

Förbundsdelegationen 23-24.5.2018

Information om sammanträdet

Tid Onsdag 23.5.2018 kl. 14.05–15.54
 Torsdag 24.5.2018 kl. 9.06–13.20

Plats Kommunernas hus, föreläsningssalen och konferensrummen
 Andra linjen 14, Helsingfors

Förbundsdelegationen 23-24.5.2018

Ärenden

- 17 Sammanträdet öppnas
- 18 Sammanträdet laglighet och beslutförhet konstateras
- 19 Val av protokolljusterare
- 20 Godkännande av föredragningslistan
- 21 Verkställande direktörens översikt
- 22 Kommunförbundets tre roller: intressebevakare, utvecklare och servicegivare
- 23 Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut för 2017
- 24 Finlands Kommunförbunds årsberättelse för 2017
- 25 Delegationernas verksamhetsberättelser för 2017
- 26 Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen
- 27 Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen
- 28 Medlemsavgiften till Finlands Kommunförbund rf 2019-2022
- 29 Samgående mellan KL-Kuntahankinnat Oy och Hansel Ab
- 30 Nästa sammanträde
- 31 Övriga ärenden
- 32 Sammanträdet avslutas

Förbundsdelegationen 23-24.5.2018

17
Sammanträdet öppnas

Ordföranden öppnar förbundsdelegationens sammanträde.

Förslag Konstateras.

Beslut Ordföranden öppnade förbundsdelegationens sammanträde kl. 14.05.

Förbundsdelegationen 23-24.5.2018

18

Sammanträdets laglighet och beslutförhet konstateras

Bilaga 1, § 18 Undertecknad deltagarförteckning

Enligt § 18 i Kommunförbundets stadgar har förbundsdelegationen ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars-juli och ett höstsammanträde i september-december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer.

Kommunförbundets styrelse beslutade i samband med att styrelsen slog fast tidsplanen för sammanträdena år 2018 att förbundsdelegationen har vårsammanträde 23-24.5.2018.

Kommunförbundets styrelse har vid sitt sammanträde 19.4.2018 med stöd av ovanstående sammankallat förbundsdelegationen till ett sammanträde vid nämnda tidpunkt. Sammanträdet hålls i Kommunernas hus, Andra linjen 14, Helsingfors.

Kallelse till förbundsdelegationens sammanträde ska skickas till varje ledamot minst tio dagar före sammanträdet per brev till den adress ledamoten uppgett eller elektroniskt. Till kallelsen ska det i mån av möjlighet fogas en föredragningslista.

Kallelsen skickas ut 11.5.2018.

Likaså med stöd av den nämnda paragrafen i stadgarna är förbundsdelegationen beslutför när över hälften av ledamöterna är närvarande.

Förslag

Konstateras att i detta förbundsdelegationssammanträde deltar ledamöter och ersättare samt övriga närvarande i enlighet med den undertecknade deltagarförteckningen.

Samtidigt konstateras att sammanträdet är lagenligt sammankallat och beslutfört.

Beslut

Konstaterades att i detta förbundsdelegationssammanträde deltog ledamöter och ersättare samt övriga närvarande i enlighet med den undertecknade deltagarförteckningen (bilaga 1, § 18).

Samtidigt konstaterades att sammanträdet var lagenligt sammankallat och beslutfört.

Förbundsdelegationen 23-24.5.2018

19

Val av protokolljusterare

Enligt § 16 i arbetsordningen för förbundsdelegationen undertecknas förbundsdelegationens protokoll av ordföranden och sekreteraren. Protokollet justeras av två förbundsdelegationsledamöter som utsetts vid sammanträdet.

Till protokolljusterare utses två ledamöter i alfabetisk ordning, dock så att protokolljusterarna inte företräder samma parti.

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar välja förbundsdelegationsledamöterna Marika Ala-Herttuaala (SDP) och Fatim Diarra (Gröna) till protokolljusterare.

Beslut

Förslaget godkändes.

Förbundsdelegationen 23-24.5.2018

**20
Godkännande av föredragningslistan**

Förslag	Förbundsdelegationen godkänner föredragningslistan för sammanträdet.
Beslut	Sammanträdet godkände föredragningslistan.

Förbundsdelegationen 23-24.5.2018

21

Verkställande direktörens översikt

Verkställande direktör Jari Koskinen ger en översikt av aktuella frågor på Kommunförbundet.

Förslag

Antecknas till protokollet.

Beslut

Verkställande direktör Jari Koskinens översikt av aktuella frågor och KL-Kuntahankinnat Oy:s verkställande direktör Raili Hilakaris redogörelse för den på föredragningslistan upptagna samgången mellan KL-Kuntahankinnat Oy och Hansel Ab antecknades till protokollet.

Förbundsdelegationen 23-24.5.2018

22

Kommunförbundets tre roller: intressebevakare, utvecklare och servicegivare

Bilaga 1, § 22 Kommunförbundet 25 år, festtal

Finlands Kommunförbund är en intressebevakare och utvecklingspartner för sitt verksamhetsområde som erbjuder högklassiga sakkunnig- och informationstjänster.

Vice verkställande direktör Timo Reina, forsknings- och utvecklingsdirektör Jenni Airaksinen och relationsdirektör Lauri Lamminmäki presenterar Kommunförbundets verksamhet ur dessa tre aspekter.

Förslag

Antecknas till protokollet.

Beslut

Presentationerna om Kommunförbundets verksamhet antecknades till protokollet.

Sammanträdet avbröts kl. 15.54.

Ordföranden öppnade sammanträdet 24.5.2018 kl. 9.06.

Stadsrådet Hannes Manninens presentation om Kommunförbundet 25 år bifogades protokollet (bilaga 1, § 22).

Sammanträdet avbröts kl. 9.51 för förbundsdelegationsgruppernas möten.

Förbundsdelegationen 23-24.5.2018

23

Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut för 2017

Bilaga 1, § 23 Bokslut och verksamhetsberättelse för 2017 samt revisionsberättelse

Enligt Kommunförbundets stadgar avslutas föreningens räkenskaper kalenderårsvis. Dessa ska, liksom övriga handlingar som gäller föreningens förvaltning och ekonomi, vara färdiga för granskning av revisorn senast den 20 april.

Enligt stadgarna ska förbundsdelegationen vidare vid vårsammanträdet godkänna styrelsens berättelse över föreningens verksamhet under det föregående året, liksom också fastställa föreningens bokslut efter att revisorn gett sitt utlåtande. Kommunala arbetsmarknadsverkets redovisning av inkomster och utgifter ingår i förbundets bokslut.

Förbundskoncernens överskott för 2017 är 16 671 008 euro och Kommunförbundets (moderföreningens) överskott är 17 153 094,92 euro. Koncernens balansomslutning uppgår till 132 121 226 euro och Kommunförbundets (moderföreningens) balansomslutning till 109 838 759,49 euro.

Viktiga siffror i det bifogade bokslutet för Finlands Kommunförbund (moderföreningen) år 2017:

1 000 euro	Bokslut 2017	Budget 2017	Bokslut 2016
Egentlig verksamhet, kostnadsöverskott	- 19 040	- 20 206	- 175 598
Tillförda medel	18 949	18 937	18 943
Investerings- och finansierings- verksamhet	17 243	1 600	119 442
Räkenskapsperiodens resultat	17 153	331	-37 212

Siffrorna har varit föremål för revision.

Förslaget till Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut och verksamhetsberättelse för 2017 bifogas föredragningslistan.

Förslag:

Förbundsdelegationen beslutar

1. anteckna revisionsberättelsen till protokollet.
2. godkänna Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut och verksamhetsberättelse för 2017 enligt bilagan till föredragningslistan.
3. att Finlands Kommunförbunds överskott på 17 153 094,92 euro för räkenskapsperioden 2017 läggs till förbundets eget kapital.

Förbundsdelegationen 23-24.5.2018

4. bevilja ansvarsfrihet för förbundets styrelseledamöter och verkställande direktör för 2017.

Beslut

Sammanträdet fortsatte kl. 12.31.

Namnupprop förrättades och konstaterades att 55 ledamöter och ersättare var på plats. Sammanträdet var därmed beslutfört.

1. Revisionsberättelsen antecknades till protokollet.
2. Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut och verksamhetsberättelse för 2017 godkändes enligt bilagan till föredragningslistan.
3. Finlands Kommunförbunds överskott på 17 153 094,92 euro för räkenskapsperioden 2017 läggs till förbundets eget kapital.
4. Ansvarsfrihet för förbundets styrelseledamöter och verkställande direktör beviljades för 2017.

Förbundsdelegationen 23-24.5.2018

24

Finlands Kommunförbunds årsberättelse för 2017

Kommunförbundets årsberättelse för 2017 finns på webben. Avsikten är att presentera resultatet av arbetet på ett koncist och intressant sätt. Årsberättelsen ingår i tjänsterna på Kommunförbundet.fi och Kuntaliitto.fi. Länk till årsberättelsen

<https://www.kommunforbundet.fi/kommunforbundets-arsberattelse-2017>

I årsberättelsen komprimeras det arbete som gjorts 2017:

- Visualiserade sifferuppgifter: bl.a. intressebevakning, antal kunder hos kundservicen, antal nätverk
- Tid: Årets viktigaste händelser och resultatet av dem
- Berättelser: De främsta framgångarna i årets verksamhet presenteras i form av berättelser.

Årsberättelsen fokuserar på de viktigaste framgångarna och prestationerna under 2017.

Förslag Förbundsdelegationen antecknar Finlands Kommunförbunds årsberättelse för 2017 till protokollet.

Beslut Finlands Kommunförbunds årsberättelse för 2017 antecknades till protokollet.

Förbundsdelegationen 23-24.5.2018

25

Delegationernas verksamhetsberättelser för 2017

Bilaga 1, § 25 Verksamhetsberättelse för Delegationen för små kommuner 2017

Bilaga 2, § 25 Verksamhetsberättelse för Svenska delegationen 2017

Enligt delegationernas verksamhetsstadga som antagits av styrelsen ska varje delegation årligen göra upp en verksamhetsberättelse.

Förbundsdelegationen har tillsatt följande delegationer:

Delegationen för små kommuner
Svenska delegationen

Delegationernas verksamhetsberättelser för 2017 bifogas denna föredragningslista.

Förslag

Förbundsdelegationen antecknar delegationernas verksamhetsberättelser för 2017 enligt bilagorna till föredragningslistan.

Beslut

Delegationernas verksamhetsberättelser för 2017 antecknades till protokollet. Taina Väres redogörelse för verksamheten inom Delegationen för små kommuner samt Björn Månssons redogörelse för Svenska delegationens verksamhet antecknades till protokollet.

Förbundsdelegationen 23-24.5.2018

26

Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen

Ledamoten av förbundsdelegationen Sirpa Paatero har begärt befrielse från uppdraget som ledamot i Kommunförbundets förbundsdelegation. Hon är invald från Sydöstra Finlands valkrets på Finlands Socialdemokratiska Partis kandidatlista.

I § 14 i Kommunförbundets stadgar bestäms att om en ledamot har befriats från sitt uppdrag, kallar förbundsdelegationens ordförande i hans eller hennes ställe för den återstående mandattiden den i ordningen första ersättaren från kandidatlistan i fråga.

I § 3 i valordningen för val av förbundsdelegation bestäms att om antalet ersättare inte är fyllt, ska valnämnden på begäran av förbundsdelegationens ordförande förordna nya ersättare. Om inte alla ersättningsplatser blir fyllda, är antalet ersättare decimerat.

Vid förbundsdelegationsvalet invaldes från Sydöstra Finlands valkrets på SDP:s kandidatlista Sirpa Paatero och Satu Taavitsainen som ledamöter och Timo Salmisaari och Miika Lumitsalo som ersättare.

Efter att Sirpa Paatero har beviljats befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen, bör förbundsdelegationens ordförande i Paateros ställe för den återstående mandattiden i enlighet med valresultatet kalla Timo Salmisaari till ledamot. Förbundsdelegationens ordförande bör också be förbundsdelegationens valnämnd att förordna en ny ersättare från Sydöstra Finlands valkrets på SDP:s kandidatlista. Enligt valresultatet är det Jarkko Harjumaaskola som blir ny ersättare.

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar bevilja Sirpa Paatero befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen.

Beslut

Sirpa Paatero beviljades befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen.

Antecknades till protokollet att förbundsdelegationens ordförande

1. kallade för den återstående mandattiden i enlighet med valresultatet Timo Salmisaari till ledamot och
2. bad förbundsdelegationens valnämnd att förordna en ny ersättare från Sydöstra Finlands valkrets på SDP:s kandidatlista.

Förbundsdelegationen 23-24.5.2018

27

Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen

Ledamoten av förbundsdelegationen Kirsi Pelvola har begärt befrielse från uppdraget som ledamot i Kommunförbundets förbundsdelegation. Hon är invald från Birkalands valkrets på de Grönas kandidatlista.

I § 14 i Kommunförbundets stadgar bestäms att om en ledamot har befriats från sitt uppdrag, kallar förbundsdelegationens ordförande i hans eller hennes ställe för den återstående mandattiden den i ordningen första ersättaren från kandidatlistan i fråga.

I § 3 i valordningen för val av förbundsdelegation bestäms att om antalet ersättare inte är fyllt, ska valnämnden på begäran av förbundsdelegationens ordförande förordna nya ersättare. Om inte alla ersätтарыplatser blir fyllda, är antalet ersättare decimerat.

Vid förbundsdelegationsvalet invaldes från Birkalands valkrets på de Grönas kandidatlista Kirsi Pelvola som ledamot och Sonja Koto som ersättare.

Efter att Kirsi Pelvola har beviljats befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen, bör förbundsdelegationens ordförande i Pelvolas ställe för den återstående mandattiden i enlighet med valresultatet kalla Sonja Koto till ledamot. Förbundsdelegationens ordförande bör också be förbundsdelegationens valnämnd att förordna en ny ersättare från Birkalands valkrets på de Grönas kandidatlista. Enligt valresultatet är det Väinö Friman som blir ny ersättare.

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar bevilja Kirsi Pelvola befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen.

Beslut

Kirsi Pelvola beviljades befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen.

Antecknades till protokollet att förbundsdelegationens ordförande

1. kallade för den återstående mandattiden i enlighet med valresultatet Sonja Koto till ledamot och
2. bad förbundsdelegationens valnämnd att förordna en ny ersättare från Birkalands valkrets på de Grönas kandidatlista.

Förbundsdelegationen 23-24.5.2018

28

Medlemsavgiften till Finlands Kommunförbund rf 2019–2022

Enligt § 9 i Kommunförbundets stadgar är ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar skyldiga att betala föreningen en årlig medlemsavgift.

Medlemsavgifterna till Kommunförbundet har under 2015–2018 varit 17,1 miljoner euro om året.

Avgifterna för samarbetsmedlemmar, dvs. sjukvårdsdistrikt, landskapsförbund, samkommuner för utbildning och samkommuner för specialomsorger har under 2015–2018 varit ca 1,9 miljoner euro om året.

Enligt § 9 i Kommunförbundets stadgar fastställer förbundsdelegationen medlemsavgiften för följande fyraårsperiod vid sitt första ordinarie sammanträde. Den årliga medlemsavgiften ändras i samma proportion som de beskattningsbara inkomsterna vid kommunalbeskattningen har förändrats i kommunerna under de föregående fyra åren i genomsnitt

Enligt § 9 graderas avgifterna för samarbetsmedlemmar enligt de principer som förbundsdelegationen fastställt. Medlemsavgiften består av en grundavgift och en tilläggsdel. Tilläggsdelen bestäms, beroende på medlemmens organisationskaraktär, utgående från invånarantalet, elevantalet, omsättningen eller någon annan grund som beskriver verksamhetens omfattning. Tilläggsdelen jämnas ut med en koefficient som bestäms separat.

Enligt § 9 i Kommunförbundets stadgar bestäms medlemsavgiften kommunvis så att tre fjärdedelar av det totala beloppet tas ut på basis av invånarantalet och en fjärdedel på basis av de beskattningsbara inkomsterna. Till den del kommunens invånarantal överstiger 20 000 nedsätts den invånarbaserade medlemsavgiften emellertid med 15 procent och om medlemskommunens beskattningsbara inkomster per invånare överstiger de genomsnittliga beskattningsbara inkomsterna per invånare i samtliga medlemskommuner, nedsätts den medlemsavgiftsandel som baserar sig på de beskattningsbara inkomsterna med 25 procent till den del som överstiger medelvärdet. Medlemsavgiften för de åländska kommunerna är dessutom nedsatt med 25 procent i förhållande till den medlemsavgift som bestäms på ovan nämnda sätt. Medlemsavgiften ska betalas årligen före den 1 mars, om inte förbundsdelegationen bestämmer något annat.

För 2019–2022 föreslås att medlemsavgiften till Kommunförbundet bibehålls på 2015–2018 års nivå, dvs. 17,1 miljoner euro och att grundavgiften för medlemsavgifterna för samarbetsmedlemmar, dvs. sjukvårdsdistrikt, landskapsförbund, samkommuner för utbildning och samkommuner för specialomsorger bibehålls på den tidigare nivån.

Om det sker stora förändringar i verksamhetsmiljön eller förbundets verksamhet eller om det finns andra orsaker, kan förbundsdelegationen genom att ändra stadgarna fatta ett nytt beslut om medlemsavgifterna för 2019–2022.

Förbundsdelegationen 23-24.5.2018

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar

- att i enlighet med § 9 i stadgarna fastställa förbundets årliga medlemsavgift till sammanlagt 17 070 971 euro under 2019–2022 och att beloppet graderas enligt medlemmarna i enlighet med gällande principer och stadgar
- att i enlighet med förbundets stadgar ska medlemsavgiften betalas före den 1 mars.

Beslut

Förslaget godkändes.

Förbundsdelegationen 23-24.5.2018

29

Samgående mellan KL-Kuntahankinnat Oy och Hansel Ab

Bilaga 1, § 29 Information om KL-Kuntahankinnat Oy

Bilaga 2, § 29 Information om Hansel Ab

Bilaga 3, § 29 Fusion av KL-Kuntahankinnat Oy och Hansel Ab, huvudfaserna

Bilaga 4, § 29 Avtal om samgående

Bilaga 5, § 29 Due diligence Hansel Ab

Bilaga 6, § 29 Fusionsplan

Bilaga 7, § 29 Aktieägaravtal

Bilaga 8, § 29 Utkast till Hansel-lagen

Bilaga 9, § 29 Tidsplan

KL-Kuntahankinnat Oy (FO-nummer 2159215-6) ("Kuntahankinnat") och Hansel Ab (FO-nummer 0988084-1) ("Hansel") har under hösten 2017 påbörjat diskussionen om hur Kuntahankinnat och Hansel skulle gemensamt kunna effektivisera hela den offentliga sektorns upphandlingsverksamhet genom att i anslutning till upphandlingsverksamheten erbjuda till sina kunder nya tjänster, öka digitaliseringen, utveckla innovativ upphandling och andra moderna förfaranden.

Kuntahankinnat är ett aktiebolag som ägs i sin helhet av Finlands Kommunförbund rf ("Kommunförbund"). Kuntahankinnat fungerar i enlighet med lagstiftningen om offentlig upphandling som en gemensam upphandlingsenhet för de kommuner som är Kommunförbundets medlemmar.

Kuntahankintas verksamhet beskrivs i bilaga 1, § 29.

Hansel är ett aktiebolag som ägs i sin helhet av den finska staten ("Staten"). Hansel utövar sin verksamhet i enlighet med vad som stadgas i Hansel-lagen (1096/2008) och som en gemensam upphandlingsenhet i enlighet med lagstiftningen om offentlig upphandling för kunder avsedda i Hansel-lagen, huvudsakligen för statsförvaltningens enheter.

Hansels verksamhet beskrivs i bilaga 2, § 29.

På basis av diskussionerna har bolagens styrelser utrett möjligheterna till ett närmare samarbete mellan Kuntahankinnat och Hansel och eventuellt en kombinerad verksamhet. På basis av beredningen bedömer Kuntahankinnats styrelse att det bästa alternativet för Kuntahankinnat och Kommunförbundet skulle vara ett företagsarrangemang där Kuntahankinnat skulle fusioneras med Hansel ("Arrangemang").

Det eventuella Arrangemanget har behandlats av Kommunförbundets styrelse 15.3.2018 och 19.4.2018 samt av Kommunförbundets styrelses arbetsutskott 22.11.2017, 14.12.2017, 1.2.2018, 1.3.2018 och 5.4.2018.

Som en del av förberedelserna har Kuntahankinnat tillsammans med sin ekonomiska rådgivare KPMG Oy Ab och juridiska rådgivare Dittmar & Indrenius Advokatbyrå Ab förberett dokumentation som är centralt för Arrangemanget. Dokumentationens villkor har förhandlats med Hansels och Statens representanter i slutet av år 2017 och i början av år 2018. Förhandlingarna med Hansel och Staten om de centrala villkoren för Arrangemanget har slutförts i maj 2018.

Förbundsdelegationen 23-24.5.2018

I samband med företagsarrangemang utför man vanligtvis en due diligence -granskning avseende målbolagets verksamhet och processer men även ansvar och eventuella risker. I detta sammanhang har Kuntahankinnat utfört en due diligence -granskning avseende Hansel och Hansel har genomfört en due diligence -granskning avseende Kuntahankinnat. Granskningens målsättning har varit att omfattande informera parterna om det andra bolaget, vilket stöder beslutsfattandet kring Arrangemanget och främjar processen.

Due diligence -granskningen har förutom den ekonomiska granskningen omfattat en juridisk och skattemässig granskning. Eftersom ramavtalen är särskilt viktiga för bolagens verksamheter är den juridiska granskningen väsentlig.

KPMG, som fungerar som båda bolagens revisor och som Kuntahankinnats ekonomiska rådgivare, har utfört due diligence -granskningarna gällande Hansel och Kuntahankinnat.

Huvudfaserna i Arrangemanget och de centrala villkoren

Det planerade Arrangemanget avses genomföras som ett en fusion av Kuntahankinnat med Hansel. Arrangemangets huvudfaser avses vara följande:

- (a) Ingående av avtal om samgående ("Avtal om samgående") gällande Arrangemanget mellan Kuntahankinnat och Hansel

Enligt Avtalet om samgående fusioneras Kuntahankinnat med Hansel under förutsättning att vissa villkor uppfylls och bolagens aktieägare beslutar om fusionen och godkänner aktieägaravtalet.

Syftet med Avtalet om samgående samt dess centrala villkor beskrivs närmare i bilaga 3, § 29. Avtalet om samgående (inklusive det förenade Hansels bolagsordning) finns i bilaga 4, § 29.

Tidtabell: Maj 2018, innan Kommunförbundets förbundsdelegations sammanträde 23.-24.5.2018.

- (b) Ömsesidig fokuserad juridisk, ekonomisk och skattemässig due diligence -granskningen avseende Kuntahankinnat och Hansel.

Due diligence -granskning gällande Hansel

KPMG har genomfört en juridisk, ekonomisk och skattemässig due diligence -granskning gällande Hansel under tidsperioden 27.3.-11.4.2018.

I den juridiska, ekonomiska och skattemässiga due diligence -granskningen gällande Hansel har det inte framkommit några iakttagelser eller omständigheter som väsentligen skulle påverka det planerade Arrangemanget eller som skulle utgöra ett hinder för genomförandet av Arrangemanget.

Granskningen gällande Hansel har närmare beskrivits i bilaga 5, § 29.

Förbundsdelegationen 23-24.5.2018

Due diligence -granskning gällande Kuntahankinnat

KPMG har genomfört en juridisk, ekonomisk och skattemässig due diligence -granskning gällande Kuntahankinnat under tidsperioden 9.-27.4.2018.

I den juridiska, ekonomiska och skattemässiga due diligence -granskningen gällande Kuntahankinnat har det inte framkommit några iakttagelser eller omständigheter som väsentligen skulle påverka det planerade Arrangemanget eller som skulle utgöra ett hinder för genomförandet av Arrangemanget.

- (c) Godkännande av fusionsplanen ("Fusionsplanen") av Kuntahankinnats och Hansels styrelser

Enligt Fusionsplanen är verkställandet av fusionen villkorat av bland annat att ändringen av Hansel-lagen har genomförts på så sätt att den möjliggör syftet med fusionen.

Fusionsplanens centrala villkor beskrivs närmare i bilaga 3, § 29. Fusionsplanen finns i bilaga 6, § 29.

Tidtabell: Underskrift i maj 2018, innan sammanträdet av Kommunförbundets förbundsdelegation 23.-24.5.2018.

- (d) Registrering av Fusionsplanen

Tidtabell: Efter godkännande av Fusionsplanen (punkt (c) ovan) skall Fusionsplanen anmälas för registrering senast en månad från det att Fusionsplanen har undertecknats.

- (e) Beslut om fusion enligt Fusionsplanen samt om godkännande av aktieägaravtalet ("Aktieägaravtalet") gällande det förenade Hansel

Aktieägaravtalet tryggar Kommunförbundets rättigheter som Hansels aktieägare och ger Kommunförbundet rätten att sälja Hansels aktier till Staten ifall Hansel inte kan uppfylla sitt syfte på grund av en väsentlig förändring i omständigheterna.

Aktieägaravtalets syfte och centrala villkor har närmare beskrivits i bilaga 3, § 29. Aktieägaravtalet finns i bilaga 7, § 29.

Bolagens aktieägare fattar beslut om fusionen enligt Fusionsplanen och om godkännande av Aktieägaravtalet. För Kuntahankinnats del fattas beslutet av Kommunförbundets förbundsdelegation och för Hansels del fattas beslutet på Statens sida av Finansministeriet.

Tidtabell: Kommunförbundets förbundsdelegation 23.-24.5.2018, Staten på hösten 2018.

- (f) Godkännande av ändringen av Hansel-lagen och dess ikraftträdande

Arrangemanget förutsätter ändring av Hansel-lagen på så sätt att Kommunförbundet skulle kunna bli Hansels aktieägare och kommunerna kunder till det förenade Hansel (utan användningstvång).

Utkast till Hansel-lagen, bilaga 8, § 29.

Förväntad tidtabell: Under Riksdagens höstsession 2018

Förbundsdelegationen 23-24.5.2018

(g) Verkställande av Fusionen

Förväntad tidtabell: 1.1.2019

Tidtabell för Arrangemanget

Arrangemanget skall förverkligas under år 2018. En mer detaljerad tidsplan samt beslutsfaserna beskrivs i bilaga 9, § 29.

Förverkligandet av Arrangemanget/fusionen förutsätter en ändring av Hansel-lagen samt Riksdagens godkännande. Tidtabellen för lagändringen och Riksdagens behandling påverkar centralt Arrangemangets helhetstidsplan. Ifall tidtabellen ändras från det som framgår av Avtalet om samgående och Fusionsplanen kommer ärendet att tas upp för nytt för beslut.

För att Arrangemanget skall vara kunna förverkligas under år 2018, börbeslut om fusionen i enlighet med Fusionsplanen för Kuntahankinnats del fattas vid Kommunförbundets förbundsdelegations sammanträde 23.-24.5.2018 enligt det som beskrivits ovan. Inom den planerade tidtabellen skall Hansel börja sin verksamhet med nytt koncept 1.1.2019 och integrationen genomföras under åren 2019-2020.

Det förenade Hansel

Då Arrangemanget förverkligas kommer det förenade och förnyade Hansel att erbjuda sina tjänster såväl till staten, kommunerna samt landskapen. Kommunerna och landskapen skall ha frihet att välja huruvida de utnyttjar tjänsterna.

Det förenade Hansel skall i framtiden fokusera på konkurrensutsättning och ramavtal som i regel har en global marknad och således lämna utrymme för landskapens lokala eller regionala konkurrensutsättningar.

Hansels serviceutbud till kommuner och landskap kommer att utvidgas till att omfatta utvecklingstjänster, konkurrensutsättningstjänster och digitala tjänster vid upphandling.

Målsättningen med Arrangemanget och det förenade Hansel är att, i enlighet med lagen om offentliga upphandlingar, effektivisera användningen av offentliga medel, främja kvalitativ, innovativ och hållbar upphandling samt trygga företagets möjlighet till jämlik konkurrens.

Kuntahankinnats hela personal, som informerats om arrangemangets faserna bland annat i personalsammanträden veckovis, skulle övergå till Hansel som gamla arbetstagare. Hansels verksamhetsställe kommer att ligga i Hansels nuvarande utrymme i Posthuset. Utöver detta skulle bolaget ha utrymme i Kommunhuset som skulle fungera som en knutpunkt för träffande av kommunfältets representanter och intressegrupper samt för ordnande av evenemang.

Kommunförbundets investering och ägarandel i Hansel

I samband med förverkligandet av fusionen i enlighet med Fusionsplanen erhåller Kommunförbundet som fusionsvederlag 38.783 stycken aktier i Hansel, vilket motsvarar 35 % av Hansels aktiestock. Således skulle Statens ägarandel i Hansel vid förverkligandet av Arrangemanget vara 65 %.

Förbundsdelegationen 23-24.5.2018

Enligt Fusionsplanen ska Kuntahankinnats nettokassa (skillnaden mellan likvida penningmedel (kassa- och bankfordringar) och räntebärande skulder) vara minst 3.500.000 euro vid fusionens registreringsdatum och på motsvarande sätt ska Hansels nettokassa vara minst 6.500.000 euro.

Enligt bedömning av Kuntahankinnats styrelse kommer minimikravet avseende Kuntahankinnats nettokassa att möjliggöra dividendutdelning till Kommunförbundet före verkställande av fusionen. Kuntahankinnats styrelse kommer att presentera förslag till dividendutdelning före förverkligandet av fusionen i enlighet med Fusionsplanen. Förslaget till dividendutdelning kommer att göras så att det inte äventyrar Kuntahankinnats solvens eller uppfyllandet av kravet på Kuntahankinnats miniminettokassa i enlighet med Fusionsavtalet.

Bevakning av Kommunförbundets och kommunfältets intressen i Arrangemanget

Kommunförbundets och därmed indirekt även kommunfältets rättigheter och inflytande i det förenade Hansel kommer i första hand att tryggas genom de rättigheter som aktieägandet och Aktieägaravtalet medför. Som utgångspunkt vid beredningen har varit att Kommunförbundet skall äga över 1/3 av det förenade Hansel och att Kommunförbundet skall vara representerad i det förenade Hansels styrelse (2/5 styrelseposter, Kommunförbundet har rätt att utnämna styrelsens viceordförande). Jämställdhetslagen skall beaktas vid utnämningen. Kuntahankinnats verkställande direktör kommer att bli vice verkställande direktör för det förenade Hansel med ledande av bolagens integration som sitt centrala ansvarsområde. Kommunförbundet kommer att ha en rätt att utträda från det förenade Hansel (staten har inlösningsplikt gällande aktierna) i en situation där det förenade Hansel inte kan uppfylla dess syfte.

Centrala grunder för styrelsearbetet i det förenade Hansel är medlemmarnas erfarenhet och expertis, säkerställande av styrelsens samarbetsförmåga och tillräcklig branschkunskap samt uppfyllande av målsättningar avseende jämställdhet.

Aktieägaravtalets centrala villkor beskrivs i bilaga 3, § 29.

Genomförandet och engagerandet av funktionella integrationen

Förverkligandet av Arrangemanget förutsätter organiseringen av en stor operativ helhet och planering tillsammans med Kuntahankinnats och Hansels ledning och rådgivare. Om Kommunförbundets förbundsdelegation beslutar att framskrida med Arrangemanget påbörjas arbetet kring det nya bolagets strategi, definieringen av organisationsstrukturen och ledningssystemet samt budgeten och utvecklingsprogrammen för år 2019 omedelbart. Båda bolagen har redan utnämnt representanter till åtta arbetsgrupper.

Kommunikation spelar en betydande roll för Arrangemangets framgång. Förberedandet av en gemensam kommunikationsplan, där olika målgruppers informationsbehov uppmärksammas, har redan påbörjats så att Arrangemanget kan offentliggöras mångsidigt genast efter förbundsdelegationens sammanträde 24.5.2018.

Förbundsdelegationen 23-24.5.2018

Det är centralt för Arrangemangets framgång att personalen engageras vid integrationen och vid utformningen av lämpliga arbetsuppgifter i enlighet med arbetstagares kompetens hos den nya arbetsgivaren.

Det är även mycket viktigt att involvera kundkretsen vid utvecklandet av det nya Hansels koncept. Det är som plan att samla ihop representanter för de olika kundgrupperna för att delta i processen samt för att påverka och lyfta fram kundens röst vid utvecklingen av det nya Hansels verksamhetskoncept.

Slutsatser

Enligt bedömning av Kuntahankinnats verksamma ledning och styrelse är Arrangemanget det bästa alternativet för Kuntahankinnat, Kommunförbundet och Kommunförbundets medlemmar. Enligt bedömningen är Arrangemanget ett bättre alternativ än att självständig utveckla Kuntahankinnats verksamhet i en mycket utmanande verksamhetsmiljö.

Till följd av Arrangemanget skulle det förenade och förnyade Hansel kunna "med bredare axlar" bättre och mera omfattande möta kommun- och landskapsfältets behov. De för Kuntahankinnats framtid nödvändiga investeringar i experttjänster och elektroniska system, bland annat då man öppnar tillgång till upphandlingsdata, kan förverkligas med hjälp av de lösningar som Hansel redan har i drift. Även andra synergiförmåner och nya verksamhetsmodeller, bland annat vid innovativa upphandlingar, ansvarsfullhet och mera omfattande engagering av kundkretsen, kan mer effektivt göras tillgängliga för hela offentliga sektorn.

På ett nationellt plan skulle Arrangemanget klargöra arbetsfördelningen mellan olika upphandlingsenheter, förhindra uppkommandet av en osund konkurrenssituation mellan samupphandlingsenheter och understöda samarbete och nätverkandet med regionala, nationella och europeiska samupphandlingsenheter. Med mera omfattande resurser skulle det bland annat vara betydligt lättare att påverka lagberedningen på EU- och nationell nivå.

Enligt bedömning av Kuntahankinnats verksamma ledning och styrelse skulle de nya möjligheter och praxis som Arrangemanget medför gynna såväl kommuner, landskap och staten som användare av offentliga tjänster, anbudsgivare och skattebetalare.

Förslag

Förbundsdelegationen fattar följande beslut:

- (a) Förbundsdelegationen beslutar att godkänna fusionen i enlighet med Fusionsplanen.
- (b) Förbundsdelegationen beslutar att godkänna Aktieägaravtalet.
- (c) Förbundsdelegationen beslutar att befullmäktiga Kommunförbundets styrelse att utse två personer, varav den andra även är vice ordförande i Hansels styrelse, till Hansels styrelse som styrelsemedlemmar utsedda av Kommunförbundet i enlighet med Aktieägaravtalet. Jämställdhetslagen bör beaktas vid utnämmandet.
- (d) Förbundsdelegationen beslutar att befullmäktiga Kommunförbundets verkställande direktör Jari Koskinen och Kommunförbundets ekonomi- och förvaltningsdirektör Timo Leivo tillsammans, eller ifall den ena eller båda är förhindrade, person eller personer som

Förbundsdelegationen 23-24.5.2018

befullmäktigas av Kommunförbundets styrelse att göra ändringar som förutsätts av myndighet eller andra nödvändiga av mindre betydelse varande ändringar i dokumenten som berör fusionen i enlighet med Fusionsplanen eller i Aktieägaravtalet.

- (e) Förbundsdelegationen beslutar att befullmäktiga Kommunförbundets verkställande direktör Jari Koskinen och Kommunförbundets ekonomi- och förvaltningsdirektör Timo Leivo tillsammans, eller ifall den ena eller båda är förhindrade, person eller personer som befullmäktigas av Kommunförbundets styrelse att underteckna på Kommunförbundets vägnar alla dokument som är nödvändiga för verkställandet och registrerandet av fusionen i enlighet med Fusionsplanen samt Aktieägaravtalet.

Förbundsdelegationen konstaterar, att Kommunförbundets styrelse skall före ikraftträdandet av fusionen i enlighet med Fusionsplanen och i övrigt agera så att Kuntahankinnats nettokassa i enlighet med Avtalet om samgående är minst 3.500.000 euro i samband med registreringen av fusionen i enlighet med Fusionsplanen.

Förbundsdelegationen konstaterar att fusionen av Kuntahankinnat är en universalsuccession, vilken inte omfattar inlösningsrätt eller samtycke av bolaget i enlighet med Kuntahankinnats bolagsordning.

Beslut

Förslaget godkändes.

Förbundsdelegationen förutsätter att den två gånger om året får en rapport om det nya bolagets verksamhet.

Förbundsdelegationen 23-24.5.2018

30

Nästa sammanträde

Enligt § 18 i Kommunförbundets stadgar har förbundsdelegationen ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars-juli och ett höstsammanträde i september-december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer.

Kommunförbundets styrelse beslutade i samband med att styrelsen slog fast tidsplanen för sammanträdena år 2018 att förbundsdelegationen har höstsammanträde 21-22.11.2018.

Förslag

Antecknas till protokollet.

Beslut

Antecknades till protokollet.

Förbundsdelegationen 23-24.5.2018

31
Övriga ärenden

Inga övriga ärenden.

32
Sammanträdet avslutas

Ordföranden avslutade sammanträdet kl. 13.20.

Underskrifter

Ordförande



Mauri Pekkarinen

Sekreterare



Riitta Myllymäki

Behandlade ärenden

17 - 32 §

Protokollet justerat

Tid och plats

11.6.2018 Mänttä-hilppala



Marika Ala-Herttua



3.7.2018 Helsinki

Fatim Diarra

Underskrift

Valtuuskunta/Förbundsdelegationen

23.5.2018

1 (5)

Valtuuskunnan jäsenet
Förbundsdelegationens medlemmar

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar

Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä
Ersättare i inträdesordning

Helsingin vaalipiiri / Helsingfors valkrets


Askko-Seljavaara Sirpa

Saxberg Mirita

Kok.

Kaleva Atte

Niskanen Dani-Joakim

Kok.


Urho Ulla-Marja

Apter Ted

Kok.


Jalovaara Ville

Heinäluoma Eveliina

SDP


Kivekäs Otso

Vanhanen Reetta

Vihr.


Diarra Fatim

Vesikansa Sanna

Vihr.


Harjanne Atte

Ohisalo Maria

Vihr.


Malin Petra

Arhinmäki Paavo

Vas.


Borgarsdóttir Sandelin Silja

Rantala Marcus

RKP

Uudenmaan vaalipiiri / Nylands valkrets


Markkula Markku

Laiho Mia

Kok.


Perttu Helinä

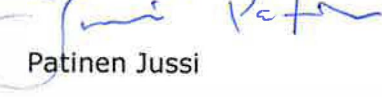
Lehmuskallio Paula

Kok.


Vestman Heikki

Tamminen Sami

Kok.


Patinen Jussi

Koroma-Hintikka Maria

Kok.

Kiljunen Kimmo

Sistonen Markku

SDP

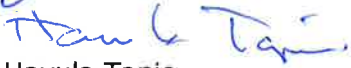

Pahlman Irma


Korpi Marianne

SDP

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar



Räsänen Joonas


Havula Tapio

Aura Anssi


RAUNU
Salli Päivi


Liimatainen Tiina


Andersson Otto


Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä
Ersättare i inträdesordning

Kähärä Sirkka-Liisa

SDP

Metsäkivi Sari

Kesk.


Lintula Tiia

Vihr.

Nieminen Eeva-Liisa

Vihr.

Lehto Timo

Vas.

Walls Anders

RKP

Varsinais-Suomen vaalipiiri / Egentliga Finlands valkrets

Kattelus Lauri

Forsblom Toni

Kok.

Mikkola Mari


Ruohonen Sini

Kok.


Pokki Pertti

Koivusalo Mari-Eliina

SDP


Ruottu Annina


Santalahti Samuli

Kesk.


Sarlund Katri

Lindberg Marko

Vihr.


Rinne Pirjo

Rand Jorma

Vas.

Satakunnan vaalipiiri / Satakunta valkrets

Laitinen-Pesola Jaana

Marttinen Matias

Kok.


Jokinen-Anttila Leena

Viitala Juha

SDP


Jalonen Vesa

Vuorela Sari

Kesk.


Saarinen Pauli

Rantanen Jani

PS

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar

Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä
Ersättare i inträdesordning

Ahvenanmaan maakunnan vaalipiiri / Landskapet Ålands valkrets

Eriksson Tage

Karlsson Bo-Yngve

Åland

Hämeen vaalipiiri / Tavastlands valkrets


Vahter Merja

Lähteenkorva Jaana

Kok.


Bitter Riku

Karjalainen Riitta

Kok.


Nahkuri Miia


Laatikainen Anne

SDP


Lehtimäki Kirsi-Maarit

Hyytiä Kari

SDP


Häggman Johanna

Talja Martti

Kesk.


Ronkainen Jari

Nieminen Mira

PS


Falk Sonja

Portin Ismo

KD

Pirkanmaan vaalipiiri / Birkalands valkrets


Parhankangas Kirsi

Kostiainen Leena

Kok.


Andersson Jari

Taina Anneli

Kok.

Jokinen Jenni

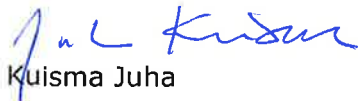
Järvinen Pekka

SDP


Ala-Herttua Marika

Lounasranta Marko

SDP


Kuisma Juha

Sarvijärvi Minna

Kesk.

Pelvola Kirsi


Koto Sonja

Vihr.

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar

Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä
Ersättare i inträdesordning

Kaakkois-Suomen vaalipiiri / Sydöstra Finlands valkrets

Kirjavainen Marika

Leppänen Jouko

Kok.

Paatero Sirpa

Salmisaari Timo

SDP

Taavitsainen Satu

Lumitsalo Miika

SDP

Pakkanen Markku

Helminen Kristiina

Kesk.

Kukka Seija

Tynkkynen Jonne

Kesk.

Lehto Raul

Aksels Tuulikki

PS

Savo-Karjalan vaalipiiri / Savolax-Karelen valkrets

Berg-Väänänen Nelli

Törmälä Anssi

Kok.

Suhonen Timo

Lahtela Esa

SDP

Ojalampi Mari

Sokka Irja

SDP

Kauppinen Markku

Saastamoinen Kari

Kesk.

Markkanen Sallamaarit

Musikka Sinikka

Kesk.

Vaasan vaalipiiri / Vasa valkrets

Koski Susanna

Heinonen Kimmo

Kok.

Berg Kim

Isotalus Tiina

SDP

Lehtimäki Esko

Rintamäki Merja

Kesk.

Kerola Mari

Ojaniemi Kati

Kesk.

Stenman Ulf

Björklund Mikaela

RKP

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar


Nummensalo Kati

Keski-Suomen vaalipiiri / Mellersta Finlands valkrets

Heikkinen Maarit

Puro Markku



Pekkarinen Mauri


Mäkinen Tuija

Oulun vaalipiiri / Uleåborgs valkrets


Heikkinen Janne


Hietala Heli


Vehkaperä Mirja


Mulari Keijo


Hänninen Tuomo

Paasimaa Veli

Moilanen Ahti

Lapin vaalipiiri / Lapplands valkrets


Salmijärvi Petteri



Ronkala Markku


Keränen Pertti

Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä
Ersättare i inträdesordning

Rantanen Kimmo

KD


Selin Jaakko

Kok.

Kalmari Leena

SDP

Honkonen Petri

Kesk.

Kuorelahti-Juntunen Pulmu

Vihr.

Heinonen Niilo

Kok.

Laine Sanna

SDP

Mattila Hanna-Leena

Kesk.

Karjalainen Esa

Kesk.

Uusitalo Anna-Kaarina

Kesk.

Räisänen Aki

Vas.

Aavakare Eila

PS

Keskitalo Sari

Kesk.

Ahlorpori Anni

Vas.

KOKOUKSESTA POISTUMISILMOITUS

PALAUTETAAN KOKOUKSEN SIHTEERILLE

Kuntaliiton valtuuskunnan kokous 23.5. (pvm)

Satu Taavitsainen

Nimi

15:00

Poistumisaika klo

KOKOUKSESTA POISTUMISILMOITUS

PALAUTETAAN KOKOUKSEN SIHTEERILLE

Kuntaliiton valtuuskunnan kokous 23.5.2018 (pvm)

Johanna Häggman

Nimi

15

Poistumisaika klo

Suomen Kuntaliiton hallituksen jäsenet
Medlemmarna i Finlands Kommunförbunds styrelse

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar

Paatero Sirpa SDP



Rautio Sari Kok.

Tapani Tölli Kesk.



Kankaanniemi Toimi PS

Kokko Annika Kok.



Korhonen Martti Vas.



Lehtonen Harri SDP


Lehtosalo-Lönnberg Eeva-Kaisa Kesk.

Lumela Meri Vihr.

Lyly Lauri SDP



Nylander Mikaela SFP

Rantanen Tuomas Vihr.

Rautava Risto Kok.

Sankelo Janne Kok.



Taponen Merja Kesk.

**Varajäsenet
Suppleanter**

Arve Minna	Kok.
 Autto Heikki	Kok.
Blomqvist Thomas	SFP
 Hertell Sirpa	Vihr.
Honkasalo Veronika	Vas.
 Karjalainen Mira	Kesk.
 Korhonen Ari	SDP
Lepola Kaisa	SDP
Mäkinen Tapani	Kok.
 Pelttari Pekka	Kesk.
 Reijonen Minna	PS
 Röppänen Neeta	SDP
Saario Mari	Vihr.
Seppälä Topi	Kesk.
Talvitie Mari-Leena	Kok.

Muut läsnäolijat
Övriga närvarande



Koskinen Jari

Toimitusjohtaja
Verkställande direktör

Reina Timo

Varatoimitusjohtaja
Vice verkställande direktör



Tainio Hanna

Varatoimitusjohtaja
Vice verkställande direktör



Wikberg Kristina

Johtaja, ruotsinkieliset ja kansainväliset asiat
Direktör, enheten för svenska och
internationella frågor



Myllymäki Riitta

Valtuuskunnan sihteeri
Förbundsdelegationens sekreterare


**Kunnallissihteerit
Kommunalsekreterare**



Jouko Markkanen
Kokko Annika, Kok./Saml



Pakarinen Helena, Kesk./C



Elo Tiina, Vihr./Gröna



Minna Österholm, Sfp/RKP



Tuuri Pekka, SDP



Konttinen Heimo, PS/Sannf



Koikkalainen Mikko, Vas./Vf



Rekimies Mikko, KD

Valtuuskunnan jäsenet
Förbundsdelegationens medlemmar

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar

Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä
Ersättare i inträdesordning

Helsingin vaalipiiri / Helsingfors valkrets

Asko-Seljavaara Sirpa *ok*

Saxberg Mirita

Kok.

Kaleva Atte

Niskanen Dani-Joakim

Kok.

Urho Ulla-Marja *ok*

Apter Ted

Kok.

Jalovaara Ville *ok*

Heinäluoma Eveliina

SDP

Kivekäs Otso *ok*

Vanhanen Reetta

Vihr.

Diarra Fatim *ok*

Vesikansa Sanna

Vihr.

Harjanne Atte *ok*

Ohisalo Maria

Vihr.

Malin Petra *ok*

Arhinmäki Paavo

Vas.

Borgarsdóttir Sandelin Silja *ok*

Rantala Marcus

RKP

Uudenmaan vaalipiiri / Nylands valkrets

Markkula Markku *ok*

Laiho Mia

Kok.

Perttu Helinä *ok*

Lehmuskallio Paula

Kok.

Vestman Heikki *ok*

Tamminen Sami

Kok.

Patinen Jussi *ok*

Koroma-Hintikka Maria *ok*

Kok.

Kiljunen Kimmo

Sistonen Markku

SDP


Pahlman Irma

Korpi Marianhe *ok*

SDP

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar


Räsänen Joonas


Havula Tapio

Aura Anssi


Raunu Päivi


Liimatainen Tiina


Andersson Otto

Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä
Ersättare i inträdesordning

Kähärä Sirkka-Liisa

SDP

Metsäkivi Sari

Kesk.


Lintula Tiia

Vihr.

Nieminen Eeva-Liisa

Vihr.

Lehto Timo

Vas.

Walls Anders

RKP

Varsinais-Suomen vaalipiiri / Egentliga Finlands valkrets

Kattelus Lauri

Forsblom Toni

Kok.

Mikkola Mari

Ruohonen Sini

Kok.


Pökki Pertti

Koivusalo Mari-Eliina

SDP


Ruottu Annina

Santalahti Samuli

Kesk.


Sarlund Katri

Lindberg Marko

Vihr.


Rinne Pirjo

Rand Jorma

Vas.

Satakunnan vaalipiiri / Satakunta valkrets

Laitinen-Pesola Jaana

Marttinen Matias

Kok.


Jokinen-Anttila Leena

Viitala Juha

SDP


Jalonen Vesa

Vuorela Sari

Kesk.


Saarinen Pauli

Rantanen Jani

PS

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar

Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä
Ersättare i inträdesordning

Ahvenanmaan maakunnan vaaliipiiri / Landskapet Ålands valkrets

Eriksson Tage

Karlsson Bo-Yngve

Åland

Hämeen vaaliipiiri / Tavastlands valkrets


Vaanter Merja


Lähteenkorva Jaana

Kok.


Bitter Riku

Karjalainen Riitta

Kok.


Nahkuri Miia

Laatikainen Anne

SDP


Lehtimäki Kirsi-Maarit

Hyytiä Kari

SDP


Häggman Johanna

Talja Martti

Kesk.


Ronkainen Jari

Nieminen Mira

PS


Falk Sonja

Portin Ismo

KD

Pirkanmaan vaaliipiiri / Birkalands valkrets


Parhankangas Kirsi

Kostiainen Leena

Kok.


Andersson Jari

Taina Anneli

Kok.


Jokinen Jenni


Järvinen Pekka

SDP


Ala-Herttua Marika

Lounasranta Marko

SDP


Kuisma Juha

Sarvijärvi Minna

Kesk.

Pelvola Kirsi


Koto Sonja

Vihr.

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar

Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä
Ersättare i inträdesordning

Kaakkois-Suomen vaalipiiri / Sydöstra Finlands valkrets

Kirjavainen Marika

Leppänen Jouko

Kok.

Paatero Sirpa

Salmisaari Timo

SDP

Taavitsainen Satu

Lumitsalo Miika

SDP

Pakkanen Markku

Helminen Kristiina

Kesk.

Kuikka Seija

Tynkkynen Jonne

Kesk.

Lehto Raul

Aksels Tuulikki

PS

Savo-Karjalan vaalipiiri / Savolax-Karelen valkrets

Berg-Väänänen Nelli

Törmälä Anssi

Kok.

Suhonen Timo

Lahtela Esa

SDP

Ojalampi Mari

Sokka Irja

SDP

Kauppinen Markku

Saastamoinen Kari

Kesk.

Markkanen Sallamaarit

Musikka Sinikka

Kesk.

Vaasan vaalipiiri / Vasa valkrets

Koski Susanna

Heinonen Kimmo

Kok.

Berg Kim

Isotalus Tiina

SDP

Lehtimäki Esko

Rintamäki Merja

Kesk.

Kerola Mari

Ojaniemi Kati

Kesk.

Stenman Ulf

Björklund Mikaela

RKP

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar

Nummensalo Kati

Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä
Ersättare i inträdesordning

Rantanen Kimmo

KD

Keski-Suomen vaalipiiri / Mellersta Finlands valkrets

Heikkinen Maarit

Selin Jaakko

Kok.

Puro Markku

Kalmari Leena

SDP

Pekkarinen Mauri

Honkonen Petri

Kesk.

Mäkinen Tuija

Kuorelahti-Juntunen Pulmu

Vihr.

Oulun vaalipiiri / Uleåborgs valkrets

Heikkinen Janne

Heinonen Niilo

Kok.

Hietala Heli

Laine Sanna

SDP

Vehkaperä Mirja

Mattila Hanna-Leena

Kesk.

Mulari Keijo

Karjalainen Esa

Kesk.

Hänninen Tuomo

Uusitalo Anna-Kaarina

Kesk.

Paasimaa Veli

Räisänen Aki

Vas.

Moilanen Ahti

Aavakare Eila

PS

Lapin vaalipiiri / Lapplands valkrets

Salmijärvi Petteri

Keskitalo Sari

Kesk.

Ponkala Markku

Kesk.

Keränen Pertti

Ahlorpori Anni

Vas.

Suomen Kuntaliiton hallituksen jäsenet
Medlemmarna i Finlands Kommunförbunds styrelse

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar



Paatero Sirpa

SDP



Rautio Sari

Kok.

Tapani Tölli

Kesk.



Kankaanniemi Toimi

PS

Kokko Annika

Kok.



Korhonen Martti

Vas.

Lehtonen Harri

SDP



Lehtosalö-Lönnberg Eeva-Kaisa

Kesk.

Lumela Meri

Vihr.

Lyly Lauri

SDP

Nylander Mikaela

SFP

Rantanen Tuomas

Vihr.

Rautava Risto

Kok.

Sankelo Janne

Kok.



Taponen Merja

Kesk.

**Varajäsenet
Suppleanter**

Arve Minna Kok.



Autto Heikki

Kok.

Blomqvist Thomas SFP



Hertell Sirpa

Vihr.

Honkasalo Veronika Vas.



Karjalainen Mira

Kesk.

Korhonen Ari SDP

Lepola Kaisa SDP

Mäkinen Tapani Kok.

Pelttari Pekka Kesk.



Reijonen Minna

PS



Rökkänen Neeta

SDP

Saario Mari Vihr.

Seppälä Topi Kesk.

Talvitie Mari-Leena Kok.

Svenska delegationen
Ruotsinkielinen neuvottelukunta



Björn Månsson, Helsinki

Muut läsnäolijat
Övriga närvarande



Koskinen Jari

Toimitusjohtaja
Verkställande direktör

Reina Timo

Varatoimitusjohtaja
Vice verkställande direktör



Tainio Hanna

Varatoimitusjohtaja
Vice verkställande direktör



Wikberg Kristina

Johtaja, ruotsinkieliset ja kansainväliset asiat
Direktör, enheten för svenska och
internationella frågor



Myllymäki Riitta

Valtuuskunnan sihteeri
Förbundsdelegationens sekreterare

Kunnallissihteerit
Kommunalsekreterare



Markkanen Jouni, Kok./Saml



Pakarinen Helena, Kesk./C



Elo Tiina, Vihr./Gröna



Minna Österholm, Sfp/RKP



Tuuri Pekka, SDP

Konttinen Heimo, PS/Sannf



Koikkalainen Mikko, Vas./Vf



Rekemies Mikko, KD

KOKOUKSESTA POISTUMISILMOITUS

PALAUTETAAN KOKOUKSEN SIHTEERILLE

Kuntaliiton valtuuskunnan kokous 24.5.2018 (pvm)

Markku Markkula

Nimi

12.29
Poistumisaika klo

KOKOUKSESTA POISTUMISILMOITUS

PALAUTETAAN KOKOUKSEN SIHTEERILLE

Kuntaliiton valtuuskunnan kokous 24.5.2018 (pvm)

Seija Kuikley

Nimi

13.05
Poistumisaika klo

Hannes Manninen
Helsingfors 24.5.2018

Får publiceras 24.5.2018 kl. 9.00
Med förbehåll för ändringar

VI MÅSTE UTGÅ FRÅN ATT VI KOMMIT SÅ HÄR LÅNGT

Vår kommunala självstyrelses över 150 år långa historia hade inte kunnat bli en sådan framgång utan fungerande kommunal intressebevakning. Av de 150 åren har den organiserade kommunala intressebevakningen fungerat i ungefär 100 år. Det är svårt att föreställa sig hur vårt välfärdssamhälle skulle se ut utan vårt nuvarande kommunsystem.

Som inledning vill jag ta fram saker som i mitt tycke skapade förutsättningar för att bilda Kommunförbundet för 25 år sedan. Senare ger jag min syn på hur intressebevakningen lyckats i förhållandet mellan kommunerna och staten samt förbundets roll i de samhällsliga reformerna. Till sist för jag fram tankar om hur kommunernas och landskapens intressebevakning ska ordnas efter den eventuella landskaps- och vårdreformen.

Det är inte fråga om någon historisk forskning utan mina observationer under decennier som kommun- och stadsdirektör, dvs. som kund, under mer än 20 år som styrelsemedlem i Stadsförbundet och Kommunförbundet, som medlem i riksdagens förvaltningsutskott, där kommunala ärenden behandlas, och som kommunminister.

Intressebevakningen före Kommunförbundet

I början byggde kommunernas intressebevakning på olika kommunformer och modersmål. Städernas och köpingarnas intressebevakning sköttes av Finlands Stadsförbund (1917), med rötter i den kommunala centralbyrån för städerna och köpingarna som grundades år 1912. För de finskspråkiga landskommunernas intressebevakning grundades år 1921 Maalaiskuntien Liitto, från och med år 1969 Suomen Kunnallisliitto. På motsvarande sätt grundades år 1926 Finlands Svenska Landskommuners förbund, senare Finlands Svenska Kommunförbund (1970).

När kommunernas verksamhet utvidgades till att omfatta regionplanering, specialiserad sjukvård (centralsjukhusen) och obligatorisk yrkesutbildning samt lagstadgade, riksomfattande tjänste- och kollektivavtal grundades intressebevakningsorganisationer för varje sektor. Därmed uppstod Sjukhusförbundet, Landskapens förbund i Finland, Förbundet för Finlands yrkesläroanstalter och Kommunala arbetsmarknadsverket, som till skillnad från de övriga var lagstadgat.

När Kommunförbundet bildades var det således fråga om en sammanslagning av tre kommunala centralorganisationer, tre separata nationella intressebevakningsförbund och det kommunala arbetsmarknadsverket. Uppgiften var utmanande och förberedelserna pågick i mer än tio år, lika länge som vårdreformen nu.

Vilka faktorer stödde avgörandet?

Samhälleliga förändringar och begränsade ekonomiska resurser leder i allmänhet till organisationsreformer. Man kan säga att tiden var mogen och att den helt enkelt kört förbi den dåtida intressebevakningsmodellen, eftersom de lagstadgade skillnaderna mellan olika kommunformer så gott som upphört. Det positiva var att initiativet till sammanslagningen kom från medlemmarna.

Även om situationen ändrats hade varje förening och organisation en respekterad ställning såväl i medlemskårens som i statsmaktens ögon. Till statens kommittéer, arbetsgrupper och samarbetsorgan valdes alltid representanter från alla tre förbund. Det samma gällde de övriga sektororganisationerna. Många fick också resa utomlands på konferenser och sammanträden.

Konkreta saker som ökade förändringstrycket var grundandet av nya städer – allt fler förbundsmedlemmar hade dubbelt medlemskap – och det ändrade politiska styrkeförhållandet framför allt i Stadsförbundet, mellan vänstern och de icke-socialistiska partierna, som man sade på den tiden.

Situationen förenklades av de generationsskiften i förbundens ledning som inföll under förhandlingarna. Jag har svårt att föreställa mig att starka verkställande direktörer såsom högt ansedda stadsrådet L.O. Johansson eller lantrådet Paavo Pekkanen helt naturligt hade börjat leda det nya förbundet som underställd den andre.

Sammanläggningen hade också statsmaktens stöd. Staten ansåg att kommuner av olika slag borde komma överens om en gemensam syn på kommunala frågor, så att inte staten behövde lösa tvister mellan olika förbund. Samtidigt var det många som ansåg att staten kunde använda förbundens splittrade synpunkter till sin egen fördel. De som motsatte sig sammanslagningen ansåg att tre separata förbund har större makt om och när de enades i någon fråga, vilket de ju oftast gjorde.

Nya städer grundas

Idag diskuteras stadspolitik ivrigt och i synnerhet de stora städernas roll i den. Samtidigt slängs det fram obefogade påståenden som leder till onödiga motsättningar. Debattörerna tycks sakna förståelse för inbördes beroende. De flesta skulle behöva fördjupa sig i stadsväsendets födelse och idé.

Stadsrättigheterna som kronan tilldelade innebar såväl privilegier som betydande ekonomiska åligganden jämfört med landskommuner och köpingar. Den sista så kallade gamla staden är Lahtis som grundades 1905. De gamla städernas särskilda pålagor (magistrat, rådstuvurätt, bidrag till polisväsendets kostnader osv.) slopades först år 1977. Det ser ut som om man gärna behöll privilegierna men struntade i den ekonomiska belastningen.

År 1959 utfärdades en lag enligt vilken köpingar kunde beviljas stadsrättigheter utan städernas särskilda pålagor. På så sätt föddes en ny form av kommuner, så kallade nya städer. Köpingar blev städer och med kommunallagen år 1976 försvann de sista köpingarna. De blev då automatiskt städer.

Med stöd av år 1976 års lag kunde statsrådet genom förordning ge också landskommuner stadsstatus om kommunens samhällsstruktur ansågs uppfylla de krav som ställs på städer. Kommunallagen från 1995 gav till sist kommunen rätt att själv att besluta om den ska benämnas stad.

De nya städerna blev medlemmar i Stadsförbundet, men senare gav Kunnallisliitto dem möjlighet att stanna kvar eller bli medlemmar också i Kunnallisliitto mot hälften av medlemsavgiften. På så sätt uppstod dubbla medlemskap.

Förändringar i de politiska styrkeförhållandena

Stadsförbundet hade vänstermajoritet ända till år 1981. Den sista perioden (1979–1981) visserligen tack vare en legendarisk lottdragning under stadsmötet i Rovaniemi. Under mötet var antalet representanter jämnt vilket innebar att den sista styrelseplatsen avgjordes genom lottdragning. Under stadsmötet i Vasa 1981 fick styrelsen icke-socialistisk majoritet, 8–7, under ledning av överborgmästare Raimo Ilaskivi.

På den tiden höll man sig strikt till partigränserna. I sakfrågor var man oftast helt eniga. Om oenighet uppstod, sade ordförande bara 8–7 och därefter behövde mötet egentligen inte enda gång rösta om något under hans 12 år som ordförande. Detta var möjligt emedan de icke-socialistiska grupperna hade gemensamma gruppmöten.

I Kunnallisliitto hade i stället centern majoritet, vilket givetvis besvärade de övriga partierna. Samarbetet över partigränserna var dock friare i Kunnallisliitto, och enligt de uppgifter jag fått höll partierna i styrelsen inte ens gruppmöten under de sista åren.

Förhandlingarna

Förhandlingarna om sammanslagning och samarbete fördes av de tre kommunala centralorganisationerna. Tanken var att om centralorganisationerna skulle besluta att gå samman skulle sektororganisationerna ansluta sig för att kommunerna indirekt också var medlemmar i dessa organisationer.

I de dokument jag haft att tillgå nämns saken första gången i en anteckning om den arbetsgrupp som 4.11.1983 tillsattes av sammanslagnings- och samarbetsdelegationen för kommunernas centralorganisationer, KYVA (Kuntien keskusjärjestöjen yhdistymis- ja yhteistoimintaneuvottelukunta). Arbetsgruppens promemoria färdigställdes 9.4.1984. I verkligheten hade frågan beretts redan tidigare, eftersom förslagen till KYVA gavs av den mindre KYN-gruppen (Kuntien keskusjärjestöjen yhteistoimintaneuvottelukunta).

I promemorian motiverades ändamålsenligheten i sammanslagningen framför allt med de stora förändringarna i samhället och befolkningsstrukturen samt med bevakningen av

kommunalekonomiska intressen. Region- och näringspolitiken fick en central roll i promemorian och senare i den avsiktsförklaring som presenterades vid organisationernas kommun- och stadsmöte år 1989. Där sattes en ny centralorganisation som mål för 1.1.1994.

Följande principer var centrala: Beslutande organ är förbundsfullmäktige (100 ledamöter), styrelsen (15 ordinarie ledamöter + 15 ersättare) och en delegation för små kommuner samt en svensk delegation. Förbundet är tvåspråkigt. Organen bildas på basis av resultatet i kommunalvalet med beaktande av olika regioner och kommuntyper så att valprincipen då det gäller ledande poster är att ordförandeposterna och posten som verkställande direktör fördelas enligt partiernas storleksordning.

Av promemorian framgår det att jämlikheten mellan de olika delarna av landet betonades genom att man bland annat konstaterade att "Det är nödvändigt att utveckla landskapscentrumen för att utjämna tillväxttrycket inom huvudstadsregionen och trygga utbudet av regionala specialtjänster. En välfungerande och levande landsbygd utgör även grunden för utvecklingen av städerna". Avsikten var att den kommunala indelningen skulle utvecklas utifrån frivillighet.

Personalen övergick till det nya förbundet enligt principen om överlåtelse av rörelse, men samtidigt meddelades omkring 70 personer, om jag minns rätt, att det kanske inte går att ordna något arbete för dem i det nya förbundet. Situationen utvecklade sig så att de flesta av dem lämnade sin tjänst före sammanslagningen, vilket betyder att endast en liten del av de anställda blev uppsagda.

Efter det att centralorganisationernas medlemsstämmor år 1989 hade godkänt avsiktsförklaringen som reglemente för förbundet, inleddes sammanslagningen med en inkörningsperiod redan sommaren 1993.

Det tål ändå nämnas att det väckte en del förargelse då de betydande tillgångar som Kunnallisliittos försäljning av Kunnallispaino gav cementerades i en stiftelse som en garanti ifall sammanslagningen skulle misslyckas. Det kapitalet skulle ha gjort det möjligt att starta det nya förbundet. Tack vare lyckade investeringar har stiftelsen blivit en betydande forsknings- och projektfinansiär, Stiftelsen för kommunal utveckling.

Även i övrigt finns det skäl att konstatera att Kommunförbundet så småningom fick ihop betydande tillgångar bland annat genom saneringen av det tidigare skuldsatta Kunnallistieto, sedermera bolaget Novo Group, liksom också realiseringen av det som ursprungligen var ett problemavfallsverk, dvs. sedermera Ekokem. Dessa åtgärder har lyckats utmärkt och tillgångarna har fonderats under de senaste åren.

Kommunförbundets intressebevakning och tjänster

Många förväntningar ställdes på Kommunförbundet. De tidigare centralorganisationerna hade erbjudit detaljerad juridisk rådgivning som ingick i medlemsavgiften. Reglementena och instruktionerna hade dock under det sista decenniet beretts på detaljnivå genom samarbete. Cirkulär med anvisningar om tillämpningen av lagar skickades och utbildning gavs vid två numera sålda institut. Kunnallisliitto hade specialiserat sig på planering av blanketter och tryckningsarbete i Kunnallispaino.

Min erfarenhet är att Kommunförbundet fick en mycket stark expertis från alla kommunala sektorer. Till exempel har de bästa experterna på kommunallagen funnits vid Kommunförbundet under hela den tid som förbundet existerat. Efter att kanslichef Aarno Hannus blev pensionerad har dessa personer haft en viktig roll i beredningen och tolkningen av lagstiftningen om vår kommunalförvaltning. Statens resurser har varit mycket knappa på den här punkten. Också inom andra sektorer har Kommunförbundet stor sakkunskap.

Tjänsterna har i allt större utsträckning blivit delvis avgiftsbelagda, eftersom medlemskommunerna har olika behov. Medlemmarna anser alltid att intressebevakningen är otillräcklig, men enligt min egen uppfattning kan Kommunförbundet få ett gott betyg också på den här punkten. Trots många svårigheter har förbundet rätt väl lyckats sammanjämka olika slags kommuners intressen.

Särskilt förhandlings- och planeringssystemet för den kommunala ekonomin har förstärkts betydligt sedan de första regleringsdokumentens tid. Också staten har insett att det är klokt att sköta de offentliga finanserna som en helhet och inte bara flytta kostnader mellan olika parter.

Som helhet anser jag det vara en lyckad lösning att slå ihop organisationerna, och jag tror inte att det finns eller kommer att finnas behov av att ge Stiftelsen för kommunal utveckling en ny inriktning.

Intressebevakningen för landskapen och kommunerna i framtiden

Om landskapsreformen och den anknyttande social- och hälsovårdsreformen blir verklighet står vi igen i ett nytt vägskäl. Kommunerna och landskapen kommer att ha både gemensamma och motstridiga intressen. Vilken ställning får då intressebevakningen för landskapen i framtiden, och vilken ställning får KT? Det finns en risk för en ny decentralisering. Enligt min mening vore det verkligen synd om det går på det sättet.

Nuläget beror delvis på att Kommunförbundets sakkunskap inte utnyttjats till fullo i beredningen av landskaps- och vårdreformen. Jag tror att vi tillsammans med staten hade kunnat sätta mer flexibla mål och nått dem snabbare.

Vi borde gå in för ett gemensamt landskaps- och kommunförbund med två linjer, dvs. en landskapslinje och en kommunlinje under samma tak. Både linjerna skulle ha egna självständiga beslutsorgan på direktionnivå. Förbundet skulle ha en gemensam styrelse som ansvarar för den allmänna administrationen och den övergripande samordningen av strategiska frågor samt en demokratiskt tillsatt förbundsdelegation lik den nuvarande, där hälften av ledamöterna representerar landskapen och hälften primärkommunerna.

Kommunförbundets nuvarande personal skulle bilda en sakkunnighetenhet som organiseras för att betjäna de olika linjerna och hela administrationen.

Det krävs nu framsynthet och sammanhållning av beslutsfattarna, eftersom en splittrad intressebevakning inte ligger i någondera partens intresse. Kommunförbundets 25-åriga historia har visat att det är klokt att samla resurserna. Intressekonflikterna tros ofta vara mycket större än vad de verkligen är. Min favoritfras i de olika faserna av strukturreformen var "Jag är övertygad om att när kloka människor samlas vid samma bord är det möjligt att nå samförstånd". Denna fras är lika aktuell i dagens situation. En stor del av beslutsfattarna kommer dessutom att vara de samma i båda organisationerna.

Stadsrådet Hannes Manninens jubileumstal vid Kommunförbundets förbundsdelegations 25-årsjubileum i Kommunernas hus 24.5.2018.

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF
BOKSLUT OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSE
1.1–31.12.2017

	sidnr
Verksamhetsberättelse	1–2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4–5
Resultaträkning för koncernen	6
Balansräkning för koncernen	7–8
Noter	9–18
Förteckning över bokföringsböckerna och verifikationslagen	19
Underteckningar	20

Bilagor:
budgetjämförelse

Detta bokslut ska förvaras till 31.12.2027.

Adress Andra linjen 14
00530 HELSINGFORS

FO-nummer 0926151-4
Hemort Helsingfors

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Bokslut och verksamhetsberättelse för koncernen Finlands Kommunförbund 2017

Finlands Kommunförbund rf:s (FO-nummer 0926151-4) koncernbokslut omfattar förutom Kommunförbundets eget och KT Kommunarbetsgivarnas bokslut också boksluten för KL-Kuntahankinnat Oy och koncernen Kommunförbundet Holding Ab, som ägs av Kommunförbundet. I Kommunförbundets årsberättelse redogörs för förbundets verksamhet och därutöver har en särskild rapport om verksamheten getts till förbundets fullmäktige. KT Kommunarbetsgivarnas totala intäkter och kostnader ingår i Kommunförbundets bokslut.

Finlands Kommunförbund rf:s bokslut (moderföreningen)

Kommunförbundets bokslut visar ett överskott på 17 153 094,92 euro.

De viktigaste uppgifterna i koncernens och moderföreningens bokslut är följande:

	2017	2016
	(1000 euro)	(1000 euro)
Resultat		
Räkenskapsperiodens under-/överskott (koncernen)	16 671	-53 616
Finlands Kommunförbund rf:s under-/överskott (moderföreningen)	17 153	-37 212
Dotterbolagens vinstutdelning sammanlagt	4 800	1 550
Omsättning		
Ordinarie verksamhet (koncernen)	14 216	12 849
Finlands Kommunförbund rf (moderföreningen)	4 583	5 098
Tillförda medel (moderföreningen)	18 949	18 943
Balansräkningar		
Balansomslutning (koncernen)	132 121	118 127
Finlands Kommunförbund rf (moderföreningen)	109 839	101 339
Personal (i genomsnitt)		
Personal (koncernen)	1043	982
Personal (Kommunförbundet)	162	165
Personal (KT Kommunarbetsgivarna)	54	54
Personal (dotterbolagen)	827	763

Förbundets placerings- och finansieringsverksamhet visar ett överskott på 17 243 409 euro. Förbundets tillförda medel bygger på den stadgeenliga och av fullmäktige godkända medlemsavgiften som inbringade 17 070 969 euro. Samkommunerna betalade dessutom en särskild serviceavgift för tjänster som motsvarar de tjänster som finansieras med medlemsavgifter. Serviceavgifterna inbringade 1 878 292 euro.

Räkenskapsperiodens underskott före placerings- och finansieringsverksamhet är -90 314 euro. KT Kommunarbetsgivarnas inkomster och utgifter uppgår enligt redovisningen till 6 764 159 euro.

Förändringar i koncernstrukturen

En del av FCG:s dotterbolag FCG SIPU International AB i Sverige fusionerades med FCG ORGUT AB och blev FCG Swedish Development AB i början av 2017. FCG SIPU International AB:s utbildningsverksamhet fortsätter under det tidigare bolagsnamnet.

Väsentliga händelser efter räkenskapsperioden

FCG Finnish Consulting Group Ab sålde sitt estniska dotterbolag FCG Invincta Oü:n i februari 2018.

Risker för verksamheten och ekonomin

Omstruktureringarna och lagreformerna inom kommun- och landskapssektorn fortsätter. Det innebär utmaningar för hela kommunfältet och förutsätter att förbundet intar en central roll som samhällsaktör.

I förbundets placeringsplan har valen av placeringsprodukter och områdesvalen i placeringsportföljen fastställts. Målet har varit att hitta en så god avkastningsnivå som möjligt i en normal situation enligt allmänna risk-avkastningsprinciper.

Verksamheten och ekonomin år 2018

I budgeten för år 2018 har Kommunförbundets verksamhetsresultat beräknats uppvisa ett överskott på cirka 176 627 euro efter intäkterna från placerings- och finansieringsverksamheten.

Personal

I slutet av räkenskapsåret 2017 hade Kommunförbundet 227 anställda. Av dem arbetade 56 för KT Kommunarbetsgivarna. Lönerna och de direkta lönebikostnaderna uppgick till sammanlagt 16 987 701 euro. KT Kommunarbetsgivarnas andel av detta belopp är 4 228 441 euro. Personalberättelsen publiceras separat.

Miljövård

Kommunförbundet arbetar för miljömål genom sin intressebevakning. Ambitionen är att miljöfrågor som är viktiga för kommunerna ska identifieras och beaktas och att de ska ingå i förbundets rådgivningstjänster.

Styrelsen föreslår att Finlands Kommunförbund rf:s överskott för räkenskapsperioden 2017, dvs. 17 153 094,92 euro, läggs till övrigt eget kapital.

Helsingfors den april 2018

Paatero Sirpa
ordförande
Rautio Sari, I vice ordförande
Tölli Tapani, II vice ordförande

Kankaanniemi Toimi
Kokko Annika
Korhonen Martti
Lehtonen Harri
Lehtosalo-Lönnberg Eeva-Kaisa
Lumela Meri
Lyly Lauri
Nylander Mikaela
Rantanen Tuomas
Rautava Risto
Sankelo Janne
Taponen Merja

RESULTATRÄKNING

	2017		2016	
Ordinarie verksamhet				
Kommunal intressebevakning				
Intäkter		4 582 647,33		5 097 532,94
Kostnader				
Personalkostnader	-12 759 260,66		-11 848 124,35	
Avskrivningar	-33 183,87		-31 421,61	
Övriga kostnader	-10 829 777,30	-23 622 221,83	-168 815 491,98	-180 695 037,94
		<u>-19 039 574,50</u>		<u>-175 597 505,00</u>
KT Kommunarbetsgivarna				
Intäkter		6 764 158,85		8 220 886,27
Kostnader				
Personalkostnader	-4 228 440,61		-4 281 802,40	
Avskrivningar	-2 131,56		-248 385,14	
Övriga kostnader	-2 533 586,68	-6 764 158,85	-3 690 698,73	-8 220 886,27
		<u>0,00</u>		<u>0,00</u>
Underskott		-19 039 574,50		-175 597 505,00
Tillförda medel				
Intäkter		18 949 260,73		18 942 967,62
Underskott		-90 313,77		-156 654 537,38
Placerings- och finansieringsverksamhet				
Intäkter	20 069 446,77		121 106 027,62	
Kostnader	<u>-2 826 038,08</u>	17 243 408,69	<u>-1 663 754,32</u>	119 442 273,30
Överskott/underskott		17 153 094,92		-37 212 264,08
Räkenskapsperiodens över-/underskott		<u>17 153 094,92</u>		<u>-37 212 264,08</u>

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

	31.12.2017	31.12.2016
A k t i v a		
BESTÅENDE AKTIVA		
Immateriella tillgångar	4 133,24	7 439,96
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	115 237,17	115 237,17
Maskiner och inventarier	175 253,69	198 531,28
Övriga materiella tillgångar	346 691,80	346 691,80
	<u>637 182,66</u>	<u>660 460,25</u>
Placeringar		
Andelar i företag inom koncernen	35 343 366,67	35 343 366,67
Fordringar hos företag inom koncernen	3 583 386,90	3 583 386,90
Övriga aktier och andelar	972 848,83	972 848,83
Övriga fordringar	535 718,58	535 718,58
	<u>40 435 320,98</u>	<u>40 435 320,98</u>
Bestående aktiva sammanlagt	41 076 636,88	41 103 221,19
RÖRLIGA AKTIVA		
Omsättningstillgångar		
Färdiga produkter/varor	132 299,00	71 247,52
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	1 119 753,41	1 029 746,41
Fordringar hos företag inom koncernen	402 390,17	206 346,53
Övriga kortfristiga fordringar	180 176,46	1 822 037,66
Resultatregleringar	1 272 781,22	736 340,54
	<u>2 975 101,26</u>	<u>3 794 471,14</u>
Finansiella värdepapper		
Övriga värdepapper	65 431 593,91	56 247 981,30
Kassa och bank	<u>223 128,44</u>	<u>122 229,39</u>
Rörliga aktiva sammanlagt	68 762 122,61	60 235 929,35
Aktiva sammanlagt	<u>109 838 759,49</u>	<u>101 339 150,54</u>

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

	31.12.2017	31.12.2016
P a s s i v a		
Grundkapital	16 818 792,65	16 818 792,65
Övrigt eget kapital	55 193 737,89	92 406 001,97
Räkenskapsperiodens över-/underskott	17 153 094,92	-37 212 264,08
EGET KAPITAL	<u>89 165 625,46</u>	<u>72 012 530,54</u>
AVSÄTTNINGAR		
Övriga avsättningar	8 681 500,00	9 386 000,00
FRÄMMANDE KAPITAL		
Kortfristigt främmande kapital		
Erhållna förskott	386 805,28	515 382,82
Leverantörsskulder	799 296,63	635 538,41
Skulder till företag inom koncernen	6 589 274,89	14 738 863,70
Övriga skulder	396 448,39	432 983,13
Resultatregleringar	3 819 808,84	3 617 851,94
	<u>11 991 634,03</u>	<u>19 940 620,00</u>
Främmande kapital sammanlagt	11 991 634,03	19 940 620,00
Passiva sammanlagt	<u>109 838 759,49</u>	<u>101 339 150,54</u>

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

KONCERNEN (1 000 euro)

RESULTATRÄKNING

	Not nr 1-3	2017	2016
Ordinarie verksamhet			
Kommunal intressebevakning			
Intäkter		14 216	12 849
Kostnader			
Personalkostnader	-17 567		-16 438
Avskrivningar	-632		-684
Övriga kostnader	-11 593	-29 792	-168 593
		<u>-15 576</u>	<u>-172 866</u>
KT Kommunarbetsgivarna			
Intäkter		6 764	8 221
Kostnader			
Personalkostnader	-4 228		-4 282
Avskrivningar	-2		-248
Övriga kostnader	-2 534	-6 764	-3 691
		<u>0</u>	<u>0</u>
Underskott		-15 576	-172 866
Tillförda medel			
Intäkter		<u>18 949</u>	<u>18 943</u>
Underskott		3 374	-153 923
Placerings- och finansieringsverksamhet	4		
Intäkter		98 602	181 131
Kostnader		-85 304	-80 825
		<u>13 298</u>	<u>100 306</u>
Räkenskapsperiodens under-/överskott		<u><u>16 671</u></u>	<u><u>-53 616</u></u>

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND**KONCERNEN (1 000 euro)****BALANSRÄKNING 31.12.2017**

AKTIVA	Noter	2017		2016	
BESTÅENDE AKTIVA					
Immateriella tillgångar	6				
Immateriella rättigheter		46		93	
Övriga utgifter med lång verkningstid		874		399	
Koncerngoodwill		<u>6 785</u>	7 705	<u>6 712</u>	7 205
Materiella tillgångar	7				
Mark- och vattenområden		207		227	
Byggnader och konstruktioner		0		10	
Maskiner och inventarier		2 380		3 021	
Övriga materiella tillgångar		<u>370</u>	2 957	<u>372</u>	3 630
Placeringar	8				
Lånefordringar		536			
Andelar i företag inom koncernen		434			
Andelar i ägarintresseföretag		339		536	
Aktier och andelar		1 576		531	
Övriga fordringar		<u>168</u>	3 053	<u>1 735</u>	2 802
Bestående aktiva sammanlagt			<u>13 715</u>		<u>13 636</u>
RÖRLIGA AKTIVA					
Omsättningstillgångar					
Material och förnödenheter		67		27	
Färdiga produkter/varor		<u>132</u>	199	<u>71</u>	98
Kortfristiga fordringar	10				
Kundfordringar		16 664		16 264	
Lånefordringar		62		137	
Resultatregleringar		13 556		10 412	
Övriga fordringar		<u>838</u>	31 121	<u>2 415</u>	29 228
Finansiella värdepapper	11				
Övriga värdepapper		<u>70 194</u>	70 194	<u>61 425</u>	61 425
Kassa och bank			<u>16 892</u>		<u>13 739</u>
Rörliga aktiva sammanlagt			<u>118 407</u>		<u>104 491</u>
Aktiva sammanlagt			<u><u>132 121</u></u>		<u><u>118 127</u></u>

KONCERNEN (1 000 euro)

PASSIVA		2017		2016	
EGET KAPITAL	12				
Grundkapital		16 819		16 819	
Överskott från tid. räkenskapsperioder		53 524		107 275	
Räkenskapsperiodens under-/överskott		<u>16 671</u>	87 014	<u>-53 616</u>	70 478
MINORITETSANDEL			513		53
AVSÄTTNINGAR	13		8 935		9 653
FRÄMMANDE KAPITAL	14				
Långfristigt					
Lån från finansiella institut		4 331		4 037	
Latenta skatteskulder		<u>319</u>	4 649	<u>283</u>	4 320
Kortfristigt främmande kapital					
Erhållna förskott		7 297		5 617	
Leverantörsskulder		4 475		4 287	
Lån från finansiella institut		1 288		7 369	
Resultatregleringar		13 655		12 428	
Övriga kortfristiga skulder		<u>4 295</u>	31 010	<u>3 923</u>	33 623
Främmande kapital sammanlagt			35 660		37 943
Passiva sammanlagt			<u>132 121</u>		<u>118 127</u>

KONCERNEN FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

NOTER TILL BOKSLUTET

31.12.2017

BOKSLUTSPRINCIPER

Finlands Kommunförbunds bokslut och koncernbokslut har upprättats i enlighet med bokföringslagen och övriga bestämmelser som gäller bokslut.

Värdering av materiella och immateriella tillgångar

Byggnader	20–30 år	
Maskiner i byggnaderna	20–30 år	
Forskningsfartyg	15 år	
Laboratorieutrustning	7 år	
Kontorsmöbler	7 år	
Fordon	4 år	
IT-utrustning	3 år	
Programvaror	5 år	
Goodwill	5 år	
Koncerngoodwill	5–10 år	*
Övriga utgifter med lång verkningstid	5 år	

* Koncerngoodwillen har ansetts ha en verkningstid på 10 år i stället för 5 år.

KT Kommunarbetsgivarnas anläggningstillgångar avskrivs i sin helhet under anskaffningsåret på grund av att de kommunvisa betalningsandelarna utjämnas varje räkenskapsår.

Värdering av omsättningstillgångarna

Omsättningstillgångarna har enligt försiktighetsprincipen aktiverats till sin direkta anskaffningsutgift eller till ett lägre sannolikt försäljningspris.

Intäktsföring av projekt som kräver lång framställningstid

FCG-koncernen: Projekt med en fast budget bokförs försiktigt som intäkter enligt det utförda arbetet tills budgeten är tillgänglig. Arbeta och kostnader som överstiger budgeten bokförs som kostnader för projektet. Motsvarande intäkter periodiseras inte. Övriga projekt inkomstförs löpande enligt faktureringen.

Utgifter för forskning och produktutveckling

Utgifterna för forskning och produktutveckling har bokförts som årliga kostnader det år de uppstått.

Värdering av placerings- och finansieringstillgångarna

Värdepappren bland placerings- och finansieringstillgångar har värderats till anskaffningsutgiften eller till ett lägre marknadspris.

Koncernbokslutets omfattning

Finlands Kommunförbunds koncernbokslut omfattar förutom Kommunförbundets eget och KT Kommunarbetsgivarnas bokslut också boksluten för förbundets dotterbolag KL-Kuntahankinnat Oy och koncernen Kommunförbundet Holding Ab, vilka båda ägs i sin helhet av Kommunförbundet. Bolaget SIPU AB, som ägs av Kommunförbundet till 60 %, har inte sammanställts med koncernbokslutet. Utelämnningen baserar sig på 6 kap. 3 § 1 punkten i bokföringslagen.

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Redovisningsprinciper för koncernbokslutet

Koncerninterna innehav har eliminerats genom förvärvsmetoden. Koncernens interna fordringar och skulder samt interna vinstutdelning har eliminerats.

Intressebolagen har sammanställts enligt kapitalandelsmetoden. Den andel av intressebolagens resultat som motsvarar ägarandelen har presenterats i finansierings- och placeringsposterna.

I resultaträkningen har dotterbolagen sammanställts med den verksamhet dit de hör enligt sin natur: KL-Kuntahankinnat Oy, KL-Kustannus Oy, KL-Tarkastuspalvelut Oy, Kommunförbundet Holding Ab och Kommunförbundet Service Ab har sammanställts med förbundets ordinarie verksamhet, medan koncernen FCG Finnish Consulting Group och dess dotterbolag samt Kunta-Efeko Oy har sammanställts med placeringsverksamheten.

Dotterbolagens intäkter och kostnader sammanställs med de enligt verksamhet angivna posterna: intäkterna med intäkter och kostnaderna med kostnader. Till verksamhetsområdena har hänförs specifika kostnader för verksamheten. Dotterbolagens finansiella intäkter och kostnader samt resultatet för dotterbolag som betjänar placerasverksamheten sammanställs som intäkter och kostnader för placeras- och finansierasverksamhet.

Inkomstskatt

Skatterna har upptagits som kostnader för placeringsverksamheten.

Latenta skatteskulder och skattefordringar

En latent skatteskuld har beräknats på ackumulerade avskrivningsdifferenser.

Poster i utländsk valuta

Forordningar och skulder i utländsk valuta har omräknats till euro enligt kursen på bokslutsdagen. För icke noterade valutor har affärsbankernas normativa kurser använts. Resultaträkningarna för utländska koncernbolag har omräknats till euro enligt den genomsnittliga kursen under räkenskapsperioden och balansräkningarna har omräknats enligt kursen på bokslutsdagen. Kursdifferensen ingår i räkenskapsperiodens vinst.

Omräkningsdifferensen till följd av elimineringen av koncerninterna innehav har upptagits bland vinstmedel från tidigare år.

Pensionsansvar

Pensionsförsäkringarna för de anställda vid Kommunförbundet och dess dotterbolag sköts av Keva, förutom i fråga om FCG Finnish Consulting Group Ab, vars pensionsförsäkringar sköts av arbetspensionsförsäkringsbolag.

Kevas delegation fastställer årligen den pensionsutgiftsbaserade avgiftens totala belopp. Det totala beloppet fördelas mellan Kevas medlemsamfund enligt hur stor del av de löpande pensionerna som har intjänats i anställning före 2005 hos respektive medlemsamfund. Det totala beloppet av den pensionsutgiftsbaserade avgiften år 2017 är 663 miljoner euro (år 2016 sammanlagt 880 miljoner euro). (Källa: Keva.fi)

Kommunförbundets och KL-Kustannus Oy:s pensionsansvar har uppskattats genom en beräkning enligt Finansinspektionens bestämmelser och har bokförts som avsättning. Det totala beloppet av Kommunförbundets ansvar har uppskattats till 8,8 miljoner euro. Från avsättningen har avdragits KT Kommunarbetsgivarnas andel på 1,3 miljoner euro som kommunerna ansvarar för enligt lagstiftningen.

Den pensionsutgiftsbaserade avsättningen för hela koncernen uppgår på bokslutsdagen till 7,6 miljoner euro. Pensionsansvaret för förtidspensioner som står utanför KomPL har upptagits som avsättning. Förbundet har inga andra pensionsansvar som behöver täckas.

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Noter till resultaträkningen (1000 €)

1 Noter angående personalen

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017	2016	2017	2016
	personer	personer	personer	personer
1.1 Antal anställda i genomsnitt	1 043	982	216	219
KT Kommunarbetsgivarnas andel	54	54	54	54

1.2 Specifikation av personalkostnaderna

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017	2016	2017	2016
Löner och arvoden	-49 338	-47 962	-14 029	-14 080
Pensionskostnader	-7 866	-6 521	-2 417	-1 249
Övriga lönebikostnader	-2 604	-2 967	-542	-801
Personalkostnader	-59 808	-57 450	-16 988	-16 130

Personalkostnaderna ingår i resultaträkningen enligt följande:

Kommunal intressebevakning	-17 567	-16 438	-12 759	-11 848
KT Kommunarbetsgivarna	-4 228	-4 282	-4 228	-4 282
Placeringsverksamhet	-38 012	-36 731	0	0
	-59 808	-57 450	-16 988	-16 130

1.3 Löner och arvoden till ledningen

Löner till ledningen och arvoden till styrelse-, arbetsutskotts- och fullmäktigeledamöter	2 762	2 599	869	869
---	-------	-------	-----	-----

2 Avskrivningar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017	2016	2017	2016
Avskrivningar sammanlagt				
Immateriella tillgångar	-3 667	-3 010	3	2
Byggnader och konstruktioner	0	-7	0	0
Maskiner och inventarier	-802	-1 144	32	277
	-4 470	-4 161	35	280

Avskrivningarna ingår i resultaträkningsposterna enligt följande:

Kommunal intressebevakning	-632	-684	33	31
KT Kommunarbetsgivarna	-2	-248	2	248
Placeringsverksamhet	-3 835	-3 228	0	0
	-4 470	-4 161	35	280

3 Totala intäkter och kostnader

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017	2016	2017	2016
Intäkter av den ordinarie verksamheten	20 980	21 070	11 347	13 318
Tillförda medel	18 949	18 943	18 949	18 943
Intäkter av placerings- och finansieringsverksamhet	98 602	181 131	20 069	121 106
Intäkter sammanlagt	138 531	221 144	50 366	153 367
Kostnader för den ordinarie verksamheten	-36 556	-193 936	-30 386	-188 916
Kostnader för placerings- och finansieringsverksamhet	-85 304	-80 825	-2 826	-1 664
Kostnader sammanlagt	-121 860	-274 760	-33 212	-190 580
Räkenskapsperiodens resultat	16 671	-53 616	17 153	-37 212

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

3.1 Arvoden till revisor

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017	2016	2017	2016
Revisionsarvoden	181	148	46	40
Skatte- och juridisk rådgivning	191	241	0	193
Övriga arvoden	161	5	57	5
	<u>533</u>	<u>394</u>	<u>103</u>	<u>238</u>

4 Placerings- och finansieringsverksamhet

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017	2016	2017	2016
Intäkter				
Utdelningsintäkter	278	1 607	3 523	1 607
Ränteintäkter	5	124	28	127
Försäljningsvinst	15 140	1 205	14 442	1 205
Återuppskrivning av finansiella värdepapper	2 077	1 417	2 077	1 363
Övriga finansiella intäkter	1 010	99 495	0	116804
Intäkter sammanlagt	<u>18 510</u>	<u>103 848</u>	<u>20 069</u>	<u>121 106</u>
Kostnader				
Räntekostnader	-176	-45	-19	-33
Övriga finansiella kostnader	-49	-894	-15	-690
Försäljningsförluster, värdepapper	-1 088	-64	-897	-64
Nedskrivningar av finansiella värdepapper	-2 058	-722	-1 894	-876
Kostnader sammanlagt	<u>-3 372</u>	<u>-1 725</u>	<u>-2 826</u>	<u>-1 664</u>
Affärsverksamhetens resultat	-1 340	-1 779		
Andel av resultatet i intressebolag	0	-37		
Sammanlagt	<u>-1 340</u>	<u>-1 816</u>		
Placerings- och finansieringsverks. sammanlagt			17 243	119 442

4.1 Specifikation av affärsverksamheten

	Koncernen	
	2017	2016
Omsättning	79 574	76 602
Övriga rörelseintäkter	517	591
Material och tjänster	-17 705	-16 156
Personal- och andra lönebikostnader	-38 012	-36 731
Avskrivningar och nedskrivningar	-3 835	-3 228
Övriga rörelsekostnader	-20 515	-21 141
Rörelsevinst	<u>23</u>	<u>-63</u>
Finansiella intäkter och kostnader	501	-417
Skatter	-1 841	-1 347
Minoritetsandel	-23	47
Räkenskapsperiodens vinst	<u>-1 340</u>	<u>-1 779</u>

5 Bokslutsdispositioner

	Koncernen	
	2017	2016
Inkomstskatt	-1799	-1393
Förändring av latent skattefordran	-1	-5
Avskrivningsdifferens	-68	-29
Reservering, Sverige	27	55
	<u>-1841</u>	<u>-1373</u>

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Noter till balansräkningens aktiva (1000 €)

BESTÅENDE AKTIVA

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017	2016	2017	2016
6 Immateriella tillgångar				
Immateriella rättigheter				
Anskaffningsutgift 1.1	2 033	2 366	10	0
Ökningar	33	19	0	10
Minskningar	-1	-352		
Anskaffningsutgift 31.12	2 065	2 033	10	10
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-1 968	-2 199	-2	0
Ackumulerade avskrivningar på överlåtelser	1	328		
Avskrivning för räkenskapsperioden	-58	-97	-3	-2
Ackumulerade avskrivningar 31.12	-2 025	-1 968	-6	-2
Bokföringsvärde 31.12	40	65	4	7
Goodwill				
Anskaffningsutgift 1.1	1 106	1 116		
Ökningar	0	0		
Minskningar	-7	-10		
Anskaffningsutgift 31.12	1 099	1 106		
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-1 077	-1 047		
Ackumulerade avskrivningar på överlåtelser	7	8		
Avskrivning för räkenskapsperioden	-22	-38		
Ackumulerade avskrivningar 31.12	-1 092	-1 077		
Bokföringsvärde 31.12	6	29		
Koncerngoodwill				
Anskaffningsutgift 1.1	18 133	16 442		
Minskning	0	0		
Ökning, nya dotterbolag	3 250	0		
Ökningar	105	1 691		
Anskaffningsutgift 31.12	21 489	18 133		
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-11 422	-8 684		
Avskrivning för räkenskapsperioden	-3 282	-2 738		
Ackumulerade avskrivningar 31.12	-14 704	-11 422		
Bokföringsvärde 31.12	6 785	6 712		
Utvecklingsutgifter				
Anskaffningsutgift 1.1				
Ökning	150			
Ökning, nya dotterbolag	580			
Minskning	-11			
Anskaffningsutgift 31.12	719			
Ackumulerade avskrivningar				
Ackumulerade avskrivningar, nya dotterbolag	-55			
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-163			
Ackumulerade avskrivningar 31.12	-218			
Utgiftsrest 31.12	501			
Övriga utgifter med lång verkningstid				
Anskaffningsutgift 1.1	4 374	4 353		
Ökningar	106	92		
Ökning, nya dotterbolag	13			
Minskningar	-11	-71		
Anskaffningsutgift 31.12	4 482	4 374		
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-3 975	-3 909		
Ackumulerade avskrivningar på minskningar	9	71		
Ackumulerade avskrivningar, nya dotterbolag	-1			
Avskrivning för räkenskapsperioden	-142	-137		
Ackumulerade avskrivningar 31.12	-4 109	-3 975		
Bokföringsvärde 31.12	373	399		

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017	2016	2017	2016
7 Materiella tillgångar				
Mark- och vattenområden, anslutningsavgifter				
Anskaffningsutgift 1.1	227	1 264	115	115
Överlåtelse	-19	-1 037	0	0
Anskaffningsutgift 31.12	207	227	115	115
Bokföringsvärde 31.12	207	227	115	115
Byggnader och konstruktioner				
Anskaffningsutgift 1.1	87	21 708		
Ökningar	0	0		
Överlåtelse	-43	-21 621		
Anskaffningsutgift 31.12	44	87		
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1	-76	-6 514		
Ackumulerade avskrivningar på minskningar/överlåtelse	33	6 445		
Avskrivning för räkenskapsperioden	0	-7		
Ackumulerade avskrivningar 31.12	-44	-76		
Bokföringsvärde 31.12	0	10		
Maskiner och inventarier				
Anskaffningsutgift 1.1	11 044	11 091	521	261
Ökningar	840	1 421	60	369
Ökning, nya dotterbolag	119	206		
Minskningar	-1 928	-1 674	-61	-109
Minsk., företagsintern överföring	-21	0		
Anskaffningsutgift 31.12	10 055	11 044	521	521
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-8 023	-7 708	-323	-122
Ackumulerade avskrivningar, nya dotterbolag	-24	-206		
Ackumulerade avskrivningar på minskningar	1 174	1 036	9	
Avskrivning för räkenskapsperioden	-802	-1 144	-32	-277
Ackumulerade avskrivningar på överlåtelse	0	0	0	77
Ackumulerade avskrivningar 31.12	-7 675	-8 023	-345	-323
Bokföringsvärde 31.12	2 380	3 021	175	199
Övriga materiella tillgångar				
Anskaffningsutgift 1.1	372	367	347	347
Ökning	3	5		
Ökning, nya dotterbolag	1			
Minskning	-7			
Anskaffningsutgift 31.12	370	372	347	347
Ackumulerade avskrivningar 1.1	0			
Ackumulerade avskrivningar på minskningar	0			
Räkenskapsperiodens avskrivningar	0	0		
Ackumulerade avskrivningar 31.12	0	0		
Utgiftsrest 31.12	370	372		

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

8 Placeringar	Koncernen		Moderföreningen	
	2017	2016	2017	2016
Anskaffningsutgift 1.1	2 802	38 094	40 435	77 254
Ökningar	516	82	0	23 541
Ökning, nya dotterbolag	166			
Minskningar	-432	-35 373	0	-60 360
Anskaffningsutgift 31.12	3 053	2 802	40 435	40 435

8.1 Kommunförbundets aktier i dotterbolag

	Koncernens ägarandel %	
	Antal	
KL-Kuntahankinnat Oy, Helsingfors	2 500	100 %
Kommunförbundet Holding Ab, Helsingfors	338 280	100 %

8.2 Innehav i koncernföretag

	Antal	
Kommunförbundet Holding Ab:s dotterbolag:		
Kommunförbundet Service Ab, Helsingfors	2500	100 %
KL-Tarkastuspalvelut Oy, Helsingfors	4	100 %
Kunta-Efeko Oy, Helsingfors	1 000	100 %
KL-Kustannus Oy, Helsingfors	100	100 %
FCG Finnish Consulting Group Ab, Helsingfors	18 480 538	100 %
FCG Finnish Consulting Group Ab:s dotterbolag:		
FCG Utbildning Ab		100 %
FCG Design och planering Ab		100 %
FCG Konsultering Ab		100 %
FCG International Oy		100 %
FCG International Danismanlik Hizmetleri Limited Sirketi, Turkiet		100 %
FCG City Portal Oy		80 %
FCG-Kuntarekry Oy, Helsingfors		100 %
FCG Prodacapo Group Oy		78,5 %
FCG Prodacapo Finland Oy (tidigare FCG Datawell Oy)		78,5 %
Nirvaco AS, Norge		78,5 %
FCG Prodacapo Sweden AB		78,5 %
FCG Prodacapo SYD AB (tidigare Datawell Ab), Ruotsi		78,5 %
Bellis-Jones Hill Ltd, England		78,5 %
Bellis-Jones, Hill & Prodacapo Ltd		78,5 %
FCG SIPU International AB, Sverige		100 %
SIPU AB, Sverige		60 %
Eget kapital 31.8.2016	24 324	
Resultat 1.9.2015-31.8.2016	-27,11	
FCG Anzdec Ltd, Nya Zeeland		100 %
FCG Oü Invicta, Estland		100 %
Finnish Consulting Group SRL, Rumänien		100 %
POVVIK EAD, Bulgarien		100 %
LLC Finnish Consulting Group, Ukraina		100 %
FCG Swedish Development AB, Sverige		100 %
Orgut Finland Oy		100 %
Orgut UK Ltd, Storbritannien		100 %
Orgut Consulting Ltd, Kenya		98 %
Finnish Consulting Group Asia Pte. Ltd, Singapore		100 %

8.3 Andelar i ägarintresseföretag

	Koncernens ägarandel %		Enligt det senaste bokslutet	
			eget kapital	vinst/förlust
Oü Projektkeskus, Estland	27,3 %		2914	-1658
Fastighets Ab Södra Bergbacka	21,7 %		1444	0

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

RÖRLIGA AKTIVA

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017	2016	2017	2016
9 Omsättningstillgångar				
Material och förnödenheter				
Anskaffningsutgift 1.1	98	151	71	102
Ökning	101	5	61	0
Minskning	0	-58	0	-30
Anskaffningsutgift 31.12	<u>199</u>	<u>98</u>	<u>132</u>	<u>71</u>
10 Kortfristiga fordringar				
10.1 Kundfordringar	16 664	16 264	1 120	1 030
10.2 Fordringar hos företag inom koncernen				
Kundfordringar	0	0	300	85
Övriga fordringar	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>102</u>	<u>121</u>
			402	206
10.3 Resultatregleringar och övriga kortfristiga fordringar				
Övriga kortfristiga fordringar				
Kommunernas betalningsandelar	140	1 787	40	1 787
Övriga	<u>698</u>	<u>628</u>	<u>140</u>	<u>16</u>
	838	2 415	180	1 802
Väsentliga poster som hör till kortfristiga resultatregleringar				
Projektfinansiering	10 250	8 331	659	526
Hyror	241	230	0	0
Återbetalningar av arvoden	119	32	119	32
Finansiella värdepapper	339	0	339	0
Skattefordringar	103	284	0	0
Latent skattefordran	51	53	0	0
Återbäring av arbetslöshetsförsäkringar	77	37	25	37
Fordringar med anknytning till personalen	385	448	64	66
Fakturering som överförs	95			
Övriga	<u>1 897</u>	<u>996</u>	<u>67</u>	<u>94</u>
	13 556	10 412	1 273	756
11 Finansiella värdepapper				
Övriga värdepapper				
Bokföringsvärde 31.12	70 202	61 425	65 432	56 248
Marknadsvärde	<u>71 007</u>	<u>70 873</u>	<u>66 219</u>	<u>65 538</u>
	805	9 449	788	9 290

Till finansiella värdepapper hör huvudsakligen fondplaceringar som är föremål för offentlig handel. Finansiella värdepapper värderas till den ursprungliga anskaffningsutgiften eller ett lägre marknadsvärde.

Kassa och bank

Koncernen har tillgång till ett koncernbankkonto som ägs av koncernens moderbolag. Tillgångarna och skulderna på dotterbolagens konton rapporteras vid bokslutstidpunkten bland moderbolagets likvida medel. I dotterbolagen presenteras tillgångarna och skulderna på motsvarande sätt bland kortfristiga fordringar/skulder till moderbolaget.

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Noter till balansräkningens passiva (1000 €)

12 Förändringar i eget kapital och fonder

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017	2016	2017	2016
Förändringar i eget kapital				
Grundkapital 31.12.2015	16 819	16 819	16 819	16 819
Vinst från tidigare räkenskapsperioder 1.1	50 588	104 148	55 194	92 406
Rättelser av tidigare års resultat	3 071	199	0	0
Förändring i omräkningsdifferens	-135	-143		
Vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12	53 659	104 204	55 194	92 406
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)	16 671	-53 616	17 153	-37 212
Eget kapital sammanlagt	87 014	67 407	89 166	72 013

13 Avsättningar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017	2016	2017	2016
Pensionsavsättning	8 912	9 624	8 682	9 386
Övriga avsättningar	23	29		
Pensionsavsättningarna är avsedda för extra pensioner som betalas av arbetsgivaren och som avsättning för den pensionsutgiftsbaserade avgiften.	8 935	9 653		

14 FRÄMMANDE KAPITAL

Väsentliga poster som hör till främmande kapital

	Koncernen		Moderföreningen	
	2017	2016	2017	2016
Kortfristigt främmande kapital				
Förskott inom projektverksamhet	7 289	5 617	387	515
Skulder till företag inom koncernen				
Leverantörsskulder	0	0	404	517
Övriga skulder	0	0	6 185	14 222
	7 289	5 617	6 589	14 739
Väsentliga poster som hör till resultatregleringarna				
Semesterlöneskuld inkl. soc. kostnader	8 700	8 422	3 064	3 103
Skulder inom projektverksamhet	2 680	2 219	30	30
Skatter	153	585	0	0
Räntor	15			
Övriga passiva resultatregleringar	2 106	1 202	726	485
	13 655	12 428	3 820	3 618

15 KT Kommunarbetsgivarnas fordringar och skulder som ingår i

Kommunförbundets balansräkning

	Moderföreningen	
	2017	2016
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	363	361
Övriga fordringar	757	0
Betalningsandelar	140	1 787
Resultatregleringar	168	165
	1 427	2 314
Avsättningar, pensionsansvar	449	467
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	115	86
Övriga skulder	81	970
Semesterlöneskuld inkl. soc. kostnader	713	723
Övriga passiva resultatregleringar	70	67
	1 427	2 314

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

16 Säkerheter och ansvarsförbindelser	Koncernen		Moderföreningen	
	2017	2016	2016	2016
Säkerheter för bolag inom koncernen				
Företagsinteckningar *	15001	15 001	0	0
*) som säkerhet för finansieringslimit och bankgaranti				
Leasingansvar	Koncernen		Moderföreningen	
Obetalda leasingansvar				
	2017	2016	2017	2016
Förfaller följande år	1108	695	172	
Betalas senare	1030	874	154	
Sammanlagt	<u>2 138</u>	<u>1 570</u>	<u>325</u>	
Hyesansvar för lokaler				
Förfaller följande år	1 904	2 979		
Betalas senare	8 983	17 123		
Sammanlagt	<u>10 887</u>	<u>20 103</u>		
Ränteswapavtal				
Verkligt värde	-7	-37		
Nominellt värde	975	3525		
Långfristiga lån som förfaller efter 5 år				
Skulder till sammanslutningar inom koncernen	2 389	2 389		
Övriga skulder	0	0		
Ersättningsansvar				
Ombyggnadskostnaderna för konferenshotellet Gustavelund högst 500 000 euro och 70 % av reparationskostnaderna.				
Kommunförbundets andel 52,94 %		260		
Kommunförbundet Service Ab:s andel 47,06 %		235		
		<u>495</u>		

Noter angående närstående parter

Förbundskoncernens moderförening är Finlands Kommunförbund rf, till vars närstående parter hör sammanslutningar och stiftelser där Finlands Kommunförbund rf har direkt eller indirekt bestämmande eller betydande inflytande, ledamöter och ersättare i förbundets och bolagens styrelser, ordförandena för förbundets fullmäktige, förbundets och bolagens verkställande och vice verkställande direktörer, förbundets förvaltningsdirektör och dessas familjemedlemmar samt sådana bolag, föreningar eller stiftelser där någon av de nämnda närstående parterna använder bestämmande eller betydande inflytande.

Alla transaktioner med närstående parter har skett på marknadsvillkor.

Kunta-Efeko Oy har tillsammans med FCG Finnish Consulting Group Ab ett avtal där FCG förbinder sig att köpa arbetsinsatsen av Kunta-Efeko Oy:s personal och i gengäld stå för dessa personers lönekostnader och kostnader för verksamhetslokaler och arbetsredskap.

Noter angående bokföringsskyldiga som hör till koncernen

Finlands Kommunförbund rf:s koncernbokslut förvaras på adressen Andra linjen 14, 00530 Helsingfors

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND**VERIFIKATIONSTYPER OCH NUMMER****2017**

VERIFIKATIONSTYP

2 LEVERANTÖRSFAKTUROR	molntjänsten Aditron
3 FÖRSÄLJNINGSAKTUROR	molntjänsten Aditron
4 LÖNER	pappersverifikat
5 ARVODEN	pappersverifikat
6 BANKVERIFIKAT	pappersverifikat
8 MEMORIALVERIFIKAT, GIRERINGAR	pappersverifikat
9 INTERNA MEMORIALER	pappersverifikat
12 INKÖPSVERIFIKAT	pappersverifikat
13 FÖRSÄLJNINGSPRESTATIÖNER	pappersverifikat
14 KORTBETALNINGSVVERIFIKAT	pappersverifikat
15 TRAVEL	molntjänsten Aditron
20 BRYSSSELKÖTÖRET	pappersverifikat

FÖRTECKNING ÖVER BOKFÖRINGSBÖCKERNA

DAGBOK	molntjänsten Aditron
HUVUDBOK	molntjänsten Aditron
BOKSLUT FÖR RÄKENSKAPSPERIODEN	elektronisk fil
KUNDRESKONTRA SOM DATORUTSKRIFT	molntjänsten Aditron
LEVERANTÖRSRESKONTRA SOM DATORUTSKRIFT	molntjänsten Aditron
LÖNEBOKFÖRING	pappersutskrift
BOKFÖRING AV ARVODEN	pappersutskrift
ANLÄGGNINGSTILLGÄNGAR	molntjänsten Aditron

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND**UNDERSKRIFT AV BOKSLUTET OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSEN**

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF:S STYRELSE

Helsingfors den april 2018

Paatero Sirpa
styrelseordförande-----
Rautio Sari
1:e vice styrelseordförande-----
Tölli Tapani
2:e vice styrelseordförande-----
Kankaanniemi Toimi-----
Kokko Annika-----
Korhonen Martti-----
Lehtonen Harri-----
Lehtosalo-Lönnberg Eeva-Kaisa-----
Lumela Meri-----
Lyly Lauri-----
Nylander Mikaela-----
Rantanen Tuomas-----
Rautava Risto-----
Sankelo Janne-----
Taponen Merja-----
Jari Koskinen
verkställande direktör**REVISIONSANTECKNING**

En revisionsberättelse har avgetts idag.

Helsingfors den april 2018

KPMG Oy Ab
Revisionsammanslutning-----
Heidi Vierros
CGR



ÖVERSÄTTNING

Revisionsberättelse

Till medlemmarna i Suomen Kuntaliitto ry

Revision av bokslutet

Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Suomen Kuntaliitto ry (fo-nummer 0926151-4) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2017. Bokslutet omfattar koncernens samt föreningens balansräkning, resultaträkning och noter.

Enligt vår uppfattning ger bokslutet en rättvisande bild av koncernens och föreningens ekonomiska ställning samt av resultatet av deras verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisions sed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisions sed beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet. Vi är oberoende i förhållande till föreningen och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar för bokslutet

Styrelsen ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera föreningen eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisions sed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för föreningens styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

Övriga rapporteringsskyldigheter

Övrig information

Styrelsen ansvarar för den övriga informationen. Övrig information omfattar verksamhetsberättelsen. Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den ovan specificerade övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Det är ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i verksamhetsberättelsen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Andra uttalande

Vi förordar fastställande av bokslutet och beviljandet av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna för den av oss granskade räkenskapsperioden.

Helsingfors den 26 april 2018

KPMG OY AB

HEIDI VIERROS
CGR

13.03.2018

DELEGATIONEN FÖR SMÅ KOMMUNER VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2017

Delegationen för små kommuner prioriterade år 2017 sin roll som förmedlare av de små kommunernas ståndpunkter i synnerhet i fråga om revideringen av lagen om enskilda vägar, vård- och landskapsreformen samt bland annat reformen av avbytarservicen och förvaltningen av jordbruksstöden.

Delegationen för små kommuner består av 15 ledamöter, och varje ledamot har en personlig ersättare. Ordförande för delegationen är Esko Ahonen, kommundirektör i Lestijärvi. Vice ordförande är Hannu Oikarinen, 1:e vice ordförande för kommunfullmäktige i Pelkosenniemi. För delegationens verksamhet och de praktiska arrangemangen svarade sakkunniga Taina Väre och vice verkställande direktör Timo Reina vid Kommunförbundet.

Delegationens sammanträden

En av delegationens huvuduppgifter är att förmedla information om de små kommunernas särskilda problem som underlag för förbundets intressebevakning och utvecklingsarbete. Utöver löpande ärenden behandlades aktuella frågor vid sammanträdena, bl.a. läget inom vård- och landskapsreformen, kommunalekonomin och pågående utvecklingsprojekt. Delegationen sammanträdde två gånger under året. Seminariet för små kommuner hölls i anslutning till aprilsammanträdet i Rovaniemi. I stället för i anslutning till Kommunmarknaden hölls det andra sammanträdet under året i anslutning till det första riksomfattande Landsbygdsparlamentet i Leppävirta.

Delegationens sammanträde 1/2017

4.4.2017, kl. 9.00 – 12.00, Luontokeskus Naava, Pelkosenniemi

- Presentation av Luontokeskus Naava, kundservicechef Katja Heikkinen
- Presentation av Pyhätunturi Oy, utvecklingsdirektör Jusu Toivonen
- Presentation av Kopara Oy, renskötarens Anssi Kiiskinen (efter lunchen)
- Anförande av Petteri Severinkangas, kommundirektör i Pelkosenniemi
- Aktuell översikt av Timo Reina (seminariet i Rovaniemi 3.4.2017)
- Medlemskapen inom Kommunförbundet, Lauri Lamminmäki (seminariet i Rovaniemi 3.4.2017).

Delegationen beslutade föreslå att delegationens kommunikation och synlighet ska utvecklas på följande sätt:

1. Delegationens ordförande ges rätt att delta i Kommunförbundets styrelsesammanträden.
2. Delegationens kommunikation utvecklas bl.a. genom att en Facebook-sida skapas.
3. Informationsutbytet om de små kommunernas verksamhet och utvecklingsbehov främjas genom "kommunutbyte" för sakkunniga vid Kommunförbundet.

Utveckling av landsbygden:

Reformen av avbytarservicen för gårdsbruksenheter: SHM:s arbetsgrupp var verksam 15.8.2016–31.3.2017. RP om avbytarlag ut på remiss 4/2017. Kommunförbundet arrangerade en riksomfattande avbytarlag på Kommunernas hus 13.2, och där deltog mer än 100 personer från lokala enheter och andra organisationer.

Reform av förvaltningen av jordbruksstöd: Landskapsreformen behandlades vid höstkonferensen för samarbetsområdenas direktörer i Seinäjoki 7–8.9 och vid vinterkonferensen i Jyväskylä 25–26.1.2017. JSM arrangerade en landskapsturné i januari-

februari (5 möten). Kommunförbundet och landsbygdsnätverket ansvarade för temagruppen för nätverksskapande. JSM tillsatte en arbetsgrupp med uppgift att behandla alternativa verksamhetsformer inom jord- och skogsbruksministeriets förvaltningsområde i anslutning till landskapsreformen. Kommunförbundet företrädde i arbetsgruppen av Tarja Hartikainen med Taina Väre som ersättare.

Totalrevidering av lagen om enskilda vägar: Beredningen av revideringen av lagen har skötts av Johanna Vilkuna, trafiksakkunnig vid Kommunförbundets enhet Regioner och samhällen.

Utlåtandena skulle lämnas in senast 21.3.2017.

Landsbygdspolitiska nätverket Livskraftig verksamhetsmiljö: Kommunförbundet ansökte om finansiering för det landsbygdspolitiska nätverket Livskraftig verksamhetsmiljö genom JSM:s nationella forsknings- och utvecklingsprojekt för landsbygden. Nätverket fick finansiering och verksamheten kom igång genom att en nätverkssamordnare rekryterades.

Projektet för bedömning av landsbygdskonsekvenser som verktyg i landskapsreformen: Kommunförbundet fick finansiering (50 000 euro, JSM:s nationella forsknings- och utvecklingsprojekt).

Annat aktuellt: Tytti Määttä deltar i arbetsgruppen kring mått och genomslagskraft. I THL-projektet ingår inte mått på "tillgänglighet", vilket vore viktigt bl.a. vid bedömningen av landsbygdskonsekvenser inom landskapsreformen. Finlands första landsbygdspolitiska uttalande till de politiska beslutsfattarna fördes vidare till Europeiska landsbygdsparlamentet i Nederländerna i oktober 2017. Läs mera:

http://www.maaseutupolitiikka.fi/uutishuone/maaseutuparlamentti_2017

Delegationens sammanträde 2/2017

1.9.2017, Sport & Spa Hotel Vesileppis, Leppävirta

En del delegationsledamöter deltog i det nationella **Landsbygdsparlamentet 1–3.9.2017**

- Aktuell översikt av Timo Reina
- Program för utveckling av medlemskapen inom Kommunförbundet

Landsbygdsutveckling

Landsbygdens INFRA-nätverk: INFRA är ett av fem landsbygdspolitiska nätverk, det kom igång 8/2017. Projektet för bedömning landsbygdskonsekvenser inom landskapsreformen: Pilotprojekt för bedömning landsbygdskonsekvenser i landskapen Kajanalands och Birkalands 8/2017-6/2018.

Reformen av avbytarservice för gårdsbruksheter: ett möte om landskapens samarbete i fråga om avbytarservice ordnades under hösten. Länk till sändningarna:

<https://www.kunta.tv/suorat-lahetykset/kuntaliitto-live/lomituspalvelut-maakuntaudistuksessa-5-12-2017/>

Reform av förvaltningen av jordbruksstöd: Jord- och skogsbruksministeriets arbetsgrupp för alternativa verksamhetsformer inom förvaltningsområdet i anslutning till landskapsreformen sammanträdde 15.5.2017 och 14.9.2017.

Annat aktuellt: Konstaterades att kommun- och reformminister Anu Vehviläinen på våren inledde en utredning om dubbelt kommunmedlemskap. Konstaterades att den nya delegationen tillsätts i februari 2018.

Seminarier för små kommuner 2017

Vårens seminarium hölls i Rovaniemi 3.4.2017. Kommunförbundet ordnade en valpanel om små kommuner med anledning av kommunalvalet. Dagens tema var kärnuppgifterna för framtidens kommun och framtida lösningar för glest bebyggda områden. Länk till sändningen från seminariet:

<https://blogi.eoppimispalvelut.fi/kuntaliitto/>

Program:

Seminariet öppnades av Esko Ahonen, ordförande för Delegationen för små kommuner. Kärnuppgifterna för framtidens kommun, Timo Reina, vice verkställande direktör, Kommunförbundet.

På de ungas villkor i Pelkosenniemi, Aki Koivisto, rektor och bildningsdirektör, Pelkosenniemi kommun.

Med närdemokrati mot en livskraftig framtid på landsbygden, Meeri Vaala, direktör för regionala tjänster och Maarit Alikoski, sakkunnig i delaktighet och påverkan, Rovaniemi stad.

De ungas inlägg, Susanna Kinnunen, klubbledare, Sodankylä och Isa-Miranna Pulska, Savukoski.

Tryfflar på den lappländska landsbygden? Johannes Vallivaara, företagsexpert, Pro Agria och Anne-Mari Väisänen, projektchef, Lapin AMK och Lapin ammattiopisto.

Bildningstjänster och lösningar för landsbygdens framtid, Terhi Päivärinta, direktör, Undervisning och kultur, Kommunförbundet.

Strategi för glesbygden, Tytti Määttä, ordförande för nätverket HAMA, kommundirektör i Vaala.

Kommunförbundets valpanel:

Finlands Socialdemokratiska Parti, riksdagsledamoten Johanna Ojala-Niemelä, Lapplands valkrets;

Vänsterförbundet, riksdagsledamoten Markus Mustajärvi, Lapplands valkrets;

Samlingspartiet, Pekka Heikkinen, Sodankylä kommunfullmäktige;

Centern i Finland, Olavi Lentiniemi, ordförande för Posio kommunstyrelse;

Sannfinländarna, Matti Torvinen, Rovaniemi stadsfullmäktige;

Gröna förbundet, Birgitta Eira, Enontekis kommunfullmäktige.

Avslutningsord av Pekka Nyman, ordförande för Pelkosenniemi kommunfullmäktige.

Under året deltog Taina Väre, sakkunnig vid Kommunförbundet, i ett stort antal riksomfattande styr- och arbetsgrupper, där man behandlade frågor om små kommuner och landsbygden. De viktigaste arbetsgrupperna har varit Landsbygdspolitiska rådet och dess sekretariat, Skärgårdsdelegationen, uppföljningskommittén för fasta Finlands landsbygdsprogram, styrgruppen för nätverket för tjänster på landsbygden, Landsbygdsverkets arbetsgrupp för god förvaltning av företags- och projektstöd, samt arbetsgruppen för förvaltning av jordbruksstöd/förvaltningens verksamhetsområde (JSM). Arbetet på reformen av avbytarservicen och reformen av förvaltningen av jordbruksstöd i anslutning till landskapsreformen krävde mera tid än planerat under året.

Helsingfors den 13 mars 2018

Taina Väre

VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2017

Svenska delegationen består av en ordförande och 14 ledamöter. För varje ledamot väljs en personlig ersättare. Minst en ledamot och dennes ersättare skall representera Ålands kommuner.

Ordförande för svenska delegationen var riksdagsledamot Mats Nylund och sekreterare var teamledare Sandra Bergqvist från Finlands Kommunförbund.

Under år 2017 höll delegationen två möten samt ett besök till Åland.

Svenska delegationens uppgifter

Svenska delegationens uppgift är att medverka till att de svenskspråkiga och tvåspråkiga kommunerna får den service de behöver. Detta gäller framför allt inom bildningens och undervisningens område. På begäran kan delegationen också avge utlåtanden till Kommunförbundets beslutande organ i frågor som gäller de svenskspråkiga kommunerna. Utöver detta ska delegationen även följa den svenska verksamheten i Kommunförbundet.

Verksamhet 2017

Under 2017 har svenska delegationen fokuserat på vård- och landskapsreformen och vad den innebär för de svensk- och tvåspråkiga kommunerna. Delegationen har tagit del av svenska reformgruppens arbete och fokus på valfriheten i den aktuella vårdreformen.

Svenska delegationen har diskuterat och utvärderat den svenska verksamheten vid Kommunförbundet och speciellt stor fokus har varit på förnyandet av kursverksamheten. Delegationen har också aktivt följt med den åländska kommunreformen och reformen inom andra stadiets utbildning. Delegationen har också tagit del av analyser av kommunalvalet som hölls i april 2017.

Svenska delegationen besökte Mariehamn i oktober 2017. Där träffade man representanter från de åländska kommunerna och Ålands kommunförbund. Delegationen fick också ta del av hur hälso- och sjukvården är organiserad på Åland och hur verksamheten gällande ungdomssektorn ser ut och dess samarbete mellan kommunerna, tredje sektorn och myndigheterna.

Samtidigt stod också Finlands Kommunförbund värd för ett seminarium där man diskuterade den pågående kommunreformen på Åland och presenterade den svenska verksamheten vid Kommunförbundet.

Svenska delegationen har samarbetat tätt med såväl svenska gruppen som med svenska teamet och svenska reformgruppen.

Information om KL-Kuntahankinnat Oy

Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation
23.-24.5.2018
Bilaga 1, § 29

GRUNDAT
2008

2017
VÄRDET PÅ
UPPHANDLINGAR
475 miljoner euro

RAMAVTAL
72

LEVERANTÖRER
180

- Inköpscentral som ägs av Finlands Kommunförbund rf
- Omsättning 4,6 mn €, vinst 1,6 mn €, balansomslutning 6,2 mn € år 2017
- Serviceavgift cirka 1 %
- Avtalsleverantörer
 - 70 % små och medelstora företag
 - 30 % stora företag
 - Företagsstatistik – www.kuntahankinnat.fi
- Personal 21 och ett brett nätverk av sakkunniga

Kunder och tjänster

- Sammanlagt 1 300 kundorganisationer bl.a. alla kommuner, flera samkommuner, Ev. luth. kyrkan, Keva
- Kundnöjdhet 4,3 av 5
- Konkurrensutsättning av ramavtal samt avtalshantering i 4 kategorier: energi, social- och hälsovård, ICT, övriga varor och tjänster
- Bidrar till kostnadsbesparingar och effektivitet och kunderna får rum för egna strategiska upphandlingar



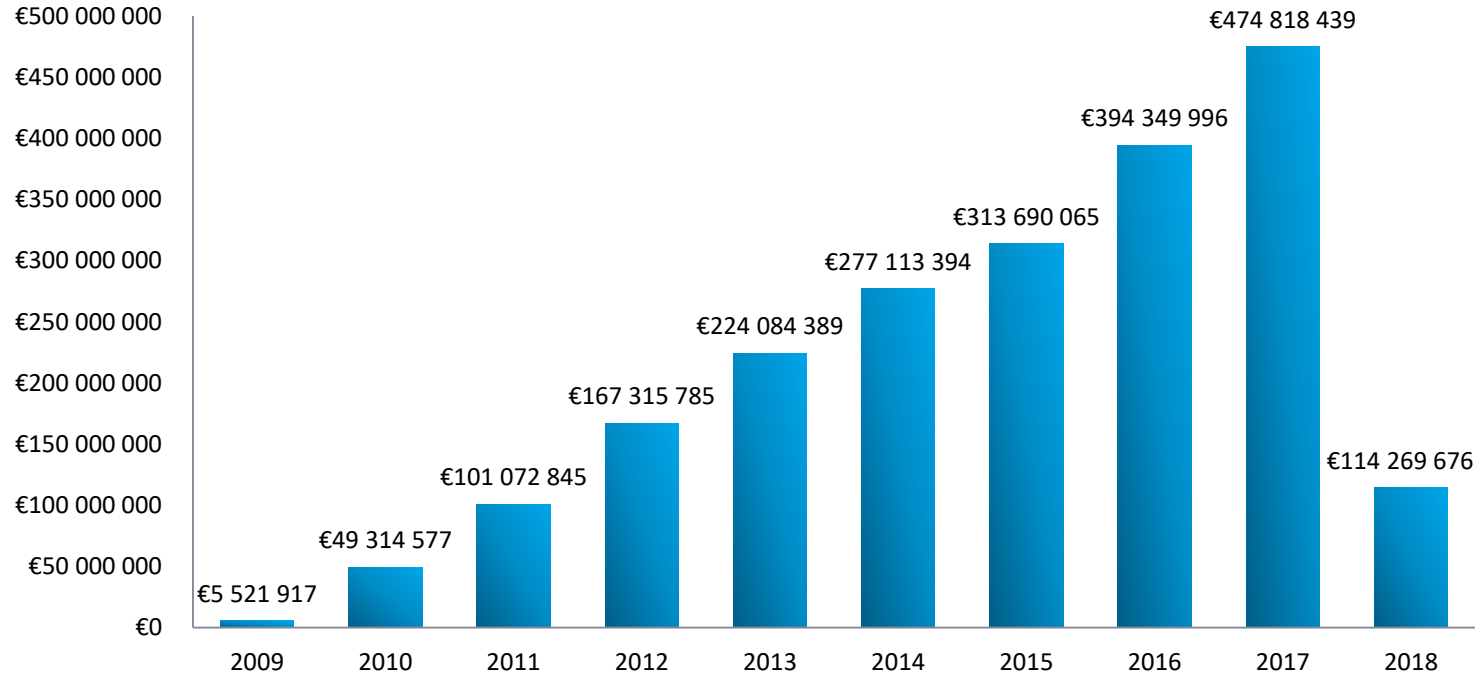
De största ramavtalskunderna, t€

Kund	2017	2016
Uleåborg	16 878	8 798
Vanda	14 836	10 362
Helsingfors	12 099	12 038
Jyväskylä	11 921	12 273
Helsingfors och Nylands sjukvårdsdistrikt HNS	10 778	11 154
Borgå	9 719	9 237
Nurmijärvi	9 226	6 498
Träskända	9 025	8 547
Tusby	8 661	7 645
Tammerfors	7 868	4 438
Lojo	7 808	6 845
Mäntsälä	6 649	3 971
Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy	6 615	685
Lahtis	6 517	4 688
Päijät-Häme välfärdssamkommun	5 760	3 808
Esbo	5 184	2 864
Syd-Österbottens sjukvårdsdistrikt	5 122	3 166
Medbit Oy	5 031	4 155
Norra Österbottens sjukvårdsdistrikt	4 866	5 604
Istekki Oy	4 738	3 216

De största ramavtalen, t€

Avtal	2017	2016	Ökning %	Andel %
IT-utrustning	70 440	60 773	16 %	15 %
Microsoft	56 647	46 683	21 %	12 %
Livsmedel	44 042	37 358	18 %	9 %
Leasing av ICT-utrustning	38 424	31 796	21 %	8 %
Skolböcker	30 673	24 755	24 %	6 %
Boendeservice, Kuuma	28 617	22 670	26 %	6 %
Möbler	20 225	14 700	38 %	4 %
Bränsle, leverans i cistern	14 600	20 031	-27 %	3 %
Leasing av inventarier	14 440	70	20529 %	3 %
Elenergi	13 218	14 144	-7 %	3 %
Teleoperatörstjänster	12 983	10 112	28 %	3 %
Bränsle, distribution (bensinstationer)	10 600	9 167	16 %	2 %
Rengöringsmedel, städredskap, mjukpapper	9 665	7 717	25 %	2 %
AV-utrustning	9 245	5 563	66 %	2 %
Serverar, webbutrustning och lagringslösningar	8 444	15 112	-44 %	2 %
Övrigt sammanlagt	92 553	71 233	30 %	19 %
Totalt	474 816	391 882	21 %	100 %

Inköpen åren 2014–2017, m€



System och verktyg

- Företagsstatistik på webben: företag som anbudsgivare, avtalsleverantörer, underleverantörer
 - Storleksklass
 - Geografiskt läge
- Nya webbsidor
 - Bättre användbarhet och lättare att hitta konkurrensutsättningar
 - Möjlighet att ansluta sig till avtal/konkurrensutsättningar
- CRM, kontaktuppgifter till alla kunder
- QlikView, utveckling av rapporteringen och uppföljning av inköp
- eNest, automatisering av myndighetsuppgifter i elektronisk konkurrensutsättning

KL-Kuntahankinnat Oy, styrelsen

- **Timo Leivo, ordförande**
Ekonomi- och förvaltningsdirektör, Finlands Kommunförbund
- **Arto Sulonen, vice ordförande**
Direktör för juridiska ärenden, Finlands Kommunförbund
- **Harri Hagman**
Direktör för affärsverket Satakunnan sairaanhoitopiirin kuntayhtymän SataDiag-liikelaitos
- **Päivi Nurminen**
Förändringsdirektör, landskapsreformen, Birkaland
- **Aija Tuimala**
Förändringsdirektör, landskapsreformen, Södra Karelen



Bred kompetens i kommunal upphandling

- Personal, 21 + 2, av vilka 75 % har högskoleexamen
- Erfarenhet såväl från den privata sektorn som från kommun och stat
- Liten personal som fungerar effektivt
- Experterna är mångkunniga och engagerade i mötet med kunder
 - Ansvarar för planering och genomförande av konkurrensutsättningen och avtalshanteringen i samarbete med kundkommunen och företagen
 - Också komplexa avtal sköts av en och samma person
- Personalen uppmuntras till yrkesutbildning
- De anställda trivs, minimal sjukfrånvaro
- Fusionen på agendan under personalmötena

Personalen till er tjänst



Rami Hiikari
toimitusjohtaja



Sari Luvander
kehityspäällikkö



Milena Halonen
asiakaspäällikkö



Tapio Kiviö
hankintajohtaja, ict



Pentti Sordaniemi
palvelupäällikkö



Jouni Malmivaara
hankintajohtaja



Tuomi Holma
hankintapäällikkö



Pauliina Juntunen
lakimies



Liisa Paita
markkinointi- ja viestintäpäällikkö



Johanna Siimola
hankinta-asiiantuntija



Mikko Jungman
hankinta-asiiantuntija



Eevi Huuskari
hankinta-asiiantuntija



Pasi Tammo
asiantuntija, e-luottotech



Tärjä Aarnio
hankinta-assistentti



Petra Abu-Radd
toimitusassistentti



Harri Ojala
hankinta-asiiantuntija



Maria Saari
hankinta-asiiantuntija



Antti Tuuskanen
hankinta-asiiantuntija



Marja-Leena Virta
hankinta-asiiantuntija



Heidi Lämnen
hankinta-assistentti



Jannina Pohja
harjoittelija



Kimmo Vuorela
hankinta-asiiantuntija

www.kuntahankinnat.fi

Information om Hansel Ab

Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation
23.-24.5.2018
Bilaga 2, § 29

A group of five business professionals (three women and two men) are walking together outdoors, smiling and looking towards the camera. They are dressed in professional attire. The background is a blurred outdoor setting with a building and a staircase.

Produktivitet i statens upphandling

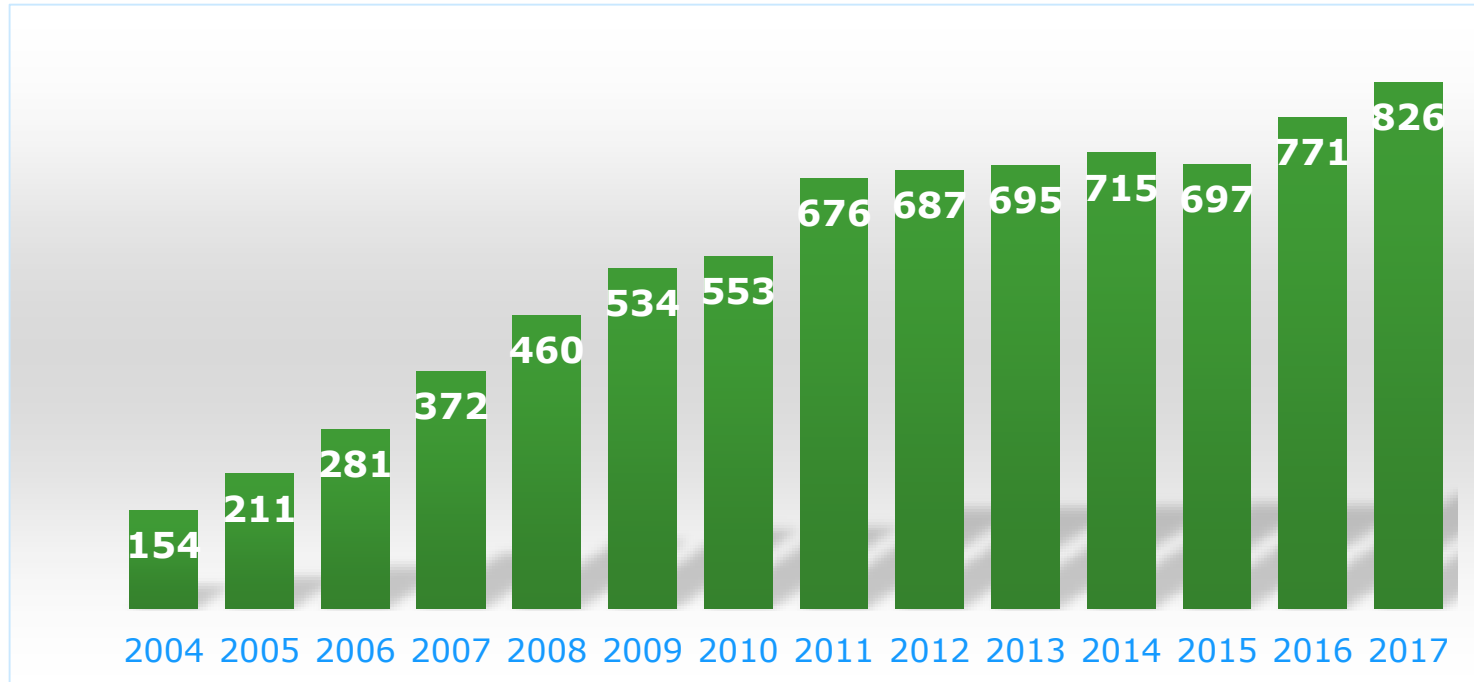
HANSEL 

Tjänster

- Gemensam upphandling/ramavtal
- Konkurrensutsättning
- Utvecklingstjänster för upphandlingen



Gemensam upphandling, miljoner euro



17 kategorier

89 ramavtal, 1 DPS



De största ramavtalen, t€

Ramavtal topp 15	TOT 2017	TOT 2016	ökning %	andel %
Företagshälsovård	61 196	61 776	-1 %	7 %
Elektricitet	60 481	73 635	-18 %	7 %
Datorer	53 658	45 449	18 %	6 %
IT-konsultation	51 939	47 240	10 %	6 %
Användarservice, lokaler	47 897	40 786	17 %	6 %
Datasals- och kapacitetsservice	40 572	28 346	43 %	5 %
Leasing av apparatur	40 055	28 948	38 %	5 %
Fordon	37 741	45 407	-17 %	5 %
Microsoft	34 961	30 415	15 %	4 %
Reguljärflyg	31 636	30 774	3 %	4 %
Kontorsmöbler	29 306	26 233	12 %	4 %
Bränsle	28 418	25 040	13 %	3 %
Inkvarterings- och konferensservice, inrikes	27 849	24 182	15 %	3 %
Telefonsystem	20 419	18 826	8 %	2 %
Konsulttjänster för ledningen	16 539	12 463	33 %	2 %
Övriga, sammanlagt	243 816	231 014	6 %	30 %
Sammanlagt	826 482	770 533	7 %	100 %

De största kunderna inom gemensam upphandling, t€

20 största kunderna	2017	2016
FÖRSVARSMAKTEN	94 522	100 900
VALTORI Statens center för informations- och kommunikationsteknik	91 476	63 630
POLISSTYRELSEN	46 118	49 397
NTM-CENTRALERNAS OCH AN-BYRÅERNAS UTVECKLINGS- OCH FÖRVALTNINGSCENTER	33 639	32 843
BEFOLKNINGSREGISTERCENTRALEN	26 123	15 937
SENAATTI-KIINTEISTÖT	25 003	18 044
SKATTESTYRELSEN	24 901	29 757
JUSTITIEMINISTERIET	24 568	22 517
VR-GROUP AB	23 266	29 899
TRAFIKVERKET	20 410	15 144
TRAFI TRAFIKSÄKERHETSVERKET	20 219	18 006
HELSINGFORS UNIVERSITET	19 042	15 904
BROTTPÅFÖLJD SMYNDIGHETEN	16 746	15 469
FÖRSVARSFÖRVALTNINGENS BYGGVERK	15 579	15 869
FOLKPENSIONSANSTALTEN (FPA)	14 405	9 129
GRÄNSBEVAKNINGSVÄSENDET	14 125	14 824
AALTO-UNIVERSITETET	13 982	8 649
TEKNOLOGISKA FORSKNINGSCENTRALEN VTT AB	12 672	12 245
ÖSTRA FINLANDS UNIVERSITET	12 595	10 282
INSTITUTET FÖR HÄLSA OCH VÄLFÄRD	10 339	10 657

Ansvarsfull expert

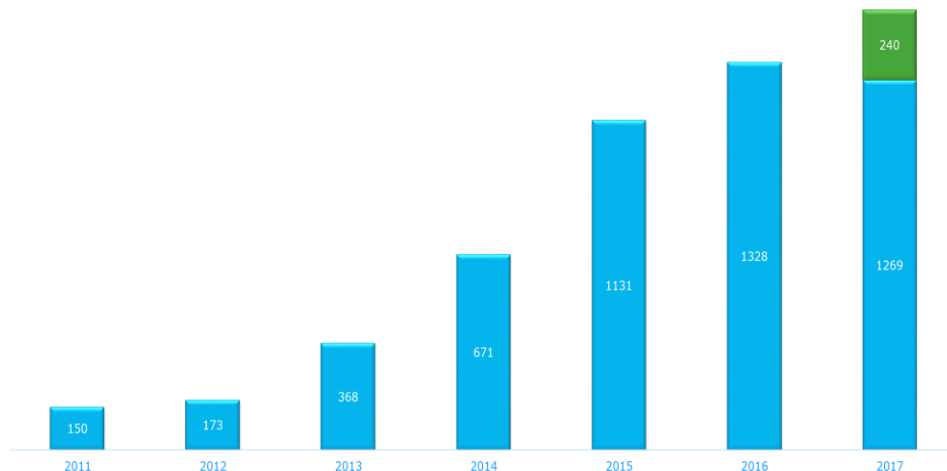
- Ansvarsfullhet
- Innovationer
- Fungerande marknader
- Kompetenscentrumet för hållbar och innovativ offentlig upphandling (KEINO) är med i samarbetskonsortiet

LEVERANTÖRERNA

42 %

små och medelstora företag

Stödtjänster för konkurrensutsättningen (t€)



De största kunderna år 2017 var Tullen, Statskontoret, Palkeet och Trafikverket. Största delen av upphandlingen gällde datasystem och andra it-funktioner, men också andra upphandlingar av betydelse för samhället, såsom konkurrensutsättning av krigsinvalidernas rehabiliteringstjänster för Statskontoret.

- Spetskompetens inom offentlig upphandling, konkurrensutsättning och avtalsrätt, ett ~ 20 personers team står till kundernas förfogande
- Skräddarsydda tjänster enligt kundens behov
- Fakturering per dagsverke, pris 900 €/dv (storkunder 700 €/dv)
- Möjlighet till kundspecifika ”nyckelfärdiga” arrangemang vid förenklad konkurrensutsättning, s.k. MinikisaPlus-tjänst, 700 €/dv i de fall Minikisa gratisstödet inte räcker
- Projekt under 2017, sammanlagt 196 (året innan 162)
- Upphandlingsvärdet för de projekt som konkurrensutsattes 500 mn € (året innan 339 mn €)
- År 2017 blev utvecklingstjänsterna för upphandlingen (se figur på nästa sida) en separat affärsverksamhet (volymen i grönt i figuren, totalt 240 t€)

- År 2017 separerades utvecklingstjänsterna för upphandlingen till en egen affärsverksamhet för att bättre svara mot kundernas krävande behov
- 19 uppdrag för 15 olika kunder
- De största kunderna år 2017 var Senatfastigheter, Finansministeriet och Strålsäkerhetscentralen
- Produkter bl.a. utveckling av upphandlingsverksamheten och styrningen, chefstjänster för hyresupphandlingen, nulägesanalyser, spendanalyser, coaching och kunskap om ansvarfullhet
- Ett växande sexpersonersteam hos Hansel
- Pris 900 €/dv (storkunder 700 €/dv)

- Under 2017 ökades transparensen i upphandlingen genom publicering av leverantörsfakturor som öppna data och den nya tjänsten Tutkihankintoja.fi
- Tjänsten har prisats och den har fått internationell uppmärksamhet, bl.a. i EU-kommissionens arbetsgrupp Contact Register den 13 mars
- Hansel satsar nu på användning av digital analys med ett starkare team och breddad kompetensbas
- Under arbete ett s.k. kategoriseringstest där AI genom maskininlärning ska läras att automatiskt kategorisera upphandlingar med leverantörsfakturadata



- Stark satsning på digitalisering
- En CDO har utsetts för ledningsgruppen i februari 2018
- Plock bland utvecklingsprojekten 2017–2018
 - Utveckling av nya HILMA (offentligt system för publicering av upphandlingsannonser), Hansel ska komma ut med ett nytt och mer omfattande system år 2020
 - Hansels webbsidor ska bli kundvänliga och lätta att använda
 - Statens upphandlingsdatatjänst, lättillgänglig upphandlingsdata
 - Statens fordonstjänst förnyas
 - eNest-projektet, automatiserad utredning av myndighetsuppgifter
 - Automatisering av små konkurrensutsättningar
 - Upphandlingsplanerna samlas in elektroniskt

Asvarsfullhet viktig värdering för Hansel

- Högskoleexamen, 82 % av personalen
- God trivsel på jobbet
- Kontinuerlig kompetensutveckling t.ex. Hansel Akatemia
- Vi samarbetar med den akademiska världen bl.a. Aalto-universitetet
- Omfattande ansvarsrapport publiceras årligen på våra webbsidor



Fusion av KL-Kuntahankinnat Oy och Hansel Ab, huvudfaserna

Förbundsdelegationen för Finlands Kommunförbund rf

23.-24.5.2018

Bilaga 3, § 29

Huvudfaserna i arrangemanget

Åtgärd	Ansvarig(a)	Tidtabell	Kommentarer
Godkännande och undertecknande av avtal om samgående	KL-Kuntahankinnat Oy:s ("Kuntahankinnat") och Hansel Ab:s ("Hansel") styrelse	Senast 22.5.2018	Hansel kan godkänna och underteckna avtalet om samgående efter finanspolitiska ministerutskottets möte, som enligt plan skall hållas 18.5.2018. Det centrala innehållet i avtalet om samgående beskrivs i punkt 1. Avtal om samgående
Fokuserad ekonomisk och juridisk due diligence – granskning gällande Kuntahankinnat och Hansel	Rådgivare (KPMG)	April/maj 2018	DD-granskningen gällande Hansel och Kuntahankinnat är avklarad, i granskningarna har det inte framkommit några väsentliga iakttagelser som skulle påverka det planerade arrangemanget
Hansel-lagens ändringsprojekt påbörjas	Staten	April/maj 2018	Ändringsprojektet förverkligas i samarbete mellan staten, Kommunförbundet, Kuntahankinnat och Hansel och ändringsprojektet bör vara påbörjat före godkännande av fusionsplanen
Godkännande och undertecknande av fusionsplanen	Kuntahankinnat och Hansels styrelse	Senast 22.5.2018	Fusionsplanen registreras hos handelsregistret efter att den godkänts, senast inom 1 månad från undertecknande. Det centrala innehållet i fusionsplanen beskrivs i punkt 2. Fusionsplan
Godkännande av fusionen och aktieägaravtalet	Aktieägarna till bolagen som deltar i fusionen: Finlands Kommunförbund rf:s ("Kommunförbundet") förbundsdelegation för Kuntahankinnats del och staten för Hansels del	Kommunförbundet: 23-24.5.2018 Staten: hösten 2018	Staten kan godkänna fusionen och aktieägaravtalet då Hansel-lagens ändringar har trätt i kraft och riksdagen har gett sitt samtycke. Det centrala innehållet i aktieägaravtalet beskrivs i punkt 3. Aktieägaravtal
Godkännande och ikraftträdande av Hansel-lagen	Riksdagen	Hösten 2018	Enligt avtalet om samgående är ändringen av Hansel-lagen på ett för båda parterna tillfredställande sätt en förutsättning för uppfyllande av Hansel-arrangemanget
Genomförande av de åtgärder som förutsätts för verkställande av fusionen	Staten	Hösten 2018	Staten fattar formella beslut om ändringar i Hansels bolagsordning i enlighet med vad som avtalas i aktieägaravtalet och om ändringar i styrelsens sammansättning samt om betalning av fusionsvederlag i enlighet med fusionsplanen
Verkställande av fusionen	Staten, Kommunförbundet, Hansel och Kuntahankinnat	1.1.2018	Hansel har som avsikt att börja med nytt koncept 1.1.2019

Det centrala innehållet i avtalsdokumentationen

1. Avtal om samgående

- Parter: Kuntahankinnat och Hansel
- Avtalet om samgående är ett ramavtal för Arrangemanget i vilket man avtalar om fusionen mellan Kuntahankinnat och Hansel ("Arrangemanget"), de åtgärder som förutsätts för Arrangemanget, verkställande av dessa samt tidtabellen
- Genom att underteckna avtalet om samgående förbinder sig parterna till att vidta alla nödvändiga åtgärder för Arrangemanget samt att avstå från åtgärder som avviker från sedvanlig verksamhet
 - Avtalet om samgående förbinder inte Kommunförbundets eller statens beslutsfattande gällande ärenden som berör Arrangemanget
 - Avtalet om samgående upphör om Kommunförbundet eller staten inte godkänner Arrangemanget
- I avtalet om samgående kommer parterna överens om att vid förverkligande av Arrangemanget är Kuntahankinnats nettokassa (skillnaden mellan likvida penningmedel (kassa- och banktillgodohavanden) och räntebärande skulder) minst 3.500.000 euro och Hansels nettokassa minst 6.500.000 euro
 1. I avtalet om samgående förbinder sig Kuntahankinnat att dess aktieägare vid behov gör en investering i fonden för inbetalt fritt eget kapital ifall Kuntahankinnats ovannämnda nettokassa inte uppfylls (Hansel förbinder sig till motsvarande avseende sina aktieägare)
 2. Enligt uppskattning av Kuntahankinnats styrelse kommer minimikravet avseende Kuntahankinnats nettokassa att möjliggöra dividendutdelning till Kommunförbundet före verkställande av fusionen
- Det förenade Hansels bolagsordning bifogas till avtalet om samgående, vilket tryggar Kuntahankinnats möjlighet att påverka dess innehåll
 - Vidare förbinder sig parterna att i samarbete uppgöra målsättningar och strategi för Hansels verksamhet efter att Arrangemanget genomförts
- Ömsesidigt konkurrens- och rekryteringsförbud
 - Parterna får inte direkt eller indirekt grunda en gemensam upphandlingsenhet, förbereda grundande av en gemensam upphandlingsenhet eller fungera som gemensam upphandlingsenhet för landskap under giltighetstiden för avtalet om samgående eller börja idka annan verksamhet som konkurrerar med Arrangemangets syfte eller målsättning. För Hansels del omfattar konkurrerande verksamhet inte sådan verksamhet som föreskrivs i det anhängiga lagförslaget (RP 63/2017) som gäller utvidgning av kundkrets till landskap och landskaps gemensamma upphandlingsenheter och verksamhet som relaterar till det.
 - Part får inte rekrytera den andra partens direktörer eller arbetstagare under giltighetstiden för avtalet om samgående
- Avtalet om samgående är i kraft tills 31.12.2018 om inte parterna avtalar om annat eller om avtalet upphör
- Parterna kommer överens om uppgörandet av kommunikationsplan enligt vilket parterna informerar om Arrangemanget

Det centrala innehållet i avtalsdokumentationen

2. Fusionsplan

- Parter: Kuntahankinnat och Hansel
- Enligt fusionsplanen övergår Kuntahankinnats tillgångar och skulder till Hansel och Kuntahankinnat likvideras när verkställande av fusionen har registrerats
 - Kuntahankinnats hela personal övergår till Hansels tjänst som så kallade gamla arbetstagare
 - Kuntahankinnats avtalsbas förflyttas till Hansel som sådan enligt aktiebolagslagen (universalsuccession)
- Kuntahankinnats aktieägare får som fusionsvederlag aktier i Hansels, som utgör 35% av Hansels hela aktiestock
- Som förutsättning för verkställande av fusionen är att (i) Kuntahankinnat eller Hansel inte vidtagit åtgärder som avviker från sedvanlig affärsverksamhet, (ii) Hansel-lagen har ändrats, och (iii) man har erhållit eventuella behövliga myndighetstillstånd
- Den uppskattade tidpunkten för ikraftträdandet av fusionen är 1.1.2019. Det förenade Hansel har som målsättning att börja sin verksamhet med nytt koncept 1.1.2019 och integrationen skall genomföras under åren 2019–2020

Det centrala innehållet i avtalsdokumentationen

3. Aktieägaravtal

- Parter: Staten, Kommunförbundet och Hansel
- I aktieägaravtalet avtalar man om ägandet och förvaltningen av Hansels aktier, organiseringen av verksamheten samt om statens och Kommunförbundets rättigheter och skyldigheter gentemot varandra och Hansel, exempelvis:
 - Förbud mot överlåtelse av aktier utan förhandssamtycke från den andra aktieägaren
 - Styrelsens sammansättning (3 styrelsemedlemmar som utnämns av staten + 2 styrelsemedlemmar som utnämns av Kommunförbundet)
 - Centrala grunder för styrelsearbetet är medlemmarnas erfarenhet och expertis, säkerställande av styrelsens samarbetsförmåga och tillräcklig branschkunskap samt uppfyllande av målsättningar avseende jämställdhet
- Med aktieägaravtalet bekräftar man Hansels syfte att agera som en gemensam upphandlingsenhet för statens och kommunernas upphandlingsenheter samt för landskap efter landskapsreformen och att producera till dessa tjänster i enlighet med Hansel-lagen (upprätthållandet av upphandlingsavtal, stödtjänster för gemensam upphandling och upphandling samt expert- och utvecklingstjänster som gäller upphandling)
 - Detta syfte bekräftas även i Hansel-lagens ändringsprojekt
 - Målsättningen med Arrangemanget och för Hansel är att, i enlighet med lagen om offentlig upphandling, effektivisera användningen av offentliga medel, främja kvalitativ, innovativ och hållbar upphandling samt trygga företagets möjlighet till jämlik konkurrens
- Med aktieägaravtalet tryggar man kommunfältets ställning
 - Vid beslutsfattande vid Hansels bolagsstämma, bland annat avseende ändring av bolagsordningen, ändring av de rättigheter som är anknutna till Hansels aktier eller emission eller förvärv av aktier i Hansel eller vid försäljning av Hansels verksamhet eller av väsentliga tillgångar eller utdelning av Hansels tillgångar, förutsätts samtycke från både aktieägarna
 - När Hansels styrelse förbereder ovannämnda ärenden till bolagsstämman eller vid beslutsfattandet av ovannämnda ärenden med bolagsstämmans befullmäktigande förutsätter styrelsens beslut att minst 1 styrelsemedlem som utnämns av Kommunförbundet och minst 2 styrelsemedlemmar som utnämns av staten underrättat beslutet
 - Kommunförbundets rätt att sälja: om Hansel inte längre kan utföra sitt ursprungliga ändamål enligt Kommunförbundets motiverade bedömning, har Kommunförbundet rätt att sälja och staten har skyldighet att lösa in alla aktier i Hansel som ägs av Kommunförbundet
 - Enligt aktieägaravtalet kommer Kommunförbundets andel av samtliga aktier och röster i Hansel i alla situationer att bevaras över 1/3 och statens andel över 50%
 - Raili Hilakari som är den nuvarande verkställande direktören för Kuntahankinnat fungerar efter fusionen som Hansels vice verkställande direktör (åtminstone tills 31.12.2020)
- Aktieägaravtalet träder i kraft när verkställande av fusionen registrerats vid handelsregistret



HPP ASIANAJOTOIMISTO

Bilaga 4, § 29

AVTAL OM SAMGÅENDE

[•].[•].2018

mellan

HANSEL AB

och

KL-KUNTAHANKINNAT OY



HPP ASIANAJOTOIMISTO

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1	Bakgrund och syfte.....	1
2	Definitioner	1
3	Arrangemang	2
4	Det Förenade Bolaget	4
5	Förutsättningar för undertecknande av Fusionsplanen	4
6	Förutsättningar för genomförande av Arrangemanget	5
7	Vissa åtgärder och förbindelser	6
8	Övriga villkor	7
9	Underskrifter.....	12

BILAGOR

- Bilaga 3.2(i) Fusionsplan (utkast)
- Bilaga 3.2(ii) Aktieägaravtalet gällande Hansel Ab (utkast)
- Bilaga 3.2(iii) Den planerade tidtabellen för Arrangemanget
- Bilaga 4.3 Det Förenade Bolagets bolagsordning



AVTAL OM SAMGÅENDE

Detta avtal om samgående ("Avtal om samgående") har den [●].[●].2018 ingåtts mellan följande parter:

- (i) **Hansel Ab** (FO-nummer: 0988084-1), Mannerheimplatsen 1a, 00100 Helsingfors ("**Hansel**" eller "**Det Övertagande Bolaget**"); och
 - (ii) **KL-Kuntahankinnat Oy** (FO-nummer: 2159215-6), Andra linjen 14, 00530 Helsingfors ("**Kuntahankinnat**" eller "**Det Överlåtande Bolaget**")
- (i)–(ii) nedan tillsammans "**Parterna**" samt var för sig "**Part**".

1 Bakgrund och syfte

- 1) Hansel är ett aktiebolag som är helägt och kontrollerat av den finska staten. Hansel utövar sin verksamhet i enlighet med vad som stadgas i Hansel-lagen och som en gemensam upphandlingsenhet i enlighet med vad som stadgas i lagstiftningen om offentlig upphandling för kunder avsedda i Hansel-lagen. Hansel producerar till sina kunder tjänster i enlighet med vad som stadgas i den vid varje tidpunkt gällande Hansel-lagen.
- 2) Kuntahankinnat är ett aktiebolag som är helägt och kontrollerat av Finlands Kommunförbund rf ("**Kommunförbundet**"). Kuntahankinnat utövar sin verksamhet som en gemensam upphandlingsenhet som avses i lagstiftningen om offentlig upphandling för kommuner som är medlemmar i Kommunförbundet.
- 3) Parternas avsikt är att i detta Avtal om samgående avtala om genomförandet av och tidtabell för åtgärder som förutsätts av Arrangemanget.

2 Definitioner

I detta Avtal om samgående ska följande uttryck ha nedan givna innehåll om inte annat uttryckligen anges:

Aktiebolagslagen	avser aktiebolagslagen (624/2006, med ändringar).
Arrangemanget	avser Fusion samt andra till Fusionen relaterade åtgärder som föreskrivs i och vidtas enligt Arrangemangsavtal.
Arrangemangsavtal	avser (i) detta Avtal om samgående, (ii) Fusionsplan och (iii) Aktieägaravtal.
Aktieägaravtal	har definierats i punkt 3.2.



HPP ASIANAJOTOIMISTO

Fusion	har definierats i punkt 3.2.
Fusionsplan	har definierats i punkt 3.2.
Det Förenade Bolaget	avser Hansel efter tidpunkten för registrering av Fusionens verkställighet.
Avtal om samgående	har definierats i inledningen till detta Avtal om samgående.
Hansel-lagen	avser lagen om Hansel Ab (1096/2008, med ändringar).
Hansel eller det Övertagande Bolaget	har definierats i inledningen till detta Avtal om samgående.
Kuntahankinnat eller det Överlåtande Bolaget	har definierats i inledningen till detta Avtal om samgående.
Kommunförbundet	har definierats i punkt 1 i detta Avtal om samgående.
Konfidentiell Information	har definierats i punkt 8.2.
Nettokassa	har definierats i punkt 6.2(vii).
Offentlighetslagen	avser lagen om offentlighet i myndigheternas verksamhet (621/1999, med ändringar).
Part	har definierats i inledningen till detta Avtal om samgående.

3 Arrangemang

3.1 Åtgärder som föregått underteckningen

Parterna konstaterar att både Hansel och Kuntahankinnat har skilt för sig utrett sina aktieägares inställning till Arrangemanget. Utgående från dessa utredningar är det inte uppenbart att aktieägarna skulle motsätta sig Arrangemanget i den mån att Fusionen inte skulle bli godkänd genom aktieägarnas försorg.

3.2 Arrangemanget, syftet med Arrangemanget och tidtabell

Förening av parternas funktioner kommer att genomföras via ett företagsarrangemang i vilket Kuntahankinnat fusioneras i Hansel i enlighet med vad som anges i 16 kapitel 2 § 1 moment första stycket i Aktiebolagslagen (sk. absorptionsfusion). I Fusionen ska alla tillgångar och skulder av det Överlåtande bolaget övergå till det Över-



HPP ASIANAJOTOIMISTO

tagande bolaget utan likvidationsförfarande och det Överlåtande bolaget ska upplösas ("**Fusion**").

Parterna konstaterar att genomförande av Arrangemanget kräver en ändring av Hansel-lagen. Avsikten är att genomföra förändringsprojektet under ledning av Hansels aktieägare i samarbete med Kommunförbundet.

I den vid tidpunkt för undertecknandet av detta Avtal gällande lagen om offentlig upphandling och koncession (1397/2016, Upphandlingslagen) föreskrivs att en gemensam upphandlingsenhet kan erbjuda sina kunder centraliserad inköpsverksamhet samt stödverksamhet för inköp. Syftet är att föreskriva att bolagets kunder enligt Handels-lagen åtminstone omfattar statens och kommuners upphandlingsenheter samt, om landskapsreformen genomförs, landskaps upphandlingsenheter inklusive stödtjänstbolag och motsvarande till de ovan nämnda.

I detta Avtal om samgående avser genomförandet av Arrangemanget genomförandet av ärenden överenskomna i detta Avtal om samgående, inklusive men inte uteslutande genomförandet av Fusionen och ingående av Aktieägaravtal. Som tidpunkt för genomförande av Arrangemanget anses i detta Avtal om samgående tidpunkten för registreringen av verkställandet av Fusionen.

Ändamålet med Arrangemanget är att skapa en riksomfattande aktör som erbjuder centraliserad inköpsverksamhet och stödverksamhet för inköp samt specialist- och utvecklingstjänster relaterade till inköpsverksamhet åt statens och kommuners upphandlingsenheter samt, om landskapsreformen genomförs, landskaps upphandlingsenheter inklusive landskaps möjliga stödtjänstbolag och motsvarande.

Syftet med Arrangemanget är att skapa ett bolag vars verksamhet utvecklar den offentliga sektorns upphandlingsverksamhet och ökar upphandlingsuppdragets produktivitet. Avsikten är att det Förenade Bolaget blir ett utvecklingscenter för upphandlingsverksamhet som täcker hela riket och vars tjänstlöftes centrala princip är öppenhet såväl som jämlik och icke-diskriminerande behandling av kunder och anbudsgivare. Det Förenade Bolagets syfte är att fungera såsom ett nätverk vilket möjliggör iakttagande av kundbehov samt arbetsfördelning mellan enstaka upphandlingsenheter eller gemensamma upphandlingsenheter.

Vid uppfyllande av de överenskomna förutsättningarna i punkt 5 ska Parterna underteckna en fusionsplan i enlighet med bilaga 3.2(i), enligt vilken KL-Kuntahankinnat fusioneras med Hansel ("**Fusionsplanen**"). Parternas aktieägare ska senast vid verkställandet av Fusionen uppgöra ett Aktieägaravtal gällande det Förenade Bolaget i enlighet med bilaga 3.2(ii) ("**Aktieägaravtal**"). Ikraftträdandet av Aktieägaravtalet bestäms närmare i Aktieägaravtalet.

Arrangemangets påtänkta tidtabell såväl som de olika faserna av Arrangemanget samt de ansvariga för deras genomförande framläggs i bilaga 3.2(iii).



4 Det Förenade Bolaget

4.1 Övergång av Kuntahankinnats operativa ledning och annan personal till det Förenade Bolaget.

För tydligheten skall konstateras det att Kuntahankinnats operativa ledning och annan personal ska övergå till det Förenade Bolaget vid verkställandet av Fusionen såsom s.k. gamla arbetstagare.

4.2 Styrelsen och verkställande direktör av det Förenade Bolaget

Vid genomförande av Arrangemanget ska Parternas aktieägare överenskomma i enlighet med vad som närmare föreskrivs i Aktieägaravtalet, att det i Förenade Bolagets styrelse ska utses högst fem (5) medlemmar av vilka tre (3) medlemmar ska utses på förslag från Hansels aktieägare och två (2) medlemmar ska utses på förslag från aktieägaren i Kuntahankinnat.

Hansel förbinder sig till att den nuvarande verkställande direktören av Kuntahankinnat väljs till vice verkställande direktör av det Förenade Bolaget och till ställföreträdare för verkställande direktören vid genomförandet av Arrangemanget. För tydlighetens skull konstateras det att avsikten inte är att byta Handels verkställande direktör i samband med Arrangemanget. Parterna anser att vice verkställande direktörens roll framhävs i den efterföljande integrationsfasen av Arrangemanget under åren 2019-2020. Efter integrationsfasen ska val av vice verkställande direktör ske i enlighet med vad som har överenskommits i Aktieägaravtalet.

4.3 Bolagsordning av det Förenade Bolaget

Hansels bolagsordning ska ändras vid tidpunkt för genomförandet av Arrangemanget. Förslag till det Förenade Bolagets bolagsordning finns bifogat i bilaga 4.3.

4.4 När Arrangemanget implementeras förbinder Parterna sig till att i samarbete upprätta och godkänna det Förenade Bolagets målsättning gällande dess affärsverksamhet och strategin som vid behov granskas av det Förenade Bolagets styrelse som del av sin normala verksamhet.

5 Förutsättningar för undertecknande av Fusionsplanen

5.1 Parternas skyldighet att underteckna Fusionsplanen är beroende av uppfyllande av samtliga förutsättningar i denna punkt 5 senast den 31.8.2018 om inte Parterna har uttryckligen gemensamt avstått från att kräva att ett visst villkor ska uppfyllas.

5.2 Förutsättningarna för undertecknande av Fusionsplanen är följande:

- (i) Respektive Part har utfört en due diligence-granskning gällande den andra Parten på ett sätt och med ett slutresultat som är tillfredsställande för båda Parterna.



HPP ASIANAJOTOIMISTO

- (ii) Styrelsen av Kuntahankinnat har beslutat om upprättande och undertecknande av Fusionsplanen.
- (iii) Hansels styrelse har beslutat om upprättande och undertecknande av Fusionsplanen.
- (iv) Projektet gällande ändring av Hansel-lagen har påbörjats.

6 Förutsättningar för genomförande av Arrangemanget

6.1 Utöver det som föreskrivs i Fusionsplanen är vardera Parts skyldighet att genomföra Arrangemanget beroende av att samtliga i denna punkt 6 angivna förutsättningar för Arrangemanget uppfylls senast den 31.12.2018, om inte Parterna har uttryckligen gemensamt avstått från att ett visst villkor ska uppfyllas.

6.2 Förutsättningar för genomförande av Arrangemanget är följande:

- (i) Ändring av Hansel-lagen har bestämts om på ett för båda Parterna tillfredsställande sätt så att ändringen kommer att träda i kraft senast vid verkställande av Fusionen och Arrangemangets ändamål i punkt 3.2 ovan kommer att kunna uppnås genom att genomföra Arrangemanget.
- (ii) Delegation av Kommunförbundet har i egenskap av den enhet som använder beslutanderätt som hör till aktieägaren i Kuntahankinnat beslutat om Fusionen och utförandet av Aktieägaravtalet.
- (iii) Hansels aktieägare har beslutat om Fusionen och utförandet av Aktieägaravtalet.
- (iv) Parternas aktieägare och Hansel har ingått Aktieägaravtalet.
- (v) Hansels aktieägare har valt medlemmarna till Förenade Bolagets styrelse i enlighet med Kuntahankinnats aktieägares förslag samt beslutat om ändring av Hansels bolagsordning i enlighet med vad som har överenskommit i punkter 4.2 och 4.3.
- (vi) De överenskomna ändringarna i sammansättning av det Förenade Bolagets styrelse och val av styrelsemedlemmarna i enlighet med punkt 4.2 har genomförts innan Parterna lämnar anmälan om verkställandet av Fusionen till Patent- och Registerstyrelsens handelsregister.
- (vii) Skillnaden mellan Parternas likvida tillgångar (kassa och banktillgodohavanden) och räntebärande skulder ("**Nettokassa**") är följande: Hansels Nettokassa är minst 6.500.000 euro och Kuntahankinnats Nettokassa är minst 3.500.000 euro.



HPP ASIANAJOTOIMISTO

- (viii) Vardera Part förbinder sig till att dess aktieägare gör en investering i Parten i fråga till fonden för inbetalt fritt eget kapital, om Nettokassan inte är förenlig med punkt 6.2(vii) ovan. På motsvarande sätt har Parten rätt att dela ut tillgångar på så sätt att Nettokassan inte underskrids. Vardera Part förbinder sig till att lämna till den andra Parten en beräkning om Nettokassa per 30 dagar före registreringen av verkställandet av Fusion (uppskattningsvis den 1.10.2018).
- (ix) Ingen av Parterna har före verkställandet av Fusionen vidtagit åtgärder som avviker från sedvanlig affärsverksamhet eller är betydande, osedvanlig eller vittgående utan ett skriftligt samtycke av den andra Partens styrelse. Parterna har utövat sin affärsverksamhet väsentligen i enlighet med bolagets normala praxis och följt god affärssked.

7 Vissa åtgärder och förbindelser

7.1 Informering och kommunikation

Parterna ska överenskomma om kommunikationen om Arrangemanget i enlighet med en separat kommunikationsplan.

Parterna ska gemensamt komma överens om samtliga pressmeddelanden och andra offentliggöranden beträffande Arrangemanget. Innehållet av Partens pressmeddelande och andra offentliggöranden ska godkännas skriftligen på förhand av den andra Parten, men ett sådant godkännande får inte oskäligt dröjas eller vägras.

7.2 Myndighetsförfaranden

Parterna inleder de nödvändiga myndighetsförfarandena i enlighet med tidfrister angivna av olika myndigheter samt handhar förfarandena så effektivt som möjligt för att få de nödvändiga tillstånd, samtycken och godkännanden. Parterna förbinder sig till att bistå varandra i dessa förfaranden i den mån det är nödvändigt. Parterna förbinder sig till att sköta de konfidentiella samtalen med myndigheterna, förberedelser av förfaranden och själva förfarandena så effektivt som möjligt.

Parterna kommer överens om att myndighetsförfarandena ska genomföras under ledning av Hansel och i samarbete med Kuntahankinnat.

7.3 Förbindelser gällande Arrangemangets genomförande

Parterna förbinder sig till att efter undertecknande av Avtalet om samgående vidta alla nödvändiga åtgärder för genomförande av Arrangemanget.

Parterna överenskommer separat om förfaranden som är relaterade till genomförandet av due diligence-granskning.



HPP ASIANAJOTOIMISTO

Parterna förbinder sig att förfara på så sätt att Fusionsplanen kan anmälas för registrering till Patent- och registerstyrelsens handelsregister senast sju (7) dagar efter undertecknandet av Fusionsplanen.

Parterna förbinder sig att efter bästa förmåga medverka till genomförandet av Arrangemanget samt att Parternas aktieägare godkänner Arrangemanget och vidtar de åtgärder som är nödvändiga för dess genomförande i enlighet med Arrangemangsavtal.

Parterna konstaterar att vid Fusionen ska Kuntahankinnats tillgångar, skulder och rättigheter övergå till Hansel utan likvidationsförfarande. För klarhetens skull konstaterar Parterna att om något avtal eller annan rättighet eller förpliktelse i vilket Kuntahankinnat är part, inte skulle övergå i Arrangemanget till Hansel utan särskilda åtgärder, förbinder Kuntahankinnat sig att efter undertecknandet av Avtalet om samgående vidta alla nödvändiga åtgärder och medverka till att dylika avtal och andra rättigheter eller förpliktelser övergår oförändrade till Hansel.

Båda Parterna fullgör sin skyldighet att informera sin personal om Fusionen i enlighet med lagen om samarbete inom företaget (334/2007, med ändringar).

8 Övriga villkor

8.1 Giltighet

Detta Avtal om samgående träder i kraft den dag då Parterna undertecknar Avtalet om samgående och gäller tills den 31.12.2018 om inte Parterna skriftligen har avtalat annat eller om inte Avtalet om samgående löper ut eller sägs upp i enlighet med denna punkt 8.1. Avtalet om samgående gäller dock fram till dess att Arrangemanget har genomförts.

Parterna är eniga om att vad som överenskoms i detta Avtal om samgående inte förpliktar Parterna att underteckna Fusionsplanen förrän Fusionsplanen är undertecknad.

Om i enlighet med båda Parternas skäliga synpunkt överenskomna förutsättningar för undertecknandet av Fusionsplanen i punkt 5 inte kommer att uppfyllas senast den 31.8.2018, eller förutsättningar för verkställandet av Arrangemanget i punkt 6 inte kommer att uppfyllas före den 31.12.2018, har Parterna rätt att häva detta Avtal om samgående.

Ifall aktieägare i Hansel eller Kuntahankinnat beslutar att inte godkänna Fusionen eller Aktieägaravtalet, löper detta Avtal om samgående ut.

Oavsett utgång av detta Avtal om samgående kommer dess punkt 8 samt andra avtalsvillkor till följd av sin karaktär är sådana att de förblir i kraft och förpliktar Parterna.



8.2 Sekretess och offentliggörande

Parterna är medvetna om att Fusionen och Fusionsplanen är offentliga från och med registreringen av Fusionsplanen.

Parterna förbinder sig i anslutning till Arrangemanget (inklusive, för klarhetens skull, genomförandet av due diligence-granskning) att inte utlämna någon konfidentiell eller sekretessbelagd information som berör den andra Parten oavsett i vilken form informationen lämnas ut, inklusive den andra Partens ekonomiska uppgifter, affärshemligheter och annan konfidentiell och sekretessbelagd information som gäller Parten ("**Konfidentiell Information**"), till tredje part och att inte använda Konfidentiell Information i sin verksamhet, såvida inte utlämnandet av Konfidentiell Information förutsätts i lag, förordning eller myndighetsföreskrift. Parterna är medvetna om att Konfidentiell Information är konfidentiellt oavsett om det har särskilt klassificerats som konfidentiella eller inte.

Parterna förbinder sig att på motsvarande sätt betrakta detta Avtal om samgående och Aktieägaravtal samt deras innehåll som Konfidentiell Information.

Med utlämnande av Konfidentiell Information avses inte information som

- (i) är allmänt tillgängligt eller i övrigt offentligt utan att en Part har brutit mot sin tystnadsplikt enligt denna punkt 8.2,
- (ii) innehavs av Parten som mottagit informationen utan att tystnadsplikten vad gäller informationen i fråga skulle ha gällt för ifrågavarande information före överlåtande Partens överlåtelse av informationen,
- (iii) Parten som har mottagit informationen har fått från tredje part utan att tystnadsplikten har brutits i förhållande till Parten som överlätit informationen,
- (iv) Parten har självständigt utvecklat utan att bryta mot villkoren i detta Avtal om samgående, eller
- (v) måste i enlighet med tvingande lag, författning, domstolsbeslut eller bindande myndighetsföreskrift utlämnas, förutsatt dock att den andra Parten har fått anmälan om utlämnandet i förhand och Parten som mottagit informationen har vidtagit alla möjliga åtgärder för att skydda Konfidentiell Information.

Parterna är medvetna om att den Part som åberopar informationens icke-konfidentiella karaktär i enlighet med ovan ska ha bevisbördan.

Parterna är medvetna om att tystnadsplikten enligt denna punkt 8.2 inte begränsar eller hindrar å något sätt Parten från att tillämpa Offentlighetslagen och att tillhålla information om Arrangemangsavtalen för att fullgöra sina skyldigheter i enlighet med Offentlighetslagen.



HPP ASIANAJOTOIMISTO

Mannerheimplatsen 1a, 00100 Helsingfors

E-post: anssi.pihkala@hansel.fi

(kopia: Harri Hynninen, advokat, HPP Advokatbyrå Oy, Bulevarden 1 A, 00100 Helsingfors. harri.hynninen@hpp.fi)

Till det Överlåtande Bolaget

Raili Hilakari

KL-Kuntahankinnat Oy

Andra linjen 14, 00530 Helsingfors

E-post: raili.hilakari@kuntahankinnat.fi

(kopia: Wilhelm Eklund, advokat, Dittmar & Indrenius, Norra Esplanaden 25 A, 00100 Helsingfors.

wilhelm eklund@dittmar.fi)

Parterna förbinder sig till att meddela ändringar i sina kontaktuppgifter direkt till den andra Parten. En Part är själv ansvarig för skadan som uppstår till följd av en försummelse av att meddela sina kontaktuppgifter.

8.6 Avtalets sammansättning

Detta Avtal om samgående och dess bilagor omfattar Parternas avtal och samförstånd gällande Arrangemanget i sin helhet.

8.7 Tolkning

Rubrikerna i detta Avtal om samgående påverkar varken dess innehåll eller tolkning.

8.8 Ändringar

Alla ändringar till detta Avtal om samgående ska göras skriftligt och bekräftas med Parternas underskrifter. I annat fall är ändringarna ogiltiga.

8.9 Underlåtenhet att utöva rättigheter

Ifall en Part underlåter att utöva en rättighet som anges i detta Avtal om samgående påverkar underlåtenheten inte Partens rätt att i framtid utöva denna rättighet om så önskas.

8.10 Avtalets partiella ogiltighet

Ifall detta Avtal om samgående eller Arrangemang anses delvis eller helt ogiltigt fortsätter detta Avtal om samgående till sina övriga delar att gälla om inte ogiltigheten av en del i detta Avtal om samgående leder till en, med tanke på hela Arrange-



HPP ASIANAJOTOIMISTO

manget, så betydande förändring, att tillämpning av Avtalet om samgående således skulle vara orimligt.

8.11 Överlåtelse av avtal

Detta Avtal om samgående samt Parternas rättigheter och skyldigheter som anges i detta Avtal om samgående är bindande och kan inte överlätas utan den andra Partens skriftliga förhandsmedgivande.

8.12 Kostnader

Parterna är ansvariga för sina egna kostnader i anslutning till förhandling och uppgörande av detta Avtal om samgående och Arrangemanget, och i anslutning till genomförande av förpliktelser i enlighet med detta Avtal om samgående oavsett om Arrangemanget uppfylls eller inte.

8.13 Tillämplig lag och tvistlösning

På detta Avtal om samgående tillämpas finsk lag.

Tvister som uppkommer på grundval av detta Avtal om samgående ska slutligt avgöras i Helsingfors tingsrätt.

Underskrifter på följande sida



HPP ASIANAJOTOIMISTO

9

Underskrifter

Detta Avtal om samgående har upprättats i två (2) likalydande exemplar, en för vardera Part.

[UNDERSKRIFTSFÄLTENA KOMPLETTERAS I UNDERSKRIFTSVERSIONEN]



HPP ASIANAJOTOIMISTO

Bilaga 3.2(i) Fusionsplan (utkast)



HPP ASIANAJOTOIMISTO

Bilaga 3.2(ii) Aktieägaravtal gällande Hansel Ab (utkast)



HPP ASIANAJOTOIMISTO

Bilaga 3.2(iii) Den planerade tidtabellen för Arrangemanget

Åtgärd	Beskrivning	Tidsfrist	Ansvarig	Obs.
Ingående av Avtal om samgående			Parterna	
Due diligence - granskning	Parterna som så önskar ska utföra en noggrann due diligence – granskning gällande den andra Parten på ett sätt och med ett slutresultat som är tillfredsställande för båda Parterna		Parterna	
Projektet gällande ändring av Hansel-lagen	Projektet gällande ändring i Hansel-lagen förutsatt av Fusion ska sättas igång		Aktieägaren i Hansel	I samarbete med Parterna och Kommunförbundet
Uppfyllande av villkor för undertecknande av Avtalet om samgående	Punkt 5 i Avtalet om samgående		Parterna	
Beslutsfattande om undertecknande av Avtalet om samgående	Styrelserna för Kuntahankinnat och Hansel ska besluta om Fusionsplanens undertecknande		Parterna	Kommunförbundets styrelsemöte den 19.4. (materialet senast den 12.4.): Kommunförbundets styrelse ska framföra en föredragning till delegation
Undertecknande av Avtalet om samgående		Senast den 31.8.2018	Parternas styrelser	
Ändring av Hansel-lagen	Beslutsfattande gällande ändring av Hansel-lagen förutsatt av Fusionen framskrider på ett för båda Parterna tillfredsställande sätt		Aktieägare i Hansel	I samarbete med Parterna och Kommunförbundet
Beslutsfattande om Fusion	Inklusive medlemmar till styrelsen av det Förenade Bolaget i enlighet med Kuntahankinnats aktieägares förslag samt ändring av Hansels bolagsordning		Parternas aktieägare	
Beslutsfattande om Aktieägaravtalets ingående	Kommunförbundets delegation och Staten beslutar i väsentlig mån om Aktieägaravtalets godkännande		Parternas aktieägare	Sammanträde av Kommunförbundets delegation den 23.5.: delegation beslutar om Fusion och



HPP ASIANAJOTOIMISTO

				ingående av Aktieägaravtalet
Ingående av Aktieägaravtalet		Senast den 31.12.2018	Parternas Aktieägare	
Uppfyllelse av villkor för genomförande av Arrangemanget	Punkt 6 i Avtalet om samgående	Senast den 31.12.2018		
Registrering av verkställighet av Fusionen	Inklusive betalning av Fusionsvederlaget	Senast den 31.12.2018	Parterna	Under Hansels ledning



Bilaga 4.3 Det Förenade Bolagets bolagsordning

HANSEL AB:S BOLAGSORDNING

- 1 § Bolagets firma och hemort
- Bolagets firma är Hansel Oy, på svenska Hansel Ab och på engelska Hansel Ltd. Bolagets Hemort är Helsingfors.
- 2 § Bolagets verksamhetsområde
- Bolaget verkar som gemensam upphandlingsenhet i enlighet med vad som stadgas i lagstiftning gällande offentlig upphandling för sina kunder avsedda i Hansel-lagen.
- 3 § Bolagets verksamhets syfte
- Bolagets verksamhets syfte är att inte ge vinst till sina aktieägare.
- 4 § Styrelsen
- Bolaget har en styrelse som består av högst fem (5) ordinarie ledamöter.
- Styrelsens mandatperiod löper ut efter den första ordinarie bolagstämman efter valet avslutats.
- 5 § Företrädande av Bolaget
- Utöver styrelsen företräds Bolaget av styrelsens ordförande och verkställande direktör var för sig ensamt och av styrelseledamöter två tillsammans.
- Styrelsen kan också utge en prokura så att prokuristen kan företräda Bolaget endast tillsammans med en styrelseledamot eller två prokurister tillsammans.
- 6 § Räkenskapsperiod
- Bolagets räkenskapsperiod är ett kalenderår.
- 7 § Revisor
- Bolaget har en revisor som ska vara en revisionssammanslutning som Patent- och registerstyrelsen har godkänt.
- 8 § Kallelse till bolagsstämman



HPP ASIANAJOTOIMISTO

Kallelse till bolagsstämman ska skriftligen tillhandahållas bolagets aktieägare per post till adressen angiven i aktieägarens aktieägarförteckning eller per e-post till den e-postadress som aktieägaren har lämnat till bolaget.

Kallelsen till bolagsstämman ska skickas tidigast två (2) månader och senast åtta (8) dagar innan stämman.

9 § Ordinarie bolagsstämma

Den ordinarie bolagsstämman ska hållas årligen i Helsingfors på datumet styrelsen bestämmer inom sex månader från räkenskapsperiodens utgång.

På stämman ska läggas fram:

- 1 ett bokslut, vilket omfattar en resultaträkning, en balansräkning och en verksamhetsberättelse,
- 2 en revisionsberättelse,

beslutas:

- 3 om fastställandet av bokslutet,
- 4 om användningen av den vinst som påvisas i balansräkningen,
- 5 om ansvarsfrihet för styrelsens medlemmar och verkställande direktör,
- 6 om antalet ordinarie styrelsemedlemmar,
- 7 om arvode för styrelsemedlemmarna och revisoren,

väljas:

- 8 styrelsemedlemmar,
- 9 revisor.

10 § Återbetalningsklausul

Aktieägaren har primärt och bolaget sekundärt rätt att lösa in aktier som överlåts från en annan ägare än bolaget till en tredje part. När en aktie övergår till en ny ägare, ska mottagaren anmäla om överlåtelsen utan dröjsmål till bolagets styrelse och aktieägarna har rätt att lösa in aktien som övergått.

Bolagets styrelse ska senast inom en månad från mottagandet av anmälan lämna information om övergång av bolagets aktie genom att skicka ett meddelande till aktieägarna på samma sätt som kallelsen till bolagets bolagsstämma skickas ut. Meddelandet som skickas till aktieägarna ska innehålla (i) namnet på överlåtaren och mottagaren, (ii) datumet då bolaget fick anmälan om överlåtelsen, (iii) aktiens köpeskillning eller annat vederlag, (iv) antalet aktier som övergått, och (v) datumet då inlösningsanspråket ska senast framställas.

Inlösningsanspråket ska framställas skriftligen till bolaget inom två (2) månader från det att mottagaren har anmält om sitt förvärv till bolagets styrelse. Inlösningspriset är enligt utgångspunkt köpeskillningen som mottagaren betalat per aktie, dock så att



HPP ASIANAJOTOIMISTO

köpeskillingen är högst det värde per aktie som fastställts i enlighet med nettosubstansvärde i balansräkningen enligt bolagets senaste fastställda bokslut.

Inlösningspriset ska betalas till bolaget vid framställande av inlösningsanspråket. Bolaget ska deponera tillgångarna separat från bolagets tillgångar. Om inlösningspriset inte bestäms direkt på grundval av köpeskillingen skall köpeskillingen utföras inom två (2) veckor från fastställandet av inlösningspriset.

Om flera aktieägare gör ett inlösningsanspråk ska aktierna delas ut mellan dem i proportion till de aktier som de äger vid tidpunkten för övergång av de inlösbara aktierna och resten ska delas ut genom lottning för var aktie.

Twister som gäller inlösningsrätt och bestämmandet av inlösningspriset ska slutligt avgöras i Helsingfors tingsrätt.

Denna bolagsordningsbestämmelse ska nämnas i bolagets aktiebrev och interimisbevis.

11 §

Samtyckesklausul

För inköp av bolagets aktie genom överlåtelse krävs ett skriftligt förhandssamtycke från bolagets styrelse. Ansökan gällande samtycke ska bevisligen lämnas till adressen infört i bolagets handelsregister och riktas till styrelsen.

Bolagets styrelse ska inom två (2) månader från det att anmälan bevisligen har kommit in meddela sökanden om sitt avgörande som gäller inköp av aktien. Ifall styrelsen inte meddelar sitt svar inom den angivna tidfristen betraktas ett samtycke erhållet.

Denna bolagsordningsbestämmelse ska nämnas i bolagets aktiebrev och interimisbevis.

**Hansel Ab
due diligence på uppdrag av
KL-Kuntahankinnat Oy
(sammandrag)**

Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation
23-24.5.2018
Bilaga 5, § 29

Sammandrag av DD, Hansel

Juridisk due diligence

Genomgången material

- Hansel Ab:s affärsverksamhet omfattar bolagsrättsliga frågor, ramavtalsupphandling och anknyttande ramavtal, övriga kundavtal, upphandlings- och leveranskontrakt, IT-kontrakt, immateriella rättigheter, verksamhetslokaler, frågor om finansiering och säkerhet, personalfrågor samt rättegångar och tvistemål.
- Granskningen av ramavtalsupphandlingarna omfattar 46 upphandlingar där vi granskat (i) innehållet i ett ramavtal per upphandling, (ii) motsvarigheten mellan ramavtal och ändrade avtal för flera leverantörer inom 16 avtalsarrangemang genom stickprov, (iii) motsvarigheten mellan leverantörer som utsetts i upphandlingsbeslut och ingångna ramavtal, (iv) motsvarigheten mellan den nuvarande volymen i ramavtalen (euro) och den uppskattade volymen i anbudsförfrågan (euro) samt (v) motsvarigheten mellan ramavtalens avtalsobjekt och anbudsförfrågans anbudsobjekt.

Observationer

- Utifrån det genomgångna materialet har vår granskning i den givna omfattningen inte gett vid handen något som på ett avgörande sätt skulle påverka arrangemanget.
 - Hansel Ab har en väl dokumenterad förvaltning och affärsverksamheten granskas regelbundet
 - Ramavtalsupphandlingarna, med undantag av enskilda större skillnader mellan uppskattning och utfall av volymen (euro), följer den nivå som upphandlingslagen kräver
 - Ramavtalen är i regel väl utarbetade och Hansels skyldigheter och ansvar begränsade
 - Hansels avtalsstock är i regel väl utarbetad och avtalsställningen tryggad
 - Innehållet i underlaget för Hansels arbetsavtal och nyckelpersonernas arbetsavtal är sedvanligt
 - Hansel har ett fall anhängigt i marknadsdomstolen och två i högsta förvaltningsdomstolen (marknadsdomstolen förkastat ändringssökandens besvär)
 - Under 2016–2018 har Hansel haft 11 fall i marknadsdomstolen (i tre fall avbröt Hansel upphandlingsförfarandet och i ett godkände Hansel genom ett nytt upphandlingsbeslut att ändringssökandens anbud togs med i jämförelsen) samt två fall i högsta förvaltningsdomstolen

Pågående delområden & återstående genomgång

- Det levererade materialet har granskats.
- Utifrån samtal med KL-Kuntahankinnats ledning finns det vissa öppna frågor till Hansels ledning.

Sammandrag av DD, Hansel

Finansiell due diligence

Genomgången material

- Det viktigaste bokslutsmaterialet från 2016–2017 med noter, 28.2.2018 månadsrapport samt 2017 och 2018 års budgetar. Granskningen har särskilt tagit fasta på följande delområden: den finansiella informationens kvalitet, omsättningens och lönsamhetens utveckling, kostnadsstrukturen, skyddet av elpriset, tillgångarna och skulderna i balansräkningen.
- Utom att ha gått igenom materialet intervjuade vi Hansels ekonomidirektör, huvudbokförare och kategorichefen för energiområdet den 28 mars.

Observationer

- Utifrån det genomgångna materialet och intervjuerna har vår granskning i den givna omfattningen inte gett vid handen något som på ett avgörande sätt skulle påverka arrangemanget.
 - Hansels finansiella information är täckande, högklassig och transparent.
 - Hansel bedriver en icke-vinstbringande verksamhet, men den ökande volymen har gett en årlig vinst, vilket tillåtit att serviceavgiftsprocenten sänkts till nära 1 %.
 - Hansel har gjort utvecklingsprojekt om digitalisering för statsförvaltningen. Möjligheten att dra nytta av projekten inom kommunsektorn kan gärna utredas när arrangemanget är klart.
 - Hansels finansiella ställning är stark och bolaget har inga räntebelagda skulder.
 - Skyddet av priset på statens elupphandling är en genomgångspost för Hansel och medför inga betydande risker.

Pågående delområden & återstående genomgång

- -

Due diligence ur skatteperspektiv

Genomgången material

- Det viktigaste materialet för beskattningen 2016–2018, t.ex. skattedeklarationer och beskattningsbeslut, den senaste skattegranskningsberättelsen (för 2015) och övrig korrespondens med skattemyndigheten. Vidare har vi granskat det viktigaste finansiella materialet ur skattesynvinkel.
- Förutom att gå igenom materialet intervjuade vi den 10 april personer som är insatta i Hansels skattefrågor.

Observationer

- Utifrån det genomgångna materialet och intervjuerna med ledningen har vi i vår granskning i den givna omfattningen inte upptäckt några skatterisker i Hansel Ab.
- Hansel Ab har varit föremål för skattegranskning 2015. Den gällde inkomstbeskattningen, mervärdesbeskattningen och förskottsuppbörden.
 - De brister som uppdagades vid granskningen i praxis att avdra mervärdesskatt har utifrån intervjun med ledningen rättats till efter skattegranskningen.
 - Inga andra observationer gjordes vid skattegranskningen.
- Hansels inkomstskatter 2016–2018 har betalats och periodiserats i bokföringen på behörigt sätt.

Pågående delområden & återstående genomgång

- -



HPP ASIANAJOTOIMISTO

Bilaga 6, § 29

FUSIONSPLAN

[•].[•].2018

HANSEL AB

Som Övertagande bolag

och

KL-KUNTAHANKINNAT OY

Som Överlåtande bolag



FUSIONSPLAN

Hansel Ab:s och KL-Kuntahankinnat Oy:s styrelser har i dag [●].[●].2018 upprättat och undertecknat denna Fusionsplan ("Fusionsplan").

Fusionen

KL-Kuntahankinnat Oy (nedan "**Överlåtande bolag**") fusioneras med Hansel Ab (nedan "**Övertagande bolag**") genom en absorptionsfusion i enlighet med aktiebolagslagens (624/2006, med ändringar) 16 kapitel 2 § 1 moment 1 punkt. I fusionen överförs alla Överlåtande bolagets tillgångar och skulder till Övertagande bolaget utan likvidationsförfarande och Överlåtande bolaget upplöses ("**Fusion**").

1 Information om de fusionerande bolagen

Överlåtande bolag	KL-Kuntahankinnat Oy FO-nummer: 2159215-6 Adress: Andra Linjen 14, 00530 Helsingfors Hemort: Helsingfors
Övertagande bolag	Hansel Ab FO-nummer: 0988084-1 Adress: Mannerheimplatsen 1a, 00100 Helsingfors Hemort: Helsingfors

2 En utredning om orsaken till Fusionen

Fusionen är en del av ett arrangemang vars syfte är att skapa en riksomfattande aktör för att centraliserat tillhandahålla gemensamma upphandlingsfunktioner och stödfunktioner för upphandlingen samt för att erbjuda sakkunnig-, och utvecklingstjänster till statens och kommunernas upphandlingsenheter och efter att landskapsreformen genomförts även till landskapens upphandlingsenheter inklusive landskapens eventuella stödtjänstbolag och motsvarande. Syftet med arrangemanget är att utveckla offentliga sektorns upphandlingsverksamhet samt att öka dess produktivitet.

3 Ändringar i det Övertagande bolagets bolagsordning

I Fusionsplan ingår inte ett förslag om ändringar av Övertagande bolagets bolagsordning.



4 Fusionsvederlag

Övertagande bolaget ger Överlåtande bolagets aktieägare [38.783]¹ stycken av Övertagande bolagets nya aktier som fusionsvederlag ("Fusionsvederlag").

Ifall det under tiden mellan för undertecknandet av denna Fusionsplan och verkställandet av Fusionen i Övertagande bolaget beslutas om aktieemission, ändring av antalet aktier, emission av optionsrätter eller emission av andra särskilda rättigheter som berättigar till aktier, ska Fusionsvederlaget ökas på motsvarande sätt så att ändringarna varken försämrar eller förbättrar de i Fusionen deltagande bolagens aktieägares position från vad den skulle ha varit utan den ifrågavarande ändringen.

5 Övrigt fusionsvederlag

Andra fusionsvederlag än Övertagande bolagets aktier som föreslås i punkt 4, ges inte.

6 Fördelning av Fusionsvederlaget, tidpunkten för överlämnande av vederlaget och andra villkor för givande av vederlag

Fusionsvederlaget fördelas mellan det Överlåtande bolagets aktieägare *pro rata* i proportion till deras ägarandelar vid tidpunkten då Fusionen verkställs. Vid tidpunkten för undertecknandet av Fusionsplanen ägs Överlåtande bolagets hela aktiestock av Finlands Kommunförbund r.f. (FO-nummer 0926151-4).

7 Rättigheter som vid Fusionen tillkommer innehavare av optionsrätter och andra särskilda rättigheter som berättigar till aktier

Bolagen som deltar i Fusionen har inte emitterat optionsrätter eller andra särskilda rättigheter som berättigar till aktier.²

8 Ökning av det Övertagande bolagets aktiekapital

Det Övertagande bolagets aktiekapital ska inte ökas i samband med Fusionen. Ökning i det egna kapitalet som förorsakades av givandet av Fusionsvederlaget tecknas i det Övertagande bolaget i sin helhet till [fonden för inbetalt fritt eget kapital]³.

9 Utredning om det Överlåtande bolagets tillgångar, skulder och eget kapital samt om de omständigheter som påverkar värderingen av dessa, om den inverkan som Fusionen planeras få på det Övertagande bolagets balansräkning och om de bokföringsmetoder som skall tillämpas vid Fusionen

[Det Överlåtande bolagets tillgångar, skulder och eget kapital framgår ur den bifogade, Överlåtande bolagets [balansräkning/bokslut i enlighet med bokslutet

¹ HPP:s kommentar till utkastet: Att ses över och kompletteras innan Fusionsplanen undertecknas.

² HPP:s kommentar till utkastet: Att ses över och kompletteras innan Fusionsplanen undertecknas.

³ HPP:s kommentar till utkastet: Att ses över och kompletteras innan Fusionsplanen undertecknas.



[31.12.2017] som upprättats och undertecknats av styrelsen] (bilaga 1), i vilken vid värderingen av ovan nämnda rater tillämpliga redovisningsprinciper har tillämpats.

Det Överlåtande bolagets tillgångar och skulder [31.12.2017] framgår ur bilaga 2. Det Överlåtande bolagets egna kapital [31.12.2017] var totalt [●] euro.

Vid Fusionen överförs alla Överlåtande bolagets tillgångar och skulder till det Övertagande bolaget med beaktande av kontinuitetsprincipen i balansräkningen. Värdet på tillgångar och skulder som överförs bestäms slutligt i det Övertagande bolagets balansräkning som upprättats per tidpunkten för då Fusionen verkställs.

Fusionsutjämnningen som uppkommer vid Fusionen tecknas som en fusionsvinst eller -förlust baserat på Överlåtande bolagets balansvärde och anskaffningskostnader.]⁴

10 De i Fusionen deltagande bolagens rätt att besluta om andra ärenden än de som tillhör sedvanlig affärsverksamhet

De Fusionerande bolagen har inte rätt att besluta om andra ärenden än de som tillhör bolagets sedvanliga affärsverksamhet eller som påverkar bolagets egna kapital, utan ett uttryckligt skriftligt samtycke av styrelsen av det andra bolaget som deltar i Fusionen.

11 Utredning om sådana kapitallån av vilka borgenärerna kan motsätta sig Fusionen

De i Fusionen deltagande bolagen har inte kapitallån i enlighet med 12 kapitlet i aktiebolagslagen, vilkas borgenärer skulle kunna motsätta sig Fusionen.⁵

12 Utredning av aktier som de i Fusionen deltagande bolagen äger

Det Överlåtande bolaget har inga dotterbolag och det äger inte sina egna aktier. Det Överlåtande bolaget äger inte aktier i det Övertagande bolaget. Det Övertagande bolaget har inget moderbolag och äger inte det Överlåtande bolagets aktier.

13 Utredning om sådana företagsinteckningar i de i Fusionen deltagande bolagens egendom som avses i företagsinteckningslagen

Det Överlåtande bolaget och det Övertagande bolaget har inga företagsinteckningar som avses i företagsinteckningslagen (634/1984, med ändringar).

⁴ HPP:s kommentar till utkastet: Det exakta innehållet av punkten 9 och bilagor 1–2 måste diskuteras och godkännas med revisorn som ges yttrandet.

⁵ HPP:s kommentar till utkastet: Att ses över och kompletteras innan Fusionsplanen undertecknas.



14 Utredning om särskilda förmåner och rättigheter som ges i samband med Fusionen

Till de i Fusionen deltagande bolagens styrelsemedlemmar, verkställande direktörer, revisorer eller den revisor som ger ett utlåtande om Fusionsplanen skall inte ges särskilda förmåner eller rättigheter i enlighet med aktiebolagslagens 16 kapitel 3 § 2 moment 14 punkt i samband med Fusionen. Till en revisor som har gett ett utlåtande om Fusionsplanen skall betalas ett sedvanligt arvode enligt en godkänd faktura.

15 Förslag till den planerade registreringstidpunkten för verkställandet av Fusionen

Målsättningen är att Fusionen verkställs [1.10].2018.

16 Övriga villkor för Fusionen

16.1 Medverkan

Vartdera bolaget som deltar i Fusionen förbinder sig till att agera i enlighet med Fusionens grunder, mål och syften som är tecknade i denna Fusionsplan samt till att ta tillbörlig hänsyn till dessa grunder, mål och syften vid allt beslutsfattande.

16.2 Förutsättningarna för verkställandet av Fusionen

Ett villkor för verkställandet av Fusionen är att styrelserna för de Fusionerande bolagen har bekräftat att följande Fusionsvillkor har uppfyllts:

- (i) Ingendera av de i Fusionen deltagande bolagen har vidtagit åtgärder som går utöver deras sedvanliga affärsverksamhet eller till andra betydelsefulla osedvanliga eller omfattande åtgärder utan ett skriftligt samtycke av det andra i Fusionen deltagande bolaget och de i Fusionen deltagande bolagen har utövat sin verksamhet väsentligen i enlighet med bolagets sedvanliga praxis och med iakttagande av god affärssed.
- (ii) Det har beslutats att lagen om Hansel Ab (1096/2008) ska ändras på så sätt att ändringen skall träda i kraft senast när Fusionen verkställs och syftet för Fusion som nämnts i punkt 2 kan genomföras.
- (iii) Alla myndighetstillstånd som kan behövas för verkställandet av Fusionen har fått och är i kraft.

16.3 Återgång av Fusionens verkställighet

Om styrelserna i bolagen som deltar i Fusionen inte senast den 31.12.2018, eller vid någon annan tidpunkt som de Fusionerande bolagen har specifikt kommit överens om, har konstaterat att förutsättningarna för genomförandet av Fusionen som nämns i punkten 16.2 inte har uppfyllts, kommer Fusionens verkställighet att återgå.



16.4 Revisorns utlåtande

En utlåtande om Fusionsplanen i enlighet med aktiebolagslagens 16 kapitel 4 § skall ges av [namn] [revisionssammanslutning]⁶ (bilaga 3).

Underteckningar på nästa sida

⁶ HPP:s kommentar till utkastet: Att ses över och kompletteras innan Fusionsplanen undertecknas.



HPP ASIANAJOTOIMISTO

Underteckningar

Denna Fusionsplan har upprättats i två (2) likalydande exemplar, ett för Överlåtande och ett för Övertagande bolaget.

[UNDERSKRIFTSFÄLTENA KOMPLETTERAS I UNDERSKRIFTSVERSIONEN]

Bilagor

- Bilaga 1 Överlåtande bolagets [tillgångar, skulder och eget kapital ELLER] fastställda bokslutet 1.1.2017–31.12.2017
- Bilaga 2 Övertagande bolagets [tillgångar, skulder och eget kapital ELLER] fastställda bokslutet 1.1.2017–31.12.2017
- Bilaga 3 Revisors yttrande om Fusionsplanen



HPP ASIANAJOTOIMISTO

Bilaga 7, § 29

AKTIEÄGARAVTAL

gällande Hansel Ab

[•].[•].2018



HPP ASIANAJOTOIMISTO

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1	Bakgrund och syfte.....	1
2	Definitioner och tolkning	2
3	Bolagets ägande och finansiering.....	3
4	Bolagets styrning.....	4
5	Beslutsfattande	5
6	Verksamhetsprinciperna i Bolagets verksamhet	6
7	Överlåtelse och överförande av Aktier.....	7
8	Dividendutdelning.....	8
9	Vissa förpliktelser	9
10	Övriga villkor	9
11	Underskrifter.....	13



AKTIEÄGARAVTAL

Detta aktieägaravtal gällande Hansel Ab ("**Avtalet**") har ingåtts [●].[●].2018 mellan följande parter:

- (i) **Finska Staten**, [representerad av finansministeriet] ("**Staten**");
- (ii) **Finlands Kommunförbund rf** (FO-nummer: 0926151-4), Andra Linjen 14, 00530 Helsingfors ("**Kommunförbundet**") och
- (iii) **Hansel Ab** (FO-nummer: 0988084-1), Mannerheimplatsen 1a, 00100 Helsingfors ("**Hansel**" eller "**Bolaget**")

(i)–(ii) nedan tillsammans "**Aktieägarna**" och var för sig "**Aktieägare**" samt

(i)–(iii) nedan tillsammans "**Parterna**" och var för sig "**Part**".

1

Bakgrund och syfte

- 1) Hansel är ett aktiebolag som är helägt och kontrollerat av Staten. Hansel utövar sin verksamhet i enlighet med vad som stadgats i Hansel-lagen och som en gemensam upphandlingsenhet i enlighet med vad som stadgats i lagstiftningen om offentlig upphandling för kunder avsedda i Hansel-lagen. Hansel producerar till sina kunder tjänster i enlighet med vad som avses i Hansel-lagen.
- 2) Hansel och Kuntahankinnat har [●].[●].2018 gjort ett avtal om samgående, där det överenskommits om att fusionera Hansels och Kuntahankinnats verksamheter genom ett företagsarrangemang, där Kuntahankinnat fusioneras i Hansel genom en absorptionsfusion i enlighet med Aktiebolagslagens 16 kapitel 2 § 1 moment 1 punkt ("**Fusion**"). I fusionen överförs Kuntahankinnats tillgångar och skulder till Hansel och Kuntahankinnat upplöses utan likvidationsförfarande.
- 3) Bolagets avsikt är att agera som en gemensam upphandlingsenhet i enlighet med lagstiftningen om offentlig upphandling för kunder avsedda i Hansel-lagen och att producera ovan nämnda tjänster (för klarhetens skull konstateras att det med Hansel-lagen avses den ändrade Hansel-lagen då när kommunernas upphandlingsenheter och efter att landskapsreformen genomförts även landskapens upphandlingsenheter har stadgats vara Hansels kunder).
- 4) Som målsättning är att med Bolagets verksamhet öka effektiviteten av produktiviteten av offentliga sektorns upphandling.
- 5) I detta Avtal avtalas det om Bolagets ägande, Bolagets styrning och Aktieägarnas rättigheter och skyldigheter gentemot varandra och Bolaget.



HPP ASIANAJOTOIMISTO

2 Definitioner och tolkning

I detta Avtal ska följande uttryck ha nedan givna innehåll om inte annat uttryckligen anges:

Aktie	avser Bolagets aktier och optioner som berättigar till bolagets aktier eller andra särskilda rättigheter samt eventuella andra instrument med vilka instrumentets besittare har rätt att få Bolagets aktier.
Aktiebolagslagen	avser vid varje tidpunkt ikraftvarande aktiebolagslag (vid datumet för undertecknandet av detta Avtal 624/2006, med ändringar).
Avtal	avser detta Avtal.
Bolagsordning	avser Bolagets vid varje tidpunkt ikraftvarande bolagsordning.
Bolagsstämma	avser Bolagets ordinära eller extraordinära bolagsstämma (inklusive enhälliga beslut gjorda utan sammankallande av Bolagsstämman i enlighet med Aktiebolagslagens 5 kapitel 1 § 2 moment).
Expert	har definierats i punkt 7.3
Fusionen	har definierats i punkt 1 2.
Hansel eller Bolaget	har definierats i inledningen till detta Avtal.
Hansel-lagen	avser vid varje tidpunkt ikraftvarande lag om Hansel Ab (vid datumet för undertecknandet av detta Avtal 1096/2008, med ändringar).
Inlösningsvärde	har definierats i punkt 7.3
Kommunförbundet	har definierats i inledningen till detta Avtal.
Konfidentiell Information	har definierats i punkt 10.2.
Kuntahankinnat	avser KL-Kuntahankinnat Oy (FO-nummer 2159215-6).
Offentlighetslagen	avser vid varje tidpunkt ikraftvarande lag om offentlighet i myndigheternas verksamhet (vid datumet för undertecknandet av detta Avtal 631/1999, med ändringar)
Part	har definierats i inledningen till detta Avtal.



HPP ASIANAJOTOIMISTO

Staten	har definierats i inledningen till detta Avtal.
Tilläggsfinansiering	har definierats i punkt 3.3.
Verkställighetstidpunkten	avser tidpunkten då verkställandet av Fusionen registreras vid handelsregistret.
Ägarstyrningslagen	avser vid varje tidpunkt ikraftvarande lag om statens bolagsinnehav och ägarstyrning (vid datumet för undertecknandet av detta avtal 1368/2007, med ändringar).
Överlåtelse	har definierats i punkt 7.1.

Ifall Bolagsordningen eller Aktiebolagslagen är i strid med detta Avtal, följs detta Avtal primärt, med beaktande av Aktiebolagslagens tvingande bestämmelser.

För klarhetens skull konstateras det att reglering som förpliktar bolaget, inklusive (utan begränsning) Ägarstyrningslagen, ska följas vid Bolagets styrning. Ifall detta Avtal är i strid med reglering som förpliktar Bolaget, följs till alla delar vid en dylik konfliktsituation reglering som förpliktar Bolaget.

3 Bolagets ägande och finansiering

3.1 Aktieäggande¹

Aktieägandet i Bolaget fördelas vid Verkställighetstidpunkten enligt följande:

Aktieägare	Aktier och Röster (stycken)	Andel av alla Aktier och röster (procentandel)
Staten	[72.025]	[65]
Kommunförbundet	[38.783]	[35]
Sammanlagt	[110.808]	100

Parterna förbinder sig till att se till att Statens andel av alla Aktier och röster i Bolaget (för klarhetens skull, beräknade på fullt diluterad basis) bevaras i alla situationer över 50 procent. På motsvarande sätt ska Kommunförbundets andel av Aktierna i alla situationer, med undantag för inlösningssituationen i punkt 7.2 och tiden efter detta, bevaras i alla situationer över 33 1/3 procent.

¹ HPP:s kommentar till utkastet: Granskas och kompletteras vid behov före undertecknandet av Avtalet.



HPP ASIANAJOTOIMISTO

Bolaget har inte gett och ger inte aktiebrev. Aktieägarna förbinder sig till att inte kräva aktiebrev eller interimsbevis. Aktieägandet fastställs med hjälp av Bolagets aktieägarförteckning.

Bolagets nya Aktier får inte emitteras till en part som inte är en Part i detta Avtal, ifall en sådan part inte har skriftligen förbundit sig vid att följa detta Avtal.

3.2 Bolagets finansiering

Då Bolaget förverkligar ett arrangemang som leder till finansiering i bolagets egna kapital, ska en sådan finansiering förverkligas så, att Aktieägarna har rätt att delta i ett sådant arrangemang *pro rata* i förhållande till sitt aktieägarande. Aktieägarna har dock inte på grundval av detta Avtal eller annars en förpliktelse att delta i en ökning av Bolagets egna kapital. Aktieägarna är inte förpliktade till att bevilja lån till Bolaget eller till att ingå borgensförbindelser eller överlåta säkerheter för Bolagets förpliktelser.

Ifall Bolaget behöver finansiering, strävar man i framtiden till att ordna det genom finansiering i Bolagets egna kapital eller med sedvanliga villkor utan säkerhet eller med Bolagets egna säkerheter från ett finansinstitut.

3.3 Tilläggsfinansiering

Parterna är medvetna om att ifall annan finansiering inte är tillgänglig för Bolaget, kan det bli nödvändigt att skaffa tilläggsfinansiering i Bolagets egna kapital från Aktieägarna, för att säkerställa tillräcklig driftskapital för Bolaget samt för att undvika att Bolaget blir insolvent ("**Tilläggsfinansiering**").

I en situation där Tilläggsfinansiering krävs, ska Bolagets styrelse definiera mängden Tilläggsfinansiering som behövs och göra till Aktieägarna ett förslag på villkor med anknytning därtill.

Ifall Parterna inte kan komma överens om villkoren för Tilläggsfinansiering, ordnas Tilläggsfinansiering genom företrädesemission med en möjlighet till att sekundärt teckna aktier av de Aktier som inte blivit tecknande.

Aktieägarna förbinder sig till att medverka i förverkligandet av Tilläggsfinansieringen utan obefogat dröjsmål.

4 Bolagets styrning

4.1 Styrelse

Bolaget har en styrelse som består av högst fem (5) styrelsemedlemmar.

Staten har rätt att utnämna tre (3) styrelsemedlemmar till styrelsen och Kommunförbundet har rätt att utnämna två (2) styrelsemedlemmar till styrelsen.



HPP ASIANAJOTOIMISTO

Styrelsens ordförande väljs från de styrelsemedlemmar som utnämns av Staten och som viceordförande agerar en styrelsemedlem som utnämns av Kommunförbundet.

En Part som har rätt att utnämna styrelsemedlemmar till Bolagets styrelse har självständigt och utan motiveringar rätt att kräva att styrelsemedlemmen som denne part utnämnt avgår, samt rätt att välja en efterföljare till den avgångne styrelsemedlemmen.

Ifall en styrelsemedlems uppdrag som styrelsemedlem upphör mitt i verksamhetsperioden, förbinder sig Parterna på begäran av den Part som utnämnt ifrågavarande medlem att utan dröjsmål göra nödvändiga bolagsrättsliga beslut och underteckna alla nödvändiga dokument för val av den av parten utnämnda nya styrelsemedlemmen.

Inbjudan till Bolagets styrelsemöte (inklusive eventuellt förhandsmaterial gällande ärenden som behandlas på mötet) levereras i mån av möjlighet skriftligen senast fem (5) dagar före det i inbjudan avsedda styrelsemötet äger rum.

Parterna har kommit överens om att Bolagets personal beviljas rätt att välja en (1) person att representera Bolagets personal på Bolagets styrelsemöten. Personalens representant har närvaro- och talerätt på styrelsemötet, ifall styrelsens ordförande inte beslutar annat.

4.2 Verkställande direktör och vice verkställande direktör

Bolagets styrelse utnämner en verkställande direktör och en vice verkställande direktör (efter 31.12.2020 en eventuell vice verkställande direktör) och entledigar dem från deras uppdrag.

Vice verkställande direktörens verksamhetsområde omfattar ledandet av integrationen i Hansels och Kuntahankinnats fusionsprocess. Ifall Parterna inte beslutar annat väljs det i Bolaget en vice verkställande direktör åtminstone för tidsperioden mellan Verkställighetstidpunkten och 31.12.2020.

Vice verkställande direktören har rätt att närvara vid styrelsens möten samt rätt att föra talan under dem på motsvarande sätt som det i Aktiebolagslagen stadgas om verkställande direktörens rätt att närvara vid styrelsens möten samt rätt att föra talan under dem.

5 **Beslutsfattande**

Ifall Parterna inte skriftligen beslutar annat, ska beslutsfattande gällande Bolaget, oberoende av om det sker i Bolagsstämman, i bolagets styrelse eller i ett annat sammanhang, göras i den ordning som Aktiebolagslagen och Bolagsordningen föreskriver.



HPP ASIANAJOTOIMISTO

För klarhets skull konstateras det att beslutsfattandet i Bolaget ska i vissa ärenden ske i enlighet med vad som föreskrivits i Ägarstyrningslagen.

I nedan nämnda ärenden som behandlas vid Bolagsstämman, vid förberedandet av ärendet i Bolagets styrelse eller då bolagets Styrelse med Bolagsstämmans befullmäktigande (då det är möjligt) beslutar om ärendet, kan beslut inte göras utan båda Aktieägarnas samtycke:

- (a) ändring av bolagsordning
- (b) ändring av rättigheter som hänför sig till Aktierna
- (c) emission, överlåtande, anskaffande, inlösande eller minskande av Aktierna eller avtal om ovannämnda eller beslut om befullmäktigande av styrelsen om ovannämnda ärenden så att en Aktieägare inte har en möjlighet att behålla sitt proportionella aktieäggande
- (d) Bolagets fusion eller delning
- (e) försäljning eller annan överlåtelse av Bolagets verksamhet i helhet eller delvis eller försäljning eller annan överlåtelse av en förmögenhetsrat som är väsentlig för Bolagets verksamhet
- (f) ställande av Bolaget i likvidation, avslutande av likvidation, upplösande av Bolaget i enlighet med förfarandet i Aktiebolagslagens 20 kapitel eller ställande av bolaget i företagssanering
- (g) utdelning av Bolagets medel.

Vid beslutsfattande av ärenden som nämns ovan i punkterna (a)–(g) vid Bolagsstämman anses som Aktieägares samtycke det, att Aktieägares representant har i Bolagsstämman röstat för beslutet i Bolagsstämman, ifall ifrågavarande Aktieägares representant inte före beslutsfattandet har meddelat annat.

Vid beslutsfattande av ärenden som nämns ovan i punkterna (a)–(g) anses som båda Aktieägarnas samtycke det, att minst tre (3) medlemmar av styrelsen, varav minst två (2) är utnämnda av Staten i enlighet med punkt 4.1 och minst en (1) är utnämnd av Kommunförbundet i enlighet med punkt 4.1, godkänner beslutet, vars godkännande inte får oskäligt dröjas eller oskäligt vägras.

6 Verksamhetsprinciperna i Bolagets verksamhet

Bolaget idkar sin verksamhet i enlighet med ikraftvarande lagstiftning och Bolagets syfte.



7 Överlåtelse och överförande av Aktier

7.1 Överlåtelseförbud och överlåtelse mellan Aktieägarna

[eventuell klarläggande referens till Hansel-lagen, beroende på ifrågavarande lagens ändringar]²

Aktieägaren förbinder sig till att avstå, delvis eller helt, från att sälja eller annars överlåta eller överföra Aktier samt från att pantta eller annars ställa Aktier som säkerhet, delvis eller helt ("**Överlåtelse**"), utan den andra Aktieägarens skriftliga förhandssamtycke i andra fall än då i detta Avtal överenskomna förarande följs.

Aktieägarna kan Överlåta sina Aktier endast genom att följa förfarandet i enlighet med punkt 7 i detta Avtal. Aktieägarna kan Överlåta sina Aktier endast förutsatt att (i) andra Aktieägare ger sitt skriftliga förhandssamtycke till Överlåtelsen, och (ii) mottagarna förbinder sig till villkoren i detta Aktieägaravtal och följer dem. Parten som Överlåter Aktierna är skyldig att se till att mottagaren av Aktierna förbinder sig till Aktieägaravtalet.

Aktieägarna kan Överlåta Aktier sinsemellan, varvid Bolagsstämmans inlösen- och/eller samtyckeklausuler inte blir tillämpliga. Ifall överlåtelsepriset inte har bestämts vid en dylik Överlåtelse, ska inlösningspriset vara Inlösningspriset i enlighet med punkt 7.3. Om Kommunförbundets rätt att kräva att dess Aktier blir inlösta har även bestämts i punkt 7.2.

Om försäljning i enlighet med denna punkt ska man ändå meddela skriftligen till styrelsens ordförande inom sju (7) dagar från att överlåtelsen skett. Meddelandet bör innehålla en utredning om förvärvet, det vill säga en kopia av avtalet, under vilket Överlåtelsen har gjorts, samt en utredning om betalning av överlåtelseskatt.

Parterna förbinder sig vid att se till att Bolagets styrelse ger ett godkännande i enlighet med Bolagsordningen då, när en Överlåtelse av Aktier sker i enlighet med detta Avtal.

7.2 Kommunförbundets försäljningsrätt

Ifall Bolaget inte på grund av en ändring i lagstiftning eller någon annan väsentlig ändring i förhållanden kan utgående från Kommunförbundets grundade övervägande uppfylla dess ändamål, och förhandlingarna i enlighet med punkt 9.2 har inte lett till resultat som tillfredsställer Parterna inom sextio (60) dagar från inledandet av förhandlingarna, har Kommunförbundet rätt att sälja och Staten som majoritetsägare skyldighet att köpa alla Aktier ägda av Kommunförbundet baserat på krav på inlösen presenterat av Kommunförbundet. Staten har rätt att utpeka Bolaget till att lösa in en del eller alla Aktier inom ramen för Bolagets utdelningsbara medel.

² HPP:s kommentar till utkastet: Kompletteras vid behov före undertecknandet av Avtalet.



HPP ASIANAJOTOIMISTO

Kravet på inlösning ska presenteras skriftligen och köpet i enlighet med kravet på inlösning samt betalningen av köpeskillingen ska ske, om inte Staten och Kommunförbundet har kommit överens om annat, inom sextio (60) dagar från det att kravet på inlösning presenterades.

Då Kommunförbundet använder sin rätt till försäljning i enlighet med denna punkt 7.2 motsvarar inlösningspriset av Aktierna som ägs av Kommunförbundet det Inlösningsvärde som definierats i punkt 7.3.

Äganderätten till Aktierna övergår, när överlåtelsepriset ha betalats i sin helhet till ett konto som utnämns av Kommunförbundet.

7.3 Inlösningsvärde

I en Överlåtelse i enlighet med punkt 7.2 är de Överlåtna Aktiernas inlösningsvärde Aktiernas gängse värde, vilken bestäms utgående från balansvärdets nettosubstansvärde i Bolagets senast fastställda bokslut (eller, ifall en Aktieägare så kräver, ett reviderat mellanbokslut som upprättats efter det senast fastställda bokslutet på Aktieägarens begäran på Bolagets bekostnad) ("**Inlösningsvärde**"). Inlösningsvärdet av Aktierna som är föremål för Överlåtelsen är proportionella värdet av Bolagets alla Aktier.

Om Parterna som deltar i Överlåtelsen inte kommer överens om Inlösningsvärdet inom trettio (30) dagar från anmälan eller kravet på inlösning i enlighet med punkt 7.2, ska Kommunförbundet ange två (2) experter från följande revisionssammanslutningar: Deloitte, PricewaterhouseCoopers, KPMG och Ernst & Young. Ingendera av de av Kommunförbundet utvalda revisionssammanslutningar kan vara en Aktieägares revisor. Staten ska inom tio (10) dagar välja en expert utav de revisionssammanslutningar angivna av Kommunförbundet ("**Expert**") till att bestämma värdet på Aktierna som ska Överlåtas.

Experten ska bestämma värdet på Aktierna som ska Överlåtas inom trettio (30) dagar från det att Experten har valts till sin uppgift.

Parterna som deltar i Överlåtelsen ska ansvara för 50 % av Expertens arvode och kostnader.

8 Dividendutdelning

Parterna konstaterar, att Bolagets syfte inte är att göra vinst och att Bolaget inte delar ut dividend till sina aktieägare.

Aktieägarna avstår från sin rätt att enligt Aktiebolagslagen kräva att minoritetsdividend utdelas.



9 Vissa förpliktelser

9.1 Allmän förpliktelse

Parterna förbinder sig till att själv och via deras ombud och representanter att agera i bolagsstämman, i styrelsen och i alla andra samband på ett sätt som är nödvändigt för att detta Avtal följs och för dess syfte.

9.2 Förhandlingsplikt

Ifall Bolaget på grund av en ändring i lagstiftning eller någon annan väsentlig omständighet inte kan baserat i Aktieägarnas grundliga övervägande förverkliga Bolagets syfte, förbinder sig Aktieägarna att förhandla om ett arrangemang som är tillfredsställande för alla Parter för att lösa situationen.

Ifall Bolaget inte på grund av en ändring i lagstiftning eller någon annan väsentlig omständighet kan efter Aktieägarnas grundliga övervägande förverkliga syftet Bolagets syfte, förbinder sig Aktieägarna att förhandla om ett arrangemang som tillfredsställer alla Parter för att lösa situationen. Parterna är ense om att en övervägning om uppnåendet av ovan nämnda mål kan ske tidigast när två (2) år löpt från Verkställighetstidpunkten. Parterna förbinder sig till att förhandla i god tro och att företa alla andra skäligen förutsatta åtgärder, som är nödvändiga för att uppnå ett samförstånd vid förverkligandet av ovan nämnda lösning, inklusive Kommunförbundets försäljningsrätt enligt punkt 7.2.

10 Övriga villkor

10.1 Giltighet

Detta Avtal träder i kraft vid Verkställighetstidpunkten. Om Fusionen förfaller, är detta Avtal ogiltigt utan särskild anmälan om det.

Detta Avtal är i kraft beträffande varje Part så länge som Bolaget har minst två (2) aktieägare. För andra Parter än Bolaget upphör Avtalet även om ifrågavarande Part i enlighet med detta Avtal upphör från att vara aktieägare i Bolaget.

En överlåtelse av Aktier i strid med detta Avtal befriar inte en part från sina förpliktelser i enlighet med detta Avtal.

Oavsett utgång av detta Avtal eller av att en Part upphör från att vara part i detta Avtal är punkterna 10.2 (Sekretess), 10.3 (Meddelanden och tillkännagivanden) och 10.10 (Tillämplig lag och tvistlösning) samt andra avtalspunkter som till följd av sin karaktär är sådana att de förblir i kraft och förpliktar Parterna.



HPP ASIANAJOTOIMISTO

10.2 Sekretess

Aktieägarna förbinder sig till att inte utlämna någon konfidentiell eller sekretessbelagd information som berör Bolaget oavsett i vilken form informationen lämnas ut, inklusive Bolagets finansiella information, affärshemligheter och annan konfidentiell och sekretessbelagd information som gäller Bolaget ("**Konfidentiell Information**"), till tredje part och att inte använda Konfidentiell information i sin verksamhet, såvida inte utlämnandet av Konfidentiella Informationen förutsatts i lag, förordning eller myndighetsföreskrift. Aktieägarna är medvetna om att Konfidentiell Information är konfidentiellt oavsett om det har särskilt har klassificerats som konfidentiellt eller inte.

Parterna förbinder sig att på motsvarande sätt betrakta detta Avtal och dess innehåll som Konfidentiell Information.

Med utlämnande av Konfidentiell Information avses inte information som

- (i) är allmänt tillgängligt eller i övrigt offentligt utan att en Part har brutit mot sin tystnadsplikt enligt denna punkt 10.2,
- (ii) innehavs av Parten som mottagit informationen utan att tystnadsplikten vad gäller informationen i fråga skulle ha gällt för ifrågavarande information före överlåtande Partens överlåtelse av informationen,
- (iii) Parten som har mottagit informationen har fått från tredje part utan att tystnadsplikten har brutits i förhållande till Parten som överlåtitt informationen,
- (iv) Parten har självständigt utvecklat utan att bryta mot villkoren i detta Aktieägaravtal, eller
- (v) måste i enlighet med tvingande lag, författning, domstolsbeslut eller bindande myndighetsföreskrift utlämnas, förutsatt dock att den andra Parten har fått anmälan om utlämnandet i förhand och Parten som mottagit informationen har vidtagit alla möjliga åtgärder för att skydda Konfidentiell Information.

Parterna är medvetna om att den Part som åberopar informationens icke-konfidentiella karaktär i enlighet med ovan ska ha bevisbördan.

Parterna är medvetna om att tystnadsplikten enligt denna punkt 10.2 inte begränsar eller hindrar på något sätt Parten från att tillämpa Offentlighetslagen och att tillhandahålla information om Arrangemangsavtal för att fullgöra sina skyldigheter i enlighet med Offentlighetslagen.

Denna tystnadsplikt är i kraft för varje Parts del i fyra (4) år från det att detta Avtal har upphört för ifrågavarande Parts del och ifall Parterna har tvister gällande Bolagets aktieäggande, verksamhet eller detta Avtal, tre (3) år från det att dessa tvister har vunnit lagkraft.



HPP ASIANAJOTOIMISTO

10.3 Meddelanden och tillkännagivanden³

Alla tillkännagivanden, anspråk och meddelanden som härrör från Avtalet ska skriftligen meddelas med rekommenderat brev eller per e-post till de nedan överenskomna kontaktpersonerna till adresserna nedan:

Till Staten	[position]
	[precisering]
	[adress]
	E-post: [●]

Till Kommunförbundet	[namn]
	[precisering]
	[adress]
	E-post: [●]

Bolaget	[namn]
	Hansel Oy
	Mannerheimplatsen 1a, 00100 Helsingfors
	E-post: [●]

Parterna förbinder sig till att meddela ändringar i sina kontaktuppgifter direkt till den andra Parten. En Part är själv ansvarig för skadan som uppstår till följd av en försummelse av att meddela sina kontaktuppgifter.

10.4 Tolkning

Rubrikerna i detta Avtal påverkar varken dess innehåll eller tolkning.

10.5 Ändringar

Alla ändringar till detta Avtal ska göras skriftligt och bekräftas med Parternas underskrifter. I annat fall är ändringarna ogiltiga.

³ HPP:s kommentar till utkastet: Parternas kontaktuppgifter fylls in före undertecknandet av Avtalet.



HPP ASIANAJOTOIMISTO

10.6 Underlåtenhet att utöva rättigheter

Ifall en Part underlåter att utöva en rättighet som anges i detta Avtal påverkar underlåtenheten inte Partens rätt att i framtiden utöva denna rättighet om så önskas.

10.7 Avtalets sammansättning

Detta Avtal omfattar hela avtalet mellan Parterna gällande ägandet av Bolagets aktier, Bolagets styrning samt Aktieägarnas rättigheter och skyldigheter gentemot varandra och Bolaget. Avtalet ersätter eventuella tidigare handlingar och förbehåll.

10.8 Avtalets partiella ogiltighet

Ifall detta Avtal anses delvis eller en klausul i Avtalet anses delvis eller helt ogiltigt, fortsätter detta Avtal till sina övriga delar att gälla och Avtalet ska då tolkas så, att det så noggrant som möjligt motsvarar det syfte, som det skulle ha haft utan en dylik ogiltighet av klausul.

10.9 Överlåtelse av Avtalet

En Aktieägare har ingen rätt överlåta en rättighet som detta Avtal tillger Aktieägaren till en tredje part utan den andra Aktieägarens förhandsmedgivande.

10.10 Tillämplig lag och tvistlösning

På detta Avtal tillämpas finsk lag med undantag för dess bestämmelser och principer gällande lagval.

Tvister som uppkommer på grundval av detta Avtal avgörs i Helsingfors tingsrätt.

Underskrifterna på följande sida



HPP ASIANAJOTOIMISTO

11

Underskrifter

Detta Avtal har upprättats i tre (3) likalydande exemplar, en för vardera Part.

[UNDERSKRIFTSFÄLTENA KOMPLETTERAS I UNDERSKRIFTSVERSIONEN]

LAG OM HANSEL AB / KUNDER

3 §

Kunder

Bolagets kunder består av ämbetsverken och inrättningarna inom statsförvaltningen, de statliga affärsverken samt fonderna utanför statsbudgeten. Till bolagets kunder hör också riksdagen samt de enheter som är underställda riksdagen och som övervakas av den och är verksamma i anslutning till den. *Till bolagets kunder hör dessutom landskapen och landskapens upphandlande enheter samt kommunerna och kommunernas upphandlande enheter.*

Kund hos bolaget kan dessutom vara:

1) ett i 5 § 1 mom. 4 punkten i lagen om offentlig upphandling och koncession avsett offentligrättsligt organ, om en i 1 mom. i denna paragraf avsedd upphandlade enhet:

- a) till största delen finansierar organet,
- b) utser dess ledning, eller
- c) utser mer än hälften av ledamöterna i dess förvaltnings-, styrelse- eller kontrollorgan,

2) en i 5 § i lagen om upphandling och koncession inom sektorerna vatten, energi, transporter och posttjänster avsedd upphandlande enhet som helt och hållet ägs av finska staten, eller

- 3) Europeiska unionens kontor eller byrå med säte i Finland.

Preliminär tidtabell 2018

Bilaga 9, § 29

Mars			April					Maj				Juni					Juli					Augusti					September					Oktober					Nov- ember	Dec- ember
12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45-48	49-52				

Kuntahankinnat som avtalens juridiska motpart

Hansel som avtalens juridiska motpart

Fusionsprocessen

Riksdagens sommaruppehåll

DD-
processen

Strategiplan för det nya bolaget

Organisationens uppbyggnad och ledningssystem

2019 budgetering & utvecklingsprojekt

Förenade
Hansel
som
avtalens
juridiska
motpart

19.4. Kommunförbundets styrelse

- 1) Översikt och juridiska dokument
- 2) Jämförbara bolag i Europa (uppdaterad information)
- 3) Iakttagelser från DD:n på Hansel
- 4) Beslut om styrelsens förslag till KF förbundsdelegation

19.4.-10.5. Styrelserna för Kuntahankinnat och Hansel

godkänner och undertecknar sammanslagningsavtalet och fusionsplanen

Kommunförbundets förbundsdelegation 23.-24.5.

- 1) **Information:** presentationstext, översikt, slutliga dokument inkl. DD-rapporterna
- 2) **Beslut:** Godkännande av fusionen enligt fusionsplanen och aktieägaravtalet

Ändring av Hansel-lagen / beslut om ägande i Riksdagen (efter riksdagens sommarlov & separat från övriga vårdreforms paketet)

Verkställande av fusionsplanen 1.10.

Kommunförbundet & Kuntahankinnat

KF arbetsutskott

- V. 2017: 22.11., 14.12.
- V. 2018: 1.2., 1.3., 5.4.

Kuntahankinnat styrelse

- 20.4., 3.5., 18.5., 29.5., 15.6, 24.8., 21.9., 26.10., 23.11., 14.12.

KF styrelse

- 15.3., 19.4.

KF förbundsdelegation 23.-24.5.

Hansel

Hansel styrelse

- 15.3., 19.4., 7.5., 23.5., 19.6., 11.9., 25.10

Övriga viktiga datum

- Workshop för ledningsgrupperna 9.5, funktionell integration och integrationsgrupperna