

Förbundsdelegationen 22–23.5.2019

Information om sammanträdet

Tid	Onsdag 22.5.2019 kl. 14.03–14.21 Torsdag 23.5.2019 kl. 9.03–10.02 och 12.33–12.50
Plats	Kommunernas hus, föreläsningssalen och konferensrummen Andra linjen 14, Helsingfors

Förbundsdelegationen 22–23.5.2019

Ärenden

- 1 Sammanträdet öppnas
- 2 Sammanträdet laglighet och beslutförhet konstateras
- 3 Val av protokolljusterare
- 4 Godkännande av föredragningslistan
- 5 Aktuell översikt
- 6 Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut för 2018
- 7 Finlands Kommunförbunds årsberättelse för 2018
- 8 Delegationernas verksamhetsberättelser för 2018
- 9 Ändringar i Finlands Kommunförbund rf:s stadgar samt i valordningen för val av förbundsdelegation och arbetsordningen för förbundsdelegationen
- 10 Samgående mellan KL-Kuntahankinnat Oy och Hansel Ab
- 11 Nästa sammanträde
- 12 Övriga ärenden
- 13 Sammanträdet avslutas

Förbundsdelegationen 22–23.5.2019

1
Sammanträdet öppnas

Ordföranden öppnar förbundsdelegationens sammanträde.

Förslag Konstateras.

Beslut Ordföranden öppnade förbundsdelegationens sammanträde kl. 14.03.

Förbundsdelegationen 22–23.5.2019

2

Sammanträdets laglighet och beslutförhet konstateras

Bilaga 1, § 2 Undertecknad deltagarförteckning

Enligt § 18 i Kommunförbundets stadgar har förbundsdelegationen ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars–juli och ett höstsammanträde i september–december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer.

Kommunförbundets styrelse beslutade i samband med att styrelsen slog fast tidsplanen för sammanträdena år 2019 att förbundsdelegationen har vårsammanträde 22–23.5.2019.

Kommunförbundets styrelse har vid sitt sammanträde 25.4.2019 med stöd av ovanstående sammankallat förbundsdelegationen till ett sammanträde vid nämnda tidpunkt. Sammanträdet hålls i Kommunernas hus, Andra linjen 14, Helsingfors.

Kallelse till förbundsdelegationens sammanträde ska skickas till varje ledamot minst tio dagar före sammanträdet per brev till den adress ledamoten uppgett eller elektroniskt. Till kallelsen ska det i mån av möjlighet fogas en föredragningslista.

Kallelsen skickas ut 10.5.2019.

Likaså med stöd av den nämnda paragrafen i stadgarna är förbundsdelegationen beslutför när över hälften av ledamöterna är närvarande.

Förslag

Konstateras att i detta förbundsdelegationssammanträde deltar ledamöter och ersättare samt övriga närvarande i enlighet med den undertecknade deltagarförteckningen.

Samtidigt konstateras att sammanträdet är lagenligt sammankallat och beslutfört.

Beslut

Konstaterades att i detta förbundsdelegationssammanträde deltog ledamöter och ersättare samt övriga närvarande i enlighet med den undertecknade deltagarförteckningen (bilaga 1, § 2).

Samtidigt konstaterades att sammanträdet var lagenligt sammankallat och beslutfört.

Förbundsdelegationen 22-23.5.2019

3

Val av protokolljusterare

Enligt § 16 i arbetsordningen för förbundsdelegationen undertecknas förbundsdelegationens protokoll av ordföranden och sekreteraren. Protokollet justeras av två förbundsdelegationsledamöter som utsetts vid sammanträdet.

Till protokolljusterare utses två ledamöter i alfabetisk ordning, dock så att protokolljusterarna inte företräder samma parti.

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar välja förbundsdelegationsledamöterna Otto Andersson, SFP, och Sirpa Asko-Seljavaara, Saml, till protokolljusterare.

Beslut

Till protokolljusterare valdes förbundsdelegationsledamöterna Kim Berg, SDP och Nelli Berg-Väänänen, Saml.

Förbundsdelegationen 22–23.5.2019

4

Godkännande av föredragningslistan

Förslag	Förbundsdelegationen godkänner föredragningslistan för sammanträdet.
Beslut	Föredragningslistan för sammanträdet godkändes. Sammanträdet avbröts kl. 14.21.

Förbundsdelegationen 22–23.5.2019

5
Aktuell översikt

Presentation av de ärenden som det ska fattas beslut om vid sammanträdet och eventuella andra aktuella ärenden vid Kommunförbundet.

Förslag

Antecknas till protokollet.

Beslut

Ordföranden öppnade sammanträdet 23.5.2019 kl. 9.03. Ordföranden konstaterade att sammanträdet fortfarande är beslutfört.

Verkställande direktör Minna Karhunen presenterade Kommunförbundets ekonomiska översikt, verksamhetens centrala teman och resultat år 2018 samt sammanslagningen av verksamheterna vid KL-Kunta-hankinnat Oy och Hansel Ab genom ett företagsarrangemang.

Riitta Myllymäki presenterade föreslagna ändringar i Finlands Kommunförbund rf:s stadgar samt i valordningen för val av förbundsdelegation och arbetsordningen för förbundsdelegationen. Ida Sulin presenterade den svenska delegationens verksamhet år 2018. Taina Väre presenterade verksamheten i delegationen för små kommuner år 2018.

Presentationerna antecknades till protokollet.

Sammanträdet avbröts kl. 10.02 för förbundsdelegationsgruppernas möten.

Förbundsdelegationen 22–23.5.2019

6

Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut och verksamhetsberättelse för 2018

Bilaga 1, § 6 Kommunförbundets bokslut och verksamhetsberättelse för 2018 samt revisionsberättelse

Enligt Kommunförbundets stadgar avslutas föreningens räkenskaper kalenderårsvis. Dessa ska, liksom övriga handlingar som gäller föreningens förvaltning och ekonomi, vara färdiga för granskning av revisorn senast den 20 april.

Enligt stadgarna ska förbundsdelegationen vid vårsammanträdet godkänna styrelsens berättelse över föreningens verksamhet under det föregående året, liksom också fastställa föreningens bokslut efter att revisorn gett sitt utlåtande. Kommunala arbetsmarknadsverkets redovisning av inkomster och utgifter ingår i förbundets bokslut.

Förbundskoncernens överskott för 2018 är 6 139 101 euro och Kommunförbundets (moderföreningens) underskott är 3 816 553,57 euro. Koncernens balansomslutning uppgår till 136 588 180 euro och Kommunförbundets (moderföreningens) balansomslutning till 107 438 773,40 euro.

Viktiga siffror i det bifogade bokslutet för Finlands Kommunförbund (moderföreningen) år 2018:

1000 euro	Bokslut 2018	Budget 2018	Bokslut 2017
Ordinarie verksamhet underskott	- 20 294	- 20 369	- 19 040
Tillförda medel	18 949	18 945	18 949
Placerings- och finansieringsverksamhet	- 2 471	1 600	17 243
Räkenskapsperiodens resultat	- 3 817	177	17 153

Siffrorna har varit föremål för revision.

Förslaget till Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut och verksamhetsberättelse för 2018 bifogas föredragningslistan.

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar

1. anteckna revisionsberättelsen till protokollet.
2. godkänna Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut och verksamhetsberättelse för 2018 enligt bilagan till föredragningslistan.
3. att Finlands Kommunförbunds underskott på 3 816 553,57 euro för räkenskapsperioden 2018 dras av från förbundets eget kapital.
4. bevilja ansvarsfrihet för förbundets styrelseledamöter och verkställande direktör för 2018.

Förbundsdelegationen 22–23.5.2019

Beslut

Sammanträdet fortsatte kl. 12.33.

1. Revisionsberättelsen antecknades till protokollet.
2. Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut och verksamhetsberättelse för 2018 godkändes enligt bilagan till föredragningslistan.
3. Finlands Kommunförbunds underskott på 3 816 553,57 euro för räkenskapsperioden 2018 dras av från förbundets eget kapital.
4. Förbundets styrelseledamöter och verkställande direktör beviljades ansvarsfrihet för 2018.

Förbundsdelegationen beslutade godkänna Pertti Keränens förslag om att FCG Ab ska bjudas in för att berätta om bolagets verksamhet och tjänster vid det seminarium som hålls i samband med förbundsdelegationens nästa sammanträde.

Förbundsdelegationen 22–23.5.2019

7
Finlands Kommunförbunds årsberättelse 2018

Bilaga 1, § 7 Kommunförbundets årsberättelse 2018

I årsberättelsen har förbundets verksamhet och verksamhetsresultat för 2018 presenterats.

Förslag	Antecknas till protokollet.
Beslut	Antecknades till protokollet.

Förbundsdelegationen 22-23.5.2019

8

Delegationernas verksamhetsberättelser för 2018

Bilaga 1, § 8 Verksamhetsberättelse för Delegationen för små kommuner 2018

Bilaga 2, § 8 Verksamhetsberättelse för Svenska delegationen 2018

Enligt delegationernas verksamhetsstadga som antagits av styrelsen ska varje delegation årligen göra upp en verksamhetsberättelse.

Förbundsdelegationen har tillsatt följande delegationer:

- Delegationen för små kommuner
- Svenska delegationen

Delegationernas verksamhetsberättelser för 2018 bifogas denna föredragningslista.

Förslag

Antecknas till protokollet.

Beslut

Antecknades till protokollet.

Förbundsdelegationen 22–23.5.2019

9

Ändringar i Finlands Kommunförbund rf:s stadgar samt i valordningen för val av förbundsdelegation och arbetsordningen för förbundsdelegationen

Bilaga 1, § 9 Gällande stadgar och ändringsförslag

Bilaga 2, § 9 Gällande valordning och arbetsordning samt ändringsförslag

Kommunförbundets förbundsdelegation valdes för första gången år 2017 genom val. Tidigare har förbundets fullmäktige valts vid föreningens möte. Den nya valmetoden har nu utvärderats tillsammans med de kommunalpolitiska sekreterarna för de partier som är representerade i förbundsdelegationen. Slutsatsen blev bland annat att valordningens bestämmelser om behandlingen kandidatlistorna i valnämnden, om valkretsstämorna och om valet av en ledamot och ersättare som representerar landskapet Åland borde preciseras. De kommunalpolitiska sekreterarna ansåg att en riksomfattande registrerad förening för obundna bör ges möjlighet att bereda en kandidatlista för valkretsstämman.

Beredningsgruppen (Riitta Myllymäki, Nina Eriksson och juristen Olli Kela) har gått igenom stadgarna och valordningen. Det största ändringsbehovet gäller valordningen. Samtidigt gick beredningsgruppen också igenom förbundsdelegationens arbetsordning. Ändringsförslagen har behandlats tillsammans med de kommunalpolitiska sekreterarna 5.2.2019 och i styrelsens arbetsutskott 4.4.2019. De föreslagna ändringarna har markerats med rött i bilagorna.

Patent- och registerstyrelsen har förhandsgranskat stadgarna och godkänt dem genom sitt beslut 27.3.2019.

De viktigaste förslagen till ändringar i **föreningens stadgar**:

§ 7 Utträde ur föreningen

– Den nya bestämmelsen skulle i praktiken bara innebära att en medlemskommun som anmält utträde inte kan delta i valkretsstämman eller förbundsdelegationsvalet även om utträdet ännu inte trätt i kraft.

§ 14 Förbundsdelegationens sammansättning och mandattid:

– En bestämmelse om hur nya ersättare utses införs i stadgarna (§ 14 mom. 7). För närvarande finns bestämmelsen i valordningen.

§ 16 Valkretsstämmor

– Genom en ny bestämmelse (§ 16 mom. 1) ges valnämnden möjlighet att besluta att kommunernas ombud kan delta i valkretsstämmorna elektroniskt.

§ 17 Förbundsdelegationens uppgifter

– Den nya bestämmelsen (§ 17 mom. 1) skulle trygga förbundsdelegationens befogenheter, så att det inte kan uppstå en situation där ett beslut kräver ett föreningsmöte.

De viktigaste förslagen till ändringar i **valordningen för val av förbundsdelegation**:

§ 12 Valnämnden

§ 13 Förberedande åtgärder

– Valnämndens sammansättning, beslutsförfarande och uppgifter har precisats.

Förbundsdelegationen 22-23.5.2019

§ 14 Kandidatuppställning

- Ny bestämmelse om rätten för en riksomfattande registrerad förening för obundna att bereda en kandidatlista (§ 14 mom. 6).
- I varje valkrets kan en kandidatlista ha minst sex kandidater, men undantag av Ålands valkrets, där en kandidatlista kan ha högst tre kandidater.
- Dessutom har bestämmelserna preciserats bland annat i fråga om de uppgifter som ska framgå av kandidatlistan, försäkran av kontaktpersonen för kandidatlistan och kandidatlistornas språk.

§ 15 Granskning av kandidatlistorna

- precisering om att valnämnden granskar kandidatlistorna före valkretsstämmorna
- närmare bestämmelser om vad som granskas och vilka fel eller brister valnämnden kan påtala
- på vilka grunder en kandidat kan strykas, en annan kandidat utses istället eller en kandidatlista förkastas

§ 16 Valkretsstämmor

- kan ordnas också utanför valkretsen
- bestämmelser om befogenheterna

§ 19 Valförrättning

- Med stöd av bestämmelsen i § 19 mom. 3 behöver inget val ordnas i Ålands valkrets, om valnämnden får bara en kandidatlista från den valkretsen. Kommunerna i landskapet Åland kunde vid ett sammanträde fatta ett enhälligt beslut om kandidatlistan.

§ 21 Utjämningsplatser

- beskrivning av hur utjämningsplatserna bestäms i två skeden

I förbundsdelegationens arbetsordning föreslås närmare bestämmelser om röstningen, valet och inkallande av ersättare samt vissa preciseringar.

Förslag

Förbundsdelegationen godkänner ändringarna i Finlands Kommunförbund rf:s stadgar samt i valordningen för val av förbundsdelegation och arbetsordningen för förbundsdelegationen i enlighet med bilaga 1 § 9 och bilaga 2 § 9.

Beslut

Godkändes.

Förbundsdelegationen 22-23.5.2019

10

Samgående mellan KL-Kuntahankinnat Oy och Hansel Ab

Bilaga 1, § 10 Arrangemangets huvudfaser och dokumentation
Bilaga 2, § 10 Arrangemangsavtal
Bilaga 3, § 10 Köpebrev
Bilaga 4, § 10 Aktieägaravtal

KL-Kuntahankinnat Oy (FO-nummer 2159215-6) ("Kuntahankinnat") och Hansel Ab (FO-nummer 0988084-1) ("Hansel") har hösten 2017 inlett diskussioner om hur Kuntahankinnat och Hansel gemensamt skulle kunna effektivisera hela den offentliga sektorns upphandlingsverksamhet genom att i anslutning till upphandlingsverksamheten erbjuda nya tjänster till sina kunder, öka digitaliseringen, utveckla innovativ upphandling och andra moderna förfaranden. På basis av diskussionerna och beredningen har bolagens vilja varit att Kuntahankinnats och Hansels verksamheter ska sammanslås genom ett företagsarrangemang ("Arrangemanget").

Kuntahankinnat är ett aktiebolag som ägs i sin helhet av Finlands Kommunförbund rf ("Kommunförbundet"). Kuntahankinnat fungerar i enlighet med lagstiftningen om offentlig upphandling som en samupphandlingsenhet för de kommuner som är Kommunförbundets medlemmar.

Hansel är ett aktiebolag som ägs i sin helhet av den Finska staten. Hansel utövar sin verksamhet i enlighet med vad som stadgas i Hansel-lagen (1096/2008) och som en samupphandlingsenhet i enlighet med lagstiftningen om offentlig upphandling för kunder avsedda i Hansel-lagen.

Bolagen har 22.5.2018 undertecknat ett avtal om samgående beträffande Arrangemanget ("Avtal om samgående") och en fusionsplan beträffande fusion enligt aktiebolagslagen ("Fusion"). Kommunförbundets förbundsdelegation har 24.5.2018 godkänt Fusionen och aktieägaravtalet gällande Hansel ("Aktieägaravtal").

På basis av förhandlingar som förts under slutet av 2018 har bolagen 21.12.2018 undertecknat ett ändringsavtal gällande Avtalet om samgående ("Ändringsavtal"), med stöd av vilket giltigheten för Avtalet om samgående (som skulle upphöra 31.12.2018) förlängdes till 31.12.2019. Fusionsplanen förföll 31.12.2018.

Den ändring av Hansel-lagen (RP 147/2018 rd) som Arrangemanget förutsätter trädde i kraft 1.1.2019. Till följd av lagändringen inkluderar Hansels kundkrets numera även kommunsektorn, för vilken användningen av Hansels tjänster är frivillig.

Efter att Ändringsavtalet ingicks har Kommunförbundet, staten, Kuntahankinnat och Hansel under början av 2019 förhandlat fram ett ägar- och företagsarrangemang som ska genomföras istället för Fusionen. I det nya upplägget köper Kommunförbundet aktier i Hansel av staten och Kuntahankinnat överlåter sin samupphandlingsverksamhet och dess personal till Hansel. Kuntahankinnats nuvarande ramavtal upphör i slutet av avtalsperioderna, om inte annat överenskommits, och enstaka av Kuntahankinnat påbörjade upphandlingar överförs till Hansel.

Arrangemanget har behandlats av Kommunförbundets styrelse 15.3.2018, 19.4.2018, 23.5.2018, 18.10.2018, 13.12.2018 och

Förbundsdelegationen 22-23.5.2019

25.4.2019, av Kommunförbundets styrelses arbetsutskott 22.11.2017, 14.12.2017, 1.2.2018, 1.3.2018, 5.4.2018, 18.10.2018, 13.12.2018, 31.1.2019, 21.2.2019, 7.3.2019 21.3.2019, 4.4.2019 och 25.4.2019 samt av Kommunförbundets förbundsdelegation 24.5.2018.

Arrangemangets huvudfaser och centrala villkor

Det planerade Arrangemanget genomförs så att Kommunförbundet köper aktier i Hansel motsvarande 35 % av Hansels aktiestock av staten, och Kuntahankinnat överlåter till Hansel Kuntahankinnat samupphandlingsverksamhet och dess personal som s.k. gamla anställda genom en rörelseöverlåtelse ("Aktieköpsarrangemang").

Arrangemangets huvudfaser i Aktieköpsarrangemanget är följande:

- (a) Kompletterande finansiell, skattemässig och juridisk due diligence -granskning gällande Hansel

KPMG har genomfört en finansiell due diligence-granskning gällande Hansel som kompletterar den granskning som genomfördes under våren 2018.

Dittmar & Indrenius har genomfört en skattemässig och juridisk due diligence -granskning gällande Hansel som kompletterar KPMG:s granskning som genomfördes under våren 2018.

I KPMG:s och Dittmar & Indrenius kompletterande due diligence -granskningar har inga sådana för Arrangemanget relevanta observationer eller omständigheter framgått, på grund av vilka Arrangemanget inte borde genomföras.

- (b) Due diligence -granskning gällande Kuntahankinnats personal

HPP Advokatbyrå Ab har på uppdrag av Staten och Hansel genomfört en HR due diligence -granskning gällande Kuntahankinnats personal som kompletterar KPMG:s granskning som genomfördes under våren 2018.

- (c) Beslut om godkännande av avtalet om ägar- och företagsarrangemang mellan Kommunförbundet, staten, Kuntahankinnat och Hansel ("Arrangemangsavtal")

Enligt Arrangemangsavtalet köper Kommunförbundet 35 % av Hansels aktier av staten och Kuntahankinnat överlåter till Hansel Kuntahankinnats upphandlingsverksamhet och dess personal genom en rörelseöverlåtelse.

Arrangemangsavtalets syfte och centrala villkor beskrivs närmare i bilaga 1, § 10. Arrangemangsavtalet (inklusive Hansels nya bolagsordning) finns i bilaga 2, § 10.

Hansels bolagsordning motsvarar till sitt innehåll till väsentliga delar Hansels bolagsordning som Kommunförbundets förbundsdelegation har godkänt 24.5.2018.

Tidtabell: De övriga parterna (staten, Hansel och Kuntahankinnat) har godkänt Arrangemangsavtalet, Kommunförbundets förbundsdelegation 22.-23.5.2019; underteckning uppskattningsvis 24.5.2019

Förbundsdelegationen 22-23.5.2019

- (d) Beslut om godkännande av aktieköpebrevet gällande Hansels aktier mellan Kommunförbundet och staten ("Aktieköpebrev")

Kommunförbundet köper 35 % av aktierna i Hansel enligt villkoren i Aktieköpebrevet. Aktieköpebrevets centrala villkor beskrivs närmare i bilaga 1, § 10. Aktieköpebrevet finns i bilaga 3, § 10.

Tidtabell: Staten har godkänt Aktieköpebrevet, Kommunförbundets förbundsdelegation 22.-23.5.2019; undertecknas i samband med verkställandet

- (e) Beslut om godkännande av Aktieägaravtalet

Aktieägaravtalet tryggar Kommunförbundets rättigheter som Hansels aktieägare och ger Kommunförbundet rätten att sälja Hansels aktier till staten ifall Hansel inte kan uppfylla sitt syfte på grund av en väsentlig förändring i omständigheterna.

Aktieägaravtalet motsvarar till väsentliga delar det aktieägaravtal som Kommunförbundets förbundsdelegation har godkänt 24.5.2018. Aktieägaravtalet innehåller av staten och Kommunförbundet gemensamt fastställda ägarstrategiska målsättningar gällande Hansel som Hansel ska iaktta i sin verksamhet. Bland dessa målsättningar omnämns bl.a. inkluderande av regionala och lokala upphandlingar i Hansels verksamhet.

Aktieägaravtalets syfte och centrala villkor beskrivs närmare i bilaga 1, § 10. Aktieägaravtalet finns i bilaga 4, § 10.

Tidtabell: Staten och Hansel har godkänt Aktieägaravtalet, Kommunförbundets förbundsdelegation 22.-23.5.2019; undertecknas i samband med verkställandet

- (f) Verkställande av Arrangemanget samt underteckning av Aktieköpebrevet och Aktieägaravtalet

Förväntad tidtabell: 2.9.2019

Tidtabell för Arrangemanget

Arrangemangets övriga parter har för sin del godkänt Arrangemanget och avtalen som hänför sig till Aktieköpsarrangemanget enligt följande:

- Hansel vid styrelsemöte 3.5.2019;
- Kuntahankinnat vid styrelsemöte 7.5.2019; och
- staten vid finansutskottets sammanträde och statsrådets allmänna sammanträde 9.5.2019.

Ifall Kommunförbundets förbundsdelegation besluter att godkänna Arrangemanget, undertecknas Arrangemangsavtalet utan dröjsmål efter förbundsdelegationens sammanträde, uppskattningsvis 24.5.2019.

Arrangemanget verkställs (förutsatt att villkoren för verkställande i Arrangemangsavtalet uppfylls) och Aktieköpebrevet samt Aktieägaravtalet undertecknas uppskattningsvis 2.9.2019.

Inom ramen för den planerade tidtabellen skulle Hansel inleda det nya verksamhetskonceptet under hösten 2019 och integrationen skulle genomföras under åren 2019-2021.

Förbundsdelegationen 22–23.5.2019

Ändringar till följd av Aktieköpsarrangemanget

Ändringen av strukturen för genomförandet av Arrangemanget från Fusion till Aktieköpsarrangemang har ingen väsentlig inverkan varken på Arrangemangets centrala villkor eller på tillgodoseendet av Kommunförbundets och kommunfältets intressen i Arrangemanget.

Vid Aktieköpsarrangemanget övergår Kuntahankinnats samupphandlingsverksamhet och dess personal till Hansel. Kuntahankinnats nuvarande ramavtal för upphandlingar kommer dock fortsättningsvis att förvaltas av Kuntahankinnat under avtalens giltighetstid och Kuntahankinnat köper de personalresurser som behövs för förvaltning av avtalen i form av experttjänster från Hansel. Enligt bedömning av Kuntahankinnats ledning medför de avtal som förblir under Kuntahankinnats förvaltning tillräckliga ekonomiska resurser för en kontrollerad avveckling av avtalsportföljen och för att täcka eventuella risker och till Arrangemanget hänförliga ansvar.

Vid Aktieköpsarrangemanget köper Kommunförbundet 35 % av aktierna i Hansel av staten, och därmed är ägarandelarna i Hansel efter verkställande av Arrangemanget oförändrade trots att strukturen för genomförande har ändrats.

Kuntahankinnats styrelse har 7.5.2019 föreslagit till Kommunförbundet i egenskap av bolagets aktieägare att Kuntahankinnat delar ut 3.556.000 euro i dividend och att Kuntahankinnats styrelse befullmäktigas att besluta om den exakta tidpunkten för dividendutdelningen, dock under förutsättning att dividendutdelningen sker innan Arrangemanget verkställs. Kommunförbundets styrelse kommer att behandla förslaget till dividendutdelning vid styrelsens möte 22.5.2019. I och med den föreslagna dividendutdelningen skulle Kommunförbundets skyldighet att i samband med Aktieköpsarrangemanget betala köpeskilling åt staten enligt Aktieköpebrevet inte ha någon inverkan på Kommunförbundets kassa.

Bevakning av Kommunförbundets och kommunfältets intressen i Arrangemanget

Kommunförbundets och därmed indirekt kommunfältets rättigheter och inflytande i det förenade Hansel kommer i första hand att tryggas genom de rättigheter som aktieägandet och Aktieägaravtalet medför. Utgångspunkten vid beredningen har varit att Kommunförbundet skall äga över 1/3 av det förenade Hansel och att Kommunförbundet skall representeras i det förenade Hansels styrelse (2/5 styrelseposter, Kommunförbundet har rätt att utnämna styrelsens viceordförande). Jämställdhetslagen skall beaktas vid utnämningen. Kuntahankinnats verkställande direktör kommer att bli vice verkställande direktör för det förenade Hansel med bolagens integration, utvidgning av Hansels verksamhet och kundkrets till kommunsektorn samt stöd åt Kuntahankinnats personal som övergår till Hansel, i den för personalen nya situationen, som sitt centrala ansvarsområde.

Kommunförbundet kommer att ha en rätt att utträda från det förenade Hansel (staten har inlösningsplikt gällande aktierna) i en situation där det förenade Hansel inte kan uppfylla dess syfte.

Aktieägaravtalets centrala villkor beskrivs i bilaga 1, § 10 och Aktieägaravtalet finns i bilaga 4, § 10.

Förbundsdelegationen 22-23.5.2019

Slutsatser

Efter att Kommunförbundets förbundsdelegation vid sitt möte 24.5.2018 godkände Arrangemanget och dess genomförande genom Fusion, har Arrangemanget och den mest ändamålsenliga strukturen för Arrangemangets genomförande evaluerats på nytt och en lösning som är tillfredsställande för alla parter har förhandlats med staten och Hansel.

Enligt bedömning av Kuntahankinnats verksamma ledning och styrelse är Arrangemanget trots ändringen av strukturen för genomförandet det bästa alternativet för Kuntahankinnat, Kommunförbundet och Kommunförbundets medlemmar och Kuntahankinnats personal. Enligt bedömningen är Arrangemanget ett bättre alternativ än att självständig utveckla Kuntahankinnats verksamhet i en mycket utmanande och konkurrensutsatt verksamhetsmiljö.

Till följd av Arrangemanget skulle det förenade och förnyade Hansel "med bredare axlar" både bättre och mera omfattande kunna möta kommunfältets behov. De för Kuntahankinnats framtid nödvändiga investeringar i och utveckling av verksamheten till nya slags expert-tjänster och elektroniska system, bland annat då man analyserar och öppnar tillgång till upphandlingsdata, kan förverkligas med hjälp av de lösningar och resurser som Hansel redan har i bruk. Även andra synergiförmåner och nya verksamhetsmodeller kan mer effektivt göras tillgängliga för hela den offentliga sektorn, bland annat vid innovativa upphandlingar, ansvarsfullhet och mera omfattande engagering av kundkretsen bl.a. i den kunddelegation som kommer att grundas.

På ett nationellt plan skulle Arrangemanget klargöra arbetsfördelningen mellan olika samupphandlingsenheter, förhindra uppkommandet av en osund konkurrenssituation mellan samupphandlingsenheter och understöda samarbete och nätverkandet med regionala, nationella och europeiska samupphandlingsenheter. Med mera omfattande resurser skulle det bland annat vara betydligt lättare att påverka lagberedningen på EU- och nationell nivå.

Enligt bedömning av Kuntahankinnats verksamma ledning och styrelse skulle de nya möjligheter och praxis som Arrangemanget medför gynna såväl kommuner och staten som användare av offentliga tjänster, såväl stora som små anbudsgivare och skattebetalare.

Förslag

Förbundsdelegationen fattar följande beslut:

- (a) Förbundsdelegationen beslutar att godkänna Aktieköpsarrangemanget och Arrangemangsavtalet.
- (b) Förbundsdelegationen beslutar att godkänna Aktieköpebrevet.
- (c) Förbundsdelegationen beslutar att godkänna Aktieägaravtalet.
- (d) Förbundsdelegationen beslutar att befullmäktiga Kommunförbundets styrelse att utse två personer, varav den andra även är vice ordförande i Hansels styrelse, till Hansels styrelse som styrelsemedlemmar utsedda av Kommunförbundet i enlighet med Aktieägaravtalet. Jämställdhetslagen bör beaktas vid utnämmandet.
- (e) Förbundsdelegationen beslutar att befullmäktiga Kommunförbundets verkställande direktör Minna Karhunen och vice verkställande direktör Hanna Tainio tillsammans, eller, ifall den ena eller båda är

Förbundsdelegationen 22–23.5.2019

förhindrade, person eller personer som befullmäktigas av Kommunförbundets styrelse att på Kommunförbundets vägnar underteckna Arrangemangsavtalet, Aktieköpebrevet, Aktieägaravtalet och alla dokument som är nödvändiga för verkställandet och registrerandet av Arrangemanget.

Beslut

- (a) Förbundsdelegationen beslutade att godkänna Aktieköpsarrangemanget och Arrangemangsavtalet.
- (b) Förbundsdelegationen beslutade att godkänna Aktieköpebrevet.
- (c) Förbundsdelegationen beslutade att godkänna Aktieägaravtalet.
- (d) Förbundsdelegationen beslutade att befullmäktiga Kommunförbundets styrelse att utse två personer, varav den ena även är vice ordförande i Hansels styrelse, till Hansels styrelse som styrelsemedlemmar utsedda av Kommunförbundet i enlighet med Aktieägaravtalet. Jämställdhetslagen ska beaktas vid utnämmandet.
- (e) Förbundsdelegationen beslutade att befullmäktiga Kommunförbundets verkställande direktör Minna Karhunen och vice verkställande direktör Hanna Tainio tillsammans, eller, om den ena eller båda är förhindrade, den person eller de personer som befullmäktigas av Kommunförbundets styrelse att på Kommunförbundets vägnar underteckna Arrangemangsavtalet, Aktieköpebrevet, Aktieägaravtalet och alla dokument som är nödvändiga för verkställandet och registrerandet av Arrangemanget.

Antecknades till protokollet att bolagen publicerar ett pressmeddelande om beslutet genast efter detta sammanträde.

Förbundsdelegationen 22–23.5.2019

11

Nästa sammanträde

Enligt § 18 i Kommunförbundets stadgar har förbundsdelegationen ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars–juli och ett höstsammanträde i september–december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer.

Kommunförbundets styrelse beslutade i samband med att styrelsen slog fast tidsplanen för sammanträdena år 2019 att förbundsdelegationen har höstsammanträde 27–28.11.2019.

Förslag

Antecknas till protokollet.

Beslut

Förbundsdelegationen konstaterade att Helsingfors stadsfullmäktiges budgetsammanträde infaller 27.11.2019, vilket innebär att Helsingfors valkrets inte alls skulle vara representerad om förbundsdelegationens sammanträde hölls 27.11.2019. Kommunförbundets styrelse har skäl att utreda om en ny tidpunkt för förbundsdelegationens höstmöte kunde bestämmas.

Förbundsdelegationen 22-23.5.2019

12
Övriga ärenden

Inga övriga ärenden.

13
Sammanträdet avslutas

Ordföranden avslutade sammanträdet kl. 12.50.

Underskrifter

Ordförande



Mauri Pekkarinen

Sekreterare



Riitta Myllymäki

Behandlade ärenden

1 - 13 §

Protokollet justerat

Tid och plats

1.7.2019 Vasa

Underskrift



Kim Berg



Nelli Berg-Väänänen

Valtuuskunnan jäsenet
Förbundsdelegationens medlemmar

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar

Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä
Ersättare i inträdesordning

Helsingin vaalipiiri / Helsingfors valkrets


Askko-Seljavaara Sirpa

Saxberg Mirita

Kok.


Kaleva Atte

Niskanen Dani-Joakim

Kok.


Urho Ulla-Marja

Apter Ted

Kok.


Jalovaara Ville

Heinäluoma Eveliina

SDP


Kivekäs Otso

Vanhanen Reetta

Vihr.


Diarra Fatim

Vesikansa Sanna

Vihr.

Harjanne Atte

Ohisalo Maria

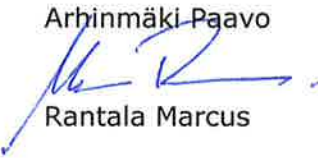
Vihr.

Malin Petra

Arhinmäki Paavo

Vas.

Borgarsdóttir Sandelin Silja


Rantala Marcus

RKP

Uudenmaan vaalipiiri / Nylands valkrets


Markkula Markku

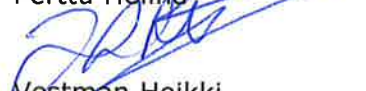
Laiho Mia

Kok.


Perttu Helinä

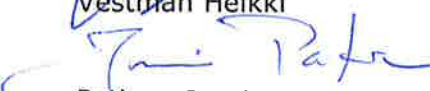
Lehmuskallio Paula

Kok.


Vestman Heikki

Tamminen Sami

Kok.


Patinen Jussi

Koroma-Hintikka Maria

Kok.


Kiljunen Kimmo

Sistonen Markku

SDP


Pahlman Irma

Korpi Marianne

SDP

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar


Räsänen Joonas


Havula Tapio


Aura Anssi


Raunu Päivi


Liimatainen Tiina

Andersson Otto

Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä
Ersättare i inträdesordning

Kähärä Sirkka-Liisa

SDP

Metsäkivi Sari

Kesk.

Lintula Tiia

Vihr.

Nieminen Eeva-Liisa

Vihr.

Lehto Timo

Vas.


Walls Anders

RKP

Varsinais-Suomen vaalipiiri / Egentliga Finlands valkrets

Kattelus Lauri

Forsblom Toni

Kok.

Mikkola Mari

Ruohonen Sini

Kok.


Pokki Pertti

Koivusalo Mari-Eliina

SDP

Ruottu Annina

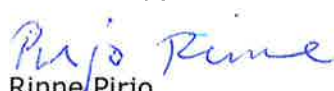
Santalahti Samuli

Kesk.


Sarlund Katri

Lindberg Marko

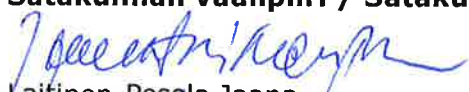
Vihr.


Rinne/Pirjo

Rand Jorma

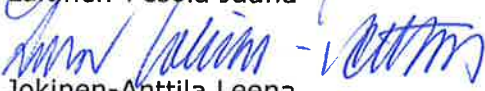
Vas.

Satakunnan vaalipiiri / Satakunta valkrets


Laitinen-Pesola Jaana

Marttinen Matias

Kok.


Jokinen-Anttila Leena

Viitala Juha

SDP


Jalonen Vesa

Vuorela Sari

Kesk.


Saarinen Pauli

Rantanen Jani

PS

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar

Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä
Ersättare i inträdesordning

Ahvenanmaan maakunnan vaalipiiri / Landskapet Ålands valkrets

Eriksson Tage

Karlsson Bo-Yngve

Åland

Hämeen vaalipiiri / Tavastlands valkrets


Vahter Merja

Lähteenkorva Jaana

Kok.


Bitter Riku

Karjalainen Riitta

Kok.


Nahkuri Miia

Laatikainen Anne

SDP


Lehtimäki Kirsi-Maarit

Hyytiä Kari

SDP


Häggman Johanna

Talja Martti

Kesk.


Ronkainen Jari

Nieminen Mira

PS


Falk Sonja

Portin Ismo

KD

Pirkanmaan vaalipiiri / Birkalands valkrets


Parhankangas Kirsi

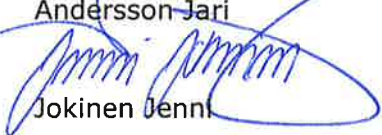
Kostiainen Leena

Kok.


Andersson Jari

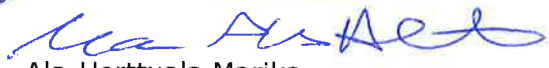
Taina Anneli

Kok.


Jokinen Jenni

Järvinen Pekka

SDP


Ala-Herttuala Marika

Lounasranta Marko

SDP

Kuisma Juha


Sarvijärvi Minna

Kesk.


Koto Sonja

Friman Väinö

Vihr.

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar

Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä
Ersättare i inträdesordning

Kaakkois-Suomen vaalipiiri / Sydöstra Finlands valkrets

Kirjavainen Marika

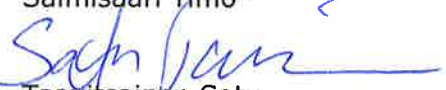
Leppänen Jouko

Kok.


Salmisaari Timo

Lumitsalo Miika

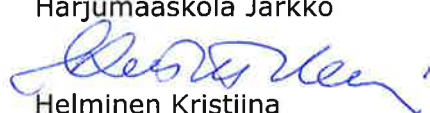
SDP


Taavitsainen Satu

Harjumaaskola Jarkko

SDP


Pakkanen Markku


Helminen Kristiina

Kesk.

Kuikka Seija

Tynkkynen Jonne

Kesk.

Lehto Raul

Aksels Tuulikki

PS

Savo-Karjalan vaalipiiri / Savolax-Karelens valkrets


Berg-Väänänen Nelli

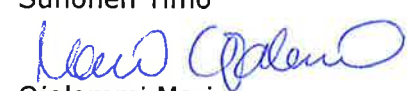
Törmälä Anssi

Kok.

Suhonen Timo

Lahtela Esa

SDP


Ojalampi Mari

Sokka Irja

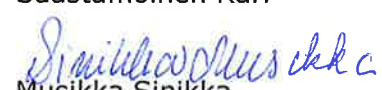
SDP

Kauppinen Markku

Saastamoinen Kari

Kesk.


Markkanen Sallamaarit


Musikka Sinikka

Kesk.

Vaasan vaalipiiri / Vasa valkrets

Koski Susanna

Heinonen Kimmo

Kok.


Berg Kim

Isotalus Tiina

SDP

Lehtimäki Esko

Rintamäki Merja

Kesk.

Kerola Mari

Ojaniemi Kati

Kesk.


Stenman Ulf

Björklund Mikaela

RKP

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar



Nummensalo Kati

Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä
Ersättare i inträdesordning

Rantanen Kimmo

KD

Keski-Suomen vaaliipiiri / Mellersta Finlands valkrets



Heikkinen Maarit



Selin Jaakko

Kok.

Puro Markku



Pekkarinen Mauri



Mäkinen Tuija



Kalmari Leena

SDP

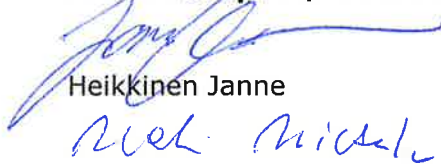
Honkonen Petri

Kesk.

Kuorelahti-Juntunen Pulmu

Vihr.

Oulun vaaliipiiri / Uleåborgs valkrets



Heikkinen Janne



Hietala Heli

Heinonen Niilo

Kok.

Laine Sanna

SDP

Vehkaperä Mirja



Mulari Keijo



Hänninen Tuomo

Mattila Hanna-Leena

Kesk.



Karjalainen Esa

Kesk.

Uusitalo Anna-Kaarina

Kesk.



Räisänen Aki

Vas.

Paasimaa Veli



Moilanen Ahti

Aavakare Eila

PS

Lapin vaaliipiiri / Lapplands valkrets

Salmijärvi Petteri



Ponkala Markku



Keränen Pertti

Keskitalo Sari

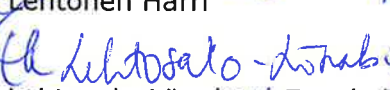
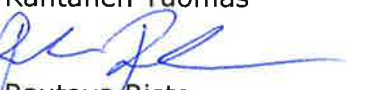
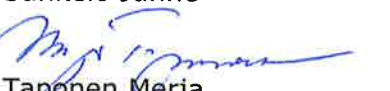
Kesk.

Ahlakorpi Anni

Vas.

Suomen Kuntaliiton hallituksen jäsenet
Medlemmarna i Finlands Kommunförbunds styrelse

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar

 Paatero Sirpa	SDP
 Rautio Sari	Kok.
 Tapani Tölli	Kesk.
 Kankaanniemi Toimi	PS
 Kokko Annika	Kok.
 Korhonen Martti	Vas.
 Lehtonen Harri	SDP
 Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa	Kesk.
 Lumela Meri	Vihr.
 Lyly Lauri	SDP
 Nylander Mikaela	SFP
 Rantanen Tuomas	Vihr.
 Rautava Risto	Kok.
 Sankelo Janne	Kok.
 Taponen Merja	Kesk.

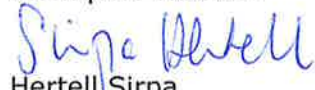
**Varajäsenet
Suppleanter**


Autto Heikki

Kok.

Blomqvist Thomas

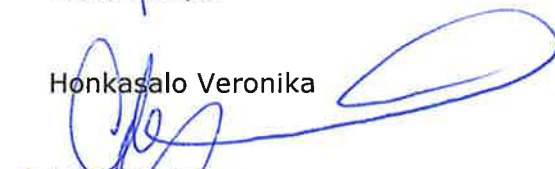
SFP


Hertell Sirpa

Vihr.

Honkasalo Veronika

Vas.


Karjalainen Mira

Kesk.

Korhonen Ari

SDP

Kostiainen Leena

Kok.

Lepola Kaisa

SDP


Mäkinen Tapani

Kok.

Pelttari Pekka

Kesk.


Reijonen Minna

PS

Röppänen Neeta

SDP

Saario Mari

Vihr.

Seppälä Topi

Kesk.

Talvitie Mari-Leena

Kok.

Muut läsnäolijat
Övriga närvarande



Karhunen Minna

Toimitusjohtaja
Verkställande direktör



Reina Timo

Varatoimitusjohtaja
Vice verkställande direktör



Tainio Hanna

Varatoimitusjohtaja
Vice verkställande direktör

Sulin Ida

Johtaja, ruotsinkieliset ja kansainväliset asiat
Direktör, enheten för svenska och
internationella frågor



Myllymäki Riitta

Valtuuskunnan sihtööri
Förbundsdelegationens sekreterare

Kunnallissihteerit
Kommunalsekreterare



Markkanen Jouni, Kok./Saml

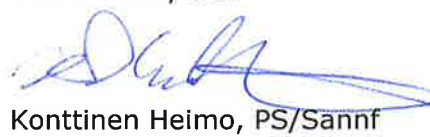
Pakarinen Helena, Kesk./C

Kankaanpää Risto, Vihr./Gröna

Minna Österholm, Sfp/RKP



Tuuri Pekka, SDP



Konttinen Heimo, PS/Sannf



Koikkalainen Mikko, Vas./Vf



Rekimies Mikko, KD

KOKOUKSESTA POISTUMISILMOITUS

PALAUTETAAN KOKOUKSEN SIHTEERILLE

Kuntaliiton valtuuskunnan kokous 29.5.2019 (pvm)

0750 KIVELÄS

Nimi

14:45

Poistumisaika klo

KOKOUKSESTA POISTUMISILMOITUS

PALAUTETAAN KOKOUKSEN SIHTEERILLE

Kuntaliiton valtuuskunnan kokous 22.5.19 (pvm)

Johanna Häggman

Nimi

15.15

Poistumisaika klo

KOKOUKSESTA POISTUMISILMOITUS

PALAUTETAAN KOKOUKSEN SIHTEERILLE

Kuntaliiton valtuuskunnan kokous 22.5.2019 (pvm)

Jari Ronkainen

Nimi

16.00

Poistumisaika klo

KOKOUKSESTA POISTUMISILMOITUS

PALAUTETAAN KOKOUKSEN SIHTEERILLE

Kuntaliiton valtuuskunnan kokous 22.5.19 (pvm)

Riku Bitter

Nimi

16.00

Poistumisaika klo

Valtuuskunnan jäsenet
Förbundsdelegationens medlemmar

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar

Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä
Ersättare i inträdesordning

Helsingin vaalipiiri / Helsingfors valkrets

Asko-Seljavaara Sirpa

Saxberg Mirita

Kok.

Kaleva Atte

Niskanen Dani-Joakim

Kok.


Urho Ulla-Marja

Apter Ted

Kok.


Jalovaara Ville

Heinäluoma Eveliina

SDP


Kivekäs Otso

Vanhanen Reetta

Vihr.


Diarra Fatim


Vesikansa Sanna

Vihr.

Harjanne Atte

Ohisalo Maria

Vihr.


Malin Petra

Arhinmäki Paavo

Vas.

Borgarsdóttir Sandelin Silja


Rantala Marcus

RKP

Uudenmaan vaalipiiri / Nylands valkrets


Markkula Markku

Laiho Mia

Kok.


Perttu Helinä

Lehmuskallio Paula

Kok.


Vestman Heikki

Tamminen Sami

Kok.


Patinen Jussi

Koroma-Hintikka Maria

Kok.


Kiljunen Kimmo

Sistonen Markku

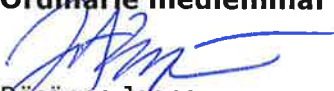
SDP


Pahlman Irma

Korpi Marianne

SDP

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar


Räsänen Joonas


Havula Tapio

Aura Anssi


Raunu Päivi


Liimatainen Tiina

Andersson Otto

Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä
Ersättare i inträdesordning

Kähärä Sirkka-Liisa

SDP

Metsäkivi Sari

Kesk.


Lintula Tiia

Vihr.

Nieminen Eeva-Liisa

Vihr.

Lehto Timo

Vas.


Walls Anders

RKP

Varsinais-Suomen vaalipiiri / Egentliga Finlands valkrets

Kattelus Lauri

Forsblom Toni

Kok.

Mikkola Mari

Ruohonen Sini

Kok.


Pokki Pertti

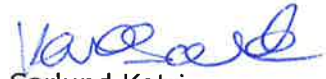
Koivusalo Mari-Eliina

SDP

Ruottu Annina

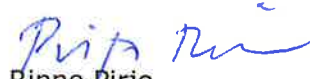
Santalahti Samuli

Kesk.


Sarlund Katri

Lindberg Marko

Vihr.


Rinne Pirjo

Rand Jorma

Vas.

Satakunnan vaalipiiri / Satakunta valkrets


Laitinen-Pesola Jaana

Marttinen Matias

Kok.


Jokinen-Anttila Leena

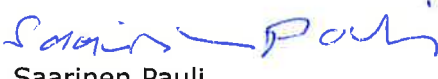
Viitala Juha

SDP


Jalonen Vesa

Vuorela Sari

Kesk.


Saarinen Pauli

Rantanen Jani

PS

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar

Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä
Ersättare i inträdesordning

Ahvenanmaan maakunnan vaaliipiiri / Landskapet Ålands valkrets

Eriksson Tage

Karlsson Bo-Yngve

Åland

Hämeen vaaliipiiri / Tavastlands valkrets


Vahter Merja

Lähteenkorva Jaana

Kok.


Bitter Riku

Karjalainen Riitta

Kok.


Nahkuri Miia

Laatikainen Anne

SDP


Lehtimäki Kirsi-Maarit

Hyytiä Kari

SDP


Häggman Johanna

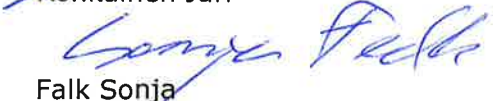
Talja Martti

Kesk.


Ronkainen Jari

Nieminen Mira

PS


Falk Sonja

Portin Ismo

KD

Pirkanmaan vaaliipiiri / Birkalands valkrets


Parhankangas Kirsi

Kostiainen Leena

Kok.


Andersson Jari

Taina Anneli

Kok.


Jokinen Jenni

Järvinen Pekka

SDP


Ala-Herttua Marika

Lounasranta Marko

SDP

Kuisma Juha


Sarvijärvi Minna

Kesk.


Koto Sonja

Friman Väinö

Vihr.

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar

Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä
Ersättare i inträdesordning

Kaakkois-Suomen vaalipiiri / Sydöstra Finlands valkrets

Kirjavainen Marika

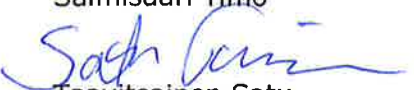

Leppänen Jouko

Kok.


Salmisaari Timo

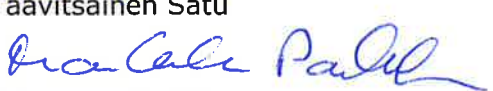
Lumitsalo Miika

SDP


Taavitsainen Satu

Harjumaaskola Jarkko

SDP


Pakkanen Markku

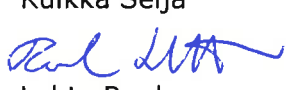

Helminen Kristiina

Kesk.

Kuikka Seija

Tynkkynen Jonne

Kesk.


Lehto Raul

Aksels Tuulikki

PS

Savo-Karjalan vaalipiiri / Savolax-Karelens valkrets


Berg-Väänänen Nelli

Törmälä Anssi

Kok.

Suhonen Timo

Lahtela Esa

SDP


Ojalampi Mari

Sokka Irja

SDP

Kauppinen Markku

Saastamoinen Kari

Kesk.


Markkanen Sallamaarit


Musikka Sinikka

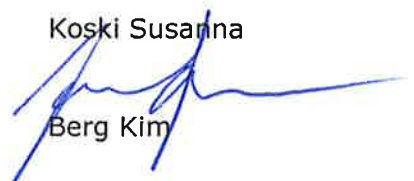
Kesk.

Vaasan vaalipiiri / Vasa valkrets

Koski Susanna

Heinonen Kimmo

Kok.


Berg Kim

Isotalus Tiina

SDP

Lehtimäki Esko

Rintamäki Merja

Kesk.


Kerola Mari

Ojaniemi Kati

Kesk.

Stenman Ulf

Björklund Mikaela

RKP

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar


Nummensalo Kati

Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä
Ersättare i inträdesordning

Rantanen Kimmo

KD

Keski-Suomen vaaliipiiri / Mellersta Finlands valkrets

Heikkinen Maarit


Selin Jaakko

Kok.

Puro Markku

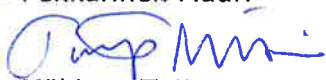

Kalmari Leena

SDP


Pekkarinen Mauri

Honkonen Petri

Kesk.


Mäkinen Tuija

Kuorelahti-Juntunen Pulmu

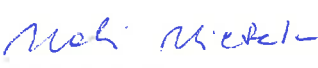
Vihr.

Oulun vaaliipiiri / Uleåborgs valkrets


Heikkinen Janne

Heinonen Niilo

Kok.


Hietala Heli

Laine Sanna

SDP

Vehkaperä Mirja


Mulari Keijo

Mattila Hanna-Leena

Kesk.


Hänninen Tuomo


Karjalainen Esa

Kesk.

Paasimaa Veli


Moilanen Ahti


Räisänen Aki

Vas.

Aavakare Eila

PS

Lapin vaaliipiiri / Lapplands valkrets

Salmijärvi Petteri

Keskitalo Sari

Kesk.


Ponkala Markku

Kesk.


Keränen Pertti

Ahlakorpi Anni

Vas.

Suomen Kuntaliiton hallituksen jäsenet
Medlemmarna i Finlands Kommunförbunds styrelse

Varsinaiset jäsenet
Ordinarie medlemmar



Paatero Sirpa

SDP

Rautio Sari

Kok.

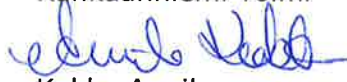
Tapani Tölli

Kesk.



Kankaanniemi Toimi

PS



Kokko Annika

Kok.



Korhonen Martti

Vas.

Lehtonen Harri

SDP



Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa

Kesk.



Lumela Meri

Vihr.

Lyly Lauri

SDP

Nylander Mikaela

SFP



Rantanen Tuomas

Vihr.



Rautava Risto

Kok.

Sankelo Janne

Kok.



Taponen Merja

Kesk.

Varajäsenet
Suppleanter


Autto Heikki

Kok.

Blomqvist Thomas

SFP


Hertell Sirpa

Vihr.

Honkasalo Veronika

Vas.


Karjalainen Mira

Kesk.

Korhonen Ari

SDP

Kostiainen Leena

Kok.


Lepola Kaisa

Mäkinen Tapani

SDP

Kok.

Pelttari Pekka

Kesk.


Reijonen Minna

PS


Röppänen Neeta

SDP

Saario Mari

Vihr.

Seppälä Topi

Kesk.

Talvitie Mari-Leena

Kok.

Muut läsnäolijat
Övriga närvarande

Karhunen Minna



Reina Timo

Toimitusjohtaja
Verkställande direktör

Varatoimitusjohtaja
Vice verkställande direktör

Tainio Hanna



Varatoimitusjohtaja
Vice verkställande direktör

Sulin Ida



Johtaja, ruotsinkieliset ja kansainväliset asiat
Direktör, enheten för svenska och
internationella frågor

Myllymäki Riitta



Valtuuskunnan sihteeri
Förbundsdelegationens sekreterare

Hilakari Rami Toimitusjohtaja

Wilhelm Eklund Sihteeripöytäkirja

Kunnallissihteerit
Kommunalsekreterare

Markkanen Jouni, Kok./Saml



Pakarinen Helena, Kesk./C

Kankaanpää Risto, Vihr./Gröna

Minna Österholm, Sfp/RKP



Tuuri Pekka, SDP



Konttinen Heimo, PS/Sannf



Koikkalainen Mikko, Vas./Vf



Rekimies Mikko, KD

KOKOUKSESTA POISTUMISILMOITUS

PALAUTETAAN KOKOUKSEN SIHTEERILLE

Kuntaliiton valtuuskunnan kokous 23.5-19 (pvm)

Sinikka Musikka

Nimi

12.45 (juna lähtee)

Poistumisaika klo 13.19

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF

BOKSLUT OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSE

1.1–31.12.2018

Verksamhetsberättelse	sidnr
Resultaträkning	1–2
Balansräkning	3
Resultaträkning för koncernen	4–5
Balansräkning för koncernen	6
Noter	7–8
Förteckning över bokföringsböckerna och verifikationstyperna	9–18
Underskrifter	19
	20

Bilagor:
budgetjämförelse

Detta bokslut ska förvaras till 31.12.2028.

Adress Andra linjen 14
00530 HELSINGFORS

FO-nummer 0926151-4
Hemort Helsingfors

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Bokslut och verksamhetsberättelse för koncernen Finlands Kommunförbund 2018

Finlands Kommunförbund rf:s (FO-nummer 0926151-4) koncernbokslut omfattar förutom Kommunförbundets eget och KT Kommunarbetsgivarnas bokslut också boksluten för KL-Kuntahankinnat Oy och koncernen Kommunförbundet Holding Ab, som ägs av Kommunförbundet. I Kommunförbundets årsberättelse redogörs för förbundets verksamhet och därutöver har en särskild rapport om verksamheten getts till förbundsdelegationen. KT Kommunarbetsgivarnas totala intäkter och kostnader ingår i Kommunförbundets bokslut.

Finlands Kommunförbund rf:s bokslut (moderföreningen)

Kommunförbundets bokslut visar ett underskott på 3 816 553,57 euro.

Helsingfors den april 2019

	2018	2017
	(1000 euro)	(1000 euro)
Resultat		
Räkenskapsperiodens under-/överskott (koncernen)	6 139	16 671
Finlands Kommunförbund rf:s under-/överskott (moderföreningen)	-3 817	17 153
Dotterbolagens vinstutdelning sammanlagt	1 586	4 800
Omsättning		
Ordinarie verksamhet (koncernen)	14 718	14 216
Finlands Kommunförbund rf (moderföreningen)	4 260	4 583
Tillförda medel (moderföreningen)	18 949	18 949
Balansräkningar		
Balansomslutning (koncernen)	136 588	132 121
Finlands Kommunförbund rf (moderföreningen)	107 439	109 839
Personal (i genomsnitt)		
Personal (koncernen)	1051	1 043
Personal (Kommunförbundet)	180	162
Personal (KT Kommunarbetsgivarna)	55	54
Personal (dotterbolagen)	816	827

Förbundets placerings- och finansieringsverksamhet visar ett underskott på 2 471 327 euro. Förbundets tillförda medel bygger på den stadgeenliga och av förbundsdelegationen godkända medlemsavgiften som inbringade 17 070 965 euro. Samkommunerna betalade dessutom en särskild serviceavgift för tjänster som motsvarar de tjänster som finansieras med medlemsavgifter. Serviceavgifterna inbringade 1 877 877 euro.

Förändringar i koncernstrukturen

I februari 2018 såldes det estniska dotterbolaget FCG Invicta Oü. FCG Prodacapo Group Oy såldes i oktober 2018. I augusti 2018 köptes två nya företag: FCG Flowmedik Oy och FCG Smart Transportation Oy.

Risker för verksamheten och ekonomin

Omstrukturerings- och lagreformerna inom kommun- och landskapssektorn fortsätter. Det innebär utmaningar för hela kommunsektorn och förutsätter att förbundet intar en central roll som samhällsaktör.

I förbundets placeringsplan har valen av placeringsprodukter och områdesvalen i placeringsportföljen fastställts. Målet har varit att hitta en så god avkastningsnivå som möjligt i en normal situation enligt allmänna risk-avkastningsprinciper.

Verksamheten och ekonomin år 2019

I budgeten för år 2019 har Kommunförbundets verksamhetsresultat beräknats uppvisa ett underskott på cirka - 264 503 euro efter intäkterna från placerings- och finansieringsverksamheten.

Personalen

I slutet av räkenskapsåret 2018 hade Kommunförbundet 176 anställda. Av dem arbetade 60 för KT Kommunarbetsgivarna. Lönerna och de direkta lönebikostnaderna uppgick till sammanlagt 18 026 535 euro. KT Kommunarbetsgivarnas andel av detta belopp är 4 343 535 euro. Personalberättelsen publiceras separat.

Miljövård

Kommunförbundet arbetar för miljömål genom sin intressebevakning. Ambitionen är att miljöfrågor som är viktiga för kommunerna ska identifieras och beaktas och att de ska ingå i förbundets rådgivningstjänster.

Styrelsen föreslår att Finlands Kommunförbund rf:s underskott för räkenskapsperioden 2018, dvs. 3 816 553,57 euro, tas från förbundets eget kapital.

Helsingfors den 25 april 2019

Paatero Sirpa
ordförande
Rautio Sari, I vice ordförande
Tölli Tapani, II vice ordförande

Kankaanniemi Toimi
Kokko Annika
Korhonen Martti
Lehtonen Harri
Lehtosalo-Lönnberg Eeva-Kaisa
Lumela Meri
Lyly Lauri
Nylander Mikaela
Rantanen Tuomas
Rautava Risto
Sankelo Janne
Taponen Merja

RESULTATRÄKNING

		2018		2017
Ordinarie verksamhet				
Kommunal intressebevakning				
Intäkter		4 259 605,93		4 582 647,33
Kostnader				
Personalkostnader	-13 683 000,01		-12 759 260,66	
Avskrivningar	-34 068,20		-33 183,87	
Övriga kostnader	-10 836 607,10	-24 553 675,31	-10 829 777,30	-23 622 221,83
		<u>-20 294 069,38</u>		<u>-19 039 574,50</u>
KT Kommunarbetsgivarna				
Intäkter		6 947 702,23		6 764 158,85
Kostnader				
Personalkostnader	-4 343 534,69		-4 228 440,61	
Avskrivningar	-2 169,56		-2 131,56	
Övriga kostnader	-2 601 997,98	-6 947 702,23	-2 533 586,68	-6 764 158,85
		<u>0,00</u>		<u>0,00</u>
Underskott		-20 294 069,38		-19 039 574,50
Tillförda medel				
Intäkter		18 948 842,43		18 949 260,73
Underskott		-1 345 226,95		-90 313,77
Placerings- och finansieringsverksamhet				
Intäkter	2 654 552,65		20 069 446,77	
Kostnader	<u>-5 125 879,27</u>	-2 471 326,62	<u>-2 826 038,08</u>	17 243 408,69
Överskott/underskott		-3 816 553,57		17 153 094,92
Räkenskapsperiodens över-/underskott		<u><u>-3 816 553,57</u></u>		<u><u>17 153 094,92</u></u>

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

	31.12.2018	31.12.2017
A k t i v a		
BESTÅENDE AKTIVA		
Immateriella tillgångar	826,52	4 133,24
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	115 237,17	115 237,17
Maskiner och inventarier	184 769,19	175 253,69
Övriga materiella tillgångar	<u>346 691,80</u>	<u>346 691,80</u>
	646 698,16	637 182,66
Placeringar		
Andelar i företag inom koncernen	35 343 366,67	35 343 366,67
Fordringar hos företag inom koncernen	3 583 386,90	3 583 386,90
Övriga aktier och andelar	972 848,83	972 848,83
Övriga fordringar	<u>535 718,58</u>	<u>535 718,58</u>
	40 435 320,98	40 435 320,98
Bestående aktiva sammanlagt	41 082 845,66	41 076 636,88
RÖRLIGA AKTIVA		
Omsättningstillgångar		
Färdiga produkter/varor	93 253,09	132 299,00
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	561 130,88	1 119 753,41
Fordringar hos företag inom koncernen	710 992,74	402 390,17
Övriga kortfristiga fordringar	17 704,50	180 176,46
Resultatregleringar	<u>2 078 882,53</u>	<u>1 272 781,22</u>
	3 368 710,65	2 975 101,26
Finansiella värdepapper		
Övriga värdepapper	62 826 314,32	65 431 593,91
Kassa och bank	<u>67 654,68</u>	<u>223 128,44</u>
Rörliga aktiva sammanlagt	66 355 932,74	68 762 122,61
Aktiva sammanlagt	<u><u>107 438 778,40</u></u>	<u><u>109 838 759,49</u></u>

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

	31.12.2018	31.12.2017
P a s s i v a		
Grundkapital	16 818 792,65	16 818 792,65
Övrigt eget kapital	72 346 832,81	55 193 737,89
Räkenskapsperiodens över-/underskott	-3 816 553,57	17 153 094,92
EGET KAPITAL	<u>85 349 071,89</u>	<u>89 165 625,46</u>
 AVSÄTTNINGAR		
Övriga avsättningar	8 216 605,36	8 681 500,00
 FRÄMMANDE KAPITAL		
Kortfristig främmande kapital		
Erhållna förskott	488 966,06	386 805,28
Leverantörsskulder	772 081,74	799 296,63
Skulder till företag inom koncernen	8 483 486,78	6 589 274,89
Övriga skulder	403 695,54	396 448,39
Resultatregleringar	3 724 871,03	3 819 808,84
	<u>13 873 101,15</u>	<u>11 991 634,03</u>
 Främmande kapital sammanlagt	13 873 101,15	11 991 634,03
 Passiva sammanlagt	<u><u>107 438 778,40</u></u>	<u><u>109 838 759,49</u></u>

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

KONCERNEN (1 000 euro)

RESULTATRÄKNING

	Not nr 1-3	2018	2017
Ordinarie verksamhet			
Kommunal intressebevakning			
Intäkter		14 718	14 216
Kostnader			
Personalkostnader		-18 464	-17 567
Avskrivningar		-361	-632
Övriga kostnader		-12 255	-11 593
		<u>-31 080</u>	<u>-29 792</u>
		-16 362	-15 576
KT Kommunarbetsgivarna			
Intäkter		6 948	6 764
Kostnader			
Personalkostnader		-4 344	-4 228
Avskrivningar		-2	-2
Övriga kostnader		-2 602	-2 534
		<u>-6 948</u>	<u>-6 764</u>
		0	0
Underskott		-16 362	-15 576
Tillförda medel			
Intäkter		<u>18 949</u>	<u>18 949</u>
Överskott		2 586	3 374
Placerings- och finansieringsverksamhet	4		
Intäkter		96 489	98 602
Kostnader		<u>-92 937</u>	<u>-85 304</u>
		3 553	13 298
Räkenskapsperiodens under-/överskott		<u>6 139</u>	<u>16 671</u>

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND**KONCERNEN (1 000 euro)****BALANSRÄKNING 31.12.2018**

AKTIVA	Noter	2018		2017	
BESTÅENDE AKTIVA					
Immateriella tillgångar	6				
Immateriella rättigheter		2 428		46	
Övriga utgifter med lång verkningstid		763		874	
Koncerngoodwill		<u>3 062</u>	6 254	6 785	7 705
Materiella tillgångar	7				
Mark- och vattenområden		207		207	
Byggnader och konstruktioner		0		0	
Maskiner och inventarier		2 406		2 380	
Övriga materiella tillgångar		<u>369</u>	2 982	370	2 957
Placeringar	8				
Lånefordringar		0		536	
Andelar i företag inom koncernen		0		434	
Andelar i ägarintresseföretag		338		339	
Aktier och andelar		1 575		1 576	
Övriga fordringar		<u>536</u>	2 450	168	3 053
Bestående aktiva sammanlagt			11 685		13 715
RÖRLIGA AKTIVA					
Omsättningstillgångar					
Material och förnödenheter		126		67	
Färdiga produkter/varor		<u>0</u>	126	132	199
Kortfristiga fordringar	10				
Kundfordringar		16 272		16 664	
Lånefordringar		36		62	
Resultatregleringar		1 195		13 556	
Övriga fordringar		<u>14 402</u>	31 905	838	31 121
Finansiella värdepapper	11				
Övriga värdepapper		<u>67 372</u>	67 372	<u>70 194</u>	70 194
Kassa och bank			<u>25 500</u>		<u>16 892</u>
Rörliga aktiva sammanlagt			124 903		118 407
Aktiva sammanlagt			<u><u>136 588</u></u>		<u><u>132 121</u></u>

KONCERNEN (1 000 euro)

PASSIVA		2018	2017	
EGET KAPITAL	12			
Grundkapital		16 819	16 819	
Överskott från tid. räkenskapsperioder		72 316	53 524	
Räkenskapsperiodens under-/överskott		<u>6 139</u>	16 671	87 014
MINORITETSANDEL			211	513
AVSÄTTNINGAR	13		8 440	8 935
FRÄMMANDE KAPITAL	14			
Långfristigt				
Lån från finansiella institut		576	4 331	
Latenta skatteskulder		<u>303</u>	319	4 649
Kortfristigt främmande kapital				
Erhållna förskott		7 627	7 297	
Leverantörsskulder		4 846	4 475	
Lån från finansiella institut		417	1 288	
Resultatregleringar		14 716	13 655	
Övriga kortfristiga skulder		<u>4 178</u>	4 295	<u>31 010</u>
Främmande kapital sammanlagt			32 663	35 660
Passiva sammanlagt		<u>136 588</u>	<u>132 121</u>	

KONCERNEN FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

NOTER TILL BOKSLUTET

31.12.2018

BOKSLUTSPRINCIPER

Värdering av materiella och immateriella tillgångar

Byggnader	20–30 år	
Maskiner i byggnaderna	20–30 år	
Forskningsfartyg	15 år	
Laboratorieutrustning	7 år	
Kontorsmöbler	7 år	
Fordon	4 år	
IT-utrustning	3 år	
Programvaror	5 år	
Goodwill	5 år	
Koncerngoodwill	5–10 år	*
Övriga utgifter med lång verkningstid	5 år	

* Koncerngoodwillen har ansetts ha en verkningstid på 10 år i stället för 5 år.

KT Kommunarbetsgivarnas anläggningstillgångar avskrivs i sin helhet under anskaffningsåret på grund av att de kommunvisa betalningsandelarna utjämnas varje räkenskapsår.

Värdering av omsättningstillgångarna

Omsättningstillgångarna har enligt försiktighetsprincipen aktiverats till sin direkta anskaffningsutgift eller till ett lägre sannolikt försäljningspris.

Intäktsföring av projekt som kräver lång framställningstid

FCG-koncernen: Projekt med en fast budget bokförs försiktigt som intäkter enligt det utförda arbetet tills budgeten är tillgänglig. Arbeta och kostnader som överstiger budgeten bokförs som kostnader för projektet. Motsvarande intäkter periodiseras inte. Övriga projekt inkomstförs löpande enligt faktureringen.

Utgifter för forskning och produktutveckling

Utgifterna för forskning och produktutveckling har bokförts som årliga kostnader det år de uppstått.

Värdering av placerings- och finansieringstillgångarna

Värdepappren bland placerings- och finansieringstillgångar har värderats till anskaffningsutgiften eller till ett lägre marknadspris.

Koncernbokslutets omfattning

Finlands Kommunförbunds koncernbokslut omfattar förutom Kommunförbundets eget och KT Kommunarbetsgivarnas bokslut också boksluten för förbundets dotterbolag KL-Kuntahankinnat Oy och koncernen Kommunförbundet Holding Ab, vilka båda ägs i sin helhet av Kommunförbundet. Bolaget SIPU AB, som ägs av Kommunförbundet till 60 %, har inte sammanställts med koncernbokslutet. Utelämnningen baserar sig på 6 kap. 3 § 1 punkten i bokförinslagen.

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Redovisningsprinciper för koncernbokslutet

Koncerninterna innehav har eliminerats genom förvärvsmetoden. Koncernens interna fordringar och skulder samt interna vinstutdelning har eliminerats.

Intressebolagen har sammanställts enligt kapitalandelsmetoden. Den andel av intressebolagens resultat som motsvarar ägarandelen har presenterats i finansierings- och placeringsposterna.

I resultaträkningen har dotterbolagen sammanställts med den verksamhet dit de hör enligt sin natur: KL-Kuntahankinnat Oy, KL-Kustannus Oy, KL-Tarkastuspalvelut Oy, Kommunförbundet Holding Ab och Kommunförbundet Service Ab har sammanställts med förbundets ordinarie verksamhet, medan koncernen FCG Finnish Consulting Group och dess dotterbolag samt Kunta-Efeko Oy har sammanställts med placeringsverksamheten.

Dotterbolagens intäkter och kostnader sammanställs med de enligt verksamhet angivna posterna: intäkterna med intäkter och kostnaderna med kostnader. Till verksamhetsområdena har hänförts specifika kostnader för verksamheten. Dotterbolagens finansiella intäkter och kostnader samt resultatet för dotterbolag som betjänar placeringsverksamheten sammanställs som intäkter och kostnader för placerings- och finansieringsverksamhet.

Inkomstskatt

Skatterna har upptagits som kostnader för placeringsverksamheten.

Latenta skatteskulder och skattefordringar

En latent skatteskuld har beräknats på ackumulerade avskrivningsdifferenser.

Poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till euro enligt kursen på bokslutsdagen. För icke noterade valutor har affärsbankernas normativa kurser använts. Resultaträkningarna för utländska koncernbolag har omräknats till euro enligt den genomsnittliga kursen under räkenskapsperioden och balansräkningarna har omräknats enligt kursen på bokslutsdagen. Kursdifferensen ingår i räkenskapsperiodens vinst.

Omräkningsdifferensen till följd av elimineringen av koncerninterna innehav har upptagits bland vinstmedel från tidigare år.

Pensionsansvar

Pensionsförsäkringarna för de anställda vid Kommunförbundet och dess dotterbolag sköts av Keva, förutom i fråga om FCG Finnish Consulting Group Ab, vars pensionsförsäkringar sköts av arbetspensionsförsäkringsbolag.

Kevas delegation fastställer årligen den pensionsutgiftsbaserade avgiftens totala belopp. Det totala beloppet fördelas mellan Kevas medlemssamfund enligt hur stor del av de löpande pensionerna som har intjänats i anställning före 2005 hos respektive medlemssamfund. Det totala beloppet av den pensionsutgiftsbaserade avgiften år 2018 är 653 miljoner euro (år 2017 sammanlagt 663 miljoner euro). (Källa: Keva.fi)

Kommunförbundets och KL-Kustannus Oy:s pensionsansvar har uppskattats genom en beräkning enligt Finansinspektionens bestämmelser och har bokförts som avsättning. Det totala beloppet av Kommunförbundets ansvar är 7,1 miljoner euro år 2017. Med stöd av lagstiftningen om KT Kommunarbetsgivarna har 120 472 euro som kommunerna ansvarar för bokförts resultatpåverkande år 2018. Beräkningen görs vartannat år.

Den pensionsutgiftsbaserade avsättningen för hela koncernen uppgår på bokslutsdagen till 7,2 miljoner euro. Pensionsansvaret för förtidspensioner som står utanför KomPL har upptagits som avsättning. Förbundet har inga andra pensionsansvar som behöver täckas.

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Noter till resultaträkningen (1000 €)

1 Noter angående personalen

	Koncernen		Moderföreningen	
	2018 personer	2017 personer	2018 personer	2017 personer
1.1 Antal anställda i genomsnitt	996	1 043	235	219
KT Kommunarbetsgivarnas andel	55	54	55	54

1.2 Specifikation av personalkostnaderna

	Koncernen		Moderföreningen	
	2018	2017	2018	2017
Löner och arvoden	-51 899	-49 338	-14 826	-14 029
Pensionskostnader	-8 313	-7 866	-2 652	-2 417
Övriga lönebikostnader	-2 425	-2 604	-548	-542
Personalkostnader	-62 637	-59 808	-18 027	-16 988

Personalkostnaderna ingår i
resultaträkningen enligt följande:

Kommunal intressebevakning	-18 464	-17 567	-13 683	-12 759
KT Kommunarbetsgivarna	-4 344	-4 228	-4 344	-4 228
Placeringsverksamhet	-39 829	-38 012	0	0
	-62 637	-59 808	-18 027	-16 988

1.3 Löner och arvoden till ledningen

Löner till ledningen och arvoden till styrelse-,
arbetsutskotts- och fullmäktigeledamöter

2 388	2 762	941	869
-------	-------	-----	-----

2 Avskrivningar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2018	2017	2018	2017
Avskrivningar sammanlagt				
Immateriella tillgångar	-3 066	-3 667	-3	-3
Maskiner och inventarier	-598	-802	-33	-32
	-3 664	-4 470	-36	-35

Avskrivningarna ingår i resultaträkningsposterna enligt följande:

Kommunal intressebevakning	-361	-632	-34	-33
KT Kommunarbetsgivarna	-2	-2	-2	-2
Placeringsverksamhet	-3 301	-3 835	0	0
	-3 664	-4 470	-36	-35

3. Totala intäkter och kostnader

	Koncernen		Moderföreningen	
	2018	2017	2018	2017
Intäkter av den ordinarie verksamheten	21 665	20 980	11 207	11 347
Tillförda medel	18 949	18 949	18 949	18 949
Intäkter av placerings- och finans.verksamhet	96 489	98 602	2 655	20 069
Intäkter sammanlagt	137 103	138 531	32 811	50 366
Kostnader för den ordinarie verksamheten	-38 028	-36 556	-31 501	-30 386
Kostnader för placerings- och finans.verksamhet	-92 937	-85 304	-5 126	-2 826
Kostnader sammanlagt	-130 964	-121 860	-36 627	-33 212
Räkenskapsperiodens resultat	6 139	16 671	-3 817	17 153

3.1 Arvoden till revisor

	Koncernen		Moderföreningen	
	2018	2017	2018	2017
Revisionsarvoden	-151	-181	-32	-46
Skatte- och juridisk rådgivning	-74	-191	0	0
Övriga arvoden	-147	-161	-21	-57
	<u>-372</u>	<u>-533</u>	<u>-53</u>	<u>-103</u>

4. Placerings- och finansieringsverksamhet

	Koncernen		Moderföreningen	
	2018	2017	2018	2017
Intäkter				
Aktieutdelning	176	278	171	3 523
Ränteintäkter	3	5	32	28
Försäljningsvinst	1 131	15 140	903	14 442
Återuppskrivning av finansiella värdepapper	1 591	2 077	1 548	2 077
Övriga finansiella intäkter	0	1 010	0	0
Intäkter sammanlagt	<u>2 901</u>	<u>18 510</u>	<u>2 655</u>	<u>20 069</u>
Kostnader				
Räntekostnader	-96	-176	-21	-19
Övriga finansiella kostnader	-63	-49	-41	-15
Försäljningsförluster, värdepapper	-883	-1 088	-510	-897
Nedskrivningar av finansiella värdepapper	-4 830	-2 058	-4 554	-1 894
Kostnader sammanlagt	<u>-5 872</u>	<u>-3 372</u>	<u>-5 126</u>	<u>-2 826</u>
Affärsverksamhetens resultat	6 534	-1 340		
Andel av resultatet i intressebolag	141	0		
Sammanlagt	<u>6 674</u>	<u>-1 340</u>		
Placerings- och finans.verksamheten sammanlagt			-2 471	17 243

4.1 Specifikation av affärsverksamheten i placerings- och finansieringsverksamheten

	Koncernen	
	2018	2017
Omsättning	82 569	79 574
Övriga rörelseintäkter	10 879	517
Material och tjänster	-18 746	-17 705
Personal- och andra lönebikostnader	-39 829	-38 012
Avskrivningar och nedskrivningar	-3 301	-3 835
Övriga rörelsekostnader	-23 808	-20 515
Rörelsevinst	<u>7 764</u>	<u>23</u>
Finansiella intäkter och kostnader	-240	501
Skatter	-990	-1 841
Minoritetsandel	141	-23
Räkenskapsperiodens vinst	<u>6 674</u>	<u>-1 340</u>

5 Bokslutsdispositioner

	Koncernen	
	2018	2017
Inkomstskatt	-1323	-1799
Förändring av latent skattefordran	-5	-1
Avskrivningsdifferens	-84	-68
Reservering, Sverige	31	27
	<u>-1380</u>	<u>-1841</u>

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

Noter till balansräkningens aktiva (1000 €)

BESTÅENDE AKTIVA

	Koncernen		Moderföreningen	
	2018	2017	2018	2017
6 Immateriella tillgångar				
Immateriella rättigheter				
Anskaffningsutgift 1.1	2 065	2 033	10	10
Ökningar	260	33	0	0
Minskningar	-48	-1		
Anskaffningsutgift 31.12	2 405	2 065	10	10
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-2 025	-1 968	-6	-2
Akkumulerade avskrivningar på överlåtelser	0	1		
Avskrivning för räkenskapsperioden	-89	-58	-3	-3
Akkumulerade avskrivningar 31.12	-2 114	-2 025	-9	-6
Bokföringsvärde 31.12	291	40	1	4
Goodwill				
Anskaffningsutgift 1.1	1 099	1 106		
Ökningar	1 700	0		
Minskningar	0	-7		
Anskaffningsutgift 31.12	2 798	1 099		
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-1 092	-1 077		
Akkumulerade avskrivningar på överlåtelser	0	7		
Avskrivning för räkenskapsperioden	-90	-22		
Akkumulerade avskrivningar 31.12	-1 182	-1 092		
Bokföringsvärde 31.12	1 617	6		
Koncerngoodwill				
Anskaffningsutgift 1.1	21 489	18 133		
Minskning	-3 708	0		
Ökning, nya dotterbolag	1 514	3 250		
Ökningar	994	105		
Anskaffningsutgift 31.12	20 289	21 489		
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-14 704	-11 422		
Avskrivning för räkenskapsperioden	-2 523	-3 282		
Akkumulerade avskrivningar 31.12	-17 227	-14 704		
Bokföringsvärde 31.12	3 062	6 785		
Utvecklingsutgifter				
Anskaffningsutgift 1.1	719	0		
Ökning	275	150		
Ökning, nya dotterbolag	65	580		
Minskning	-218	-11		
Anskaffningsutgift 31.12	841	719		
Akkumulerade avskrivningar				
Akkumulerade avskrivningar, nya dotterbolag	-218	-55		
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-103	-163		
Akkumulerade avskrivningar 31.12	-321	-218		
Utgiftsrest 31.12	520	501		
Övriga utgifter med lång verkningstid				
Anskaffningsutgift 1.1	4 482	4 374		
Ökningar	651	106		
Ökning, nya dotterbolag	0	13		
Minskningar	0	-11		
Anskaffningsutgift 31.12	5 134	4 482		
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-4 109	-3 975		
Akkumulerade avskrivningar på minskningar	0	9		
Akkumulerade avskrivningar, nya dotterbolag	0	-1		
Avskrivning för räkenskapsperioden	-261	-142		
Akkumulerade avskrivningar 31.12	-4 370	-4 109		
Bokföringsvärde 31.12	763	373		

7 Materiella tillgångar

Mark- och vattenområden, anslutningsavgifter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2018	2017	2018	2017
Anskaffningsutgift 1.1	227	227	115	115
Överlåtelse	-19	-19	0	0
Anskaffningsutgift 31.12	207	207	115	115
Bokföringsvärde 31.12	207	207	115	115

Byggnader och konstruktioner

Anskaffningsutgift 1.1	44	87
Ökningar	0	0
Överlåtelse	0	-43
Anskaffningsutgift 31.12	44	44
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1	-44	-76
Akkumulerade avskrivningar på minskningar/överlåtelse	0	33
Avskrivning för räkenskapsperioden	0	0
Akkumulerade avskrivningar 31.12	-44	-44
Bokföringsvärde 31.12	0	0

Maskiner och inventarier

Anskaffningsutgift 1.1	10 055	11 044	521	521
Ökningar	769	840	109	60
Ökning, nya dotterbolag	0	119		
Minskningar	-176	-1 928	-98	-61
Minskning av interna överföringar	0	-21		
Anskaffningsutgift 31.12	10 649	10 055	532	521
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-7 675	-8 023	-345	-323
Akkumulerade avskrivningar, nya dotterbolag	0	-24		
Akkumulerade avskrivningar på minskningar	31	1 174	31	9
Avskrivning för räkenskapsperioden	-598	-802	-33	-32
Akkumulerade avskrivningar på överlåtelse	0	0	0	0
Akkumulerade avskrivningar 31.12	-8 243	-7 675	-348	-345
Bokföringsvärde 31.12	2 406	2 380	185	175

Övriga materiella tillgångar

Anskaffningsutgift 1.1	370	372	347	347
Ökning	25	3		
Ökning, nya dotterbolag	1	1		
Minskning	-27	-7		
Anskaffningsutgift 31.12	369	370	347	347
Akkumulerade avskrivningar 1.1				
Akkumulerade avskrivningar på minskningar				
Räkenskapsperiodens avskrivningar				
Akkumulerade avskrivningar 31.12				
Utgiftsrest 31.12	369	370		

8 Placeringar

Anskaffningsutgift 1.1
Ökningar
Ökning, nya dotterbolag
Minskningar
Anskaffningsutgift 31.12

Koncernen		Moderföreningen	
2018	2017	2018	2017
3 053	2 802	40 435	40 435
0	516	0	0
0	166		
-603	-432	0	0
2 450	3 053	40 435	40 435

8.1 Kommunförbundets aktier i dotterbolag

	Antal	Koncernens ägar- andel %
KL-Kuntahankinnat Oy, Helsingfors	2 500	100 %
Kommunförbundet Holding Ab, Helsingfors	35 340 867	100 %

8.2 Innehav i koncernföretag

Kommunförbundet Holding Ab:s dotterbolag:		
Kommunförbundet Service Ab, Helsingfors	25	100 %
KL-Tarkastuspalvelut Oy, Helsingfors	4	100 %
Kunta-Efeko Oy, Helsingfors	1 000	100 %
KL-Kustannus Oy, Helsingfors	100	100 %
FCG Finnish Consulting Group Ab, Helsingfors	19 679 000	100 %
FCG Finnish Consulting Group Ab:s dotterbolag:		
FCG Utbildning Ab		100 %
FCG Design och planering Ab		100 %
FCG Konsultering Ab		100 %
FCG International Oy		100 %
FCG International Danismanlik Hizmetleri Limited Sirketi, Turkiet		100 %
FCG City Portal Oy		80 %
FCG Talent Oy		100 %
FCG Smart Transportation Oy		75 %
FCG Flowmedik Oy		100,0 %
FCG SIPU International AB, Sverige		100 %
SIPU AB, Sverige		60 %
Eget kapital 31.8.2018	33 438,00	
Resultat 1.9.2015-31.8.2016	-27,11	
FCG Anzdec Ltd, Nya Zeeland		100 %
Finnish Consulting Group SRL, Rumänien		100 %
POVVIK EAD, Bulgarien		100 %
LLC Finnish Consulting Group, Ukraina		100 %
FCG Swedish Development AB, Sverige		100 %
Orgut Finland Oy		100 %
Orgut UK Ltd, Storbritannien		100 %
FCG Kenya Ltd, Kenya		98 %
Finnish Consulting Group Asia Pte. Ltd, Singapore		100 %

8.3 Andelar i ägarintresseföretag

	Koncernens ägar- andel %	eget kapital	vinst/förlust
Oü Projektkeskus, Estland	27,3 %	2914	-1658
Fastighets Ab Södra Bergbacka	21,7 %	1 440 084	-3882,54

RÖRLIGA AKTIVA

	Koncernen		Moderföreningen	
	2018	2017	2018	2017
9 Omsättningstillgångar				
Material och förnödenheter				
Anskaffningsutgift 1.1	199	98	132	71
Ökning	0	101	0	61
Minskning	-74	0	-39	0
Anskaffningsutgift 31.12	126	199	93	132
10 Kortfristiga fordringar				
	2018	2017	2018	2017
10.1 Kundfordringar	16 272	16 664	561	1 120
10.2 Fordringar hos företag inom koncernen				
Kundfordringar			333	300
Övriga fordringar			378	102
			711	402
10.3 Resultatregleringar och övriga kortfristiga fordringar				
Övriga kortfristiga fordringar				
Kommunernas betalningsandelar	867	140	867	40
Fordringar med anknytning till personalen	41			
Projektförskott	72			
Övriga	215	698	18	140
	1 195	838	885	180
Väsentliga poster som hör till kortfristiga resultatregleringar				
Projektfinansiering	10 979	10 250	730	659
Hyror	6	241	0	0
Återbetalningar av arvoden	85	119	85	119
Finansiella värdepapper	0	339	0	339
Skattefordringar	102	103	0	0
Latent skattefordran	48	51	0	0
Återbäring av arbetslöshetsförsäkringar	5	77	5	25
Fordringar med anknytning till personalen	245	385	86	64
Fakturerings som överförs	123	95	123	
Övriga	2 809	1 897	182	67
	14 402	13 556	1 212	1 273
11 Finansiella värdepapper				
	2018	2017	2018	2017
Övriga värdepapper				
Bokföringsvärde 31.12	67 372	70 202	62 826	65 432
Marknadsvärde	67 431	71 007	62 880	66 219
	59	805	53	788

Till finansiella värdepapper hör huvudsakligen fondplaceringar som är föremål för offentlig handel. Finansiella värdepapper värderas till den ursprungliga anskaffningsutgiften eller ett lägre marknadsvärde.

Kassa och bank

Koncernen har tillgång till ett koncernbankkonto som ägs av koncernens moderbolag. Tillgångarna och skulderna på dotterbolagens konton rapporteras vid bokslutstidpunkten bland moderbolagets likvida medel. I dotterbolagen presenteras tillgångarna och skulderna på motsvarande sätt bland kortfristiga fordringar/skulder till moderbolaget.

Noter till balansräkningens passiva (1000 €)

	Koncernen		Moderföreningen	
	2018	2017	2018	2017
12 Förändringar i eget kapital och fonder				
Förändringar i eget kapital				
Grundkapital 31.12.2015	16 819	16 819	16 819	16 819
Vinst från tidigare räkenskapsperioder 1.1	70 195	50 588	72 347	55 194
Rättelser av tidigare års resultat	2 360	3 071	0	0
Förändring i omräkningsdifferens	-239	-135		
Vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12	72 555	53 659	72 347	55 194
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)	6 139	16 671	-3 817	17 153
Eget kapital sammanlagt	95 274	87 014	85 349	89 166

	Koncernen		Moderföreningen	
	2018	2017	2018	2017
13 Avsättningar				
Pensionsavsättning	8 440	8 912	8 217	8 682
Övriga avsättningar	0	23		
Pensionsavsättningarna är avsedda för extra pensioner som betalas av arbetsgivaren och som avsättning för den pensionsutgiftsbaserade avgiften.	8 440	8 935		

14 FRÄMMANDE KAPITAL**Väsentliga poster som hör till främmande kapital**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2018	2017	2018	2017
Kortfristigt främmande kapital				
Förskott inom projektverksamhet	7 627	7 289	489	387
Skulder till företag inom koncernen				
Leverantörsskulder	0	0	490	404
Övriga skulder	0	0	7 994	6185
	7 627	7 289	8 483	6 589

Väsentliga poster som hör till resultatregleringarna

Semesterlöneskuld inkl. soc. utg. och andra resultatregleringar som hänför sig till löner	8 312	8 700	3 399	3 064
Skulder inom projektverksamhet	388	2 680	0	30
Tilläggspris på företagsaffärer	994	0	0	0
Skatter	0	153	0	0
Räntor	0	15		
Övriga passiva resultatregleringar	5 022	2 106	326	726
	14 716	13 655	3 725	3 820

15 KT Kommunarbetsgivarnas fordringar och skulder som ingår i Kommunförbundets balansräkning

	Moderföreningen	
	2018	2017
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	221	363
Övriga fordringar	44	757
Betalningsandelar	867	140
Resultatregleringar	334	168
	1 466	1 427
Avsättningar, pensionsansvar	-434	449
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	-82	115
Övriga skulder	-85	81
Semesterlöneskuld inkl. soc. kostnader	-777	713
Övriga passiva resultatregleringar	-88	70
	-1 466	1 427

16 Säkerheter och ansvarsförbindelser	Koncernen		Moderföreningen	
	2018	2017	2018	2017
Säkerheter för bolag inom koncernen				
Företagsinteckningar *	15 001	15 001	0	0
*) som säkerhet för finansieringslimit och bankgaranti				
Leasingansvar	Koncernen		Moderföreningen	
Obetalda leasingansvar	2018	2017	2018	2017
Förfaller följande år	872	1 108	133	172
Betalas senare	807	1 030	50	154
Sammanlagt	1 679	2 138	183	325
Hyresansvar för lokaler				
Förfaller följande år	2 256	1 904		
Betalas senare	7 794	8 983		
Sammanlagt	10 051	10 887		
Ränteswapavtal				
Verkligt värde	0	-7		
Nominellt värde	0	975		
Långfristiga lån som förfaller efter 5 år				
Skulder till sammanslutningar inom koncernen	2 389	2 389		
Övriga skulder	0	0		
Ersättningsansvar				
Ombyggnadskostnaderna för konferenshotellet Gustavelund högst 500 000 euro och 70 % av reparationskostnaderna. Av ersättningsansvaret har 100 000 använts år 2018, så det återstår 135 000.				
Kommunförbundets andel 52,94 %		260		
Kommunförbundet Service Ab:s andel 47,06 %		135		
		395		

Noter angående närstående parter

Förbundskoncernens moderförening är Finlands Kommunförbund rf, till vars närstående parter hör sammanslutningar och stiftelser där Finlands Kommunförbund rf har direkt eller indirekt bestämmande eller betydande inflytande, ledamöter och ersättare i förbundets och bolagens styrelser, ordförandena för förbundsdelegationen, förbundets och bolagens verkställande och vice verkställande direktörer, förbundets förvaltningsdirektör och dessas familjemedlemmar samt sådana bolag, föreningar eller stiftelser där någon av de nämnda närstående parterna använder bestämmande eller betydande inflytande.

Alla transaktioner med närstående parter har skett på marknadsvillkor.

Kunta-Efeko Oy har tillsammans med FCG Finnish Consulting Group Ab ett avtal där FCG förbinder sig att köpa arbetsinsatsen av Kunta-Efeko Oy:s personal och i gengäld stå för dessa personers lönekostnader och kostnader för verksamhetslokaler och arbetsredskap.

Noter angående bokföringsskyldiga som hör till koncernen

Finlands Kommunförbund rf:s koncernbokslut förvaras på adressen
Andra linjen 14, 00530 Helsingfors

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND**VERIFIKATIONSTYPER OCH NUMMER****2018**

Bokföringssystemet Wintime har använts för bolagets huvudbokföring

	VERIFIKATIONSTYP	
OP verifikat	1902	pappersverifikat
Danske verifikat	1911	pappersverifikat
Nordea verifikat	1914	pappersverifikat
Bryssel bankverifikat	1960	pappersverifikat
Bryssel kassaverifikat	1962	pappersverifikat
Försäljningsfakturor, Wintime	2030	elektronisk
Försäljningsfakturor, referensbetalningar	2040	elektronisk
Försäljningsfakturor, övriga betalningar	2050	elektronisk
Försäljningsfakturor, kvitteringar	2060	elektronisk
Leverantörsfakturor	3010	elektronisk
Leverantörsfakturor, betalningar	3020	pappersverifikat
Approval-fakturor	3050	elektronisk
Lönespecifikationer	4010	pappersverifikat
Timregistrering	4090	pappersverifikat
Reseräkningar	5010	elektronisk
Anläggningstillgångar, verifikat	5020	pappersverifikat
Promemorior	6010	pappersverifikat
Interna	6020	pappersverifikat

FÖRTECKNING ÖVER BOKFÖRINGSBÖCKERNA

DAGBOK	elektronisk
HUVUDBOK	elektronisk
BOKSLUT FÖR RÄKENSKAPSPERIODEN	elektronisk fil
KUNDRESKONTRA SOM DATORUTSKRIFT	elektronisk
LEVERANTÖRSRESKONTRA SOM DATORUTSKRIFT	elektronisk
LÖNEBOKFÖRING	pappersutskrift
BOKFÖRING AV ARVODEN	pappersutskrift
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	elektronisk

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND**UNDERSKRIFT AV BOKSLUTET OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSEN**

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF:S STYRELSE

Helsingfors den 25 april 2019

Paatero Sirpa
styrelseordförande

Rautio Sari
1:e vice styrelseordförande

Tölli Tapani
2:e vice styrelseordförande

Kankaanniemi Toimi

Kokko Annika

Korhonen Martti

Lehtonen Harri

Lehtosalo-Lönnberg Eeva-Kaisa

Lumela Meri

Lyly Lauri

Nylander Mikaela

Rantanen Tuomas

Rautava Risto

Sankelo Janne

Taponen Merja

Minna Karhunen
Verkställande direktör

REVISIONSANTECKNING

En revisionsberättelse har avgetts idag.

Helsingfors den april 2019

KPMG Oy Ab
Revisionssammanslutning

Heidi Vierros
CGR

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

RESULTATRÄKNING 1000 €

	Budgeten 2018		2018		2017	
Kommunal intressebevakning						
Intäkter		3 952		4 260		4 583
Kostnader						
Personalkostnader	-13 978		-13 683		-12 759	
Avskrivningar	0		-34		-33	
Övriga kostnader	-10 342	-24 321	-10 837	-24 554	-10 830	-23 622
		-20 369		-20 294		-19 039
KT Kommunarbetsgivarna						
Intäkter		7 148		6 948		6 764
Kostnader						
Personalkostnader	-4 433		-4 344		-4 228	
Avskrivningar	0		-2		-2	
Övriga kostnader	-2 715	-7 148	-2 602	-6 948	-2 534	-6 764
Underskott		-20 369		-20 294		-19 040
Tillförda medel						
Intäkter		18 945		18 949		18 949
Underskott		-1 423		-1 345		-90
Placerings- och finansieringsverksamhet						
Intäkter	1 600		2 655		20 069	
Kostnader	0	1 600	-5 126	-2 471	-2 826	17 243
Räkenskapsperiodens under-/överskott		177		-3 817		17 153



ÖVERSÄTTNING

Revisionsberättelse

Till medlemmarna i Finlands Kommunförbund rf

Revision av bokslutet

Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Finlands Kommunförbund rf (fo-nummer 0926151-4) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2018. Bokslutet omfattar koncernens samt föreningens balansräkning, resultaträkning och noter.

Enligt vår uppfattning ger bokslutet en rättvisande bild av koncernens och föreningens ekonomiska ställning samt av resultatet av deras verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet. Vi är oberoende i förhållande till föreningen och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar för bokslutet

Styrelsen ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera föreningen eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för föreningens styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

Övriga rapporteringsskyldigheter

Övrig information

Styrelsen ansvarar för den övriga informationen. Övrig information omfattar verksamhetsberättelsen. Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den ovan specificerade övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Det är ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i verksamhetsberättelsen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Andra uttalande

Vi förordar fastställande av bokslutet och beviljandet av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna för den av oss granskade räkenskapsperioden.

Helsingfors den 30 april 2019

KPMG OY AB

HEIDI VIERROS

CGR



Kommunförbundets årsberättelse

2018



Kuntaliitto
Kommunförbundet

2018

Innehåll

Kommunförbundets årsberättelse 2018	3
Förord	4
Kommunförbundets strategi och förnyelse	5
Finlands framgång skapas lokalt	5
Kommunförbundets strategiska prioriteringar	6
Program för ny verksamhetskultur möjliggör förändring	6
Framsynt personalplanering	6
Modellen för hantering av arbetsförmågan stöder välbefinnandet	7
Ett systematiskt kundarbete ett redskap för förnyelse	7
Kommunförbundets nätverksarbete	8
Kommunförbundets utvecklingsprogram för informationshantering – Tiedostamo	8
De främsta verksamhetsresultaten 2018	9
Strategiska program och helheter	10
Juridiska ärenden	12
Den kommunala ekonomin	14
Kommunutveckling, demokrati och ledarskap	16
Informationssamhället	18
Svenska och internationella ärenden	20
Regioner och samhällen	22
Undervisning och kultur	24
Social- och hälsovårdstjänster	26

Kommunförbundets årsberättelse 2018

Finlands Kommunförbund är kommunsektorns intressebevakare och utvecklingspartner och erbjuder sakkunnig- och informationstjänster. Finlands kommuner och städer är medlemmar i Kommunförbundet. Också landskapsförbunden, sjukvårdsdistrikten, de övriga samkommunerna samt kommunalt anknutna aktiebolag omfattas av vår verksamhet.

Vi sköter vår grundläggande uppgift:

Intressebevakning

Utgångspunkten för vår intressebevakning är att säkerställa att kommunerna har tillräckliga verksamhetsförutsättningar och resurser för att producera högklassiga tjänster för sina invånare och för att stärka livskraften inom sitt område. Vi är en aktiv samhällspåverkare som ligger steget före när det gäller att utöva inflytande på det nationella och internationella beslutsfattandet i ministerierna, riksdagen och Europeiska unionen.

Utveckling

Syftet med Kommunförbundets forsknings- och utvecklingsverksamhet är att stödja förnyelsen i kommunerna och hela kommunsektorn. Vi vill vara med och skapa förutsättningar för en hållbar och produktiv förnyelse i kommunerna samt stärka livskraften och invånarnas välfärd och delaktighet.

Service

Vi erbjuder sakkunnig- och informationstjänster som bygger på mångsektoriell kompetens och möjligheter till möten för kommuner och kommunalt anknutna sammanslutningar.

Bästa kollega,

Jag tillträdde som verkställande direktör för Kommunförbundet 1.2.2019. Det här betyder att förbundets verksamhet år 2018 är något som andra återgett, dvs. något som jag själv inte upplevt. Men organisationen är bekant för mig sedan länge tack vare mina tidigare arbetsplatser. Då jag började på förbundet sa jag att det här är ett "drömjobb" för mig. Jag har inte behövt äta upp mina ord. De första månaderna har gått snabbt då jag träffat de viktigaste intressenterna och framför allt bekantat mig med de sakkunniga i huset.

Kommunförbundets personal är kunnig och motiverad. För egen del vill jag uppmuntra personalen att tala ännu mer om sitt eget arbete och ta ställning. Jag tror att detta ytterligare ökar kännedomen om den breda kompetens som finns på Kommunförbundet och hos personalen. Ju fler nivåer som sköter Kommunförbundets intressebevakning desto effektivare är den. Alla behövs.

Påverkansarbetet i samband med vård- och landskapsreformen präglade i stor utsträckning Kommunförbundets år 2018. Väntan på reformen medförde också en osäkerhet om vilken Kommunförbundets ställning skulle bli. Nu står vi på en säkrare och stadigare grund. Kommunernas roll och det arbete som görs i kommunerna har diskuterats i hög grad de senaste månaderna och om man skulle börja planera en ny förvaltningsmodell i Finland, så tror jag att man lyssnar ännu noggrannare på Kommunförbundets ställningstaganden. I väntan på den nya regeringens riktlinjer fokuserar Kommunförbundet på att stödja kommunerna i att hitta de lösningar som är bäst för dem själva.

Jag önskar Dig en riktigt god vår och sommar.



Med vänlig hälsning
Minna Karhunen
Verkställande direktör

Kommunförbundets strategi och förnyelse

Kommunförbundets vision "Finlands framgång skapas lokalt" ger Kommunförbundets verksamhet och beslutsfattande en gemensam riktning mitt bland förändringarna. Strategin gäller fullmäktiges mandattid 2017–2021. I strategin gestaltas drivkrafterna bakom omvärldsförändringar, meningen med Kommunförbundet idag och i framtiden och vad som eftersträvas med förbundets verksamhet.

Strategin konkretiseras årligen i form av åtgärder som fastställs i verksamhetsplanen för Kommunförbundet och i enheternas verksamhetsplaner. Strategin uppdateras under 2019.

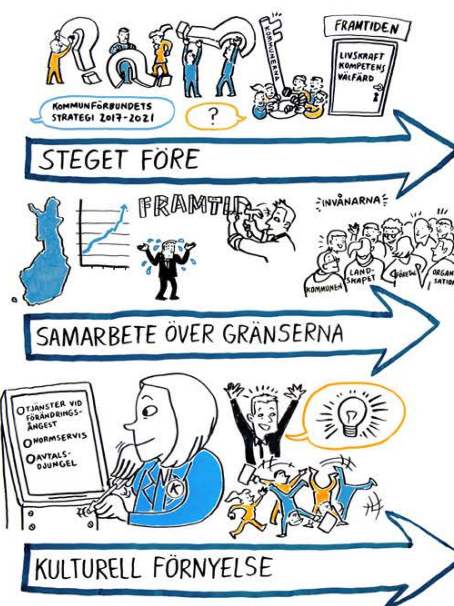
Finlands framgång skapas lokalt

Kommunförbundets vision "Finlands framgång skapas lokalt" hänvisar till att hållbara lösningar för att främja välfärden och livskraften skapas bäst nerifrån uppåt enligt närhetsprincipen i lokalsamhällena, kommunerna, städerna, stadsregionerna och landskapen – utifrån deras perspektiv och särdragen i deras verksamhetsmiljö.

Kommunerna bör ha tillräckliga ekonomiska och verksamhetsmässiga förutsättningar och frihet att sköta sina uppgifter. I visionen för ett framgångsrikt Finland lämnar statens styrning på makronivå utrymme för prövning, utveckling och innovationer som utgår från lokala förhållanden.



MISSION
TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA
OCH LANDSKAPEN BYGGER
VI EN HÅLLBAR FRAMTID



VISION
DET FRAMGÅNGSRIKA FINLAND
SKAPAS LOKALT



Invånarnas möjligheter att delta och påverka frågor i närmiljön är grunden för Finlands framgång. Det framgångsrika Finland är ett globalt och lokalt nätverkande välfärdssamhälle som ständigt förnyar sig och stöder sig på intelligent teknologi.

Kommunförbundets strategiska prioriteringar

Steget före

En framåtblickande intressebevakning, utveckling och service ger Kommunförbundets medlemmar det största mervärdet. Därför har Kommunförbundet som mål att stärka sin prognosförmåga i all verksamhet. Förbundet stöder sina medlemmar att hantera och förutse förändringarna. Det centrala målet för vår intressebevakning är att proaktivt sörja för att framtidens kommuner har en nyckelroll i främjandet av livskraft, kompetens och välfärd.

Samarbete över gränserna

Kommunförbundet vill främja samarbetet mellan de regionala och nationella aktörerna. Också inom Kommunförbundet är målet att ytterligare stärka det sektorsövergripande samarbetet. Vår verksamhet bygger på partnerskap och nätverk med våra medlemmar.

Nyskapande kultur

I en tid av förändringar inom den offentliga sektorn vill Kommunförbundet stödja en nyskapande och försöksinriktad kultur som gagnar ekonomin och verksamheten. Vi vill främja en verksamhetskultur inriktad på fortsatt förnyelse och försöksverksamhet också inom Kommunförbundet.

Program för ny verksamhetskultur möjliggör förändring

Prioriteringarna i strategin är: steget före, samarbete över gränserna och nyskapande kultur. Prioriteringarna är val och genom att agera enligt dem kan vi skapa förändringar. År 2017 inledde vi ett program för ny verksamhetskultur som stöd i arbetet att uppnå våra strategiska mål. Programmet pågår fortfarande. Förändringen förutsätter ett möjliggörande ledarskap och en utveckling mot självorganiserad verksamhet. Vårt mål är ett agilt och transparent beslutsfattande och ansvarstagande inom hela organisationen. Vi har hållit workshoppar där vi funderat på hurdant ledargrepp en självorganiserad verksamhetskultur kräver, och vilket slags ledarskap vi behöver i en föränderlig omvärld i framtiden. Som stöd i förändringen av verksamhetskulturen tog vi 2018 i bruk LaaS-systemet (Leadership as a Service) som pilotförsök, där vi vill erbjuda våra anställda ledarskapstjänster enligt deras behov.

Framsynt personalplanering

Genom personalplaneringen förutses och fastställs personalvolymen, personalstrukturen och kärnkompetensen inför framtiden med utgångspunkt i förbundets strategi och verksamhetsplanerna som baseras på strategin. Vi riktar verksamheten och personalresurserna på kärnverksamheten så att kompetensen stärks på alla strategiskt viktiga delområden. Förbundets

personal har minskat under de senaste fem åren, vilket i huvudsak beror på de förändringar som gjorts i koncernstrukturen och en åtstramad rekryteringspolitik. Personalkostnaderna utgör över hälften av Kommunförbundets totala kostnader. I fjol var personalkostnaderna 18 miljoner euro. År 2018 steg personalantalet ändå något jämfört med året innan, vilket i huvudsak berodde på en ökning i antalet tidsbegränsade anställningsförhållanden. De visstidsanställda var antingen vikarier för anställda med oavlönad ledighet, eller så var de anställda för delvis finansierade eller helfinansierade projekt.

Modellen för hantering av arbetsförmågan stöder välbefinnandet

En välmående, kunnig och engagerad personal är förbundets viktigaste resurs. Kommunförbundets syfte är att stödja arbetshälsan genom ett öppet, uppskattande och förtroendefullt arbetsklimat, där alla har det bra att arbeta och där det finns en tolerans för olikheter och konstruktiva diskussioner. En känsla av rättvisa påverkar arbetshälsan. I Kommunförbundet tillämpas en modell för hantering av arbetsförmågan. Modellen syftar till att stödja arbetsförmågan och därigenom också arbetshälsan. Genom modellen vill man upptäcka faktorer som hotar arbetsförmågan för att i god tid kunna ingripa i faktorer som avsevärt stör arbetsförmågan och stödja arbetsprestationerna. Den dokumenterade och tillämpade diskussionsmodellen "Sopuisasti eteenpäin" innehåller anvisningar om hur misstankar om trakasserier behandlas och hur man ingriper vid osakligt bemötande.

En omfattande arbetsplatsenkät (Parempi Työyhteisö (ParTy)®, ©Arbetshälsoinstitutet) genomfördes 2018. I enkäten mäts bland annat personalens arbetshälsa, hur fungerande arbetsplatsen är och dess utvecklingsförutsättningar samt chefsarbetet. Resultaten från 2018 visar att personalens arbetstillfredsställelse och välmående är på samma nivå som referensmaterialet i undersökningen i genomsnitt.

Ett systematiskt kundarbete ett redskap för förnyelse

År 2018 var det andra verksamhetsåret för Kommunförbundets systematiska kundarbete. Redan tidigare infördes konceptet Kommunförbundet som nätverkande organisation, vilket har utgjort en grund för kundarbetet. Medlemsfältet har indelats i olika segment av kundgrupper, där vi svarar på kundernas behov genom allt mer skräddarsydda tjänster och intressebevakning. Syftet är att skapa ännu större mervärde för kommunerna och valuta för medlemsavgifterna.

Under året satsade vi i synnerhet på att utveckla och ta i bruk nya verktyg i kundarbetet. Genom enkäten Kommunpuls kartlades medlemmarnas synpunkter på bland annat vårdreformens effekter, utvecklingen av äldreomsorgen samt de kommunägda bolagens verksamhet. Kuntalive-streamningen utvidgades till att omfatta bland annat landsbygds- och vårdtjänster.

Kommunförbundets kundkommunikation gjordes effektivare bland annat med hjälp av det omarbetade nyhetsbrevskonceptet. Landskapsforumen samlade kommunernas och landskapens beredare av vårdreformen för att tillsammans diskutera frågor i anslutning till genomförandet av reformen.

Kommunförbundets tjänster fick något bättre respons av kunderna jämfört med föregående år. I synnerhet i regionstäderna och kranskommunerna har responsen varit uppmuntrande. Allmänt taget upplevs Kommunförbundet som en pålitlig aktör och samarbetspartner. Förbundet



är insatt i medlemmarnas verksamhetsmiljö och de utmaningar förändringen för med sig. I fortsättningen bör vi framför allt satsa på rollen som föregångare och på att stärka genomslagskraften och kundorienteringen i verksamheten.

Kommunförbundets nätverksarbete

Förbundet samordnar ett flertal nätverk. Nätverket för kranskommuner och nätverket för regionala centralorter är exempel på nätverk som representerar olika kommuntyper. Medlemmarna i de här nätverken är nöjdast med servicen. Det här framgår av Kommunförbundets mätning av kundtillfredsställelsen. Verksamheten i nätverket för kranskommuner förnyades år 2018 då man upprättade enskilda avtal med alla de 28 kommuner som ingår i nätverket. I enlighet med avtalet utnämnde Kommunförbundet en koordinator som mot ett separat medlemsbidrag står till nätverkets tjänst. På så sätt effektiviserades nätverkets verksamhet och blev mer målinriktad.

Nätverket för regionala centralorter har varit aktivt i drygt tio år. Under de senaste åren har nätverkets verksamhet breddats från intressebevakning till insamling av gemensamma forskningsdata samt till att stärka kommunikationen och göra de regionala centralorterna mer kända. Under 2018 beställdes en analys baserad på statistiska data om regionala centralorters livskraft och attraktionskraft ("T55 seutukaupunkianalyysi", Aro & Haanpää, MDI). Ett eget nätverk bildades för kommunikationsansvariga i de regionala centralorterna för att stödja det egentliga nätverkets arbete.

→ [Nätverket för kranskommuner](#)

→ [Regionala centralorter och nätverket för de regionala centralorterna](#)

Kommunförbundets utvecklingsprogram för informationshantering – Tiedostamo

Kommunförbundet har insett behovet av att utveckla informationen och kunskapskapitalet inom förbundet. Ambitionen är att förbundet ska skapa värde för kommunerna genom information, informationsprodukter och tjänster samt kunnande. Vi vill göra det här ännu mer målmedvetet, systematiskt och genom förbättrad ledning. Det identifierade behovet ledde till planeringen av ett program för utveckling av Kommunförbundets informationshantering. Det strategiska utvecklingsprogrammet Tiedostamo (2019–2020) inleddes 1.1.2019. Vi utvecklar våra informationsresurser, processer och spelregler. Vi skapar en modell för gemensam utveckling och en väg för kunskapsledning och kunskapsbaserad ledning vid Kommunförbundet.

A photograph of a woman with dark hair and glasses, wearing a grey sweater and a beaded necklace, pointing out of a window. A young child with blonde hair, wearing a blue and orange striped shirt, is sitting next to her, looking out the window. The window is decorated with colorful paper cutouts of faces and shapes. The background shows a wooden wall and a view of a blue sky and trees.

De främsta verksamhets- resultaten 2018

Strategiska program och helheter

Intressebevakningen och förändringsstödet i samband med landskaps- och vårdreformen

Kommunförbundet har haft en central roll i intressebevakningen under beredningen av vård- och landskapsreformen. År 2018 låg fokus i intressebevakningen i synnerhet på förbundets sakkunnigroll i riksdagens social- och hälsovårdsutskott och grundlagsutskott. Kommunförbundet har från första början fäst uppmärksamhet vid konstitutionella problem i regeringens propositioner, av vilka en del slutligen ledde till att reformen föll. Kommunförbundet föreslog ett stort antal ändringar i lagförslagen som skulle ha förbättrat förutsättningarna för att genomföra reformen (s.k. korrigeringsförslag).

→ [Kommunförbundets pressmeddelande: Sammanställning av Kommunförbundets anmärkningar till beredningen av landskaps- och vårdreformen för redaktionernas bruk](#)

Den utdragna och ofullbordade lagberedningen i anslutning till reformen inverkade i hög grad på Kommunförbundets förändringsstöd 2018. Sakkunniga från förbundet deltog aktivt i de riksomfattande nätverkens verksamhet som leddes av ministerierna. Kommunförbundet beredde tillsammans med ministerierna flera handböcker och anvisningar för genomförandet av reformen. Aktualitetsöversikten Förändringsläget utkom varje månad förutom under semesterperioden.

Kommunförbundets landskapsforum för stöd av genomförandet av reformen samlade månatligen över 100 sakkunniga från kommuner och samkommuner. På forumen möttes de ansvariga beredarna, kommunernas och landskapens direktörer och politiska beslutsfattare från hela landet. Forumen utgjorde en plattform för de viktigaste temana och för utbyte av erfarenheter.

Landskapsforum ordnades med följande teman 2018:

- Ledning av landskapet
- Personalöverföringar och överföringar av avtal samt villkoren i upphandlingslagstiftningen
- Landskapen på marknaden
- Serviceintegration och ökad välfärd genom samarbete mellan kommunen och landskapet
- ICT och kunskapsbaserad ledning
- Tillväxttjänster och sysselsättning

Till följd av den utredning som Kommunförbundet gjorde om den konkurrensrättsliga ställningen för servicecentret för ekonomi- och personalförvaltning Hetli Oy, beslutade regeringen avstå från hela projektet.

Programmet Kommunerna 2021

År 2018 var arbetet med struktureringen av kommunens framtida roller och spridningen av bästa praxis omfattande på riksnivå. Programmet Kommunerna 2021 har tillsammans med kommunerna utvecklat verksamhetsprinciper för att skapa välfärd, kompetens och livskraft. Dessutom har man utvecklat koncept och verktyg för ledning, prognostisering, konsekvensbedömning av beslut och främjande av digitalisering och delaktighet.

Effekterna av programmet har i synnerhet omfattat de kommuner som deltar i programmets nätverksprojekt eller som är aktiva i de "substansnätverk" som anknyter till programmet. En stor utmaning har varit hur man ska nå alla kommuner och förtroendevalda och i vilka frågor det finns ett behov för detta.

Programmet Kommunerna 2021 har också banat väg för kommunernas tvärsektoriella samarbete. Programarbetet har främjat sambandet mellan välfärd och livskraft, sambandet mellan välfärd och bildning, sambandet mellan välfärd och delaktighet och mellan digitalisering och medinflytande. Kompetensen inom programgruppen och Kommunförbundets interna verksamhetsprincip "samarbete över gränserna" har också utvecklats genom programarbetet. Det har satt fart på arbetet för en fenomenbaserad och tväradministrativ verksamhetskultur både i kommunerna och i Kommunförbundet.

Stadspolitik och program

År 2018 fastställde Kommunförbundet i sin verksamhetsplan att man inleder ett nytt slags stadspolitiskt programarbete och en process i syfte att precisera prioriteringarna, konkretisera målen och inleda nya forsknings- och utvecklingsprojekt. Målet med helheten är att:

1. Identifiera och synliggöra städernas betydelse
2. Stödja städernas framtidsarbete och internationalisering
3. Stödja en konstruktiv interaktion mellan städerna och staten och i stadsregionerna
4. Bevaka städernas intressen

Flera forsknings- och utvecklingsprojekt har inletts inom stadsprogrammet, av vilka de främsta är Meaningful Cities, Socialt hållbara städer och Framtidsberättelser om städerna. Den stadspolitiska arbetsgruppen sammanträdde fem gånger under 2018. Stadsdirektörernas deltagande i arbetsgruppens möten var högt. Arbetsgruppen godkände bland annat ställningstagandet om städernas roll för hela landet "Kaupungit edellä – koko maan hyväksi" (11.4.2018) och ett ställningstagande om städernas deltagande i finansieringen av infrastruktur som hör till staten (14.11.2018). Arbetsgruppens verksamhetsformer ses över som en del av Kommunförbundets kundrelationsmodell och de nya arbetssätten införs under 2019.

Juridiska ärenden

Intressebevakningen i samband med ändringen av konkurrenslagen (konkurrensneutralitet)

En ny bestämmelse om konkurrensneutralitet har införts i konkurrenslagen. Enligt bestämmelsen är offentliga samfund och enheter som de har bestämmande inflytande över förpliktade att ha separat redovisning för olika verksamheter, när aktörerna bedriver både ekonomisk verksamhet i ett konkurrensläge på marknaden och annan verksamhet. Lagstiftningens syfte är att förebygga att konkurrensneutraliteten påverkas på ett negativt sätt. Kompletteringen ska också trygga att lagstiftningen iakttas och förbättra förutsättningarna för myndighetstillsynen. I samband med lagberedningen övervägde man huruvida lagstiftningssyftet borde stärkas genom påföljdsavgifter och skadeståndsbestämmelser, såsom nu är fallet för karteller eller missbruk av dominerande ställning på marknaden.

Kommunförbundet understödde skyldigheten som gäller separat redovisning, eftersom det stärker den grundläggande utgångspunkten att kommunen inom ramen för den allmänna kompetensen kan verka i bolagsform på marknaden så länge verksamheten inte ger upphov till störningar i konkurrensneutraliteten. Kommunförbundet föreslog att man i bestämmelserna om konkurrensneutralitet i konkurrenslagen inte bör inkludera något påföljdsavgiftssystem eller särskilda bestämmelser om skadestånd. Konkurrenslagens bestämmelser om skyldigheten att ha separat redovisning träder i kraft 1.1.2020.

Ändring av konkurrenslagen

I förslaget som gäller en ändring av konkurrenslagen föreslogs att det i lagen tas in bestämmelser om ställningen för offentligrättsligt miljöansvar vid konkurs. I bestämmelserna skulle det framgå till vilka delar konkursboet har en skyldighet att se till miljöansvaret på egen bekostnad och till vilka delar detta kostnadsansvar inte gäller.

Kommunförbundet konstaterade i samband med beredningen av lagen att det finns ett klart utvecklingsbehov när det gäller konkursbons offentligrättsliga miljöansvar, men i den föreslagna lagstiftningen har det ställts en för hög tröskel för konkursboet i fråga om miljöansvar och handlingsskyldighet och man har inte på ett balanserat sätt beaktat de intressen som tryggas genom miljölagstiftningen och en jämlik behandling av borgenärerna. Den föreslagna lagstiftningen skulle i omfattande grad ha överfört de ekonomiska kostnaderna för det offentligrättsliga miljöansvaret från konkursboet och dess borgenärer till kommunerna.

Kapitel 16 a om offentligrättsliga samfunds miljöansvar ströks i lagförslaget i sin helhet efter grundlagsutskottets utlåtande. Grundlagsutskottet hade i sitt utlåtande fäst vikt vid delvis samma problem som Kommunförbundet.

Säkerhetskontroller i kommunerna

Kommunförbundet beredde ett initiativ för Finansministeriet om att göra säkerhetskontroller möjliga i kommunernas lokaler och vid evenemang. Initiativet för att föra frågan vidare har kommit från Esbo stad och Kommunförbundets styrelse ansåg frågan vara befogad och nödvändig. I Sverige har man haft en motsvarande lagstiftning sedan 2008. När det gäller säkerhetsaspekten har kommunfältet i dagsläget endast möjlighet att i efterhand ingripa då tröskeln för störande beteende överskridits. Lagstiftningen möjliggör inte förhandskontroll av personer

och varor. Kommunförbundet har föreslagit en så öppen lagstiftning som möjligt. Den bör göra kontroller möjliga men inte förplikta till att kontroller ska utföras.

Finansministeriet har behandlat initiativet och konstaterade i sin skrivelse 10.12.2018 att det är motiverat. Ministeriet har ansett det nödvändigt att utreda frågan mer ingående: Man bör bedöma omfattningen av vad säkerhetskontrollerna ska omfatta liksom de juridiska kraven och villkoren i frågan. Avsikten är att utredningsarbetet inleds våren 2019 så att resultaten är tillgängliga hösten 2019. I förutredningsprojektet ska det ingå representanter från kommunsektorn och också Justitieministeriet och Inrikesministeriet kopplas till projektet.

Kompetenscentrumet för hållbar och innovativ offentlig upphandling (KEINO)

I mars 2018 inrättades Rådgivningsenheten för offentlig upphandling & Kompetenscentrumet för hållbar och innovativ offentlig upphandling (KEINO). Kommunförbundet är en av åtta organisationer som ansvarar för KEINO-kompetenscentrets verksamhet.

Kommunförbundet ansvarar bland annat för: prioriteringarna inom den strategiska ledningen och mätningen av effekterna av upphandlingen, förändringsagentverksamheten samt för kommunikationen kring KEINO i sin helhet. De viktigaste resultaten från KEINO är bland annat: en rapport om utgångsnivån inom den strategiska ledningen av hållbara och innovativa upphandlingar och en om upphandlingskompetensen. De första förändringsagenterna valdes för Egentliga Finland, Norra Österbotten och Birkaland. KEINO-kompetenscentrets verksamhet finansieras av Arbets- och näringsministeriet.

Upphovsrättsliga rekommendationsavtal

Kommunförbundet har förhandlat fram rekommendationsavtal om de ersättningar som kommunerna ska betala för upphovsrätt. Avtalet med Kopiosto rf gäller ersättningar för kopiering och inspelningar, avtalet med upphovsrättsbyrån för tonsättare Teosto rf gäller ersättningar för musikframföranden och avtalet med upphovsrättsföreningen för utövande artister och ljudupptagningsproducenter Gramex rf gäller ersättningar för offentligt framförande av ljudupptagningar av musik. Genom de här avtalen har kommunerna lätt och kostnadseffektivt kunna skaffa de tillstånd som krävs för det upphovsrättsligt skyddade material som organisationerna övervakar. Majoriteten av kommunerna har anslutit sig till avtalen.

Ett nytt element år 2018 är att kopieringstillståndet för den grundläggande undervisningen och i utbildningen på andra stadiet utvidgas till att gälla också kommunal småbarnspedagogik. Denna utvidgning av kopieringstillståndet mellan Kopiosto och Undervisningsstyrelsen har varit Kommunförbundets långsiktiga mål som förverkligades i början av 2019 tack vare intressebevakningen.

Jävsrobot

Juridiska enheten deltog under 2018 i Kommunförbundets projekt om digitalisering i framtidens kommun med ett förslag om en jävsrobot som kunde betjäna kommunerna i ofta förekommande frågor om jäv. Kommunerna kontaktar regelbundet förbundet i frågor som gäller jäv i det kommunala beslutsfattandet. Chatbotens främsta syfte är att ge kommunerna bättre service, men också att förkorta köerna till de juridiska tjänsterna.

Under 2018 renodlades och preciserades chatbot-idén med hjälp av servicedesign i fyra workshoppar i Kommunförbundets idéaffineri. I arbetet med att finslipa konceptet medverkade både förvaltningsjurister och digitaliseringssakkunniga. Projektet förverkligas som ett försöksprojekt. Det återstår att se hur chatboten fungerar och om den verkligen kan betjäna kunderna. Det framgår inte förrän vi fått kundresponsen. Det egentliga genomförandet inleds i början av 2019.

Den kommunala ekonomin

Kommunförbundet deltog i sekretariatet för kommunekonomiprogrammet i vårens ramförhandlingar och i beredningen av planen för de offentliga finanserna inför höstens budget. Effekten av konkurrenskraftsavtalet, som försvagat kommunalekonomin, samt bristerna i bedömningen av statsandelsförslagen lyftes fram. Kommunekonomiprogrammet, som är en del av planen för de offentliga finanserna, är en plan som görs årligen och som fördjupar analysen av den kommunala ekonomin.

I utskottsutfrågningarna lyfte vi fram riskerna för den kommunala ekonomin i beredningen av vård- och landskapsreformen. En omfattande analys av reformens konsekvenser för de offentliga finanserna och den kommunala ekonomin lämnades in till Finansministeriet. I synnerhet på våren 2018 förde Kommunförbundet fram den kommunala ekonomins perspektiv i samband med beredningen av vård- och landskapsreformen. Vi bildade tillsammans med Finansministeriet ett fungerande nätverk för landskapsekonomin. I nätverket diskuterades frågor som aktualiserades i praktiken då landskapen beredde lösningar inom ekonomin och finansieringen. Det hölls också ett Landskapsseminarium med fokus på landskapens ekonomiska frågor.

Kriskommunkriterierna sågs över för mer balanserade lösningar och utvidgades i synnerhet till kommunkoncernerna. Kriterierna för när en kommun har en speciellt svår ekonomisk ställning har setts över. De nya kriterierna beskriver bättre kommunens ekonomi ur olika synvinklar. Strukturen på kriterierna kvarstår, men nyckeltalen och deras gränsvärden har ändrats. Lagen träder i kraft 1.3.2019. De nya gränsvärdena tillämpas första gången år 2022, utgående från nyckeltalen i boksluten 2020 och 2021.

Den kommunalekonomiska enheten inledde en systematisk utveckling av produktifieringen av tjänster. Bland annat genomfördes en hälsogranskning av kommunekonomin som pilotförsök i fem kommuner. Kommunerna som deltog i försöket var Litti, Hangö, Kervo, Nurmes och Savukoski. Produkten Taloustorstai, en aktualitetsöversikt (streamning) av den kommunala ekonomin, utvecklades så att den bättre skulle motsvara kundernas behov.





Taloustorstai

1. Avaus	00:00:00
2. Hulevesien kirjanpidollinen käsittely ja r...	00:10:36
3. Kuntien tilinpäätöstiedot 2018	00:36:04
4. Esi- ja perusopetuksen valtionavustukset	00:52:12
5. Kuntien ja digitalisaation kannustinjärje...	01:06:33
6. Muistinpäätös digitalisaation kannusti...	01:18:30
7. Vuoden 2020 budjetoiminta alkaa	01:24:52

© Suomen kuntaliitto / Kunta.tv 2018

Övrigt

Vi

- utarbetade en publikation för Kommunförbundets årliga ekonomi- och finansieringsforum. Publikationen behandlar de framtida utmaningarna för den kommunala ekonomin ur finansierings- och ekonomistyrningsperspektiv.
- arbetade för att göra kommunernas gemensamma kapitalanskaffningssystem mer lättfattligt och konkret från den offentliga sektorns finansieringssystemers perspektiv.
- utvecklade normer och mallar för automatisk ekonomisk rapportering, JHS- rekommendationer och kunskapsledning inom ekonomin.
- påverkade innehållet och finansieringsnivån i incitamentssystemet för digitaliseringen.
- deltog i KUNIT-projektet (forsknings- och utredningsprojekt för utveckling av kommunernas digitala verksamhet och beslutsfattande samt precisering av sparpotentialen).
- påverkade vid beredningen av lagen om informationshantering.
- påverkade "lagpaketet om ekonomisk information".
- motsatte sig kraftigt statsandelsnedskärningarna och påverkade bland annat kalkyleringsgrunderna.
- var med och beredde fastighetsskatteformen.
- klargjorde störningarna i skatteredovisningssystemet för kommunerna och kom med utvecklingsinitiativ i anslutning till systemet.
- uppdaterade de allmänna anvisningarna för kommunernas och samkommunernas redovisning i bokföringsnämndens kommunsektion.
- fortsatte att utveckla konceptet Taloustorstai, en informationskanal som behandlar kommunalekonomiska frågor.
- medverkade i Työllisyystiistai-webbsändningarna om sysselsättningsfrågor.
- deltog i samordningen av de regionala sysselsättningsförsöken.

Kommunutveckling, demokrati och ledarskap

Idéaffinaderiet

Idéaffinaderiet ordnades för första gången våren 2018. Sammanlagt 13 team anmälde sig till idéaffinaderiet för att bereda sin idé i en stödd process för servicedesign. Sex av teamen kom från kommunerna och samkommunerna och sju från Kommunförbundet. Idéerna som skulle utvecklas som försök varierade från skräddarsydda servicehelheter till bland annat ett virtuellt gymnasium och en jävsrobot. Det första idéaffinaderiet var en succé och man beslöt att etablera det till en plattform där kommunerna och Kommunförbundet tillsammans kan utveckla sin verksamhet för framtiden.

→ [Idéaffinaderiet](#)

#Kuntamatkalla

Kommunförbundet, dess nätverk och utvecklingsarbetet som utförs i kommunerna fick en ny webbsida med rubriken #Kuntamatkalla - matkaopas kuntien muutokseen. På webbsidan publicerades information i olika former hela året: artiklar skrivna av sakkunniga, forskningsresultat och exempel från kommunerna. Hösten 2018 redigerades en tidskrift på 60 sidor som gavs ut till slutseminariet för programmet Nya generationens organisationer (USO4).

Vi ville sprida till kommunerna och våra partner de idéer och verktyg som uppkommit i kommunernas förnyelsearbete i praktiken i samarbetet mellan Kommunförbundet och dess nätverk och i det akademiska samarbetet. Samarbetet resulterade bland annat i strategimätare för kommunerna i USO-programmet, utvärderingsprogrammet ARTTU:s resultat angående kommunfältets mångsidighet, verktyg för förhandsbedömning av kvalitetsarbete och konsekvenser, exempel och god praxis i arbetet som förtroendevald, personalens välbefinnande, ledarskap och delaktighet. Utvecklingsprogrammet Kommunerna 2021 står som grund för produkten #kuntamatkalla, och resan fortsätter med #kuntamatkalla 2019.

→ [Kuntamatkalla](#)



Främjande av hälsa och välfärd på bred bas

Kommunförbundet har systematiskt fört fram en bred syn på hälsa och välfärd under år 2018. Kommunförbundets olika avdelningar har samarbetat för att genom kommunernas olika uppgifter belysa hur kommunens skyldighet att främja hälsa och välfärd fullgörs. Materialet har bland annat använts för nätverksprojektet Kommunen som välfärdsfrämjare. I våra partnerkommuner har man helt tydligt börjat systematiskt bedöma och diskutera hur välfärden påverkar kommunorganisationen, organisationens olika processer och ledarskapet. Samtidigt har kommunerna erbjudits förnyade verktyg till stöd för ledning som utgår från välfärdsfakta.

Den elektroniska välfärdsberättelsen som stödjer välfärdsplanering och rapportering utgående från fakta har utvecklats enligt en bred syn på välfärd. En mångfacetterad förhandsbedömning av beslutens konsekvenser framträdde som ett av de väsentligaste verktygen för välfärdsledningen tack vare att det elektroniska verktyget utvecklades enligt kommunernas behov och att tjänsteinnehavare samtidigt fick fortbildning för att höja sin kompetens. Dessutom samlades god praxis för främjande av välfärd i kommunerna och annat väsentligt material på ett ställe till alla kommuners förfogande.

→ [Främjande av välfärd](#)

Delaktighetsspelet

Kommunförbundet publicerade våren 2018 ett spel avsett att utveckla kommunernas delaktighetskompetens. Delaktighetsspelet erbjuder ramar och struktur för diskussionen om delaktighet. Med hjälp av spelet kan kommunen dessutom planera ett konkret projekt som förverkligas med olika delaktighetsmetoder. Spelet har spelats i olika delar av Finland under evenemang som ordnats av Kommunförbundet och i kommunernas egna workshoppar. Delaktighetsspelets webbsida besöktes år 2018 sammanlagt mer än 2000 gånger. Responsen har varit mycket positiv. Särskilt tack har man fått för att spelet fungerar så bra som diskussionsunderlag och som idégenerator.

→ [Delaktighetsspelet](#)

Forskningsprogrammet ARTTU2 (2014–2018) slutseminarium

Forskningsprogrammet ARTTU2, som koordineras av Kommunförbundet, har i överensstämmelse med sina mål producerat systematiska och jämförbara forskningsrön om reformer ur 40 kommuners perspektiv år 2014–2018. ARTTU2 är en fortsättning på forskningsprogrammen KommunFinland 2004 och programmet för utvärdering av sturkturreformen Paras-ARTTU, som också koordinerades av Kommunförbundet. Nästan 50 faktsäckade och nerladdningsbara forskningsrapporter har publicerats inom ARTTU2-programmet. En slutrapport med en långsiktig utvärdering av reformerna kommer att ges ut våren 2019. År 2018 har man satsat i synnerhet på kommunikation, växelverkan och spridning och förankring av forskningsresultaten i kommunerna. Forskningsprogrammets resultat presenterades under cirka 20 evenemang i kommunerna utöver slutseminariet våren 2018. Alla rapporterna finns på Kommunförbundets webbplats.

→ kommunforbundet.fi/arttu2



Informationssamhället

Digitalisering i framtidens kommun

Projektet Digitalisering i framtidens kommun är ett tvåårigt utvecklingsprojekt vars syfte är att stödja kommunerna i digitaliseringsarbetet och hitta nya modeller för Kommunförbundets verksamhetsformer när det gäller digitala tjänster i kommunerna samt koordination och utveckling av samarbetet. Projektet Digitalisering i framtidens kommun finansieras till hälften av Finlands kommunstiftelse och till hälften av Finlands kommunförbund. Dessutom deltar kommunerna med egen finansiering för att möjliggöra gemensamma åtgärder genom nätverksprojektet Kunta.fi. I projektet som genomförs i form av försöksverksamhet samarbetar kommunerna och Kommunförbundets sakkunniga inom olika områden. Under år 2018 har man inom projektet utvecklat kommunernas kompatibilitet, inlett ett försök med en jävsrobot inom de juridiska tjänsterna, förbättrat kommunernas elektroniska mötesrutiner, koordinerat kommunernas samarbete angående öppen källkod och gemensam programvara samt stärkt kommunernas och Befolkningsregistercentralens dialog i synnerhet gällande tjänsterna i Suomi.fi. Särskild vikt lades vid spridningen av öppna förvaltningsmodeller för samarbete mellan kommuner. Nätverksamarbetet Kunta.fi och programmet HALI – gröna vägen för utryckningsfordon, har varit pilotprojekt för modellen.

Delegationen för informationsförvaltningen inom den offentliga förvaltningen (JUHTA)

JUHTA tillsatte för perioden 2017–2018 en sakkunnigrupp för datasäkerhet, dataskydd och beredskap. Gruppen genomförde tillsammans med VAHTI ett omfattande samprojekt inom dataskyddet. Det tvååriga projektet finansierades av Finansministeriet. Projektet stödde organisationer inom den offentliga förvaltningen i genomförandet av EU:s dataskyddsförordning. Videon som producerades under projektet har setts av mer än 600 000 personer. I de 18 workshoppar som ordnades deltog sammanlagt mer än 10 000 sakkunniga, på plats och på webben. Projektet fick positiv respons bland annat för att materialet producerades för hela den offentliga förvaltningen. Kommunförbundet fick synlighet i videorna, workshopparna och i sociala medier. Videorna och länkarna till materialet finns på webbplatsen arjentietosuoja.fi

Enkät för att kartlägga kommunernas it-teknik

Enkäten som kartlägger it-tekniken i kommunerna genomfördes åter år 2018. Kommunförbundet har genomfört motsvarande kartläggningar under tre årtionden, den föregående är från år 2013. Målet för kartläggningen är att få en helhetsbild av nuläget inom informationsförvaltningen i kommunsektorn på fastlandet och på Åland, uppdatera uppgifterna om kostnadsnivån och digitaliseringen av processerna och tjänsterna samt sammanställa information om det som är aktuellt inom informationsförvaltningen. Syftet med enkäten år 2018 var dessutom att samla in informationsförvaltningens synpunkter på stödbehovet, användningen av ny teknik och digitaliseringsutvecklingen. Enkät svar kom in från alla delar av landet med jämn regional representation av kommuner av olika storlek. Bland de 15 största städerna i Finland besvarades enkäten av 14, och enkäten täckte 3,2 miljoner av landets invånare. Resultaten representerar alltså rätt väl hela kommunfältet.

Forsknings- och utredningsprojektet KUNit

Kommunförbundet deltog i Statsrådets forsknings- och utredningsprojekt (KUNit) angående utveckling av kommunernas digitala verksamhet och beslutsfattande samt precisering av sparpotentialen genom digitalisering som en del av miljardbesparingen inom planen för de offentliga finanserna (JTS). Projektet gick ut på att granska digitaliseringen och utvecklingspotentialen i kommunerna, mätningen av nyttan och de metoder och åtgärder som genomförandet av nedskärningarna skulle innebära för kommunerna. Kommunförbundets IT-kartläggning i kommunerna var en del av projektets analys av nuläget.

Under projektet utvecklades en modell för att mäta kommunernas digitala mognad. Modellen beaktar den varierande digitala nivån i utgångsläget för kommunernas serviceprocesser. Med hjälp av modellen kan kommunerna planera åtgärder för främjandet av digitaliseringen av servicen utifrån sina egna utgångspunkter. Modellen kan också användas för att sätta upp målen för digitaliseringen i kommunen. Under projektet bearbetade Kommunförbundet tillsammans med kommunerna utmaningarna med att utforma incitamentsmodeller för kommunerna samt preliminära förslag och kriterier för hur och till vad statens stöd för digitaliseringen i kommunerna ska riktas.

Svenska och internationella ärenden

Nordiskt expertutbyte

Det nordiska expertutbytet låter en anställd på Kommunförbundet arbeta 1–3 månader i ett nordiskt systerförbund eller på kontoret i Bryssel. I praktiken utvidgar experten sitt samarbetsnätverk, fördjupar sin kompetens och kommer hem med nytt kunnande och jämförelseuppgifter till Kommunförbundet och kommunerna i Finland. Kristina Wikberg, direktör för svenska och internationella ärenden, deltog i expertutbytet i systerförbunden i Sverige och Norge, vilket gav insikter om förbundens förändringsprocesser.

Likabehandlingsprojektet

Genom Kommunförbundets och Justitieministeriets likabehandlingsprojekt utvecklade kommunernas kompetens att främja och genomföra lagen om likabehandling. Samtidigt utvecklades Kommunförbundets kompetens och nätverken i ministerierna och bland annat kontakterna med minoritetsombudsmannen och organisationerna blev starkare. Dessutom ökade engagemanget i främjandet av likabehandling. Delegationen för de etniska relationerna, där också Kommunförbundet är medlem, kom med reformvänliga ställningstaganden.



I det internationella samarbetet var CEMR-konferensen om jämställdhet, mångfald och delaktighet i juni 2018 i Bilbao en stor framgång. I konferensen deltog 500 kommuner och regioner från hela Europa. Kommunförbundets styrelsemedlemmar representerade Finland i CEMR:s Policy Committee och i jämställdhetskommittén. Kommunförbundet deltog i utarbetandet av konferensens program ända från början och uppmuntrade finländska kommuner att delta och presentera sin bästa praxis. Kommunförbundet presenterade själv Kommunförbundets och Justitieministeriets likabehandlingsprojekt RainbowRights.

För de svenskspråkiga kommunerna producerades ett nytt könsneutralt rådgivningskort som fick gott mottagande i kommunerna.

Översättningsservicen

Kommunförbundets översättningsservice översatte till svenska kollektivavtalen som omfattar 90 procent av personalen i kommunsektorn. Översättningarna håller mycket hög kvalitet och de används som källor i de tvåspråkiga och svenskspråkiga kommunerna.

Energiveckan i Bryssel

Kommunförbundets kontor i Bryssel deltog i genomförandet av energiveckan i Bryssel tillsammans med Kommunförbundets sakkunniga. Utöver energifrågan fick också den cirkulära ekonomin stor plats.

Regioner och samhällen

Framgångsrik intressebevakning i energifrågor i EU

Tack vare Kommunförbundets intressebevakningssamarbete i EU slopades skyldigheten att genomföra grundläggande reparationer på tre procent, såsom Europaparlamentet föreslagit i energieffektivitetsdirektivet. På så sätt undgick man kategoriska och icke kostnadseffektiva utvidgade renoveringsskyldigheter bl.a. i kommunsektorn. Reparationsskyldigheten, som med avseende på energieffektiviteten är oändamålsenlig, kunde ha betytt kostnader på upp till tiotals miljoner eller rentav en miljard euro i våra kommuner men endast blygsamma energibesparingar.

→ [Klicka till bloggen](#)

En försämring av de markpolitiska metoderna avväjdes

Kommunförbundets aktiva engagemang ledde till att regeringen drog tillbaka sitt förslag till ändring av inlösningslagen. Ändringen skulle slopa de s.k. bestämmelserna om värdeavdrag. Konsekvenserna av ändringen hade varit betydande för både markanvändningen och den kommunala ekonomin.

Justitieministeriet tillsatte en arbetsgrupp för att se över inlösningslagstiftningen. Arbetsgruppen beslöt att bereda en regeringsproposition om slopandet av den s.k. bestämmelserna om värdeavdrag separat från det övriga beredandet av inlösningslagstiftningen. Kommunsektorn motsatte sig enhälligt i sina utlåtanden slopandet av värdeavdraget. Kommunförbundet har försökt påverka den fortsatta beredningen av ärendet i regeringen och också den slutliga regeringspropositionen innan den överlämnades till riksdagen. I sina sista kommentarer 12.11.2018 underströk Kommunförbundet propositionens halvfärdighet eftersom konsekvenserna för den kommunala ekonomin och markanvändningen i kommunerna varken utretts eller beaktats. Justitieministeriet meddelade 16.11 att regeringspropositionen om slopandet av bestämmelserna om värdeavdrag inte överlämnas till riksdagen. Ärendet bereds som en del av totalrevideringen av inlösningslagstiftningen.

Synlighet för kommunernas klimatarbete

Tack vare Kommunförbundets intressebevakning och samarbetet med intressentgrupperna har kommunernas klimatarbete fått synlighet, effekt och kontinuitet samt löfte om statligt stöd. I och med att kommunernas nationella och internationella klimatnätverk utvidgats har Kommunförbundets 20-åriga klimatnätverk omvandlats till plattformen KlimatKommunerna. Den är en kanal för informationsutbyte och möten för alla kommuner med intresse för klimatarbete, både för föregångare och för sådana som nyss inlett arbetet, för kommunernas klimatnätverk och för andra organisationer som stöder kommunernas klimatarbete. I maj samlades kommunernas klimataktörer till den nionde klimatkonferensen arrangerad av Kommunförbundet, för att fira kommunernas och förbundets 20 år långa klimatarbete.

Stöd för trygghet och beredskap i kommunerna

Kommunernas roll inom främjandet av samhällets övergripande säkerhet betonas också i uppgifter som gäller kritisk infrastruktur samt invånarnas handlingsförmåga och psykiska kriställig-

het. För människor, organisationer, sammanslutningar och företag är det många gånger kommunen som är den väsentliga aktören i fråga om beredskap inför störningar och exceptionella situationer. När arrangörerna för någon service eventuellt byts ut är det kommunen som ordnar och producerar många tjänster som är viktiga för att samhället ska fungera.

Kommunförbundet har skapat det för alla kommuner öppna nätverket för säkerhet och kriställighet för att tillgodose kommunernas växande behov. Syftet med nätverket är att stödja kommunernas säkerhets-, beredskaps- och krishanteringsarbete främst genom information och spridning av god praxis. Nätverket togs emot med entusiasm på kommunfältet och inom tre månader hade mer än 300 personer anmält sig till nätverket mer än 300 som kontaktperson från mer än 150 kommuner. Nätverkets arbete inleddes konkret med ett seminarium som ordnades på Kommunernas hus 14–15.11.2018. Projektet för utveckling av kontinuitetshanteringen i kommunerna (KUJA) som drivits av Kommunförbundet beviljades i mars Säkerhetskommitténs pris Timanttiteko.

Tryggandet av verksamhetsförutsättningarna för avfallshanteringen i kommunerna

Enligt regeringsprogrammet skulle kommunernas ansvar för avfallshanteringen begränsas till att gälla endast hushållsavfall, varvid hanteringen av kommunalt avfall från offentliga samfund skulle överlåtas åt marknaderna. De privata avfallshanterarna hade emellertid inte tillräcklig behandlingskapacitet ens för allt avfall från näringslivet. Kommunernas avfallsbolag hade redan sålt lite avfallshanteringstjänster till dem. Därför skulle en sträng gräns för att sälja tjänster till utomstående kombinerat med en ändrad ansvarsfördelning kunna äventyra hela avfallshanteringen. Tack vare Kommunförbundets, kommunernas och avfallsanläggningarnas aktiva engagemang lyckades man minska begränsningarna i kommunernas ansvar för avfallshanteringen och trygga en skälig gräns för utförsäljning av tjänster för de kommunala avfallsbolagen. Den blev 10 procent utan fastställt belopp i tio år. Riksdagen hade redan då upphandlingslagen godkändes uppmärksammat särförhållandena i avfallshanteringsbranschen. Genom aktiv påverkan lyckades vi trygga rimliga verksamhetsförutsättningar för en hållbar hantering av kommunalt avfall i kommunernas regi.

Kommunernas erfarenheter beaktas i revideringen av markanvändnings- och bygglagen

Kommunernas synpunkter är viktiga eftersom markanvändning och byggande i hög grad påverkar kommunens livskraft och ekonomi, kommuninvånarnas välfärd och kommunens förmåga att svara på de utmaningar som klimatförändringen medför. Kommunförbundet sammanställde under regionala och nationella diskussionsmöten (s.k. MBL-kliniker) kommunernas målsättningar och synpunkter på behovet av ändringar i markanvändnings- och bygglagen. Vid mötena deltog kommunernas tekniska direktörer samt sakkunniga inom planläggning, markpolitik, kommunalteknik och byggnadstillsyn. Saken har också diskuterats i Kommunförbundets olika arbetsgrupper, delegationer och nätverk genom vilka man fått synpunkter av både kommundirektörer och förtroendevalda. I diskussionerna deltog sammanlagt cirka 230 personer från 135 kommuner. Kommunerna i olika delar av landet var mycket väl representerade, för nästan 4,3 miljoner av landets invånare bor i dessa kommuner. Ett sammandrag av diskussionerna publicerades 13.12.2018 och kommer att beaktas i Kommunförbundets riktlinjer för totalrevideringen av lagen.

Kommunernas syn på sysselsättningsfrågan

Kommunernas roll inom sysselsättningen lyftes fram i samband med reformen om tillväxttjänster. Kommunförbundets klara mål var att kommunerna ska ha möjlighet att tillhandahålla sysselsättningstjänster eller att kommunerna åtminstone skulle ha möjlighet att avtala om saken med de planerade landskapen. Starka bevis på hur bra det kommunbaserade systemet fungerar fick man genom de sysselsättningspolitiska kommunförsöken som inleddes på Kommunförbundets initiativ. Kommunförbundet lyckades tillsammans med kommunfältet få fram sin syn genom möten, utlåtanden, höranden, initiativ och kommunikation. Ett nytt element i kommunikationen var webcast-sändningarna Työllisystiistai som nådde ut till en bred publik. Kommunförbundets synpunkter fick ett starkt stöd också i riksdagen.

Undervisning och kultur

Projekt om ägarstyrningen inom yrkesutbildningen

I projektet deltog 13 organisationer inom yrkesutbildningen och 38 ägarkommuner från olika delar av landet. Målet för projektet var att utveckla och stödja kommunernas ägarstyrning inom yrkesutbildningen i samarbete med kommunerna och de kommunägda utbildningsorganisationerna.

Under projektets lopp har man skapat fungerande praxis och utvecklat samarbetsformer mellan ägarkommunerna och tillhandahållarna av utbildning. Projektet gav också ut publikationen "Ammatillinen koulutus – mainettaan parempi Kuntien omistajaohjaus ammatillisessa koulutuksessa". (Prioriteringsområde: samarbete över gränserna, nyskapande kultur.)

Revidering av gymnasielagstiftningen

Den nya gymnasielagen och gymnasieförordningen stiftades 2018. Kommunförbundet var representerat i den förberedande arbetsgruppen. Bestämmelserna ändrar på gymnasieutbildningens struktur på så sätt att lärokursen även kan innefatta lokala studier som bestäms i utbildningsanordnarens läroplan.

Kommunerna som utbildningsanordnare kommer således att kunna beakta lokala förhållanden bättre än tidigare.

Revidering av lagen om kommunernas kulturverksamhet

Det viktiga är att se kulturverksamheten som en mer omfattande verksamhet som utöver de traditionella kulturella målen dessutom främjar invånarnas välmående och regionens livskraft. Den nya lagen om kommunernas kulturverksamhet ger kommunerna bestämmanderätt och utrymme att själv avgöra hur de ordnar kulturverksamheten. Lagen ställer upp mål för kulturverksamheten och slår fast de viktigaste uppgiftshelheterna men varje kommun bestämmer själv om verksamhetens omfattning, resurser, samarbete, produktionssätt och kompetens.

Kalkyler som gäller förlängningen av läroplikten

Kommunförbundet publicerade våren 2018 sitt ställningstagande till en förlängd läroplikt och sina beräkningar av kostnaderna för den. Kommunförbundet vill förbättra den grundläggande



utbildningen och skapa flexibla studievägar för alla från småbarnspedagogiken till andra stadiet och vidare upp i högskolor utan att glömma det fria bildningsarbetet. Beräkningarna har varit mycket användbara under valdebatten och troligen kommer de till nytta också under regeringsförhandlingarna. (Prioriteringsområde: steget före.)

Kommunförbundet gjorde egna beräkningar av kostnaderna för den avgiftsfria småbarnspedagogiken för att ta fram småbarnspedagogikens syn på saken. Beräkningarna och Kommunförbundets synpunkter fick stor publicitet. Det som särskilt betonades var avgiftsfrihetens kostnadseffekt i kommunerna och tankar om hur avgiftsfri småbarnspedagogik påverkar antalet barn som deltar i den. (Prioriteringsområde: steget före.)

Trots flera försök kunde vi inte påverka lagändringen eller bortfallet i klientavgiftsintäkterna – önskan om en ändring var mycket stark. Vi kunde emellertid föra fram att kommunerna måste få kompensation för förlorade avgiftsintäkter, vilket också lyckades till stor del. (Prioriteringsområde: intressebevakning.)

Våra synpunkter angående lagen om småbarnspedagogik och klientavgifter inom småbarnspedagogiken har nått kommunfältet. FCG:s olika kurser om ämnet hade totalt nästan 300 deltagare. (Prioriteringsområde: nyskapande kultur, steget före)

Kontaktytor, bildningsväsendets roll i förändringssituationer

Utgående från en kommunenkät betonade Kommunförbundet att bildningsväsendets medverkan behövs i beredningen av vård- och landskapsreformen, vilket till sist också beaktades av ministerierna.

Sammanställningsevenemang och andra tillställningar ökade kommunernas medvetenhet om kontaktytorna och främjade SISOTE-samarbetet och nätverkandet. (Prioriteringsområde: samarbete över gränserna, nyskapande kultur.)



Social- och hälsovårdstjänster

Handikappservicelagen

Under beredningen av handikappservicelagen lyfte Kommunförbundet fram kostnadseffekterna och konsekvenserna för verksamheten av slopandet av uteslutning på grund av ålderdom, vilket ledde till reformens konsekvenser sågs över. Slopandet av uteslutningen skulle innebära att också äldre personer skulle omfattas av de subjektiva rättigheterna i den nya handikapplagen. Detta skulle ha betydande ekonomiska och operativa konsekvenser för kommunerna.

I och med att vårdreformen föll upphörde också revideringen av handikapplagstiftningen, vilket innebär att arbetet med att få uteslutningen på grund av ålderdom införd i den nya lagen kan fortsätta.

Lagen om klientavgifter inom social- och hälsovården

Kommunförbundet påverkade beredningen av lagen om klientavgifter inom social- och hälsovården till förmån för kommunerna i bedömningen av kostnadseffekterna och rättade överdimensionerade bedömningar av lagförslagets kostnadsbesparande effekt. I lagförslaget hade man räknat in bland öknings i kommunernas avgiftsinkomster sådana poster som inte berörs av lagförslaget. Det här förbättrade förslagets kostnadsneutralitet för avgifternas del, men enligt Kommunförbundet uppnåddes inte ett helt kostnadsneutralt förslag.

Eftersom regeringens proposition till lag om klientavgifter inom social- och hälsovården inte hann behandlas före riksdagsvalet förföll den. Beredningen och arbetet med att påverka förslaget fortsätter förmodligen efter valet.

Statens och kommunernas satsningar på tjänster för barnfamiljer

Kommunförbundet utredde förändringarna de senaste tio åren i den socialservice kommunerna tillhandahåller barnfamiljer. Förändringarna granskades ur fyra infallsvinklar: servicen, personalen, kostnaderna och statsandelsökningarna för socialservice till barnfamiljer i förhållande till samtidiga nedskärningar i statsandelarna.

Kommunförbundets utredning visar att antalet familjer som får förebyggande service har ökat och att personalen inom socialservice för barnfamiljer har ökat. Servicens nettokostnader har också ökat. Kommunerna har beskyllts för att inte anvisa tillräckligt med resurser för tidigt stöd till barnfamiljer. Utredningen visade att kommunerna satsat på socialservice till barnfamiljer trots nedskärningarna i statsandelarna för kommunal basservice.

Regionalt och kommunalt samarbetsforum för informationsförvaltning inom social- och hälsovården (AKUSTI)

AKUSTI utvecklade verktyg till stöd för de kommunala aktörernas arbete med att förnya och samordna klient- och patientdatasystemen inom social- och hälsovården. Till stöd för genomförandet och bedömningen av alternativen producerades modeller och rekommendationer bl.a. för kostnads-nyttoanalyser, för att klargöra ramvillkoren i upphandlingslagen och för att genomföra systemförändringar och planera användarutbildning.

Med hjälp av verktyget för kostnads-nyttoanalys kan kommunerna jämföra den ekonomiska lönsamheten för de olika samordningsalternativen för klient- och patientdatasystemen. Verktygen som klargör ramvillkoren i upphandlingslagen hjälper kommunerna att bedöma möjligheterna och hindren i upphandlingslagen för de olika samordningsalternativen samt att ta fram en utredning om förbudet statsstöd som en del av dokumentationen i beslutsfattandet. Verktygen som utvecklats tillsammans sparar kommunaktörernas resurser och är lätta att använda.

Användarutbildningarna vid omställningar i datasystemen är en av de mest kritiska uppgifterna i en förändringssituation med tanke på en smidig och oavbruten övergång. En framgångsrik användarutbildning innebär kostnadsbesparingar och tryggar verksamheten. Handboken för planering av användarutbildning ger klar handledning i hur man lyckas med en datasystemomställning i social- och hälsovården.

Valfrihetslagen

Kommunförbundet lyfte fram de kritiska kommentarer som framförts av medlemmarna i social- och hälsovårdsnätverket med representanter för kommunerna och samkommunerna samt förbundets egna sakkunnigas kommentarer om valfrihetslagförslagets användbarhet i praktiken, de negativa incitamenten som ingår i lagförslaget och risken för ökade kostnader. Efter remissbehandlingen påverkade Kommunförbundet den fortsatta beredningen av ärendet med hjälp av konkreta exempel.



.....

Finlands Kommunförbund
Andra linjen 14, 00530 Helsingfors
Telefon 09 7711
fornamn.efternamn@kommunforbundet.fi
www.kommunforbundet.fi

Helsingfors 2019

11.3.2019

DELEGATIONEN FÖR SMÅ KOMMUNER VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2018

Delegationen för små kommuner prioriterade år 2018 sin roll som förmedlare av de små kommunernas ståndpunkter, i synnerhet i fråga om vård- och landskapsreformen och bland annat reformen av avbytar-servicen och förvaltningen av jordbruksstöden, revideringen av lagen om enskilda vägar samt byggande av bredband. Under hösten 2018 inleddes också beredningen av den kommande EU-programperioden.

Den 15 februari 2018 tillsatte Kommunförbundets förbundsdelegation för sin mandattid delegationen för små kommuner och utsåg 15 ledamöter till delegationen och personliga ersättare för dem. Som ordförande fortsatte Esko Ahonen, kommundirektör i Lestijärvi, och vice ordförande är Lasse Vertanen, fullmäktigeledamot i Evijärvi. För delegationens verksamhet och de praktiska arrangemangen svarade sakkunniga Taina Väre och vice verkställande direktör Timo Reina.

Delegationens sammanträden

En av delegationens huvuduppgifter är att förmedla information om de små kommunernas särskilda problem som underlag för förbundets intressebevakning och utvecklingsarbete. Utöver löpande ärenden behandlades aktuella frågor vid sammanträdena, bl.a. vård- och landskapsreformens framskridande, den kommunala ekonomin och pågående utvecklingsprojekt.

Delegationen för små kommuner sammanträdde tre gånger under år 2018.

Delegationens sammanträde 1/2018

14.3.2018, kl. 8.00 – 16.00

- 8.30–10.30 Bredbandsseminarium, Lilla parlamentet (en inspelning av seminariet finns tillgänglig på Kunta.tv.fi)
- 11.30–12.30 Lunch, Kommunernas hus
- 12.30–14.30 Workshop, Innolink, Kommunernas hus
- 14.30–16.00 Delegationens sammanträde, Kommunernas hus
 - Aktuell översikt av Timo Reina
 - Utveckling av Kommunförbundets kundrelationer och Innolinks workshop om de små kommunernas perspektiv på utvecklingsarbetet kring kundrelationerna
 - Utarbetande av Kommunförbundets landsbygdsprogram

Landsbygdsutveckling:

Reform av avbytar servicen för gårdsbruksenheter: Kommunförbundet arrangerade en riksomfattande aktualitetsöversikt och en workshop om avbytar servicen 5.2 i Kommunernas hus (inspelning på Kunta.tv). Lagförslagen om avbytar servicen överlämnas till riksdagen hösten 2018.

Reform av förvaltningen av jordbruksstöd: Deltagande i Jord- och skogsbruksministeriets arbetsgrupp för alternativa verksamhetsformer inom JSM:s förvaltningsområde i anslutning till landskapsreformen. Kommunförbundet företrädde i arbetsgruppen av Tarja Hartikainen med Taina Väre som ersättare.

Totalrevidering av lagen om enskilda vägar: Beredningen av revideringen av lagen om enskilda vägar har skötts av Johanna Vilks, trafiksakkunnig vid Kommunförbundets enhet Regioner och samhällen.

Landsbygds INFRA-nätverk: Nätverket, som koordineras av Kommunförbundet, inleddes i början av året genom att man sammanförde representanter för omkring 20 organisationer samt ett flertal av Kommunförbundets sakkunniga. Nätverkets uppgifter inkluderar bland annat landsbygds vägnät, datanätverk, elnät, vattentjänster och avfallshantering, markanvändning och byggande samt utveckling och intressebevakning i anslutning till dem.

Projektet för bedömning av landsbygds konsekvenser som verktyg i landskapsreformen: Kommunförbundet genomförde pilotprojektet i samarbete med Birkalands och Kajanalands landskapsförbund (finansiering: JSM:s nationella forsknings- och utvecklingsprojekt). Åtgärderna inom projektet genomfördes mellan hösten 2017 och hösten 2018.

Delegationens sammanträde 2/2018

19.6. 2018, kl. 10.00–16.00, Kommunernas hus

- 10.00–12.00 Delegationens sammanträde
- 12.00–12.45 Lunch
- 12.45–13.40 Delegationens sammanträde
- 13.45–16.00 MBL-workshop tillsammans med Landsbygdens INFRA-nätverk
 - Aktuell översikt av Timo Reina
 - Kommunförbundets mål för regeringsprogrammet (Henrik Rainio)
 - Undersökningens resultat från projektet ARTTU2 (Marianne Pekola-Sjöblom)
 - Utarbetande av Kommunförbundets landsbygdsprogram och sammanställning av statistikpaketet i anslutning till det

Landsbygdsutveckling

Landsbygdens INFRA-nätverk: En utredning inleds om markanvändnings- och bygglagen ur landsbygdens och de små kommunernas perspektiv och en utredning planeras om bredbandsinvesteringar och finansiering.

Utkast till strategi för den digitala infrastrukturen och Kommunförbundets utlåtande.

Reform av avbytarservicen för gårdsbruksenheter: Lagförslagen om avbytarservicen bereds vid SHM, och det hörande i anslutning till ärendet som preliminärt hade planerats till juni flyttas till hösten 2018.

Totalrevidering av lagen om enskilda vägar: Beredningen av revideringen av lagen om enskilda vägar har skötts av Johanna Vilks, trafikskickmästare vid Kommunförbundets enhet Regioner och samhällen.

Projektet för bedömning av landsbygdskonsekvenser som verktyg i landskapsreformen: preliminära resultat.

Delegationens sammanträde 3/2018

14.11. 2018, kl. 11.30–15.50, Kommunernas hus

- 11.30–12.15 Lunch
- 12.20–15.30 Delegationens sammanträde
- 14.15–14.40 Kaffepaus under sammanträdet
 - Aktuell översikt av Timo Reina
 - Workshop om utvecklingsbehov och utvecklingsåtgärder i anslutning till Kommunförbundets landsbygdsprogram

Landsbygdsutveckling

Landsbygdens INFRA-nätverk: Utredningen om markanvändnings- och bygglagen och den därtill hörande webcasten Maankäyttö- ja rakennuslaki uudistuu (Markanvändnings- och bygglagen revideras) finns på adressen:

<https://www.kuntaliitto.fi/ajankohtaista/2018/maaseutu-live-31102018-maankaytto-ja-rakennuslaki-uudistuu>

En utredning om bredbandsinvesteringar och finansiering är under planering. Diskussion om utnyttjande av vattenresurser och kommunernas roll som beskyddare av grundvattenreserverna.

Strategin för den digitala infrastrukturen (KM) har godkänts och finns här (länk nedan):

https://valtioneuvosto.fi/artikkeli/-/asset_publisher/digitaalisen-infrastruktuurin-strategia-suomietietoliikenneverkkojen-karkimaaksi

Reform av avbytarservicen för gårdsbruksenheter: Lagförslagen om avbytarservicen bereds vid SHM och lagförslagen överlämnas till riksdagen hösten 2019. Under beredningen har man bland annat diskuterat landskapens samarbete i fråga om avbytarservice.

Totalrevidering av lagen om enskilda vägar: Den reviderade lagen om enskilda vägar trädde i kraft 1.1.2019. Nätverket Landsbygdens INFRA:s Maaseutu LIVE-sändning, webcasten Yksityistielaki uudistuu (Lagen om enskilda vägar revideras), flyttades på grund av tidsplanen till början av år 2019 (16.1.2019). Inspelningen finns tillgänglig på adressen <https://www.kunta.tv/suorat-lahetykset/kuntaliitto-live/maaseutu-live>

Projektet för bedömning av landsbygdskonsekvenser som verktyg i landskapsreformen: Som avslutning på projektet arrangerades en Maaseutu LIVE-webcast 15.8.2018. Inspelningen finns tillgänglig på adressen <https://www.kuntaliitto.fi/ajankohtaista/2018/maaseutu-live-maaseutu-nakyvaksi-1582018>
Projektets slutrapport och politiska rekommendationer finns på adressen http://shop.kuntaliitto.fi/product_details.php?p=3569

Under året deltog Taina Väre, sakkunnig vid Kommunförbundet, i ett stort antal riksomfattande styr- och arbetsgrupper, där man behandlade frågor om små kommuner och landsbygden. De viktigaste arbetsgrupperna har varit Landsbygdspolitiska rådet och dess sekretariat, Skärgårdsdelegationen, uppföljningskommittén för fasta Finlands landsbygdsprogram, styrgruppen för nätverket för tjänster på landsbygden, Landsbygdsverkets arbetsgrupp för god förvaltning av företags- och projektstöd, samt arbetsgruppen för förvaltning av jordbruksstöd/förvaltningens verksamhetsområde (JSM). Hösten 2018 inledde JSM beredningen av EU-programperioden 2021–2027 och utsåg arbetsgrupper för beredningen. Till arbetsgruppen för landsbygdsutveckling utsågs Taina Väre och som ersättare Annukka Mäkinen (bl.a. samordning av fonder). Kommunförbundets Maaseutu LIVE-sändningar inleddes år 2018 genom ett pilotprojekt och avsikten är att sändningarna ska fortsätta år 2019. Utöver de webcaster som visades i samband med ovan nämnda sammanträden utgavs 4.12.2018 webcasten Maseudun arjen turva – mitä se edellyttää? (Vad förutsätter en trygg vardag på landsbygden?). Inspelningen finns tillgänglig på adressen <https://www.kunta.tv/suorat-lahetykset/kuntaliitto-live/maaseutu-live>

Helsingfors 11.3.2019

Taina Väre

VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2018

Svenska delegationen består av en ordförande och 15 ledamöter. För varje ledamot väljs en personlig ersättare. Minst en ledamot och dennes ersättare skall representera Ålands kommuner. Ordförande för svenska delegationen var riksdagsledamot Thomas Blomqvist och sekreterare var under tiden 1.1.2018 - 31.7.2018 teamledare Sandra Bergqvist och under tiden 1.8.2018 - 31.12.2018 teamledare Ida Sulin från Finlands Kommunförbund. Under år 2018 höll delegationen tre möten.

Svenska delegationens uppgifter

Svenska delegationens uppgift är att medverka till att de svenskspråkiga och tvåspråkiga kommunerna får den service de behöver. Detta gäller framför allt inom bildningens och undervisningens område. På begäran kan delegationen också avge utlåtanden till Kommunförbundets beslutande organ i frågor som gäller de svenskspråkiga kommunerna. Utöver detta ska delegationen även följa den svenska verksamheten i Kommunförbundet.

Verksamhet 2018

Den svenska delegationen har både med hjälp av sina egna medlemmar, Kommunförbundets sakkunniga och utomstående experter behandlat ärenden som rör språkliga frågor i kommunernas verksamhet. Fokus för verksamheten har varit på de lagstadgade språkliga rättigheterna och hur kommunerna i sitt arbete kan stärka dessa rättigheter.

Eftersom delegationen tillsattes i början av år 2018 användes det första mötet för att gå igenom Kommunförbundets verksamhet, delegationens roll samt uppbyggnaden av svensk service och intressebevakning vid Kommunförbundet. Under det andra mötet behandlades speciellt frågor rörande planerade ändringar av mark- och bygglagstiftningen utifrån landsbygdsnäringsperspektiv samt med utgångspunkt i språkliga frågor. Dessutom tog delegationen del av en presentation från Justitieministeriet angående Regeringens berättelse om tillämpningen av språklagstiftningen 2017 samt de åtgärder för den kommunala sektorn som föreslås i språkberättelsen.

Under årets tredje möte behandlade delegationen tvåspråkighetsarbetet vid HNS och HSN. Presentationen gav upphov till bred diskussion om de praktiska åtgärder som kan vidtas för att främja tvåspråkighet. Ytterligare behandlades tvåspråkighet i Jakobstad med utgångspunkt i delegationsmedlem Sundqvists presentation.

Därutöver har delegationen diskuterat och utvärderat den svenska verksamheten vid Kommunförbundet, speciellt i förhållande till Kommuntorget och Kommuntorget Utbildnings verksamhet. Svenska delegationen har samarbetat med såväl svenska gruppen som svenska teamet inom Kommunförbundet.

CH EN
ÄNDRINGAR I STADGARNA FÖR FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF

GÄLLANDE STADGAR	ÄNDRINGSFÖRSLAG
1 § Namn och hemort Föreningens namn är på finska Suomen Kuntaliitto ry och på svenska Finlands Kommunförbund rf. Som föreningens engelskspråkiga namn kan användas The Association of Finnish Local and Regional Authorities, som tyskspråkigt namn Verband der Städte, Gemeinden und Regionen Finnlands och som franskspråkigt namn Association Finlandaise des Pouvoirs Locaux et Régionaux. Föreningens hemort är Helsingfors.	1 § Namn och hemort Föreningens namn är på finska Suomen Kuntaliitto ry och på svenska Finlands Kommunförbund rf. Som föreningens engelskspråkiga namn kan användas The Association of Finnish Local and Regional Authorities, som tyskspråkigt namn Verband der Städte, Gemeinden und Regionen Finnlands och som franskspråkigt namn Association Finlandaise des Pouvoirs Locaux et Régionaux. Föreningens hemort är Helsingfors.
2 § Föreningens språk Föreningen är finsk- och svenskspråkig. Förbundsdelegationens föredragningslistor och protokoll upprättas på både finska och svenska. Styrelsen beslutar om de övriga organens protokollspråk.	§ 2 Föreningens språk Föreningen är finsk- och svenskspråkig. Förbundsdelegationens föredragningslistor och protokoll upprättas på både finska och svenska. Styrelsen beslutar vilket språk som används i de övriga organens protokoll och handlingar.
3 § Medlemskap Kommunerna i Finland kan vara ordinarie medlemmar i föreningen. Samkommuner, och andra sammanslutningar och stiftelser med rättsförmåga där kommuner eller samkommuner har bestämmande	3 § Medlemskap Kommunerna i Finland kan vara ordinarie medlemmar i föreningen. Samkommuner, och andra sammanslutningar och stiftelser med rättsförmåga där kommuner eller samkommuner har bestämmande

GÄLLANDE STADGAR	ÄNDRINGSFÖRSLAG
inflytande, kan vara samarbetsmedlemmar. Samarbetsmedlemmarna har inte rösträtt och inte heller rätt att utse kandidater till förbundets organ.	inflytande, kan vara samarbetsmedlemmar. Samarbetsmedlemmarna har inte rösträtt och inte heller rätt att utse kandidater till förbundets organ.
4 § Syfte Föreningens syfte är att stärka kommunernas livskraft och den kommunala demokratin och att främja kommuninvånarnas självstyrelse och välfärd. Föreningen representerar sina medlemmar nationellt och internationellt. Föreningen driver och bevakar medlemmarnas intressen, ger dem service och fungerar som deras utvecklingspartner. Föreningen erbjuder själv, och via sammanslutningar som den administrerar, konsulttjänster och utbildning för kommunernas allt mer divergerande behov. Föreningen kan bedriva publikationsverksamhet. Kommunala arbetsmarknadsverket ingår som en del i föreningen. Kommunala arbetsmarknadsverkets uppgifter regleras i lagen om kommunala arbetsmarknadsverket (254/1993). Föreningens syfte är inte att inbringa vinst eller annan ekonomisk fördel för sina medlemmar eller andra parter. Föreningens syfte och verksamhetens art är inte heller i övrigt i huvudsak av ekonomisk natur.	4 § Syfte Föreningens syfte är att stärka kommunernas livskraft och den kommunala demokratin och att främja kommuninvånarnas självstyrelse och välfärd. Föreningen representerar sina medlemmar nationellt och internationellt. Föreningen driver och bevakar medlemmarnas intressen, ger dem service och fungerar som deras utvecklingspartner. Föreningen erbjuder själv, och via sammanslutningar som den administrerar, konsulttjänster och utbildning för kommunernas allt mer divergerande behov. Föreningen kan bedriva publikationsverksamhet. Kommunala arbetsmarknadsverket ingår som en del i föreningen. Kommunala arbetsmarknadsverkets uppgifter regleras i lagen om kommunala arbetsmarknadsverket (254/1993). Föreningens syfte är inte att inbringa vinst eller annan ekonomisk fördel för sina medlemmar eller andra parter. Föreningens syfte och verksamhetens art är inte heller i övrigt i huvudsak av ekonomisk natur.
5 § Ekonomisk verksamhet Föreningen kan äga och besitta fast och lös egendom, aktier och värdepapper.	5 § Ekonomisk verksamhet Föreningen kan äga och besitta fast och lös egendom, aktier och värdepapper.

GÄLLANDE STADGAR	ÄNDRINGSFÖRSLAG
6 § Inträde i föreningen En kommun, sammanslutning eller stiftelse som vill bli ordinarie medlem eller samarbetsmedlem i föreningen ska skriftligen meddela föreningens styrelse om detta. Styrelsen fattar beslut om godkännande av ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar. Ett ordinarie medlemskap eller samarbetsmedlemskap i föreningen kan börja antingen vid ingången av ett kalenderår, varvid hela medlemsavgiften ska betalas, eller den första juli, varvid hälften av den årliga medlemsavgiften ska betalas.	6 § Inträde i föreningen En kommun, sammanslutning eller stiftelse som vill bli ordinarie medlem eller samarbetsmedlem i föreningen ska skriftligen meddela föreningens styrelse om detta. Styrelsen fattar beslut om godkännande av ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar. Ett ordinarie medlemskap eller samarbetsmedlemskap i föreningen kan börja antingen vid ingången av ett kalenderår, varvid hela medlemsavgiften ska betalas, eller den första juli, varvid hälften av den årliga medlemsavgiften ska betalas.
7 § Utträde ur föreningen Ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar har rätt att utträda ur föreningen genom att anmäla detta i enlighet med föreningslagen. Utträdet träder i kraft ett år efter anmälan.	§ 7 Utträde ur föreningen Ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar har rätt att utträda ur föreningen genom att anmäla detta i enlighet med föreningslagen. Utträdet träder i kraft ett år efter anmälan. En medlem som anmält utträde har inte närvaro- eller rösträtt vid föreningens sammanträden, valkretsstämman eller föreningens medlemsröstning och inte heller rätt att ställa upp kandidater till föreningens organ.
8 § Uteslutning ur föreningen Föreningens styrelse kan utesluta en ordinarie medlem eller samarbetsmedlem på de grunder för uteslutning som anges i föreningslagen.	8 § Uteslutning ur föreningen Föreningens styrelse kan utesluta en ordinarie medlem eller samarbetsmedlem på de grunder för uteslutning som anges i föreningslagen.

GÄLLANDE STADGAR	ÄNDRINGSFÖRSLAG
Om en ordinarie medlem eller samarbetsmedlem underlåter att betala sin medlemsavgift inom utsatt tid ska medlemmen ges en betalningsupppmaning. Har avgiften inte betalats inom två månader efter att betalningsupppmaningen delgetts, kan föreningens styrelse utesluta den ordinarie medlemmen eller samarbetsmedlemmen ur föreningen.	Om en ordinarie medlem eller samarbetsmedlem underlåter att betala sin medlemsavgift inom utsatt tid ska medlemmen ges en betalningsupppmaning. Har avgiften inte betalats inom två månader efter att betalningsupppmaningen delgetts, kan föreningens styrelse utesluta den ordinarie medlemmen eller samarbetsmedlemmen ur föreningen.
9 § Medlemsavgift Ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar är skyldiga att betala föreningen en årlig medlemsavgift. Föreningens förbundsdelegation fastställer medlemsavgiften för följande fyraårsperiod vid sitt första ordinarie sammanträde. Den årliga medlemsavgiften ändras i samma proportion som de beskattningsbara inkomsterna vid kommunalbeskattningen har förändrats i kommunerna under de föregående fyra åren i genomsnitt. Medlemsavgiften för ordinarie medlemmar bestäms så att tre fjärdedelar av avgiften tas ut på basis av invånarantalet och en fjärdedel på basis av de beskattningsbara inkomster som motsvarar kommunalbeskattningen. Till den del kommunens invånarantal överstiger 20 000 är den invånarbaserade medlemsavgiften dock nedsatt med 15 procent och om medlemskommunens beskattningsbara inkomster per invånare vid kommunalbeskattningen överstiger de genomsnittliga beskattningsbara inkomsterna per invånare vid kommunalbeskattningen i samtliga medlemskommuner, nedsätts den medlemsavgiftsandel som baserar sig på de beskattningsbara inkomsterna per invånare vid kommunalbeskattningen med 25 procent till den del som	9 § Medlemsavgift Ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar är skyldiga att betala föreningen en årlig medlemsavgift. Föreningens förbundsdelegation fastställer medlemsavgiften för följande fyraårsperiod vid sitt första ordinarie sammanträde. Den årliga medlemsavgiften ändras i samma proportion som de beskattningsbara inkomsterna vid kommunalbeskattningen har förändrats i kommunerna under de föregående fyra åren i genomsnitt. Medlemsavgiften för ordinarie medlemmar bestäms så att tre fjärdedelar av avgiften tas ut på basis av invånarantalet och en fjärdedel på basis av de beskattningsbara inkomster som motsvarar kommunalbeskattningen. Till den del kommunens invånarantal överstiger 20 000 är den invånarbaserade medlemsavgiften dock nedsatt med 15 procent och om medlemskommunens beskattningsbara inkomster per invånare vid kommunalbeskattningen överstiger de genomsnittliga beskattningsbara inkomsterna per invånare vid kommunalbeskattningen i samtliga medlemskommuner, nedsätts den medlemsavgiftsandel som baserar sig på de beskattningsbara inkomsterna per invånare vid kommunalbeskattningen med 25 procent till den del som

GÄLLANDE STADGAR	ÄNDRINGSFÖRSLAG
överstiger medelvärdet. Medlemsavgiften för de åländska kommunerna är dessutom nedsatt med 25 procent i förhållande till den medlemsavgift som bestäms på ovan nämnda sätt. Medlemsavgifterna för samarbetsmedlemmar graderas enligt de principer som förbundsdelegationen fastställt. Medlemsavgiften består av en grundavgift och en tilläggsdel. Tilläggsdelen bestäms, beroende på medlemmens organisationskaraktär, utgående från invånarantalet, relevantalet, omsättningen eller någon annan grund som beskriver verksamhetens omfattning. Tilläggsdelen jämnas ut med en koefficient som bestäms separat. På medlemsavgiften för en samarbetsmedlem tillämpas den ändringsgrund som avses i mom. 2. De graderade avgifterna för samarbetsmedlemmar kan vara olika stora. Styrelsen kan bevilja en ordinarie medlem eller samarbetsmedlem nedsatt avgift för en viss tid, om den ordinarie medlemmens eller samarbetsmedlemmens betalningsförmåga försämrats betydligt eller det finns någon annan vägande orsak att sänka avgiften. Förbundsdelegationen kan ålägga en ordinarie medlem eller samarbetsmedlem att betala en extra medlemsavgift för ett visst ändamål. En extra medlemsavgift ska betalas enligt grunderna i mom. 3 eller 4 och inom den tid som styrelsen utsatt. Medlemsavgiften ska betalas årligen före den första mars, om inte förbundsdelegationen bestämmer något annat.	överstiger medelvärdet. Medlemsavgiften för de åländska kommunerna är dessutom nedsatt med 25 procent i förhållande till den medlemsavgift som bestäms på ovan nämnda sätt. Medlemsavgifterna för samarbetsmedlemmar graderas enligt de principer som förbundsdelegationen fastställt. Medlemsavgiften består av en grundavgift och en tilläggsdel. Tilläggsdelen bestäms, beroende på medlemmens organisationskaraktär, utgående från invånarantalet, relevantalet, omsättningen eller någon annan grund som beskriver verksamhetens omfattning. Tilläggsdelen jämnas ut med en koefficient som bestäms separat. På medlemsavgiften för en samarbetsmedlem tillämpas den ändringsgrund som avses i mom. 2. De graderade avgifterna för samarbetsmedlemmar kan vara olika stora. Styrelsen kan bevilja en ordinarie medlem eller samarbetsmedlem nedsatt avgift för en viss tid, om den ordinarie medlemmens eller samarbetsmedlemmens betalningsförmåga försämrats betydligt eller det finns någon annan vägande orsak att sänka avgiften. Förbundsdelegationen kan ålägga en ordinarie medlem eller samarbetsmedlem att betala en extra medlemsavgift för ett visst ändamål. En extra medlemsavgift ska betalas enligt grunderna i mom. 3 eller 4 och inom den tid som styrelsen utsatt. Medlemsavgiften ska betalas årligen före den första mars, om inte förbundsdelegationen bestämmer något annat.
10 § Kommunernas betalningsandel till Kommunala arbetsmarknadsverket	10 § Kommunernas betalningsandel till Kommunala arbetsmarknadsverket

GÄLLANDE STADGAR	ÄNDRINGSFÖRSLAG
Kommunernas betalningsandel till Kommunala arbetsmarknadsverket regleras i lagen om kommunala arbetsmarknadsverket (254/1993).	Kommunernas betalningsandel till Kommunala arbetsmarknadsverket regleras i lagen om kommunala arbetsmarknadsverket (254/1993).
11 § Service till sammanslutningar som bildats av kommuner Utöver de ordinarie medlemmarna och samarbetsmedlemmarna kan föreningen enligt de grunder som styrelsen bestämt betjäna också andra sammanslutningar som bildats, ägs och förvaltas av kommuner.	11 § Service till sammanslutningar som bildats av kommuner Utöver de ordinarie medlemmarna och samarbetsmedlemmarna kan föreningen enligt de grunder som styrelsen bestämt betjäna också andra sammanslutningar som bildats, ägs och förvaltas av kommuner.
12 § Organ Föreningens organ är 1) förbundsdelegationen 2) styrelsen 3) valnämnden 4) valkretsstämorna 5) Kommunala arbetsmarknadsverkets delegation, som det finns bestämmelser om i lagen om kommunala arbetsmarknadsverket (254/1993) och 6) svenska delegationen 7) delegationen för små kommuner. Vid valet av ledamöter till organen i mom. 1 punkt 2-3 och 5-7 ska kraven i jämställdhetslagen iakttas.	12 § Organ Föreningens organ är 1) förbundsdelegationen 2) styrelsen 3) valnämnden 4) valkretsstämorna 5) Kommunala arbetsmarknadsverkets delegation, som det finns bestämmelser om i lagen om kommunala arbetsmarknadsverket (254/1993) och 6) svenska delegationen 7) delegationen för små kommuner. Vid valet av ledamöter till organen i mom. 1 punkt 2-3 och 5-7 ska kraven i jämställdhetslagen iakttas.

GÄLLANDE STADGAR	ÄNDRINGSFÖRSLAG
Föreningens styrelse kan tillsätta också andra organ och delegationer. Styrelsens ordförande och verkställande direktören har rätt att närvara och ta del i diskussionen vid föreningsorganens sammanträden.	Föreningens styrelse kan tillsätta också andra organ och delegationer. Styrelsens ordförande och verkställande direktören har rätt att närvara och ta del i diskussionen vid föreningsorganens sammanträden.
13 § Valnämnden Förbundsdelegationen tillsätter en valnämnd som har i uppgift att inför förbundsdelegationsvalet fastställa kandidatlistorna för respektive valkrets, ge valanvisningar, besluta om utjämningsplatser i förbundsdelegationen och fastställa valresultatet. Varje grupp i förbundsdelegationen kan föreslå en ledamot till valnämnden.	§ 13 Valnämnden Förbundsdelegationen tillsätter en valnämnd som har i uppgift att bland annat ge anvisningar för förbundsdelegationsvalet , fastställa kandidatlistorna för respektive valkrets, besluta om utjämningsplatser i förbundsdelegationen och fastställa valresultatet. Närmare bestämmelser om valnämndens uppgifter ges i förbundsdelegationens omröstnings- och valordning, som i föreningen kallas valordning. Varje grupp i förbundsdelegationen kan föreslå en ledamot med personlig ersättare till valnämnden.
14 § Förbundsdelegationens sammansättning och mandattid Förbundsdelegationen har 76 ledamöter, som ska vara fullmäktigedamöter enligt kommunallagen. Av ledamöterna väljs 66 vid ett val som förrättas efter kommunalvalet under samma år som kommunalvalet hållits. Därutöver väljs nio ledamöter från utjämningsplatserna. Ytterligare en ledamot väljs från landskapet Åland. Ledamöternas mandat fortsätter tills följande förbundsdelegation konstituerat sig.	§ 14 Förbundsdelegationens sammansättning och mandattid Förbundsdelegationen har 76 ledamöter, som ska vara fullmäktigedamöter enligt kommunallagen. Av ledamöterna väljs 66 vid ett val som förrättas efter kommunalvalet under samma år som kommunalvalet hållits (valkretsplatser) . Därutöver väljs nio ledamöter från utjämningsplatserna (utjämningsplatser) . Ytterligare en ledamot väljs från landskapet Åland. Ledamöternas mandat fortsätter tills följande förbundsdelegation konstituerat sig.

GÄLLANDE STADGAR	ÄNDRINGSFÖRSLAG
För ledamöterna i förbundsdelegationen väljs lika många ersättare som de invalda kandidaterna på respektive kandidatlista i det valkretsvisa förbundsdelegationsvalet. Ersättarna väljs bland de första icke invalda kandidaterna på listan. Om en ledamot konstateras ha förlorat sin valbarhet eller har befriats från sitt uppdrag eller avlidit, kallar förbundsdelegationens ordförande i hans eller hennes ställe för den återstående mandattiden den i ordningen första ersättaren från kandidatlistan i fråga. För ersättarna gäller i tillämpliga delar vad som bestäms om ledamöterna.	För ledamöterna i förbundsdelegationen väljs lika många ersättare som de invalda kandidaterna på respektive kandidatlista i förbundsdelegationsvalet. Ersättarna väljs bland de första icke invalda kandidaterna på listan. Om en ledamot konstateras ha förlorat sin valbarhet eller har befriats från sitt uppdrag eller avlidit, kallar förbundsdelegationens ordförande i hans eller hennes ställe för den återstående mandattiden den i ordningen första ersättaren från valkretsens ifrågavarande kandidatlista. I denna situation ska valnämnden på begäran av förbundsdelegationens ordförande till ny ersättare för den återstående mandattiden utse den i ordningen första icke invalda kandidaten på kandidatlistan. Om inte alla ersättarplatser blir fyllda, är antalet ersättare decimerat. För ersättarna gäller i tillämpliga delar vad som bestäms om ledamöterna.
15 § Val av ledamöter och ersättare till förbundsdelegationen och fyllande av utjämningsplatserna Förbundsdelegationens ledamöter väljs per valkrets. Valkretsarna bestäms enligt vallagens (714/1998) bestämmelser om indelningen av landet i valkretsar inför riksdagsvalet. Från varje valkrets väljs ledamöter i proportion till invånarantalet i valkretsen. Invånarantalet bestäms enligt uppgifterna i befolkningsdatasystemet vid utgången av den 30 november året före kommunalvalsåret.	§ 15 Val av ledamöter och ersättare till förbundsdelegationen och fyllande av utjämningsplatserna Förbundsdelegationens ledamöter väljs per valkrets. Valkretsarna bestäms enligt vallagens (714/1998) bestämmelser om indelningen av landet i valkretsar inför riksdagsvalet. De 66 valkretsplatserna i förbundsdelegationen fördelas mellan valkretsarna i proportion till invånarantalet i valkretsen. Invånarantalet bestäms enligt uppgifterna i befolkningsdatasystemet vid utgången av den 30 november året före kommunalvalsåret.

GÄLLANDE STADGAR	ÄNDRINGSFÖRSLAG
Förbundsdelegationsvalet förrättas som röstning bland föreningens medlemmar per post, genom telekommunikationsförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel som valnämnden bestämt. Föreningens ordinarie medlemmar röstar per valkrets på kandidatlistor som valnämnden fastställt. Valet är proportionellt och förrättas med hjälp av kandidatlistorna så att en ordinarie medlem kan fördela sina röster på en eller flera kandidatlistor. En ordinarie medlem har vid valet ett antal röster som motsvarar invånarantalet enligt uppgifterna i befolkningsdatasystemet vid utgången av den 30 november året före kommunalvalsåret. Utjämningsplatserna i förbundsdelegationen bestäms enligt de röstetal som kandidatlistorna fått, så att valresultatet i förbundsdelegationsvalet motsvarar de sammanlagda röstetal som listorna fått i valkretsarna. I omröstnings- och valordningen finns kompletterande bestämmelser om förbundsdelegationsvalet och om hur utjämningsplatserna fylls. Valresultatet fastställs av valnämnden, som tillsatts av förbundsdelegationen.	Förbundsdelegationsvalet förrättas som röstning bland föreningens medlemmar per post, genom datakommunikation eller med något annat tekniskt hjälpmedel som valnämnden bestämt. Valet är proportionellt och förrättas med hjälp av de kandidatlistor som valnämnden fastställt så att en ordinarie medlem kan fördela sina röster på en eller flera kandidatlistor i den egna valkretsen. En ordinarie medlem har vid valet ett antal röster som motsvarar invånarantalet enligt uppgifterna i befolkningsdatasystemet vid utgången av den 30 november året före kommunalvalsåret. De nio utjämningsplatserna i förbundsdelegationen bestäms enligt det röstetal som kandidatlistorna fått, så att valresultatet enligt medlemsröstningen i förbundsdelegationsvalet motsvarar det sammanlagda röstetal som kandidatlistorna fått i valkretsarna, på det sätt som bestäms närmare i valordningen. I valordningen finns kompletterande bestämmelser om förbundsdelegationsvalet. Valresultatet fastställs av valnämnden, som tillsatts av förbundsdelegationen.
16 § Valkretsstämmor De ordinarie medlemmarna väljer ombud till valkretsstämman i respektive valkrets. Antalet ombud bestäms enligt kommunens invånarantal: • Från en kommun med 10 000 invånare eller färre väljs ett ombud. • Från en kommun med 10 001–50 000 invånare väljs två ombud.	§ 16 Valkretsstämmor Om valnämnden beslutar det, kan deltagandet i en valkretsstämma ske genom datakommunikation eller med något annat tekniskt hjälpmedel under eller före stämman.

GÄLLANDE STADGAR	ÄNDRINGSFÖRSLAG
• Från en kommun med 50 001–100 000 invånare väljs tre ombud. • Från en kommun med över 100 000 invånare väljs fyra ombud. Invånarantalet bestäms enligt uppgifterna i befolkningsdatasystemet vid utgången av den 30 november året före kommunalvalsåret. Vid valkretsstämman har föreningens ordinarie medlemmar lika många röster som kommunens invånarantal. Rösterna fördelas jämnt mellan respektive ordinarie medlems närvarande ombud. Valkretsstämmorna utser kandidatlistor för sin valkrets inför förbundsdelegationsvalet.	De ordinarie medlemmarna väljer ombud till valkretsstämman i respektive valkrets. Antalet ombud bestäms enligt kommunens invånarantal: • Från en kommun med 10 000 invånare eller färre väljs ett ombud. • Från en kommun med 10 001–50 000 invånare väljs två ombud. • Från en kommun med 50 001–100 000 invånare väljs tre ombud. • Från en kommun med över 100 000 invånare väljs fyra ombud. Invånarantalet bestäms enligt uppgifterna i befolkningsdatasystemet vid utgången av den 30 november året före kommunalvalsåret. Vid valkretsstämman har föreningens ordinarie medlemmar lika många röster som kommunens invånarantal. Rösterna fördelas jämnt mellan respektive ordinarie medlems närvarande ombud. Valkretsstämmorna godkänner kandidatlistorna för sin valkrets inför förbundsdelegationsvalet.
17 § Förbundsdelegationens uppgifter Förbundsdelegationen har till uppgift att, utöver vad som bestäms på andra ställen i dessa stadgar, 1) förrätta val av en ordförande och två vice ordförande bland förbundsdelegationens ledamöter, 2) förrätta val av styrelsens ledamöter och ersättare och utse en ordförande och två vice ordförande bland dessa ledamöter, 3) tillsätta svenska delegationen och delegationen för små kommuner,	§ 17 Förbundsdelegationens uppgifter Beslutanderätten i föreningen utövas av förbundsdelegationen, om inget annat föreskrivs särskilt i dessa stadgar. Förbundsdelegationen har till uppgift att, utöver vad som bestäms på andra ställen i dessa stadgar, 1) förrätta val av en ordförande och två vice ordförande bland förbundsdelegationens ledamöter, 2) förrätta val av styrelsens ledamöter och ersättare och utse en ordförande och två vice ordförande bland dessa ledamöter,

GÄLLANDE STADGAR	ÄNDRINGSFÖRSLAG
4) för en fyraårsperiod välja till föreningens revisor och revisorsersättare en av centralhandelskammaren godkänd CGR-sammanslutning, från vars krets de ansvariga personerna utses, 5) fastställa antalet förbundsdelegationsledamöter från respektive valkrets, 6) tillsätta en valnämnd för förbundsdelegationsvalet, 7) godkänna föreningens verksamhetsplan och budget samt fastställa medlemsavgiftens storlek, 8) godkänna föreningens verksamhetsberättelse och bokslut, och besluta om beviljande av ansvarsfrihet för styrelsen och övriga redovisningsskyldiga, 9) besluta om arvoden och andra ersättningar till ledamöterna i styrelsen och övriga organ, 10) besluta om de frågor angående Kommunala arbetsmarknadsverkets ekonomi som avses i lagen om kommunala arbetsmarknadsverket, 11) ge Finansministeriet ett förslag om medlemmar och suppleanter till Kommunala arbetsmarknadsverkets delegation, 12) besluta om försäljning, byte och annan överlåtelse av egendom som är betydande med tanke på föreningens verksamhet, 13) godkänna omröstnings- och valordningen, 14) godkänna ändringar i föreningens stadgar med tre fjärdedelars majoritet av de avgivna rösterna samt 15) besluta om upplösning av föreningen.	3) tillsätta svenska delegationen och delegationen för små kommuner, 4) för en fyraårsperiod välja till föreningens revisor och revisorsersättare en av centralhandelskammaren godkänd CGR-sammanslutning, från vars krets de ansvariga personerna utses, 5) fastställa antalet förbundsdelegationsledamöter från respektive valkrets, 6) tillsätta en valnämnd för förbundsdelegationsvalet, 7) fastställa föreningens verksamhetsplan och budget samt medlemsavgiftens storlek, 8) fastställa föreningens verksamhetsberättelse och bokslut, och besluta om beviljande av ansvarsfrihet för styrelsen och övriga redovisningsskyldiga, 9) besluta om arvoden och andra ersättningar till ledamöterna i styrelsen och övriga organ, 10) besluta om de frågor angående Kommunala arbetsmarknadsverkets ekonomi som avses i lagen om kommunala arbetsmarknadsverket, 11) ge Finansministeriet ett förslag om medlemmar och suppleanter till Kommunala arbetsmarknadsverkets delegation, 12) besluta om försäljning, byte och annan överlåtelse av egendom som är betydande med tanke på föreningens verksamhet, 13) godkänna valordningen och förbundsdelegationens arbetsordning; 14) godkänna ändringar i föreningens stadgar med tre fjärdedelars majoritet av de avgivna rösterna samt

GÄLLANDE STADGAR	ÄNDRINGSFÖRSLAG
	15) besluta om upplösning av föreningen.
18 § Förbundsdelegationens sammanträden Förbundsdelegationen sammanträder på kallelse av styrelsens ordförande inom tre månader efter förbundsdelegationsvalet till konstituerande sammanträde för att förrätta val av förbundsdelegationens ordförande och två vice ordförande samt av styrelsen. Förbundsdelegationen har ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars-juli och ett höstsammanträde i september-december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer. Förbundsdelegationen sammankallas till extra sammanträde när förbundsdelegationen så beslutar eller styrelsen anser att det behövs eller när minst en tiondel av förbundsdelegationens ledamöter skriftligen har anhållit om detta hos styrelsen för behandling av ett visst ärende. Förbundsdelegationen är beslutför när över hälften av ledamöterna är närvarande. Kallelse till förbundsdelegationens sammanträde ska skickas till varje ledamot minst tio dagar före sammanträdet per brev till den adress ledamoten uppgett eller elektroniskt. Till kallelsen ska det i mån av möjlighet fogas en föredragningslista. Styrelsens ledamöter, verkställande direktören, vice verkställande direktörerna och direktören för den svenska verksamheten samt andra personer som förbundsdelegationen utsett har rätt att närvara vid förbundsdelegationens sammanträden och där ta del i diskussionen.	§ 18 Förbundsdelegationens sammanträden Förbundsdelegationen sammanträder på kallelse av styrelsens ordförande inom tre månader efter förbundsdelegationsvalet till konstituerande sammanträde för att förrätta val av förbundsdelegationens ordförande och två vice ordförande samt av styrelsen och för att tillsätta en valnämnd. Förbundsdelegationen har ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars-juli och ett höstsammanträde i september-december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer. Förbundsdelegationen sammankallas till extra sammanträde när förbundsdelegationen så beslutar eller styrelsen anser att det behövs eller när minst en tiondel av förbundsdelegationens ledamöter skriftligen har anhållit om detta hos styrelsen för behandling av ett visst ärende. Förbundsdelegationen är beslutför när över hälften av ledamöterna är närvarande. Kallelse till förbundsdelegationens sammanträde ska skickas till varje ledamot minst tio dagar före sammanträdet per brev till den adress ledamoten uppgett eller elektroniskt. Till kallelsen ska det i mån av möjlighet fogas en föredragningslista. Styrelsens ledamöter, verkställande direktören, vice verkställande direktörerna och direktören för den svenska verksamheten samt andra personer som förbundsdelegationen utsett har rätt att närvara vid förbundsdelegationens sammanträden och där ta del i diskussionen.

GÄLLANDE STADGAR	ÄNDRINGSFÖRSLAG
I en arbetsordning som antagits av förbundsdelegationen kan närmare bestämmelser ges om förbundsdelegationens verksamhet och mötesförfarande.	I en arbetsordning som antagits av förbundsdelegationen kan närmare bestämmelser ges om förbundsdelegationens verksamhet och mötesförfarande.
19 § Styrelsens sammansättning Styrelsen består av 15 ledamöter och 15 ersättare. Styrelsens mandatperiod går ut när förbundsdelegationen valt nästa styrelse. Minst en ledamot och en ersättare i styrelsen ska företräda den svenskspråkiga befolkningsgruppen. Styrelsen ska väljas så att de olika politiska partierna och övriga grupper företräds i enlighet med proportionalitetsprincipen för kommunalvalet, i proportion till de röstetal som partierna och de övriga grupperna fått i föreningens medlemskommuner i föregående kommunalval. Vid valet av ledamöter ska dessutom regionala synpunkter och olika stora kommuners representation beaktas. Styrelsens ordförande fungerar också som föreningens ordförande.	19 § Styrelsens sammansättning Styrelsen består av 15 ledamöter och 15 ersättare. Styrelsens mandatperiod går ut när förbundsdelegationen valt nästa styrelse. Minst en ledamot och en ersättare i styrelsen ska företräda den svenskspråkiga befolkningsgruppen. Styrelsen ska väljas så att de olika politiska partierna och övriga grupper företräds i enlighet med proportionalitetsprincipen för kommunalvalet, i proportion till de röstetal som partierna och de övriga grupperna fått i föreningens medlemskommuner i föregående kommunalval. Vid valet av ledamöter ska dessutom regionala synpunkter och olika stora kommuners representation beaktas. Styrelsens ordförande fungerar också som föreningens ordförande.
20 § Styrelsens uppgifter Styrelsen representerar föreningen och sörjer för föreningens förvaltning och ekonomi såvida det inte är fråga om ett ärende som hör till förbundsdelegationens beslutanderätt. Styrelsen har till uppgift att 1) bereda de ärenden som ska behandlas av förbundsdelegationen och sörja för verkställigheten av förbundsdelegationens beslut,	§ 20 Styrelsens uppgifter Styrelsen representerar föreningen och sörjer för föreningens förvaltning och ekonomi såvida det inte är fråga om ett ärende som hör till förbundsdelegationens beslutanderätt. Styrelsen har till uppgift att 1) bereda de ärenden som ska behandlas av förbundsdelegationen och sörja för verkställigheten av förbundsdelegationens beslut,

GÄLLANDE STADGAR	ÄNDRINGSFÖRSLAG
2) fastställa grunderna för de avgifter som tas ut för föreningens service till den del som uppgiften inte hör till förbundsdelegationen eller något annat organ ålagts att bestämma avgiften, 3) fatta beslut om verksamhetsstadgan och grunderna för byråns organisationsstruktur, 4) fatta beslut om anställning och avskedande av föreningens verkställande direktör och vice verkställande direktörer och direktören för den svenska verksamheten och om fördelningen av ansvarsområden mellan dessa direktörer, 5) fatta beslut om anställning och avskedande av Kommunala arbetsmarknadsverkets direktör, 6) fatta beslut om de allmänna grunderna för personalens löner, pensioner och naturaförmåner, 7) fatta beslut om försäljning, byte, annan överlåtelse, köp, inteckning och pantsättning av fast egendom, fastigheter eller aktier som berättigar till innehav av lokaler samt andra aktier som är avsedda för långvarigt ägande, andra värdepapper samt egendom som inte är betydande med tanke på föreningens verksamhet, 8) besluta om låntagning och långivning, 9) besluta om borgensförbindelser som säkerhet för dotterbolagens och dottersammanslutningarnas förbindelser, 10) besluta om grunderna för föreningens placeringsverksamhet..	2) fastställa grunderna för de avgifter som tas ut för föreningens service till den del som uppgiften inte hör till förbundsdelegationen eller något annat organ ålagts att bestämma avgiften, 3) fatta beslut om styrelsens och arbetsutskottets arbetsordning, verksamhetsstadgor och grunderna för byråns organisationsstruktur, 4) fatta beslut om anställning och avskedande av föreningens verkställande direktör och vice verkställande direktörer och direktören för den svenska verksamheten och om fördelningen av ansvarsområden mellan dessa direktörer, 5) fatta beslut om anställning och avskedande av Kommunala arbetsmarknadsverkets direktör, 6) fatta beslut om de allmänna grunderna för personalens löner, pensioner och naturaförmåner, 7) fatta beslut om försäljning, byte, annan överlåtelse, köp, inteckning och pantsättning av fast egendom, fastigheter eller aktier som berättigar till innehav av lokaler samt andra aktier som är avsedda för långvarigt ägande, andra värdepapper samt egendom som inte är betydande med tanke på föreningens verksamhet, 8) besluta om låntagning och långivning, 9) besluta om borgensförbindelser som säkerhet för dotterbolagens och dottersammanslutningarnas förbindelser, 10) besluta om grunderna för föreningens placeringsverksamhet.
21 § Styrelsens arbete Styrelsen är beslutför när över hälften av ledamöterna är närvarande.	§ 21 Styrelsens arbete Styrelsen är beslutför när över hälften av ledamöterna är närvarande.

GÄLLANDE STADGAR	ÄNDRINGSFÖRSLAG
Styrelsen sammanträder på kallelse av ordföranden. Ordföranden ska sammankalla styrelsen när minst fyra styrelseledamöter skriftligen har anhållit om detta hos ordföranden för behandling av ett visst ärende. Förbundsdelegationens ordförande och vice ordförande, verkställande direktören, vice verkställande direktörerna och direktören för den svenska verksamheten samt andra personer som föreningens styrelse utsett har rätt att närvara vid styrelsens sammanträden och där ta del i diskussionen.	Styrelsen sammanträder på kallelse av ordföranden. Ordföranden ska sammankalla styrelsen när minst fyra styrelseledamöter skriftligen har anhållit om detta hos ordföranden för behandling av ett visst ärende. Förbundsdelegationens ordförande och vice ordförande, verkställande direktören, vice verkställande direktörerna och direktören för den svenska verksamheten samt andra personer som föreningens styrelse utsett har rätt att närvara vid styrelsens sammanträden och där ta del i diskussionen. Som beslut gäller det förslag som fått understöd av mer än hälften av de närvarande ledamöterna. En jävig styrelseledamot betraktas inte som närvarande. Vid lika röstetal avgör ordförandens röst. Vid val blir de som fått flest röster valda. Om endast en person ska väljas, krävs det mer än hälften av de avgivna rösterna för att bli vald. Om ingen av kandidaterna får över hälften av de avgivna rösterna i den första omgången, förrättas nytt val mellan de två som har fått flest röster. Vid lika röstetal avgörs valet genom lottdragning.
22 § Föredragning av ärenden vid styrelsens sammanträden Ärendena avgörs vid styrelsens sammanträden efter föredragning av föreningens verkställande direktör eller vice verkställande direktör enligt den fördelning av ansvarsområden som styrelsen godkännt. Verkställande direktören har rätt att ta över föredragningen av ett ärende som hör till ansvarsområdet för en vice verkställande direktör, om han eller hon anser att sakens natur kräver det. Likaså får verkställande direktören lämna över föredragningen av ett ärende	§ 22 Föredragning av ärenden vid styrelsens sammanträden Ärendena avgörs vid styrelsens sammanträden efter föredragning av föreningens verkställande direktör eller vice verkställande direktör enligt den fördelning av ansvarsområden som styrelsen godkännt, om inte styrelsen beslutar något annat i ett enskilt ärende. Verkställande direktören har rätt att ta över föredragningen av ett ärende som hör till ansvarsområdet för en vice verkställande direktör, om han eller hon anser att sakens natur kräver det. Likaså får verkställande direktören lämna över föredragningen av ett ärende

GÄLLANDE STADGAR	ÄNDRINGSFÖRSLAG
som hör till hans eller hennes eget ansvarsområde till en vice verkställande direktör.	som hör till hans eller hennes eget ansvarsområde till en vice verkställande direktör.
23 § Arbetsutskottet Styrelsen kan inom sig tillsätta ett arbetsutskott som har till uppgift att bereda de ärenden som ska behandlas i styrelsen och sköta övriga uppgifter som styrelsen ålagt utskottet.	23 § Arbetsutskottet Styrelsen kan inom sig tillsätta ett arbetsutskott som har till uppgift att bereda de ärenden som ska behandlas i styrelsen och sköta övriga uppgifter som styrelsen ålagt utskottet.
24 § Delegationerna Delegationernas uppgift är att sköta de uppgifter som ålagts dem enligt verksamhetsstadgan som godkänts av styrelsen. Vilka omständigheter som ska beaktas vid valet av ledamöter till en delegation anges i verksamhetsstadgan.	24 § Delegationerna Delegationernas uppgift är att sköta de uppgifter som ålagts dem enligt verksamhetsstadgan som godkänts av styrelsen. Vilka omständigheter som ska beaktas vid valet av ledamöter till en delegation anges i verksamhetsstadgan.
25 § Verkställande direktören Verkställande direktören har till uppgift att 1) som underställd styrelsen leda föreningens byrå tillsammans med vice verkställande direktörerna och ansvara för ägarstyrningen av de sammanslutningar som hör till föreningens koncern, 2) bevaka den lagstiftning som gäller kommunerna och den allmänna utvecklingen av kommunalförvaltningen samt vidta de åtgärder som behövs för bevakningen av föreningens och medlemmarnas intressen,	25 § Verkställande direktören Verkställande direktören har till uppgift att 1) som underställd styrelsen leda föreningens byrå tillsammans med vice verkställande direktörerna och ansvara för ägarstyrningen av de sammanslutningar som hör till föreningens koncern, 2) bevaka den lagstiftning som gäller kommunerna och den allmänna utvecklingen av kommunalförvaltningen samt vidta de åtgärder som behövs för bevakningen av föreningens och medlemmarnas intressen,

GÄLLANDE STADGAR	ÄNDRINGSFÖRSLAG
3) övervaka hur föreningens tillgångar sköts och bestämma om skötseln av tillgångarna till den del som uppgiften inte har anförtrotts någon annan anställd, och 4) sköta andra uppgifter som styrelsen eller dess arbetsutskott gett.	3) övervaka hur föreningens tillgångar sköts och bestämma om skötseln av tillgångarna till den del som uppgiften inte har anförtrotts någon annan anställd, och 4) sköta andra uppgifter som styrelsen eller dess arbetsutskott gett.
26 § Vice verkställande direktörerna Vice verkställande direktörernas uppgift är att inom ramen för den fördelning av ansvarsområden som styrelsen godkänt sörja för beredningen och föredragningen av ärenden vid styrelsens sammanträden.	26 § Vice verkställande direktörerna Vice verkställande direktörernas uppgift är att inom ramen för den fördelning av ansvarsområden som styrelsen godkänt sörja för beredningen och föredragningen av ärenden vid styrelsens sammanträden.
27 § Föreningens räkenskaper Föreningens räkenskaper avslutas kalenderårsvis. Dessa ska, liksom övriga handlingar som gäller föreningens förvaltning och ekonomi, vara färdiga för granskning av revisorerna senast den 20 april.	27 § Föreningens räkenskaper Föreningens räkenskaper avslutas kalenderårsvis. Dessa ska, liksom övriga handlingar som gäller föreningens förvaltning och ekonomi, vara färdiga för granskning av revisorerna senast den 20 april.
28 § Initiativ och frågor Föreningens ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar och förbundsdelegationens ledamöter har rätt att väcka initiativ och framställa frågor som gäller föreningens verksamhet. Initiativ- och frågeframställarna ska informeras om vilka åtgärder som vidtagits med anledning av initiativet eller frågan.	28 § Initiativ och frågor Föreningens ordinarie medlemmar och samarbetsmedlemmar och förbundsdelegationens ledamöter har rätt att väcka initiativ och framställa frågor som gäller föreningens verksamhet. Initiativ- och frågeframställarna ska informeras om vilka åtgärder som vidtagits med anledning av initiativet eller frågan.

GÄLLANDE STADGAR	ÄNDRINGSFÖRSLAG
Styrelsen ska besvara en fråga som framställts av en ordinarie medlem, en samarbetsmedlem eller en representant för förbundsdelegationen senast på det första sammanträde som hålls inom tre månader efter att frågan framställdes. Styrelsen ska årligen informera förbundsdelegationen om de initiativ och frågor som framställts och de åtgärder som vidtagits till följd av dem.	Styrelsen ska besvara en fråga som framställts av en ordinarie medlem, en samarbetsmedlem eller en representant för förbundsdelegationen senast på det första sammanträde som hålls inom tre månader efter att frågan framställdes. Styrelsen ska årligen informera förbundsdelegationen om de initiativ och frågor som framställts och de åtgärder som vidtagits till följd av dem.
29 § Namnteckning Föreningens namn tecknas av styrelsens ordförande och vice ordförande samt föreningens verkställande direktör och vice verkställande direktör, två av dessa tillsammans eller någon av dessa tillsammans med en anställd i föreningen som utsetts av styrelsen.	29 § Namnteckning Föreningens namn tecknas av styrelsens ordförande och vice ordförande samt föreningens verkställande direktör och vice verkställande direktör, två av dessa tillsammans eller någon av dessa tillsammans med en anställd i föreningen som utsetts av styrelsen.
30 § Upplösning av föreningen Om föreningen upplöses ska dess tillgångar sedan skulderna betalats överlåtas till användning för ändamål som tjänar de ordinarie medlemmarnas gemensamma intressen.	30 § Upplösning av föreningen Om föreningen upplöses ska dess tillgångar sedan skulderna betalats överlåtas till användning för ändamål som tjänar de ordinarie medlemmarnas gemensamma intressen.
31 § Övergångsbestämmelse Vad som i dessa stadgar bestäms om förbundsdelegationens uppgifter tillämpas på fullmäktiges uppgifter tills förbundsdelegationen valts för första gången.	

FÖRSLAG TILL ÄNDRINGAR I VALORDNINGEN

GÄLLANDE VALORDNING	ÄNDRINGSFÖRSLAG
Kapitel I Allmänt	Kapitel I Allmänt
§ 1 TILLÄMPNING Bestämmelserna i denna valordning iakttas utöver vad som bestäms i stadgarna för Finlands Kommunförbund rf om val av ledamöter till Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation. Valet av förbundsdelegation förrättas efter kommunalvalet under kommunalvalsåret vid en tidpunkt som bestäms i § 8 i valordningen.	§ 1 Tillämpning Bestämmelserna i denna valordning iakttas utöver vad som bestäms i stadgarna för Finlands Kommunförbund rf om val av ledamöter till Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation. Valet av förbundsdelegation förrättas efter kommunalvalet under kommunalvalsåret vid en tidpunkt som bestäms i § 8 i valordningen.
§ 2 DEFINITIONER I valordningen avser <i>förbundsdelegationen</i> Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation; <i>ordinarie medlem</i> en kommun som är medlem av Finlands Kommunförbund rf; <i>valnämnden</i> en valnämnd som tillsatts av Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation;	§ 2 Definitioner I valordningen avser <i>förbundsdelegationen</i> Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation; <i>ordinarie medlem</i> en kommun som är medlem av Finlands Kommunförbund rf; <i>valnämnden</i> en valnämnd som tillsatts av Finlands Kommunförbund rf:s förbundsdelegation;
§ 3 FÖRBUNDSDELEGATIONENS SAMMANSÄTTNING OCH MANDATTID SAMT VAL AV LEDAMÖTER Förbundsdelegationen består av 76 ledamöter.	§ 3 Förbundsdelegationens sammansättning och mandattid samt val av ledamöter

GÄLLANDE VALORDNING	ÄNDRINGSFÖRSLAG
Av ledamöterna väljs 66 genom medlemsröstning vid ett val som för- rättas efter kommunalvalet under samma år som kommunalvalet hål- lits (valkretsplatser). Därutöver väljs nio ledamöter från utjämningsplatserna (utjämnings- platser). Ytterligare en ledamot väljs från landskapet Åland. Ledamöternas mandat fortsätter tills följande förbundsdelegation konstituerat sig. För ledamöterna i förbundsdelegationen väljs lika många ersättare som de invalda kandidaterna på respektive kandidatlista i förbunds- delegationsvalet. Ersättarna väljs bland de första icke invalda kandi- daterna på listan. För ersättarna gäller i tillämpliga delar vad som bestäms om ledamö- terna. Om en ledamot konstateras ha förlorat sin valbarhet eller har befriats från sitt uppdrag eller avlidit, kallar förbundsdelegationens ordfö- rande i hans eller hennes ställe för den återstående mandattiden den i ordningen första ersättaren från kandidatlistan i fråga i valkretsen. Om antalet ersättare inte är fyllt, ska valnämnden på begäran av för- bundsdelegationens ordförande förordna nya ersättare. Om inte alla ersättarplatser blir fyllda, är antalet ersättare decimerat.	Förbundsdelegationen består av 76 ledamöter. (§ 14 mom. 1 i stad- garna) Av ledamöterna väljs 66 genom medlemsröstning vid ett val som för- rättas efter kommunalvalet under samma år som kommunalvalet hål- lits (valkretsplatser). (Se § 14 mom. 2 och § 15 mom. 3 i stadgarna) Därutöver väljs nio ledamöter från utjämningsplatserna (utjämnings- platser). (§ 14 mom. 3 i stadgarna) Ytterligare en ledamot väljs från landskapet Åland. (§ 14 mom. 4 i stadgarna) Ledamöternas mandat fortsätter tills följande förbundsdelegation konstituerat sig. (§ 14 mom. 5 i stadgarna) För ledamöterna i förbundsdelegationen väljs lika många ersättare som de invalda kandidaterna på respektive kandidatlista i förbunds- delegationsvalet. Ersättarna väljs bland de första icke invalda kandi- daterna på listan. (§ 14 mom. 6 i stadgarna) För ersättarna gäller i tillämpliga delar vad som bestäms om ledamö- terna. (§ 14 mom. 8 i stadgarna) Om en ledamot konstateras ha förlorat sin valbarhet eller har befriats från sitt uppdrag eller avlidit, kallar förbundsdelegationens ordfö- rande i hans eller hennes ställe för den återstående mandattiden den i ordningen första ersättaren från valkretsens ifrågavarande kandidat- lista. I denna situation ska valnämnden på begäran av förbundsdele- gationens ordförande till ny ersättare för den återstående mandatti- den utse den i ordningen första icke invalda kandidaten på kandidat- listan. Om inte alla ersättarplatser blir fyllda, är antalet ersättare dec- imerat. (§ 14 mom. 7 i stadgarna)

GÄLLANDE VALORDNING	ÄNDRINGSFÖRSLAG
§ 4 VALBARHET Valbara till förbundsdelegationen är fullmäktigeledamöter som avses i kommunallagen.	§ 4 Valbarhet Valbara till förbundsdelegationen är fullmäktigeledamöter som avses i kommunallagen. (Se § 14 mom. 1 i stadgarna)
§ 5 VALKRETSAR Förbundsdelegationens ledamöter väljs per valkrets. Valkretsarna bestäms enligt vallagens (714/1998) bestämmelser om indelningen av landet i valkretsar inför riksdagsvalet.	§ 5 Valkretsar Förbundsdelegationens ledamöter väljs per valkrets. Valkretsarna bestäms enligt vallagens (714/1998) bestämmelser om indelningen av landet i valkretsar inför riksdagsvalet. (§ 15 mom. 1 i stadgarna)
§ 6 ANTAL LEDAMÖTER I FÖRBUNDSDELEGATIONEN ENLIGT VALKRETS Från varje valkrets väljs ledamöter i proportion till invånarantalet i valkretsen. Invånarantalet bestäms enligt uppgifterna i befolkningsdatasystemet vid utgången av den 30 november året före kommunalvalsåret.	§ 6 Antalet ledamöter i förbundsdelegationen enligt valkrets De 66 valkretsplatserna i förbundsdelegationen fördelas mellan valkretsarna i proportion till invånarantalet i valkretsen. Invånarantalet bestäms enligt uppgifterna i befolkningsdatasystemet vid utgången av den 30 november året före kommunalvalsåret. (§ 15 mom. 2 i stadgarna)
Kapitel II Medlemsröstning vid förbundsdelegationsvalet	Kapitel II Medlemsröstning vid förbundsdelegationsvalet
§ 7 MEDLEMSRÖSTNING Valet av ledamöter i förbundsdelegationen förrättas som röstning bland föreningens medlem-mar i första hand genom telekommunikationsförbindelse eller med något annat tekniskt hjälpmedel som	§ 7 Medlemsröstning

GÄLLANDE VALORDNING	ÄNDRINGSFÖRSLAG
valnämnden bestämt. Föreningens valnämnd kan av grundad anledning också besluta att valet förrättas helt eller delvis per post. Valnämnden ska sörja för att de ordinarie medlemmarnas rätt att utnyttja sin rösträtt är tryggad. Valnämnden ska sörja för dataskyddet och identifikationsmetoden vid medlemsröstningen samt för att valhemligheten bevaras.	Valet av ledamöter i förbundsdelegationen förrättas som röstning bland föreningens medlemmar i första hand genom datakommunikation eller med något annat tekniskt hjälpmedel som valnämnden bestämt. Föreningens valnämnd kan av grundad anledning också besluta att valet förrättas helt eller delvis per post. (Jfr § 15 mom. 3 § i stadgarna, se 17 § 3 mom. i föreningslagen) Valnämnden ska sörja för att de ordinarie medlemmarnas rätt att utnyttja sin rösträtt är tryggad. Valnämnden ska sörja för dataskyddet och identifikationsmetoden vid medlemsröstningen samt för att valhemligheten bevaras i valnämndens verksamhet (se 29 § 4 mom. i föreningslagen).
§ 8 TIDPUNKTEN FÖR VAL AV LEDAMÖTER I FÖRBUNDSDELEGATIONEN Valet förrättas 15.11–31.12 under kommunalvalsåret.	§ 8 Tidpunkten för val av ledamöter i förbundsdelegationen Valet förrättas 15.11–31.12 under kommunalvalsåret.
§ 9 RÖSTRÄTT Röstberättigade vid valet av förbundsdelegation är föreningens ordinarie medlemmar.	§ 9 Rösträtt Röstberättigade vid valet av förbundsdelegation är föreningens ordinarie medlemmar. (Se § 3 i stadgarna) En medlem som meddelat om utträde har inte närvaro- eller rösträtt vid föreningens sammanträden, valkretsstämman eller föreningens medlemsröstning och inte heller rätt att ställa upp kandidater till föreningens organ. (Se § 7 i stadgarna)
§ 10 EN ORDINARIE MEDLEMS RÖSTRÄTT	§ 10 En ordinarie medlems rösträtt

GÄLLANDE VALORDNING	ÄNDRINGSFÖRSLAG
En ordinarie medlem av föreningen har vid valet ett antal röster som motsvarar invånarantalet enligt uppgifterna i befolkningsdatasystemet vid utgången av den 30 november året före kommunalvalsåret.	En ordinarie medlem har vid valet ett antal röster som motsvarar invånarantalet enligt uppgifterna i befolkningsdatasystemet vid utgången av den 30 november året före kommunalvalsåret. (§ 15 mom. 4 i stadgarna)
§ 11 VALFÖRFARANDE Föreningens ordinarie medlemmar röstar per valkrets på kandidatlistor som valnämnden fastställt. Valet är ett slutet proportionellt listval.	§ 11 Valförfarande Valet är ett slutet proportionellt listval.
§ 12 GRUNDERNA FÖR BESTÄMNING AV UTJÄMNINGSPLATSER De nio (9) utjämningsplatserna i förbundsdelegationen bestäms enligt de röstetal som kandidatlistorna fått, så att valresultatet i förbundsdelegationsvalet, som uppnåtts genom medlemsröstning, motsvarar de sammanlagda röstetal som kandidatlistorna fått i valkretsarna. Utgjämningsplatserna fördelas så att det för varje kandidatlista beräknas riksomfattande jämförelsetal. Från dessa jämförelsetal plockas så många jämförelsetal bort som kandidatlistan fått platser per valkrets vid förbundsdelegationsvalet. Efter det konstateras vilka av de återstående jämförelsetalen på samtliga kandidatlistor som är störst. I den ordning som jämförelsetalen visar fördelas utjämningsplatserna mellan kandidatlistorna. Ledamöterna till utjämningsplatserna väljs genom att de icke invalda kandidaterna på respektive kandidatlista i förbundsdelegationsvalet	

GÄLLANDE VALORDNING	ÄNDRINGSFÖRSLAG
rangordnas enligt sina jämförelsetal. I denna ordning väljs det in så många ledamöter som listan fått utjämningsplatser. De utjämningsplatser som varje kandidatlista fått fördelas mellan valkretsarna så att förbundsdelegationsledamöterna väljs i ordningsföljd från de valkretsar där kandidatlistan vid förbundsdelegationsvalet har fått den största andelen röster, men ännu ingen valkretsplats. En kandidatlista kan få högst en utjämningsplats från samma valkrets.	
§ 13 VALNÄMNDEN Förbundsdelegationen tillsätter en valnämnd senast i början av valåret. Varje grupp i förbundsdelegationen kan föreslå en ledamot med personlig ersättare till valnämnden. Förbundsdelegationen utser ordförande och två vice ordförande för valnämnden. En ledamot eller ersättare i valnämnden som ställts upp som kandidat i förbundsdelegationsvalet kan inte delta i valnämndens arbete i det aktuella valet. Valnämnden anställer en sekreterare och annan nödvändig personal. Vid valnämndens sammanträden har föreningens ordförande och verkställande direktör rätt att närvara och yttra sig. Valnämnden beslutar om andra personers rätt att närvara och yttra sig vid sammanträdena. Valnämnden är beslutför när över hälften av ledamöterna är närvarande. Valnämnden har till uppgift att, utöver vad som bestäms på andra ställen i valordningen, 1 bereda valet av förbundsdelegation	§ 12 Valnämnden Förbundsdelegationen tillsätter en valnämnd vid förbundsdelegationens konstituerande sammanträde (se § 18 mom. 1 i stadgarna). Valnämndens mandattid fortsätter tills ett en ny valnämnd har tillsatts. Valnämnden har lika många ledamöter och personliga ersättare som det finns grupper i förbundsdelegationen. Varje grupp i förbundsdelegationen kan föreslå en ledamot med personlig ersättare till valnämnden (§ 13 mom. 2 i stadgarna). Förbundsdelegationen utser ordförande och två vice ordförande för valnämnden. En ledamot eller ersättare i valnämnden som ställts upp som kandidat i förbundsdelegationsvalet kan inte delta i valnämndens arbete i det aktuella valet. Valnämnden anställer en sekreterare och annan nödvändig personal. Vid valnämndens sammanträden har föreningens styrelseordförande och verkställande direktör rätt att närvara och yttra sig (se § 12 mom.

GÄLLANDE VALORDNING	ÄNDRINGSFÖRSLAG
2 sammankalla valkretsstämmor 3 utarbeta anvisningar för förbundsdelegationsvalet 4 fastställa kandidatlistor för valkretsarna inför förbundsdelegationsvalet 5 besluta om utjämningsplatserna i förbundsdelegationen 6 fastställa resultatet av förbundsdelegationsvalet 7 sköta övriga uppgifter som gäller förrättandet av valet. Valnämnden sammanträder på kallelse av ordföranden. Valnämnden kan hålla elektroniska sammanträden eller e-postsammanträden.	4 i stadgarna). Valnämnden beslutar om andra personers rätt att närvara och yttra sig vid sammanträdena. Valnämnden är beslutför när över hälften av ledamöterna är närvarande. Som beslut gäller det förslag som fått understöd av mer än hälften av de närvarande ledamöterna. Vid lika röstetal gäller som beslut den mening som sammanträdets ordförande meddelar att han eller hon omfattar. Valnämnden har till uppgift att, utöver vad som bestäms på andra ställen i valordningen: - ge anvisningar för förbundsdelegationsvalet (se § 13 mom. 1 i stadgarna). - bereda valet av förbundsdelegation - granska kandidatlistorna - sammankalla valkretsstämmor - fastställa kandidatlistor för valkretsarna inför förbundsdelegationsvalet (se § 13 mom. i stadgarna) - besluta om utjämningsplatser i förbundsdelegationen (se § 13 mom. 1 i stadgarna) - fastställa resultatet av förbundsdelegationsvalet (se § 13 mom. 1 och § 15 mom. 7 i stadgarna) - sköta övriga uppgifter som gäller förrättandet av valet. Valnämnden sammanträder på kallelse av ordföranden. Valnämnden kan hålla elektroniska sammanträden eller e-postsammanträden.
§ 14 FÖRBEREDANDE ÅTGÄRDER	§ 13

GÄLLANDE VALORDNING	ÄNDRINGSFÖRSLAG
Valnämnden ska föra en förteckning över föreningens röstberättigade ordinarie medlemmar. Valnämnden ska i god tid före valet till föreningens ordinarie medlemmar sända information om respektive ordinarie medlems antal röster samt anvisningar om hur valet ska förrättas.	Förberedande åtgärder Valnämnden ska i god tid före valet på föreningens webbplats publicera eller till föreningens ordinarie medlemmar sända - information om respektive ordinarie medlems antal röster - information om hur många ordinarie ledamöter och ersättare som väljs in från respektive valkrets och - anvisningar om hur valet ska förrättas.
§ 15 KANDIDATUPPSTÄLLNING Kandidaterna i förbundsdelegationsvalet ställs upp enligt valkrets. Valkretsstämorna utser kandidatlistor inför förbundsdelegationsvalet. Tre av föreningens ordinarie medlemmar kan tillsammans föreslå en kandidatlista som valkretsstämman ska behandla. Denna bestämmelse tillämpas inte i Helsingfors valkrets. Ett i partilagen (10/1969) avsett registrerat parti som är representerat i minst en kommuns fullmäktige inom valkretsen kan bereda en (1) kandidatlista som valkretsstämman ska behandla. Antalet kandidater på listan är högst 1,5 gånger det antal förbundsdelegationsledamöter som ska väljas från valkretsen. Kandidaterna ska ställas upp på kandidatlistan i nummerordning. En kandidat får vara uppställd på endast en lista i en enda valkrets. Varje kandidatlista ska ha en kontaktperson.	§ 14 Kandidatuppställning Kandidaterna i förbundsdelegationsvalet ställs upp enligt valkrets. Valkretsstämorna godkänner kandidatlistorna för sin valkrets inför förbundsdelegationsvalet. (§ 16 mom. 5 i stadgarna) Minst tre av föreningens medlemmar som hör till samma valkrets kan tillsammans föreslå en kandidatlista som valkretsstämman ska behandla. Denna bestämmelse tillämpas dock inte i Helsingfors valkrets. (Se 28 § i föreningslagen) En medlem som anmält utträde har inte rätt att ställa upp kandidater i förbundsdelegationsvalet. (Se § 7 i stadgarna) Ett i partilagen (10/1969) avsett registrerat parti som är representerat i minst en kommuns fullmäktige inom valkretsen kan låta en aktör som partiet meddelat till valnämnden bereda en kandidatlista som valkretsstämman ska behandla. En riksomfattande registrerad förening för obundna (nedan "förening för obundna"), vars medlemsförening är representerad i minst

GÄLLANDE VALORDNING	ÄNDRINGSFÖRSLAG
Kandidatlistorna ska sändas till valnämnden vid en tidpunkt som valnämnden har bestämt. Valnämnden sänder dem vidare till valkretsstämorna som utser kandidatlistorna. Valnämnden fastställer kandidatlistorna vid ett sammanträde efter valkretsstämorna.	en kommuns fullmäktige inom valkretsen kan låta en aktör som föreningen meddelat till valnämnden bereda en kandidatlista som valkretsstämman ska behandla. Det är inte tillåtet att ingå valförbund eller bilda valringar inför ett förbundsdelegationsval. Antalet kandidater på en kandidatlista kan vara högst 1,5 gånger antalet valkretsplatser i valkretsen. När det maximala antalet kandidater beräknas avrundas 0,5 neråt. I varje valkrets kan dock minst sex kandidater ställas upp. Ett undantag är Ålands valkrets, där en kandidatlista kan ha högst tre kandidater. Av kandidatlistan ska det framgå vilket val och vilken valkrets det är fråga om samt namnet på den som upprättat listan (parti, förening för obundna, minst tre kommuner). Kandidaterna ska ställas upp på kandidatlistan i nummerordning. En kandidat får vara uppställd på endast en lista i en enda valkrets. För varje kandidat anges namn, titel, yrke eller syssla och hemkommun samt ordningsnummer. Kandidatlistan får inte innehålla några andra anteckningar, om de inte är nödvändiga för att precisera kandidatens identitet. Till kandidat får inte utses en person som inte har gett sitt skriftliga samtycke. Varje kandidatlista ska ha en kontaktperson. Kontaktpersonen ska i samband med att kandidatlistan lämnas in ge en skriftlig försäkran om att kandidaterna är valbara och att de skriftligt samtyckt till kandidaturen. I en enspråkig valkrets ska kandidatlistan upprättas på valkretsens språk. I en tvåspråkig valkrets kan kandidatlistan upprättas på båda språken.

GÄLLANDE VALORDNING	ÄNDRINGSFÖRSLAG
	Kandidatlistorna ska sändas till valnämnden vid en tidpunkt som valnämnden har bestämt. Efter att ha granskat kandidatlistorna sänder valnämnden listorna till valkretsstämorna för godkännande. Valnämnden fastställer kandidatlistorna vid ett sammanträde efter valkretsstämorna.
	§ 15 Granskning av kandidatlistorna Valnämnden granskar kandidatlistorna innan listorna för respektive valkrets godkänns av valkretsstämman i fråga. Valnämnden granskar - att kandidatlistorna har lämnats in av en aktör som har fullmakt av ett parti eller en förening för obundna - att kandidaterna är valbara och att varje kandidat finns på bara en kandidatlista - att kandidatlistorna som bilaga har en skriftlig försäkran av kontaktpersonen om att kandidaterna skriftligt har samtyckt till kandidaturen och - övriga eventuella omständigheter som gäller valets lag- och stadgeenlighet. Kandidatlistor som inte lämnats in till valnämnden inom utsatt tid beaktas inte. Valnämnden ska påtala brister i kandidatlistorna för kontaktpersonerna och be dessa göra nödvändiga rättelser och sådana ändringar i kandidatuppställningen som valnämnden förutsätter samt kompletteringar inom en rimlig tid som valnämnden bestämmer.

GÄLLANDE VALORDNING	ÄNDRINGSFÖRSLAG
	Om valnämnden har påtalat - att en kandidat inte är valbar - att en kandidat finns på två kandidatlistor eller - att en kandidat har avlidit kan kandidaten i fråga strykas på kandidatlistan och i stället kan en ny kandidat utses inom den tid som valnämnden bestämmer. I det fallet att valnämnden har gjort en anmärkning om en kandidat men inte fått något godtagbart meddelande om rättelse, eller om anmälan om att en kandidat är struken från kandidatlistan inte har lämnats in inom utsatt tid, tas kandidaten inte med i sammanställningen av kandidatlistorna. Valnämnden kan förkasta en kandidatlista om den innehåller något annat väsentligt fel eller någon annan väsentligt brist som inte rättats till inom den tid som valnämnden bestämt (t.ex. partiet har inte gett fullmakt att bereda kandidatlistan eller kontaktpersonen har inte gett en skriftlig försäkran enligt ovan). Om en kandidat avlider, ska kontaktpersonen för kandidatlistan omedelbart underrätta valnämnden om saken. Om en kandidat avlidit kan personen i fråga strykas från kandidatlistan ända tills valnämnden har gjort en sammanställning av kandidatlistorna.
§ 16 VALFÖRBUND OCH VALRINGAR Det är inte tillåtet att ingå valförbund eller bilda valringar inför ett förbundsdelegationsval.	
§ 17 VALKRETSSTÄMMOR	§ 16 Valkretsstämmor

GÄLLANDE VALORDNING	ÄNDRINGSFÖRSLAG
Valkretsstämmor hålls under tiden 1.9–20.10 det år som kommunalval förrättats. De ordinarie medlemmarna väljer ombud till valkretsstämman i respektive valkrets. Antalet ombud bestäms enligt kommunens invånarantal: • Från en kommun med 10 000 invånare eller färre väljs ett ombud. • Från en kommun med 10 001–50 000 invånare väljs två ombud. • Från en kommun med 50 001–100 000 invånare väljs tre ombud. • Från en kommun med över 100 000 invånare väljs fyra ombud. Invånarantalet bestäms enligt uppgifterna i befolkningsdatasystemet vid utgången av den 30 november året före kommunalvalsåret. Vid valkretsstämman har föreningens ordinarie medlemmar lika många röster som kommunens invånarantal. Rösterna fördelas jämnt mellan respektive ordinarie medlems närvarande ombud. Valkretsstämmorna utser kandidatlistor för sin valkrets inför förbundsdelegationsvalet. Valkretsstämmorna sammanträder på kallelse av valnämnden. Valkretsstämmorna kan hålla elektroniska sammanträden eller e-post-sammanträden.	Valkretsstämmor hålls 1.9–20.10 under kommunalvalsåret. Om valnämnden beslutar det, kan deltagandet i en valkretsstämma ske genom datakommunikation eller med något annat tekniskt hjälpmedel under eller före stämman (§ 16 mom. 1 i stadgarna, se 17 § 2 mom. i föreningslagen). En valkretsstämma kan också ordnas utanför valkretsen. Valkretsstämmorna sammanträder på kallelse av valnämnden. De ordinarie medlemmarna väljer ombud till valkretsstämman i respektive valkrets. Antalet ombud bestäms enligt kommunens invånarantal: • Från en kommun med 10 000 invånare eller färre väljs ett ombud. • Från en kommun med 10 001–50 000 invånare väljs två ombud. • Från en kommun med 50 001–100 000 invånare väljs tre ombud. • Från en kommun med över 100 000 invånare väljs fyra ombud. (§ 16 mom. 2 i stadgarna) Invånarantalet bestäms enligt uppgifterna i befolkningsdatasystemet vid utgången av den 30 november året före kommunalvalsåret. (§ 16 mom. 3 i stadgarna) Vid valkretsstämman har föreningens ordinarie medlemmar lika många röster som kommunens invånarantal. Rösterna fördelas jämnt mellan respektive ordinarie medlems närvarande ombud. (§ 16 mom. 4 i stadgarna) En medlem som anmält utträde har inte närvaro- eller rösträtt vid valkretsstämman. (Se § 7 i stadgarna)

GÄLLANDE VALORDNING	ÄNDRINGSFÖRSLAG
	Föreningens styrelseordförande, verkställande direktör och vice verkställande direktörer samt övriga personer som valkretsstämman bestämt har närvaro- och yttranderätt vid valkretsstämman. (Jfr § 12 mom. 4 i stadgarna) Valkretsstämman godkänner kandidatlistorna för sin valkrets inför förbundsdelegationsvalet. (§ 16 mom. 5 i stadgarna) Valkretsstämman kan behandla sådana kandidatlistor som upprättats inom den tid som valnämnden bestämt och som granskats av valnämnden. Valkretsstämman kan - godkänna kandidatlistan eller - förkasta kandidatlistan. En kandidatlista som upprättats av minst tre medlemmar kan dock inte förkastas (se 28 § i föreningslagen).
§ 18 GRANSKNING AV KANDIDATLISTORNA Valnämnden ska granska kandidatlistorna, vilket betyder kandidaternas valbarhet, om listan följer stadgarna och övriga eventuella omständigheter som gäller valets lagenlighet. Kandidatlistor som inte lämnats in till valnämnden inom utsatt tid beaktas inte.	

GÄLLANDE VALORDNING	ÄNDRINGSFÖRSLAG
Valnämnden ska påtala brister i kandidatlistorna för kontaktpersonerna och be dessa göra nödvändiga rättelser och ändringar i kandidatuppställningen samt kompletteringar inom en rimlig tid som valnämnden bestämmer. I det fall att valnämnden har gjort en anmärkning men inte fått något godtagbart meddelande om rättelse, eller om anmälan om att en kandidat är struken från listan inte har lämnats in inom utsatt tid, tas kandidaten inte med i sammanställningen av kandidatlistorna. Om en kandidat avlider, ska kontaktpersonen för kandidatlistan omedelbart underrätta valnämnden om saken.	

§ 19 SAMMANSTÄLLNING AV KANDIDATLISTORNA Valnämnden ska för varje valkrets göra en sammanställning av de godkända kandidatlistorna när tiden för rättelse av listorna har löpt ut. Lotten avgör i vilken ordning kandidatlistorna förs in i sammanställningen. Kandidatlistorna tilldelas nummer med 2 som första nummer. Sammanställningen av kandidatlistorna ska ges en rubrik som anger för vilket val sammanställningen har gjorts upp. På varje kandidatlista antecknas ordningsnummer, namn, titel eller yrke samt hemkommun för varje kandidat. Inga personbeteckningar antecknas i sammanställningen.	§ 17 Sammanställning av kandidatlistor Valnämnden fastställer de kandidatlistor som valkretsstämorna godkänt. (Se § 13 mom. 1 i stadgarna) Valnämnden gör för varje valkrets en sammanställning av de fastställda kandidatlistorna. Lotten avgör i vilken ordning kandidatlistorna förs in i sammanställningen. Kandidatlistorna tilldelas nummer med 2 som första nummer. Sammanställningen av kandidatlistorna ska ges en rubrik som anger för vilket val och för vilken valkrets sammanställningen har gjorts.
--	--

GÄLLANDE VALORDNING	ÄNDRINGSFÖRSLAG
Valnämnden ska sända ett tillräckligt antal sammanställningar av valkretsens kandidatlistor till föreningens ordinarie medlemmar inom valkretsen i fråga senast två veckor före valet.	Valnämnden ska sända ett tillräckligt antal sammanställningar av valkretsens kandidatlistor till föreningens ordinarie medlemmar inom valkretsen i fråga senast två veckor före valet.
§ 20 VALSEDLAR Om valnämnden så beslutar används elektroniska valsedlar vid valet. Valsedlarna sänds då till valnämnden elektroniskt eller i ett datasystem. Om valnämnden så beslutar används pappersvalsedlar som sänds per post.	§ 18 Valsedlar Om valnämnden så beslutar används elektroniska valsedlar vid valet. Valsedlarna sänds då till valnämnden elektroniskt eller i ett datasystem. Om valnämnden så beslutar används pappersvalsedlar som sänds per post.
§ 21 VALFÖRRÄTTNING Valet är proportionellt och förrättas med hjälp av kandidatlistorna så att en ordinarie medlem av föreningen kan fördela sina röster på en eller flera kandidatlistor. Den ordinarie medlemmen sänder till valnämnden en valsedel där det tydligt har antecknats numren på de kandidatlistor som medlemmens röster har getts till och det röstetal som varje kandidatlista fått.	§ 19 Valförrättning Valet är proportionellt och förrättas med hjälp av de kandidatlistor som valnämnden fastställt så att en ordinarie medlem kan fördela sina röster på en eller flera kandidatlistor i den egna valkretsen. (§ 15 mom. 4 i stadgarna) Den ordinarie medlemmen sänder till valnämnden en valsedel där det tydligt har antecknats numren på de kandidatlistor som medlemmens röster har getts till och det röstetal som varje kandidatlista fått. Om valkretsen har bara en enda kandidatlista som godkänts av valnämnden behöver inget val förrättas.
§ 22 VALRESULTAT	§ 20

GÄLLANDE VALORDNING	ÄNDRINGSFÖRSLAG
Valresultatet räknas i tillämpliga delar enligt det proportionella valsätt som avses i vallagen. När valresultatet räknas blir kandidaterna valda i den ordning som de är uppställda på kandidatlistan. När röstetalen för valkretsens kandidatlistor har räknats, fastställs varje kandidats jämförelsetal utifrån det röstetal som kandidatens lista fått. Kandidaterna ställs i den ordning som jämförelsetalen anger och vid varje kandidats namn antecknas hans eller hennes jämförelsetal. Valda blir, i den ordning som jämförelsetalen anger, så många kandidater som ska väljas från valkretsen. Om flera kandidaters jämförelsetal är lika stora, avgörs deras inbördes ordningsföljd genom lottning. Ersättarna är inte personliga. Till ersättare väljs de kandidater som näst efter de till ordinarie ledamöter utsedda personerna har de största jämförelsetalen. Vid elektronisk röstning får valnämnden ett tekniskt hjälpmedel av administratören eller uppgifterna om röstetalen via systemet. Det slutliga valresultatet fås genom att man räknar ihop de valkretsplatser och utjämningsplatser som varje valkrets fått.	Valkretsplatser Valresultatet beräknas i tillämpliga delar enligt det proportionella valsätt som avses i vallagen. När valresultatet beräknas blir kandidaterna valda i den ordning som de är uppställda på kandidatlistan. När röstetalen för valkretsens kandidatlistor har räknats, fastställs varje kandidats jämförelsetal utifrån det röstetal som kandidatens kandidatlista fått. Den som står först på kandidatlistan får som jämförelsetal hela det röstetal som listan har fått, den andre hälften av detta röstetal, den tredje en tredjedel av röstetalet osv. Vid varje kandidats namn antecknas hans eller hennes jämförelsetal. Valda blir, i den ordning som jämförelsetalen anger, så många kandidater som det finns valkretsplatser i valkretsen. Om flera kandidaters jämförelsetal är lika stora, avgörs deras inbördes ordningsföljd genom lottning. Ersättarna är inte personliga. Till ersättare väljs de kandidater på samma kandidatlista som har de största jämförelsetalen efter dem som väljs till ordinarie ledamöter. Vid elektronisk röstning får valnämnden ett tekniskt hjälpmedel av administratören eller uppgifterna om kandidatlistornas röstetal via systemet.
	§ 21 Utjämningsplatser De nio utjämningsplatserna i förbundsdelegationen bestäms enligt de röstetal som kandidatlistorna fått, så att valresultatet enligt medlemsröstningen i förbundsdelegationsvalet motsvarar de sammanlagda

GÄLLANDE VALORDNING	ÄNDRINGSFÖRSLAG
	röstetal som kandidatlistorna fått i valkretsarna, på det sätt som bestäms närmare i valordningen. (§ 15 mom. 5 i stadgarna) I det första skedet bestäms utifrån de sammanlagda röstetal som kandidatlistorna fått i alla valkretsar hur utjämningsplatserna fördelas mellan partierna och en förening för obundna. För varje parti och förening för obundna beräknas ett nationellt röstetal genom att deras röstetal i olika valkretsar räknas ihop. Utifrån de nationella röstetalen beräknas nationella jämförelsetal för varje parti och förening för obundna, så att det första jämförelsetalet är det nationella röstetal som partiet eller föreningen för obundna fått, det andra hälften av detta röstetal, det tredje en tredjedel osv. Av de nationella jämförelsetalen överstryks från och med det största så många jämförelsetal som partiet och föreningen för obundna redan har fått valkretsplatser. Därefter konstateras vilka de nio största nationella oöverstrukna jämförelsetalen är. Vart och ett av dem innebär en utjämningsplats för partiet eller föreningen för obundna. I det andra skedet bestäms till vilka valkretsar utjämningsplatserna för partiet eller föreningen för obundna går. En utjämningsplats går till den valkrets där kandidatlistan för partiet eller föreningen för obundna har fått den största andelen röster i förbundsdelegationssvalet, men ännu ingen valkretsplats. När andelen röster räknas ut beaktas inte underkända och blanka röster. Om ett parti eller en förening för obundna har fått flera utjämningsplatser, går utjämningsplatserna i den ordning som kandidatlistans andel röster anger till valkretsar där partiet eller föreningen för

GÄLLANDE VALORDNING	ÄNDRINGSFÖRSLAG
	obundna inte fått någon valkretsplats. En kandidatlista kan få högst en utjämningsplats från samma valkrets.
§ 23 INFORMATION OM VALRESULTATET Valnämnden ska fastställa valresultatet och omedelbart underrätta de invalda ledamöterna i förbundsdelegationen, föreningens styrelse och föreningens ordinarie medlemmar om valresultatet.	§ 22 Information om valresultatet Valnämnden ska fastställa valresultatet och omedelbart underrätta de invalda ledamöterna i förbundsdelegationen, föreningens styrelse och föreningens ordinarie medlemmar om valresultatet. Valresultatet fastställs på finska och svenska.
§ 24 PROTOKOLL Valnämnden ska föra protokoll över medlemsröstningen vid förbundsdelegationsvalet. Av protokollet ska framgå hur beslutet fattats, hur rösterna räknats och vilket resultatet är samt det fattade beslutet. Protokollet ska undertecknas av styrelsens ordförande och valnämndens ordförande. Vid valnämndens sammanträden ska det föras beslutsprotokoll som undertecknas av ordföranden och kontrasigneras av sekreteraren. Protokollet justeras av två personer som utsetts vid sammanträdet. Protokollet kan undertecknas och justeras elektroniskt. Vid valkretsstämman ska det föras beslutsprotokoll som undertecknas av den som valts till ordförande för sammanträdet och kontrasigneras av den som valts till sekreterare för sammanträdet. Protokollet justeras av två personer som utsetts vid sammanträdet. Protokollet kan undertecknas och justeras elektroniskt.	§ 23 Protokoll Valnämnden godkänner protokollet över medlemsröstningen vid förbundsdelegationsvalet. Protokollet ska innehålla information om valförfarandet, rösträkningen och resultatet av den samt det beslut som fattats. Protokollet ska dateras och undertecknas av styrelsens ordförande och valnämndens ordförande. (Se 31 § 2 mom. i föreningslagen) Vid valnämndens sammanträden ska det föras beslutsprotokoll som undertecknas av ordföranden och kontrasigneras av sekreteraren. Protokollet justeras av två personer som utsetts vid sammanträdet. Protokollet kan undertecknas och justeras elektroniskt. Valnämndens protokollspråk är finska, om inte styrelsen beslutar något annat (se § 2 i stadgarna).

GÄLLANDE VALORDNING	ÄNDRINGSFÖRSLAG
	Vid valkretsstämman ska det föras beslutsprotokoll som undertecknas av den som valts till ordförande för sammanträdet och kontrasigneras av den som valts till sekreterare för sammanträdet. Protokollet justeras av två personer som utsetts vid sammanträdet (se 31 § 1 mom. i föreningslagen). Protokollet kan undertecknas och justeras elektroniskt.
	§ 24 Ändringar i valordningen Förbundsdelegationen beslutar om ändringar i denna valordning.

FÖRSLAG TILL ÄNDRINGAR I FÖRBUNDSDELEGATIONENS ARBETSORDNING

GÄLLANDE ARBETSORDNING	ÄNDRINGSFÖRSLAG
§ 1 KONSTITUERING AV FÖRBUNDSDELEGATIONEN Styrelsens ordförande sammankallar till det första sammanträdet under förbundsdelegationens mandattid. Han eller hon öppnar sammanträdet och leder ordet tills ordförande och två vice ordförande för delegationen blivit valda. Ledamöterna i förbundsdelegationen sitter vid sammanträdena enligt grupp i den ordning som godkänts av ordföranden.	1 § Konstituering av förbundsdelegationen Styrelsens ordförande sammankallar till det första sammanträdet under förbundsdelegationens mandattid. Han eller hon öppnar sammanträdet och leder ordet tills ordförande och två vice ordförande för delegationen blivit valda. Ledamöterna i förbundsdelegationen sitter vid sammanträdena enligt grupp i den ordning som godkänts av ordföranden.
§ 2 KALLELSE TILL SAMMANTRÄDE OCH FÖREDRAGNINGSLISTA Föreningens styrelse sammankallar förbundsdelegationen. Kallelse till förbundsdelegationens sammanträde ska skickas till varje förbundsdelegationsledamot minst tio dagar före sammanträdet per brev till den adress ledamoten uppgett eller elektroniskt. Till kallelsen ska det i mån av möjlighet fogas en föredragningslista. Föredragningslistan görs upp på finska och svenska.	§ 2 Kallelse till sammanträde och föredragningslista Föreningens styrelse sammankallar förbundsdelegationen. Kallelse till förbundsdelegationens sammanträde ska skickas till varje ledamot och person med närvarorätt minst tio dagar före sammanträdet per brev eller elektroniskt till den adress ledamoten uppgett. Till kallelsen ska det i mån av möjlighet fogas en föredragningslista. (Se § 18 mom. 5 i stadgarna) Föredragningslistan görs upp på finska och svenska. (Se § 2 i stadgarna)
§ 3 PUBLICERING AV FÖREDRAGNINGSLISTAN I DET ALLMÄNNA DATANÄTET	§ 3 Publicering av föredragningslistan i det allmänna datanätet

GÄLLANDE ARBETSORDNING	ÄNDRINGSFÖRSLAG
Föredragningslistorna ska läggas ut på föreningens webbplats. Före publiceringen ska personuppgifter enligt kravet på integritetsskydd samt sekretessbelagda uppgifter strykas i föredragningslistan.	Föredragningslistorna ska läggas ut på föreningens webbplats. Före publiceringen ska personuppgifter enligt kravet på integritetsskydd samt sekretessbelagda uppgifter strykas i föredragningslistan.
§ 4 SAMMANTRÄDETS LAGLIGHET OCH BESLUTFÖRHET Förbundsdelegationens sammanträde är beslutfört när över hälften av ledamöterna är närvarande. De närvarande ledamöterna och ersättarna konstateras enligt under-tecknade närvarolistor eller genom namnupprop som verkställs i alfabetisk ordning. Efter att ha konstaterat de närvarande ledamöterna konstaterar ordföranden vilka ledamöter som anmält förhinder och vilka ersättare som är närvarande. Den som avlägsnar sig under sammanträdet ska anmäla för ordföranden eller sekreteraren att han eller hon avlägsnar sig. Under pågående sammanträde eller efter en paus i sammanträdet kan ordföranden vid behov på nytt konstatera vilka som är närvarande. Om ordföranden konstaterar att förbundsdelegationen förlorat sin beslutförmåga ska han eller hon avbryta sammanträdet.	§ 4 Sammanträdets beslutförmåga och närvarorätt vid sammanträdet Förbundsdelegationen är beslutförmåga när över hälften av ledamöterna är närvarande. (§ 18 mom. 4 i stadgarna) De närvarande ledamöterna och ersättarna konstateras enligt under-tecknade närvarolistor eller genom namnupprop. Efter att ha konstaterat de närvarande ledamöterna konstaterar ordföranden vilka ledamöter som anmält förhinder och vilka ersättare som är närvarande. Den som avlägsnar sig under sammanträdet ska meddela ordföranden eller sekreteraren att han eller hon avlägsnar sig. Under pågående sammanträde eller efter en paus i sammanträdet kan ordföranden vid behov på nytt konstatera vilka som är närvarande. Om ordföranden konstaterar att förbundsdelegationen förlorat sin beslutförmåga ska han eller hon avbryta sammanträdet. Styrelsens ledamöter, verkställande direktören, vice verkställande direktörerna och direktören för den svenska verksamheten samt andra personer som förbundsdelegationen utsett har rätt att närvara vid förbundsdelegationens sammanträden och där ta del i diskussionen. (§ 18 mom. 6 i stadgarna)

GÄLLANDE ARBETSORDNING	ÄNDRINGSFÖRSLAG
§ 5 ORDNING FÖR BEHANDLING AV ÄRENDEN Ärendena behandlas i den ordning som de är upptagna på föredragningslistan, om inte förbundsdelegationen beslutar något annat. Styrelsens förslag läggs till grund för behandlingen. Om styrelsen har ändrat ett förslag som är upptaget på föredragningslistan innan förbundsdelegationen har fattat beslut i ärendet, är det ändrade förslaget grundförslag. Om förslaget har dragits tillbaka innan förbundsdelegationen fattat beslut i ärendet, ska ärendet strykas från föredragningslistan.	§ 5 Ordning för behandling av ärenden Ärendena behandlas i den ordning som de är upptagna på föredragningslistan, om inte förbundsdelegationen beslutar något annat. Styrelsens förslag läggs till grund för behandlingen. Om styrelsen har ändrat ett förslag som är upptaget på föredragningslistan innan förbundsdelegationen har fattat beslut i ärendet, är det ändrade förslaget grundförslag. Om förslaget har dragits tillbaka innan förbundsdelegationen fattat beslut i ärendet, ska ärendet strykas från föredragningslistan.
§ 6 ANFÖRANDEN I början av sammanträdet kan ordföranden ge ordet till en företrädare för varje delegationsgrupp i gruppernas storleksordning (gruppanförande). När ett ärende på föredragningslistan behandlas ges ordet i den ordning som det har begärts. Ordföranden kan avvika från denna ordning och: 1. ge ordet till styrelsens ordförande, en styrelseledamot, verkställande direktören, vice verkställande direktörerna, direktören för den svenska verksamheten eller någon annan som har rätt att närvara samt 2. tillåta repliker och understödjande anföranden.	§ 6 Anföranden I början av sammanträdet kan ordföranden ge ordet till en företrädare för varje delegationsgrupp i gruppernas storleksordning (gruppanförande). När ett ärende på föredragningslistan behandlas ges ordet i den ordning som det har begärts. Ordföranden kan avvika från denna ordning och: 1. ge ordet till styrelsens ordförande, en styrelseledamot, verkställande direktören, en vice verkställande direktör, direktören för den svenska verksamheten eller någon annan som har rätt att närvara samt 2. tillåta repliker och understödjande anföranden.

GÄLLANDE ARBETSORDNING	ÄNDRINGSFÖRSLAG
Företräde ska dock ges anföranden om arbetsordningen som gäller behandlingen av ärendet. Ett gruppanförande får vara högst sju minuter och andra anföranden högst tre minuter, om inte ordföranden beslutar något annat.	Företräde ska dock ges anföranden om arbetsordningen som gäller behandlingen av ärendet. Ett gruppanförande får vara högst sju minuter och andra anföranden högst tre minuter, om inte ordföranden beslutar något annat.
§ 7 BORDLÄGGNING OCH ÅTERREMISS FÖR BEREDNING Om det under diskussionen har framställts ett understött förslag om bordläggning av ärendet, återremiss av ärendet för beredning eller något annat förslag vars godkännande innebär att behandlingen av ärendet avbryts, ska de följande talarna på uppmaning av ordföranden yttra sig endast om förslaget om avbrytande. Om förslaget godkänns, avbryter ordföranden behandlingen av ärendet. Om förslaget förkastas, fortsätter behandlingen av ärendet.	§ 7 Bordläggning och återremiss för beredning Om det under diskussionen har framställts ett understött förslag om bordläggning av ärendet, återremiss av ärendet för beredning eller något annat förslag vars godkännande innebär att behandlingen av ärendet avbryts, ska de följande talarna på uppmaning av ordföranden yttra sig endast om förslaget om avbrytande. Om förslaget godkänns, avbryter ordföranden behandlingen av ärendet. Om förslaget förkastas, fortsätter behandlingen av ärendet.
§ 8 FÖRSLAG OCH AVSLUTANDE AV DISKUSSIONEN Förslag som framställs under diskussionen ska ges skriftligt, om inte ordföranden beslutar något annat. Förslag som inte vunnit understöd eller förslag som innehåller alternativ förfaller, fränsett förslag som gäller valärenden. När alla anföranden har hållits, förklarar ordföranden diskussionen avslutad. Ordföranden ger en redogörelse om de förslag som framställts under diskussionen och huruvida de vunnit understöd.	§ 8 Förslag och avslutande av diskussionen Förslag som framställs under diskussionen ska ges skriftligt, om inte ordföranden beslutar något annat. Förslag som inte vunnit understöd eller förslag som innehåller alternativ förfaller, fränsett förslag som gäller valärenden. När alla anföranden har hållits, förklarar ordföranden diskussionen avslutad. Ordföranden ger en redogörelse om de förslag som framställts under diskussionen och huruvida de vunnit understöd.
§ 9 KONSTATERANDE AV BESLUT	§ 9 Konstaterande av beslut

GÄLLANDE ARBETSORDNING	ÄNDRINGSFÖRSLAG
Om det under diskussionen inte har framställts understödda förslag, konstaterar ordföranden att grundförslaget är förbundsdelegationens beslut. Om ordföranden konstaterar att förbundsdelegationen enhälligt understöder ett förslag som framställts vid sammanträdet, konstaterar ordföranden att förslaget är förbundsdelegationens beslut. I anslutning till ett beslut kan förbundsdelegationen godkänna klämmar.	Om det under diskussionen inte har framställts understödda förslag, konstaterar ordföranden att grundförslaget är förbundsdelegationens beslut. Om ordföranden konstaterar att förbundsdelegationen enhälligt understöder ett förslag som framställts vid sammanträdet, konstaterar ordföranden att förslaget är förbundsdelegationens beslut. I anslutning till ett beslut kan förbundsdelegationen godkänna klämmar.
§ 10 FÖRSLAG SOM TAS UPP TILL OMRÖSTNING Upp till omröstning tas endast grundförslaget och understödda förslag. Alternativa eller villkorliga förslag eller förslag som går utanför det ärende som behandlas tas dock inte upp till omröstning.	§ 10 Förslag som tas upp till omröstning Upp till omröstning tas endast grundförslaget och understödda förslag. Alternativa eller villkorliga förslag eller förslag som går utanför det ärende som behandlas tas dock inte upp till omröstning.
§ 11 OMRÖSTNINGSSÄTT En omröstning ska förrättas öppet. Vid behov kan en provomröstning förrättas. Ordföranden förelägger förbundsdelegationen omröstningssättet för godkännande.	§ 11 Omröstningssätt En omröstning ska förrättas öppet. Vid behov kan en provomröstning förrättas. Ordföranden förelägger förbundsdelegationen omröstningssättet för godkännande.
§ 12 OMRÖSTNINGSORDNING Om fler än två förslag ska tas upp till omröstning förelägger ordföranden förbundsdelegationen en omröstningsordning för godkännande. Omröstningsordningen bestäms enligt följande principer:	§ 12 Omröstnings- och beslutsordning Om fler än två förslag ska tas upp till omröstning förelägger ordföranden förbundsdelegationen en omröstningsordning för godkännande. Omröstningsordningen bestäms enligt följande principer:

GÄLLANDE ARBETSORDNING	ÄNDRINGSFÖRSLAG
1. Först ställs de två förslag som mest avviker från grundförslaget mot varandra. Det förslag som vunnit ställs därefter mot det av de återstående förslagen som mest avviker från grundförslaget. På detta sätt fortsätter man tills det finns ett slutligt motförslag mot grundförslaget. Om ett förslag som innebär att grundförslaget helt och hållet förkastas måste tas upp till omröstning, ska detta dock sist ställas mot det förslag som vunnit bland de övriga förslagen. 2. Om godkännandet eller förkastandet av ett förslag inte är beroende av andra förslag, tas godkännandet eller förkastandet av förslaget särskilt upp till omröstning. Om det för ett beslut fordras kvalificerad majoritet enligt föreningens stadgar eller föreningslagen (503/1989), ska ordföranden meddela detta innan omröstningen förrättas och beakta detta då han eller hon fastslår resultatet av omröstningen.	1. Först ställs de två förslag som mest avviker från grundförslaget mot varandra. Det förslag som vunnit ställs därefter mot det av de återstående förslagen som mest avviker från grundförslaget. På detta sätt fortsätter man tills det finns ett slutligt motförslag mot grundförslaget. Om ett förslag som innebär att grundförslaget helt och hållet förkastas måste tas upp till omröstning, ska detta dock sist ställas mot det förslag som vunnit bland de övriga förslagen. 2. Om godkännandet eller förkastandet av ett förslag inte är beroende av andra förslag, tas godkännandet eller förkastandet av förslaget särskilt upp till omröstning. Som beslut gäller den mening som vid omröstningen fått mer än hälften av rösterna. Vid lika röstetal gäller den mening som sammanträdet ordförande meddelar att han eller hon omfattar. (Se 27 § 1 mom. i föreningslagen) Med avvikelse från ovan gäller vid ändring av stadgarna, upplösning av föreningen och överlåtelse av huvuddelen av föreningens egen- dom som föreningens beslut den mening som vid omröstningen fått minst tre fjärdedelar av rösterna. (Se 27 § 1 mom. 3 punkten i föreningslagen, § 17 mom. 2 punkt 14 i stadgarna) När rösterna räknas beaktas inte blanka och underkända röster. Om det för ett beslut fordras kvalificerad majoritet enligt föreningens stadgar eller föreningslagen, ska ordföranden meddela detta innan omröstningen förrättas och beakta detta då han eller hon fastslår resultatet av omröstningen.
§ 13 VAL	§ 13 Val

GÄLLANDE ARBETSORDNING	ÄNDRINGSFÖRSLAG
Val förrättas vid behov med slutna sedlar.	Val förrättas vid behov med slutna sedlar. Vid val blir de som fått flest röster valda. Vid lika röstetal avgör lotten. (Se 21 §, 29 § 1 och 4 mom. i föreningslagen)
§ 14 INKALLANDE AV ERSÄTTARE En ledamot i förbundsdelegationen som inte kan närvara vid ett sammanträde eller som är jävig att behandla ett ärende på föredragningslistan ska omedelbart anmäla förhinder eller jäv till förbundsdelegationens sekreterare eller sammanträdespersonalen. När en tillförlitlig anmälan om förhinder eller jäv har anlänt ska en sådan ersättare för förbundsdelegationsledamoten som avses i föreningens stadgar kallas in.	§ 14 Inkallande av ersättare En ledamot i förbundsdelegationen som inte kan närvara vid ett sammanträde eller som är jävig att behandla ett ärende på föredragningslistan ska omedelbart anmäla förhinder eller jäv till förbundsdelegationens sekreterare eller sammanträdespersonalen. Det samma gäller en ersättare som kallats in i en ordinarie ledamots ställe, när den ordinarie ledamoten har förhinder eller är jävig att delta i sammanträdet. När en tillförlitlig anmälan om förhinder eller jäv har anlänt ska en sådan ersättare för förbundsdelegationsledamoten som avses i föreningens stadgar kallas in. Om förhinder eller jäv anmälts till Kommunförbundet senare än 48 timmar innan förbundsdelegationens sammanträde börjar, skickas en kallelse till ersättaren om det är möjligt.
§ 15 TVÅSPRÅKIGHET Anförandena får hållas på finska eller svenska. Förslag och beslut ska vid behov tillkännages för ledamöterna i förbundsdelegationen på båda språken.	§ 15 Tvåspråkighet Anförandena får hållas på finska eller svenska. Förslag och beslut ska vid sammanträdet vid behov tillkännages för ledamöterna i förbundsdelegationen på båda språken.
§ 16 PROTOKOLL	§ 16

GÄLLANDE ARBETSORDNING	ÄNDRINGSFÖRSLAG
Över de beslut som fattats vid sammanträdet förs ett protokoll som upprättas på finska och svenska. Protokollet undertecknas av ordföranden och sekreteraren och justeras av två förbundsdelegationsledamöter som utsetts vid sammanträdet. Protokollet kan undertecknas och justeras elektroniskt. Protokollen ska läggas ut på föreningens webbplats. Före publiceringen ska personuppgifter enligt kravet på integritetsskydd samt sekretessbelagda uppgifter strykas i protokollet.	Protokoll Över de beslut som fattats vid sammanträdet förs ett protokoll som upprättas på finska och svenska. (Se § 2 i stadgarna) Protokollet ska dateras och undertecknas av sammanträdets ordförande och sekreterare och justeras av två förbundsdelegationsledamöter som utsetts vid sammanträdet (se 31 § 1 mom. i föreningslagen). Protokollet kan undertecknas och justeras elektroniskt. Protokollen ska läggas ut på föreningens webbplats. Före publiceringen ska personuppgifter enligt kravet på integritetsskydd samt sekretessbelagda uppgifter strykas i protokollet.
Ikraftträdande och övergångstid Beslut om godkännande och ändring av denna valordning och arbetsordning fattas av förbundsdelegationen. Valordningen för val av förbundsdelegation och arbetsordningen för förbundsdelegationen träder i kraft efter att fullmäktige har godkänt den, och den tillämpas i tillämpliga delar så snart den trätt i kraft.	§ 17 Ändringar i arbetsordningen Förbundsdelegationen beslutar om ändringar i denna arbetsordning.

Samgående mellan KL- Kuntahankinnat Oy och Hansel Ab, bilaga 1, 10 §

Finlands Kommunförbund rf
Förbundsdelegationen 22.–23.5.2018

Huvudfaserna i Arrangemanget

Åtgärd	Ansvarig(a)	Tidtabell	Kommentarer
Due diligence -granskning	KPMG (finansuell) D&I (juridisk och skattemässig)	April 2019	I due diligence -granskningarna har det inte framkommit några väsentliga iakttagelser som skulle påverka Arrangemanget eller omständigheter på grund av vilka Arrangemanget inte borde genomföras.
Godkännande av Arrangemanget och de avtal som Arrangemanget förutsätter	Finansministeriet, Kommunförbundet, Hansel, Kuntahankinnat	Hansel: styrelsen 3.5.2019 Kuntahankinnat: styrelsen 7.5.2019 Staten: finansutskottet och statsrådets allmänna sammanträde 9.5.2019 Kuntaliitto: förbundsdelegationen 22.-23.5.2019	Övriga parter (staten, Hansel, Kuntahankinnat) har för sin del godkänt Arrangemanget och de avtal som Arrangemanget förutsätter.
Undertecknande av Arrangemangsavtalet	Finansministeriet, Kommunförbundet, Hansel, Kuntahankinnat	24.5.2019 (uppskattning)	Ifall Kommunförbundets förbundsdelegation godkänner arrangemanget, kommer arrangemangsavtalet att undertecknas omedelbart efter förbundsdelegationens sammanträde (22.-23.5.2019).
Verkställande av Arrangemanget	Finansministeriet, Kommunförbundet, Hansel	2.9.2019 (uppskattning)	Undertecknande av aktieköpebrevet och aktieägaravtalet, betalning av köpeskillingen, val av Hansels nya styrelse, Kuntahankinnats personal övergår till Hansel.
Avveckling av Kuntahankinnats upphandlingverksamhet	Kommunförbundet, Kuntahankinnat	Fram till 31.12.2023 (uppskattning)	Kommunförbundet och Kuntahankinnat sköter samordnat avvecklingen av Kuntahankinnats upphandlingverksamhet. Största delen av ramavtalen upphör senast 31.12.2023, därefter är endast enskilda ramavtal och kundspecifika avtal under ramavtalen i kraft.

Det centrala innehållet i avtalsdokumentationen

1. Avtal om ägar- och företagsarrangemang ("Arrangemangsavtal")

- Parter: Kommunförbundet, Kuntahankinnat, staten och Hansel.
- Arrangemangsavtalet är arrangemangets ramavtal där parterna kommer överens om arrangemangets delområden, åtgärder som dessa förutsätter, genomförande och tidtabell.
- Arrangemanget består av följande delområden:
 - Köp av Hansels aktier: Kommunförbundet köper 35% av aktierna i Hansel (angående aktieköpebrevets villkor, se nedan avsnitt 2).
 - Överlåtelse av rörelse: Kuntahankinnats verksamhet anknuten till samupphandlingar och dess personal övergår till Hansel genom rörelseöverlåtelse. Rörelseöverlåtelsen är vederlagsfri. Kuntahankinnat ansvarar för den övergående personalens alla lönefordringar som har uppstått före verkställandet av arrangemanget. Kuntahankinnat köper de personalresurser som behövs för avvecklingen av upphandlingsverksamheten i form av experttjänster från Hansel. Kuntahankinnat skall under tiden mellan verkställandet och 31.12.2023 köpa sammanlagt minst sex årsverken av experttjänst från Hansel.
- Kuntahankinnats avtal för samupphandlingar: Kuntahankinnats ikraftvarande avtal för samupphandlingar förblir på Kuntahankinnats ansvar och Kuntahankinnat handhar administrationen och avvecklingen av avtalen. Hansel tar redan före verkställandet av arrangemanget hand om vissa gemensamt avtalade upphandlingar av ramavtal inom kommunsektorn.
- Hansels nettokassa: Staten och Hansel förbinder sig vid att Hansels nettokassa (skillnaden mellan Hansels likvida tillgångar (kassa- och banktillgodohavanden) och räntebärande skulder) är minst 10 miljoner euro i samband med verkställandet.
- Konkurrensförbud: Kommunförbundet och Kuntahankinnat förbinder sig till att avstå från att grunda eller att förbereda grundandet av en samupphandlingsenhet (inköpscentral) eller att agera som samupphandlingsenhet. För Kommunförbundets del överförs konkurrensförbudet till aktieägaravtalet i samband med verkställandet av arrangemanget. Både Kommunförbundets och Kuntahankinnats konkurrensförbud upphör ifall Kommunförbundet inte längre äger Hansels aktier (se nedan punkt 3).
 - Som konkurrerande verksamhet betraktas varken Kuntien Tiera Oy:s affärsverksamhet (förutsatt att Kommunförbundets ägarandel i Kuntien Tiera Oy förblir under 10%) eller verksamhet som förutsätts enligt förpliktelser i Kuntahankinnats gällande avtal (med beaktande av verksamhetens avveckling).
- Giltighet: Arrangemangsavtalet är i kraft fram till verkställande av arrangemanget (uppskattningsvis 2.9.2019). Ifall arrangemanget enligt parternas rimliga uppfattning inte kan verkställas senast 31.12.2019, har parterna rätt att häva Arrangemangsavtalet.
- Hävande av Avtalet om samgående: Med Arrangemangsavtalet avtalas om hävande av Avtalet om samgående som undertecknades 22.5.2018 och ändrades 21.12.2018.

Det centrala innehållet i avtalsdokumentationen

2. Aktieköpebrev

- Parter: Kommunförbundet och staten.
- Köpeskillning: Enligt aktieköpebrevet köper Kommunförbundet på arrangemangets verkställighetsdag 35% av Hansels hela aktiestock av staten till en köpeskillningen om 3.500.000 euro.
 - Äganderätten till aktierna överförs i samband med verkställandet mot betalning av köpeskillningen.
 - Kommunförbundet ansvarar för den överlåtelseskatt som hänför sig till köpet (1,6% av köpeskillningen).
- Säljarens garantier: Staten ger i köpebrevet sedvanliga säljargarantier gällande aktierna som säljs samt gällande Hansel och dess verksamhet.
- Ersättningsskyldighet: Staten förbinder sig att ersätta eventuella skador som hänför sig till att säljarens garantier inte stämmer såtillvida skadans totala belopp överskrider 350.000 euro (statens ersättningsskyldighet är högst 3,5 miljoner euro).
 - Eventuella ersättningskrav ska framställas senast 18 månader från verkställighetsdagen.
- Köpebrevet undertecknas och det träder i kraft på arrangemangets verkställighetsdag, uppskattningsvis 2.9.2019.

Det centrala innehållet i avtalsdokumentationen

3. Aktieägaravtal

- Parterna: Staten, Kommunförbundet och Hansel
- I aktieägaravtalet avtalas det om ägandet av Hansels aktier, bolagets styrning och affärsverksamhet samt om statens och Kommunförbundets rättigheter och skyldigheter gentemot varandra och Hansel, såsom:
 - Förbud att överlåta eller överföra aktier utan den andra aktieägarens samtycke.
 - Styrelsens sammansättning (3 av staten utnämnda + 2 av Kommunförbundet utnämnda styrelsemedlemmar).
- Med aktieägaravtalet bekräftas som Hansels syfte att agera som en samupphandlingsenhet (inköpscentral) för den i Hansel-lagen reglerade kundkretsen (statens och kommunernas upphandlingsenheter) och att för denna kundkrets producera i Hansel-lagen reglerade tjänster (gemensamma upphandlingar och stödtjänster för dessa upphandlingar samt därtill hänförliga expert- och utvecklingstjänster).
- Med aktieägaravtalet säkras kommunfältets ställning
 - De av Kommunförbundet och staten avtalade ägarstrategiska målsättningarna gällande Hansel inkluderas i sin helhet som bilaga till aktieägaravtalet och vissa centrala punkter inkluderas i avtalstexten.
 - Då Hansels styrelse fattar beslut gällande bl.a. ändring av bolagsordningen, ändring av rättigheter som hänför sig till aktierna, emittering eller anskaffning av aktier, försäljning av Hansels affärsverksamhet eller väsentliga tillgångar, eller utdelning av medel, förutsätts att beslutet har understötts av minst 1 styrelsemedlem utnämnd av Kommunförbundet och minst 2 styrelsemedlemmar utnämnda av staten.
 - Kommunförbundets försäljningsrätt; ifall Hansel inte kan förverkliga sitt ursprungliga syfte, har Kommunförbundet rätt att sälja och staten skyldighet att lösa in samtliga av Kommunförbundet ägda Hansels aktier.
 - Enligt aktieägaravtalet bör Kommunförbundets andel av alla Hansels aktier och röster i alla situationer förbli över 1/3 och statens andel över 50%.
 - Kuntahankinnats nuvarande verkställande direktör Raili Hilakari fungerar efter verkställandet av arrangemanget som Hansels vice verkställande direktör (åtminstone fram till 31.8.2021).
- Ifall Kommunförbundet upplöses eller Kommunförbundet inte längre i huvudsak består av aktörer som kan vara Hansels kunder, eller om någon annan väsentlig förändring sker i Kommunförbundets verksamhet, har Kommunförbundet en skyldighet att sälja sina aktier i Hansel till staten.
- Aktieägaravtalet undertecknas och träder i kraft på arrangemangets verkställighetsdag, uppskattningsvis 2.9.2019.

AVTAL OM ÄGAR- OCH FÖRETAGSARRANGEMANG

[24].[5].2019

mellan

FINSKA STATEN,

HANSEL AB,

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF och

KL-KUNTAHANKINNAT OY



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1	Bakgrund och syfte	1
2	Definitioner	2
3	Arrangemanget.....	3
4	Bolaget efter Verkställandet	6
5	Hansels Nettokassa.....	7
6	Förutsättningar för Verkställandet	7
7	Verkställandet	7
8	Konkurrerande Verksamhet och Kuntahankinnats verksamhet efter Verkställandet.....	8
9	Vissa åtgärder och förbindelser	10
10	Övriga villkor	11

BILAGOR

Bilaga 3.3(i)	Utkast till Aktieköpebrev
Bilaga 3.3(ii)	Aktieägaravtalet gällande Hansel Ab
Bilaga 3.3(iii)	Kuntahankinnats personal som övergår till Hansel
Bilaga 3.3(iv)	Kuntahankinnats kontrakt för samupphandling och tidtabellen för avveckling av samupphandlingsverksamheten
Bilaga 3.3(v)	Villkor för experttjänster
Bilaga 4.2	Hansels nya bolagsordning

AVTAL OM ÄGAR- OCH FÖRETAGSARRANGEMANG

Detta avtal om ägar- och företagsarrangemang ("**Avtal**") har den [24].[5].2019 ingåtts mellan följande parter:

- (i) Finska staten, representerad av finansministeriet ("**Staten**");
- (ii) Hansel Ab (FO-nummer: 0988084-1), Mannerheimplatsen 1a, 00100 Helsingfors ("**Hansel**" eller "**Bolaget**");
- (iii) Finlands Kommunförbund rf (FO-nummer: 0926151-4), Andra Linjen 14, 00530 Helsingfors ("**Kommunförbundet**"); och
- (iv) KL-Kuntahankinnat Oy (FO-nummer: 2159215-6), Andra Linjen 14, 00530 Helsingfors ("**Kuntahankinnat**").

(i)–(iv) nedan tillsammans "**Parterna**" och var för sig "**Part**".

1 Bakgrund och syfte

- 1.1 Hansel är ett aktiebolag som är helägt och kontrollerat av Staten. Hansel utövar sin verksamhet i enlighet med vad som stadgas i Hansel-lagen och som en samupphandlingsenhet i enlighet med vad som stadgas i lagstiftningen om offentlig upphandling för kunder avsedda i Hansel-lagen. Hansel producerar till sina kunder tjänster i enlighet med vad som stadgas i den vid var tidpunkt gällande Hansel-lagen.
- 1.2 Kuntahankinnat är ett aktiebolag som är helägt och kontrollerat av Finlands Kommunförbund. Kuntahankinnat fungerar som en samupphandlingsenhet som avses i lagstiftningen om offentlig upphandling för den kommunala sektorn.
- 1.3 Hansel och Kuntahankinnat har 22.5.2018 ingått ett avtal om samgående, i vilket det har avtalats om förening av Hansels och Kuntahankinnats verksamheter genom en absorptionsfusion som avses i 16 kapitel 2 § 1 moment första stycket i Aktiebolagslagen (624/2006, jämte ändringar). Avtalet om samgående har ändrats 21.12.2018. ("**Samgåendeavtalet**").
- 1.4 Statsrådet har den 27.9.2018 gett en regeringsproposition med förslag till ändring av Hansel-lagen (RP 147/2018 rd). Riksdagen har godkänt ändringen av Hansel-lagen och har gett sitt samtycke till Hansels och Kuntahankinnats ägar- och företagsarrangemang, enligt vilket Staten upphör att vara Hansels enda aktieägare. Ändringen av Hansel-lagen har trätt i kraft 1.1.2019.
- 1.5 Parterna har efter ingåendet av Samgåendeavtalet förhandlat fram ett ägar- och företagsarrangemang som ska genomföras istället för fusionen som överenskommits i Samgåendeavtalet. Enligt arrangemanget säljer Staten en del av aktierna i Hansel till Kommunförbundet och Kuntahankinnats personal övergår till Hansel. Detta ägar- och företagsarrangemang genomförs enligt vad som överenskommits nedan i detta Avtal.

Parternas avsikt är att i detta Avtal komma överens om de åtgärder som förutsätts för att genomföra det nedan specificerade Arrangemanget och om dess tidtabell samt om hävning av Samgåendeavtalet.

2 Definitioner

2.1 I detta Avtal ska följande uttryck ha nedan givna innehåll om inte annat uttryckligen anges:

Aktieköp	har definierats i punkt 3.2.
Aktieköpebrev	har definierats i punkt 3.2.
Aktieägaravtal	har definierats i punkt 3.2.
Arrangemanget	har definierats i punkt 3.2.
Arrangemangsavtal	avser avtal och dokument som Parterna eller en del av Parterna ingår vid Verkställandet för att genomföra Arrangemanget (inklusive Aktieöverlåtelseavtalet och Aktieägaravtalet).
Avtalet	avser detta Avtal om ägar- och företagsarrangemang jämte bilagor.
Hansel eller Bolaget	har definierats i inledningen till detta Avtal.
Hansel-lagen	avser lagen om Hansel Ab (1096/2008, jämte ändringar).
Kommunförbundet	har definierats i inledningen till detta Avtal.
Konfidentiell Information	har definierats i punkt 10.2.
Konkurrerande Verksamhet	avser att grunda eller förbereda att grunda en samupphandlingsenhet (inköpscentral) eller att fungera som samupphandlingsenhet.
Kuntahankinnat	har definierats i inledningen till detta Avtal.
Köpeskilling	har definierats i punkt 3.2.
Nettokassa	har definierats i punkt 5.1.
Offentlighetslagen	avser lagen om offentlighet i myndigheternas verksamhet (621/1999, jämte ändringar).

Part eller Parter	har definierats i inledningen till detta Avtal.
Samgåendeavtalet	har definierats i punkt 1.2.
Staten	har definierats i inledningen till detta Avtal.
Verkställandet	avser genomförandet av det i detta Avtal överenskomna Arrangemanget genom att på Verkställighetsdatum utföra samtliga åtgärder enligt punkt 7.2.
Verkställighetsdatum	har definierats i punkt 7.1.

3 Arrangemanget

3.1 Åtgärder som föregått underteckningen

Innan detta Avtal undertecknas har:

- (i) Kommunförbundet i önskad omfattning genomfört en due diligence-granskning gällande Hansel.
- (ii) Aktieägaravtalets parter har på ett sätt som tillfredsställer vardera part till Aktieägaravtalet enats om Aktieägaravtalets slutliga lydelse.
- (iii) Staten beslutat om genomförande av Arrangemanget samt om ingående av Aktieköpebrevet och Aktieägaravtalet.
- (iv) Hansels styrelse beslutat om genomförande av Arrangemanget.
- (v) Kuntahankinnats styrelse beslutat om genomförande av Arrangemanget.
- (vi) Kommunförbundets förbundsdelegation beslutat om genomförande av Arrangemanget samt om ingående av Aktieköpebrev och Aktieägaravtalet.

3.2 Syftet med Arrangemanget

Syftet med Arrangemanget är att skapa en riksomfattande aktör som erbjuder samupphandlingsverksamhet och stödverksamhet för upphandling samt specialist- och utvecklingstjänster relaterade till upphandlingsverksamhet åt Statens och kommuners upphandlingsenheter.

Arrangemanget avser att genomföra en ändring i Hansels ägande så att Kommunförbundet blir minoritetsaktieägare i Hansel. Som en del av Arrangemanget är det meningen att möjliggöra överlåtelse av Kuntahankinnats verksamhet till Hansel med avsikt att utvidga den kundkrets som avses i Hansel-lagen. Som en del av Arrangemanget övergår Kuntahankinnats personal till Hansel, och efter Verkställandet avser

Hansel att fortsätta Kuntahankinnats tidigare verksamhet genom att fungera som en samupphandlingsenhet för den kommunala sektorn.

3.3

Arrangemangets delområden och tidtabell

För att genomföra ägar- och företagsarrangemanget enligt Riksdagens samtycke från 23.11.2018 kommer Parterna med detta Avtal överens om ett arrangemang, som innehåller de i denna punkt 3.2 specificerade delområdena (hädanefter "**Arrangemanget**").

I detta Avtal avses med genomförande av Arrangemanget genomförande av de i detta Avtal överenskomna sakerna. Tidpunkten för genomförande av Arrangemanget anses vara den nedan i punkt 7 överenskomna tidpunkten för Verkställandets genomförande.

Arrangemanget består av följande delområden:

Försäljning av Hansels Aktier till Kommunförbundet

Under förutsättning av de i punkt 6 överenskomna villkoren uppfylls ska Staten sälja sammanlagt 25.208 aktier i Hansel till Kommunförbundet. Försäljningen av aktierna genomförs genom ett aktieköpebrev som till väsentliga delar är i enlighet med bilaga 3.3(i) ("**Aktieköpebrev**"). ("**Aktieköp**")

Vederlaget som betalas för Hansels aktier uppgår till sammanlagt 3.500.000 euro ("**Köpeskillning**"). Köpeskillingen baserar sig på Hansels aktiers gängse värde, med beaktande av Bolagets syfte som icke-vinstdrivande bolag. Eftersom Hansel är ett aktiebolag, vars uppgift och ägande regleras i lag och dess aktier inte är fritt överförbara, har ett aktievärde baserat på Hansels nettosubstansvärde enligt balansräkningen och förhandlingar mellan parterna ansetts vara den mest ändamålsenliga värderingsmetoden för Arrangemanget av de värderingsmetoder som vanligtvis används vid företagsarrangemang. Bolagets syfte är inte att generera vinst för dess aktieägare, och därmed har Köpeskillingen inte bestämts utgående från Bolagets avkastningsvärde. Värderingen av Bolaget har genomförts av en utomstående expert, som har gett Parterna ett utlåtande om fastställandet av Bolagets aktiers gängse värde.

Aktieägaravtal

Samtidigt som Aktieöverlåtelsen genomförs ska Staten, Kommunförbundet och Hansel ingå ett aktieägaravtal gällande Hansel som till väsentliga delar är i enlighet med bilaga 3.3.(ii) ("**Aktieägaravtal**").

Överlåtelse av rörelse

Som en del av Arrangemanget övergår Kuntahankinnats personal, som anges i bilaga 3.3(iii), till Hansel på det sätt som överenskommits nedan. Hansel och Kuntahankinnat förbinder sig till att medverka till att överföringen av Kuntahankinnats personal

genomförs samt att vidta alla åtgärder som är nödvändiga för att genomföra överföringen av personalen.

Parterna konstaterar att Kuntahankinnats centraliserade upphandlingsverksamhet som anges i bilaga 3.3(iii) och överföringen av den personal som vid överlåtelseövertidpunkten befinner sig i dess tjänst till Hansel utgör en rörelseöverlåtelse som avses i 1 kapitel 10 § i Arbetsavtalslagen (55/2001, jämte ändringar). Rörelseöverlåtelsen är vederlagsfri. Vid bestämmandet av vederlaget har Bolagets syfte som icke-vinstdrivande bolag tagits i beaktande.

Kuntahankinnats personal som anges i bilaga 3.3.(iii) övergår till Hansel på Verkställighetsdatumet genom överlåtelse av rörelse.

Kuntahankinnat förbinder sig att i förhållande till Hansel svara för alla lönefordringar jämte bikostnader som anknyter till den övergående personalens arbetsförhållanden, såsom upplupen semesterlön, lön för intjänad men outtagen semester eller annan ledighet, övertidsersättningar samt övriga retroaktiva löner och ersättningar till den del de har uppstått eller har intjänats före Verkställighetsdatum, även om de skulle förfalla till betalning först efter Verkställighetsdatum.

Kuntahankinnat förbinder sig att betala en summa som motsvarar ovan nämnda avgifter till Hansel senast inom två (2) månader från Verkställandet. Kuntahankinnat upprättar en skriftlig utredning om ovannämnda kostnader och lämnar den skriftliga utredningen om dessa kostnader till Hansel senast vid Verkställandet. Hansel ska meddela Kuntahankinnat om sin ståndpunkt beträffande uträkningen inom en månad från det att Kuntahankinnat har lämnat uträkningen. Kuntahankinnat och Hansel förbinder sig att ge varandra möjlighet att bekanta sig med behövliga dokument, kontouppgifter och bokföring för att kontrollera ovannämnda kostnader och uträkningar.

Kuntahankinnat försäkrar att Kuntahankinnats personal som övergår till Hansel har angetts i bilaga 3.3(iii). Dessutom försäkrar Kuntahankinnat att enligt Kuntahankinnats uppgift har ingen annan än de i bilaga 3.3(iii) angivna personerna rätt att övergå till Hansel enligt vad som överenskommits i detta Avtal. Kuntahankinnat förbinder sig att till fullo ansvara för den skada som orsakas Hansel ifall Kuntahankinnats personal som övergår till Hansel inte har angetts uttömmande i bilaga 3.3.(iii).

Kuntahankinnat försäkrar att uppgifterna som angetts i bilaga 3.3.(iii) om Kuntahankinnats övergående personal samt alla villkor för deras arbetsförhållanden och de förmåner som erbjudits dem till väsentlig del är riktiga. Kuntahankinnat förbinder sig att inte till någon del ändra villkoren för den till Hansel övergående personalens arbetsförhållanden eller de förmåner som erbjudits arbetstagarna innan Verkställandet, med undantag för sådana förändringar som förutsätts av kollektivavtal eller tvingande lagstiftning.

Parterna kommer överens om att Kuntahankinnats verkställande direktör från och med Verkställandet inte samtidigt är anställd på Hansel.

Kuntahankinnats avtal för gemensam upphandling

Kuntahankinnats ikraftvarande ramavtal för samupphandling anges i bilaga 3.3(iv). Dessa avtal förblir på Kuntahankinnats ansvar och Kuntahankinnat handhar administrationen av avtalen i enlighet med punkt 8.5.

Parterna kommer överens om att Hansel och Kuntahankinnat innan Verkställandet gemensamt utför en konkurrensutsättning av vissa ramavtal i enlighet med det som anges i bilaga 3.3(iv).

Experttjänster

Hansel förbinder sig att från och med Verkställandet erbjuda experttjänster åt Kuntahankinnat, med hjälp av vilka Kuntahankinnat kan handha dess funktioner (inklusive administration av avtal och leverantörer, avtalsleverantörers rapportering och övrig förvaltning) samt de praktiska åtgärder enligt punkt 8 nedan som hänför sig till avvecklingen av Kuntahankinnats samupphandlingsverksamhet. Experttjänsten tillhandahålls på de villkor som anges i bilaga 3.3.(v) utifrån Kuntahankinnats behov. Kuntahankinnat förbinder sig att under tiden mellan Verkställandet och den 31.12.2023 köpa sammanlagt minst sex (6) årsverken av experttjänster från Hansel. Den på självkostnadsprincipen baserade ersättningen som betalas för experttjänsterna uppgår vid undertecknandet av detta Avtal till 700 euro per dag / person (moms 0 %).

För klarhetens skull konstateras att endast de arbetstagare och de arbetsgivaransvar som hänför sig till dessa enligt den i punkt 3.3 avsedda överlåtelsen av rörelse övergår till Hansel som en del av Arrangemanget. Inga andra av Kuntahankinnats avtal, tillgångar eller ansvar än de som anges i detta Avtal övergår till Hansel.

4 Bolaget efter Verkställandet

4.1 Hansels styrning

Staten, Kommunförbundet och Hansel kommer överens om ägandet av Bolagets aktier, Bolagets styrning och Bolagets aktieägares rättigheter och skyldigheter gentemot varandra och Bolaget i Aktieägaravtalet som ingås i samband med Verkställandet. Hansels styrelse enligt det som avtalas i Aktieägaravtalet utses på Verkställighetsdatum.

4.2 Hansels bolagsordning

I samband med Verkställandet fattar Staten och Kommunförbundet ett separat aktieägarbeslut om att ändra Bolagsordningen till väsentlig del enligt vad som anges i bilaga 4.2.

5 Hansels Nettokassa

- 5.1 Hansel och Staten förbinder sig att skillnaden mellan Hansels likvida tillgångar (kassa- och banktillgodohavanden) och räntebärande skulder ("Nettokassa") är minst 10.000.000 euro på Verkställighetsdatum.
- 5.2 Parterna är medvetna att Hansel avser betala ut medel till Staten innan Verkställandet på så sätt att ovannämnda Nettokassa inte understigs. På motsvarande sätt förbinder sig Staten att göra en investering i Hansels fond för inbetalt fritt eget kapital, ifall Nettokassan inte är förenlig med det som överenskommits ovan.

6 Förutsättningar för Verkställandet

- 6.1 Vardera Parts skyldighet att genomföra Arrangemanget är beroende av att samtliga i denna punkt 6 angivna förutsättningar uppfylls senast 2.9.2019, om inte Parterna uttryckligen gemensamt har avstått från att en viss förutsättning ska uppfyllas.
- (i) Hansel-lagen är fortfarande i kraft i den form Hansel-lagen ändrats till genom regeringens proposition RE 147/2018 rd och Arrangemangets syfte enligt punkt 3.2 ovan kan uppnås genom att genomföra Arrangemanget.
 - (ii) Hansel har inte före Verkställandet vidtagit åtgärder som avviker från den normala verksamheten eller väsentliga, ovanliga eller omfattande åtgärder utan de övriga Parternas skriftliga samtycke. Hansel har i väsentlig grad utövat sin verksamhet i enlighet med bolagets vedertagna praxis och god affärssed.
 - (iii) Ingen Part har väsentligen brutit mot villkoren i detta Avtal.
 - (iv) Tidsfristen enligt 32 § 2 momentet i föreningslagen (1989/503, jämte ändringar) har löpt ut och ingen talan, enligt vilken Kommunförbundets förbundsdelegations beslut att godkänna Arrangemanget kunde anses ogiltig, är anhängig.
 - (v) Undertecknandet av Avtalet godkänns av den ansvarige ministern.

7 Verkställandet

- 7.1 Arrangemangets Verkställande genomförs efter att förutsättningarna för Verkställandet enligt punkt 6 ovan har blivit uppfyllda vid en av Parterna separat överenskommen tidpunkt, dock senast 2.9.2019, om inte Parterna skriftligen kommer överens om annat ("Verkställighetsdatum").

7.2 Åtgärder på Verkställighetsdatum

Parterna genomför Verkställandet av Arrangemanget genom att vidta följande åtgärder på Verkställighetsdatum:

- (i) Staten och Kommunförbundet vidtar de i åtgärder för att genomföra Aktieköpet som antecknats i Aktieköpebrevet, inklusive att underteckna Aktieköpebrevet och den därtill bifogade överföringshandling, och Kommunförbundet betalar köpeskillingen enligt Aktieköpebrevet till Staten till ett av Staten angivet bankkonto.
- (ii) Staten, Kommunförbundet och Hansel undertecknar Aktieägaravtalet.
- (iii) Staten och Kommunförbundet fattar i egenskap av Hansels aktieägare ett enhälligt beslut, genom vilket (i) Hansels bolagsordning ändras i enlighet med bilaga 4.2 och (ii) Hansels nya styrelse utses enligt Aktieägaravtalets villkor för val av styrelse.
- (iv) Genom en överlåtelse av rörelse enligt punkt 3.3 överför Kuntahankinnat de arbetsgivar rättigheter och -skyldigheter som hänför sig till Kuntahankinnats arbetstagare till Hansel och Hansel övertar dessa rättigheter och skyldigheter.

Alla ovannämnda åtgärder (i)-(iv) vidtas på Verkställighetsdatumet och alla åtgärder anses ha blivit genomförda samtidigt, och ingen av ovanstående åtgärder anses vara genomförd om inte alla åtgärder har genomförts.

7.3 Åtgärder efter Verkställighetsdatum

Hansel förbinder sig att utan ogrundat dröjsmål göra behövliga ändringsanmälningar till handelsregistret och övriga motsvarande register angående de åtgärder som vidtagits på Verkställighetsdatum.

Kommunförbundet förbinder sig att utan dröjsmål betala den överlåtelseskatt som ska betalas till följd av överlåtelse av aktier enligt Aktieöverlåtelseavtalet och att lämna en utredning till Hansels styrelse över betalning av överlåtelseskatten.

Hansel förbinder sig att anteckna Kommunförbundets förvärv enligt Aktieöverlåtelseavtalet i Bolagets aktieägarförteckning utan ogrundat dröjsmål efter att Bolaget från Kommunförbundet har mottagit en utredning över att överlåtelseskatten har betalats.

8 Konkurrerande Verksamhet och Kuntahankinnats verksamhet efter Verkställighetsdatumet

- 8.1 Kommunförbundet och Kuntahankinnat förbinder sig till att efter undertecknandet av detta Avtal och under dess giltighetstid, utan Statens skriftliga samtycke som erhållits på förhand, inte direkt eller indirekt (inklusive genom bolag i dess ägo) bedriva med Hansel Konkurrerande Verksamhet. Konkurrerande Verksamhet anses dock inte vara (i) verksamhet som bedrivs av Kuntien Tiera Oy (FO-nummer 2362180-3), förutsatt att Kommunförbundets ägandeandel i Kuntien Tiera Oy bevaras under en tiondel av bolagets samtliga aktier, och inte heller (ii) för Kuntahankinnats del den verksamhet som bedrivs efter att detta Avtal träder i kraft för att uppfylla de förpliktelser som

Kuntahankinnats ikraftvarande avtal medför, dock med beaktande av det som överenskommits nedan.

- 8.2 Kommunförbundet och Kuntahankinnat förbinder sig till att efter Verkställandet se efter den kontrollerade avvecklingen av Kuntahankinnats samupphandlingsverksamhet senast 31.12.2023, med beaktande av följande:
- (i) Efter Verkställandet konkurrensutsätter Kuntahankinnat inte några nya avtal för samupphandling.
 - (ii) Kuntahankinnat avtalar inte om förlängning av de avtal för samupphandling som är i kraft vid undertecknandet av detta Avtal och säger upp vissa ikraftvarande avtal för samupphandling enligt dessa avtals villkor enligt vad som framgår av bilaga 3.3.(iv).
 - (iii) Samtliga av Kuntahankinnats avtal beträffande samupphandlingsverksamhet (inklusive kundspecifika avtal) upphör senast den 31.12.2023 (med de undantag som framgår av bilaga 3.3.(iv)), då Kuntahankinnat avslutar dess verksamhet som samupphandlingsenhet för den kommunala sektorn så som avses i lagstiftningen gällande offentlig upphandling. Sådana avtal som eventuellt fortsätter efter 31.12.2023 avses överföras till Kuntahankinnats kunder senast 31.12.2023, ifall Parterna inte kommer överens om annat.
- 8.3 Parterna konstaterar att konkurrensförbudet enligt denna punkt 8 och Kommunförbundets och Kuntahankinnats skyldighet att tillse avvecklingen av Kuntahankinnats samupphandlingsverksamhet är väsentliga och viktiga för genomförandet av den utvidgning av Hansels kundkrets som föreskrivs i ändringen av Hansel-lagen som trädde i kraft 1.1.2019 samt för att uppnå Arrangemangets syfte och säkerställa framgången av Bolagets verksamhet, och att brott mot dessa villkor skulle medföra betydande ekonomisk förlust för Bolaget.
- 8.4 Ifall Kommunförbundet eller Kuntahankinnat bryter mot denna punkt 8 och överträdelsen inte har korrigerats inom 30 dagar från det att Kommunförbundet eller Kuntahankinnat har mottagit en skriftlig anmälan om saken från Staten eller Hansel, förbinder sig den överträdande Parten att i första hand till Bolaget, eller på dess begäran till Staten, betala ett avtalsvite på 500.000 euro för varje överträdelse och, ifall överträdelsen är fortgående, ytterligare 100.000 euro för varje begynnande månad under vilken överträdelsen fortgår. Utöver avtalsvitet är den överträdande Parten skyldig att ersätta direkt skada till den del den direkta skadan överstiger avtalsvitet.
- 8.5 Kommunförbundet och Kuntahankinnat ska på det sätt som anses lämpligast se efter nedläggningen av Kuntahankinnats samupphandlingsverksamhet i enlighet med punkt 8.2 och det som framgår av bilaga 3.3.(iv).
- 8.6 Med undantag för Kommunförbundets konkurrensförbud enligt punkt 8.1, som för Kommunförbundets del upphör på Verkställighetsdatum, fortgår de i denna punkt 8

överenskomna förpliktelseerna som bindande för Kommunförbundet och Kuntahankinnat också efter Verkställandet. Ifall Kommunförbundet upphör vara aktieägare i Hansel efter Verkställandet, upphör de i denna punkt 8 överenskomna begränsningarna gällande Kuntahankinnats verksamhet samtidigt som Kommunförbundet överlåter sina aktier i Hansel på det sätt som avses i Aktieägaravtalet.

9 Vissa åtgärder och förbindelser

9.1 Informering och kommunikation

Parterna ska komma överens om kommunikationen om Arrangemanget i enlighet med en separat kommunikationsplan.

Parterna ska gemensamt komma överens om samtliga pressmeddelanden och andra offentliggöranden beträffande Arrangemanget. Innehållet av Partens pressmeddelande och andra offentliggöranden ska godkännas skriftligen på förhand av de andra Parterna, men ett sådant godkännande får inte oskäligt fördröjas eller vägras.

9.2 Myndighetsförfaranden

Parterna inleder de nödvändiga myndighetsförfarandena i enlighet med tidsfrister angivna av olika myndigheter samt handhar förfarandena så effektivt som möjligt för att erhålla nödvändiga tillstånd, samtycken och godkännanden. Parterna förbinder sig till att bistå varandra i dessa förfaranden i den mån det är nödvändigt. Parterna förbinder sig till att sköta konfidentiella samtal med myndigheter, förberedelser av förfaranden och själva förfarandena så effektivt som möjligt.

9.3 Förbindelser gällande Arrangemangets genomförande

Parterna förbinder sig att efter bästa förmåga medverka till genomförandet av Arrangemanget och att efter undertecknandet av Avtalet vidta de åtgärder som är nödvändiga för att genomföra Arrangemanget.

Hansel och Kuntahankinnat ansvarar var för sig för skyldigheterna enligt lagen om samarbete inom företag (334/2007, jämte ändringar) att meddela sin personal om Arrangemanget.

Parterna är medvetna om att Arrangemangets syfte i och med den ändring av Hansel-lagen som trädde i kraft 1.1.2019 är att möjliggöra utvidgning av Hansels kundkrets på det sätt som avses i Hansel-lagen. Kuntahankinnat förbinder sig att efter undertecknandet av detta Avtal vidta alla åtgärder som skäligen kan förutsättas och att medverka till utvidgandet av Hansels verksamhet och kundkrets, inklusive att inom ramen för lagens tvingande bestämmelser till Hansel utlämna information om dess centraliserade upphandlingsverksamhet (inklusive information om kunder, kontrakt för samordnad upphandling samt om dessa avtals giltighet och upphörande enligt punkt 8.2) och att bistå Hansel i att kontakta dess nya kundkrets.

9.4 **Upplysningsplikt**

Parterna förbinder sig, var och en för sin del, till att under detta Avtals giltighetstid ända fram till Verkställandet hålla de övriga Parterna underrättade om sin verksamhet enligt separat överenskommelse och till att utan oskäligt dröjsmål meddela de övriga Parterna om händelser som skäligen kan anses vara av betydelse för genomförandet av Arrangemanget, inklusive men inte begränsat till väsentliga avvikelser i Hansels verksamhet eller beträffande Kuntahankinnats personal som anges i bilaga 3.3.(iii), inträffade eller hotande exceptionella ekonomiska ansvar beträffande Hansels eller Kuntahankinnats verksamhet samt klagomål, stämningar eller rättsprocesser som anknyter därtill, samt att på begäran av en annan Part meddela om en sådan händelses utveckling.

Vardera Part är skyldig att utan dröjsmål meddela de övriga Parterna om händelser, som skäligen kan anses väsentligen försämra förutsättningarna för genomförande av Arrangemanget eller Partens nuvarande eller framtida förmåga att uppfylla de förpliktelser som detta Avtal medför.

10 **Övriga villkor**

10.1 **Giltighet**

Detta Avtal är giltigt från och med datumet för dess undertecknande och är i kraft till och med Verkställighetsdatum, om inte Parterna skriftligen kommer överens om annat eller om detta Avtal upphör eller hävs enligt denna punkt 10.1.

Ifall Parterna skäligen anser att förutsättningarna för Verkställandet enligt punkt 6 inte kommer att uppfyllas senast den 31.12.2019, har Parterna rätt att häva detta Avtal.

Oavsett utgången av detta Avtal förblir sådana villkor, som till sin natur är sådana som förblir giltiga, inklusive punkterna 10.2 (Sekretess och offentliggörande), 10.3 (Meddelanden och tillkännagivanden) och 10.11 (Tillämplig lag och tvistlösning), i kraft som förpliktande för Parterna.

För klarhetens skull konstateras att en del av Arrangemangsavtalen innehåller separata överenskommelser om Arrangemangsavtalens giltighet.

10.2 **Sekretess och offentliggörande**

10.2.1 Detta Avtal är offentligt, med undantag för de bilagor till Avtalet som särskilt har markerats som konfidentiella.

10.2.2 Trots det som överenskommit ovan i punkt 10.2.1 förbinder sig Parterna till att i anknytning till Arrangemanget inte utlämna någon konfidentiell eller sekretessbelagd information som berör någon annan Part oavsett i vilken form informationen lämnas ut, inklusive Hansels och Kuntahankinnats finansiella information, affärshemligheter, och annan konfidentiell och sekretessbelagd information som gäller någon annan Part

("Konfidentiell Information"), till tredje part och att inte använda Konfidentiell Information i sin verksamhet, såvida inte utlämnandet av Konfidentiell Information förutsätts i lag, förordning eller myndighetsföreskrift. Parterna är medvetna om att Konfidentiell Information är konfidentiell oavsett om informationen har blivit särskilt klassificerad som konfidentiell eller inte.

Parterna förbinder sig att på motsvarande sätt betrakta detta Avtal och dess innehåll som Konfidentiell Information..

Med utlämnande av Konfidentiell Information avses inte information som

- (i) är allmänt tillgänglig eller i övrigt offentlig utan att en Part har brutit mot sin tystnadsplikt enligt denna punkt 10.2,
- (ii) innehas av Parten som mottagit informationen utan att tystnadsplikt vad gäller informationen i fråga skulle ha gällt för ifrågavarande information före överlåtande Partens överlåtelse av informationen,
- (iii) Parten som har mottagit informationen har fått från tredje part utan att tystnadsplikten har brutits i förhållande till Parten som överlåtitt informationen,
- (iv) en Part har utvecklat självständigt utan att bryta mot villkoren i detta Avtal, eller
- (v) med stöd av tvingande lag, författning, domstolsbeslut eller bindande myndighetsföreskrift måste utlämnas, dock förutsatt att den Part, vars Konfidentiella Information utlämnandet gäller, har fått anmälan om utlämnandet på förhand och Parten som mottagit informationen har vidtagit alla möjliga åtgärder för att skydda den Konfidentiella Informationen.

Parterna är medvetna om att den Part som åberopar informationens icke-konfidentiella karaktär i enlighet med ovanstående ska bära bevisbördan.

Parterna är medvetna om att sekretessplikten enligt denna punkt 10.2 inte begränsar eller på något sätt hindrar en Part från att tillämpa Offentlighetslagen och att tillhandahålla information om detta Avtal för att fullgöra sina skyldigheter i enlighet med Offentlighetslagen.

Denna sekretessplikt är i kraft i fyra (4) år från det att detta Avtals giltighet har upphört.

10.3

Meddelanden och tillkännagivanden

Alla tillkännagivanden, anspråk och meddelanden som härrör från detta Avtal om samgående ska skriftligen meddelas som rekommenderat brev eller per e-post till de nedan överenskomna kontaktpersonerna till adresserna nedan:

Till Staten

Finansministeriet

PB 28, 00023 Statsrådet

E-post: valtiovarainministerio@vm.fi

Till Hansel

Hansel Ab

Anssi Pihkala

Mannerheimplatsen 1a, 00100 Helsingfors

E-post: anssi.pihkala@hansel.fi

(kopia: Antti Säiläkivi, advokat, HPP Advokatbyrå Ab, Bulevarden 1 A, 00100 Helsingfors.

antti.sailakivi@hpp.fi)

Till Kommunförbundet

Finlands Kommunförbund rf

Minna Karhunen, verkställande direktör

Andra Linjen 14, 00530 Helsingfors

E-post: minna.karhunen@kuntaliitto.fi

(kopia: Wilhelm Eklund, advokat, Dittmar & Indrenius, Norra Esplanaden 25 A, 00100 Helsingfors.

wilhelm.eklund@dittmar.fi)

Till Kuntahankinnat

KL-Kuntahankinnat Oy

Raili Hilakari

Andra Linjen 14, 00530 Helsingfors

E-post: raili.hilakari@kuntahankinnat.fi

(kopia: Wilhelm Eklund, advokat, Dittmar & Indrenius, Norra Esplanaden 25 A, 00100 Helsingfors.

wilhelm.eklund@dittmar.fi)

Parterna förbinder sig till att meddela ändringar i sina kontaktuppgifter direkt till den andra Parten. En Part är själv ansvarig för skadan som uppstår till följd av en försumelse av att meddela sina kontaktuppgifter.

10.4

Hävning av Avtalet om samgående

Genom att underteckna detta Avtal bekräftar Hansel och Kuntahankinnat att Avtalet om samgående, som parterna har ingått den 22.5.2018 och som ändrats den 21.12.2018, anses hävt på det sätt som avses i punkt 8.1 i Avtalet om samgående från och med undertecknandet av detta Avtal. Hansel och Kuntahankinnat bekräftar

att de inte har några som helst anspråk eller fordringar gentemot varandra på grundval av Avtalet om samgående.

10.5 **Tolkning**

Rubrikerna i detta Avtal påverkar varken dess innehåll eller tolkning.

10.6 **Ändringar**

Alla ändringar till detta Avtal om samgående ska göras skriftligt och bekräftas med Parternas underskrifter. I annat fall är ändringarna ogiltiga.

10.7 **Underlåtenhet att utöva rättigheter**

Ifall en Part underlåter att utöva en rättighet som anges i detta Avtal påverkar underlåtenheten inte Partens rätt att i framtid utöva denna rättighet om så önskas.

10.8 **Avtalets partiella ogiltighet**

Ifall detta Avtal eller Arrangemang anses delvis eller helt ogiltigt fortsätter detta Avtal till sina övriga delar att gälla om inte ogiltigheten av en del i detta Avtal leder till en, med tanke på hela Arrangemanget, så betydande förändring, att tillämpning av Avtalet således skulle vara orimligt.

10.9 **Överlåtelse av avtal**

Detta Avtal om samgående samt Parternas rättigheter och skyldigheter som anges i detta Avtal om samgående är bindande och kan inte överlåtas utan den andra Partens skriftliga förhandsmedgivande.

10.10 **Kostnader**

Parterna är ansvariga för sina egna kostnader i anslutning till förhandling och uppgörande av detta Avtal och Arrangemanget, och i anslutning till genomförande av förpliktelser i enlighet med detta Avtal oavsett om Arrangemanget uppfylls eller inte.

10.11 **Tillämplig lag och tvistlösning**

På detta Avtal tillämpas finsk lag.

Twister som uppkommer på grundval av detta Avtal avgörs i Helsingfors tingsrätt.

Underskrifter på följande sida

Underskrifter

Detta Avtal har uppgjorts i fyra (4) likalydande exemplar, ett för vardera Part.

[UNDERSKRIFTER]

Bilaga 3.3(iii)

Kuntahankinnats personal som övergår till Hansel

KONFIDENTIELLT

Bilaga 3.3(iv)

**Kuntahankinnats avtal för samupphandling och den planerade
tidtabellen för nedläggning av samupphandlingsinköpsverk-
samheten**

KONFIDENTIELLT

KÖPEBREV

Detta aktieköpebrev avseende aktier i Hansel Ab ("**Köpebrevet**") har ingåtts [●].[●].2019 ("**Tillträdesdag**") mellan följande parter:

- (i) Finska staten, representerad av finansministeriet ("**Säljaren**"); och
- (ii) Finlands Kommunförbund (FO-nummer: 0926151-4), Andra Linjen 14, 00530 Helsingfors ("**Köparen**").

Köparen och Säljaren nedan tillsammans "**Parterna**" och var för sig "**Part**".

1 Bakgrund och syfte

Säljaren, Köparen och Hansel Ab (FO-nummer 0988084-1) ("**Bolaget**") och KL-Kuntahankinnat Oy har [●].[●].2019 ingått ett avtal gällande ett ägande- och företagsarrangemang och i enlighet med dess villkor har avtalsparterna kommit överens om ett arrangemang i vilket bland annat Säljaren säljer aktier i Bolaget till Köparen ("**Arrangemangsavtal**").

Köpet av Bolagets aktier som överenskommits i Arrangemangsavtalet skall genomföras i enlighet med vad som överenskommits nedan i detta Köpebrev.

Genomförandet av Köpet i enlighet med detta Köpebrev anses som en delåtgärd av förverkligandet av Arrangemanget i enlighet med punkt 7.2 i Arrangemangsavtalet (7.2(i)).

2 Köpeobjekt

Säljaren 100 % av aktierna i Bolaget.

Köpobjektet är Bolagets aktier nummer [●]–[●], tillsammans 25.208 stycken ("**Aktierna**"), som motsvarar 35 % av de rättigheter och röster som samtliga aktier i Bolaget berättigar till. Inga aktiebrev har utfärdats.

Köparen köper och Säljaren säljer alla Aktier enligt de villkor som anges i detta Köpebrev på Tillträdesdagen. Detta Köpebrevs syfte är att komma överens om villkoren med vilka Säljaren säljer åt Köparen och Köparen köper Aktierna från Säljaren ("**Köpet**").

3 Aktiernas köpeskillning och betalningsvillkor

3.1 Köpeskillning och dess betalning

Köpeskillingen för Aktierna är 3.500.000 euro ("**Köpeskillning**").

Köparen skall betala Köpeskillingen på Tillträdesdagen till det bankkonto som anges av Säljaren.

4 Äganderättens övergång

Äganderätten till Aktierna övergår från Säljaren till Köparen fritt från alla servitut på Tillträdesdagen mot betalning av Köpeskillingen.

5 Åtgärder på Tillträdesdagen

Köpet av Aktierna genomförs på Tillträdesdagen med följande åtgärder:

- (i) Säljaren och Köparen undertecknar Köpebrevet;
- (ii) Säljaren och Köparen undertecknar en överlåtelsehandling gällande Aktierna i enlighet med bilaga 1; och
- (iii) Köparen betalar Köpeskillingen åt Säljaren.

Alla ovannämnda åtgärder (i)–(iii) utförs på Tillträdesdagen och alla åtgärder skall anses ske vid samma tidpunkt och ingen av de ovanstående åtgärderna skall anses genomförd om inte samtliga åtgärder och andra åtgärder anknyta till Arrangemangets genomförande i enlighet med punkt 7.2 i Arrangemangsavtalet har genomförts till fullo.

6 Säljarens garantier

Parterna konstaterar att Köparen före undertecknandet av Köpebrevet har genomfört en due diligence -granskning ("**Granskning**") gällande köpeobjekt i önskad uträkning.

Säljaren garanterar att de nedan givna garantierna är korrekta och stämmer per Tillträdesdagen, förutom sådana garantier vilka uttryckligen avser någon annan tidpunkt.

Säljaren anses inte ha brutit mot garantierna och garantierna anses inte felaktiga i den utsträckning som information, omständigheter eller förhållanden som avviker från det som garanterats framkommer av materialet som listats i bilaga 2, ("**Due Diligence Material**"), och som tillhandahållits till Köparen, på ett sätt som en noggrann köpare borde ha identifierat eller förstått.

6.1 Beslutsfattande och företrädande av säljaren; Köpebrevets giltighet

Säljaren har fattat alla bolagsrättsliga och andra beslut som krävs enligt detta Köpebrev och Köpet i enlighet med Köpebrevet.

Personer som undertecknar Köpebrevet å Säljarens vägnar har rätt att företräda Säljaren.

Köpet enligt detta Köpebrev anses enligt dess villkor bindande och verkställbart i förhållande till Säljaren.

6.2 Aktier

Samtliga Aktier ägs av Säljaren. Aktierna har emitterats på ett giltigt sätt och betalats till fullo. Aktier motsvarar 35 % av Bolagets aktiestock (fullt diluterad).

Säljaren har rätt att sälja och överlåta Aktierna till Köparen i enlighet med detta Köpebrev fria från alla pant- och säkerhetsförbindelser och inteckningar, servitut och övriga tredje parter rättigheter och yrkanden samt att vidta alla övriga åtgärder som krävs för undertecknandet av Köpebrevet och fullgörandet av Köpet.

Det har i Bolaget inte gjorts sådana beslut gällande konvertibla skuldebrev, emissioner av aktier eller optioner eller motsvarande rättigheter, vilka inte har meddelats för registrering, och varken Säljaren eller någon annan tredje part har rätt att få aktier i Bolaget eller andra instrument som berättigar därtill.

Inga aktiebrev har utfärdats.

6.3 Bolagets existens och solvens

Bolaget är vederbörligt och lagenligt grundat och har laglig behörighet och befogenhet att äga dess egendom. Bolaget har inte yrkats eller försatts i konkurs, företagssanering eller något annat lagstadgat eller frivilligt insolvensförfarande eller i likvidation.

6.4 Bolagets förvaltning och bokföringsmaterial

Bolagets förvaltningsmaterial är upprättat och ordnat enligt bestämmelserna i aktiebolagslagen och all väsentlig förvaltningsmaterial gällande Bolaget är i Bolagets besittning.

Bolagets bokföring har skett enligt Bolagets redovisningsprinciper som tillämpas konsekvent av Bolaget, och som följer i Finland accepterad god redovisningssed. Bolagets bokslut har fastställts i bolagstämman och Bolagets revisorer har återgett en verksamhetsberättelse för alla avslutade räkenskapsperioder, vilka inte har inkluderat avvikande observationer.

6.5 Bolagets ekonomi och förvaltning

Bolagets bokslut har upprättats enligt Bolagets redovisningsprinciper som tillämpas konsekvent av Bolaget och som följer i Finland accepterad god redovisningssed, och de ger en tidsenlig, rättvisande och sanningsenlig bild av resultatet för Bolagets verksamhet, finansiella utveckling under granskningsperioden samt skulder och ansvarigheten.

6.6 Material gällande tiden efter Bolagets senaste bekräftade bokslut ("**Bokslutsdagen**") som presenterades i sammanband med Granskningen ger en väsentliga korrekt och tillräcklig bild av Bolagets transaktioner gällande tiden efter Bokslutsdagen.

6.7 Verksamhetens laglighet

Bolaget har agerat i enlighet med gällande lagstiftning, förordningar, myndighetsbeslut och andra bestämmelser.

6.8 Normal affärsverksamhet

Mellan Bokslutsdagen och Tillträdesdagen har

- (i) Bolaget utövat sin verksamhet väsentligen i enlighet med sedvanlig praxis som följs i bolaget och i enlighet med god affärssed;
- (ii) Bolaget inte vidtagit åtgärder som avviker från sedvanlig affärsverksamhet eller till betydande, osedvanlig eller vittsyftande åtgärder; och
- (iii) det inte skett betydande negativa ändringar i Bolagets finanser, tillgångar, ansvar, kunden, affärsförbindelsen eller i arbetsförhållanden.

6.9 Avtalsbrott, rättegångar och tvister

Bolaget eller dess avtalsparter har inte väsentligen brutit mot väsentliga avtal eller förbindelser där Bolaget är part, och inga sådana förseelser kan enligt Säljarens vetskap förväntas.

Det finns inga anhängiga eller enligt Säljarens vetskap förväntade reklamationer, rättegångar, skiljeförfaranden, myndighetsundersökningar, eller andra juridiska eller administrativa processer riktade mot Bolaget.

6.10 Anställda

Löner, förmåner och övriga anställningsvillkor för Bolagets ledning och anställda understiger inte under den nivå som krävs enligt tvingande lagstiftning eller kollektivavtal som binder Bolaget.

Ingen av Bolagets anställda nyckelpersoner har sagt upp sig eller, enligt Säljarens vetskap, hotat att säga upp sig.

Inga yrkanden har framställts mot Bolaget och enligt Säljarens vetskap finns det inte heller några grunder att framställa yrkanden mot Bolaget på grund av upphörande eller uppsägande av anställningsförhållanden. Det finns inga anhängiga samarbetsförfaranden i Bolaget, och det ska inte sättas igång och det finns inte heller något behov att sätta igång samarbetsförfaranden efter Tillträdesdagen.

Bolaget har inget pensionsansvar som överskrider den legala miniminivån och ingen sjukförsäkring (förutom Bolagets verkställande direktörs tilläggspensionsförmån som presenterats i samband med Granskningen).

6.11 Skatter

Bolaget har lämnat in erforderliga skattedeklarationer inom utsatt tid och väsentligen fullständigt till behöriga skattemyndigheter.

Bolaget har betalat inom utsatt tid och till fullt belopp alla krävda skatter och socialskyddsavgifter och erlagt erforderlig förskottsinnehållning.

Det finns inga anhängiga skatteinspektioner mot Bolaget. Bolaget har vidtagit alla åtgärder som krävs enligt skatteinspektionsberättelser som har upprättats i samband med tidigare skatteinspektioner.

6.12 Anläggningstillgångar

Bolaget har ägande- och användningsrätt till alla väsentliga anläggningstillgångar som den behöver för utövandet av dess verksamhet, utan betydande tilläggsinvesteringar eller kostnader.

Bolagets anläggningstillgångar är i väsentlig mån i vederbörligt skick och är lämpliga för sitt användningsändamål med hänsyn till normalt slitage.

6.13 Lokalen

Hysesavtalet gällande Bolagets lokaler är giltigt i enlighet med dess villkor, och Bolaget har erlagt alla hyror och andra betalningar som har förfallit enligt hyresavtalen. Bolaget och dess hyresvärd har inte väsentlig brutit mot hyresavtalens villkor.

Bolagets lokaler är i vederbörligt skick med hänsyn till normalt slitage.

6.14 Försäkringsskydd

Bolaget har ett förnybart eller fortlöpande försäkringsskydd i enlighet med god affärs-sed. Bolaget har också tillräckliga och sedvanliga ansvarsförsäkringar.

6.15 Uppgifternas riktighet

All dokumentation och information avseende Bolaget som Säljaren tillhandahållit Köparen eller dess representanter eller rådgivare före ingåendet av detta Avtal, inklusive Due Diligence Materialet, är korrekt och sanningsenlig och, ifall inte annat stadgats i detta Köpebrev, aktuella, och de har inte varit vilseledande. Säljaren ger dock inga garantier gällande förverklingsbarheten av prognoser, kalkyler, modeller eller planer som ingår i dokumentationen/informationen. Säljaren har inte utelämnat någon sådan information, som har väsentlig betydelse för Bolagets verksamhet eller för Aktiernas värde.

7 Köparens garantier

Köparen har fattat alla bolagsrättsliga och andra beslut som krävs enligt detta Köpebrev och Köpet i enlighet med detta Köpebrev.

Personer som undertecknar Köpebrevet på Köparens vägnar har rätt att företräda Köparen.

8 Parternas ansvar och dess begränsningar

8.1 Parternas ansvar

Ifall en part agerar i strid med villkoren i detta Köpebrev eller ifall det visar sig att Säljarens garantier i punkt 6 inte stämmer, och det förorsakar direkt eller skäligen förutsägbar förlust, skada eller kostnader (tillsammans "**Skada**") till den andra Parten eller till Bolaget, är Parten som agerat i strid med villkoren i Köpebrevet skyldig, med beaktande av det som stadgats i punkterna 8.2 och 8.3, att ersätta skedda Skadan till den andra Parten, eller vid begäran av denna Part, till Bolaget.

Ifall Skadan förorsakas Bolaget, anses som till Köparen förorsakad skada maximalt 35 % av Skadan som förorsakas Bolaget (det vill säga motsvarande andel, som aktierna i Bolaget ägda av Köparen utgör av Bolagets hela aktiestock efter Tillträdet).

8.2 Säljarens ansvar

Säljarens skadeståndsskyldighet genomförs som en sänkning av Köpeskillingen.

8.3 Ersättningsskyldighetens begränsningar

Säljarens ersättningsskyldighet enligt detta Köpebrev uppgår till maximalt 3.500.000 euro.

Säljaren är skyldig att ersätta Skada endast ifall det totala beloppet av Skadan enligt detta Köpebrev överskrider 350.000 euro. I detta fall skall Skadan ersättas i sin helhet, dock högst till 3.500.000 euro.

Förutom vad som överenskommits ovan om Säljarens ersättningsskyldighet gäller följande begränsningar avseende Säljarens garantier givna i punkt 6:

- (i) Säljaren är inte skyldigt att ersätta skada, ifall brott mot Säljarens garantier i punkt 6 framgår från Due Diligence Materialet på sådant sätt att en noggrann Köpare borde ha upptäckt eller förstått det.
- (ii) Köparen är skyldig att vidta rimliga åtgärder för att begränsa Skadan i enlighet med gällande lagstiftning.
- (iii) Till den del Köparen har fått ersättningen för Skadan på grundval av försäkring eller på något annat sätt från en tredje part, är Säljaren inte ersättningsskyldig.
- (iv) Till den del Köparen har dragit av Skadan i sin beskattning, är Säljaren inte ersättningsskyldig.

Säljaren är skyldig att ersätta endast Köparens verkliga Skada.

För att förbehålla sig rätten till ersättning av Skada ska Köparen skriftligen kräva ersättning inom sex (6) månader från det datum, då Köparen blev medveten om den skedda Skadan. Köparen ska oberoende av ovan framställa sitt yrkande till Säljaren

senast inom aderton (18) månader från Tillträdesdagen. Ovan nämnda tidsgränser begränsar dock inte Köparens rätt att få ersättning för en Skada, som har varit villkorlig och som senare förverkligas, förutsatt att ett meddelande om den eventuella Skadan har getts till Säljaren inom tidsgränserna i denna punkt.

Begränsningarna av Säljarens ersättningsskyldighet enligt denna punkt 8.3 tillämpas inte ifall Skadan har orsakas av Säljarens uppsåt eller grov vårdslöshet.

9 Överlåtelseskatt

Köparen ansvarar för den överlåtelseskatt som hänför sig till Köpet.

10 Dröjsmålsränta

Vid dröjsmål i betalningsförpliktelser enligt detta Köpebrev tillämpas dröjsmålsränta i enlighet med räntelagen (633/1982, jämte ändringar).

11 Övriga villkor

Detta Köpebrev utgör en väsentlig del av Arrangemanget som är överenskommet i Arrangemangsavtalet.

Villkor som överenskommits i Arrangemangsavtalet gällande vissa åtgärder och förbindelser (punkt 9), sekretess och offentliggörande (punkt 10.2), meddelanden och tillkännagivanden (punkt 10.3), tolkning (punkt 10.5), ändringar (punkt 10.6), avtalets partiella ogiltighet (punkt 10.8), överlåtelse av avtal (10.9) och kostnader (punkt 10.10) tillämpas *mutatis mutandis* på detta Avtal.

12 Tillämplig lag och tvistlösning

På detta Köpebrev tillämpas finska lag, förutom köplagens (355/1987, ändrad) bestämmelser.

Twister uppkommer på grundval av detta Köpebrev avgörs i Helsingfors tingsrätt.

13 Underskrifter

Detta Köpebrev har uppgjorts i två (2) likalydande exemplar, ett för vardera Part.

[UNDERSKRIFTER]

BILAGOR

Bilaga 1 Överlåtelsehandling avseende Aktierna

Bilaga 2 Due Diligence Materialet

Bilaga 1 Överlåtelsehandling avseende Aktierna

Bilaga 1 Överlåtelsehandling avseende Aktierna

Avtal gällande överlåtelse av aktier ("Avtal")

Parter	Finska staten, representerad av finansministeriet (" Säljaren ") Finlands Kommunförbund rf (FO-nummer 0926151-4), Andra Linjen 14, 00530 Helsingfors (" Köparen ")
Köpeobjekt	Köpeobjektet är Hansel Ab:s (FO-nummer 0988084-1, " Bolaget ") aktier nummer [●]–[●], tillsammans 25.208 stycken (" Aktierna "), som motsvarar 35 % av de rättigheter och röster som samtliga aktier i Hansel Ab medför
Köpeskillning	3.500.000,00 euro
Äganderättens övergång	Äganderätten till Aktierna övergår till Köparen genom undertecknande av detta Avtal
Överlåtelseskatt	Köparen ansvarar för den överlåtelseskatt som hänför sig till överlåtelsen av Aktierna
Tillämplig lag och tvistlösning	På detta Avtal tillämpas finsk lag, förutom köpölagens (355/1987, ändrad) bestämmelser Tvister på grundval av detta Avtal avgörs i Helsingfors tingsrätt
Avtal exemplaren	Detta avtal har uppgjorts i två (2) likalydande exemplar, ett för vardera Part

I Helsingfors [●].[●]2019

FINSKA STATEN

Namn
Position:

Namn
Position:

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF

Namn
Position:

Namn
Position:

Bilaga 2 Due Diligence Material
KONFIDENTIELL

AKTIEÄGARAVTAL

gällande Hansel Ab

[•].[•].2019

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1	Bakgrund och syfte.....	1
2	Definitioner och tolkning	2
3	Bolagets ägande och finansiering.....	3
4	Bolagets styrning.....	4
5	Beslutsfattande	5
6	Verksamhetsprinciperna i Bolagets verksamhet	6
7	Ägarstrategiska målsättningar	6
8	Överlåtelse och överförande av Aktier.....	7
9	Dividendutdelning.....	9
10	Vissa förpliktelser	9
11	Övriga villkor	10
12	Underskrifter.....	14

BILAGOR

Bilaga 1 Ägarstrategiska målsättningar avseende bolaget

AKTIEÄGARAVTAL

Detta aktieägaravtal gällande Hansel Ab ("Avtalet") har ingåtts [●].[●].2019 mellan följande parter:

- (i) **Finska staten**, representerad av finansministeriet ("**Staten**");
- (ii) **Finlands Kommunförbund rf** (FO-nummer: 0926151-4), Andra Linjen 14, 00530 Helsingfors ("**Kommunförbundet**"); och
- (iii) **Hansel Ab** (FO-nummer: 0988084-1), Mannerheimplatsen 1a, 00100 Helsingfors ("**Hansel**" eller "**Bolaget**")

(i)–(ii) nedan tillsammans "**Aktieägarna**" och var för sig "**Aktieägare**" samt

(i)–(iii) nedan tillsammans "**Parterna**" och var för sig "**Part**".

1 Bakgrund och syfte

- 1) Hansel är ett av Staten helägt och kontrollerat aktiebolag, som utövar sin verksamhet i enlighet med vad som stadgas i Hansel-lagen och som verkar som en gemensam upphandlingsenhet i enlighet med vad som stadgas i lagstiftningen om offentlig upphandling för kunder avsedda i Hansel-lagen. Hansel producerar till sina kunder tjänster i enlighet med vad som avses i Hansel-lagen.
- 2) Parterna och Kuntahankinnat har [●].[●].2019 ingått ett avtal om ägar- och företagsarrangemang till följd av riksdagens samtycke givet 23.11.2018. Som en del av ägar- och företagsarrangemanget har Staten överlåtit och Kommunförbundet köpt en del av Aktierna (enligt vad som framgår närmare nedan). Verkställandet av ägar- och företagsarrangemanget har skett samtidigt som detta Avtal har ingåtts.
- 3) Bolagets avsikt är att agera som en gemensam upphandlingsenhet i enlighet med lagstiftningen om offentlig upphandling för kunder avsedda i Hansel-lagen och att producera ovannämnda tjänster (för klarhetens skull konstateras, att med Hansel-lagen avses här den ändrade Hansel-lagen där kommunernas upphandlingsenheter har stadgats vara Hansels kunder).
- 4) Parternas målsättning är att med Bolagets verksamhet öka effektiviteten av produktiviteten av den offentliga sektorns upphandling.
- 5) I detta Avtal avtalas om Bolagets ägande, Bolagets styrning och Aktieägarnas rättigheter och skyldigheter gentemot varandra och Bolaget.

Definitioner och tolkning

I detta Avtal ska följande uttryck ha nedan givna innehåll om inte annat uttryckligen anges:

Aktie	avser Bolagets aktier och optioner som berättigar till bolagets aktier eller andra särskilda rättigheter samt eventuella andra instrument med vilka instrumentets besittare har rätt att få Bolagets aktier.
Aktiebolagslagen	avser vid varje tidpunkt ikraftvarande aktiebolagslag (vid datumet för undertecknandet av detta Avtal 624/2006, jämte ändringar).
Arrangemangsavtal	Avser Parternas och Kuntahankinnats avtal om ägar- och företagsarrangemang som ingåtts [•].[•].2019.
Avtal	avser detta Avtal.
Bolagsordning	avser Bolagets vid varje tidpunkt ikraftvarande bolagsordning.
Bolagsstämma	avser Bolagets ordinära eller extraordinära bolagsstämma (inklusive enhälliga beslut gjorda utan sammankallande av Bolagsstämman i enlighet med Aktiebolagslagens 5 kapitel 1 § 2 moment).
Expert	har definierats i punkt 8.5.
Hansel eller Bolaget	har definierats i inledningen till detta Avtal.
Hansel-lagen	avser vid varje tidpunkt ikraftvarande lag om Hansel Ab (vid datumet för undertecknandet av detta Avtal 1096/2008, jämte ändringar).
Inlösningsvärde	har definierats i punkt 8.5.
Kommunförbundet	har definierats i inledningen till detta Avtal.
Konfidentiell Information	har definierats i punkt 11.2.
Konkurrerande Verksamhet	avser att grunda eller förbereda att grunda en samupphandlingsenhet (inköpscentral) eller att agera som samupphandlingsenhet.
Kuntahankinnat	avser KL-Kuntahankinnat Oy (FO-nummer 2159215-6).
Offentlighetslagen	avser vid varje tidpunkt ikraftvarande lag om offentlighet i myndigheternas verksamhet (vid datumet för

undertecknandet av detta Avtal 631/1999, jämte ändringar).

Part har definierats i inledningen till detta Avtal.

Staten har definierats i inledningen till detta Avtal

Tilläggsfinansiering har definierats i punkt 3.3.

Ägarstrategiska Målsättningar har definierats i punkt 7.

Ägarstyrningslagen avser vid varje tidpunkt ikraftvarande lag om statens bolagsinnehav och ägarstyrning (vid datumet för undertecknandet av detta avtal 1368/2007, jämte ändringar).

Överlåtelse har definierats i punkt 8.1.

Ifall Bolagsordningen eller Aktiebolagslagen är i strid med detta Avtal, följs i första hand detta Avtal, med beaktande av Aktiebolagslagens tvingande bestämmelser.

För klarhetens skull konstateras att den reglering och de föreskrifter som förpliktar Bolaget, inklusive (men inte begränsat till) Ägarstyrningslagen och med stöd därav utfärdade föreskrifter, ska följas vid Bolagets styrning och ägarstyrning. Ifall detta Avtal strider mot lagstiftning som förpliktar Bolaget, följs till alla delar vid en dylik konfliktsituation reglering som förpliktar Bolaget.

3 Bolagets ägande och finansiering

3.1 Aktieägande

Aktieägarna har i samband med undertecknandet av detta Avtal genomfört ett ägar- och företagsarrangemang, till följd av vilket Bolagets aktieägande vid Verktällighets-tidpunkten fördelas enligt följande:

Aktieägare	Aktier och röster (stycken)	Andel av alla Aktier och röster (procent)
Staten	46.817	65
Kommunförbundet	25.208	35
Sammanlagt	72.025	100

Parterna förbinder sig till att se till att Statens andel av alla Aktier och röster i Bolaget (för klarhetens skull, beräknade på fullt diluterad basis) i alla situationer bevaras över 50 procent. På motsvarande sätt ska Kommunförbundets andel av Aktierna i alla situationer, med undantag för inlösningssituationen och tiden efter detta enligt punkterna 8.2 och 8.3, bevaras över 33 1/3 procent.

Bolaget har inte gett och ger inte aktiebrev. Aktieägarna förbinder sig till att inte kräva aktiebrev eller interimsbevis. Aktieägandet fastställs med hjälp av Bolagets aktieägarförteckning.

Bolagets nya Aktier får inte emitteras till en part som inte är en Part i detta Avtal, ifall en sådan part inte har skriftligen förbundit sig till att följa detta Avtal.

3.2 Bolagets finansiering

Då Bolaget förverkligar ett arrangemang som leder till finansiering i Bolagets egna kapital, ska en sådan finansiering förverkligas på så sätt att Aktieägarna har rätt att delta i ett sådant arrangemang *pro rata* i förhållande till sitt aktieägarande. Aktieägarna har dock inte på grundval av detta Avtal eller annars en förpliktelse att delta i en ökning av Bolagets egna kapital. Aktieägarna är inte förpliktade till att bevilja lån till Bolaget eller till att ingå borgensförbindelser eller överlåta säkerheter för Bolagets förpliktelser.

Ifall Bolaget behöver finansiering, strävar man i framtiden efter att ordna det genom finansiering i Bolagets egna kapital eller med sedvanliga villkor utan säkerhet eller med Bolagets egna säkerheter från ett finansinstitut.

3.3 Tilläggsfinansiering

Parterna är medvetna om att ifall annan finansiering inte är tillgänglig för Bolaget, kan det bli nödvändigt att skaffa tilläggsfinansiering i Bolagets egna kapital från Aktieägarna, för att säkerställa tillräcklig driftskapital för Bolaget samt för att undvika att Bolaget blir insolvent ("**Tilläggsfinansiering**").

I en situation där Tilläggsfinansiering krävs ska Bolagets styrelse definiera den mängd Tilläggsfinansiering som behövs och göra ett förslag till Aktieägarna på villkor med anknytning därtill.

Ifall Parterna inte kan komma överens om villkoren för Tilläggsfinansiering, ordnas Tilläggsfinansiering genom företrädesemission med en möjlighet till att sekundärt teckna aktier av de Aktier som inte blivit tecknande.

Aktieägarna förbinder sig till att medverka i förverkligandet av Tilläggsfinansieringen utan obefogat dröjsmål.

4 Bolagets styrning

4.1 Styrelsen

Bolaget har en styrelse som består av högst fem (5) styrelsemedlemmar.

Staten har rätt att utnämna tre (3) styrelsemedlemmar till styrelsen och Kommunförbundet har rätt att utnämna två (2) styrelsemedlemmar till styrelsen.

Styrelsens ordförande väljs från de styrelsemedlemmar som utnämns av Staten och som viceordförande agerar en styrelsemedlem som utnämns av Kommunförbundet.

En Part som har rätt att utnämna styrelsemedlemmar till Bolagets styrelse har självständigt och utan motiveringar rätt att kräva att styrelsemedlemmen som denne part utnämnt avgår, samt rätt att välja en efterföljare till den avgångne styrelsemedlemmen.

Ifall en styrelsemedlems uppdrag som styrelsemedlem upphör mitt i verksamhetsperioden, förbinder sig Parterna på begäran av den Part som utnämnt ifrågavarande medlem att utan dröjsmål göra nödvändiga bolagsrättsliga beslut och underteckna alla nödvändiga dokument för val av den av parten utnämnda nya styrelsemedlemmen.

Kallelse till Bolagets styrelsemöte (inklusive eventuellt förhandsmaterial gällande ärenden som behandlas på mötet) tillställs i mån av möjlighet skriftligen senast fem (5) dagar före det i kallelsen avsedda styrelsemötet äger rum

Parterna har kommit överens om att Bolagets personal beviljas rätt att välja en (1) person att representera Bolagets personal på Bolagets styrelsemöten. Personalens representant har närvaro- och talarätt på styrelsens möten, ifall styrelsens ordförande inte beslutar annat.

4.2 Verkställande direktör och vice verkställande direktör

Bolagets styrelse utnämner en verkställande direktör och en vice verkställande direktör (efter 31.8.2021 en eventuell vice verkställande direktör) och entledigar dem från deras uppdrag.

Vice verkställande direktörens uppgiftsområde omfattar att under verkställande direktörens ledning leda integrationsprocessen för fusionen av Hansels och Kuntahankinnats affärsverksamheter samt att utvidga Hansels affärsverksamhet och kundkrets till kommunsektorn. Ifall Parterna inte beslutar annat väljs det i Bolaget en vice verkställande direktör åtminstone för tidsperioden mellan Verkställighetstidpunkten och 31.8.2021. I samband med ikraftträdandet av detta Avtal väljs Kuntahankinnats verkställande direktör till Bolagets vice verkställande direktör.

Vice verkställande direktören har rätt att närvara vid styrelsens möten samt rätt att föra talan under mötena på motsvarande sätt som det i Aktiebolagslagen stadgas om verkställande direktörens rätt att närvara vid styrelsens möten samt rätt att föra talan under dem.

5 Beslutsfattande

Ifall Parterna inte skriftligen beslutar annat, ska beslutsfattande gällande Bolaget, oberoende av om det sker i Bolagsstämman, i Bolagets styrelse eller i något annat

sammanhang, göras i den ordning som Aktiebolagslagen och Bolagsordningen föreskriver.

För klarhets skull konstateras det att beslutsfattandet i Bolaget i vissa ärenden ska ske i enlighet med vad som föreskrivits i Ägarstyrningslagen.

I nedan nämnda ärenden som behandlas vid Bolagsstämman, vid förberedandet av ärendet i Bolagets styrelse eller då bolagets Styrelse med Bolagsstämmans befullmäktigande (då det är möjligt) besluter om ärendet, kan beslut inte göras utan bägge Aktieägares samtycke:

- (a) ändring av Bolagsordningen
- (b) ändring av rättigheter som hänför sig till Aktierna
- (c) emission, överlåtande, anskaffande, inlösande eller minskande av Aktierna eller avtal om ovannämnda eller beslut om befullmäktigande av styrelsen om ovannämnda ärenden så att en Aktieägare inte har en möjlighet att behålla sitt proportionella aktieäggande
- (d) Bolagets fusion eller delning
- (e) försäljning eller annan överlåtelse av Bolagets verksamhet helt eller delvis eller försäljning eller annan överlåtelse av tillgångar som är väsentliga för Bolagets verksamhet
- (f) försättande av Bolaget i likvidation, avslutande av likvidation, upplösande av Bolaget i enlighet med förfarandet i Aktiebolagslagens 20 kapitel eller försättande av bolaget i företagssanering
- (g) utdelning av Bolagets medel.

Då beslut fattas vid Bolagsstämman i ärenden som nämns ovan i punkterna (a)–(g) anses som Aktieägares samtycke det, att Aktieägarens representant har röstat för beslutet vid Bolagsstämman, ifall ifrågavarande Aktieägares representant inte har meddelat annat före beslutsfattandet.

Då beslut fattas vid Bolagsstämman i ärenden som nämns ovan i punkterna (a)–(g) anses som bägge Aktieägares samtycke också det, att minst tre (3) medlemmar av styrelsen, varav minst två (2) är utnämnda av Staten i enlighet med punkt 4.1 och minst en (1) är utnämnd av Kommunförbundet i enlighet med punkt 4.1, godkänner beslutet, vars godkännande inte får oskäligt dröjas eller oskäligt vägras.

6

Verksamhetsprinciperna i Bolagets verksamhet

Bolaget idkar sin verksamhet i enlighet med ikraftvarande lagstiftning och Bolagets syfte.

7 Ägarstrategiska målsättningar

Aktieägarna har kommit överens om ägarstrategiska målsättningar avseende Bolaget ([bilaga 1](#)) ("**Ägarstrategiska Målsättningar**"). Aktieägarna förbinder sig till att säkerställa och befrämja att dessa ägarstrategiska målsättningar uppfylls i Bolagets strategi och verksamhet. Aktieägarna ska vid behov granska de Ägarstrategiska Målsättningarnas uppdateringsbehov.

I Bolagets samupphandlingar och övriga tjänster ska uppmärksamhet fästas vid nationalitet och regionalitet för att uppnå de eftersträlvade fördelarna. De tjänster som för Kuntahankinnats och Bolaget erbjuder sina kunder på Arrangemangsavtalets underteckningsdatum bibehålls och utvecklas som en del av Bolagets serviceutbud, med beaktande av de tjänster och tjänsteformer som Bolagets och Kuntahankinnats erbjuder sina kunder på Arrangemangsavtalets underteckningsdatum. Bolaget agerar inte som upphandlingsenhet å sina kunders vägnar. På lång sikt ska tjänsteutbudet för enhetligas för alla Bolagets kunder med beaktande av att Bolaget även i framtiden ska kunna tillfredsställa olika kundgruppers tjänstebehov i enlighet med Bolagets målsättningar.

8 Överlåtelse och överförande av Aktier

8.1 Överlåtelseförbud och överlåtelser mellan Aktieägarna

För klarhetens skull konstateras att oavsett vad som bestäms i denna punkt 8, så tillämpas Ägarstyrningslagen på alla Överlåtelse genom vilka Staten överlåter eller skaffar Aktier eller fattar sådana beslut, till följd av vilka Statens ägande- eller rösträttssandel i Bolaget förändras.

Aktieägaren förbinder sig till att avstå, delvis eller helt, från att sälja eller annars överlåta eller överföra Aktier samt från att panta eller annars ställa Aktier som säkerhet, delvis eller helt ("**Överlåtelse**"), utan den andra Aktieägarens skriftliga förhandssamtycke i annat fall än då i detta Avtal överenskommet förfarande följs.

Aktieägaren kan Överlåta sina Aktier endast genom att följa förfarandet i enlighet med punkt 8 i detta Avtal. Aktieägarna kan Överlåta sina Aktier endast under förutsättning att (i) de andra Aktieägarna ger sitt skriftliga förhandssamtycke till Överlåtelser, och (ii) mottagarna förbinder sig till villkoren i detta Aktieägaravtal och följer dem. Parten som Överlåter Aktierna är skyldig att se till att mottagaren av Aktierna förbinder sig till Aktieägaravtalet.

Aktieägarna kan Överlåta Aktier sinsemellan, varvid Bolagsstämman inlösen- och/eller samtyckeklausuler inte blir tillämpliga. Ifall överlåtelsepriset inte har bestämts vid en dylik Överlåtelse, ska inlösningspriset vara Inlösningspriset i enlighet med punkt 8.5. Om Kommunförbundets rätt att kräva att dess Aktier blir inlösta har även bestämts i punkt 0.

Om försäljning i enlighet med denna punkt ska ändå meddelas skriftligen till styrelsens ordförande inom sju (7) dagar från att överlåtelsen skett. Meddelandet bör innehålla en utredning om förvärvet, det vill säga en kopia av avtalet, genom vilket Överlåtelsen har gjorts, samt en utredning om betalning av överlåtelseskatt.

Parterna förbinder sig till att se till att Bolagets styrelse ger ett godkännande i enlighet med Bolagsordningen då en Överlåtelse av Aktier sker i enlighet med detta Avtal.

8.2 Kommunförbundets försäljningsrätt

Ifall Bolaget på grund av en ändring i lagstiftning eller någon annan väsentlig ändring av omständigheter utgående från Kommunförbundets grundade övervägande inte kan uppfylla dess ändamål, och Statens och Kommunförbundets förhandlingar enligt punkt 10.2 har inte lett till resultat som tillfredsställer Parterna inom sextio (60) dagar från inledandet av förhandlingarna, har Kommunförbundet rätt att sälja och Staten som majoritetsägare skyldighet att köpa alla Aktier som ägs av Kommunförbundet på basis av Kommunförbundets krav på inlösen. Staten har rätt att utpeka Bolaget till att lösa in en del eller alla Aktier som ägs av Kommunförbundet inom ramen för Bolagets utdelningsbara medel.

8.3 Kommunförbundets försäljningsplikt

Ifall Kommunförbundet upplöses, Kommunförbundets medlemmar inte längre i huvudsak består av parter som kan vara Bolagets kunder, eller om någon annan motsvarande väsentlig förändring sker i Kommunförbundets verksamhet, har Staten rätt att kräva att Kommunförbundet ska sälja och Kommunförbundet har skyldighet att sälja alla dess Aktier på basis av Statens krav på inlösen. Staten har rätt att utpeka Bolaget till att lösa in en del eller alla Aktier som ägs av Kommunförbundet inom ramen för Bolagets utdelningsbara medel.

8.4 Inlösningsförfarande

Krav på inlösen beträffande Överlåtelse enligt punkterna 8.2 och 8.3 ska framställas skriftligen och köpet i enlighet med kravet på inlösen samt betalningen av köpeskillingen ska ske, om inte Staten och Kommunförbundet har kommit överens om annat, inom sextio (60) dagar från det att kravet på inlösen framställdes.

Vid en Överlåtelse i enlighet med punkterna 8.2 och 8.3 ska inlösningspriset av Aktierna som ägs av Kommunförbundet motsvara det Inlösningsvärde som definierats i punkt 8.5.

Äganderätten till Aktierna övergår när överlåtelsepriset har betalats i sin helhet till ett konto som utnämns av Kommunförbundet.

8.5 Inlösningsvärde

I en Överlåtelse i enlighet med punkterna 8.2 och 8.3 är de Överlåtna Aktiernas inlösningsvärde Aktiernas gängse värde, vilket bestäms utgående från balansvärdets nettosubstansvärde enligt Bolagets senast fastställda bokslut (eller, ifall en Aktieägare så kräver, ett reviderat mellanbokslut som upprättats efter det senast fastställda bokslutet på Aktieägarens begäran på Bolagets bekostnad) ("**Inlösningsvärde**"). Inlösningsvärdet av Aktierna som är föremål för Överlåtelsen är en proportionell andel av Bolagets alla Aktier.

Om Parterna som deltar i Överlåtelsen inte kommer överens om Inlösningsvärdet inom trettio (30) dagar från anmälan eller kravet på inlösningsvärdet i enlighet med punkterna 8.2 och 8.3, ska Kommunförbundet ange två (2) experter från följande revisionssammanslutningar: Deloitte, PricewaterhouseCoopers, KPMG och Ernst & Young. Ingen av de av Kommunförbundet utvalda revisionssammanslutningarna kan vara en Aktieägares revisor. Staten ska inom tio (10) dagar välja en expert utav de revisionsammanslutningar angivna av Kommunförbundet ("**Expert**") till att bestämma värdet på Aktierna som ska Överlåtas.

Experten ska bestämma värdet på Aktierna som ska Överlåtas inom trettio (30) dagar från det att Experten har valts till sin uppgift.

Parterna som deltar i Överlåtelsen ska ansvara för 50 % av Expertens arvode och kostnader.

9 Dividendutdelning

Parterna konstaterar, att Bolagets syfte inte är att göra vinst och att Bolaget inte delar ut dividend till sina aktieägare.

Aktieägarna avstår från sin rätt att enligt Aktiebolagslagen kräva utdelning av minoritetsdividend.

10 Vissa förpliktelser

10.1 Allmän förpliktelse

Parterna förbinder sig till att själva och via deras ombud och representanter vid Bolagsstämman, i styrelsen och i alla andra samband agera på det sätt som är nödvändigt för att detta Avtal och dess syfte följs.

10.2 Förhandlingsplikt

Ifall Bolaget på grund av en ändring i lagstiftning eller någon annan väsentlig omständighet baserat i Aktieägarnas grundliga övervägande inte kan förverkliga Bolagets syfte, förbinder sig Aktieägarna att förhandla om ett arrangemang som är tillfredsställande för alla Parter för att lösa situationen. Parterna är ense om att uppnåendet av

ovannämnda mål kan bedömas tidigast när två (2) år löpt från Avtalets ikraftträdande. Parterna förbinder sig till att förhandla i god tro och att företa alla andra skäligen förutsatta åtgärder, som är nödvändiga för att uppnå ett samförstånd vid förverkligandet av ovannämnda lösning, inklusive genomförande av Kommunförbundets försäljningsrätt enligt punkt 8.2.

10.3 Konkurrerande verksamhet

Kommunförbundet förbinder sig till att under detta Avtals giltighetstid, utan Statens skriftliga samtycke som erhållits på förhand, inte direkt eller indirekt (inklusive genom bolag i dess ägo) bedriva med Bolaget Konkurrerande Verksamhet. Konkurrerande Verksamhet anses dock inte vara (i) verksamhet som bedrivs av Kuntien Tiera Oy (FO-nummer 2362180-3), förutsatt att Kommunförbundets ägandeandel i Kuntien Tiera Oy bevaras under en tiondel av bolagets samtliga aktier, och inte heller (ii) för Kuntahankinnats del den verksamhet som bedrivs efter att detta Avtal har trätt i kraft för att uppfylla de förpliktelser som Kuntahankinnats ikraftvarande avtal medför.

Parterna är medvetna om att begränsningen av konkurrerande verksamhet enligt denna punkt 10.3 är väsentlig och viktig för förverkligandet av den utvidgning av Hansels kundkrets som föreskrivs ändringen av Hansel-lagen som trädde i kraft 1.1.2019 och för säkerställandet av framgången av Bolagets verksamhet, och att brott mot dessa villkor skulle medföra betydande ekonomisk förlust för Bolaget.

Ifall Kommunförbundet bryter mot konkurrensförbudet enligt denna punkt 10.3 och överträdelsen inte har korrigerats inom 30 dagar från det att Kommunförbundet har mottagit en skriftlig anmärkning om saken från Staten eller Hansel, förbinder sig Kommunförbundet att i första hand till Bolaget, eller på dess begäran till Staten, betala ett avtalsvite om 500.000 euro för varje överträdelse och, ifall överträdelsen är fortgående, ytterligare avtalsvite om 100.000 euro för varje begynnande månad under vilken överträdelsen fortgår. Utöver avtalsvitet är Kommunförbundet skyldigt att ersätta direkt skada till den del den direkta skadan överstiger avtalsvitet.

11 Övriga villkor

11.1 Giltighet

Detta Avtal träder i kraft och blir bindande för samtliga Parter då alla Parter har undertecknat Avtalet.

Detta Avtal är i kraft beträffande varje Part så länge som Bolaget har minst två (2) aktieägare. För andra Parter än Bolaget upphör Avtalet även om ifrågavarande Part upphör från att vara aktieägare i Bolaget i enlighet med detta Avtal.

En överlåtelse av Aktier i strid med detta Avtal befriar inte en part från förpliktelserna enligt detta Avtal.

Oavsett om detta Avtal upphör eller en Part upphör vara part till Avtalet förblir följande punkter ikraft och förpliktar Parterna: punkterna 11.2. (Sekretess), 11.4 (Meddelanden och tillkännagivanden) och 11.11 (Tillämplig lag och tvistlösning) samt andra avtalsvillkor som till sin natur förblir ikraft.

11.2 Offentlighet

Detta Avtal är offentligt.

11.3 Hemlighållande av Konfidentiell Information

Oavsett det som bestämts i punkt 11.2 förbinder sig Aktieägarna att inte utlämna någon konfidentiell eller sekretessbelagd information som berör Bolaget oavsett i vilken form informationen lämnas ut, inklusive Bolagets finansiella information, affärshemligheter och annan konfidentiell och sekretessbelagd information som gäller Bolaget ("**Konfidentiell Information**"), till tredje part samt att inte använda Konfidentiell Information i sin verksamhet, såvida inte utlämnandet av den Konfidentiella Informationen förutsätts i lag, förordning eller myndighetsföreskrift. Aktieägarna är medvetna om att Konfidentiell Information är konfidentiell oavsett om informationen har blivit särskilt klassificerad som konfidentiell eller inte.

Med utlämnande av Konfidentiell Information avses inte information som

- (i) är allmänt tillgänglig eller i övrigt offentlig utan att en Part har brutit mot sin tystnadsplikt enligt denna punkt 11.3,
- (ii) innehas av den mottagande Parten utan någon tystnadsplikt för ifrågavarande information redan innan informationen erhålls av den överlåtande Parten,
- (iii) Parten som har mottagit informationen har fått från tredje part utan att tystnadsplikten har brutits i förhållande till Parten som överlätit informationen,
- (iv) en Part har utvecklat självständigt utan att bryta mot villkoren i detta Avtal, eller
- (v) med stöd av tvingande lag, författning, domstolsbeslut eller bindande myndighetsföreskrift måste utlämnas, dock förutsatt att den andra Parten har fått anmälan om utlämnandet på förhand och Parten som mottagit informationen har vidtagit alla möjliga åtgärder för att skydda den Konfidentiella Informationen.

Parterna är medvetna om att den Part som åberopar informationens icke-konfidentiella karaktär i enlighet med ovanstående ska bära bevisbördan.

Parterna är medvetna om att sekretessplikten enligt denna punkt 11.3 inte begränsar eller på något sätt hindrar Parten från att tillämpa Offentlighetslagen och att tillhålla information om detta Avtal för att fullgöra sina skyldigheter i enlighet med Offentlighetslagen.

Denna sekretessplikt är i kraft för varje Parts del i fyra (4) år från det att detta Avtal har upphört för ifrågavarande Parts del, och ifall Parterna har tvister gällande Bolagets aktieäggande, verksamhet eller detta Avtal, i tre (3) år från det att dessa tvister har vunnit laga kraft.

11.4 Meddelanden och tillkännagivanden

Alla tillkännagivanden, anspråk och meddelanden som härrör från detta Avtal ska skriftligen meddelas med rekommenderat brev eller per e-post till de nedan överenskomna kontaktpersonerna till följande adresser:

Till Staten	Finansministeriet PB 28, 00023 Statsrådet E-post: valtiovarainministerio@vm.fi
-------------	--

Till Kommunförbundet	Finlands Kommunförbund rf Minna Karhunen, verkställande direktör Andra linjen 14, 00530 Helsingfors E-post: minna.karhunen@kuntaliitto.fi
----------------------	---

Till Bolaget	Hansel Ab Anssi Pihkala Mannerheiminaukio 1a, 00100 Helsinki E-post: anssi.pihkala@hansel.fi
--------------	--

Parterna förbinder sig till att meddela ändringar i sina kontaktuppgifter direkt till de andra Parterna. En Part är själv ansvarig för sådan skada som uppstår till följd av en försummelse av att meddela sina kontaktuppgifter.

11.5 Tolkning

Rubrikerna i detta Avtal påverkar varken dess innehåll eller tolkning.

11.6 Ändringar

Alla ändringar till detta Avtal ska göras skriftligt och bekräftas med Parternas underskrifter. I annat fall är ändringarna ogiltiga.

11.7 Underlåtenhet att utöva rättigheter

Ifall en Part underlåter att utöva en rättighet som anges i detta Avtal påverkar underlåtenheten inte Partens rätt att i framtiden utöva denna rättighet om så önskas.

11.8 Avtalets sammansättning

Detta Avtal omfattar hela avtalet mellan Parterna gällande ägandet av Bolagets aktier, Bolagets styrning samt Aktieägarnas rättigheter och skyldigheter gentemot varandra och Bolaget. Avtalet ersätter eventuella tidigare handlingar och förbehåll.

11.9 Avtalets partiella ogiltighet

Ifall detta Avtal anses delvis ogiltigt eller en klausul i Avtalet anses delvis eller helt ogiltig, fortsätter detta Avtal till sina övriga delar att gälla och Avtalet ska då tolkas så att det så noggrant som möjligt motsvarar det syfte, som det skulle ha haft utan en dylik ogiltighet av klausul.

11.10 Överlåtelse av Avtalet

En Aktieägare har ingen rätt överlåta en rättighet som detta Avtal tillger Aktieägaren till en tredje part utan den andra Aktieägarens förhandsmedgivande.

11.11 Tillämplig lag och tvistlösning

På detta Avtal tillämpas finsk lag med undantag för dess bestämmelser och principer gällande lagval.

Tvister som uppkommer på grundval av detta Avtal avgörs i Helsingfors tingsrätt.

[Underskrifter på följande sida]

12

Underskrifter

Detta Avtal har uppgjorts i tre (3) likalydande exemplar, ett för vardera Part.

[UNDERSKRIFTER]

Bilaga 1 Ägarstrategiska målsättningar avseende Bolaget