt samarbetslagen i Finlands Kommunförbund rf och Kommunförbundet Service Ab. Samtidigt uppdaterades Kommunförbundets strategi.

Omställningsförhandlingarna gällde hela personalen vid Kommunförbundet och Kommunförbundet Service Ab, utom verkställande direktören och vice verkställande direktörerna. Kommunförbundet hade före omställningsförhandlingarna cirka 190 anställda och Kommunförbundet Service Ab åtta.

Omställningsförhandlingarna berodde på att Kommunförbundets medlemsavgifter minskade med 30 procent från och med år 2023. Förändringar behövs också på grund av vårdreformen, som innebär en överföring av ansvaret för social- och hälsovården och räddningsväsendet från kommunerna och samkommunerna till välfärdsområdena.

Slutresultatet av förhandlingarna blev att säga upp 23 anställda. Dessutom upphörde anställningsförhållandet för 12 anställda av andra orsaker, till exempel pensions-

avgång eller uppsägning på eget initiativ. För att trygga servicen för välfärdsområdena grundade Kommunförbundet i slutet av oktober Välfärdsområdesbolaget Ab. Sexton fastanställda från Kommunförbundet och Kommunförbundet Service Ab gick över till det nya bolaget. Kommunförbundets personal minskade alltså med 51 personer i slutet av 2022.

När omställningsförhandlingarna inleddes bedömdes uppsägningsbehovet till högst 60 personer vid Kommunförbundet och åtta vid Kommunförbundet Service Ab. Under förhandlingarnas gång hittades sparobjekt också på andra håll än i personalutgifterna. Vid förhandlingarna granskades tjänsterna som kommer att vara viktiga för våra medlemskommuner, det som vi ska satsa på trots våra krympande resurser.

I framtiden kommer Kommunförbundet att betona proaktiv och strategisk intressebevakning samt fungerande rådgivningstjänster. Dessa ska stödjas av faktabaserade analyser och utvecklingsarbete. Vi vill vara i nära kontakt med städer och kommuner och stödja

hanteringen av omvärldsförändringar och kommunernas framtida uppgifter.

VÄLFÄRDSOMRÅDESBOLAGET HYVIL AB GRUNDADES

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab grundades för att erbjuda välfärdsområdena förändringsstöd och stöd för en gemensam intressebevakning för välfärdsområdena.

Bolagets verksamhet anpassades till välfärdsområdenas behov och det inledde sin verksamhet i 2023. Alla välfärdsområden blev delägare i bolaget genom en riktad emission i början av 2023.

HYVIL

KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUropa –
KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE
KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen
förbättrades

MOT FRAMTIDENS
KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA
BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna
med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna
nya uppgifter och verktyg för att
främja livskraften

Rikligt med undersökningar
och utredningar som stöder
intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH
INTRESSEBEVAKNING BETONAS I
EU OCH DEN INTERNATIONELLA
VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED
KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND
EFTER SAMARBETS-
FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab
grundades

**Strategisk och proaktiv
intressebevakning är kärnan i
Kommunförbundets verksamhet**

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUN-
FÖRBUNDET

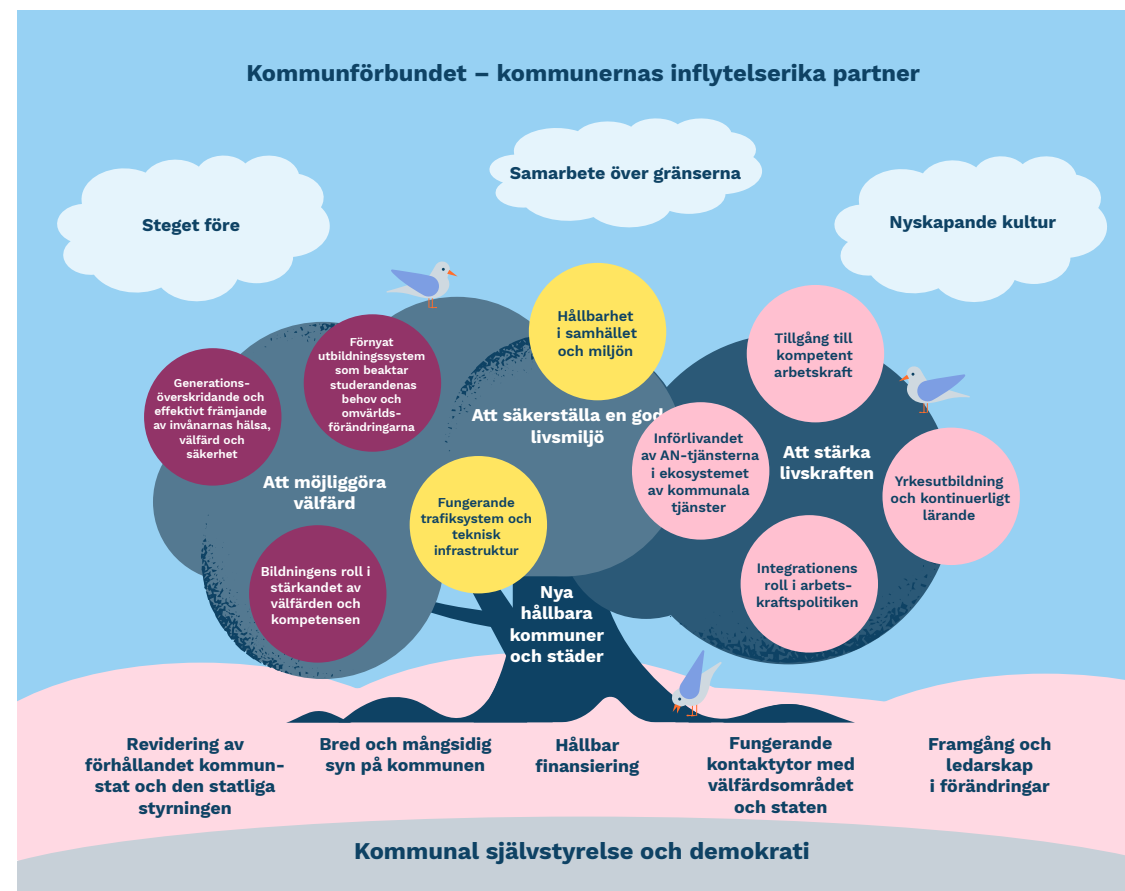
STRATEGISK OCH PROAKTIV INTRESSEBEVAKNING ÄR KÄRNAN I KOMMUNFÖRBUNDETS VERKSAMHET

Kommunförbundets strategi uppdaterades under året. I strategin 2023, som förbundsdelegationen godkänt, och i åtgärdsprogrammet betonas Kommunförbundets primära uppgifter: aktiv och förutseende intressebevakning och sakkunniga rådgivningstjänster.

Kommunförbundet vill fortsättningsvis vara en inflytelserik partner som hjälper kommunerna att lyckas med uppgiften att skapa förutsättningar för invånarnas välfärd.

Strategin har en allmän del med vår vision, mission, värdegrund och tillvägagångssätt, samt en del med våra externa mål som också utgör grunden för förbundets mål för regeringsprogrammet.

År 2023 är Kommunförbundets mål att arbeta för de nya hållbara kommunerna och städerna. Kommuner och städer som skapar förutsättningarna för invånarnas välfärd, stärker områdenas livskraft och månar om en god miljö för invånarna.



KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS
FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA –
KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE
KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen
förbättrades

MOT FRAMTIDENS
KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA
BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna
med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna
nya uppgifter och verktyg för att
främja livskraften

Rikligt med undersökningar
och utredningar som stöder
intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH
INTRESSEBEVAKNING BETONAS I
EU OCH DEN INTERNATIONELLA
VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED
KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND
EFTER SAMARBETS-
FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab
grundades

Strategisk och proaktiv
intressebevakning är kärnan i
Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUN-
FÖRBUNDET

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN- FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022



KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen
förbättrades

MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna
med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna
nya uppgifter och verktyg för att
främja livskraften

Rikligt med undersökningar
och utredningar som stöder
intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS- FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab
grundades

Strategisk och proaktiv
intressebevakning är kärnan i
Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN- FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

Kommunförbundets intäkter består främst av medlemsavgifter, olika bidrag främst för utvecklingsprojekt samt avkastning från placeringsverksamhet. Medelsanskaffningen bygger på den stadgeenliga och av förbundsdelegationen godkända medlemsavgiften, som inbringade 17,1 miljoner euro för kommunernas del (17,1 miljoner euro år 2021), och som motsvarade över 70 procent av den ordinarie verksamhetens medelsanskaffning och intäkter.

Samkommunerna betalade dessutom 1,6 miljoner i euro särskild serviceavgift för tjänster som motsvarar de tjänster som finansieras med medlemsavgifter. (1,6 miljoner euro).

I en expertorganisation är den största kostnadsposten personalkostnader, 16,0 miljoner euro (14,8 miljoner euro), vilket motsvarar 61 procent av verksamhetsutgifterna. Den näst största kostnadsposten är köpta tjänster 3,9 miljoner euro (4,2 miljoner euro) och ICT-kostnader 2,6 miljoner euro (2,7 miljoner euro). Utvecklingsprojektens andel av ICT-kostnaderna år 2022 var en knapp tredjedel. De ovan nämnda kostnaderna tillsammans med 1,6 miljoner euro i hyreskostnader (1,5 miljoner euro) utgör mer än 90 procent av förbundets totala operativa kostnader.

Det operativa resultatet visade ett underskott på 2,2 miljoner euro (–0,1 miljoner euro).

På grund av att restriktionerna till följd av coronapandemin fortfarande var i kraft i början av året var i synnerhet rese- och evenemangskostnaderna samt sakkunnigkostnaderna för olika evenemang liksom övriga personalkostnader klart lägre än budgeterat.

Placerings- och finansieringsverksamheten inbringade sammanlagt 3,1 miljoner euro netto år 2022 (7,6 miljoner euro). På grund av den allmänna utvecklingen på kapitalmarknaden var 2022 ett svagt år också för Kommunförbundets portfölj. Marknadsutvecklingen berodde bland annat på Rysslands attack mot Ukraina, och den därpå följande energikrisen, inflationen och den kraftigt stigande räntenivån. Intäkterna från långfristiga statslån gick rejält på minus samtidigt som aktiekurserna sjönk betydligt. Spridningen mellan aktier och obligationer gav inte någon fördel, eftersom intäkterna för båda tillgångsslagen gick klart på minus.

Kommunförbundets placeringspolicy uppdaterades år 2021, och under 2022 konkurrensutsattes portföljförvaltarna i samarbete med Finlands kommunstiftelse. Efter offentlig

upphandling valdes Aktia, Evli och Nordea Asset Management till förvaltare av räntes-aktieportföljen och genom separat upphandling fick Evli i uppdrag att förvalta portföljen för alternativa placeringar. Portföljerna i OP och SEB tömdes efterhand strax före årsskiftet.

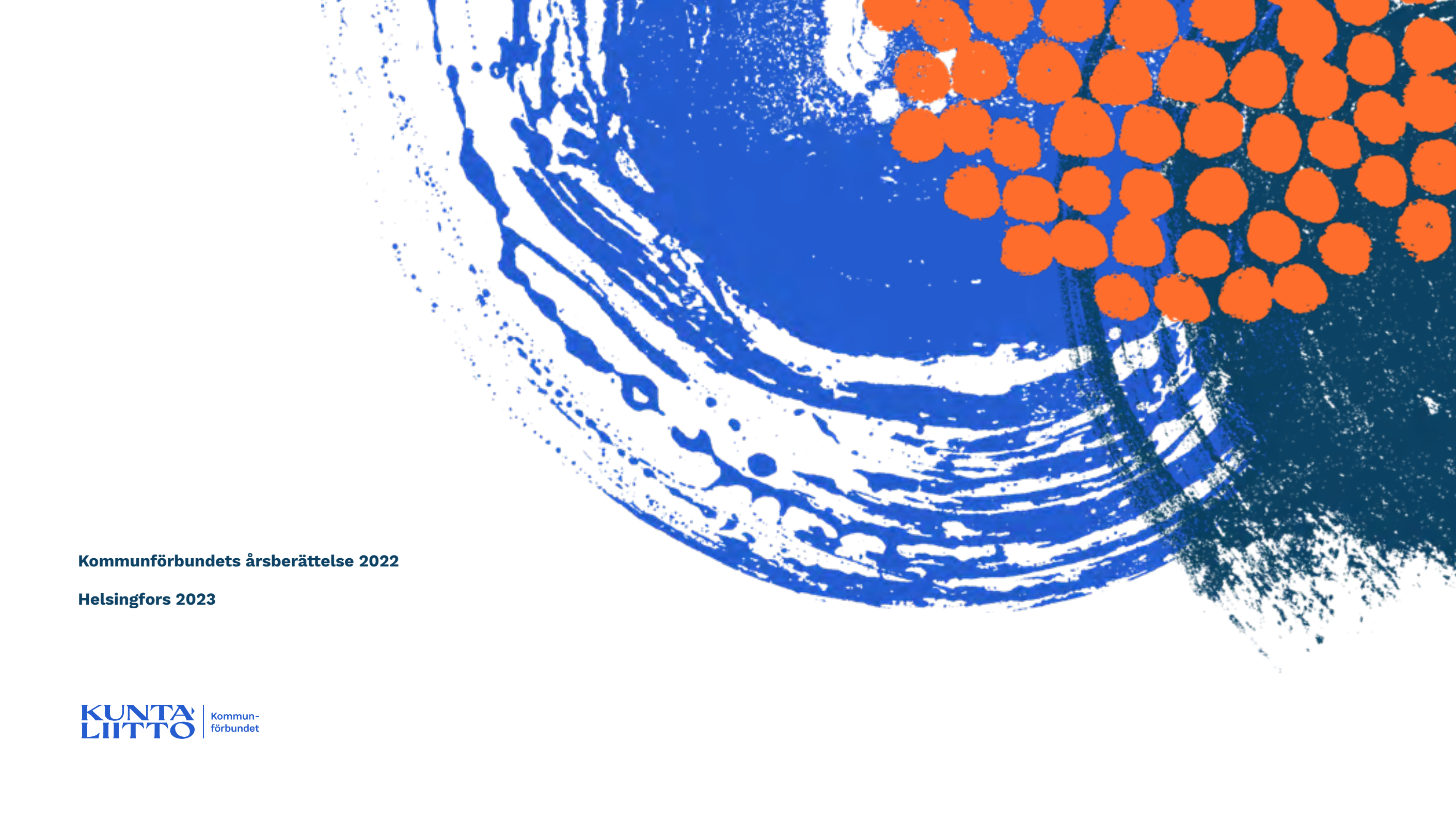
Marknadsvärdet på Kommunförbundets portfölj sjönk under året med 16,7 % och var 71,0 miljoner euro i slutet av året (85,3 miljoner euro).

Kommunförbundets bokslut visar ett överskott på 0,8 miljoner euro (7,6 miljoner euro).

Balansomslutningen 31.12.2022 var 133,4 miljoner euro (126,0 miljoner euro).

Finlands Kommunförbund rf hade inga lån från finansiella institut år 2022.

Kommunförbundets kassaflöde och likviditet var utmärkta under hela året. Närmare uppgifter om Kommunförbundets ekonomi finns i bokslutet för 2022.



Kommunförbundets årsberättelse 2022

Helsingfors 2023