ÅTGÄRDSKORT 4
Bristande engagemang för nätverksarbetet

UTMANING

Den bristande viljan att förbinda sig till nätverksarbetet tar sig många uttryck. Den kan till exempel visa sig genom att man inte dyker upp på nätverkets möten, och kanske inte ens meddelar om förhinder. När nätverkets uppgifter och mål inte upplevs vara till nytta för det egna arbetet, deltar man inte i nätverksarbetet utan prioriterar sitt övriga arbete. En medlem i nätverket vet nödvändigtvis inte om att han eller hon är medlem. Omsättningen bland de anställda är stor, vilket gör att nätverksarbetet ter sig splittrat.

FAKTA

Det är många faktorer som påverkar viljan att förbinda sig till ett nätverksarbete. När det gäller nätverksarbetets förfaranden kan engagemanget granskas till exempel i fråga om vilka möjligheter det finns att delta i nätverksarbetet.

Nätverksledningen är av betydelse för deltagandet, och därmed för engagemanget i nätverksarbetet. Nyttan av och meningsfullheten i nätverksarbetet är också delfaktorer som påverkar engagemanget i att arbeta tillsammans. Hur man förstår sin egen roll i nätverkshelheten och i den ungas liv inverkar också på nätverksarbetet.

Viljan att förbinda sig till arbetet påverkas också av egna motiv och värderingar. Huruvida en nätverksmedlems deltagande i arbetet styrs av egna värderingar och motiv, eller om det sker under styrning utifrån, är en viktig faktor för engagemanget i nätverksarbetet.

(Mer om temat bl.a. i Timo Järvensivu 2019, Outi Ikonen 2023, Pekka Järvinen 2020 & Satu Berlin 2019.)

LÖSNING

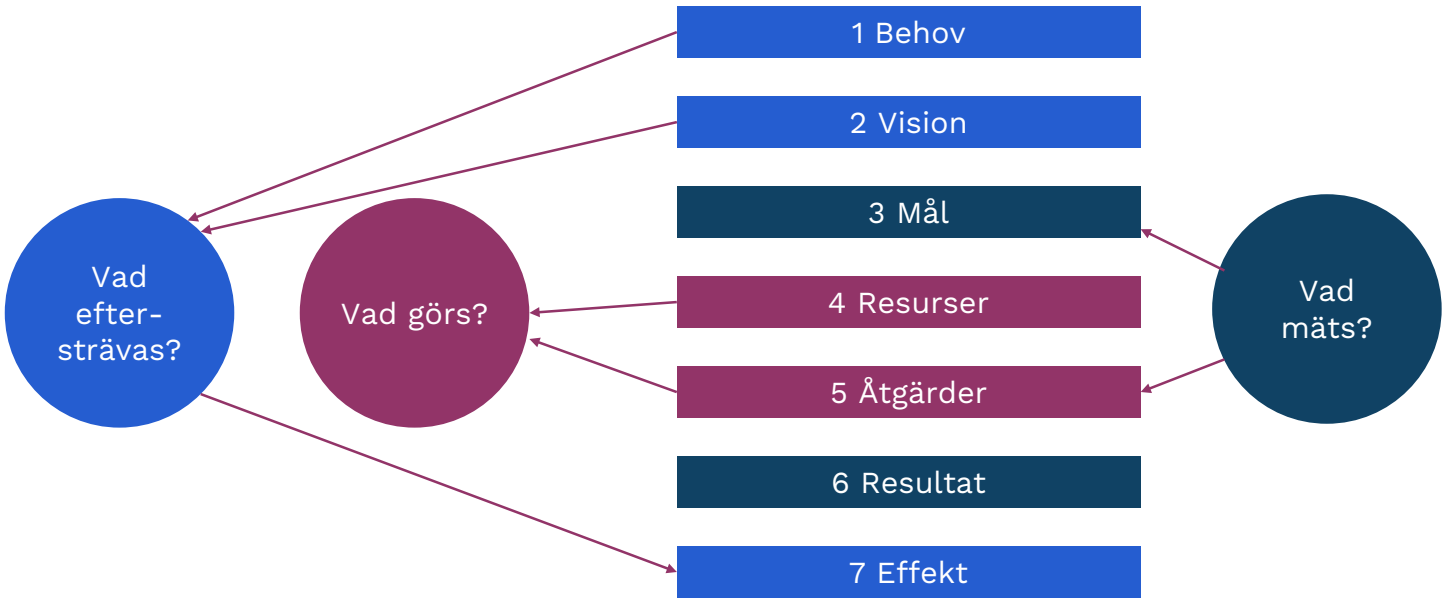
Engagemanget för nätverksarbetet kan ses ur den deltagande arbetstagarens, chefens och organisationens perspektiv. När samarbetet ses som viktigt och meningsfullt på organisationsnivå ger det också bättre möjligheter för de enskilda anställda att delta i nätverksarbetet. Därmed har den enskilda anställda en egen roll och ger sitt bidrag till nätverksarbetet. När man talar om det sektorsövergripande styrnings- och servicenätverket för tjänster riktade till unga är det är viktigt att förstå att alla medlemmars insats behövs i arbetet och att frånvaro leder till att lägesbilden blir ofullständig. Både att information överförs från aktörerna till nätverket och att de frågor som behandlas inom nätverket överförs till de anställdas bakgrundsorganisationer utgör väsentligt utnyttjande av informationen. Varje aktör har en plats både i den ungas liv och i nätverksarbetet. Det är skäl att komma överens om nätverksarbetet enskilt med varje aktör, så att var och en vet vad som förväntas av detta nätverksarbete och varför det görs. I vissa fall kan det här kräva skriftliga avtal. I detta sammanhang är det värt att fundera över nätverkets policy när det gäller ersättare och hur organisationerna introducerar sina anställda i nätverksarbetet.

VERKTYG

Verifiering av effekterna av nätverksarbetet

I det sektorsövergripande nätverksarbetet i enlighet med paragraf 9 kan man använda sig av den effektkedja som utarbetats för att verifiera samhällelig effekt. När det sektorsövergripande samarbetet lyckas är det verkningsfullt. De högre delarna av effektkedjan, dvs. behov och vision, beskriver i den ursprungliga modellen en bredare samhällsnivå, men detta kan också granskas på kommunnivå. Kedjans delar mål, resurser, åtgärder och resultat beskriver i sin tur nivån på den konkreta verksamhet som kommer fram i nätverksarbetet. Varje del måste vara kopplad till följande för att effektfullhet ska uppstå och kunna verifieras. Läs mer om modellen här (på finska): Vaikuttavuuden jäljillä. Hyvän Mitta -työkirja.

Källa: Hyvän mitta. Vaikuttavuusketju. Rapportens arbetsgrupp: Jussi Pyykkönen, Kimmo Lipponen & Liisa Björklund



Trafikljusmodell

För att verifiera nätverkets arbete och få fram dess effekter bör det följas upp. Här kan en trafikljusmodell vara till hjälp.

Trafikljusmodellen kan användas tillsammans med protokollmodellen som presenteras i åtgärdskort 6.

Rött: Saken har inte åtgärdats, nätverket måste återkomma till den.

Gult: Saken har framskridit, men det krävs ytterligare åtgärder.

Grönt: Saken är avklarad!

Introduktionsmaterial

Den materialbas för introduktion och den mall för namngivning av nätverket som tagits upp i det andra åtgärdskortet kan också utnyttjas för engagemanget i samband med nätverksarbetet.