

Förbundsdelegationen 25.5.2023

---

### Information om sammanträdet

Tid Torsdag 25.5.2023 kl. 10.02 - 12.24 och 14.45 - 14.57

Plats Kommunernas hus, Andra linjen 14, Helsingfors

### Program

#### Torsdag 25.5.2023

|       |                                                                                      |       |                          |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------------|
| Kl.   |                                                                                      |       |                          |
| 9.00– | Anmälan och välkomstkaffe                                                            |       | föreläsningssalens entré |
| 10.00 | <b>Sammanträdet öppnas</b><br><i>förbundsdelegationens ordförande Daniel Sazonov</i> |       | föreläsningssalen        |
|       | Behandling av sammanträdesärendena § 1–5                                             |       |                          |
| 12.30 | Lunch                                                                                |       |                          |
| 13.30 | <b>Fullmäktigegruppernas möten</b>                                                   |       |                          |
|       | Följande konferensrum är reserverade för gruppmöten:                                 |       |                          |
|       | Saml                                                                                 | B 3.8 | 3 vån.                   |
|       | SDP                                                                                  | B 3.6 | 3 vån.                   |
|       | C                                                                                    | B 3.4 | 3 vån.                   |
|       | Sannf                                                                                | B 3.3 | 3 vån.                   |
|       | Gröna                                                                                | B 3.2 | 3 vån.                   |
|       | VF                                                                                   | B 3.1 | 3 vån.                   |
|       | SFP                                                                                  | A 3.2 | 3 vån.                   |
|       | KD                                                                                   | A 3.3 | 3 vån.                   |
|       | Åland                                                                                | A 3.4 | 3 vån.                   |
| 14.30 | <b>Förhandlingar mellan gruppordförandena</b>                                        | B 3.5 | 3 vån.                   |
| 14.45 | <b>Sammanträdet fortsätter</b>                                                       |       |                          |
|       | Behandlingen av sammanträdesärendena fortsätter, § 6–12                              |       | föreläsningssalen        |
| 15.30 | <b>Sammanträdet avslutas</b>                                                         |       |                          |
|       | Ingen kvällstillställning.                                                           |       |                          |

Förbundsdelegationen 25.5.2023

---

**Deltagarförteckning**

**Helsingfors valkrets**

|                        |       |
|------------------------|-------|
| Muurinen Seija         | Saml  |
| Sazonov Daniel         | Saml  |
| Jalovaara Ville        | SDP   |
| Raatikainen Mika, ers. | Sannf |
| Diarra Fatim           | Gröna |
| Rantanen Tuomas        | Gröna |
| Arhinmäki Paavo        | VF    |
| Månsson Björn          | SFP   |

**Nylands valkrets**

|                          |                                 |
|--------------------------|---------------------------------|
| Keto-Huovinen Pihla      | Saml                            |
| Lehmuskallio Paula, ers. | Saml                            |
| Uski Nina                | Saml                            |
| Peltonen Eemeli          | SDP                             |
| Pentikäinen Aulikki      | SDP                             |
| Valtonen Mikko           | SDP                             |
| Luukkala Pirjo           | C                               |
| Koponen Ari              | Sannf, avlägsnade sig kl. 12.05 |
| Nevanlinna Risto         | Gröna                           |
| Valtanen Hanna           | Gröna                           |
| Walls Anders             | SFP                             |

**Egentliga Finlands valkrets**

|                      |                                 |
|----------------------|---------------------------------|
| Mikkola Mari         | Saml, avlägsnade sig kl. 12.30  |
| Ruohonen Sini        | Saml                            |
| Koivusalo Mari-Elina | SDP                             |
| Rantala Jukka        | C                               |
| Koski Silvia         | Sannf, avlägsnade sig kl. 13.45 |
| Heino Sini, ers.     | Gröna                           |
| Kauppinen Jenni      | VF                              |

**Satakunta valkrets**

|                        |       |
|------------------------|-------|
| Kaski Bia              | Saml  |
| Jokinen-Anttila Leena  | SDP   |
| Riuttamäki Ilkka, ers. | Sannf |
| Ranne Kaarina          | Gröna |

**Tavastlands valkrets**

|                  |       |
|------------------|-------|
| Lehkonen Helena  | Saml  |
| Rahkonen Hannu   | Saml  |
| Lehtimäki Kirsi  | SDP   |
| Palo Petri, ers. | Sannf |

**Birkalands valkrets**

|                         |       |
|-------------------------|-------|
| Andersson Jari          | Saml  |
| Karisalmi Leevi         | SDP   |
| Lounasranta Marko, ers. | SDP   |
| Kymäläinen Sami         | Sannf |
| Huhtala Anita           | Gröna |
| Lehtonen Anneli         | VF    |

Förbundsdelegationen 25.5.2023

---

**Sydöstra Finlands valkrets**

|                     |       |
|---------------------|-------|
| Melkko Sari         | SDP   |
| Repo Hannu          | SDP   |
| Auvinen Hannu, ers. | C     |
| Visunen Kirsi, ers. | Sannf |

**Savolax-Karelens valkrets**

|                       |                                 |
|-----------------------|---------------------------------|
| Hjälml Heli           | Saml                            |
| Kämäräinen Matti      | C                               |
| Markkanen Sallamaarit | C                               |
| Mara Outi             | Sannf, avlägsnade sig kl. 13.45 |

**Vasa valkrets**

|                   |      |
|-------------------|------|
| Heinonen Marko    | Saml |
| Lehtimäki Esko    | C    |
| Frantz Hans, ers. | SFP  |

**Mellersta Finlands valkrets**

|                      |       |
|----------------------|-------|
| Rantanen Piritta     | SDP   |
| Lyytinen Leena, ers. | Gröna |

**Uleåborgs valkrets**

|                    |                                 |
|--------------------|---------------------------------|
| Määttä Piia        | C                               |
| Vehkaperä Mirja    | C                               |
| Moilanen Ahti      | Sannf, avlägsnade sig kl. 12.25 |
| Kortelainen Miikka | VF                              |

**Laplands valkrets**

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| Salmela Mirva         | C   |
| Ojala-Niemelä Johanna | SDP |
| Keränen Pertti        | VF  |

**Kommunförbundets styrelse**

**Ordinarie ledamöter**

|                                |       |
|--------------------------------|-------|
| Räsänen Joona, ordf.           | SDP   |
| Ikonen Anna-Kaisa, I viceordf. | Saml  |
| Rossi Markku, II viceordf.     | C     |
| Autto Heikki                   | Saml  |
| Grahn-Laasonen Sanni           | Saml  |
| Johansson Johan                | SFP   |
| Kankaanniemi Toimi             | Sannf |
| Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa   | C     |
| Lumela Meri                    | Gröna |
| Lyly Lauri                     | SDP   |
| Nahkuri Miia                   | SDP   |
| Pentikäinen Pia                | Sannf |
| Sauri Pekka                    | Gröna |

Förbundsdelegationen 25.5.2023

---

**Kommunförbundets styrelse**

**Ersättare**

|                     |       |
|---------------------|-------|
| Ahola Lotta         | Saml  |
| Alatalo Juuso       | SDP   |
| Brännkärr Malin     | SFP   |
| Jalonen Vesa        | C     |
| Järvinen Anni       | VF    |
| Kataja Sampsa       | Saml  |
| Nieminen Mira       | Sannf |
| Talvitie Mari-Leena | Saml  |
| Valtanen Pirkko     | SDP   |
| Virsunen Jussi      | Saml  |
| Ylhäinen Taito      | Sannf |

**Övriga närvarande**

|                      |                                          |
|----------------------|------------------------------------------|
| Karhunen Minna       | verkställande direktör                   |
| Reina Timo           | vice verkställande direktör              |
| Tainio Hanna         | vice verkställande direktör              |
| Stenman Ulf          | direktör, svenska ärenden                |
| Kiviluoto Juha-Matti | sekreterare för sammanträdet, jurist, VH |

Förbundsdelegationen 25.5.2023

---

**Ärenden**

- 1 Sammanträdet öppnas
- 2 Sammanträdet laglighet och beslutförhet konstateras
- 3 Val av protokolljusterare
- 4 Godkännande av föredragningslistan
- 5 Föredragning av beslutsärenden och lägesöversikt
- 6 Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut för 2022
- 7 Finlands Kommunförbunds årsberättelse 2022
- 8 Delegationernas verksamhetsberättelser för 2022
- 9 Begäran om befrielse från uppdraget som ersättare i Kommunförbundets styrelse samt kompletteringsval
- 10 Nästa sammanträde
- 11 Övriga ärenden
- 12 Sammanträdet avslutas

Förbundsdelegationen 25.5.2023

---

**1**

**Sammanträdet öppnas**

Ordföranden öppnar förbundsdelegationens sammanträde.

Förslag

Konstateras.

Beslut

Ordförande öppnade sammanträdet kl. 10.02.

Förbundsdelegationen 25.5.2023

---

## **2**

### **Sammanträdets laglighet och beslutförhet konstateras**

Bilaga 1, § 2 Undertecknad deltagarförteckning

Enligt § 18 i Kommunförbundets stadgar har förbundsdelegationen ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars–juli och ett höstsammanträde i september–december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer.

Kommunförbundets styrelse har vid sitt sammanträde 27.4.2023 samman kallat förbundsdelegationen till ett sammanträde 25.5.2023. Sammanträdet hålls i Kommunernas hus, Andra linjen 14, Helsingfors.

Kallelse till förbundsdelegationens sammanträde ska skickas till varje ledamot minst tio dagar före sammanträdet per brev eller elektroniskt till den adress ledamoten uppgett. Till kallelsen ska det i mån av möjlighet fogas en föredragningslista. Om det är möjligt att delta i sammanträdet per post, genom datakommunikation eller med något annat tekniskt hjälpmedel, ska detta nämnas i kallelsen. I kallelsen ska också nämnas om yttranderätten är begränsad för ledamöter som deltar i sammanträdet per post, genom datakommunikation eller med något annat tekniskt hjälpmedel.

Kallelsen skickas ut senast 15.5.2023.

Likaså med stöd av den nämnda paragrafen i stadgarna är förbundsdelegationen beslutför när över hälften av ledamöterna är närvarande.

Förslag

Konstateras att i detta förbundsdelegationssammanträde deltar ledamöter och ersättare samt övriga närvarande i enlighet med den undertecknade deltagarförteckningen.

Samtidigt konstateras att sammanträdet är lagenligt sammankallat och beslutfört.

Beslut

Konstaterades att i detta förbundsdelegationssammanträde deltar ledamöter och ersättare samt övriga närvarande i enlighet med den undertecknade deltagarförteckningen.

Samtidigt konstaterades att sammanträdet var lagenligt sammankallat och beslutfört, eftersom 59 av förbundsdelegationens ledamöter och ersättare var närvarande.

Förbundsdelegationen 25.5.2023

---

**3**

**Val av protokolljusterare**

Enligt § 16 i arbetsordningen för förbundsdelegationen undertecknas förbundsdelegationens protokoll av ordföranden och sekreteraren. Protokollet justeras av två förbundsdelegationsledamöter som utsetts vid sammanträdet.

Till protokolljusterare utses två ledamöter i alfabetisk ordning, dock så att protokolljusterarna inte företräder samma parti.

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar välja förbundsdelegationsledamöterna Paavo Arhinmäki, VF och Sonja Falk, KD, till protokolljusterare.

Beslut

Till protokolljusterare utsågs förbundsdelegationsledamöterna Paavo Arhinmäki, VF och Esko Lehtimäki, C.



Förbundsdelegationen 25.5.2023

---

**4**

**Godkännande av föredragningslistan**

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Förslag | Förbundsdelegationen godkänner föredragningslistan för sammanträdet oförändrad/med följande ändringar:                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Beslut  | <p>Förbundsdelegationen godkände föredragningslistan för sammanträdet med följande ändringar:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- I paragraf 10 behandlas ledamoten i förbundsdelegationen Christa Lahtos (Sannf) begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen.</li><li>- Övriga ärenden blir paragraf 11.</li><li>- Sammanträdet avslutas blir paragraf 12.</li></ul> |

Förbundsdelegationen 25.5.2023

---

**5**

**Föredragning av beslutsärenden och lägesöversikt**

*Presentation av Kommunförbundets bokslut och årsberättelse*

Elina Liippola, ekonomidirektör

Hanna Kaukopuro-Klemetti, kommunikationschef

Diskussion

*Analys av intressebevakningen under den avslutade regeringsperioden  
och aktuellt om påverkansarbetet gällande regeringsprogrammet*

Minna Karhunen, verkställande direktör

Diskussion

*Kommunförbundets valanalys*

Marianne Pekola-Sjöblom, forskningschef

Diskussion

*Dagsläget för det kommunala ledarskapet och ledarskapskriser*

Sini Sallinen, utvecklingschef

Diskussion

Förslag

Antecknas till protokollet.

Beslut

Antecknades till protokollet.

Antecknades att Piritta Rantanen var ordförande för sammanträdet från kl. 11.51 till dess att sammanträdet avbröts.

Antecknades att sammanträdet avbröts för lunch, förbundsdelegationsgruppernas möten och förhandlingarna mellan förbundsdelegationsgruppernas ordförande kl. 12.24.

Förbundsdelegationen 25.5.2023

**6**

**Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut för 2022**

Bilaga 1, § 6 Kommunförbundets bokslut och verksamhetsberättelse för 2022

Bilaga 2, § 6 Finlands Kommunförbund rf:s revisionsberättelse 2022

Bilaga 3, § 6 Underskriftsbilaga till revisionsberättelsen (på finska)

Enligt Kommunförbundets stadgar avslutas föreningens räkenskaper kalenderårsvis. Dessa ska, liksom övriga handlingar som gäller föreningens förvaltning och ekonomi, vara färdiga för granskning av revisorn senast den 20 april.

Enligt stadgarna ska förbundsdelegationen vid vårsammanträdet godkänna styrelsens berättelse över föreningens verksamhet under det föregående året, liksom också fastställa föreningens bokslut efter att revisorn gett sitt utlåtande. Kommunala arbetsmarknadsverkets redovisning av inkomster och utgifter ingår i förbundets bokslut.

Förbundskoncernens resultat för år 2022 uppvisar ett underskott på - 1 382 353 euro (År 2021: +8 266 005 euro) och Kommunförbundets (moderföreningens) resultat ett överskott på +833 392 euro (+7 595 110). Koncernens balansomslutning uppgår till 156 739 126 euro (146 161 542) och Kommunförbundets (moderföreningens) balansomslutning till 133 418 876 euro (126 035 992,04).

Viktiga siffror i det bifogade bokslutet för Finlands Kommunförbund (moderföreningen) år 2022:

| 1000 euro                               | Bokslut<br>2022 | Budget<br>2022 | Bokslut<br>2021 |
|-----------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Underskott i den ordinarie verksamheten | -20 904         | -22 970        | -18722          |
| Tillförda medel                         | 18 675          | 18 657         | 18 668          |
| Placerings- och finansieringsverksamhet | 3 062           | 2 790          | 7 648           |
| Räkenskapsperiodens resultat            | 833             | 3              | 7 595           |

Siffrorna har varit föremål för revision.

Förslaget till Finlands Kommunförbunds och förbundskoncernens bokslut och verksamhetsberättelse för 2022 bifogas föredragningslistan.

Förslag

Förbundsdelegationen beslutar

1. anteckna den bifogade revisionsberättelsen i bilaga 2, § 6 till protokollet
2. fastställa bokslutet och verksamhetsberättelsen för år 2022 enligt föredragningslistans bilaga 1, § 6 och
3. att Finlands Kommunförbunds överskott på 833.392,17 euro för räkenskapsperioden 2022 läggs till förbundets eget kapital och
4. bevilja ansvarsfrihet för förbundets styrelseledamöter och verkställande direktör för 2022.

Förbundsdelegationen 25.5.2023

---

|        |                                                                                                                         |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beslut | Sammanträdet återupptogs kl. 14.45. Sammanträdet konstaterades fortfarande vara beslutfört.<br><br>Förslaget godkändes. |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Förbundsdelegationen 25.5.2023

---

**7**

**Finlands Kommunförbunds årsberättelse 2022**

Bilaga 1, § 7 Finlands Kommunförbunds årsberättelse 2022

I årsberättelsen har förbundets verksamhet och verksamhetsresultat för 2022 presenterats.

Förslag                      Antecknas till protokollet.

Beslut                      Antecknades till protokollet.

Förbundsdelegationen 25.5.2023

---

**8**

**Delegationernas verksamhetsberättelser för 2022**

Bilaga 1, § 8 Verksamhetsberättelse för Delegationen för små kommuner 2022

Bilaga 2, § 8 Verksamhetsberättelse för Svenska delegationen 2022

Enligt delegationernas verksamhetsstadga som antagits av styrelsen ska varje delegation årligen göra upp en verksamhetsberättelse.

Förbundsdelegationen har tillsatt följande delegationer:

- Delegationen för små kommuner
- Svenska delegationen

Delegationernas verksamhetsberättelser för 2022 bifogas denna föredragningslista.

Förslag

Antecknas till protokollet.

Beslut

Antecknades till protokollet.

Förbundsdelegationen 25.5.2023

---

**9**

**Begäran om befrielse från uppdraget som ersättare i Kommunförbundets styrelse samt kompletteringsval**

Ersättaren i Kommunförbundets styrelse Sari Jokinen har 16.12.2022 meddelat att hon avgår från sitt uppdrag som ersättare i styrelsen 1.1.2023 av arbetsskäl. Jokinens hemkommun är Riihimäki och hon representerar De Gröna.

Enligt § 19 i Kommunförbundets stadgar består styrelsen av 15 ledamöter och 15 ersättare. Styrelsens mandattid går ut när förbundsdelegationen valt nästa styrelse. Minst en ledamot och en ersättare i styrelsen ska företräda den svenskspråkiga befolkningsgruppen.

Styrelsen ska väljas så att de olika politiska partierna och övriga grupper företräds i enlighet med proportionalitetsprincipen för kommunalvalet, i proportion till de röstetal som partierna och de övriga grupperna fått i föreningens medlemskommuner i föregående kommunalval. Vid valet av ledamöter ska dessutom regionala synpunkter och olika stora kommuners representation beaktas.

Enligt § 17 i Kommunförbundets stadgar har förbundsdelegationen till uppgift att förrätta val av ledamöter och ersättare i styrelsen och utse en ordförande och två vice ordförande bland dessa ledamöter.

Förbundsdelegationen väljer en ny ersättare till styrelsen vid sitt vårsammanträde 2023.

Förslag

Förbundsdelegationen väljer en ny ersättare till styrelsen i Sari Jokinens ställe. Den nya ersättaren ska representera De Gröna.

Beslut

De grönas förbundsdelegationsgrupp föreslog Tiia Lintula från Träskända som ny ersättare.

Förbundsdelegationen valde Tiia Lintula till ny ersättare i styrelsen i stället för Sari Jokinen för den återstående mandattiden.

Förbundsdelegationen 25.5.2023

---

**10**

**Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i Kommunförbundets förbundsdelegation**

Bilaga 1, § 10, Begäran om befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen

Ledamoten i förbundsdelegationen Christa Lahto har begärt befrielse från uppdraget som ledamot i Kommunförbundets förbundsdelegation efter att ha bytt politisk gruppering.

Christa Lahto är invald från Satakunta valkrets på Sannfinländarnas kandidatlista.

I § 14 i Kommunförbundets stadgar bestäms att om en ledamot har befriats från sitt uppdrag, kallar förbundsdelegationens ordförande i hans eller hennes ställe för den återstående mandattiden den i ordningen första ersättaren från kandidatlistan i fråga. Valnämnden ska på begäran av förbundsdelegationens ordförande till ny ersättare för den återstående mandattiden utse den i ordningen första icke invalda kandidaten på kandidatlistan. Om inte alla ersättarplatser blir fyllda, är antalet ersättare decimerat.

Efter att Christa Lahto har beviljats befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen, bör förbundsdelegationens ordförande för den återstående mandattiden i enlighet med valresultatet kalla Ilkka Riuttamäki till ordinarie ledamot.

Förbundsdelegationens ordförande bör också be förbundsdelegationens valnämnd förordna en ny ersättare från Satakunta valkrets på Sannfinländarnas kandidatlista. Enligt valresultatet blir Veijo Kaskimäki (Satakunta valkrets, Sannf) ny ersättare för den återstående mandattiden.

Förslag

Förbundsdelegationen beviljar Christa Lahto befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen.

Beslut

Förbundsdelegationen beviljade Christa Lahto befrielse från uppdraget som ledamot i förbundsdelegationen. I enlighet med valresultatet kallade ordföranden Ilkka Riuttamäki till ordinarie ledamot för den återstående mandattiden.

Antecknades till protokollet att förbundsdelegationens ordförande bad förbundsdelegationens valnämnd utse Veijo Kaskimäki (Satakunta valkrets, Sannf) till ny ersättare för den återstående mandattiden, i enlighet med valresultatet.



Förbundsdelegationen 25.5.2023

---

**11**

**Nästa sammanträde**

Enligt § 18 i Kommunförbundets stadgar har förbundsdelegationen ordinarie sammanträde två gånger om året: ett vårsammanträde i mars–juli och ett höstsammanträde i september–december vid en tidpunkt och på en plats som styrelsen bestämmer.

Kommunförbundets styrelse beslutade i samband med att styrelsen slog fast tidsplanen för sammanträdena år 2023 att förbundsdelegationen har höstsammanträde 30.11–1.12.2022.

Förslag

Antecknas till protokollet.

Beslut

Antecknades till protokollet.

Förbundsdelegationen 25.5.2023

---

**12**

**Övriga ärenden**

Inga övriga ärenden.

**13**

**Sammanträdet avslutas**

Ordföranden avslutade sammanträdet kl. 14.57.

Underskrifter

Ordförande

Ordförande

Sekreterare

Daniel Sazonov  
1-13 §

Piritta Rantanen  
5 §

Juha-Matti Kiviluoto

---

Behandlade ärenden

1 – 13 §

---

Protokollet justerat

Tid och plats

Underskrift

Paavo Arhinmäki

Esko Lehtimäki

**Valtuuskunnan jäsenet**  
**Förbundsdelegationens medlemmar**

**Varsinaiset jäsenet**  
**Ordinarie medlemmar**

**Helsingin vaalipiiri / Helsingfors valkrets**

Karhuvaara Arja

Muurinen Selja

Sazonov Daniel

Jalovaara Ville

Halla-aho Jussi

Diarra Fatim

Rantanen Tuomas

Arhinmäki Paavo

Månsson Björn

Niskanen Dani-Joakim

Suomalainen Nina

Meri Otto

Vepsä Sinikka

Raatikainen Mika

Pasanen Amanda

Yanar Ozan

Malin Petra

Biaudet Eva

Kok.

Kok.

Kok.

SDP

PS

Vihr.

Vihr.

Vas.

RKP

**Uudenmaan vaalipiiri / Nylands valkrets**

Keto-Huovinen Pihla

Räf Marika

Sundqvist Kaj

Uski Nina

Peltonen Eemeli

Pentikäinen Aulikki

Lehmuskallio Paula

Elo Simon

Räty Virpi

Ala-Reinikka Tapani

Kähärä Sirkka-Liisa

Perholehto Pinja

Kok.

Kok.

Kok.

Kok.

SDP

SDP

**Varsinaiset jäsenet**  
**Ordinarie medlemmar**

  
Valtonen Mikko

  
Luokkala Pirjo

  
Koponen Ari

  
Slunga-Poutsalo Riikka

  
Nevanlinna Risto

  
Valtanen Hanna

  
Walls Anders

**Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä**  
**Ersättare i inträdesordning**

Åkerfelt Heidi

SDP

Suhonen Otto

Kesk.

Juvonen Arja

PS

Immonen Jari

PS

Savola Heikki

Vihr.

Löyttyniemi Meri

Vihr.

Gestrin Christina

RKP

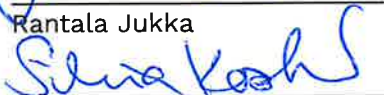
**Varsinais-Suomen vaalipiiri / Egentliga Finlands valkrets**

  
Mikkola Mari

  
Ruohonen Sini

  
Koivusalo Mari-Elina

  
Rantala Jukka

  
Koski Silvia

  
Särkijärvi Helena

  
Kauppinen Jenni

Forsblom Toni

Kok.

Rannikko-Laine Malla

Kok.

Leino Jukka

SDP

Vuola Hanna

Kesk.

Pilpola Juhani

PS

  
Heino Sini

Vihr.

Nieminen Tomi

Vas.

**Satakunnan vaalipiiri / Satakunta valkrets**

  
Kaski Bia

  
Jokinen-Anttila Leena

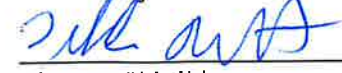
  
Lahto Christa

Huuska Otso

Kok.

Kallio Reijo

SDP

  
Riuttamäki Ilkka

PS

**Varsinaiset jäsenet**  
**Ordinarie medlemmar**

**Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä**  
**Ersättare i inträdesordning**

  
Ranne Kaarina

Kailaanmäki Pasi (Sit.)

Vihr.

**Ahvenanmaan maakunnan vaalipiiri / Landskapet Ålands valkrets**

Eriksson Jana

Karlsson Bo-Yngve

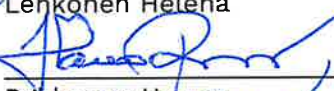
Åland

**Hämeen vaalipiiri / Tavastlands valkrets**

  
Lehkonen Helena

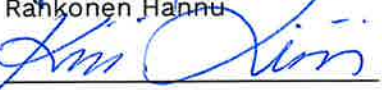
Tiippana Risto

Kok.

  
Rauhonen Hannu

Väli-Torala Venla

Kok.

  
Lehtimäki Kirsi

Laatikainen Anne

SDP

Heino Marko

  
Palo Petri

PS

Falk Sonja

Saari Hannele

KD

**Pirkanmaan vaalipiiri / Birkalands valkrets**

  
Andersson Jari

Aspila Riina

Kok.

Jarva Marko

Paalanen Piila

Kok.

Ala-Herttua Marika

Järvenpää Esa

SDP

  
Karisalmi Leevi

  
Lounasranta Marko

SDP

  
Kymäläinen Sami

Einola-Virtanen Heli

PS

  
Huhtala Anita

Suoniemi Susanna

Vihr.

  
Lehtonen Anneli

Aaltonen Mikko

Vas.

**Varsinaiset jäsenet**  
**Ordinarie medlemmar**

**Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä**  
**Ersättare i inträdesordning**

**Kaakkois-Suomen vaalipiiri / Sydöstra Finlands valkrets**

Leppänen Jouko



Melkko Sari



Repo Hannu

Valkeapää Lassi

Lehto Raul

Helminen Anna

Kok.

Taavitsainen Satu

SDP

Harjumaaskola Jarkko

SDP

Auvinen Hannu

Kesk.

Visunen Kirsi

PS

**Savo-Karjalan vaalipiiri / Savolax-Karelen valkrets**

Hjälmi Heli

Pääkkö Sakari

Kok.

Kaartinen Tiina

Hedman Pia

SDP

Kämäräinen Matti

Kuittinen Matti

Kesk.

Markkanen Sallamaarit

Piiparinen Auli

Kesk.

Mara Outi

Kekkonen Anne

PS

**Vaasan vaalipiiri / Vasa valkrets**

Heinonen Marko

Heinonen Kimmo

Kok.

Lehtimäki Esko

Koskinen Sami

Kesk.

Rautiola Piia

Laitila Susanna

Kesk.

Mäkynen Jukka

Koskela Harri

PS

Antfolk Henrik

Frantz Hans

RKP

Ruotsala Aki

Nummensalo Kati

KD

**Varsinaiset jäsenet**  
**Ordinarie medlemmar**

**Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä**  
**Ersättare i inträdesordning**

**Keski-Suomen vaalipiiri / Mellersta Finlands valkrets**

Koikkalainen Emilia



Rantanen Piritta

Forsberg Caius

Kok.

Mäkinen Riitta

SDP

Könttö Joonas

Aula Maria Kaisa

Kesk.

Kuorelahti-Juntunen Pulmu

Lyytinen Leena

Vihr.

**Oulun vaalipiiri / Uleåborgs valkrets**

Hänninen Juha



Määttä Piia

Heikkinen Janne

Kok.

Parviainen Ulla

Kesk.

Rauhala Rami



Vehkaperä Mirja

Poukkula Pekka

Kesk.

Veteläinen Milla

Kesk.

Moilanen Ahti



Kortelainen Miikka

Aavakare Eila

PS

Niiranen Pasi

Vas.

**Lapin vaalipiiri / Lapplands valkrets**

Lepojärvi Tommi



Salmela Mirva



Ojala-Niemelä Johanna



Keränen Pertti

Ponkala Markku

Kesk.

Niemelä Veikko

Kesk.

Harju Markku

SDP

Mustafi Albana

Vas.



**Suomen Kuntaliiton hallituksen jäsenet**  
**Medlemmarna i Finlands Kommunförbunds styrelse**

**Varsinaiset jäsenet**  
**Ordinarie medlemmar**

  
Räsänen Joona, pj.

SDP

  
Ikonen Anna-Kaisa, I vpj.

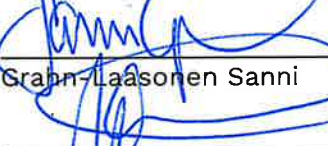
Kok.

  
Rossi Markku, II vpj.

Kesk.

  
Autto Heikki

Kok.

  
Grann-Laasonen Sanni

Kok.

  
Johansson Johan

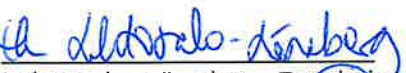
RKP

Kankaanniemi Toimi

PS

Korhonen Martti

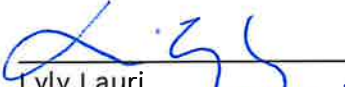
Vas.

  
Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa

Kesk.

  
Lumela Meri

Vihhr.

  
Lyly Lauri

SDP

  
Nahkuri Miia

SDP

  
Pentikäinen Pia

PS

  
Sauri Pekka

Vihhr.

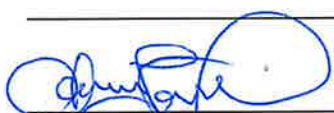
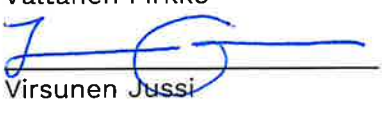
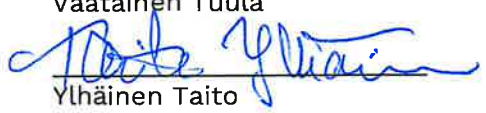
Vuornos Henrik

Kok.



Suomen Kuntaliiton hallituksen jäsenet  
Medlemmarna i Finlands Kommunförbunds styrelse

Varajäsenet  
Suppleanter

|                                                                                                        |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| <br>Ahola Lotta       | Kok.  |
| <br>Alatalo Juuso     | SDP   |
| <br>Brännkärr Malin   | RKP   |
| <br>Häggman Johanna                                                                                    | Kesk. |
| <br>Jalonen Vesa      | Kesk. |
| <br><br>                                                                                               | Vihr. |
| <br>Järvinen Anni    | Vas.  |
| <br>Kataja Sampa    | Kok.  |
| <br>Mustakallio Jaakko                                                                                 | Vihr. |
| <br>Nieminen Mira   | PS    |
| <br>Talvitie Mari-Leena                                                                                | Kok.  |
| <br>Valtanen Pirkko | SDP   |
| <br>Virsunen Jussi  | Kok.  |
| <br>Väätäinen Tuula                                                                                    | SDP   |
| <br>Ylhäinen Taito  | PS    |

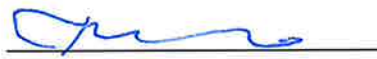
**Muut läsnäolijat**  
**Övriga närvarande**

  
Karhunen Minna

Toimitusjohtaja  
Verkställande direktör

  
Reina Timo

Varatoimitusjohtaja  
Vice verkställande direktör

  
Tainio Hanna

Varatoimitusjohtaja  
Vice verkställande direktör

  
Stenman Ulf

Johtaja, ruotsinkieliset asiat  
Direktör, enheten för frågor

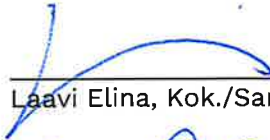
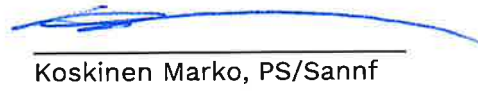
  
Kiviluoto Juha-Matti

Valtuuskunnan sihteeri  
Förbundsdelegationens sekreterare

Martikainen Katriina

Valtuuskunnan sihteeri  
Förbundsdelegationens sekreterare

**Kunnallissihteerit**  
**Kommunalsekreterare**

  
Laavi Elina, Kok./Saml  
Pakarinen Helena, Kesk./C  
Mäntylä Aleks, Vihr./Gröna  
Hällfors Christoffer, Sfp/RKP  
Uosukainen Kimi, SDP  
Koskinen Marko, PS/Sannf  
Saarelainen Antti, Vas./Vf  
Rekimies Mikko, KD

KOKOUKSESTA POISTUMISILMOITUS

PALAUTETAAN KOKOUKSEN SIHTEERILLE

Kuntaliiton valtuuskunnan kokous 25.5.23 (pvm)

Arja Koponen  
Nimi

12.05  
Poistumisaika klo

KOKOUKSESTA POISTUMISILMOITUS

PALAUTETAAN KOKOUKSEN SIHTEERILLE

Kuntaliiton valtuuskunnan kokous 25.5.2023 (pvm)

Ahti Moilanen  
Nimi

12.25  
Poistumisaika klo

KOKOUKSESTA POISTUMISILMOITUS

PALAUTETAAN KOKOUKSEN SIHTEERILLE

Kuntaliiton valtuuskunnan kokous 25.5.2023 (pvm)

Mari Mikkola  
Nimi

12.30  
Poistumisaika klo

KOKOUKSESTA POISTUMISILMOITUS

PALAUTETAAN KOKOUKSEN SIHTEERILLE

Kuntaliiton valtuuskunnan kokous 25.5. (pvm)

SILVIA KOSKI  
Nimi

13:45  
Poistumisaika klo

KOKOUKSESTA POISTUMISILMOITUS

PALAUTETAAN KOKOUKSEN SIHTEERILLE

Kuntaliiton valtuuskunnan kokous 25.5. (pvm)

Outi Mara  
Nimi

13.45  
Poistumisaika klo

**FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF**

**BOKSLUT OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSE**

**1.1 – 31.12.2022**

|                                                              | sida  |
|--------------------------------------------------------------|-------|
| Verksamhetsberättelse                                        | 1–2   |
| Resultaträkning                                              | 3     |
| Balansräkning                                                | 4–5   |
| Finansieringsanalys                                          | 6     |
| Resultaträkning för koncernen                                | 7     |
| Balansräkning för koncernen                                  | 8–9   |
| Koncernens finansieringsanalys                               | 10    |
| Noter                                                        | 11–19 |
| Underskrift av bokslutet och verksamhetsberättelsen          | 20    |
| Förteckning över bokföringsböckerna och verifikationstyperna | 21    |

Bilagor:  
budgetutfall

Detta bokslut ska förvaras till 31.12.2032.

Adress     Andra linjen 14  
              00530 HELSINGFORS

FO-nummer     0926151–4  
Hemort           Helsingfors

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

### Bokslut och verksamhetsberättelse för koncernen Finlands Kommunförbund 2022

I uppgifterna för jämförelseåret ingår KT Kommunarbetsgivarnas totala intäkter och kostnader för perioden 1.1–30.6.2023. Finlands Kommunförbund rf:s (FO-nummer 0926151-4) koncernbokslut omfattar förutom Kommunförbundets eget bokslut också boksluten för KL-Kuntahankinnat Oy och koncernen Kommunförbundet Holding Ab, som ägs av Kommunförbundet. I Kommunförbundets årsberättelse redogörs för förbundets verksamhet och därutöver har en särskild rapport om verksamheten getts till förbundsdelegationen.

### Finlands Kommunförbund rf:s bokslut (moderföreningen)

Kommunförbundets bokslut visar ett överskott på 833 392,17 euro.

|                                                                | 2022<br>(1 000 euro) | 2021<br>(1 000 euro) |
|----------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Resultat</b>                                                |                      |                      |
| Räkenskapsperiodens under-/överskott (koncernen)               | -1 382               | 8 266                |
| Finlands Kommunförbund rf:s under-/överskott (moderföreningen) | 833                  | 7 595                |
| Dotterbolagens vinstutdelning sammanlagt                       |                      | -400                 |
| <b>Omsättning</b>                                              |                      |                      |
| Ordinarie verksamhet (koncernen)                               | 9 080                | 11 150               |
| Finlands Kommunförbund rf (moderföreningen)                    | 5 192                | 5 786                |
| Tillförda medel (moderföreningen)                              | 18 675               | 18 668               |
| <b>Balansräkningar</b>                                         |                      |                      |
| Balansomslutning (koncernen)                                   | 156 791              | 146 162              |
| Finlands Kommunförbund rf (moderföreningen)                    | 133 419              | 126 036              |
| <b>Personal (i genomsnitt)</b>                                 |                      |                      |
| Personal (koncernen)                                           | 781                  | 846                  |
| Personal (Kommunförbundet)                                     | 196                  | 182                  |
| Personal (KT Kommunarbetsgivarna)                              | 0                    | 60                   |
| Personal (dotterbolagen)                                       | 585                  | 604                  |

Förbundets placerings- och finansieringsverksamhet visar ett överskott på 3 062 278,07 euro. Förbundets tillförda medel bygger på den stadgeenliga och av förbundsdelegationen godkända medlemsavgiften som inbringade 17 070 970,96 euro. Samkommunerna betalade dessutom en särskild serviceavgift för tjänster som motsvarar de tjänster som finansieras med medlemsavgifter. Serviceavgifterna inbringade 1 603 815,72 euro.

### Förändringar i koncernstrukturen

När välfärdsområdena inledde sin verksamhet 1.1.2023 överfördes social- och hälsovården och räddningsväsendet från kommunerna till välfärdsområdena. Eftersom det innebär minskade inkomster för kommunerna, beslutade Kommunförbundets förbundsdelegation vid sitt höstsammanträde 2021 att sänka kommunernas medlemsavgifter till Kommunförbundet med 30 % 1.1.2023. Det innebär ett stort inkomstbortfall för förbundet, och därför inledde Kommunförbundet och Kommunförbundet Service Ab i september 2022 omställningsförhandlingar som ledde till personalminskningar på 51 årsverken. Totalt 23 personer sades upp och för 12 anställda vid Kommunförbundet och Kommunförbundet Service Ab har anställningen upphört eller kommer anställningen att upphöra under 2023 på grund av pensionering eller något annat skäl, t.ex. uppsägning. Kommunförbundets social- och hälsovårdsenhet lades ner 31.12.2022. Av de anställda överfördes 18 till det nya Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab, som bildats av Kommunförbundet. Dessutom överfördes 2 av Kommunförbundet Service Ab:s anställda från räddningsverksfunktionen, som också lades ner. Hyvil Ab riktade i början av 2023 en emission till välfärdsområdena i syfte att göra välfärdsområdena till delägare i bolaget.

I november 2022 bildade Kommunförbundet tillsammans med Kommun- och välfärdsområdesarbetsgivarna KT det interna servicebolaget Inservio Ab, som ska tillhandahålla stödtjänster för aktieägarna. Bolaget inledde sin verksamhet 1.1.2023. Sammanlagt 19 anställda överfördes till bolaget från Kunta-Efeko Oy, FCG och Kommunförbundet. I en riktad emission i januari 2023 tecknade Hyvil Ab aktier i Inservio Ab. Alla tre aktieägare äger nu en tredjedel av bolaget.

I oktober 2022 förvärvades MDI Public Oy som ett dotterbolag till FCG, som ägs av Kommunförbundet Holding Ab. I januari 2023 undertecknade FCG Finnish Consulting Group Ab, FCG Smart Transportation Oy och 020202 Palvelut Oy ett köpekontrakt genom vilket 020202 Palvelut Oy köper FCG Smart Transportation Oy:s affärsverksamhet.

Efter räkenskapsperiodens slut kom verksamheten igång smidigt och som planerat i de nya bolagen Valfärdsområdesbolaget Hyvil Ab och Inservio Ab. Hyvil riktade en emission till välfärdsområdena. Alla välfärdsområden samt Helsingfors och HUS tecknade de nya aktierna. De nya aktierna registreras under våren 2022, varvid Kommunförbundets ägarandel i Hyvil minskar betydligt. Till följd av Kommunförbundets omställningsförhandlingar hösten 2022 fortsätter personalstyrkan att minska ända till början av maj 2023, enligt individuella uppsägningstider.

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

### Risker för verksamheten och ekonomin

Trots att coronapandemin fortsatt, har den inte längre under 2022 haft någon större inverkan på Kommunförbundets eller dotterbolagens verksamhet. De hybridarrangemang som infördes för arbetet under pandemin har blivit vedertagna arbetsmetoder. Ovan i samband med förändringarna i koncernstrukturen har beskrivits hur överföringen av verksamhet till välfärdsområdena påverkat kommunerna och därmed Kommunförbundets ekonomi, då medlemsavgifterna minskar.

På grund av den allmänna utvecklingen på kapitalmarknaden var 2022 ett svagt år också för Kommunförbundets portfölj. Marknadsutvecklingen berodde bland annat på den stora energikrisen till följd av kriget i Ukraina, den skenande inflationen och den markanta ränteökningen. Intäkterna från långfristiga statslån gick rejält på minus samtidigt som aktiekurserna sjönk betydligt. Spridningen mellan aktier och obligationer gav inte någon fördel, eftersom intäkterna för båda tillgångsslagen gick klart på minus. Kommunförbundets placeringspolicy uppdaterades år 2021, och under 2022 konkurrerades portföljförvaltarna i samarbete med Finlands kommunstiftelse. Efter offentlig upphandling valdes Aktia, Evli och Nordea Asset Management till förvaltare av ränteaktieportföljen och, genom separat upphandling, fick Evli i uppdrag att förvalta portföljen för alternativa placeringar. Portföljerna i OP och SEB tömdes efterhand strax före årsskiftet. Marknadsvärdet på Kommunförbundets portfölj sjönk under året med 16,7 % och var i slutet av året 71,0 miljoner euro.

### Ansvar utanför balansräkningen

Efter ett arrangemang år 2020 har Kommunförbundet ett avtal om förlustgaranti med KL-Kustannus Oy i fråga om Kommuntorget-medierna, som överfördes till KL-Kustannus Oy.

År 2021 infördes motsvarande arrangemang mellan Finlands Kommunförbund rf och FCG. Kommunförbundet förband sig då att ersätta eventuella förluster som den svenska kursverksamheten orsakar FCG.

Bägge arrangemangen uppskattas ha en kostnadseffekt på över hundratusen euro per år under de första avtalsåren.

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

### Verksamheten och ekonomin år 2023

I budgeten för år 2023 har Kommunförbundets verksamhetsresultat beräknats uppvisa ett underskott på cirka 1,8 miljoner euro efter intäkterna från placerings- och finansieringsverksamheten.

Underskottet beror på anpassningsåtgärderna under 2023 enligt besluten vid omställningsförhandlingarna samt placeringsportföljens neutrala utveckling.

### Personal

I slutet av räkenskapsåret 2022 hade Finlands Kommunförbund 196 anställda.

Lönerna och de direkta lönebikostnaderna uppgick till sammanlagt 15 956 868,78 euro. Personalberättelsen publiceras separat.

### Miljöskydd

Kommunförbundet arbetar för miljömål genom sin intressebevakning. Ambitionen är att miljöfrågor som är viktiga för kommunerna ska identifieras och beaktas och att de ska ingå i förbundets rådgivningstjänster.

Styrelsen föreslår att Finlands Kommunförbund rf:s överskott för räkenskapsperioden 2022, dvs. 833 392,17 euro, läggs till övrigt eget kapital.

Helsingfors den 28 april 2023

|                               |                     |
|-------------------------------|---------------------|
| Räsänen Joona                 | ordförande          |
| Ikonen Anna-Kaisa             | 1:a vice ordförande |
| Rossi Markku                  | 2:a vice ordförande |
| Autto Heikki                  |                     |
| Grahn-Laasonen Sanni          |                     |
| Johansson Johan               |                     |
| Kankaanniemi Toimi            |                     |
| Korhonen Martti               |                     |
| Lehtosalo-Lönnberg Eeva-Kaisa |                     |
| Lumela Meri                   |                     |
| Lyly Lauri                    |                     |
| Nahkuri Mia                   |                     |
| Pentikäinen Pia               |                     |
| Sauri Pekka                   |                     |
| Vuornos Henrik                |                     |

## RESULTATRÄKNING

|                                         |                | 2022           |                | 2021           |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Ordinarie verksamhet                    |                |                |                |                |
| Kommunal intressebevakning              |                |                |                |                |
| Intäkter                                |                | 5 192 005,42   |                | 5 785 965,62   |
| Kostnader                               |                |                |                |                |
| Personalkostnader                       | -15 956 868,78 |                | -14 844 680,90 |                |
| Avskrivningar                           | -19 183,98     |                | -34 130,88     |                |
| Övriga kostnader                        | -10 119 625,24 | -26 095 678,00 | -9 628 773,28  | -24 507 585,06 |
|                                         |                | -20 903 672,58 |                | -18 721 619,44 |
| KT Kommunarbetsgivarna                  |                |                |                |                |
| Intäkter                                | 0,00           |                |                | 3 425 216,70   |
| Kostnader                               | 0,00           |                |                |                |
| Personalkostnader                       | 0,00           |                | -2 201 972,95  |                |
| Avskrivningar                           | 0,00           |                | 0,00           |                |
| Övriga kostnader                        | 0,00           | 0,00           | -1 223 243,75  | -3 425 216,70  |
|                                         |                | 0,00           |                | 0,00           |
| Underskott                              |                | -20 903 672,58 |                | -18 721 619,44 |
| Tillförda medel                         |                |                |                |                |
| Intäkter                                |                | 18 674 786,68  |                | 18 668 390,49  |
| Underskott                              |                | -2 228 885,90  |                | -53 228,95     |
| Placerings- och finansieringsverksamhet |                |                |                |                |
| Intäkter                                | 9 901 971,72   |                | 8 227 538,10   |                |
| Kostnader                               | -6 839 693,65  | 3 062 278,07   | -579 199,09    | 7 648 339,01   |
| Överskott/underskott                    |                | 833 392,17     |                | 7 595 110,06   |
| Räkenskapsperiodens över-/underskott    |                | 833 392,17     |                | 7 595 110,06   |



## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

|                                       | 31.12.2022                   | 31.12.2021                   |
|---------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>Aktiva</b>                         |                              |                              |
| <b>BESTÅENDE AKTIVA</b>               |                              |                              |
| Immateriella tillgångar               | 0,00                         | 0,00                         |
| Materiella tillgångar                 |                              |                              |
| Mark- och vattenområden               | 115 237,17                   | 115 237,17                   |
| Maskiner och inventarier              | 35 655,69                    | 126 658,18                   |
| Övriga materiella tillgångar          | 358 703,80                   | 358 703,80                   |
|                                       | <u>509 596,66</u>            | <u>600 599,15</u>            |
| Placeringar                           |                              |                              |
| Andelar i företag inom koncernen      | 35 363 366,67                | 35 343 366,67                |
| Fordringar hos företag inom koncernen | 3 583 386,90                 | 3 583 386,90                 |
| Andelar i ägarintresseföretag         | 3 566 000,00                 | 3 556 000,00                 |
| Övriga aktier och andelar             | 1 077 694,08                 | 1 077 694,08                 |
| Övriga fordringar                     | 535 718,58                   | 535 718,58                   |
|                                       | <u>44 126 166,23</u>         | <u>44 096 166,23</u>         |
| Bestående aktiva sammanlagt           | 44 635 762,89                | 44 696 765,38                |
| <b>RÖRLIGA AKTIVA</b>                 |                              |                              |
| Omsättningstillgångar                 |                              |                              |
| Färdiga produkter/varor               | 51 922,96                    | 31 446,06                    |
| Kortfristiga fordringar               |                              |                              |
| Kundfordringar                        | 413 293,87                   | 1 050 720,89                 |
| Fordringar hos företag inom koncernen | 146 894,11                   | 37 012,90                    |
| Övriga kortfristiga fordringar        | 13 275,68                    | 13 405,43                    |
| Resultatregleringar                   | 688 061,79                   | 1 419 297,13                 |
|                                       | <u>1 261 525,45</u>          | <u>2 520 436,35</u>          |
| Finansiella värdepapper               |                              |                              |
| Övriga värdepapper                    | 87 245 923,79                | 75 644 277,36                |
| Kassa och bank                        | <u>223 741,52</u>            | <u>3 143 066,89</u>          |
| Rörliga aktiva sammanlagt             | 88 783 113,72                | 81 339 226,66                |
| <b>Aktiva sammanlagt</b>              | <u><u>133 418 876,61</u></u> | <u><u>126 035 992,04</u></u> |

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

|                                      | 31.12.2022            | 31.12.2021            |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Passiva</b>                       |                       |                       |
| Grundkapital                         | 16 818 792,65         | 16 818 792,65         |
| Övrigt eget kapital                  | 90 561 737,71         | 82 966 627,65         |
| Räkenskapsperiodens över-/underskott | 833 392,17            | 7 595 110,06          |
| <b>EGET KAPITAL</b>                  | <b>108 213 922,53</b> | <b>107 380 530,36</b> |
| <br>                                 |                       |                       |
| <b>AVSÄTTNINGAR</b>                  |                       |                       |
| Övriga avsättningar                  | 5 510 389,73          | 6 182 205,99          |
| <br>                                 |                       |                       |
| <b>FRÄMMANDE KAPITAL</b>             |                       |                       |
| Kortfristigt främmande kapital       |                       |                       |
| Erhållna förskott                    | 724 336,22            | 1 512 991,70          |
| Leverantörsskulder                   | 770 883,53            | 982 827,49            |
| Skulder till företag inom koncernen  | 1 760 016,13          | 2 307 404,18          |
| Övriga skulder                       | 392 053,20            | 372 488,83            |
| Resultatregleringar                  | 16 047 275,27         | 7 297 543,49          |
|                                      | <b>19 694 564,35</b>  | <b>12 473 255,69</b>  |
| <br>                                 |                       |                       |
| Främmande kapital sammanlagt         | 19 694 564,35         | 12 473 255,69         |
| <br>                                 |                       |                       |
| <b>Passiva sammanlagt</b>            | <b>133 418 876,61</b> | <b>126 035 992,04</b> |

**FINLANDS KOMMUNFÖRBUND**  
**FINANSIERINGSANALYS**  
**(1 000 euro)**

---

|                                                                      | 2022         | 2021         |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>AFFÄRSVERKSAMHETENS KASSAFLÖDE</b>                                |              |              |
| Rörelsevinst                                                         | -2 229       | -53          |
| Korrigerig av rörelsevinsten                                         | -663         | -939         |
| Förändring i rörelsekapital                                          | 8 460        | 3 272        |
| Betalda räntor                                                       | -3           | 0            |
| Erhållna vinstutdelningar, kursvinster och kursförluster             | 3 042        | 7 658        |
| Betalda skatter                                                      | 0            | 0            |
| <b>AFFÄRSVERKSAMHETENS KASSAFLÖDE</b>                                | <b>8 631</b> | <b>9 927</b> |
| <b>INVESTERINGARNAS KASSAFLÖDE</b>                                   |              |              |
| Investeringar i immateriella och materiella tillgångar               | -78          | 468          |
| Inkomster från försäljning av immateriella och materiella tillgångar | 150          | -425         |
| Investeringar i övriga placeringar                                   | -20          | -106         |
| <b>INVESTERINGARNAS KASSAFLÖDE</b>                                   | <b>52</b>    | <b>-63</b>   |
| <b>FINANSIERINGENS KASSAFLÖDE</b>                                    |              |              |
| Upptagna kortfristiga lån                                            | 0            | 0            |
| Amortering av långfristiga lån                                       | 0            | 0            |
| Förändring i kortfristiga lånefordringar                             | 0            | 0            |
| Betald vinstutdelning                                                | 0            | 0            |
| Omräkningsdifferens                                                  | 0            | 0            |
| <b>FINANSIERINGENS KASSAFLÖDE</b>                                    | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL</b>                                    | <b>8 682</b> | <b>9 865</b> |
| Likvida medel 1.1                                                    | 78 787       | 68 923       |
| Likvida medel 31.12                                                  | 87 470       | 78 787       |

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

## KONCERNEN (1 000 euro)

## RESULTATRÄKNING

|                                         | 2022                 | 2021                |
|-----------------------------------------|----------------------|---------------------|
| Ordinarie verksamhet                    |                      |                     |
| Kommunal intressebevakning              |                      |                     |
| Intäkter                                | 9 080                | 11 150              |
| Kostnader                               |                      |                     |
| Personalkostnader                       | -17 501              | -16 395             |
| Avskrivningar                           | -235                 | -274                |
| Övriga kostnader                        | -10 136              | -26 072             |
|                                         | <u>-27 873</u>       | <u>-9 402</u>       |
|                                         | -18 792              | -14 922             |
| KT Kommunarbetsgivarna                  |                      |                     |
| Intäkter                                | 0                    | 3 425               |
| Kostnader                               |                      |                     |
| Personalkostnader                       | 0                    | -2 202              |
| Avskrivningar                           | 0                    | 0                   |
| Övriga kostnader                        | 0                    | -3 425              |
|                                         | <u>0</u>             | <u>0</u>            |
| Underskott                              | -18 792              | -14 922             |
| Tillförda medel                         |                      |                     |
| Intäkter                                | 18 675               | 18 668              |
| Under-/överskott                        | -117                 | 3 747               |
| Placerings- och finansieringsverksamhet |                      |                     |
| Intäkter                                | 80 582               | 77 290              |
| Kostnader                               | -81 847              | -72 770             |
|                                         | <u>-1 265</u>        | <u>4 519</u>        |
| Räkenskapsperiodens under-/överskott    | <u><u>-1 382</u></u> | <u><u>8 266</u></u> |

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

## KONCERNEN (1 000 euro)

## BALANSRÄKNING 31.12.2022

| AKTIVA                                | Noter | 2022           | 2021           |
|---------------------------------------|-------|----------------|----------------|
| <b>BESTÅENDE AKTIVA</b>               |       |                |                |
| Immateriella tillgångar               | 6     |                |                |
| Immateriella rättigheter              |       | 2 455          | 1 756          |
| Övriga utgifter med lång verkningstid |       | 1 047          | 888            |
| Koncerngoodwill                       |       | 3 178          | 1 686          |
|                                       |       | 6 679          | 4 330          |
| Materiella tillgångar                 | 7     |                |                |
| Mark- och vattenområden               |       | 207            | 207            |
| Maskiner och inventarier              |       | 480            | 970            |
| Övriga materiella tillgångar          |       | 388            | 385            |
|                                       |       | 1 076          | 1 562          |
| Placeringar                           | 8     |                |                |
| Andelar i ägarintresseföretag         |       | 2457           | 2 584          |
| Aktier och andelar                    |       | 1487           | 1 487          |
| Övriga fordringar                     |       | 875            | 536            |
| Bestående aktiva sammanlagt           |       | 12 574         | 10 499         |
| <b>RÖRLIGA AKTIVA</b>                 |       |                |                |
| Omsättningstillgångar                 |       |                |                |
| Material och förnödenheter            | 9     | 70             | 51             |
| Kortfristiga fordringar               | 10    |                |                |
| Kundfordringar                        |       | 13 413         | 12 385         |
| Lånefordringar                        |       | 0              | 0              |
| Resultatregleringar                   |       | 151            | 3 751          |
| Övriga fordringar                     |       | 12 992         | 12 735         |
| Latenta skattefordringar              |       | 3              | 542            |
|                                       |       | 26 558         | 29 412         |
| Finansiella värdepapper               | 11    | 87 909         | 83 168         |
| Kassa och bank                        |       | 29 681         | 23 031         |
| Rörliga aktiva sammanlagt             |       | 144 217        | 135 662        |
| <b>Aktiva sammanlagt</b>              |       | <b>156 791</b> | <b>146 162</b> |

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

## KONCERNEN (1 000 euro)

| PASSIVA                                |    | 2022          |                | 2021                        |
|----------------------------------------|----|---------------|----------------|-----------------------------|
| <b>EGET KAPITAL</b>                    | 12 |               |                |                             |
| Grundkapital                           |    | 16 819        |                | 16 819                      |
| Överskott från tid. räkenskapsperioder |    | 93 720        |                | 85 217                      |
| Räkenskapsperiodens under-/överskott   |    | <u>-1 382</u> | <u>109 156</u> | <u>8 266</u> <u>110 302</u> |
| <b>MINORITETSANDEL</b>                 |    |               | 0              | 0                           |
| <b>AVSÄTTNINGAR</b>                    | 13 |               | 5 636          | 6 316                       |
| <b>FRÄMMANDE KAPITAL</b>               | 14 |               |                |                             |
| Långfristigt                           |    |               |                |                             |
| Lån från finansiella institut          |    | 0             |                | 7                           |
| Övriga långfristiga skulder            |    | 0             |                | 0                           |
| Latenta skatteskulder                  |    | <u>139</u>    | <u>139</u>     | <u>59</u> <u>67</u>         |
| <b>Kortfristigt främmande kapital</b>  |    |               |                |                             |
| Erhållna förskott                      |    | 7 830         |                | 8 938                       |
| Leverantörsskulder                     |    | 4 494         |                | 3 739                       |
| Lån från finansiella institut          |    | 0             |                | 0                           |
| Övriga kortfristiga skulder            |    | 3 885         |                | 4 048                       |
| Resultatregleringar                    |    | <u>25 598</u> | <u>41 807</u>  | <u>12 750</u> <u>29 476</u> |
| <b>Främmande kapital sammanlagt</b>    |    |               | 41 946         | 29 543                      |
| <b>Passiva sammanlagt</b>              |    |               | <u>156 739</u> | <u>146 162</u>              |

**FINLANDS KOMMUNFÖRBUND**  
**KONCERNENS FINANSIERINGSANALYS**  
**(1 000 euro)**

|                                                                      | <b>2022</b>   | <b>2021</b>  |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| <b>AFFÄRSVERKSAMHETENS KASSAFLÖDE</b>                                |               |              |
| Rörelsevinst                                                         | -170          | 1 770        |
| Korrigerig av rörelsevinsten                                         | 1 680         | 1 574        |
| Förändring i rörelsekapital                                          | 657           | -2 917       |
| Betalda räntor                                                       | -58           | -55          |
| Erhållna vinstutdelningar, kursvinster och kursförluster             | -513          | 7 605        |
| Betalda skatter                                                      | 689           | -1 985       |
| <b>AFFÄRSVERKSAMHETENS KASSAFLÖDE</b>                                | <b>2 317</b>  | <b>5 862</b> |
| <b>INVESTERINGARNAS KASSAFLÖDE</b>                                   |               |              |
| Investeringar i immateriella och materiella tillgångar               | -4 841        | -2 484       |
| Inkomster från försäljning av immateriella och materiella tillgångar | 502           | 2 025        |
| Investeringar i övriga placeringar                                   | 0             | 73           |
| <b>INVESTERINGARNAS KASSAFLÖDE</b>                                   | <b>-4 339</b> | <b>-385</b>  |
| <b>FINANSIERINGENS KASSAFLÖDE</b>                                    |               |              |
| Upptagna kortfristiga lån                                            | 13 115        | -7           |
| Amortering av långfristiga lån                                       | 7             | -393         |
| Förändring i kortfristiga lånefordringar                             | 0             | 52           |
| Betald vinstutdelning                                                | 0             | 0            |
| Omräkningsdifferens                                                  | 238           | -243         |
| <b>FINANSIERINGENS KASSAFLÖDE</b>                                    | <b>13 360</b> | <b>-591</b>  |
| <b>FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL</b>                                    | <b>11 338</b> | <b>4 886</b> |
| Likvida medel 1.1                                                    | 106 199       | 101 313      |
| Likvida medel 31.12                                                  | 117 590       | 106 199      |

## KONCERNEN FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

### NOTER TILL BOKSLUTET

31.12.2022

### BOKSLUTSPRINCIPER

#### Värdering av materiella och immateriella tillgångar

|                                                                                 |          |   |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------|---|
| Byggnader                                                                       | 20–30 år |   |
| Maskiner i byggnaderna                                                          | 20–30 år |   |
| Forskningsfartyg                                                                | 15 år    |   |
| Laboratorieutrustning                                                           | 7 år     |   |
| Kontorsmöbler                                                                   | 7 år     |   |
| Fordon                                                                          | 4–7 år   |   |
| IT-utrustning                                                                   | 3 år     |   |
| Programvaror                                                                    | 5 år     |   |
| Goodwill                                                                        | 5 år     |   |
| Koncerngoodwill                                                                 | 5–10 år  | * |
| Övriga utgifter med lång verkningstid                                           | 5 år     |   |
| * Koncerngoodwillen har ansetts ha en verkningstid på 10 år i stället för 5 år. |          |   |

#### Värdering av omsättningstillgångarna

Omsättningstillgångarna har enligt försiktighetsprincipen aktiverats till sin direkta anskaffningsutgift eller till ett lägre sannolikt försäljningspris.

#### Intäktsföring av projekt som kräver lång framställningstid

FCG-koncernen: Projekt med en fast budget bokförs försiktigt som intäkter enligt det utförda arbetet tills budgeten är tillgänglig. Arbeta och kostnader som överstiger budgeten bokförs som kostnader för projektet. Motsvarande intäkter periodiseras inte. Övriga projekt inkomstförs löpande enligt faktureringen.

#### Utgifter för forskning och produktutveckling

Utgifterna för forskning och produktutveckling har bokförts som årliga kostnader det år de uppstått.

#### Värdering av placerings- och finansieringstillgångarna

Värdepappren bland placerings- och finansieringstillgångar har värderats till anskaffningsutgiften eller till ett lägre marknadspris.

#### Koncernbokslutets omfattning

Finlands Kommunförbunds koncernbokslut omfattar förutom Kommunförbundets eget bokslut också boksluten för förbundets dotterbolag KL-Kuntahankinnat Oy och koncernen Kommunförbundet Holding Ab, vilka båda ägs i sin helhet av Kommunförbundet. Dessutom ingår 35 % av resultatet för Hansel Ab som förbundet blev delägare i hösten 2019.

#### Koncernstrukturen

I november 2022 bildade Kommunförbundet tillsammans med Kommun- och välfärdsområdesarbetsgivarna KT det interna servicebolaget Inservio Ab, som ska tillhandahålla stödtjänster för aktieägarna. Bolaget inledde sin verksamhet 1.1.2023. Sammanlagt 19 anställda överfördes till bolaget från Kunta-Efeko Oy, FCG och Kommunförbundet. I en riktad emission i januari 2023 tecknade Hyvil Ab aktier i Inservio Ab. Alla tre aktieägare äger nu en tredjedel av bolaget.

Kommunförbundets social- och hälsovårdsenhet lades ner 31.12.2022. Av de anställda överfördes 18 till det nya Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab, som bildats av Kommunförbundet. Dessutom överfördes 2 av Kommunförbundet Service Ab:s anställda från räddningsverksfunktionen, som också lades ner.

I oktober 2022 förvärvades MDI Public Oy som ett dotterbolag till FCG, som ägs av Kommunförbundet Holding Ab. I januari 2023 undertecknade FCG Finnish Consulting Group Ab, FCG Smart Transportation Oy och 020202 Palvelut Oy ett köpekontrakt genom vilket 020202 Palvelut Oy köper FCG Smart Transportation Oy:s affärsverksamhet.



## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

### Redovisningsprinciper för koncernbokslutet

Koncerninterna innehav har eliminerats genom förvärvsmetoden. Koncernens interna fordringar och skulder samt interna vinstutdelning har eliminerats.

Intressebolagen har sammanställts enligt kapitalandelsmetoden. Den andel av intressebolagens resultat som motsvarar ägarandelen har presenterats i finansierings- och placeringsposterna.

I resultaträkningen har dotterbolagen sammanställts med den verksamhet dit de hör enligt sin natur: KL-Kuntahankinnat Oy, KL-Kustannus Oy, Kommunförbundet Holding Ab och Kommunförbundet Service Ab har sammanställts med förbundets ordinarie verksamhet, medan koncernen FCG Finnish Consulting Group och dess dotterbolag samt Kunta-Efeko Oy har sammanställts med placeringsverksamheten.

Dotterbolagens intäkter och kostnader sammanställs med de enligt verksamhet angivna posterna: intäkterna med intäkter och kostnaderna med kostnader. Till verksamhetsområdena har hänförs specifika kostnader för verksamheten. Dotterbolagens finansiella intäkter och kostnader samt resultatet för dotterbolag som betjänar placeringsverksamheten sammanställs som intäkter och kostnader för placerings- och finansieringsverksamheten.

### Inkomstskatt

Skatterna har upptagits som kostnader för placeringsverksamheten.

### Latenta skatteskulder och skattefordringar

En latent skatteskuld har beräknats på ackumulerade avskrivningsdifferenser.

### Poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till euro enligt kursen på bokslutsdagen. För icke noterade valutor har affärsbankernas normativa kurser använts. Resultaträkningarna för utländska koncernbolag har omräknats till euro enligt den genomsnittliga kursen under räkenskapsperioden och balansräkningarna har omräknats enligt kursen på bokslutsdagen. Kursdifferensen ingår i räkenskapsperiodens vinst.

Omräkningsdifferensen till följd av elimineringen av koncerninterna innehav har upptagits bland vinstmedel från tidigare år.

### Pensionsansvar

Pensionsförsäkringarna för de anställda vid Kommunförbundet och dess dotterbolag sköts av Keva, förutom i fråga om FCG Finnish Consulting Group Ab, vars pensionsförsäkringar sköts av arbetspensionsförsäkringsbolag.

Kevas fullmäktige fastställer årligen den pensionsutgiftsbaserade avgiftens totala belopp. Det totala beloppet fördelas mellan Kevas medlemssamfund enligt hur stor del av de löpande pensionerna som har intjänats i anställning före 2005 hos respektive medlemssamfund. Det totala beloppet av den pensionsutgiftsbaserade avgiften år 2019 är 737 miljoner euro (år 2019 sammanlagt 703 miljoner euro). (Källa: Keva.fi)

Kommunförbundets och KL-Kustannus Oy:s pensionsansvar har uppskattats genom en beräkning enligt Finansinspektionens bestämmelser och har bokförts som avsättning. Det totala beloppet av Kommunförbundets ansvar är 6,7 miljoner euro år 2019.

Den pensionsutgiftsbaserade avsättningen för hela koncernen uppgår på bokslutsdagen till 5,3 miljoner euro. Pensionsansvaret för förtidspensioner som står utanför KomPL har upptagits som avsättning. Förbundet har inga andra pensionsansvar som behöver täckas.

### Väsentliga händelser under och efter räkenskapsperioden

När välfärdsområdena inledde sin verksamhet 1.1.2023 överfördes social- och hälsovården och räddningsväsendet från kommunerna till välfärdsområdena. Eftersom det innebär minskade inkomster för kommunerna, beslutade Kommunförbundets förbundsdelegation vid sitt höstsammanträde 2021 att sänka kommunernas medlemsavgifter till Kommunförbundet med 30 % 1.1.2023. Det innebär ett stort inkomstbortfall för förbundet, och därför inledde Kommunförbundet och Kommunförbundet Service Ab i september 2022 omställningsförhandlingar som ledde till personalminskningar på 51 årsverken. Totalt 23 personer sades upp och för 12 anställda vid Kommunförbundet och Kommunförbundet Service Ab har anställningen upphört eller kommer anställningen att upphöra under 2023 på grund av pensionering eller något annat skäl, t.ex. uppsägning. Kommunförbundets social- och hälsovårdsenhet lades ner 31.12.2022. Av de anställda överfördes 18 till det nya Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab, som bildats av Kommunförbundet. Dessutom överfördes 2 av Kommunförbundet Service Ab:s anställda från räddningsverksfunktionen, som också lades ner. Hyvil Ab riktade i början av 2023 en emission till välfärdsområdena i syfte att göra välfärdsområdena till delägare i bolaget.

I november 2022 bildade Kommunförbundet tillsammans med Kommun- och välfärdsområdesarbetsgivarna KT det interna servicebolaget Inservio, som ska tillhandahålla stödtjänster för aktieägarna. Bolaget inledde sin verksamhet 1.1.2023. Sammanlagt 19 anställda överfördes till bolaget från Kunta-Efeko Oy, FCG och Kommunförbundet. I en riktad emission i januari 2023 tecknade Hyvil Ab aktier i Inservio Ab. Alla tre aktieägare äger nu en tredjedel av bolaget.

I oktober 2022 förvärvades MDI Public Oy som dotterbolag till FCG, som ägs av Kommunförbundet Holding Ab. I januari 2023 undertecknade FCG Finnish Consulting Group Ab, FCG Smart Transportation Oy och 020202 Palvelut Oy ett köpekontrakt genom vilket 020202 Palvelut Oy köper FCG Smart Transportation Oy:s affärsverksamhet.

Efter räkenskapsperiodens slut kom verksamheten igång smidigt och som planerat i de nya bolagen Valfärdsområdesbolaget Hyvil Ab och Inservio Ab. Hyvil riktade en emission till välfärdsområdena. Alla välfärdsområden samt Helsingfors och HUS tecknade de nya aktierna. De nya aktierna registreras under våren 2022, varvid Kommunförbundets ägarandel i Hyvil minskar betydligt.

Till följd av Kommunförbundets omställningsförhandlingar hösten 2022 fortsätter personalstyrkan att minska ända till början av maj 2023, enligt individuella uppsägningstider.

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

### Noter till resultaträkningen (1 000 €)

#### 1 Noter angående personalen

|                                         | Koncernen        |                  | Moderföreningen  |                  |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                         | 2022<br>personer | 2021<br>personer | 2022<br>personer | 2021<br>personer |
| <b>1.1 Antal anställda i genomsnitt</b> | 781              | 786              | 196              | 242              |
| KT Kommunarbettsgivarnas andel          | 0                | 60               | 0                | 60               |

#### 1.2 Specifikation av personalkostnaderna

|                                                                | Koncernen      |                | Moderföreningen |                |
|----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|                                                                | 2022           | 2021           | 2022            | 2021           |
| Personalkostnader                                              | -15 957        | -53 750        | -15 957         | -17 047        |
| Personalkostnaderna ingår i resultaträkningen enligt följande: |                |                |                 |                |
| Ordinarie verksamhet                                           | -53 746        | -16 395        | -15 957         | -14 845        |
| KT Kommunarbettsgivarna                                        | 0              | -2 202         | 0               | -2 202         |
| Placeringsverksamhet                                           | 0              | -35 153        | 0               | 0              |
|                                                                | <u>-53 746</u> | <u>-53 750</u> | <u>-15 957</u>  | <u>-17 047</u> |

#### 1.3 Löner och arvoden till ledningen

|                                                                                                         |       |       |       |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| Löner till ledningen och arvoden till ledamöterna i styrelsen, arbetsutskottet och förbundsdelegationen | 1 747 | 1 786 | 1 015 | 1 127 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|

#### 2 Avskrivningar

|                                 | Koncernen     |               | Moderföreningen |            |
|---------------------------------|---------------|---------------|-----------------|------------|
|                                 | 2022          | 2021          | 2022            | 2021       |
| <b>Avskrivningar sammanlagt</b> |               |               |                 |            |
| Immateriella tillgångar         | -1 894        | -1 896        | 0               | 0          |
| Materiella                      | -296          | -692          | -19             | -34        |
| Nedskrivningar                  | -161          | -254          | 0               | 0          |
|                                 | <u>-2 351</u> | <u>-2 841</u> | <u>-19</u>      | <u>-34</u> |

Avskrivningarna ingår i resultaträkningsposterna enligt följande:

|                      |               |               |            |            |
|----------------------|---------------|---------------|------------|------------|
| Ordinarie verksamhet | -235          | -274          | -19        | -34        |
| Placeringsverksamhet | -2 116        | -2 567        | 0          | 0          |
|                      | <u>-2 351</u> | <u>-2 841</u> | <u>-19</u> | <u>-34</u> |

#### 3. Totala intäkter och kostnader

|                                                 | Koncernen       |                 | Moderföreningen |                |
|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|
|                                                 | 2022            | 2021            | 2022            | 2021           |
| Intäkter av den ordinarie verksamheten          | 82 891          | 80 848          | 5 192           | 9 211          |
| Tillförda medel                                 | 18 675          | 21 386          | 18 675          | 18 668         |
| Intäkter av placerings- och finans.verksamhet   | 6 771           | 8 299           | 9 902           | 8 228          |
| <b>Intäkter sammanlagt</b>                      | <u>108 337</u>  | <u>110 533</u>  | <u>33 769</u>   | <u>36 814</u>  |
| Kostnader för den ordinarie verksamheten        | -102 300        | -101 389        | -26 096         | -27 933        |
| Kostnader för placerings- och finans.verksamhet | -7 419          | -878            | -6 840          | -579           |
| <b>Kostnader sammanlagt</b>                     | <u>-109 720</u> | <u>-102 267</u> | <u>-32 935</u>  | <u>-28 512</u> |
| Räkenskapsperiodens resultat                    | <u>-1 382</u>   | <u>8 266</u>    | <u>833</u>      | <u>7 595</u>   |

## 3.1 Arvoden till revisor

|                                 | Koncernen   |             | Moderföreningen |            |
|---------------------------------|-------------|-------------|-----------------|------------|
|                                 | 2022        | 2021        | 2022            | 2021       |
| Revisionsarvoden                | -81         | -144        | -21             | -21        |
| Skatte- och juridisk rådgivning | -10         | -7          | 0               | 0          |
| Övriga arvoden                  | -79         | -47         | -59             | -17        |
|                                 | <u>-170</u> | <u>-198</u> | <u>-80</u>      | <u>-38</u> |

## 4. Placerings- och finansieringsverksamhet

|                                           | Koncernen         |              | Moderföreningen |              |
|-------------------------------------------|-------------------|--------------|-----------------|--------------|
|                                           | 2022              | 2021         | 2022            | 2021         |
| Intäkter                                  |                   |              |                 |              |
| Aktieutdelning                            | 457 449           | 231          | 4 457           | 631          |
| Ränteintäkter                             | 30 918            | 5            | 60              | 27           |
| Försäljningsvinst                         | 6 282 605         | 8 062        | 5 385           | 7 569        |
| Övriga finansiella intäkter               | 0                 | 0            | 0               | 0            |
| Intäkter sammanlagt                       | <u>6 770 972</u>  | <u>8 299</u> | <u>9 902</u>    | <u>8 228</u> |
| Kostnader                                 |                   |              |                 |              |
| Räntekostnader                            | -63 801           | -56          | -3              | -4           |
| Övriga finansiella kostnader              | -119 103          | -135         | -37             | -33          |
| Försäljningsförluster, värdepapper        | -6 315 595        | -263         | -5869           | -149         |
| Nedskrivningar av finansiella värdepapper | -920 858          | -424         | -931            | -393         |
| Kostnader sammanlagt                      | <u>-7 419 357</u> | <u>-878</u>  | <u>-6 840</u>   | <u>-579</u>  |
| Affärsverksamhetens resultat              | -648 385          | 7 421        |                 |              |
| Andel av resultatet i intressebolag       | 0                 | -438         |                 |              |
| Sammanlagt                                | <u>-648 385</u>   | <u>6 983</u> |                 |              |

## 5 Bokslutsdispositioner

|                                    | Koncernen   |             |
|------------------------------------|-------------|-------------|
|                                    | 2022        | 2021        |
| Inkomstskatt                       | -436        | -614        |
| Förändring av latent skatteskuld   | -3          | -2          |
| Förändring av latent skattefordran | -7          | 129         |
|                                    | <u>-446</u> | <u>-487</u> |

## Noter till balansräkningens aktiva (1 000 €)

## BESTÅENDE AKTIVA

## 6 Immateriella tillgångar

|                                               | Koncernen |        | Moderföreningen |      |
|-----------------------------------------------|-----------|--------|-----------------|------|
|                                               | 2022      | 2021   | 2022            | 2021 |
| Immateriella rättigheter                      |           |        |                 |      |
| Anskaffningsutgift 1.1                        | 2 765     | 2 728  | 0               | 10   |
| Ökningar                                      | 35        | 47     | 0               | 0    |
| Anskaffningsutgift 31.12                      | 2 800     | 2 765  | 0               | 10   |
| Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar | 2 512     | 2 365  | 0               | 10   |
| Ackumulerade avskrivningar på överlåtelse     | 0         | -64    | 0               | 0    |
| Ackumulerade avskrivningar på minskningar     | 1 721     | 1 721  | 0               | 0    |
| Avskrivning för räkenskapsperioden            | 159       | 211    | 0               | 0    |
| Ackumulerade avskrivningar 31.12              | 2 662     | 2 512  | 0               | 10   |
| Bokföringsvärde 31.12                         | 138       | 253    | 0               | 0    |
| Goodwill                                      |           |        |                 |      |
| Anskaffningsutgift 1.1                        | 1 039     | 3 032  |                 |      |
| Rättelse efter fusion                         | 0         | -493   |                 |      |
| Minskningar                                   | 0         | -1 500 |                 |      |
| Anskaffningsutgift 31.12                      | 1 039     | 1 039  |                 |      |
| Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar | 894       | 1 952  |                 |      |
| Rättelse efter fusion                         | 0         | -493   |                 |      |
| Ackumulerade avskrivningar på överlåtelse     | 0         | -1 500 |                 |      |
| Avskrivning för räkenskapsperioden            | 85        | 360    |                 |      |
| Ackumulerade nedskrivningar                   | 0         | 575    |                 |      |
| Ackumulerade avskrivningar 31.12              | 979       | 894    |                 |      |
| Bokföringsvärde 31.12                         | 60        | 145    |                 |      |
| Koncerngoodwill                               |           |        |                 |      |
| Anskaffningsutgift 1.1                        | 22 446    | 22 290 |                 |      |
| Ökningar                                      | 2 207     | 156    |                 |      |
| Anskaffningsutgift 31.12                      | 24 653    | 22 446 |                 |      |
| Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar | 20 760    | 19 788 |                 |      |
| Avskrivning för räkenskapsperioden            | 715       | 972    |                 |      |
| Ackumulerade avskrivningar 31.12              | 21 475    | 20 760 |                 |      |
| Bokföringsvärde 31.12                         | 3 178     | 1 686  |                 |      |
| Utvecklingsutgifter                           |           |        |                 |      |
| Anskaffningsutgift 1.1                        | 2 242     | 1 791  |                 |      |
| Ökning                                        | 1 475     | 531    |                 |      |
| Ökning, nya dotterbolag                       | 0         | -81    |                 |      |
| Anskaffningsutgift 31.12                      | 3 717     | 2 242  |                 |      |
| Ackumulerade avskrivningar                    | 883       | 784    |                 |      |
| Rättelse efter fusion                         | 0         | -253   |                 |      |
| Räkenskapsperiodens avskrivningar             | 576       | 352    |                 |      |
| Ackumulerade avskrivningar 31.12              | 1 459     | 883    |                 |      |
| Utgiftsrest 31.12                             | 2 258     | 1 359  |                 |      |
| Övriga utgifter med lång verkningstid         |           |        |                 |      |
| Anskaffningsutgift 1.1                        | 4 119     | 5 700  |                 |      |
| Omräkningsdifferens                           | 3         | 0      |                 |      |
| Ökningar                                      | 560       | 338    |                 |      |
| Rättelse efter fusion                         | 0         | -1 886 |                 |      |
| Minskningar                                   | -9        | -33    |                 |      |
| Anskaffningsutgift 31.12                      | 4 672     | 4 119  |                 |      |
| Ackumulerade avskrivningar 1.1                | 3 268     | 4 904  |                 |      |
| Rättelse efter fusion                         | 106       | -1 912 |                 |      |
| Ackumulerade avskrivningar på minskningar     | 9         | -6     |                 |      |
| Avskrivning för räkenskapsperioden            | 365       | 282    |                 |      |
| Ackumulerade avskrivningar 31.12              | 3 730     | 3 268  |                 |      |
| Utgiftsrest 31.12                             | 995       | 852    |                 |      |

| 7 Materiella tillgångar                       | Koncernen |        | Moderföreningen |       |
|-----------------------------------------------|-----------|--------|-----------------|-------|
|                                               | 2022      | 2021   | 2022            | 2021  |
| Mark- och vattenområden, anslutningsavgifter  |           |        |                 |       |
| Anskaffningsutgift 1.1                        | 207       | 207    | 115             | 115   |
| Anskaffningsutgift 31.12                      | 207       | 207    | 115             | 115   |
| Utgiftsrest 31.12                             | 207       | 207    | 115             | 115   |
| Maskiner och inventarier                      |           |        |                 |       |
| Anskaffningsutgift 1.1                        | 9 458     | 10 882 | 570             | 629   |
| Övriga rättelser                              | -311      | 0      | 0               | 0     |
| Ökningar                                      | 108       | 131    | 0               | 0     |
| Rättelse efter fusion                         | 0         | -1063  | 0               | 0     |
| Minskningar                                   | -493      | -492   | -150            | -59   |
| Anskaffningsutgift 31.12                      | 8 762     | 9 458  | 420             | 570   |
| Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar | 8 488     | 9 194  | 443             | 425   |
| Rättelse efter fusion                         | -263      | -1 047 | 0               | 0     |
| Ackumulerade avskrivningar på minskningar     | -234      | -36    | -78             | 16    |
| Avskrivning för räkenskapsperioden            | 299       | 410    | 19              | 34    |
| Ackumulerade avskrivningar 31.12              | 8 282     | 8 488  | 463             | 476   |
| Utgiftsrest 31.12                             | 480       | 970    | 36              | 1 046 |
| Övriga materiella tillgångar                  | 2022      | 2021   |                 |       |
| Anskaffningsutgift 1.1                        | 385       | 383    | 359             | 359   |
| Ökning                                        | 4         | 2      | 0               | 0     |
| Anskaffningsutgift 31.12                      | 388       | 385    | 359             | 359   |
| Ackumulerade avskrivningar 1.1                |           |        |                 |       |
| Ackumulerade avskrivningar på minskningar     |           |        |                 |       |
| Räkenskapsperiodens avskrivningar             |           |        |                 |       |
| Ackumulerade avskrivningar 31.12              |           |        |                 |       |
| Utgiftsrest 31.12                             | 388       | 385    |                 |       |

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

| 8 Placeringar            | Koncernen |       | Moderföreningen |        |
|--------------------------|-----------|-------|-----------------|--------|
|                          | 2022      | 2021  | 2022            | 2021   |
| Anskaffningsutgift 1.1   | 4 607     | 5 118 | 4 819           | 43 990 |
| Ökningar                 | 349       | 0     | 30              | 106    |
| Minskningar              | -137      | -511  |                 |        |
| Anskaffningsutgift 31.12 | 4 819     | 4 607 | 4 849           | 44 096 |

## 8.1 Kommunförbundets aktier i dotterbolag

|                                         | Antal      | Antal         | moderbolagets<br>ägarandel, % | moderbolagets<br>ägarandel, % |
|-----------------------------------------|------------|---------------|-------------------------------|-------------------------------|
| KL-Kuntahankinnat Oy, Helsingfors       | 2 500      | 2 500,00      | 100                           | 100                           |
| Kommunförbundet Holding Ab, Helsingfors | 35 340 867 | 35 340 867,00 | 100                           | 100                           |
| Välfärdssområdesbolaget Hyvil Ab        | 10         | 0             | 100                           | 0                             |

## 8.2 Innehav i koncernföretag

|                                                       |            |            |     |     |
|-------------------------------------------------------|------------|------------|-----|-----|
| <b>Kommunförbundet Holding Ab:s dotterbolag:</b>      |            |            |     |     |
| Kommunförbundet Service Ab, Helsingfors               | 25         | 25         | 100 | 100 |
| Kunta-Efeko Oy, Helsingfors                           | 1 000      | 1000       | 100 | 100 |
| KL-Kustannus Oy, Helsingfors                          | 100        | 100        | 100 | 100 |
| FCG Finnish Consulting Group Ab, Helsingfors          | 19 679 000 | 19 679 000 | 100 | 100 |
| <b>FCG Finnish Consulting Group Ab:s dotterbolag:</b> |            |            |     |     |
| FCG Smart Transportation Oy                           | 100        | 100        |     |     |
| FCG Smart Transportation Oy                           |            | 100        |     | 100 |
| FCG SIPU International AB, Sverige                    |            | 100        |     | 100 |
| SIPU AB, Sverige                                      |            | 60         |     |     |
| FCG Anzdec Ltd, Nya Zeeland                           | 100        | 100        |     | 100 |
| FCG Germany GmbH, Tyskland                            | 100        | 100        |     | 100 |
| POVVIK EAD, Bulgarien                                 | 100        | 100        |     | 100 |
| FCG Swedish Development AB, Sverige                   | 100        | 100        |     | 100 |
| FCG Kenya Ltd, Kenya                                  | 100        | 100        |     | 100 |
| Finnish Consulting Group Asia Pte. Ltd, Singapore     | 100        | 100        |     | 100 |
| Finnish Consulting Group Asia Pte. Ltd, Singapore     | 100        | 100        |     | 100 |
| Finnish Consulting Group S.r.l., Rumänien             | 100        |            |     |     |
| Innehav i intresseföretag:                            |            |            |     |     |
| Oü Projektkekus                                       | 27,3       | 27,3       |     |     |

## 8.1 Andelar i ägarintresseföretag

## Koncernens

17

|                               | ägar-<br>andel, % | eget kapital | vinst/förlust |
|-------------------------------|-------------------|--------------|---------------|
| Fastighets Ab Södra Bergbacka | 21,7 %            | 1 432 717    | -2 655        |
| Hansel Ab                     | 35,0 %            | 6 489 846    | -337 693      |
| Inservio, %                   | 50 %              | 20 000,00    |               |

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

## RÖRLIGA AKTIVA

|                                | Koncernen |      | Moderföreningen |      |
|--------------------------------|-----------|------|-----------------|------|
|                                | 2022      | 2021 | 2022            | 2021 |
| <b>9 Omsättningstillgångar</b> |           |      |                 |      |
| Material och förnödenheter     |           |      |                 |      |
| Anskaffningsutgift 1.1         | 51        | 134  | 31              | 115  |
| Ökning                         | 20        | 1    | 20              | 0    |
| Minskning                      | -2        | -84  | 0               | -84  |
| Anskaffningsutgift 31.12       | 70        | 51   | 52              | 31   |

## 10 Kortfristiga fordringar

|                                                   | Koncernen |        | Moderföreningen |       |
|---------------------------------------------------|-----------|--------|-----------------|-------|
|                                                   | 2022      | 2021   | 2022            | 2021  |
| <b>10.1 Kundfordringar</b>                        | 13 413    | 12 385 | 413             | 1 051 |
| <b>10.2 Fordringar hos företag inom koncernen</b> |           |        |                 |       |
| Kundfordringar                                    |           |        | 147             | 37    |
|                                                   |           |        | 147             | 37    |

## 10.3 Resultatregleringar och övriga kortfristiga fordringar

## Övriga kortfristiga fordringar

|                                           |        |        |     |      |
|-------------------------------------------|--------|--------|-----|------|
| Fordringar med anknytning till personalen | 42     | 9      | 28  | 31   |
| Projektförskott                           | 2      | 133    | 404 | 891  |
| Övriga                                    | 13 098 | 16 345 | 270 | 511  |
|                                           | 13 143 | 16 486 | 702 | 1433 |

## Väsentliga poster som hör till kortfristiga resultatregleringar

|                                           |        |        |     |       |
|-------------------------------------------|--------|--------|-----|-------|
| Projektfinansiering                       | 406    | 610    | 404 | 891   |
| Hyrer                                     | 13     | 13     | 0   | 0     |
| Återbetalningar av arvoden                | 0      | 0      | 1   | 0     |
| Skattefordringar                          | 0      | 517    | 0   | 0     |
| Latent skattefordran                      | 3      | 25     | 0   | 0     |
| Fordringar med anknytning till personalen | 6      | 5      | 15  | 17    |
| Fakturerings som överförs                 | 9 484  | 9 194  | 0   | 0     |
| Övriga                                    | 3 096  | 2 926  | 270 | 511   |
|                                           | 13 008 | 13 290 | 689 | 1 419 |

## 11 Finansiella värdepapper

|                       | Koncernen |        | Moderföreningen |        |
|-----------------------|-----------|--------|-----------------|--------|
|                       | 2022      | 2021   | 2022            | 2021   |
| Övriga värdepapper    |           |        |                 |        |
| Bokföringsvärde 31.12 | 73 415    | 83 199 | 72 752          | 75 644 |
| Marknadsvärde         | 75 315    | 95 051 | 74 643          | 86 329 |
|                       | 1 900     | 11 851 | 1 891           | 10 685 |

Till finansiella värdepapper hör huvudsakligen fondplaceringar som är föremål för offentlig handel. Finansiella värdepapper värderas till den ursprungliga anskaffningsutgiften eller ett lägre marknadsvärde.

## Kassa och bank

Koncernen har tillgång till ett koncernbankkonto som ägs av koncernens moderbolag. Tillgångarna och skulderna på dotterbolagens konton rapporteras vid bokslutstidpunkten bland moderbolagets likvida medel. I dotterbolagen presenteras tillgångarna och skulderna på motsvarande sätt bland kortfristiga fordringar/skulder till moderbolaget.

## FINLANDS KOMMUNFÖRBUND

## Noter till balansräkningens passiva (1 000 €)

| 12 Förändringar i eget kapital och fonder    | Koncernen |         | Moderföreningen |         |
|----------------------------------------------|-----------|---------|-----------------|---------|
|                                              | 2022      | 2021    | 2022            | 2021    |
| Förändringar i eget kapital                  |           |         |                 |         |
| Grundkapital                                 | 16 819    | 16 819  | 16 819          | 16 819  |
| Vinst från tidigare räkenskapsperioder 1.1   | 93 501    | 85 791  | 90 562          | 82 967  |
| Rättelser av tidigare års resultat           | 0         | -556    | 0               | 0       |
| Omräkningsdifferens, bundet                  | -97       | -128    | 0               | 0       |
| Omräkningsdifferens, fritt                   | 316       | 111     | 0               | 0       |
| Vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12 | 93 501    | 85 235  | 90 562          | 82 967  |
| Räkenskapsperiodens vinst (förlust)          | -1 382    | 8 266   | 833             | 7 595   |
| Eget kapital sammanlagt                      | 109 156   | 110 302 | 108 214         | 107 381 |

| 13 Avsättningar                                                                                                                                 | Koncernen |       | Moderföreningen |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|-----------------|-------|
|                                                                                                                                                 | 2022      | 2021  | 2022            | 2021  |
| Pensionsavsättning                                                                                                                              | 5 636     | 6 316 | 5 510           | 6 182 |
| Pensionsavsättningarna är avsedda för extra pensioner som betalas av arbetsgivaren och som avsättning för den pensionsutgiftsbaserade avgiften. |           |       |                 |       |

| 14 FRÄMMANDE KAPITAL                                 |           |        |                 |       |
|------------------------------------------------------|-----------|--------|-----------------|-------|
| Väsentliga poster som hör till främmande kapital     |           |        |                 |       |
| Kortfristigt främmande kapital                       | Koncernen |        | Moderföreningen |       |
|                                                      | 2022      | 2021   | 2022            | 2021  |
| Förskott inom projektverksamhet                      | 317       | 543    | 724             | 1 513 |
| Skulder till företag inom koncernen                  |           |        |                 |       |
| Leverantörsskulder                                   |           |        | 771             | 498   |
| Övriga skulder                                       |           |        | 1 417           | 1 705 |
|                                                      |           |        | 2 188           | 2 202 |
| Väsentliga poster som hör till resultatregleringarna |           |        |                 |       |
|                                                      | 2022      | 2021   | 2022            | 2021  |
| Löner och semesterlöneskuld inkl. soc. kostnader     | 8 616     | 9 009  | 2 856           | 3 922 |
| Skulder inom projektverksamhet                       | 2 695     | 4 574  | 724             | 1 513 |
| Övriga passiva resultatregleringar                   | 15 010    | 5 134  | 13 192          | 3 375 |
|                                                      | 26 322    | 18 717 | 16 772          | 8 811 |

| 15 KT Kommunarbetsgivarnas fordringar och skulder som ingår i Kommunförbundets balansräkning |           |      |                 |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|-----------------|--------|
| Kortfristiga fordringar                                                                      | Koncernen |      | Moderföreningen |        |
|                                                                                              | 2022      | 2021 | 2022            | 2021   |
| Kundfordringar                                                                               |           |      | 0               | 816    |
| Resultatregleringar                                                                          |           |      | 0               | 541    |
|                                                                                              |           |      | 0               | 1 357  |
| Kortfristiga skulder                                                                         |           |      |                 |        |
| Leverantörsskulder                                                                           |           |      | 0               | -115   |
| Övriga skulder till företag inom koncernen                                                   |           |      | 0               | -213   |
| Semesterlöneskuld inkl. soc. kostnader                                                       |           |      | 0               | -1 102 |
| Övriga passiva resultatregleringar                                                           |           |      | 0               | -3 064 |
|                                                                                              |           |      | 0               | -4 494 |

| 16. Säkerheter och ansvarsförbindelser                 | Koncernen        |            | Moderföreningen        |      |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------|------------------------|------|
|                                                        | 2022             | 2021       | 2022                   | 2021 |
| Säkerheter för bolag inom koncernen                    |                  |            |                        |      |
| Företagsinteckningar *                                 | 15 001 007       | 15 001 007 | 0                      | 0    |
| *) som säkerhet för finansieringslimit och bankgaranti |                  |            |                        |      |
| <b>Leasingansvar</b>                                   | <b>Koncernen</b> |            | <b>Moderföreningen</b> |      |
| Obetalda leasingansvar                                 |                  |            |                        |      |
|                                                        | 2022             | 2021       | 2022                   | 2021 |
| Förfaller följande år                                  | 526              | 668        | 32                     | 87   |
| Betalas senare                                         | 609              | 548        | 9                      | 50   |
| Sammanlagt                                             | 1 135            | 1 216      | 41                     | 137  |
| <b>Hysesansvar för lokaler</b>                         |                  |            |                        |      |
| Förfaller följande år                                  | 2 296            | 2 382      |                        |      |
| Betalas senare                                         | 9 138            | 9 034      |                        |      |
| Sammanlagt                                             | 11 435           | 11 416     |                        |      |
| <b>Långfristiga lån som förfaller efter 5 år</b>       |                  |            |                        |      |
| Skulder till sammanslutningar inom koncernen           | 2 389            | 2 389      |                        |      |
| Övriga skulder                                         | 0                | 0          |                        |      |

**Ansvar utanför balansräkningen**

Till följd av avtalet om försäljning av aktierna i Gustavelund Ab år 2015 har Finlands Kommunförbund och Kommunförbundet Service Ab haft ett sammanlagt ansvar på högst 70 % och högst 500 000 euro av de i avtalet angivna kostnaderna för reparation av hotellbyggnaden.

Finlands Kommunförbund rf:s ansvar har ursprungligen varit 52,94 % (265 000 euro), men Kommunförbundet anser att ansvaret inte längre gäller, eftersom de avtalsenliga kraven på kostnadsersättningar skulle läggas fram inom 6 månader. Kommunförbundet och ägaren är oense om denna punkt i avtalet. Om slutresultatet blir ett annat än Kommunförbundets uppfattning, kan det återstående ansvaret vara högst 158 431,80 euro.

Efter ett arrangemang år 2020 har Kommunförbundet ett avtal om förlustgaranti med KL-Kustannus Oy i fråga om Kommuntorget-medierna, som överfördes till KL-Kustannus Oy.

År 2021 infördes motsvarande arrangemang mellan Finlands Kommunförbund rf och FCG. Kommunförbundet förband sig då att ersätta eventuella förluster som den svenska kursverksamheten orsakar FCG.

Bägge arrangemangen uppskattas ha en kostnadseffekt på över hundratusen euro per år under de första avtalsåren.

**Noter angående närstående parter**

Förbundskoncernens moderförening är Finlands Kommunförbund rf, till vars närstående parter hör sammanslutningar och stiftelser där Finlands Kommunförbund rf har direkt eller indirekt bestämmande eller betydande inflytande, ledamöter och ersättare i förbundets och bolagens styrelser, ordförandena för förbundsdelegationen, förbundets och bolagens verkställande och vice verkställande direktörer, förbundets förvaltningsdirektör och dessas familjemedlemmar samt sådana bolag, föreningar eller stiftelser där någon av de nämnda närstående parterna använder bestämmande eller betydande inflytande.

Alla transaktioner med närstående parter har skett på marknadsvillkor.

Kunta-Efeko Oy har tillsammans med FCG Finnish Consulting Group Ab ett avtal där FCG förbinder sig att köpa arbetsinsatsen av Kunta-Efeko Oy:s personal och i gengäld stå för dessa personers lönekostnader och kostnader för verksamhetslokaler och arbetsredskap.

**Noter angående bokföringsskyldiga som hör till koncernen**

Finlands Kommunförbund rf:s koncernbokslut förvaras på adressen  
Andra linjen 14, 00530 Helsingfors

**17. Verksamhet som bedrivs i ett konkurrensläge på marknaden**

|                                              | 2022     | 2021     |
|----------------------------------------------|----------|----------|
| Avgiftsbelagda tjänster, produkter och hyror | 557 043  | 589 749  |
| Personalkostnader                            | -10 368  | -25 381  |
| Övriga kostnader                             | -663 361 | -747 211 |
| Kostnader sammanlagt                         | -673 729 | -772 592 |
| RESULTAT                                     | -116 686 | -182 842 |



**FINLANDS KOMMUNFÖRBUND****UNDERSKRIFT AV BOKSLUTET OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSEN**

FINLANDS KOMMUNFÖRBUND RF:S STYRELSE

Helsingfors, den..... 2023

-----  
Räsänen Joonas  
styrelseordförande

-----  
Ikonen Anna-Kaisa  
1:a vice styrelseordförande

-----  
Rossi Markku  
2:a vice styrelseordförande

-----  
Autto Heikki

-----  
Grahn-Laasonen Sanni

-----  
Johansson Johan

-----  
Kankaanniemi Toimi

-----  
Korhonen Martti

-----  
Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa

-----  
Lumela Meri

-----  
Lyly Lauri

-----  
Nahkuri Mia

-----  
Pentikäinen Pia

-----  
Sauri Pekka

-----  
Vuornos Henrik

-----  
Minna Karhunen  
Verkställande direktör

**REVISIONSANTECKNING**

En revisionsberättelse har avgetts idag.  
Helsingfors, den..... 2023

KPMG Oy Ab  
Revisionsammanslutning

-----  
Kirsi Aromäki  
CGR

**FINLANDS KOMMUNFÖRBUND****VERIFIKATIONSTYPER OCH NUMMER****2022**

Bokföringssystemet Wintime har använts för bolagets huvudbokföring

|                                     | VERIFIKATIONSTYP |             |
|-------------------------------------|------------------|-------------|
| OP verifikat                        | 1902             | elektronisk |
| Danske verifikat                    | 1911             | elektronisk |
| Nordea verifikat                    | 1914             | elektronisk |
| Bryssel bankverifikat               | 1960             | elektronisk |
| Bryssel kassaverifikat              | 1962             | elektronisk |
| Försäljningsfakturor, Wintime       | 2030             | elektronisk |
| Försäljningsfakturor, referensbet   | 2040             | elektronisk |
| Försäljningsfakturor, övriga betali | 2050             | elektronisk |
| Försäljningsfakturor, kvitteringar  | 2060             | elektronisk |
| Leverantörsfakturor, betalningar    | 3020             | elektronisk |
| Approval-fakturor                   | 3050             | elektronisk |
| Lönespecifikationer                 | 4010             | elektronisk |
| Reseräkningar                       | 5010             | elektronisk |
| Anläggningstillgångar, verifikat    | 5020             | elektronisk |
| Promemrior                          | 6010             | elektronisk |
| Interna                             | 6020             | elektronisk |

**FÖRTECKNING ÖVER BOKFÖRINGSBÖCKERNA**

|                                |                              |
|--------------------------------|------------------------------|
| DAGBOK                         | elektronisk                  |
| HUVUDBOK                       | elektronisk                  |
| BOKSLUT FÖR RÄKENSKAPSPERIODEN | elektroniskt/pappersutskrift |
| KUNDRESKONTRA                  | elektronisk                  |
| LEVERANTÖRSRESKONTRA           | elektronisk                  |
| LÖNEBOKFÖRING                  | elektronisk                  |
| BOKFÖRING AV ARVODEN           | elektronisk                  |
| ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR          | elektronisk                  |



*Detta dokument är en svensk översättning av den finska revisionsberättelsen. Endast den finska versionen av revisionsberättelse är juridiskt bindande.*

## Revisionsberättelse

Till medlemmarna i Suomen Kuntaliitto ry;Finlands Kommunförbund rf

### Revision av bokslutet

#### Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Suomen Kuntaliitto ry;Finlands Kommunförbund rf (fo-nummer 0926151-4) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2022. Bokslutet omfattar koncernens samt föreningens balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning ger bokslutet en rättvisande bild av koncernens och föreningens ekonomiska ställning samt av resultatet av dess verksamhet finansieringsanalys i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

#### Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens ansvar för bokslutet

Styrelsen ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera föreningen eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- Skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för föreningens styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

### Övriga rapporteringsskyldigheter

#### Övrig information

Styrelsen ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen. Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Det är ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i verksamhetsberättelsen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

#### Andra uttalanden

Vi förordar fastställande av bokslutet och beviljandet av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna för den av oss granskade räkenskapsperioden.

Helsingfors den 9. maj 2023

KPMG OY AB

Kirsi Aromäki

CGR



## Suomen Kuntaliitto ry ttk 2022

Tämä allekirjoitusliite koskee kaikkia tässä esikatselunäkymässä näkyviä allekirjoitettavia asiakirjoja ja liitteitä (yhdessä "Asiakirjat"). Allekirjoittamalla sähköisesti tämän allekirjoitusliitteen vahvistan lukeneeni ja ymmärtäneeni Asiakirjojen sisältämät ehdot ja hyväksyn ne (tarvittaessa asianmukaisen valtuutuksen nojalla).

Tämä asiakirjakokonaisuus sisältää seuraavat asiakirjat:

Allekirjoitettava asiakirja

Suomen Kuntaliitto ry Finlands Kommunförbund rf ttk 2022.pdf

Allekirjoitusliite (sisältäen sähköiset allekirjoitukset allekirjoittamisen jälkeen)

Allekirjoitusliite\_Suomen Kuntaliitto ry Finlands Kommunförbund rf ttk 2022.pdf

Allekirjoittajat

KPMG Oy Ab

Kirsi Aromäki

Tämä allekirjoitusliite viittaa asiakirjaan  
Suomen Kuntaliitto ry Finlands Kommunförbund rf ttk 2022.pdf  
jonka SHA256-tiiviste on:  
371f27f079226fee43eb69bea7529ebd966dd2d2d8bb6704b9397a451945605f

***Nimi***

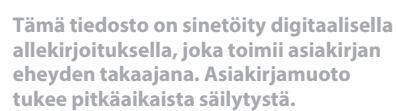
KIRSI MARJA AROMÄKI

## Vahva sähköinen tunnistautuminen

## Vahva sähköinen tunnistautuminen

2023-05-09 17:32

2023-05-09 17:32







KOMMUN-  
FÖRBUNDET

# FRAMTIDENS KOMMUNER BYGGS UPP I SKUGGAN AV KRISER

Kommunförbundets årsberättelse  
2022

## KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA –  
KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE  
KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen  
förbättrades

MOT FRAMTIDENS  
KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA  
BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna  
med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna  
nya uppgifter och verktyg för att  
främja livskraften

Rikligt med undersökningar  
och utredningar som stöder  
intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH  
INTRESSEBEVAKNING BETONAS I  
EU OCH DEN INTERNATIONELLA  
VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND  
EFTER SAMARBETS-  
FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab  
grundades

Strategisk och proaktiv  
intressebevakning är kärnan i  
Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-  
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUN-  
FÖRBUNDET

# Kommunförbundet i korthet

En av Finlands mest inflytelserika  
intresseorganisationer.

Alla Finlands 309 kommuner och städer  
är medlemmar i Kommunförbundet.  
Också landskapsförbunden, de övriga  
samkommunerna samt kommunalt anknutna  
aktiebolag omfattas av verksamheten.

140 toppexperter inom följande områden:  
juridik, ekonomi, livskraft, demokrati, miljö,  
informationssamhället, utbildning, kultur osv.

Kärnuppgifterna är att trygga och  
utveckla kommunernas och städernas  
verksamhetsbetingelser genom  
intressebevaknings- och rådgivningstjänster.



Vi **bevakar kommunernas intressen** genom proaktiv, kunskapsbaserad påverkan i rätt tid. Vi känner kommunernas behov av intressebevakning, vi konsekvensbedömer beslut och främjar kommunernas intressen i beslutsfattandet på nationell och internationell nivå. Vi arbetar med utveckling som stöder våra intressebevakningsmål.

Vi ger kommuner och övriga kunder **råd och vägledning** i frågor som gäller samtliga sektorer. Våra sakkunniga har bred kännedom om offentlig förvaltning och gedigen kompetens i kommunsektorns specialfrågor.



**VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD**

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA –  
KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE  
KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen  
förbättrades

MOT FRAMTIDENS  
KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA  
BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna  
med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna  
nya uppgifter och verktyg för att  
främja livskraften

Rikligt med undersökningar  
och utredningar som stöder  
intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH  
INTRESSEBEVAKNING BETONAS I  
EU OCH DEN INTERNATIONELLA  
VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND  
EFTER SAMARBETS-  
FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab  
grundades

Strategisk och proaktiv  
intressebevakning är kärnan i  
Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-  
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

# Verkställande direktörens förord

I början av 2022 hade världen och Finland knappt börjat återhämta sig från pandemin när en ny kris blossade upp: Ryssland anföll Ukraina i februari 2022.

Anfallskriget mot Ukraina märks i kommunerna i Finland bland annat i form av Ukrainska flyktingar, stigande priser, energikris, avmattning i byggbranschen och sanktionernas mångahanda konsekvenser för upphandlingen, samt att vänortsverksamheten avstannat.

Cirka 45 000 flyktingar från Ukraina anlände till Finland år 2022. Kommunerna reagerade snabbt och ordnade bland annat tillfällig inkvartering, social- och hälsovårdstjänster, småbarnspedagogik, förberedande undervisning, förskoleundervisning och grundläggande utbildning, samt information och stöd för att hjälpa ukrainarna att etablera sig i Finland.

Genom sin intressebevakning såg Kommunförbundet till att kommunerna fick ersättning

av staten för de tillhandahållna tjänsterna. Vi har också gett kommunerna stöd och anvisningar, förmedlat information om det ständigt växlande läget och samlat kunskap om situationen i kommunerna, samt aktivt lyft fram kommunernas beredskapsfrågor i offentligheten.

Samtidigt bereddes en av landets största förvaltningsreformer någonsin: överföringen av social- och hälsovårds- och räddningsväsendets tjänster till välfärdsområdena. Förändringen var enorm och därför erbjöd vi mångsidigt stöd till både kommuner och samarbetsparter, men också till välfärdsområdena. I slutet av 2022 grundade vi välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab som fortsätter som välfärdsområdenas partner. Bolaget erbjuder välfärdsområdena sina tjänster och främjar områdenas påverkansarbete.

Kommunerna kommer också att få nya viktiga uppgifter när de tar över ansvaret för arbets-



## KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA –  
KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE  
KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen  
förbättrades

MOT FRAMTIDENS  
KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA  
BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna  
med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna  
nya uppgifter och verktyg för att  
främja livskraften

Rikligt med undersökningar  
och utredningar som stöder  
intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH  
INTRESSEBEVAKNING BETONAS I  
EU OCH DEN INTERNATIONELLA  
VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND  
EFTER SAMARBETS-  
FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab  
grundades

Strategisk och proaktiv  
intressebevakning är kärnan i  
Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-  
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUN-  
FÖRBUNDET

och näringstjänsterna år 2025. Vi lämnar inte kommunerna ensamma i den nya stora förändringen, utan ger dem stöd i övertagandet av uppgifterna, bland annat genom att ordna informationsmöten och förändringshandledning, erbjuda aktuell information och påverka lagstiftningen om reformen. Genom att agera tillsammans och påverka får vi reformen att lyckas, och arbets- och näringstjänsterna blir en fungerande del av kommunernas främjande av livskraften.

Hösten 2022 fördes omställningsförhandlingar enligt samarbetslagen som gällde hela personalen i Finlands Kommunförbund rf och Kommunförbundet Service Ab. Omställningsförhandlingarna berodde på att Kommunförbundets förbundsdelegation på vårsammanträdet 2022 beslutade att sänka

medlemsavgifterna med 30 procent. Orsaken var kommunernas krympta finansieringsbas på grund av överföringen av social- och hälsovårds- och räddningsväsendets tjänster till välfärdsområdena i början av 2023. Efter omställningsförhandlingarna har Kommunförbundet cirka 51 anställda färre än i början av 2022.

Kommunförbundet fortsätter år 2023 med bevakningen av kommunernas intressen och stöder kommunernas verksamhet med en något mindre men lika sakkunnig och engagerad organisation, som är på kommunernas sida. Framtidens kommun byggs nu, och vi är alla med och deltar i arbetet!

#### Minna Karhunen

Kommunförbundets verkställande direktör

**Framtidens kommun  
byggs nu, och vi  
är alla med och  
deltar i arbetet!**



KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

**ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA –  
KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE  
KOMMUNERNA**

Energikrisen bemöttes, beredskapen  
förbättrades

MOT FRAMTIDENS  
KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA  
BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna  
med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna  
nya uppgifter och verktyg för att  
främja livskraften

Rikligt med undersökningar  
och utredningar som stöder  
intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH  
INTRESSEBEVAKNING BETONAS I  
EU OCH DEN INTERNATIONELLA  
VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND  
EFTER SAMARBETS-  
FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab  
grundades

Strategisk och proaktiv  
intressebevakning är kärnan i  
Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-  
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

**KOMMUN-  
FÖRBUNDET**

# ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

## KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

#### ETT KRIG BRÖT UT I EUropa – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen  
förbättrades

#### MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna  
med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna  
nya uppgifter och verktyg för att  
främja livskraften

Rikligt med undersökningar  
och utredningar som stöder  
intressebevakningen

#### SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN

#### NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA

#### MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS- FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab  
grundades

Strategisk och proaktiv  
intressebevakning är kärnan i  
Kommunförbundets verksamhet

#### ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN- FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

I början av 2022 ställdes världen och Finland inför en ny kris när Ryssland anföll Ukraina i februari 2022. Anfallskriget mot Ukraina märks i kommunerna i Finland bland annat i form av flyktingar från Ukraina, stigande priser, energikris, avmattning i byggbranschen sanktionernas mångahanda konsekvenser för upphandlingen, samt att vänortsverksamheten avstannat.

Kommunförbundet har gett kommunerna stöd och anvisningar, förmedlat information om det ständigt växlande läget, myndigheters promemoria och rekommendationer, samlat kunskap om situationen i kommunerna, samt aktivt lyft fram kommunernas beredskapsfrågor i offentligheten.

Cirka 45 000 flyktingar från Ukraina anlände till Finland år 2022. De som anlönt utan visum omfattades inte genast av Migrationsverkets tjänster och i många fall sökte de stöd lokalt i kommunerna. Kommunerna har haft en betydande roll i mottagandet av personer som får tillfälligt skydd i Finland.

Kommunerna reagerade snabbt och ordnade bland annat tillfällig inkvartering, social- och hälsovårdstjänster, småbarnspedagogik,

förberedande undervisning, förskoleundervisning och grundläggande utbildning, samt information och stöd för att hjälpa ukrainarna att etablera sig i Finland.

Genom sin intressebevakning såg Kommunförbundet till att kommunerna fick ersättning av staten för de tjänster de tillhandahållit. Kommunerna har år 2022 beviljats ersättning för kostnaderna för inkvartering, mottagningservice, småbarnspedagogik, förberedande undervisning före den grundläggande utbildningen, språkundervisning och integrationsutbildning för ukrainare.

Statsunderstödet tillät kommunerna att ordna servicen och Kommunförbundet lyckades medverka till att kommunerna fick statsunderstöd också för den småbarnspedagogik som ordnades för ukrainska barn. Utbildnings- och kulturministeriet ändrade finansieringslagen, delvis tack vare Kommunförbundets initiativ, så att stöd är möjliga också de kommande åren.

När kriget blossade upp ordnade Finlands största städer ett stödpaket på 1,5 miljoner euro för Ukraina. Kommunförbundet deltog i koordineringen av skickandet av stödpaketet

## Cirka 45 000 flyktingar från Ukraina anlände till Finland år 2022.

och myndighetskontakterna. Vi informerade om olika sätt att bidra och koordinerade kontakter hela året.

Efter krigsutbrottet rekommenderade Kommunförbundet kommunerna att avbryta vänortsverksamheten med ryska kommuner och städer och att avhålla sig från att inleda ny verksamhet. Vänortsverksamheten har i praktiken varit avbruten sedan kriget började.

I Kommunförbundets och städernas prognostiseringsarbete diskuterades våren 2022 hur kriget, som Ryssland inlett mot Ukraina, kommer att påverka kommunerna i Finland. Tankarna samlades i tre framtidsberättelser som åskådliggör situationen globalt och lokalt, på kort och på lång sikt. Arbetet återupptogs i augusti–september 2022 med diskussioner om kommunernas praktiska åtgärder.



## KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA –  
KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE  
KOMMUNERNA

#### **Energikrisen bemöttes, beredskapen förbättrades**

MOT FRAMTIDENS  
KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA  
BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna  
med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna  
nya uppgifter och verktyg för att  
främja livskraften

Rikligt med undersökningar  
och utredningar som stöder  
intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH  
INTRESSEBEVAKNING BETONAS I  
EU OCH DEN INTERNATIONELLA  
VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND  
EFTER SAMARBETS-  
FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab  
grundades

Strategisk och proaktiv  
intressebevakning är kärnan i  
Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-  
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUN-  
FÖRBUNDET

## Kontinuerligt samarbete med Migrationsverket

Kommunförbundet har samarbetat intensivt med Migrationsverket för att hjälpa dem som flyr kriget i Ukraina. I januari 2022, bara en månad före det ryska anfalllet, publicerade vi en modell för kommunernas beredskap inför massinvandring. Modellen utarbetades tillsammans med Migrationsverket och Inrikesministeriet.

Vi är aktivt med och bygger en kommunmodell, där förläggningen och kommunen tillsammans kommer överens om inkvartering och service för personer som får tillfälligt skydd. I myndighetsnätverken, där Kommunförbundet var mångsidigt företrätt, behandlades i synnerhet situationen för dem som flyr kriget i Ukraina.

I Kommunförbundets intressebevakning fästes särskild vikt vid att integrationslagen behövde ändras för att främja integrationen av personer som får tillfälligt skydd. Lagändringen trädde i kraft 1.3.2023. Ändringen innebär att kommunerna har möjlighet att få ersättning av statens medel för kostnader för främjande av integration för personer som fått en hemkommun.

## ENERGIKRISEN BEMÖTTES, BEREDSKAPEN FÖRBÄTTRADES

Ryssland minskade naturgasleveranserna till Europa och Nord Stream gasledningen sprängdes i september, då gasleveranserna upphörde helt. Följden blev en energikris i Europa, vilket höjt priserna på alla former av energi och lett till risker för brist på elektricitet också i Finland under toppbelastningsperioder.

Kommunförbundet stödde kommunernas energisparåtgärder och beredskap inför elavbrott. Vi uppmuntrade kommunerna att delta i kampanjen Snäppet svalare och deltog också själva.

Vi utredde situationen i kommunerna i september 2022 med en separat enkät som utgör grunden för utvecklingsarbetet och intressebevakningen. Kommunförbundet var också aktivt gentemot myndigheter i frågor om kapital inom elhandeln. De största riskerna realiserades dock inte på elmarknaden den här vintern.

Beredskapen i kommunerna har förbättrats betydligt i och med det förändrade säkerhetsläget. Beredskapen har förbättrats



särskilt inom den allmänna beredskapsplaneringen, i frågor om militära angrepp, befolkningsskydd och elavbrott. Nya beredskapsfrågor handlar om beredskapen inom upphandlingen och den materiella försörjningsberedskapen. Kommunförbundet har aktivt stött arbetet för att utveckla beredskapen och intressebevakningen som hänför sig till det.

Underrättelseverksamhet och i synnerhet samling av information om offentlig infrastruktur via webben har väckt oro också i kommunerna. Anvisningar för publicering av data i öppna gränssnitt har utarbetats och Kommunförbundet stöder utvecklingsarbetet i kommunerna också i denna fråga.

## KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA –  
KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE  
KOMMUNERNA

#### **Energikrisen bemöttes, beredskapen förbättrades**

MOT FRAMTIDENS  
KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA  
BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna  
med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna  
nya uppgifter och verktyg för att  
främja livskraften

Rikligt med undersökningar  
och utredningar som stöder  
intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH  
INTRESSEBEVAKNING BETONAS I  
EU OCH DEN INTERNATIONELLA  
VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND  
EFTER SAMARBETS-  
FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab  
grundades

Strategisk och proaktiv  
intressebevakning är kärnan i  
Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-  
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUN-  
FÖRBUNDET

Tvångsinlösning för säkerställande av den nationella säkerheten och utnyttjande av förköpsrätt lyftes fram bland beredskapsfrågorna. Det förändrade säkerhetsläget och informationssamlandet om kommunernas kritiska infrastruktur har gjort kommunernas aktörer mer medvetna om möjliga säkerhetsrisker som inte hittills beaktats i beredskapstänkandet.

Som lokala aktörer har kommunerna olika möjligheter att upptäcka i synnerhet sådant som har att göra med markägande, vilket i vissa fall kan utlösa till och med en inlösningsprocess. I utredningar som Kommunförbundet deltagit i har kommunernas roll beaktats väl i de här frågorna.

Kommunförbundet har i projektet Palomuuri i samarbete med Försörjningsberedskapscentralen utvecklat cybersäkerheten för de kommunala aktörerna inom infrastruktur.

## Kriget påverkade också lagprojekt

Det förändrade säkerhetsläget förde med sig behov för lagändringar och redogörelser. De viktigaste är Statsrådets redogörelse om förändringarna i säkerhetsläget (SRR 1/2022) och Statsrådets redogörelse om försörjningsberedskapen (2022:59).

Till beredskapslagen fogades en bestämmelse om omfattande påverkan och i kommunalagen och lagen om välfärdsområden infördes skyldigheten att beakta störningar under normala förhållanden och befogenheterna i undantagsförhållanden.

En totalrevidering av beredskapslagen inleddes också år 2022. Kommunförbundet förde fram kommunernas synpunkter i alla dessa frågor i flera höranden och utlåtanden.

Inom EU-verksamheten påverkade förändringen i säkerhetsläget också hur man beaktar konsekvenserna av civila beredskapsfrågor, kommersiella beroendeförhållanden och sanktioner. Cybersäkerheten förbättras genom NIS 2.0-direktivet och motståndskraften hos kritisk infrastruktur genom CER-direktivet. Införlivandet av direktiven i vår nationella lagstiftning pågår under 2023.

Förordningen om EU:s krisinstrument SMEI var också ute på remiss. Syftet med krisinstrumentet är att förbättra försörjningsberedskapen i hela Europa. I beredningen har Kommunförbundet aktivt lyft fram kommunperspektivet.



KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA –  
KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE  
KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen  
förbättrades

#### MOT FRAMTIDENS

**KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA  
BAKOM FÖRÄNDRINGEN**

En lyckad vårdreform i kommunerna  
med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna  
nya uppgifter och verktyg för att  
främja livskraften

Rikligt med undersökningar  
och utredningar som stöder  
intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH  
INTRESSEBEVAKNING BETONAS I  
EU OCH DEN INTERNATIONELLA  
VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND  
EFTER SAMARBETS-  
FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab  
grundades

Strategisk och proaktiv  
intressebevakning är kärnan i  
Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-  
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

**KOMMUN-  
FÖRBUNDET**

# MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN





## KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

#### ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen förbättrades

#### MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN

##### En lyckad vårdreform i kommunerna med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna nya uppgifter och verktyg för att främja livskraften

Rikligt med undersökningar och utredningar som stöder intressebevakningen

#### SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN

#### NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA

#### MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS-FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab grundades

Strategisk och proaktiv intressebevakning är kärnan i Kommunförbundets verksamhet

#### ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUNFÖRBUNDET

År 2022 innebar slutet på en era för kommunerna när vårdreformen trädde i kraft och social- och hälsovårds- och räddningsväsendets tjänster och tillhörande finansiering överfördes till välfärdsområdena i början av år 2023. Samtidigt inleddes beredningen av överförandet av organiseringsansvaret för arbets- och näringsstjänsterna till kommunerna.

Kommunförbundet erbjöd mångsidigt och sakkunnigt stöd och rådgivning för att gynna genomförandet av reformerna i kommunerna och välfärdsområdena. Dessutom påverkade vi lagstiftningen om reformen för att ge kom-

munerna en möjlighet att sköta sina uppgifter framgångsrikt.

### EN LYCKAD VÅRDREFORM I KOMMUNERNA MED FÖRÄNDRINGSSTÖD

Välfärdsområdesreformen berörde nästan 200 000 anställda och uppgifter från mer än 200 ansvarsorganisationer överfördes till välfärdsområdena. Kommunförbundet erbjöd stöd i genomförandeskedet i första hand till medlemsorganisationer, avtalsparter och välfärdsområden.



## PLOCK UR INTRESSEBEVAKNINGEN

Som en del av stödpaketet för kommunekonomin med anledning av coronapandemin beviljades kommunerna **coronastöd** också år 2022. De statliga stödpaketerna med anledning av pandemin uppgick år 2022 till cirka 460 miljoner euro, av vilket samkommunernas andel var cirka 128 miljoner euro. Stöden riktades främst i form av statsunderstöd i motsvarighet till de kalkylerade kostnaderna för provtagning, spårning, vaccinering och vård av coronapatienter. Dessutom beviljade Undervisnings- och kulturministeriet coronastöd för anordnare av förskoleundervisning och grundläggande utbildning för utjämning av inlärningsunderskottet och konsekvenserna av pandemin.

Vi påverkade kraftfullt och långsiktigt beredningen av lagstiftningen om **markanvändning och byggande samt digitaliseringen av dem**. I olika faser av beredningen tog vi upp vikten av att utveckla arbetsrutiner i stället för detaljerad reglering och att bevara kommunernas rättigheter, beslutanderätt och valfrihet. Tillsammans med kommunerna lyckades vi se till att de ur kommunernas synvinkel besvärligaste förslagen som gällde en plan- och bygglag inte gick till riksdagen. Miljöutskottet höll med om vår kritik av beredningen av bygglagen och förutsatte i sina uttalanden att kommuner och andra intressentgrupper tas med i beredningen av förordningar som kompletterar bygglagen och i digitaliseringsarbetet.



## KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

#### ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen förbättrades

#### MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN

##### En lyckad vårdreform i kommunerna med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna nya uppgifter och verktyg för att främja livskraften

Rikligt med undersökningar och utredningar som stöder intressebevakningen

#### SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN

#### NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA

#### MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS-FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab grundades

Strategisk och proaktiv intressebevakning är kärnan i Kommunförbundets verksamhet

#### ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUN-  
FÖRBUNDET

På grund av vårdreformen behövde kommunerna exceptionellt mycket stöd i beredningen av budgeten för år 2022. Med utgångspunkt i de preliminära överföringskalkylerna för social- och hälsovårdsreformen och Kommunförbundets skatteprognosram gavs stöd i form av kalkyler, utbildning, material och kontinuerlig kommunikation.

Kommunerna lyckades utmärkt i beredningen av budgeten trots den största förvaltningsreformen någonsin och halveringen av kommunekonomin.

Vi deltog aktivt i samarbete med Statskontoret och Finansministeriet i kommunernas ekonomiska rapportering i samband med reformen. Arbetet var mycket viktigt för att trygga överföringskalkylernas riktighet och kommunernas intressebevakning.

I Kommunförbundets förändringsstöd ingick bland annat anvisningar och stödmaterial, webinarier om aktuella frågor, verkstäder, nätverkande och rådgivning genom förändringsstödet e-postservice.

Kommunförbundet gav kommunerna råd till exempel i frågor om överföring av social- och hälsovårdsfastigheterna. Vi gav också råd och

anvisningar i frågor om miljö- och hälsoskydd i samband med vårdreformen, bland annat om en eventuell omorganisering.

### Bygga kontaktytor, välfärd och hälsa

Kommunförbundet stödde uppbyggnaden av samarbete mellan kommuner och välfärdsområden i kontaktyteprojektet som inleddes våren 2022. Projektet tog fram anvisningar, rekommendationer, verktyg och modeller för beredningen av de allmänna samarbetsstrukturerna och kontaktytorna mellan välfärdsområdena och kommunerna. Dessutom samlades och spreds god praxis från kommunerna och områdena.

Behovet av information om kontaktytorna har varit stort. I projektet utreddes kommunernas och välfärdsområdenas samarbetssituation och det stöd som behövs för att främja samarbetet. Vi har mött behovet med bland annat publikationer och evenemang.

Samarbetet byggdes under olika evenemang och möten mellan förtroendevalda och personal från kommunerna och välfärdsområdena. Forumen för kontaktytor fick ett positivt mottagande och stor uppslutning. Vid varje

## PLOCK UR INTRESSEBEVAKNINGEN

I **lagen om datasystemet för den byggda miljön (RYTJ)** erkändes kommunernas viktiga roll i den övergripande informationshanteringen inom den byggda miljön och i statsbudgeten har 15 miljoner euro reserverats för genomförandet av kommunernas och landskapsförbundens digitaliseringsskyldigheter.

Vi verkar i den nationella arbetsgruppen för **strategin och handlingsprogrammet för den biologiska mångfalden** och i arbetsgruppen för nationella åtaganden inom EU:s strategi för biologisk mångfald. Vi påverkade naturvårdslagstiftningen så att kommunernas betydelse som naturvårdsaktörer identifierades bättre också i strategier och lagstiftning och kommunernas naturvårdsarbete har fått mera stöd. Vi har fått fortsatt finansiering för nätverksprojektet Luontokunnat som aktivt stött kommunernas naturvårdsarbete, och kommunerna har i allt större utsträckning aktiverat sig i bevarandet av den biologiska mångfalden.

Vi påverkade aktivt kommissionens **förslag till restaureringsförordning** både på nationell och EU-nivå. Vi har lagt fram konkreta lösningar för att formulera artikel 6 på ett sätt som inte undergräver det i övrigt lovvärda målet att säkerställa urbana grönområden. I Finlands ståndpunkt i fråga om artikel 6 i restaureringsförordningen har kommunernas synpunkter, som Kommunförbundet lagt fram, beaktats och budskapet har spridits och påverkat också EU:s institutioner.

## KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

#### ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen förbättrades

#### MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna med förändringsstöd

**Med AN-reformen får kommunerna nya uppgifter och verktyg för att främja livskraften**

Rikligt med undersökningar och utredningar som stöder intressebevakningen

#### SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN

#### NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA

#### MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS-FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab grundades

Strategisk och proaktiv intressebevakning är kärnan i Kommunförbundets verksamhet

#### ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUN-  
FÖRBUNDET



forum har vi lyft fram god praxis från både kommunerna och välfärdsområdena.

Verksamheten inom projektet med kontaktytor har utarbetats enligt de behov som uppstått i kommunerna och områdena. Enligt den respons vi fått har publikationerna från de olika delarna i projektet kommit till god användning i kommunerna och välfärdsområdena. Till exempel har mallen för ett strategiskt samarbetsavtal mellan välfärdsområdet och kommunerna utnyttjats i en stor del av områdena under beredningen av samarbetet.

I välfärdsområdesreformen och arbetet med kontaktytorna fokuserar vi också på att utveckla uppgifterna inom främjandet av hälsa och välfärd i kommunerna. Ett konkret exempel på lyckat stöd för kunskapsbaserad ledning är att verktyget [Den elektroniska välfärdsberättelsen](#), som ägs av Kommunförbundet, utvecklats till en plattform för arbetet i kontaktytorna där kommunerna och välfärdsområdena kan kartlägga kommuninvånarnas välfärd och ställa gemensamma mål.

I januari 2022 ordnades det första välfärdsområdesvalet och de nya ledamöterna i välfärdsområdesfullmäktige valdes. Kommunförbundet producerade analyserad information om valet, bland annat om kandidaterna, valdeltagandet och de nya ledamöterna i välfärdsområdena. Fokus i analyserna omfattade fullmäktigeledamöter och kommunala ordförande i välfärdsområdesfullmäktige samt kommuninvånarnas valbeteende.

### MED AN-REFORMEN FÅR KOMMUNERNA NYA UPPGIFTER OCH VERKTYG FÖR ATT FRÄMJA LIVSKRAFTEN

År 2022 blev ett arbetsdrygt år för intressebevakningen i och med reformen av arbets-

## PLOCK UR INTRESSEBEVAKNINGEN

Inom **digital identitet och personbeteckningsreformen påverkade vi bland annat översynen av lagstiftningen, EU:s dataförvaltningsakt (Data Act)** i kommuner och välfärdsområden, samt regleringen av det automatiserade beslutsfattandet med beaktande av eIDAS-förordningen och den europeiska plånboksapplikationen. Vi stärkte samarbetet med partierna genom den parlamentariska samverkansgruppen för informationspolitik och genom att delta i framtidsutskottets tvärsektoriella prognostiseringsarbete för beredning av informationspolitiken.

Intäktsminskningen från lotteriskatten och penningsspelverksamheten förde med sig en ökad risk för nedskärningar i finansieringen av idrott, ungdomsarbete och kultur i kommunerna. Vi tog upp den kommunala basservicens ohållbara beroende av penningsspelverksamheten och tryggandet av sektorernas finansieringsbas. Vid ramförhandlingarna 2022 beslutades att tidsplanen för **kompensationen av de minskade intäkterna från penningsspelverksamheten** ändrades så att den beaktades i finansieringen redan år 2023. På så sätt kunde en tillräcklig finansiering tryggas för sektorerna. Kommunförbundet har understött en ändring av lotterilagen så att verksamheter från och med 2024 finansieras med icke öronmärkta budgetmedel.

## KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

#### ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen förbättrades

#### MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna med förändringsstöd

**Med AN-reformen får kommunerna nya uppgifter och verktyg för att främja livskraften**

Rikligt med undersökningar och utredningar som stöder intressebevakningen

#### SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN

#### NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA

#### MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS-FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab grundades

Strategisk och proaktiv intressebevakning är kärnan i Kommunförbundets verksamhet

#### ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUNFÖRBUNDET

och näringstjänsterna 2024. Året präglades av växelverkan med lagberedarna och kontinuerlig kontakt med kommunerna.

Remissbehandlingen för lagpaketet om AN-reformen inföll under maj-juni och lagförslagen behandlades då intensivt i Kommunförbundets kommundätverk. Kommunförbundets utlåtande och stödmaterialet om lagpaketet gav kommunerna underlag för att formulera en egen ståndpunkt.

Remissbehandlingen och den därpå följande aktiva dialogen med lagberedarna ledde också till flera förbättringar, av vilka de viktigaste är bl.a. möjligheten att fördela serviceproduktionen mellan kommunerna i sysselsättningsområdet, undantagen från kravet på ett arbetskraftsunderlag på 20 000 personer, möjligheten till lönesubventioner också i kommunerna, samt ändringen i hur finansieringen av tjänster viktas, så att arbetslösheten fick större vikt.

## AN-tjänster 2024

I och med ändringarna i hur serviceproduktionen fördelas kan tjänsterna som överförs inlemmas i det så kallade kommunala ekosystemet, även om organiseringsansvaret går emot Kommunförbundets mål för sysselsättningsområdet.

Bevakningen av kommunernas intressen i AN-reformen fortsatte under riksdagsbehandlingen.

Utbildningen på andra stadiet och i synnerhet yrkesutbildningen har en stor betydelse för livskraften och sysselsättningen i kommunerna och regionerna. I beredningen av AN-reformen lyckades vi tydligt påvisa kopplingen till ordnandet av utbildningstjänster.

Kommunförbundets projekt Gemensamma digitala lösningar genomförde strategiska utredningar som granskade kommunernas anpassning till strukturomvandlingar och utmaningar som digitaliseringen för med sig. Bland dem fanns kommunernas digitala färdplan i anslutning till AN-reformen och, som en fortsättning på det här arbetet, den första versionen av [AN2024-referensarkitekturen](#) i samarbete med Arbets- och näringsministeriet. I bägge projekten deltog både kommuner och UF-centret.

## PLOCK UR INTRESSEBEVAKNINGEN

År 2022 ändrades lagen om **småbarnspedagogik och lagen om klientavgifter inom småbarnspedagogiken** men tiden för verkställandet av ändringarna blev knapp. Vi vill påverka alla ändringar så att de kan genomföras realistiskt och så att det finns tillräckligt med tid för genomförandet. I samarbete med FCG har vi utbildat och informerat kommunerna om kommande frågor redan i det skede då reformerna bereds. På så sätt har kommunerna fått extra tid för genomförandet i många av de ärenden som bereds samtidigt.

Vi utredde på vilket sätt **mekanismen för MBT-avtal** främjar utvecklingen i växande stadsregioner. Kommunförbundets sakkunskap inom MBT-politik fick ett gott mottagande och användes senare som underlag för Finansministeriets MBT-utredning.





## KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

#### ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen förbättrades

#### MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna nya uppgifter och verktyg för att främja livskraften

**Rikligt med undersökningar och utredningar som stöder intressebevakningen**

#### SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN

#### NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA

#### MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS-FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab grundades

Strategisk och proaktiv intressebevakning är kärnan i Kommunförbundets verksamhet

#### ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUN-  
FÖRBUNDET

Förändringsstödet vid överföringen av organiseringsansvaret för AN-tjänster fortsätter aktivt under 2023. Temat behandlas bland annat i webinarier serien Työllisyystiistai och den senaste informationen om förändringsstödet och beredningen har samlats på Kommunförbundets webbplats [Reformen av arbets- och näringstjänsterna 2024](#).

### RIKLIKT MED UNDERSÖKNINGAR OCH UTREDNINGAR SOM STÖDER INTRESSEBEVAKNINGEN

Kommunförbundets undersökningar och utredningar stöder bevakningen av kommunernas intressen. Inom programmen Nya hållbara kommuner och Förändringarnas KommunFinland producerades utredningar och undersökningar som ger perspektiv på kommunernas roll i framtiden, relationen mellan stat och kommun, utvecklingen av normer samt försök. Utredningarna och undersökningarna har bland annat använts i förbundets arbete för att påverka regeringsprogrammet.

Publikationen [Uusien kestävien kuntien roolit ja toimintatavat](#) samlade och visualiserade de nya och hållbara kommunernas roller och arbetsmetoder, samt de utmaningar man försö-

ker svara på. Kommunernas verksamhetsfält ändrades när social- och hälsovårdens och räddningsväsendets tjänster överfördes till välfärdsområdena, och ett behov att utreda kommunernas nya roller uppstod.

Kommunerna kan anses ha sex olika roller som är genomgripande eller stöder varandra: bildning, miljö, näringsliv och sysselsättning, välfärd, deltagande och gemenskap, utveckling och partnerskap samt självstyrelse. Alla roller har betydelse för kommunens framgång i framtiden och i alla roller finns en möjlighet att främja en hållbar utveckling. Hållbara arbetsmetoder samlades bland annat från innovationsbarometern och i internationella



## PLOCK UR UTVECKLINGSARBETE SOM STÖDER INTRESSEBEVAKNINGEN

Projektet Utbildning som tjänst som tacklar utmaningarna i tillgängligheten till utbildning avslutades i början av 2022 och därefter inleddes projektet **nätverksbaserade grundskolor**, som främjar samarbetet mellan kommunerna. Målet är att med hjälp av samarbetsformer mellan kommunerna enligt lagen om grundläggande utbildning, identifiera och utveckla nya fungerande lösningar för en kvalitativ utveckling av undervisningsarrangemang samt tillgång och tillgänglighet till grundläggande utbildning i hela landet, trots att de unga årskullarna krymper. Projektet nätverksbaserade grundskolor intresserade väldigt många kommuner och till sist valdes 10 piloter med sammanlagt 39 kommuner och en övningsskola. Projektet pågår till slutet av 2024.

Med Undervisnings- och kulturministeriets särskilda finansiering utvecklade vi, till stöd för kunskapsbaserad ledning, **nuoDo – ett statistik- och dokumentationssystem för ungdomsarbetet i kommunerna**, anpassat för våra förhållanden och lagstiftningsramar. Med hjälp av nuoDo ökar informationsproduktionen inom ungdomsarbetet på lokal och nationell nivå. Dokumentationssystemet var klart att tas i bruk i kommunerna i februari 2022 och mot slutet av året hade närmare 90 kommuner börjat använda det. Etableringen av projektet fortsätter i ett förankringsprojekt till slutet av 2024.

## KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

#### ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen förbättrades

#### MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna nya uppgifter och verktyg för att främja livskraften

**Rikligt med undersökningar och utredningar som stöder intressebevakningen**

#### SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN

#### NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA

#### MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS-FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab grundades

Strategisk och proaktiv intressebevakning är kärnan i Kommunförbundets verksamhet

#### ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUN-  
FÖRBUNDET

samlingar, som också utnyttjades vid prognostiseringen av hållbar utveckling.

Undersökningen [Aktuella utvecklingstrender i stat-kommunrelationen i Norden](#) analyserar relationen mellan stat och kommun i de nordiska länderna. Även om kommunstrukturerna i Norden är väldigt lika kom det fram i utredningen att diskussionen kring temat stat-kommunrelationen i Finland skiljer sig från de övriga nordiska länderna. I de övriga nordiska länderna tar försök, förtroende och den kommunala självstyrelsens betydelse en mycket större plats.

I publikationen [Normipurkuseelvitysten ja kokeilujen monivaiheinen historia ja nykytila](#) kartläggs utvecklingen av normer samt försök i Finland. I ett längre perspektiv ser man att den rådande politiken varit att öka antalet normer och skyldigheter. Försök med frikommuner och testmöjligheter i kommunerna har endast diskuterats ytligt trots att dessa teman i övriga Norden varit högt på agendan och att kommunledningen starkt understött sådana.

Publikationen [Luottamuksen kipukohdat kunta-valtiosuhteessa](#) samlar de viktigaste iakttagelserna om kommundirektörernas syn



på förtroendet mellan staten och kommunerna. Olika stora kommuners kommundirektörer intervjuades. Intervjuerna låg till grund för en enkät som riktades till Kommundirektörsnätverket Grupp 44 för att samla fördjupade synpunkter i frågan. De bakomliggande orsakerna till bristen på förtroende befanns vara otillräcklig dialog, förståelse och uppskattning från statliga aktörer. I arbetet ingick att hitta lösningsförslag och spelöppningar för att stärka förtroendet.

I forskningsprogrammet [Förändringarnas KommunFinland 2025](#) publicerades under-

## PLOCK UR UTVECKLINGSARBETE SOM STÖDER INTRESSEBEVAKNINGEN

Finland har börjat förverkliga **EU:s digitala kompass** i en nationell kontext. Vi deltog i arbetet med den digitala kompassen under hela beredningen och lyfte fram kommunernas viktiga roll i digitaliseringen av det finländska samhället, av både medborgar- och företagstjänster. I samarbete med Finansministeriet, Myndigheten för digitalisering och befolkningsdata och kommunerna utarbetades kommunernas digitala färdplan, som konkretiserar kommunernas behov och roll i förhållande till den nationella digitala kompassen. Arbetet uppskattades av kommunerna.

**Idéaffinaderiet kommunen-staten** som verkställer strategin för den offentliga förvaltningen, ordnades för andra gången tillsammans med Finansministeriet med temat digital säkerhet. Samarbetet engagerade viktiga digitala samhällsaktörer, såsom FPA, Myndigheten för digitalisering och befolkningsdata, DigiFinland, Hansel, kommuner och ministerier. Resultaten av samarbetet har använts bland annat i den informationspolitiska intressebevakningen och för att påverka regeringsprogrammet.



## KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

#### ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen förbättrades

#### MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna nya uppgifter och verktyg för att främja livskraften

**Rikligt med undersökningar och utredningar som stöder intressebevakningen**

#### SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN

#### NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA

#### MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS-FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab grundades

Strategisk och proaktiv intressebevakning är kärnan i Kommunförbundets verksamhet

#### ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUNFÖRBUNDET

sökningen [Murrosajan kuntapäätäjät](#) som genomförts i samarbete med Åbo Akademi samt forskningsrapporter om projektet [Moni-paikkaisuus kunnissa](#) som gjorts tillsammans med Östra Finlands universitet. Dessutom publicerades en forskningsrapport om den [danska sysselsättningsmodellen](#) samt forskningsöversikter om reformer och utvecklingsprojekt i de andra nordiska länderna.

Våren 2022 genomförde Kommunförbundet enkäten Innovationsbarometern 2022 och två forskningsrapporter om innovationsverksamhet publicerades, [Kunta-alan innovaatio-toimintaa](#) och [Kestävän kehityksen innovaatioita](#).

### Stöd för kommunernas beslutskultur

Frågor om beslutskulturen lyftes fram i diskussioner som förts i Kommunförbundet, kommunerna och kommunförbunden i Norden. I de enkäter Kommunförbundet låtit göra bland kommunala beslutsfattare framkommer information om erfarenheter av trakasserier och hot i arbetet samt utmaningar kring besluts klimatet. Kommunförbundet har utöver enkätresultaten och handboken **”Bättre diskussionsklimat ger bättre resultat**



**– Styr din kommun med etiska spelregler och avtal”** dessutom tillhandahållit plattformar för diskussion om ämnet.

I februari 2022 ordnades webinariet ”Paksumpi nahka vai parempi päätöksentekoilma- piiri?” för kommunernas politiska och professionella ledning. Under Kommunmarknaden i september ordnades seminariet ”Häiriintynyt demokratia”, och i oktober webinariet ”Kuntapuheenjohtajan ja kunnanjohtajan toimiva yhteistyö ja roolit”, som riktade sig till ordförande för kommunstyrelser. Frågan behandlades under Kommunordförandedagarna i juni och Kommundirektörsdagarna i augusti 2022, samt under flera andra nätverksträffar och utbildningar.

## PLOCK UR UTVECKLINGSARBETE SOM STÖDER INTRESSEBEVAKNINGEN

Under beredningen av strategin såg Kommunförbundet att **bristen på arbetskraft** bromsar företagsverksamheten och försvårar avsevärt verksamheten i kommunerna. En förstudie inleddes i rask takt om processerna för internationell rekrytering av yrkeskunniga. Arbetet öppnade redan i utredningsskedet diskussionen om olika sätt att öka arbetsbetskraftsinvandringen och kommunernas möjligheter att stödja rekryteringen.

I stödet för den digitala utvecklingen i kommunerna satsade förbundet på att stärka nätverkandet i kommunerna och sänka tröskeln för deltagandet. Kommunernas **digitaliseringsvecka** ordnades för första gången i juni och handlade om hur digitaliseringen kan hjälpa kommuner i förändringar. Evenemanget erbjöd cirka 30 olika program och lockade mer än tusen deltagare. Under hösten ordnades digitalt fika (**Digisumpit**, ett koncept vi utvecklat), som också samlade över tusen deltagare.

Vi hade en viktig roll i **paraplynätverket för digitaliseringen i förskoleundervisningen och den grundläggande utbildningen** som bildades för att underlätta samarbetet mellan kommunerna, staten, företagen och andra viktiga aktörer. Paraplynätverket samlar nätverken för digitalisering i förskoleundervisningen och den grundläggande utbildningen. Varje aktör bidrar med sin sakkunskap och information.



KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA –  
KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE  
KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen  
förbättrades

MOT FRAMTIDENS  
KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA  
BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna  
med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna  
nya uppgifter och verktyg för att  
främja livskraften

Rikligt med undersökningar  
och utredningar som stöder  
intressebevakningen

**SAMMANHÅLLNING OCH  
INTRESSEBEVAKNING BETONAS I  
EU OCH DEN INTERNATIONELLA  
VERKSAMHETEN**

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND  
EFTER SAMARBETS-  
FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab  
grundades

Strategisk och proaktiv  
intressebevakning är kärnan i  
Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-  
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

**KOMMUN-  
FÖRBUNDET**

# SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN





## KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

#### ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen förbättrades

#### MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna nya uppgifter och verktyg för att främja livskraften

Rikligt med undersökningar och utredningar som stöder intressebevakningen

#### SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN

#### NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA

#### MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS- FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab grundades

Strategisk och proaktiv intressebevakning är kärnan i Kommunförbundets verksamhet

#### ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN- FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUN-  
FÖRBUNDET

När pandemin väl var över krävde i stället kriget i Ukraina samordnade åtgärder i EU. Till följd av sanktionerna mot Ryssland måste Europa i snabb takt uppnå energisjälvförsörjning. Det ryska anfalllet fördömdes av EU:s institutioner och trots stora ekonomiska utmaningar betonades och stärktes den europeiska sammanhållningen. Säkerheten lyftes fram på första plats i debatten och som föremål för åtgärder, men samtidigt fortsatte det normala lagberedningsarbetet mot de mål som kommissionen ställt upp.

Under 2022 låg fokus på aktiv påverkan av EU-lagstiftningen, den effektivaste formen av intressebevakning på EU-nivå. Vårt mål var att främja kommunernas intressen särskilt inom EU:s energi-, trafik-, miljö- och klimatpolitik.

Beredningen av lagstiftningen om digitaliseringen framskred långsamt i EU, med få nya initiativ. Det största enskilda initiativet under året var förslaget om en förordning som syftar till restaurering av naturen.

Påverkansarbete gjordes inom EU:s institutioner, i Europaparlamentet och rådet, Europeiska kommissionen och Europeiska regionkommittén. Vi samarbetade också med

## Under 2022 låg fokus på aktiv påverkan av EU-lagstiftningen, den effektivaste formen av intressebevakning på EU-nivå.

regionkontoren, olika intressentgrupper och kommunförbunden i Norden och andra länder i Bryssel. Vårt samarbete med sakkunniga vid Finlands ständiga representation vid EU är mycket aktivt. I Finland stärkte vi särskilt samarbetet och påverkansarbetet med ministerierna.

Bland våra framgångar kan nämnas Kommunförbundets roll som en pålitlig och allt viktigare partner i påverkandet av lagberedningen i synnerhet i Europaparlamentet. De finländska parlamentsledamöterna har regelbundet

bett att få våra ställningstaganden i stora frågor.

Av Kommunförbundets egna konkreta ändringsförslag till lagstiftningen fick vi igenom 41 förslag till ändringar i Europaparlamentets ståndpunkter och för infrastrukturdirektivets (AFIR) del i tre olika utskott. I trafikutskottet fick vi protokollfört 13 av Kommunförbundets ändringsförslag i förordningsförslaget för det transeuropeiska transportnätet (TEN-T). Vi lyckades också påverka direktivet om byggnaders energiprestanda (EPBD) samt direktivet om energieffektivitet (EED).

Kommunförbundet är sekretariat för Finlands delegation i Regionkommittén. Regionkommittén är en direkt kanal till EU:s lagberedning för kommunerna i Finland. Kommunförbundets sakkunniga producerar information till beredningen av utlåtanden för medlemmarna i Finlands delegation.

Regionkommittén och Kommunförbundet ordnade vid Europaforumet i Åbo en paneldiskussion om återuppbyggnaden av Ukraina. Kommunförbundets EU-kontor firade sitt 30-årsjubileum med flera seminarier och evenemang för sina intressentgrupper.



## KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

#### ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen förbättrades

#### MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna nya uppgifter och verktyg för att främja livskraften

Rikligt med undersökningar och utredningar som stöder intressebevakningen

#### SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN

#### NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA

#### MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS-FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab grundades

Strategisk och proaktiv intressebevakning är kärnan i Kommunförbundets verksamhet

#### ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUNFÖRBUNDET

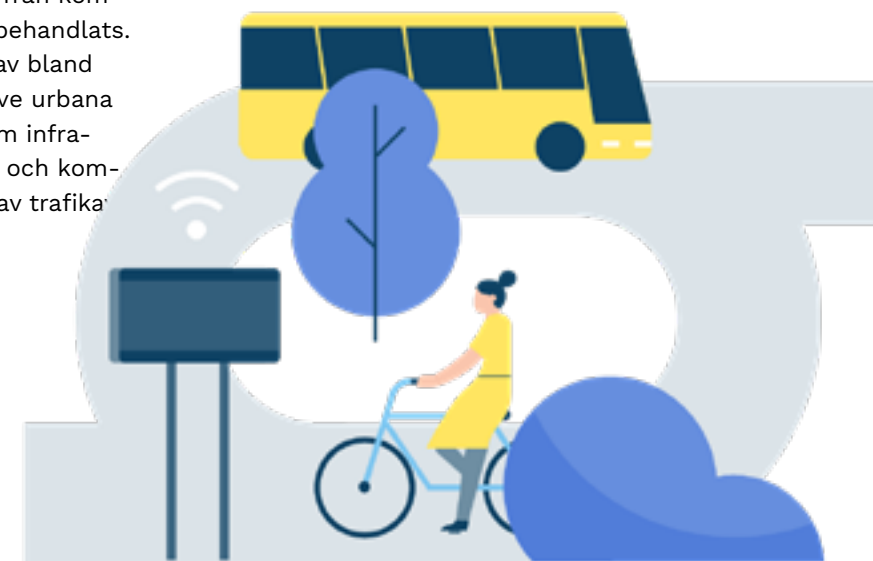
Arbetet för att utveckla Kommunförbundets och kommunernas internationella verksamhet inleddes. Kommunernas och landskapens sakkunniga i internationella ärenden samlades i Kommunförbundets nätverksträff för att diskutera utmaningarna i att mäta effekterna. För att ta itu med dessa problem inleddes arbetet i mindre grupper av sakkunniga i internationell verksamhet. Syftet med arbetet, som blev klart våren 2022, var att genom utbyte av erfarenheter få en bättre bild av det internationella arbetets betydelse och nya insikter om verksamhetsledning, planering och uppföljning, samt att hitta nya sätt att mäta verksamhetens effektivitet.

Kommunförbundet presenterade finskt kunnande i kommunala frågor under den globala takorganisationen UCLG:s kongress i oktober 2022. Finländska samarbetsnätverk för hållbar utveckling, de ungas deltagande och programmet Future Mentors togs emot

med stort intresse och uppskattades för sina innovativa och konkreta lösningar.

EU:s dricksvattendirektiv genomfördes i den nationella lagstiftningen och lagstiftningen blev mer fungerande ur kommunernas synvinkel. Förhandlingarna med Kommunförbundet ledde till att lagändringarna beaktades i kommunbudgetarna. De extra resurser som verkställigheten av lagändringarna kräver beaktades i kommunernas statsandelar.

Trafiken är en viktig del i den gröna omställningen och ett stort antal initiativ från kommissionen angående trafiken har behandlats. Vi har varit aktiva i behandlingen av bland annat TEN-T-förordningen, inklusive urbana knutpunkter, AFIR-förordningen om infrastruktur för alternativa drivkrafter och kommissionens förslag till nytolkning av trafikaltalsförordningen (PSA).





KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA –  
KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE  
KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen  
förbättrades

MOT FRAMTIDENS  
KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA  
BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna  
med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna  
nya uppgifter och verktyg för att  
främja livskraften

Rikligt med undersökningar  
och utredningar som stöder  
intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH  
INTRESSEBEVAKNING BETONAS I  
EU OCH DEN INTERNATIONELLA  
VERKSAMHETEN

**NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA**

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND  
EFTER SAMARBETS-  
FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab  
grundades

Strategisk och proaktiv  
intressebevakning är kärnan i  
Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-  
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

**KOMMUN-  
FÖRBUNDET**

# NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA





## KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

#### ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen förbättrades

#### MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna nya uppgifter och verktyg för att främja livskraften

Rikligt med undersökningar och utredningar som stöder intressebevakningen

#### SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN

#### NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA

#### MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS-FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab grundades

Strategisk och proaktiv intressebevakning är kärnan i Kommunförbundets verksamhet

#### ÖVERSIKT ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUNFÖRBUNDET

Målet för Kommunförbundets kundrelationsarbete år 2022 var att etablera en fungerande och praktisk modell för arbetet. Vi ville kunna definiera våra medlemmars och kunders behov bättre än hittills och erbjuda dem riktade tjänster.

Vi utvärderar och utvecklar kundrelationsarbetet kontinuerligt. [Den stadspolitiska arbetsgruppen och nätverken för kranskommuner, regionstäder, små kommuner](#) och för [svensk- och tvåspråkiga kommuner](#) utgör kärnan i kundrelationsmodellen för kommuner. Avtalskunderna, det vill säga sjukvårdsdistrikten, specialomsorgsdistrikten, landskapsförbunden, anordnarna av yrkesutbildning samt räddningsverken har också sina nätverk. I början av 2023 överfördes nätverken för sjukvårdsdistrikten, specialomsorgsdistrikten och räddningsverken till Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab.

Kommuner och andra kommunala organisationer deltar också i många sektor- och funktionsspecifika nätverk.

Nätverken sprider kunskap och erfarenheter och med hjälp av nätverken kan vi tillsammans påverka i frågor som är viktiga för kommunerna och våra kunder.

Utvärderingen av Kommunförbundets verksamhet (Owal 2022) visar att inom kundorientering och växelverkan har förbundet utvecklats de senaste åren till en mycket god nivå. Enligt utvärderingen agerar vi mångstämmigt, samlar framgångsrikt olika kundgruppers synpunkter och balanserar skickligt mellan dem. Nätverkens verksamhet anses särskilt framgångsrik och verkningsfull.

Enligt den strategiska kundundersökningen (Innolink 2022) anser våra kunder att vi är en mycket tillförlitlig aktör, vars tjänster man vill rekommendera för andra. Förbundets viktigaste uppgifter är intressebevakningen och servicen. Rådgivningstjänsterna hade också utvecklats. Enligt våra kunder har hela verksamheten förbättrats något sedan förra året.

## Projektet Hållbar kommunledning USO 6 har slutförts

USO 6, som genomfördes åren 2021–2022, var ett utvecklingsnätverk för kommunerna och dess syfte var att verka för att målen för hållbar utveckling (SDG) införlivas i kommunernas planering, budgetering, beslutsfattande och uppföljning och utvärderingen av verksamheten. Temat var dubbelt ledarskap och ledarskapets processer och verksamhetsformer.

Flera gemensamma, interaktiva seminarier, webinarier och evenemang för sparring ordnades för nätverket. Seminarierna behandlade kommunernas framtid och förändringar som kommunerna möter, fungerande beslutsfattande och strategiarbete. Bland annat dryftades hur framtidens hållbara kommuner kommer att se ut och vilka åtgärder förändringen kräver idag i kommunerna och ledningen av kommunerna. Det gavs också stöd för utvecklingsarbetet i de enskilda kommunerna.

## KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

#### ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen förbättrades

#### MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna nya uppgifter och verktyg för att främja livskraften

Rikligt med undersökningar och utredningar som stöder intressebevakningen

#### SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN

#### NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA

#### MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS-FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab grundades

Strategisk och proaktiv intressebevakning är kärnan i Kommunförbundets verksamhet

#### ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUN-  
FÖRBUNDET

## Nätverksprojektet för ledning av hållbar utveckling (SDG) lyfte fram hållbar utveckling i städerna

I nätverket för [strategisk ledning av SDG-målen i städer](#) deltar Helsingfors, Esbo, Vanda, Åbo, Tammerfors och Uleåborg. I nätverksprojektet utvecklades tillsammans [verktyg](#) för beslutsfattare, tjänsteinnehavare och anställda som på det lokala planet verkställer hållbarhetsmålen och för att öka stadsorganisationernas interna förståelse för hållbarhet. De sex största städerna presenterade nätverkets arbete vid nationella och internationella evenemang och nätverk. De största städernas ledare har i ett gemensamt uttalande i juni 2022 förbundit sig att främja den nationella strategin för hållbar utveckling.

SDG-nätverket främjade också twinnigprojektet mellan Tammerfors och Mwanza i Tanzania om rapporteringen av verkställandet av hållbarhetsmålen på det lokala planet. I projektet medverkar också FN-förbunden i Finland och Tanzania samt den internationella intresseorganisationen för kommun- och regionförbund UCLG. God praxis och modeller som tagits fram i det här pilotprojektet kommer att användas i andra afrikanska länder.

## Nya svenskspråkiga nätverk grundades

I den svenskspråkiga verksamheten vid Kommunförbundet arbetade man för tvåspråkighet. Publikationen [Fungerande tvåspråkighet i kommunerna](#) kom ut i höstas på finska och svenska.

För att främja de svenskspråkiga frågorna grundades bland annat Nätverket för nationalspråksnämnderna, för de tvåspråkiga välfärdsområdena, och Kommunernas ordförandenätverk samt Kaffe med Uffe.

Våra öppna nätverk – Kaffe med Uffe, Digifika och Hållbarhetsforum – lockade nästan 700 deltagare under 2022.

Projektet [Uppdrag språköar](#) fortsatte för andra året under 2022 i Kommunförbundet. Projektet har gett Finlands 15 språköar mer synlighet.

Kommunförbundet leder ett tvåårigt integrationsprogram som stöder integrationen av invandrare i svensk- och tvåspråkiga kommuner. Programmet prioriterar arbetskraftsinvandring och målet är smidigare integration.

Under 2022 översattes exceptionellt många stora publikationer till svenska, bland annat de kommunala kollektivavtalen och tillhörande anvisningar, [Handbok om avfallshanteringsföreskrifter](#), [Budget och ekonomiplan för kommuner och samkommuner](#), [Kommunens förvaltning - vanliga frågor](#), [Kommun-ekonomi i de stora reformerna](#), samt en mall för förvaltningsstadga för välfärdsområden.



KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA –  
KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE  
KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen  
förbättrades

MOT FRAMTIDENS  
KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA  
BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna  
med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna  
nya uppgifter och verktyg för att  
främja livskraften

Rikligt med undersökningar  
och utredningar som stöder  
intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH  
INTRESSEBEVAKNING BETONAS I  
EU OCH DEN INTERNATIONELLA  
VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

**MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND  
EFTER SAMARBETS-  
FÖRHANDLINGARNA**

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab  
grundades

Strategisk och proaktiv  
intressebevakning är kärnan i  
Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-  
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

**KOMMUN-  
FÖRBUNDET**

# MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS- FÖRHANDLINGARNA





## KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

#### ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen förbättrades

#### MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna nya uppgifter och verktyg för att främja livskraften

Rikligt med undersökningar och utredningar som stöder intressebevakningen

#### SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN

#### NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA

#### MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS- FÖRHANDLINGARNA

**Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab grundades**

Strategisk och proaktiv intressebevakning är kärnan i Kommunförbundets verksamhet

#### ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN- FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUN-  
FÖRBUNDET

Hösten 2022 inleddes omställningsförhandlingar enligt samarbetslagen i Finlands Kommunförbund rf och Kommunförbundet Service Ab. Samtidigt uppdaterades Kommunförbundets strategi.

Omställningsförhandlingarna gällde hela personalen vid Kommunförbundet och Kommunförbundet Service Ab, utom verkställande direktören och vice verkställande direktörerna. Kommunförbundet hade före omställningsförhandlingarna cirka 190 anställda och Kommunförbundet Service Ab åtta.

Omställningsförhandlingarna berodde på att Kommunförbundets medlemsavgifter minskade med 30 procent från och med år 2023. Förändringar behövs också på grund av vårdreformen, som innebär en överföring av ansvaret för social- och hälsovården och räddningsväsendet från kommunerna och samkommunerna till välfärdsområdena.

Slutresultatet av förhandlingarna blev att säga upp 23 anställda. Dessutom upphörde anställningsförhållandet för 12 anställda av andra orsaker, till exempel pensions-

avgång eller uppsägning på eget initiativ. För att trygga servicen för välfärdsområdena grundade Kommunförbundet i slutet av oktober Välfärdsområdesbolaget Ab. Sexton fastanställda från Kommunförbundet och Kommunförbundet Service Ab gick över till det nya bolaget. Kommunförbundets personal minskade alltså med 51 personer i slutet av 2022.

När omställningsförhandlingarna inleddes bedömdes uppsägningsbehovet till högst 60 personer vid Kommunförbundet och åtta vid Kommunförbundet Service Ab. Under förhandlingarnas gång hittades sparobjekt också på andra håll än i personalutgifterna. Vid förhandlingarna granskades tjänsterna som kommer att vara viktiga för våra medlemskommuner, det som vi ska satsa på trots våra krympande resurser.

I framtiden kommer Kommunförbundet att betona proaktiv och strategisk intressebevakning samt fungerande rådgivningstjänster. Dessa ska stödjas av faktabaserade analyser och utvecklingsarbete. Vi vill vara i nära kontakt med städer och kommuner och stödja

hanteringen av omvärldsförändringar och kommunernas framtida uppgifter.

### VÄLFÄRDSOMRÅDESBOLAGET HYVIL AB GRUNDADES

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab grundades för att erbjuda välfärdsområdena förändringsstöd och stöd för en gemensam intressebevakning för välfärdsområdena.

Bolagets verksamhet anpassades till välfärdsområdenas behov och det inledde sin verksamhet i 2023. Alla välfärdsområden blev delägare i bolaget genom en riktad emission i början av 2023.

HYVIL

## KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA –  
KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE  
KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen  
förbättrades

MOT FRAMTIDENS  
KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA  
BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna  
med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna  
nya uppgifter och verktyg för att  
främja livskraften

Rikligt med undersökningar  
och utredningar som stöder  
intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH  
INTRESSEBEVAKNING BETONAS I  
EU OCH DEN INTERNATIONELLA  
VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND  
EFTER SAMARBETS-  
FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab  
grundades

**Strategisk och proaktiv  
intressebevakning är kärnan i  
Kommunförbundets verksamhet**

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-  
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUN-  
FÖRBUNDET

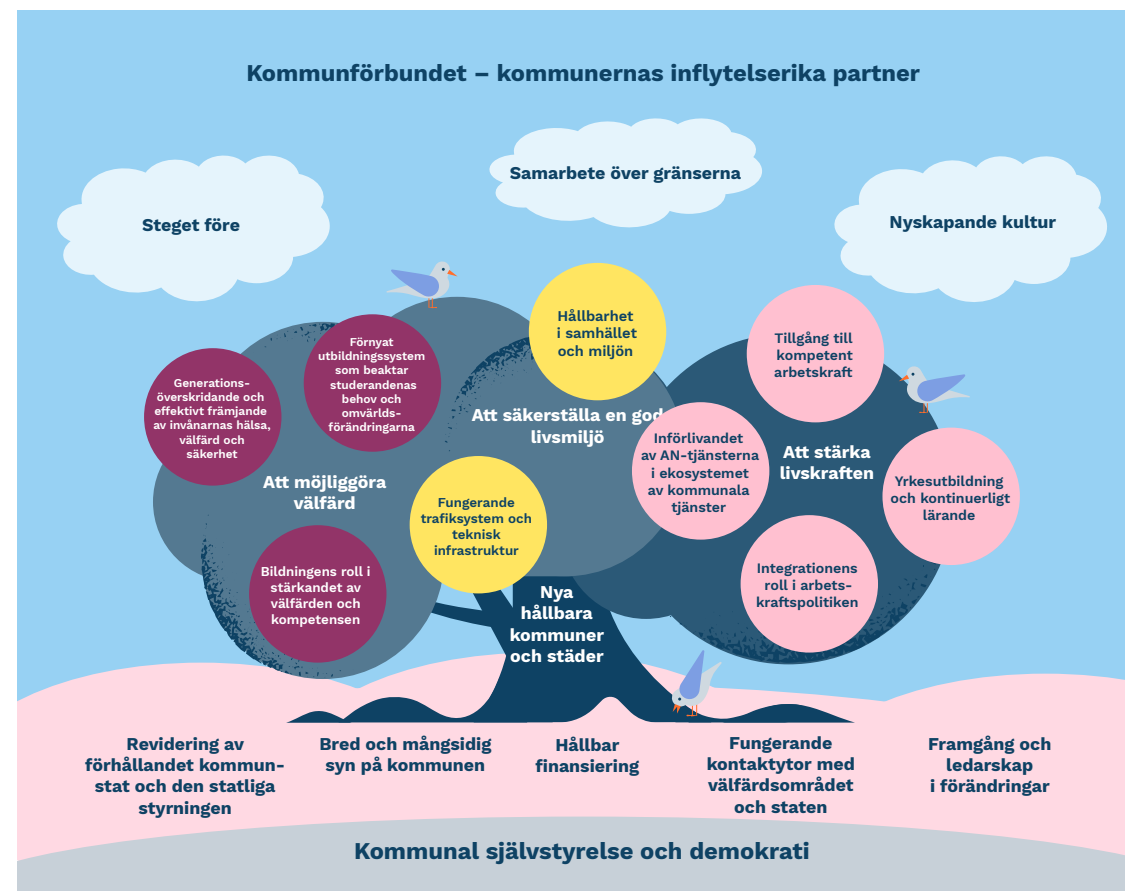
## STRATEGISK OCH PROAKTIV INTRESSEBEVAKNING ÄR KÄRNAN I KOMMUNFÖRBUNDETS VERKSAMHET

Kommunförbundets strategi uppdaterades under året. I strategin 2023, som förbundsdelegationen godkänt, och i åtgärdsprogrammet betonas Kommunförbundets primära uppgifter: aktiv och förutseende intressebevakning och sakkunniga rådgivningstjänster.

Kommunförbundet vill fortsättningsvis vara en inflytelserik partner som hjälper kommunerna att lyckas med uppgiften att skapa förutsättningar för invånarnas välfärd.

Strategin har en allmän del med vår vision, mission, värdegrund och tillvägagångssätt, samt en del med våra externa mål som också utgör grunden för förbundets mål för regeringsprogrammet.

År 2023 är Kommunförbundets mål att arbeta för de nya hållbara kommunerna och städerna. Kommuner och städer som skapar förutsättningarna för invånarnas välfärd, stärker områdenas livskraft och månar om en god miljö för invånarna.





KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS  
FÖRORD

ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA –  
KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE  
KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen  
förbättrades

MOT FRAMTIDENS  
KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA  
BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna  
med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna  
nya uppgifter och verktyg för att  
främja livskraften

Rikligt med undersökningar  
och utredningar som stöder  
intressebevakningen

SAMMANHÅLLNING OCH  
INTRESSEBEVAKNING BETONAS I  
EU OCH DEN INTERNATIONELLA  
VERKSAMHETEN

NÄTVERKEN OCH SERVICEN  
UTVECKLADES TILLSAMMANS MED  
KOMMUNERNA

MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND  
EFTER SAMARBETS-  
FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab  
grundades

Strategisk och proaktiv  
intressebevakning är kärnan i  
Kommunförbundets verksamhet

ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN-  
FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

KOMMUN-  
FÖRBUNDET

# ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN- FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022



## KOMMUNFÖRBUNDET I KORTHET

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRORD

#### ETT KRIG BRÖT UT I EUROPA – KOMMUNFÖRBUNDET STÖDDE KOMMUNERNA

Energikrisen bemöttes, beredskapen  
förbättrades

#### MOT FRAMTIDENS KOMMUNER: DE STORA REFORMERNA BAKOM FÖRÄNDRINGEN

En lyckad vårdreform i kommunerna  
med förändringsstöd

Med AN-reformen får kommunerna  
nya uppgifter och verktyg för att  
främja livskraften

Rikligt med undersökningar  
och utredningar som stöder  
intressebevakningen

#### SAMMANHÅLLNING OCH INTRESSEBEVAKNING BETONAS I EU OCH DEN INTERNATIONELLA VERKSAMHETEN

#### NÄTVERKEN OCH SERVICEN UTVECKLADES TILLSAMMANS MED KOMMUNERNA

#### MOT ETT NYTT KOMMUNFÖRBUND EFTER SAMARBETS- FÖRHANDLINGARNA

Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab  
grundades

Strategisk och proaktiv  
intressebevakning är kärnan i  
Kommunförbundets verksamhet

#### ÖVERSIKT ÖVER KOMMUN- FÖRBUNDETS EKONOMI ÅR 2022

Kommunförbundets intäkter består främst av medlemsavgifter, olika bidrag främst för utvecklingsprojekt samt avkastning från placeringsverksamhet. Medelsanskaffningen bygger på den stadgeenliga och av förbundsdelegationen godkända medlemsavgiften, som inbringade 17,1 miljoner euro för kommunernas del (17,1 miljoner euro år 2021), och som motsvarade över 70 procent av den ordinarie verksamhetens medelsanskaffning och intäkter.

Samkommunerna betalade dessutom 1,6 miljoner i euro särskild serviceavgift för tjänster som motsvarar de tjänster som finansieras med medlemsavgifter. (1,6 miljoner euro).

I en expertorganisation är den största kostnadsposten personalkostnader, 16,0 miljoner euro (14,8 miljoner euro), vilket motsvarar 61 procent av verksamhetsutgifterna. Den näst största kostnadsposten är köpta tjänster 3,9 miljoner euro (4,2 miljoner euro) och ICT-kostnader 2,6 miljoner euro (2,7 miljoner euro). Utvecklingsprojektens andel av ICT-kostnaderna år 2022 var en knapp tredjedel. De ovan nämnda kostnaderna tillsammans med 1,6 miljoner euro i hyreskostnader (1,5 miljoner euro) utgör mer än 90 procent av förbundets totala operativa kostnader.

Det operativa resultatet visade ett underskott på 2,2 miljoner euro (–0,1 miljoner euro).

På grund av att restriktionerna till följd av coronapandemin fortfarande var i kraft i början av året var i synnerhet rese- och evenemangskostnaderna samt sakkunnigkostnaderna för olika evenemang liksom övriga personalkostnader klart lägre än budgeterat.

Placerings- och finansieringsverksamheten inbringade sammanlagt 3,1 miljoner euro netto år 2022 (7,6 miljoner euro). På grund av den allmänna utvecklingen på kapitalmarknaden var 2022 ett svagt år också för Kommunförbundets portfölj. Marknadsutvecklingen berodde bland annat på Rysslands attack mot Ukraina, och den därpå följande energikrisen, inflationen och den kraftigt stigande räntenivån. Intäkterna från långfristiga statslån gick rejält på minus samtidigt som aktiekurserna sjönk betydligt. Spridningen mellan aktier och obligationer gav inte någon fördel, eftersom intäkterna för båda tillgångsslagen gick klart på minus.

Kommunförbundets placeringspolicy uppdaterades år 2021, och under 2022 konkurrensutsattes portföljförvaltarna i samarbete med Finlands kommunstiftelse. Efter offentlig

upphandling valdes Aktia, Evli och Nordea Asset Management till förvaltare av räntes-aktieportföljen och genom separat upphandling fick Evli i uppdrag att förvalta portföljen för alternativa placeringar. Portföljerna i OP och SEB tömdes efterhand strax före årsskiftet.

Marknadsvärdet på Kommunförbundets portfölj sjönk under året med 16,7 % och var 71,0 miljoner euro i slutet av året (85,3 miljoner euro).

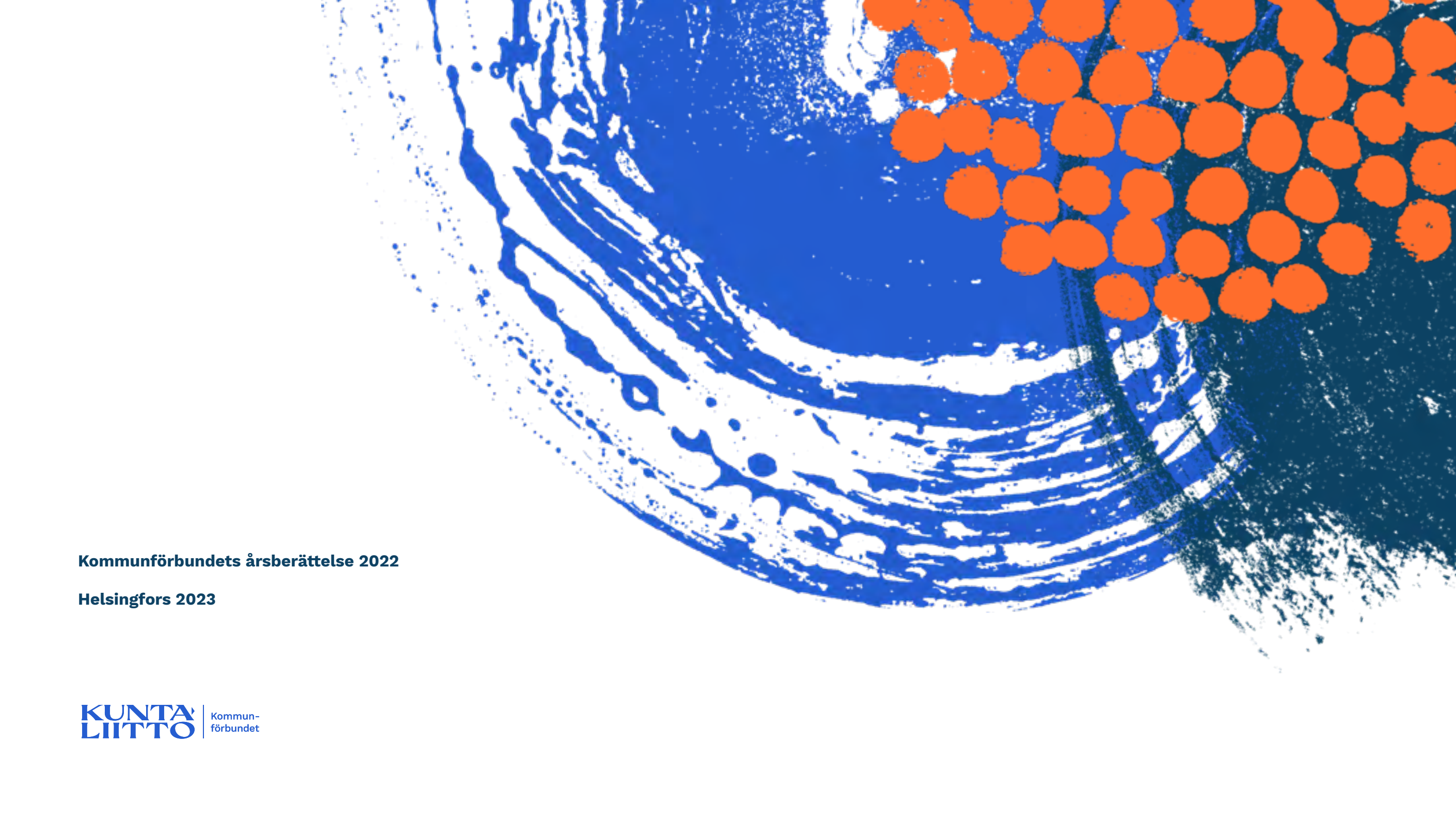
Kommunförbundets bokslut visar ett överskott på 0,8 miljoner euro (7,6 miljoner euro).

Balansomslutningen 31.12.2022 var 133,4 miljoner euro (126,0 miljoner euro).

Finlands Kommunförbund rf hade inga lån från finansiella institut år 2022.

Kommunförbundets kassaflöde och likviditet var utmärkta under hela året. Närmare uppgifter om Kommunförbundets ekonomi finns i bokslutet för 2022.





**Kommunförbundets årsberättelse 2022**

**Helsingfors 2023**

18.4.2023

Taina Väre

**Delegationen för små kommuner**

## Verksamhetsberättelse 2022

Detta var det första verksamhetsåret för delegationen som tillsattes i februari 2022. Ordförande för delegationen har varit Olga Oinas-Panuma från Pudasjärvi och vice ordförande Ilpo Kärkkäinen från Sonkajärvi. För delegationens verksamhet och de praktiska arrangemangen svarade sakkunniga Taina Väre och Jari Heiniluoma som var vikarie för vice verkställande direktören.

### Delegationens sammanträden

En av delegationens huvuduppgifter är att förmedla information om de specifika problem små kommuner lyfter fram, vilket används som underlag för förbundets intressebevakning och utvecklingsarbete. Vid sammanträdena behandlades utöver löpande ärenden övriga aktuella ärenden, bland annat hur social- och hälsovårdsreformen och AN2024-reformen framskrider, kommunalekonomiska frågor samt andra pågående reformer. Den nya delegationen sammanträdde 4 gånger under år 2022. Eftersom detta var delegationens första år kunde förutom ordinarie medlemmarna även ersättarna delta i sammanträdena. År 2022 var det första året efter pandemin, och utöver Teams-möten hölls också ett sammanträde på ort och ställe.

### Delegationens sammanträde 1/2022, 20.4.2022, kl. 17.00–19.08, Teams

#### **Markus Paunis anförande om Kommunförbundets verksamhet och aktuellt inom intressebevakningen**

- Det konstaterades att försörjningsberedskapen och beredskapsfrågor i kommunerna är viktiga och att dessa bör lyftas upp som teman för förändring och i strategin för 2022. Kommunförbundets omvärldsanalys gjordes före Rysslands angrepp på Ukraina. Anvisningarna till kommunerna och omvärldsanalysen utarbetades av Kommunförbundet tillsammans med bland annat Försörjningsberedskapscentralen.
- Kontaktytorna mellan välfärdsområdena och kommunerna: i samarbetet kring arbetet med hälsa och välfärd ingår praxis och verktyg som även i fortsättningen bör vara i fokus. Beredningen bör göras på olika nivåer: den politiska ledningen, sektoredningen och sakkunniga. Man måste lösa frågorna lokalt och genom samarbete. Kommunernas arbete med välfärd och hälsa håller hög nivå och sker i samarbete med välfärdsområdena.

#### **Sanna Lehtonens lägesöversikt över den kommunala ekonomin**

#### **Frågor som gäller små kommuner och utveckling av landsbygden**

- Multilokalitet, särskilt där banden till platserna sträcker sig över generationer, samt frågor om fördelning av skatteinkomster och rösträtt.



- Grundvattenresurserna på kommunernas område - ersättningar för och utnyttjandet av dem.
- Små kommuners snabba fasta optiska fiberförbindelser stöder också multilokalitet.
- Utbildningstjänster blir kommunernas största delområde efter social- och hälsovårdsreformen. Det är viktigt att hålla gymnasierna nära ungdomarna (utveckling av skolor och utnyttjande av teknik).
- Andra pågående reformer: markanvändning och bygglagen, reformen av arbets- och näringsstjänsterna och sysselsättningen samt ett nära samarbete mellan näringarna i kommunerna, jordbruket och EU, fastighetsbeskattningsreformen samt vindkraftsfrågor.
- Delegationens verksamhet baseras på Kommunförbundets stadgar. Hur kan delegationen påverka och föra frågor vidare? Det lönar sig att utarbeta ställningstaganden tillsammans med Kommunförbundets sakkunniga och gärna redan under beredningen av ärenden.

#### **Delegationens aktuella ärenden**

- Verksamhetsberättelsen 2021 och verksamhetsplanen 2022 kommer att diskuteras vid nästa sammanträde.
- Riitta Nevasola gick igenom delegationens sammanträdes- och resepraxis.

#### **Delegationens sammanträde 2/2022, 18.5.2022, kl. 17.00–18.52, Teams**

#### **Kommunförbundets prioriteringar för landsbygden och små kommuner (2019)**

- Det konstaterades att Kommunförbundets prioriteringar för landsbygden och små kommuner uppdateras och att uppdateringen inleds vid sammanträdet som ordnas på plats i augusti.

#### **Frågor som gäller små kommuner och utveckling av landsbygden**

Begäran om utlåtanden:

- Finansministeriet: regeringens proposition om ändring av värderingsgrunderna för fastighetsbeskattningen
- Miljöministeriet: utkast till avfallsförordning
- Lagen om ordnande av räddningsväsendet
- Arbets- och näringsministeriet: Regeringens proposition om en omorganisering av den offentliga arbetskrafts- och företagsservicen. Det konstaterades att det finns en risk för centralisering bland annat i fråga om definitionerna på områden och arbetskraft.

Kommunförbundet har berett ett stödpaket för kommunerna för utlåtanden.

#### **Delegationens aktuella ärenden**

- Verksamhetsberättelsen 2021 behandlades i Kommunförbundets styrelse 4/2022.
- Verksamhetsplanen 2022 behandlades och godkändes.
- Kommunförbundet ordnar öppna webinarier samt introduktion specifikt för förtroendevalda.
- Viktiga områden är bland annat intressebevakningen i fråga om kommunekonomin, användningen av social- och hälsovårdsfastigheter samt främjande av välfärden efter social- och hälsovårdsreformen. Hur kan samarbetet fås att fungera för välfärdsområden och små kommuner så att satsningarna inte går till regioncentrumen?

- Det är också viktigt att föra fram de små kommunernas synpunkter och att göra PR-arbete.
- Det behövs diskussioner om och jämförelser av god praxis.
- Arbetsklimatet och utmaningarna med dubbelt ledarskap och arbetstagarnas ork.
- Främjande av demokratin och stärkande av delaktigheten bland annat med tanke på välfärd och säkerhet.
- Räddningsväsendet och räddningstjänster i små kommuner. Vägnätets skick har samband med räddningsarbetet.
- Betydelsen av bredbandsinvesteringar
- Konsekvenser av vindkraftverk: gäller bland annat kommunekonomin, miljö, landskap, push- och pullfaktorer
- Planläggningsproblem i små kommuner
- Delegationen tar utöver e-post och Teams också i bruk WhatsApp.
- Delegationen besöker på nytt små kommuner och det första sammanträdet hålls i Pudasjärvi 18-19.8.2022.

#### Delegationens sammanträde 3/2022, 19.8 kl. 9.00–13.06 (Iso-Syöte, Pudasjärvi och Teams)

Under en tvådagarsresa (18–19.8) bekantade man sig med trä- och stockbyggande i Pudasjärvi samt med turismsamarbetet i området kring Syöte.

#### **Jari Heiniluomas lägesöversikt (Teams) och diskussion**

- Kommunförbundets mål för regeringsprogrammet.
- Ansvarsfördelningen inom beredskapen bör förtydligas och energi- och livsmedelsförsörjningen beaktas.
- Planläggningsrättigheterna, inkl. trafiksystemen, bör kvarstå hos kommunerna.
- AN2024-reformen är viktig och det finns en oro för att målet med reformen ska gå om stöpet till följd av för stora samarbetsområden.

#### **Små kommuner och utveckling av landsbygden**

- Kommunförbundets prioriteringar för landsbygden och små kommuner, aktuella reformer och de viktigaste målen diskuterades under ledning av Laura Arikka från stiftelsen Dialogpaus. Som bakgrundsmaterial användes praktikant Lotta Mallinens sammanställning om multilokalitet och relevanta undersökningar.
- Delegationens verksamhet diskuterades och förslaget om en fortsättning på Lotta Mallinens anställning godkändes. Detta förverkligades ändå inte på grund av Kommunförbundets omställningsförhandlingar.
- Man diskuterade delegationens verksamhet och dess effektivitet och synlighet samt beslutade att intensifiera samarbetet med bland annat Kuntalehti.

#### **Delegationens sammanträde 4/2022, 8.12.2022, kl. 18.00–20.00, Teams**

#### **Minna Karhunens lägesöversikt och diskussion**

- Hur ordnas förvaltningen av integrationstjänster i kommunerna?



- Hur ser den fortsatta verksamheten ut för social-/hälsovårdsnämnderna eller välfärdsnämnden i kommunerna?
- AN2024-reformen och fastställandet av områden är fortfarande problematiskt i kommuner med långa avstånd. Det här har varit och är fortfarande en viktig fråga för Kommunförbundets intressebevakning.
- En ny modell för kundrelationstjänster och iakttagande av skyldigheten att söka arbete?
- Tolkningen av läropliktslagen är utmanande och man måste söka ersättning för resor genom beslut av förvaltningsdomstolen.
- I dia 5 som ingår i Kommunförbundets mål för regeringsprogrammet finns viktiga punkter.
- Avgiftsbelagda serviceförfrågningar som kommit till Kommunförbundet: varje förfrågan kräver tillstånd från kommunen.

#### **Marko Nurmikolu: Vindkraft i kommunerna – anförande och diskussion**

- Planläggningens pris i vindkraftsprojekt?
- Planläggningen av vindkraftverk i närheten av kulturmiljöer, vargflocksrevir och olägenheter för renskötseln osv. Fastighetsbeskattningen, naturen och andra värden kan ofta stå i konflikt med varandra.
- Renbeteslag bör involveras i beredningen av projekt från start.
- Utjämningskatt och stora solkraftverk – framskrider inte för närvarande.
- Hur kan kommunen säkerställa att MKB genomförs opartiskt? NTM-centralens roll viktig!
- Rätt information ska finnas tillgänglig redan då ett projekt inleds.
- En handbok om vindkraft färdigställs 2023 och kommunerna informeras om handboken.

#### **Frågor som gäller små kommuner och utveckling av landsbygden**

- Laura Arikka från stiftelsen Dialogpaus ledde diskussionen i Pudasjärvi vid sammanträdet i augusti. Uppdateringen av dokumentet med prioriteringar fortsätter så att den uppdaterade versionen behandlas vid konferensen för små kommuner 2023.

#### **Delegationens aktuella ärenden**

- Ett utkast till handlingsplan för 2023 diskuterades. Ordförandens blogg eller nyheter om delegationen tas med i kommunikationsåtgärderna.
- Stigande priser för kommunernas hyresbostäder samt byggande av optiska fiberanslutningar.

#### **Arrangerande av konferens för små kommuner 2023**

- På Kommunmarknaden 2022 framkom behovet av en konferens för den förtroendevalda ledningen i små kommuner. Evenemanget skulle vara regelbundet återkommande och samla den förtroendevalda ledningen kring aktuella frågor antingen årligen eller vartannat år.
- Diskussion bland annat om evenemangets mål och regelbundenhet, tidpunkten och målen för 2023 års konferens samt sättet att genomföra evenemanget (hybrid, Kunta.tv:s streamning), workshopsarbete eller annat genomförande samt förslag på huvudtalare.

- I fråga om tidpunkten sonderar man först övriga eventuella evenemang.
- Det är fråga om ett evenemang för nätverkande, så det bör reserveras tid för diskussion och till exempel för workshopsarbete.

## **Svenska delegationen vid Kommunförbundet**

### **Verksamhetsberättelse 2022**

Svenska delegationen består av 15 ledamöter. Delegationen leds av en ordförande. För varje ledamot väljs en personlig ersättare. Minst en ledamot ska representera Ålands kommuner. Den nya delegationen för mandatperioden 2022–2025 startade i april 2022. Under år 2022 har riksdagsledamot Mikko Ollikainen, SFP, varit ordförande för Svenska delegationen. Emilia Mattsson Nortamo, utvecklingschef i Svenska teamet har fungerat som sekreterare för delegationen. Under år 2022 höll delegationen fyra möten, två fysiska möten i Kommunernas hus och två möten på distans.

#### **Svenska delegationens uppgifter**

Svenska delegationens uppgift är att medverka till att de svensk- och tvåspråkiga kommunerna får den service de behöver. På begäran kan delegationen också avge utlåtanden till Kommunförbundets beslutande organ i frågor som gäller de svensk- och tvåspråkiga kommunerna. Utöver detta ska delegationen även följa den svenska verksamheten i Kommunförbundet.

#### **Verksamhet 2022**

Svenska delegationen har med hjälp av sina egna medlemmar, Kommunförbundets sakkunniga och utomstående experter behandlat språkliga frågor i kommunernas verksamhet. Fokus för verksamheten har varit på de språkliga rättigheterna och hur kommunerna i sitt arbete kan stärka dessa rättigheter.

Svenska delegationen har under 2022 bland annat behandlat ärenden om vård på svenska, åländska kommunernas särställning, nationalspråksstrategin, bildning och språköar, främjande av hälsa och välfärd samt integration på svenska.

Svenska delegationen har också diskuterat och tagit ställning i frågor som rör Kommunförbundets tvåspråkighet, bland annat riktlinjerna för ett tvåspråkigt Kommunförbund godkändes under våren. Kommunförbundets omställningsförhandlingar under hösten 2022 ledde till att Svenska enhetens struktur ändrades till teamuppdelning, men resurserna fick stanna kvar. En ny styrgrupp för svenska verksamheten i Kommunförbundet planerades för att stärka samarbetet för hela förbundets tvåspråkighet. Den nya styrgruppen börjar sin verksamhet under 2023.

## Svenska delegationens medlemmar år 2022

### Ordinarie ledamöter

Mikko Ollikainen, ordförande  
Peter Sjöqvist, vice ordförande  
Isabella Alén  
Johan Bardy  
Mona Boström  
Nina Fellman  
Camilla Grundström  
Nina af Hällström  
Christoffer Ingo  
Runa Ismark  
Björn Månsson  
Anders Sandlin  
Frida Sigfrids  
Lisen Sundqvist  
Terhi Vörlund-Wallenius

### Personliga ersättare

Monica Sirén-Aura  
Anette Karlsson  
Laila Andersson  
Rikard Bjurström  
Stefan Törnqvist  
Elias Lindström  
Kai Alajoki  
Rasmus Lundén  
Anne-Mie Ranta  
Joakim Horsma  
Karin Palmén  
Eva Lillmangs  
Tom Liljestränd  
Tomy Wass  
Tomas Björkroth

### Parti

SFP  
SDP  
SFP  
SFP  
Saml  
Åland  
SDP  
SFP  
SFP  
SFP  
SFP  
SFP  
SFP  
VF  
SFP

Kuntaliitto  
Kuntaliiton hallitus  
Kuntaliiton valtuuskunta

Eronpyyntö

Pyydän Kuntaliiton valtuuskunnalta, sekä Kuntaliiton hallitukselta, että se myöntää minulle eron valtuuskunnan jäsenyydestä kokouksessaan 25.5.2023/ välittömästi.

Eronpyyntöni perusteluna on poliittisen ryhmittymän vaihtaminen Perussuomalaisten ryhmästä Liike Nyt puolueeseen.

Porissa, 4. päivänä toukokuuta 2023

Christa Lahto