USO
Uuden sukupolven organisaatiot

KUNTA LIITTO FCG

# USO-verkosto: Kestävä kuntajohtaminen

Verkoston kuvaus kaudelle 2021-2022

# Kestävällä kuntajohtamisella kohti edelläkävijyyttä

USO
Uuden sukupolven organisaatiot

USO on poliittisen ja ammatillisen johdon yhteinen vertaisoppimisverkosto, kokemus- ja tutkimustiedon kokoaja sekä paikallisen kehittämistyön konsultoija.

USO on edelläkävijäverkosto, joka elää ajan hermolla ja pyrkii olemaan askeleen edellä.

USO 2021-2022 kauden kärkiteema on **kestävä kuntajohtaminen**, jossa keskiössä on sosiaalisen, taloudellisen ja ekologisen kestävyyden tavoitteiden integroiminen osaksi kuntien strategisen johtamisen viitekehystä ja toimintaa.

USO
Uuden sukupolven organisaatiot

# Verkoston teemat 2021-2022

kestävä kuntajohtaminen
strateginen johtaminen
toimiva kaksoisjohtaminen

# Kestävän kuntajohtamisen periaatteet

USO
Uuden sukupolven organisaatiot

## STRATEGINEN JOHTAMINEN

- Ennakointi ja muuttuva toimintaympäristö valtuustokausien ylittävän päätöksenteon pohjana
- Sosiaalinen, taloudellinen, ekologinen ja teknologinen kestävyys kuntastrategian perustana
- Osallistavilla strategiaprosesseilla kohti vaikuttavia kuntastrategioita
- Suunnitelmallinen strategian toimeenpano ja operatiivinen johtaminen
- Tarkoituksenmukaiset strategisen johtamisen työkalut, seuranta ja mittarit
- Ajankohtaisten uudistusten seuranta, sparraus, vaikutusten arviointi sekä muutosjohtamisen tukeminen

## TOIMIVA KAKSOISJOHTAMINEN

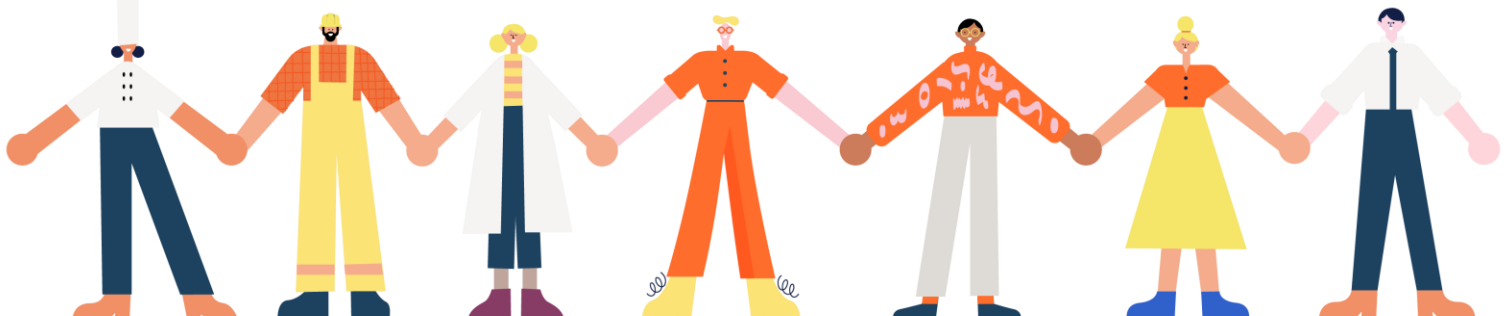
- Valtuutettujen valmennus, osaamisen kehittäminen ja ryhmäytyminen valtuustokauden alussa
- Luottamushenkilöiden taitojen ja toimintatapojen sparraamisella kohti vaikuttavaa ja aktiivista valtuustotyöskentelyä
- Luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden toimiva yhteistyö
- Tarkoituksenmukaiset kuntakonsernien johtamisjärjestelmät ja organisaatiot
- Toimielinten toimintatavat ja vaikuttavat johtamisen prosessit

FCG. KUNTALIITTO

# Verkoston yhteinen toiminta

USO
Uuden sukupolven organisaatiot

- **Kuusi vuorovaikutuksellista seminaaria**, jotka rakentuvat verkoston teemojen varaan
  - kestävä kuntajohtaminen
  - strateginen johtaminen
  - toimiva kaksoisjohtaminen
- **Kaksi kuntien luottamushenkilöille suunnattua valmennus- ja vertaistukitilaisuutta**: uuden valtuustokauden alku, luottamushenkilön taidot ja toimintatavat sekä vaikuttava luottamushenkilötyöskentely
- **USO-kuntien yhteinen ennakointiprosessi** keväällä 2021, jonka pohjalta tehdään tilannekuva-analyysi kuntien strategioiden päivitysten tukemiseksi
- Muutoksen johtamista ja toimeenpanoa tukevat **ajankohtaistieto ja –katsaukset**
- USO-kuntien toimijoiden ja kohderyhmien mukaisesti räätälöidyt **vertaiskeskustelut ja kehittämistilaisuudet**, joissa mukana asiantuntijasparraajat



FCG KUNTALIITTO

# Kuntakohtainen kehittäminen

USO
Uuden sukupolven organisaatiot

## Kunnan oman kehittämispajat

Osana USO-verkostoa kunta voi käyttää **viisi kehittämistyöpajaa** kunnan omaan kehittämistoimintaan.

Työpajat suunnitellaan kunnan tarpeiden mukaan sekä nivotaan osaksi kunnan omaa kehittämistyötä. Työpajat voivat olla yhteiskehittämiseen tähtääviä vuorovaikutteisia tilaisuuksia ja seminaareja sekä siihen liittyvää valmistelua tai muita kehittämistyöhön kytkeytyviä selvityksiä, arviointeja ja vertailuja.

Toimijoina pääasiassa kuntien poliittinen ja ammatillinen johto, mutta kehittämistyöpajoja voidaan järjestää myös toimialoille, kunnan esimiehille tai kuntalaisille ja sidosryhmille.

Kuntakohtainen kehittämisen tuki sisältää myös muun tuen ja sparrauksen, työpajojen käytön suunnittelun sekä niihin liittyvän valmistelun ja raportoinnin.

Lisäksi voidaan tarvittaessa järjestää organisaation omiin kehittämistarpeisiin räätälöityä muuta konsultointitukea

FCG KUNTALIITTO

USO
Uuden sukupolven organisaatiot

# Suosittuja kuntakohtaisen kehittämisen teemoja

- Kuntastrategian laadinta ja johtaminen
- Luottamushenkilöjohtamisen kehittäminen sekä toimiva kaksoisjohtaminen
- Johtamisjärjestelmän ja rakenteiden uudistaminen sekä muutoksen johtaminen
- Kestävän kuntajohtamisen integrointi osaksi kunnan toimintaa
- Toimintaympäristön ja talouden tarkastelut ja ennakointi

# Kuntakohtainen kehittäminen

## Tilanneanalyysi: mistä olemme tulossa ja minne menossa?

USO
Uuden sukupolven organisaatiot

Verkostoon osallistuvista kunnista koostetaan **tilanneanalyysi**, jossa hyödynnetään tilastoaineistoja sekä muita aineistoja liittyen kunnan elinvoimaan, väestökehitykseen, hyvinvointiin, kuntatalouteen, johtamiseen ja osallisuuteen sekä kestävään kehitykseen.

Analyysissa kuvataan kunnan asemaa ja kehitystä suhteessa muihin samankaltaisiin kuntiin. Verkostokuntaa verrataan sekä verkostokuntiin että muihin verkostokunnan kaltaisiin kaupunkeihin ja kuntiin.

Kuntakohtainen lähtötilanneanalyysi annetaan kuntien käyttöön ja hyödynnettäväksi kunnan omaan kehittämisen ja yhteisen tilannekuvan hahmottamiseen.

FCG. KUNTALIITTO

USO
Uuden sukupolven organisaatiot

# Tilanneanalyysilla katsaus kuntaan eri näkökulmista

elinvoima – väestökehitys – hyvinvointi

kuntatalous – johtaminen ja osallisuus – kestävä kehitys

# Tule mukaan edelläkävijäkuntien joukkoon!

USO
Uuden sukupolven organisaatiot

Kuntakohtainen osallistumismaksu perustuu kunnan asukasmäärään. Osallistumismaksu on vuodessa:

- Alle 9 000 asukasta:
  8 000 euroa /vuosi
- 9 000 – 45 000 asukasta:
  11 000 euroa /vuosi
- Yli 45 000 asukasta:
  16 000 euroa /vuosi

Lisäksi laskutetaan asiantuntijoiden matkustuskustannukset toteutuneiden kulujen mukaisesti.

**OSALLISTUMALLA KUNTA SAA KÄYTTÖÖN:**

- Kuusi vuorovaikutuksellista seminaaria,
- Kaksi kuntien luottamushenkilöiden valmennus- ja vertaistukitilaisuutta
- Viisi kuntakohtaista kehittämispajaa
- Kunnan tilanneanalyysin
- USO-kuntien yhteinen ennakointiprosessi
- Ajankohtaistieto ja –katsaukset
- Muut räätälöidyt vertaiskeskustelut ja kehittämistilaisuudet



FCG KUNTALIITTO

# Ota yhteyttä!

## Suomen Kuntaliitto


**Jarkko Majava**

Kehityspäällikkö

Jarkko.majava@kuntaliitto.fi

050 3252306

**Sini Sallinen**

Kuntakehitys- ja tutkimusjohtaja

Sini.sallinen@kuntaliitto.fi

050 464 5662


## FCG Konsultointi


**Anni Antila**

Johtava konsultti

anni.antila@fcg.fi

050 406 3540

**Sami Miettinen**

Toimialajohtaja

sami.miettinen@fcg.fi

044 430 9881


## Lisätietoa

**Kuntaliitto**
USO5-verkoston kotisivut

**FCG**
USO-verkoston kotisivut

**Twitter**

**Facebook**

Uuden sukupolven organisaatiot