Föredragningslista för Finlands Kommunförbunds förbundskongress 13.11.2025

§ 1
Förbundskongressen öppnas

Enligt § 14 § i förbundets stadgar öppnar förbundsdelegationens ordförande sammanträdet.

Förbundskongressen öppnas av förbundsdelegationens ordförande Daniel Sazonov.

§ 2
Sekreterare kallas

Enligt § 14 i förbundets stadgar kallar förbundskongressen behövliga sekreterare.

Förbundsdelegationen föreslår att

ledande juristen Ida Sulin kallas till generalsekreterare och
juristen Katriina Martikainen kallas till andra sekreterare för förbundskongressen;
båda är från Finlands Kommunförbund.

§ 3
Val av ordförande och vice ordförande för förbundskongressen

Enligt § 14 i förbundets stadgar väljer förbundskongressen ordförande och vice ordförande för kongressen.

Förbundsdelegationen föreslår att

förbundskongressen väljer en ordförande och två vice ordförande.

§ 4
Närvarande ombud konstateras

Enligt § 12 mom. 3 i förbundets stadgar ska en skriftlig kallelse till förbundskongress skickas till medlemmarna senast tre månader efter att resultatet av kommunalvalet fastställts. Förbundet har i ett brev 9.5.2025 skickat möteskallelse till alla kommuner. Närmare anvisningar om kongressarrangemangen har skickats till medlemmarna 9.5.2025.

Enligt § 12 mom. 4 i stadgarna ska en medlem senast en månad före förbundskongressen skriftligt meddela föreningens styrelse namnen på de kongressombud som medlemmen utsett. I anvisningarna som skickats till kommunerna har de ombetts meddela namnen på kongressombuden till förbundets styrelse senast 13.10.2025.

En förteckning över kongressombuden läggs fram vid kongressen.

Efter den utsatta anmälningstiden har vi fått in anmälningar från följande medlemmar som enligt stadgarna kan beviljas rösträtt vid mötet: Muurame, Kajaana, Hangö, Lovisa, Loppi, Åbo och Valkeakoski.

Förbundskongressen konstaterar att de personer som medlemskommunerna har utsett som ombud och som registrerat sin närvaro vid förbundskongressen i samband med den officiella registreringen har rösträtt. Förbundskongressen beslutar dessutom bevilja rösträtt för de medlemskommuner som anmält sig till förbundskongressen efter att anmälningstiden gått ut.

§ 5
Konstateras att förbundskongressen är stadgeenlig

Enligt § 12 mom. i förbundets stadgar hålls föreningens ordinarie medlemsmöte, ordinarie förbundskongress, vart fjärde år i augusti–november efter kommunalvalet. Föreningens styrelse bestämmer plats och tid för kongressen. Styrelsen beslutade vid sitt möte 26.9.2024 att följande förbundskongress hålls 13.11.2025 i Helsingfors.

Enligt § 12 mom. 3 i stadgarna ska förbundskongressens föredragningslista skickas till medlemmarna senast två månader före förbundskongressen för vidarebefordran till de ombud som medlemmarna utsett. Föredragningslistan med bilagor har skickats till förbundets medlemmar på det sätt som stadgarna föreskriver, senast 13.9.2025.

Förbundskongressen konstaterar att mötet är stadgeenligt sammankallat och beslutfört.

§ 6
Protokolljusterare

Enligt § 14 i förbundets stadgar väljer förbundskongressen en behövlig mängd protokolljusterare.

Förbundsdelegationen föreslår att

förbundskongressen väljer två protokolljusterare.

§ 7
Rösträknare

För eventuella omröstningar under förbundskongressen ska tillräckligt många rösträknare väljas.

Förbundsdelegationen föreslår att

förbundskongressen väljer tre rösträknare och ersättare för dem bland förbundets anställda.

Som rösträknare och ersättare föreslås följande anställda vid förbundet:

Rösträknare	*Personliga ersättare*
1. Juha Myllymäki	*Elina Liippola*
2. Kirsi Lamberg	*Tuija Valkeinen*
3. Nina Eriksson	*Ulf Stenman*

Dessutom föreslås att Juha Myllymäki och Kirsi Lamberg utses till ordförande respektive vice ordförande för rösträknarna.

§ 8
Arbetsordning för förbundskongressen

Enligt § 14 i förbundets stadgar godkänner förbundskongressen en arbetsordning med bestämmelser om sammanträdesförfarandet som kompletterar bestämmelserna i föreningslagen och föreningens stadgar. Med föredragningslistan följer ett förslag till arbetsordning för förbundskongressen.

Förbundsdelegationen föreslår att

förbundskongressen godkänner bifogade förslag till arbetsordning för förbundskongressen.

§ 9
Procedurutskott tillsätts

Enligt § 7 i förbundskongressens arbetsordning kan förbundskongressen tillsätta utskott med uppgift att bereda de ärenden som ska behandlas vid kongressen. Utskotten sammanträder på kallelse av ordföranden eller, när han eller hon är förhindrad, av vice ordföranden. Vid behov har också förbundskongressens ordförande rätt att sammankalla ett utskott.

Det är ändamålsenligt att ett sådant utskott har ett litet antal ledamöter och att det består av förbundskongressens presidium och sekretariat som ansvarar för mötesförfarandet.

Förbundsdelegationen föreslår att

förbundskongressen tillsätter ett procedurutskott med fem medlemmar, som består av förbundskongressens presidium och sekretariat.

§ 10
Kommunförbundets fyraårsberättelse 2021–2024

Enligt § 15 i förbundets stadgar ska den ordinarie förbundskongressen behandla den av styrelsen lämnade och av förbundsdelegationen godkända berättelsen över föreningens verksamhet efter föregående ordinarie förbundskongress.

Berättelsen över Finlands Kommunförbunds verksamhet 2021—2024 har bifogats föredragningslistan. Förbundsdelegationen behandlade berättelsen vid sitt sammanträde 22.5.2025.

Förbundsdelegationen föreslår att

förbundskongressen för en allmän diskussion om Finlands Kommunförbunds verksamhet åren 2021–2024.

§ 11
Ersättningar för inkomstbortfall och resekostnader till Finlands Kommunförbunds förtroendevalda från 1.1.2026

Enligt § 15 i förbundets stadgar ska den ordinarie förbundskongressen besluta om arvoden och ersättningar till ledamöterna i förbundsdelegationen.

Förbundsdelegationen har 22.5.2025 föreslagit att förbundskongressen ska besluta följande om arvoden till ledamöterna i förbundsdelegationen från 1.1.2026:

Förbundsdelegationen

Årsarvode till ordförande	9 000 e
Årsarvode till vice ordförande	4 000 e
Sammanträdesarvode (ordf., vice ordf., ledamöter)	350 e

För distansmöte betalas sammanträdesarvode enligt ovan. För e-postsammanträden betalas inga sammanträdesarvoden.

Förbundsdelegationen har 22.5.2025 föreslagit att förbundskongressen ska besluta följande om ersättningar till ledamöterna i förbundsdelegationen från 1.1.2026:

- Förbundet ersätter inkomster som de förtroendevalda förlorar när de under ordinarie arbetstid sköter förtroendeuppdrag vid förbundet. Ersättning betalas också för kostnader för vikarie, barnvakt eller något motsvarande som förtroendeuppdraget föranleder.

- För att få ersättning för inkomstbortfall ska den förtroendevalda visa upp ett intyg från arbetsgivaren över inkomstbortfallet. Av intyget ska det också framgå att den tid som använts för skötseln av förtroendeuppdraget hade varit arbetstid för den förtroendevalda och att lön inte betalas för den tiden. Arbetsgivarens intyg ska i mån av möjlighet skrivas enligt den mall som utarbetats av Kommunförbundet.

- En förtroendevald som förvärvsarbetar eller utför annat arbete utan att vara anställd i arbetsavtalsförhållande, tjänsteförhållande eller något annat offentligrättsligt anställningsförhållande ska skriftligen visa upp en tillräckligt utförlig utredning (t.ex. intyg från bokföringsbyrå) över inkomstbortfallet och de kostnader som skötseln av förtroendeuppdraget vid förbundet föranlett. Inkomstbortfallet ska gälla ordinarie arbetstid och därför betalas inga ersättningar för övertidsarbete eller andra extra arvoden.

- Om det belopp som ska ersättas motsvarar en timlön på högst 18 euro behövs varken intyg eller utredning.

- Om ett särskilt intyg eller en särskild utredning över inkomstbortfallet visas upp, får Kommunförbundets ekonomi- och förvaltningsdirektör besluta om beviljande av en ersättning som motsvarar en timlön på högst 75 euro.

- Ersättning för inkomstbortfall betalas för högst 8 timmar/arbetsdag.

- Ersättning för resekostnader till förbundets förtroendevalda betalas enligt samma grunder som till förbundets anställda.

- För distansmöten betalas sammanträdesarvode och vid behov ersättning för inkomstbortfall. Resekostnader ersätts inte i samband med distansmöten.

Förbundsdelegationen föreslår att

förbundskongressen beslutar om arvoden samt ersättning för inkomstbortfall och resekostnader för förbundsdelegationens ledamöter från 1.1.2026 i enlighet med förbundsdelegationens förslag 22.5.2025.

§ 12
Val av ledamöter och ersättare till förbundsdelegationen

Enligt § 15 i Kommunförbundets stadgar ska den ordinarie förbundskongressen välja ledamöter till förbundsdelegationen och för varje ledamot en personlig ersättare för en mandattid som varar till följande ordinarie förbundskongress.

Paragraf § 20 i stadgarna som gäller förbundsdelegationens sammansättning, lyder på följande sätt:

> Förbundsdelegationen har 65 ledamöter och 65 personliga ersättare, som ska vara fullmäktigeledamöter enligt kommunallagen.

Av ledamöterna väljs 64 vid en förbundskongress som ordnas efter kommunalvalet under samma år. Vid förbundskongressen väljs ytterligare en ledamot och en (personlig) ersättare från landskapet Åland.

Ledamöternas mandattid börjar när valet av ledamöter till förbundsdelegationen fastställts och fortsätter tills resultatet av följande förbundsdelegationsval fastställts.

Ledamöterna till förbundsdelegationen ska väljas så att de olika politiska partierna och övriga grupperna företräds i enlighet med proportionalitetsprincipen för kommunalvalet, i proportion till de röstetal som partierna och de övriga grupperna fått i föreningens medlemskommuner i föregående nationella kommunalval. Dessutom väljs en ledamot från landskapet Åland.

De övriga grupper som avses ovan ska på riksplanet eller regionalt ha en tillräcklig koppling till varandra för att deras röstetal ska kunna räknas ihop vid valet av ledamöter till förbundsdelegationen. Som sådana övriga grupper betraktas endast registrerade föreningar som hör till en riksomfattande registrerad förening eller till en regional registrerad förening som är verksam i fler än en kommun.

Till förbundsdelegationen ska väljas en eller flera ledamöter från varje landskap. Vid valet av ledamöter ska målet vara att kommuner av olika typ och storlek är så rättvist och jämnt representerade som möjligt.

För ersättarna gäller i tillämpliga delar vad som bestäms om ledamöterna.

Bestämmelserna om förfarandet vid val av ledamöter och ersättare till förbundsdelegationen finns i § 19 § i stadgarna:

När ledamöter och ersättare väljs till förbundsdelegationen ska valberedningskommitténs kandidatlista ligga till grund för behandlingen.

Minst femton (15) kommuner kan sammanställa en egen kandidatlista med förslag till ledamöter och ersättare i förbundsdelegationen. Kommunernas kandidatlista ska lämnas till valnämnden senast en månad före förbundskongressen.

Valberedningskommitténs kandidatlista lämnas till valnämnden i enlighet med valordningen. Valnämnden skickar kandidatlistan till medlemmarna i samband med föredragningslistan. Eventuella kandidatlistor som sammanställts av kommunerna skickar valnämnden till medlemmarna senast två veckor före förbundskongressen.

Val

Om enighet om valet av ledamöter och ersättare inte nås efter diskussion, genomförs valet genom röstning på kandidatlistor som lämnats till och fastställts av valnämnden. Valet genomförs som listval så att varje röst ges till en hel kandidatlista. Kandidaterna på den kandidatlista som fått flest röster blir invalda.

Valberedningskommitténs förslag har lämnats till valnämnden 12.8.2025 i enlighet med stadgarna. Förslaget har delgivits medlemmarna i samband med föredragningslistan senast 13.9.2025. Ett tekniskt korrigerat förslag har delgivits medlemmarna 23.10.2025.

Förbundskongressen väljer ledamöter och ersättare till förbundsdelegationen.

§ 13
Förbundskongressen avslutas

Ordförande avslutar förbundskongressen.

Arbetsordning för förbundskongressen

Förbundskongressen iakttar följande arbetsordning:

§ 1
Ordning för behandling av ärenden

Vid sammanträdet behandlas ärendena i den ordning som föredragningslistan anger, om inte förbundskongressen beslutar något annat.

§ 2
Begäran om ordet och framförande av anföranden

Ordet begärs av ordföranden på sammanträdesplatsen genom ett tryckt kort, där personens namn och den kommun som han eller hon representerar ska anges.

Anförandena ska på sammanträdesplatsen framföras från talarstolen i mötessalen. Korta understödjande anföranden får dock framföras från talarens egen plats, om inte ordföranden beslutar något annat.

§ 3
Talordning

Ordet ges i den ordning som det har begärts. Ordföranden kan avvika från denna ordning och:

1. i början av behandlingen av ett ärende ge ordet för gruppanföranden till representanter för partier och andra grupperingar som är företrädda vid förbundskongressen, varvid ordningsföljden bestäms främst av gruppernas storlek;

2. ge ordet till förbundsdelegationens och förbundsstyrelsens ordförande, vice ordförande och ledamöter samt till förbundets verkställande direktör, vice verkställande direktörer och direktör för den svenska verksamheten eller någon annan som ska höras som sakkunnig i det ärende som behandlas.

Företräde ska ges anföranden som gäller behandlingsordningen för ärendet i fråga.

§ 4
Anförandenas längd

Gruppanföranden får vara högst fem minuter och andra anföranden högst två minuter om inte förbundskongressen beslutar något annat.

§ 5
Rätt att delta i beslutsfattandet

Endast ordinarie kongressombud, och vid förhinder respektive ersättare, har rätt att framställa förslag och delta i beslutsfattandet under förbundskongressen.

I diskussionen får även förbundsdelegationens och förbundsstyrelsens ordförande, vice ordförande och ledamöter samt förbundets verkställande direktör, vice verkställande direktörer och direktör för den svenska verksamheten delta.

§ 6
Förslag

Förslag som inte vunnit understöd förfaller, frånsett förslag som gäller valfrågor. Även

förslag med flera alternativ förfaller.

Förslag som lagts fram under diskussionens gång ska lämnas skriftligt till ordföranden, om inte ordföranden tillåter något annat, och för att förslagen ska kunna beaktas måste de lämnas senast innan omröstningsordningen läggs fram.

Enligt § 15 i Finlands Kommunförbunds stadgar ska valberedningskommitténs kandidatlista ligga till grund för behandlingen när ledamöter och ersättare väljs till förbundsdelegationen. Minst femton (15) kommuner kan sammanställa en egen kandidatlista med förslag till ledamöter och ersättare i förbundsdelegationen. Kommunernas kandidatlista ska lämnas till valnämnden senast en månad före förbundskongressen.

§ 7
Utskotten

Förbundskongressen kan tillsätta utskott med uppgift att bereda de ärenden som ska behandlas vid kongressen.

Utskotten sammanträder på kallelse av ordföranden eller, när han eller hon är förhindrad, av vice ordföranden. Vid behov har också förbundskongressens ordförande rätt att sammankalla ett utskott.

§ 8
Hänskjutande av ett ärende till utskott och utskottsförslag

Om det i ett ärende som är under behandling har lagts fram ett understött förslag som avviker från föredragningslistan, kan ärendet hänskjutas till ett av förbundskongressen tillsatt utskott.

Utskottets förslag ligger till grund för fortsatt behandling av ärendet, om inte sammanträdet beslutar något annat. Utskottets förslag föredras av utskottets ordförande, om inte förbundskongressen beslutar något annat.

§ 9
Omröstningar och val

Omröstningarna är öppna och förrättas genom höjda röstningskort eller genom det mötessystem eller det röstnings- och valsystem som tillämpas vid sammanträdet eller på något annat sätt som ordföranden bestämmer.

Valet ska dock förrättas med slutna röstsedlar eller genom det röstnings- och valsystem som tillämpas vid sammanträdet eller genom en kombination av dessa, så att avgivna röster, blanka röster eller underkända röster inte kopplas till det kongressombud som röstat, om ordföranden eller någon annan av de röstberättigade så kräver.

Bestämmelser om förfarandet vid val av förbundsdelegationens ledamöter och ersättare finns i stadgarna.

Ordföranden ska redogöra för de förslag som lagts fram under diskussionen och presentera en omröstningsordning som kongressen ska godkänna.

Om rösterna faller lika vid val är det lotten som avgör, men i övriga ärenden avgör ordförandens ståndpunkt.

§ 10
Tvåspråkighet

Anförandena kan hållas på de båda inhemska språken, finska eller svenska. Förslag och beslut delges kongressombuden på båda språken.

BERÄTTELSE ÖVER KOMMUNFÖRBUNDETS VERKSAMHET 2021–2024

KOMMUN-
FÖRBUNDET

Innehåll

Förord 3

Kommunförbundet i korthet 5

Finlands Kommunförbund 6

- Kommunförbundets strategi 6
- Kommunförbundets beslutsfattande 8
- Kommunförbundets organisation 9

Verksamheten under perioden 2021–2024 11

- År 2021: På väg mot reformer och i skuggan av pandemin 12
- År 2022: Framtidens kommuner byggs upp i skuggan av kriser 13
- År 2023: Livskrafts- och välfärdskommunens första steg 14
- År 2024: Kommunen fixar! 16

Kommunförbundets personal 2021–2024 19

Kommunförbundets ekonomi 2021–2024 23

Kommunförbundets koncern 26

Kommunförbundets placeringar 27

BILAGA 1. Sammansättningen på Kommunförbundets förtroendeorgan 2021–2024 30

© Finlands Kommunförbund rf
Helsingfors 2025

Kommunförbundet
Andra linjen 14
PB 200, 00101 Helsingfors
Telefon 09 7711
www.kommunforbundet.fi

Förord

Åren 2021–2024 var en tid av exceptionellt betydande förändringar för kommunsektorn och Kommunförbundet, en tid som präglades av stora reformer och kriser utan motstycke. Kommunförbundets kärnuppgift var även under dessa tider att trygga och utveckla verksamhetsförutsättningarna för kommunerna och städerna.

I början av perioden levde vi ännu i skuggan av coronaviruspandemin, då kommunernas och städernas roll i främjandet av invånarnas välfärd accentuerades ytterligare. Kommunförbundet arbetade aktivt för att säkerställa att kommunerna och samkommunerna fick full ersättning för sina kostnader. Samtidigt bereddes lagstiftningen om välfärdsområdena, och i och med att den trädde i kraft koncentrerade Kommunförbundet sig på att erbjuda kommunerna och de temporära beredningsorganen förändringsstöd.

En av de viktigaste reformerna under tidsperioden var överföringen av organiseringsansvaret för sysselsättningstjänsterna till kommunerna (AN2024). Kommunförbundet deltog aktivt även i denna förändring: vi inledde debatten genom att publicera vår egen sysselsättningsmodell, deltog i lagberedningen och höll tät kontakt med kommunerna.

År 2022 sattes kommunerna på prov på grund av Rysslands anfallskrig i Ukraina, vilket ledde till att Kommunförbundet stödde kommunerna i mottagandet av ukrainska flyktingar och organiseringen av tjänster samt såg till att kommunerna fick ersättning för dessa uppgifter. Också energikrisen ställde kommunerna inför utmaningar, och Kommunförbundet sporrade till energisparande och beredskap. Genomförandet av social- och hälsovårdsreformen började konkretiseras, och Kommunförbundet erbjöd ett fortsatt mångsidigt stöd för samarbetet mellan kommunerna och välfärdsområdena.

År 2023 präglades starkt av påverkansarbetet kring regeringsprogrammet. Kommunförbundet arbetade aktivt för att säkerställa att den nya regeringen skulle trygga kommunernas verksamhetsförutsättningar under de pågående stora reformerna. Flera mål som var viktiga för kommunerna togs in i regeringsprogrammet, såsom löften om uppluckring av normer och en revidering av

finansieringssystemet. Kommunförbundet initierade också en egen norminsamlingskampanj. Ikraftträdandet av social- och hälsovårdsreformen medförde dock också ekonomiska utmaningar som Kommunförbundet reagerade starkt på.

År 2024 fortsatte arbetet för de kommunrelaterade skrivningarna i regeringsprogrammet. Kommunförbundet arbetade särskilt mycket för att främja normuppluckringen och olika försök. Ett annat viktigt påverkansobjekt var skärpningen av upphandlingslagen, i synnerhet begränsningen av användningen av kommunernas egna bolag. Statsandelsreformen framskred och Kommunförbundet deltog aktivt i beredningen, även om vårt arbete för reformen till slut avbröts. Ett centralt tema under år 2024 var överföringen av AN-tjänsterna till kommunerna och Kommunförbundet stödde kommunerna på nationell nivå vid genomförandet av förändringarna. Dessutom lyfte Kommunförbundet fram behovet av en reform av den grundläggande utbildningen med tanke på de demografiska förändringarna samt deltog aktivt i EU-valet och inledde förberedelserna inför kommunalvalet 2025.

Under hela perioden 2021–2024 har Kommunförbundet strävat efter att vara en inflytelserik partner för kommunerna, förutse samhällsförändringar, idka gränsöverskridande samarbete och upprätthålla en nyskapande kultur. En kundundersökning som genomfördes 2024 visade ett starkt förtroende för Kommunförbundet, vilket tjänar som bevis på betydelsen av det arbete förbundet gjort.

Denna fyraårsberättelse belyser Kommunförbundets mångsidiga verksamhet och engagemang för att främja kommunernas framgång även i utmanande tider. Jag hoppas att denna översikt ger en heltäckande bild av Kommunförbundets roll som stöttepelare för hela kommunsektorn.

Minna Karhunen
Verkställande direktör

Kommun-förbundet i korthet

Kommunförbundet är en av Finlands mest inflytelserika intressebevakningsorganisationer.

Alla Finlands 308 kommuner och städer är medlemmar i Kommunförbundet. Också landskapsförbunden, andra samkommuner samt kommunalt anknutna aktiebolag omfattas av verksamheten.

Vid Kommunförbundet arbetar 120 ledande toppexperter inom olika sektorer:

- juridik, ekonomi, livskraft, miljö, teknik, utbildning, kultur, informationssamhället osv.

Kommunförbundets kärnuppgift är att trygga och utveckla kommunernas och städernas verksamhetsbetingelser genom intressebevaknings- och rådgivningstjänster.

Finlands Kommunförbund

Finlands Kommunförbund arbetar för att trygga och utveckla verksamhetsbetingelserna för kommunsektorn. Kommunförbundets medlemmar består av kommunerna och städerna i Finland. Också landskapsförbunden, andra samkommuner samt kommunalt anknutna aktiebolag omfattas av vår verksamhet.

Kommunförbundets viktigaste uppgifter är intressebevakning och rådgivningstjänster för kommunerna.

Vi bevakar kommunernas intressen genom proaktiv, kunskapsbaserad påverkan i rätt tid. Vi identifierar kommunernas behov av intressebevakning, konsekvensbedömer beslut som påverkar kommunerna och främjar kommunernas intressen i beslutsfattandet på nationell och internationell nivå. Därtill arbetar vi med utveckling som stöder våra intressebevakningsmål.

Vi erbjuder digitala och personliga rådgivningstjänster för våra medlemmar, avtalskunder och andra kunder.

Vår styrka är sektorsövergripande kompetens och en helhetssyn på kommunernas och regionernas verksamhet. Utgångspunkten för Kommunförbundets verksamhet är att stärka självstyrelsen och livskraften samt invånarnas välfärd och demokratin.

Kommunförbundets strategi

Vårt mål är att kommunerna, regionerna och Kommunförbundet ska vara framsynta och på så sätt ligga steget före i utvecklingen, bygga ett gränsöverskridande samarbete och främja en nyskapande kultur.

Kommunförbundets strategi ”Kommunernas inflytelserika partner” drar upp riktlinjerna för förbundets prioriteringar och mål. Strategin ger riktlinjerna för förbundets viktigaste åtgärder inom intressebevakningen och utvecklingen samt förnyelsen inom förbundet.

Kommunförbundets mission

Kommunerna skapar grunden för ett gott liv för invånarna. Kommunförbundet arbetar för att kommunerna ska lyckas med sin uppgift.

Kommunernas inflytelserika partner

Kommunförbundet vill vara en inflytelserik partner för kommunerna, genom att skapa en hållbar grund för kommunernas arbete och välfärd, fungera som samhällelig vägvisare och låta de olika kommunerna få sin röst hörd. För att lyckas med detta behövs ny kompetens, beaktande av kommunernas olikheter och ett proaktivt arbetssätt. Kommunförbundet vill också vara en organisation med förmåga till förändring, stabil ekonomi och en arbetsplats där man mår bra.

Våra värderingar och viktiga verksamhetsprinciper

Steget före

Vi är en inflytelserik intressebevakare och vägvisare i diskussionen om kommunerna. Vi förutser samhällsförändringar och utvecklar effektfulla lösningar för att kunna påverka beslutsfattare och stödja kommunerna. Vi binder starka partnerskapsband. Vi lyfter bättre fram vår kompetens och följer upp våra framgångar.

Gränsöverskridande samarbete

Vårt inflytande bygger på samarbete med olika nätverk och utgår från mångfalden hos kommunerna. Vi drar nytta av medlemskommunernas, de olika nätverkens och intressentgruppernas kunnande. Vi stöder gränsöverskridande samarbete mellan olika sektorer, mellan kommuner och välfärdsområden samt kommuner och staten.

Vi vårdar vår kundförståelse och ser till att våra kunder är tillfredsställda. Vi beaktar den komplexa kommunsektorn i främjandet av strategiska mål.

Nyskapande kultur

Vi har förmåga att förnya oss och vi är en organisation där man mår bra. Vi upprätthåller och utvecklar vår kompetens.

Kommunförbundets beslutsfattande

Under 2021–2024 har Kommunförbundets högsta beslutanderätt utövats av förbundsdelegationen. Förbundsdelegationsvalet förrättades hösten 2021 och den nuvarande förbundsdelegationen inledde sin verksamhet 1.1.2022. Förbundsdelegationen består av 76 ledamöter och lika många ersättare. Kommunförbundets verksamhet styrs av förbundsdelegationen och en styrelse som förbundsdelegationen utser. Styrelsen bistås av ett arbetsutskott och två delegationer.

År 2024 godkändes en stadgeändring genom vilken Kommunförbundets högsta beslutanderätt i fortsättningen fördelas mellan medlemsmötet som hålls vart fjärde år och den förbundsdelegation som medlemsmötet valt. Samtidigt minskades förbundsdelegationens storlek till 65 ledamöter och lika många ersättare, och delegationen för små kommuner slopades. Det första medlemsmötet enligt de nya stadgarna, förbundskongressen, ordnas 13.11.2025.

Förbundskongressen

Medlemsmötet sammanträder vart fjärde år, efter kommunalvalet. Medlemskommunernas antal röster och ledamöter på förbundskongressen bestäms enligt invånarantalet. Förbundskongressens uppgift är att behandla den av styrelsen lämnade och av förbundsdelegationen godkända berättelsen över förbundets verksamhet under den tid som förflutit sedan föregående förbundskongress och att utse förbundsdelegationen för följande fyraårsperiod.

Förbundsdelegationen

Viktiga uppgifter för förbundsdelegationen är att utse förbundets styrelse och revisor samt att fastställa förbundets verksamhetsplan och budget samt storleken på medlemsavgiften. Därtill behandlar förbundsdelegationen årligen förbundets verksamhetsberättelse och fastställer bokslutet samt beslutar om ansvarsfrihet för de redovisningsskyldiga.

Presidium

Ordförande	Daniel Sazonov, Helsinfors (Saml)
I:a vice ordförande	Piritta Rantanen, Jämsä (SDP)
II:a vice ordförande	Mirja Vehkaperä, Uleåborg (C)

Styrelsen

Styrelsen har till uppgift att representera förbundet och ansvara för förbundets förvaltning och ekonomi. Styrelsen består av 15 ledamöter och 15 ersättare. Även ersättarna har deltagit i styrelsens arbete.

Presidium

Ordförande	Joona Räsänen, Lojo (SDP), 1.1.2022–31.12.2023
Ordförande	Lauri Lyly, Tammerfors (SDP), 1.1.2024–
I:a vice ordförande	Anna-Kaisa Ikonen (Saml), 1.1.2022–20.6.2023
I:a vice ordförande	Henrik Vuornos, Esbo (Saml) 1.12.2023–
II:a vice ordförande	Markku Rossi, Kuopio (C)

Ett arbetsutskott med sju medlemmar har bistått styrelsen vid beredningen av de ärenden som tas upp i styrelsen.

Delegationer

För att bistå styrelsen har förbundsdelegationen tillsatt två delegationer, Delegationen för små kommuner och Svenska delegationen. Vardera delegationen består av 15 ledamöter och 15 ersättare. Delegationerna har årligen avgett egna verksamhetsberättelser till styrelsen och förbundsdelegationen.

Kommunförbundets organisation

Kommunförbundet har cirka 120 anställda som i huvudsak arbetar i sakkunniguppgifter. Kommunförbundet har även ett Brysselkontor som följer beredningen av EU-lagstiftningsprojekt som är viktiga för kommunerna och informerar kommunerna och andra intressentgrupper om projekten samt utövar inflytande på EU:s beslutsfattande och i internationella nätverk.

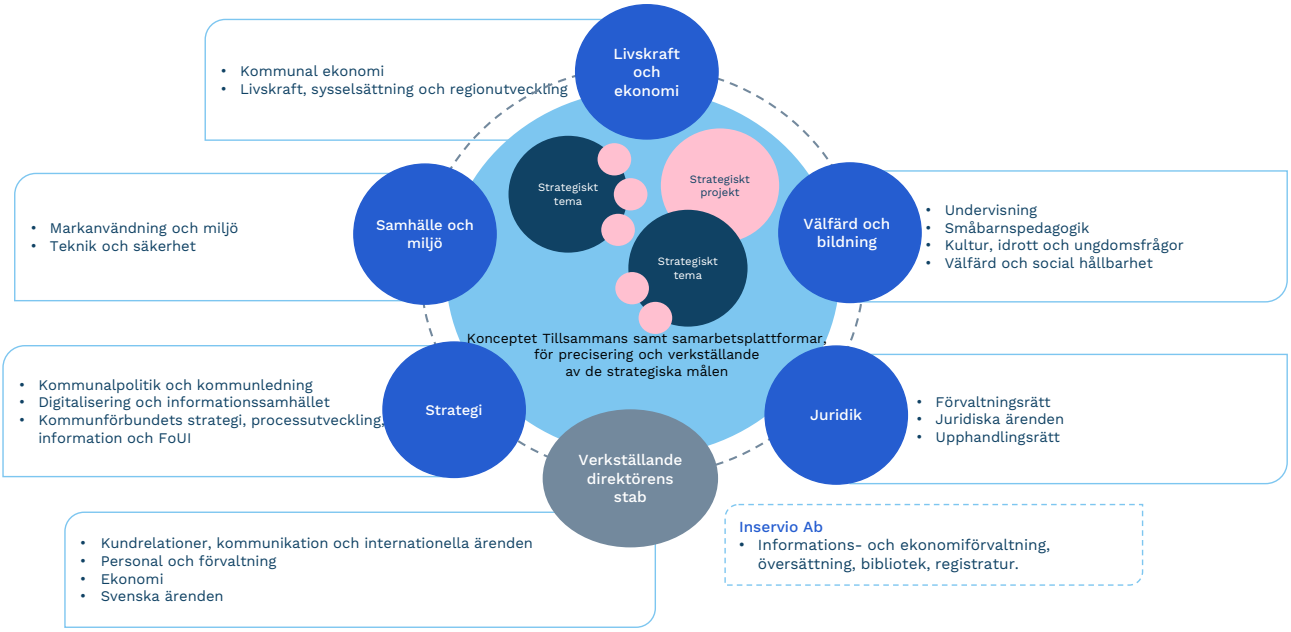
Kommunförbundets kompetensområden och enheter är följande:

- Enheten för välfärd och bildning
- Enheten för livskraft och ekonomi
- Enheten för samhälle och miljö
- Juridiska enheten
- Strategienheten, inklusive kommunpolitik och kommunledning, hållbar utveckling, digitalisering och informationssamhället
- Stabsenheterna
  - Enheten för kundrelationer, kommunikation och internationella ärenden
  - Enheten för personal och förvaltning
  - Ekonomienheten
  - Svenska enheten

I Kommunförbundets styrgrupp sitter:

- **Minna Karhunen**, verkställande direktör
- **Timo Reina**, vice verkställande direktör (enheten för livskraft och ekonomi)
- **Hanna Tainio**, vice verkställande direktör (enheten för välfärd och bildning)
- **Elina Liippola**, ekonomidirektör
- **Hannele Lindfors**, personal- och förvaltningsdirektör
- **Juha Myllymäki**, direktör för juridiska ärenden (juridiska enheten)
- **Markus Pauni**, strategi- och utvecklingsdirektör (kommunpolitik och kommunledning, digitalisering och Kommunförbundets strategiarbete)
- **Ulf Stenman**, direktör (svenska verksamheten)
- **Miira Riipinen**, direktör (enheten för samhälle och miljö)
- **Jose Valanta**, relationsdirektör (kundrelationer, kommunikation, internationella ärenden och samordning av intressebevakningen)
- **Sami Niemi**, personalrepresentant

Kommunförbundets organisation och verksamhetsmodell 2024



Verksamheten under perioden 2021–2024

Åren 2021–2024 var en tid av betydande förändringar för kommunsektorn och Kommunförbundet, en tid som präglades av stora reformer och externa kriser.

Kommunförbundet var en aktiv intressebevakare, erbjöd förändringsstöd och främjade samarbete på olika nivåer. Kommunförbundet säkerställde kommunernas förutsättningar att anpassa sig till en föränderlig omvärld och fortsätta sitt viktiga arbete för kommuninvånarna.

År 2021: På väg mot reformer och i skuggan av pandemin

Kommunförbundet verkade för att full ersättning för de direkta och indirekta kostnader som **coronaviruspandemin** orsakat kommunerna och samkommunerna togs in i lagen. Till skillnad från det ursprungliga förslaget beslutades det att ersättningsnivån skulle dimensioneras så att kostnaderna för skötseln av epidemin täcks i sin helhet på riksnivå. De coronaersättningar som Social- och hälsovårdsministeriet beviljade uppgick till cirka 1,5 miljarder euro år 2021. Kommunförbundet påverkade också för att stadsregionerna skulle få statligt coronastöd för kollektivtrafik.

När lagstiftningen om **välfärdsområdena** trädde i kraft i juli 2021 koncentrerade Kommunförbundet sig på att erbjuda kommunerna och välfärdsområdenas temporära beredningsorgan förändringsstöd. Vid sidan av förändringsstödsprojektet kartlades kontaktytorna mellan välfärdsområdena och kommunerna samt eventuella samarbetsstrukturer. Kommunförbundet producerade aktuell information om egendomsarrangemangen i anslutning till vårdreformen och praktiska anvisningar för kommunerna. Projektet för förändringsstöd i frågor som gäller social- och hälsovårdstjänsternas lokaler fick positiv respons från kommunerna.

Kommunförbundet påverkade aktivt **överföringen av organiseringsansvaret för sysselsättningstjänsterna** till kommunerna (AN2024-reformen). Förbundet utarbetade tillsammans med kommunerna en sysselsättningsmodell och deltog i lagberedningen. Kommunförbundet förde en intensiv dialog med lagberedarna, upprättade promemorior och informerade kommunerna om hur beredningen framskred.

Förberedelserna inför **kommunalvalet** 2021 skedde under stor osäkerhet och valet sköts slutligen upp till juni. Valdeltagandet var historiskt lågt. Rekordmånga kvinnor valdes till fullmäktige, men andelen unga fortsatte att minska.

Inför kommunalvalet genomförde Kommunförbundet en omfattande kampanj ”Kommunen skapar grunden”. Kampanjen satsade på sociala medier och visuellt material. I samband med kampanjen ordnades bakgrundsevenemang för medierna. Samarbete har också bedrivits för att stärka valdeltagandet bland unga. I samband med kommunalvalet ordnades ett riksomfattande Barnens val för att främja demokratifostran. Dessutom producerades rikligt med forsknings- och statistikuppgifter om kommunalvalet.

I samarbete med FCG öppnades lärmiljön Kommunpolitikern för kommunernas förtroendevalda för att erbjuda information och verktyg. I slutet av året hade Kommunpolitikern över 350 inlägg på sex tematiska kanaler.

Kommunförbundets digitaliseringsteam främjade **kommunernas kunskap om digitalseringsutveckling**: veckovisa Digisumpit-möten ordnades för kommunernas

digitaliseringsutvecklare. Kommunförbundet och KT synliggjorde i samarbete digitaliseringsprojekt i en artikelserie, Digitalisering i det kommunala arbetet, och en podcast-serie. Anvisningarna för öppna data om leverantörsfakturor uppdaterades.

Kommunförbundet deltog aktivt i genomförandet av **den europeiska gröna given** och påverkade i fråga om 55 %-paketet för klimatåtgärder. Kommunförbundet fungerar som sekretariat för Finlands delegationer i Europeiska unionens regionkommitté och i Europarådets kongress för lokala och regionala organ.

Den svenskspråkiga utbildningsverksamheten var rekordstor. Beredningen av tvåspråkiga välfärdsområden gjordes i samarbete med Folktinget. Dessutom deltog vi i utarbetandet av en ny nationalspråksstrategi.

I slutet av året färdigställdes en **utvärdering av effekterna** av Kommunförbundets verksamhet och strategi. Enligt resultaten är det kombinationen av sektorkännedom och prognostisering av kommunernas behov som gör förbundets verksamhet verkningsfull.

År 2022: Framtidens kommuner byggs upp i skuggan av kriser

Kommunförbundet stödde och gav kommunerna anvisningar i de utmaningar som **Rysslands anfallskrig** medförde, bland annat i fråga om mottagandet av ukrainska flyktingar och organiseringen av tjänster. Kommunförbundet bevakade kommunernas intressen och såg till att kommunerna fick ersättning av staten för dessa tjänster, inklusive statsunderstöd för småbarnspedagogik. Dessutom uppmuntrade Kommunförbundet kommunerna att spara energi och förbereda sig på elavbrott under energikrisen.

I början av 2022 valdes beslutsfattarna för de nya välfärdsområdena och överföringen av social- och hälsovårdstjänsterna började konkretiseras. Kommunförbundet erbjöd kommunerna och välfärdsområdena mångsidigt stöd i **genomförandet av vårdreformen**, inklusive stöd i anslutning till budgetberedningen samt anvisningar för överföringen av social- och hälsovårdsfastigheter och ordnandet av miljöhälsovård.

När det gäller **AN-reformen** förde Kommunförbundet en aktiv dialog med lagberedarna och utarbetade material som stöder kommunernas ståndpunkter, vilket ledde till flera förbättringar i reformen. Kommunförbundet stödde kommunerna i övertagandet av de nya uppgifterna, bland annat genom att ordna informationsmöten och förändringshandledning, erbjuda aktuell information och påverka lagstiftningen om reformen.

Inom Kommunförbundets projekt Gemensamma digitala lösningar genomfördes arbetet med en digital färdplan i anslutning till AN-reformen, samt den första fasen av AN2024-referensarkitekturen, som genomfördes tillsammans med

Arbets- och näringsministeriet. I bägge projekten deltog både kommuner och UF-centret.

Kommunförbundet deltog i utredningar som gällde tvångsinlösning för säkerställande av den nationella säkerheten och utnyttjande av förköpsrätt, med beaktande av kommunernas roll i identifieringen av **kritisk infrastruktur**. I samarbete med Försörjningsberedskapscentralen utvecklade Kommunförbundet i projektet Palomuuri cybersäkerheten för de kommunala aktörerna inom infrastruktur. Kommunförbundet påverkade också ändringarna i beredskapslagen och kommunallagen när säkerhetsläget förändrades.

Kommunförbundet fokuserade på att aktivt **påverka inom EU-lagstiftning** i syfte att främja kommunernas intressen inom trafik-, energi-, miljö- och klimatpolitiken. Flera av Kommunförbundets ändringsförslag gick igenom i Europaparlamentets ståndpunkter i anslutning till olika direktiv.

Kommunförbundet utvecklade sitt kundarbete och sina nätverk, såsom den stadspolitiska arbetsgruppen och nätverket för regionstäder. För att stödja välfärdsområdenas verksamhet grundades Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab.

Kommunförbundets **undersökningar och utredningar** stöder bevakningen av kommunernas intressen. Inom programmen Nya hållbara kommuner och Förändringarnas KommunFinland producerades utredningar och undersökningar som ger perspektiv på kommunernas roll i framtiden, relationen mellan stat och kommun, avvecklingen av normer samt försök. Utredningarna och undersökningarna användes bland annat i förbundets arbete för att påverka regeringsprogrammet.

Kommunförbundet beredde sina mål för regeringsprogrammet 2023 redan 2022 tillsammans med sina kommunnätverk och politiska beslutsfattare. **Intressebevakningen kring regeringsprogrammet** fokuserade på vikten av att trygga de alltmer olika kommunernas livskraft mitt i de stora reformerna. Ett regelverk som tillåter lokala lösningar och ett uppdaterat finansieringssystem skapar grunden för livskraftiga kommuner.

År 2023: Livskrafts- och välfärdskommunens första steg

Kommunförbundet påverkade aktivt **förhandlingarna om regeringsprogrammet** efter riksdagsvalet våren 2023. Målet var att säkerställa att den regering som bildas litar på kommunernas förmåga att agera lokalt och tryggar kommunernas verksamhetsförutsättningar mitt i stora reformer.

Kommunförbundet deltog aktivt i beredningen av regeringsprogrammet: Kommunförbundets sakkunniga och ledning hördes 11 gånger i arbetsgrupperna som beredde regeringsprogrammet. Vi svarade dessutom på många förfrågningar och bedömde målens ekonomiska effekter.

Flera mål som var viktiga för kommunerna och städerna togs in i regeringsprogrammet, såsom löften om uppluckring av normer och en revidering av finansieringssystemet. Dessutom förband sig regeringen att kompensera kommunerna för de nya uppgifterna och skyldigheterna.

Särskilt viktiga för Kommunförbundet var följande skrivningar i regeringsprogrammet:

- Löften om att lätta på de normer som försvårar verksamheten.
- Omstruktureringen av finansieringssystemet
- Flexibilitet i samarbetet och kontaktytorna mellan kommunerna och välfärdsområdena.
- Möjliggörande av lokala avtal om organiseringen av uppgifterna.
- Statens förbindelse att kompensera kommunerna för de nya uppgifter och skyldigheter som åläggs dem genom att finansiera dessa fullt ut eller genom att avveckla andra skyldigheter.
- Främjande av fastighetsskattereformen.
- Säkerställande av att finansieringen för AN-tjänsterna, styrsystemet samt lagstiftningen om kundservice tryggar kommunernas faktiska möjligheter att lyckas med främjandet av sysselsättningen.
- Att ta itu med undanröjandet av hinder för informationens rörlighet.
- Att i regeringsprogrammet skriva in att kommunernas uppgifter inte överförs till välfärdsområdena och att det ska gå att avtala om uppgifterna flexibelt med beaktande av regionala skillnader.

Helhetsbilden i regeringsprogrammets kommunpolitik **motsvarar i hög grad våra strategiska mål**. I regeringsprogrammet identifierades kommunernas betydande roll i samhället och kommunernas olikheter ansågs vara en resurs. Målet att säkerställa den fria kommunala självstyrelsen nämndes också.

En besvikelse var skrivningen om en begränsning i **användningen av kommunernas anknutna enheter.** Kommunförbundet vädjade till regeringen att ompröva denna reglering.

Kommunförbundet påminde genast i början av regeringsarbetet om att tolknings- och genomförandefasen är avgörande för att lyckas nå målen.

Kommunförbundet inledde sin egen **norminsamlingskampanj** i november 2023 i syfte att aktivera kommunerna att identifiera och föreslå normer som behöver luckras upp. När kampanjen avslutades i februari 2024 hade vi fått in över 537 förslag om normer att luckra upp och nästan 60 förslag om olika försök.

I enlighet med regeringsprogrammet inleddes i augusti 2023 en **reform av** kommunernas finansieringssystem. Även om reformen till en början begränsades till statsandelssystemet, deltog Kommunförbundet aktivt i beredningen bland annat genom att lansera Taloustorstai EXTRA-sändningar och genom att samla ekonomiexperter i kommunerna till en reformgrupp.

Ikraftträdandet av vårdreformen vid ingången av 2023 medförde nya utmaningar för kommunerna. Finansministeriets justering av överföringskalkylerna för vårdreformen i november och det därav följande hotet om nedskärningar i statsandelarna kom som en chock för kommunerna (”kommunsektorns Black Friday”). Kommunförbundet reagerade kraftigt på detta, vilket ledde till att den ytterligare nedskärningen fördelades över åren 2025–2027. Kommunförbundet fortsatte också arbetet med kontaktytor mellan kommunerna och välfärdsområdena.

Under 2023 främjades överföringen av **AN-tjänsterna till** kommunerna vid ingången av 2025. Kommunförbundet stödde kommunerna i beredningen bland annat med hjälp av en omfattande handbok för det riksomfattande genomförandet, genom att ordna informationsmöten och genom att starta ett nätverk av kommunala beredare på Howspace-plattformen.

Kommunförbundet inledde **projektet Nätverksbaserade grundskolor** (2023–2024), vars syfte var att utveckla nya lösningar för att förbättra tillgången till och kvaliteten på den grundläggande utbildningen genom mellankommunalt samarbete i anpassningen till verkningarna av demografiska förändringar.

Kommunförbundet påverkade aktivt flera trafik-, energi- och miljörelaterade lagar, både nationellt och på EU-nivå. Till exempel i restaureringsförordningen togs det in tröskelvärden som beaktar de finländska städernas särdrag.

År 2024: Kommunen fixar!

Arbetet för de kommunrelaterade skrivningarna i regeringsprogrammet fortsatte.

Kommunförbundet arbetade hela 2024 för att **avvecklingen av normer** och försöken skulle framskrida på statligt håll. Kommunförbundet var en aktiv aktör i arbetsgruppen och sekretariatet för avregleringsprogrammet, som samordnas av Finansministeriet.

Dessutom sammanställde vi ett sammandrag i 93 punkter av städernas och kommunernas förslag. Enligt vår uppskattning kunde dessa normavvecklingar ge kostnadsbesparingar på över 200 miljoner euro i kommunernas ekonomi.

Kommunförbundet förde en diskussion om avveckling av normerna och inledde uppföljningen av de uppluckrade normerna och de nya uppgifter och normer som åläggs kommunerna.

Vid ramförhandlingarna våren 2024 uppskattade regeringen att avvecklingen av normer och uppgifter skulle ge besparingar på 100 miljoner euro, vilket Kommunförbundet ansåg vara realistiskt. Höstens budgetförhandlingar gav tyvärr ingen klarhet i normavvecklingen eller dess kostnadseffekter. Under förevändning av en allmän avveckling av normer är regeringen i färd med att minska

kommunernas statsandel med nästan 23 miljoner euro, utan motsvarande gallring av kommunernas skyldigheter.

Kommunförbundet fortsatte sitt påverkansarbete för att rätta till situationen och främjade lagförsök genom att ta initiativ till ramlag och processlag för lagförsök samt genom att föreslå idéer till försök.

Den **begränsning av användningen av kommunernas egna bolag** enligt regeringsprogrammet oroade kommunsektorn i stor utsträckning. Kommunförbundet lyfte upprepade gånger fram sin oro över den planerade lagändringen som begränsar kommunernas möjligheter att ordna tjänster genom anknutna enheter som de äger gemensamt. Den föreslagna regleringen skulle vara en av de strängaste i Europa och den skulle försvåra både verksamheten och samarbetet särskilt i små och medelstora kommuner och i välfärdsområdena. Skärpningen av upphandlingslagen bedömdes också få långtgående konsekvenser för kommunernas möjligheter att tillhandahålla tjänster kostnadseffektivt. Konkurrens- och konsumentverket bedömer att bestämmelsen om en minimiägarandel på 10 procent till och med höjer kostnaderna för den offentliga sektorn.

I oktober 2024 meddelade Finansministeriet att **statsandelsreformen** som ingår i regeringsprogrammet skjuts upp. Kommunförbundet stöder reformen och följde beredningen noga, vilket ökar förståelsen för reformbehoven och involverar kommunfältet.

Lagen om öppenhetsregistret trädde i kraft vid ingången av 2024. Under den första rapporteringsperioden rapporterade Kommunförbundet 176 påverkanstillfällen om 66 olika ämnen i registret, med fokus på normavveckling, revidering av markanvändnings- och bygglagen samt överföringen av AN-tjänsterna. Utöver den påverkan som anmälts till öppenhetsregistret bevakade Kommunförbundet kommunernas intressen genom att medverka i åtskilliga arbetsgrupper, ge utlåtanden och delta i samråd.

Under det första året av Orpos regeringsperiod representerade Kommunförbundets sakkunniga kommunerna i 125 arbetsgrupper, gav 317 utlåtanden till regeringspropositioner samt blev hörda i riksdagens utskott 75 gånger.

År 2024 präglades till stor del av stödet i anslutning till **inledandet av sysselsättningsområdenas verksamhet** när AN-tjänsterna överfördes till kommunerna. Utmaningarna var den snäva tidsplanen och reformens omfattning. Kommunförbundet effektiviserade den gemensamma Howspace-plattformen för nätverket för dem som bereder reformen. Den samlade 829 kommunala beredare. Kommunförbundet ordnade bland annat en AN24-turné till 12 olika orter.

Kommunförbundet lyfte fram behovet av en **kommunbaserad reform av den grundläggande utbildningen** i befolkningsförändringen, bland annat när åldersklasserna minskar. Ämnet fick stor uppmärksamhet vid flera tillfällen när

resultaten av undersökningar och forskning offentliggjordes. Projektet Nätverksbaserade grundskolor slutfördes framgångsrikt, vilket resulterade i ett ökat samarbete mellan kommunerna när det gäller att ordna grundläggande utbildning.

I början av 2024 lanserades projektet **samarbets- och kontaktytorna mellan kommunerna och välfärdsområdena**. Projektets spetsteman var strategiskt samarbete, främjande av välfärd och hälsa, kontaktytor mellan bildnings- och social- och hälsovårdstjänsterna, samarbetet kring integration och beredskap samt AN-tjänsterna. Kommunförbundet understödde främjandet av samarbetsstrukturer och verksamhetsmodeller i pilotområden men också i större omfattning. Lägesbilden av samarbetet mellan kommunerna och välfärdsområdena kartlades genom flera enkäter. Dessutom lanserades ett nätverk för välfärdsledningen samt arbetet med att definiera främjande av välfärd och hälsa.

Europaparlamentsvalet våren 2024 gav ett tillfälle att lyfta fram kommunernas roll i EU-politiken. Syftet med Kommunförbundets kampanj var att öka förståelsen för konsekvenserna av EU-beslut i kommunerna. Kampanjens huvudbudskap var ”EU-valet är också ett kommunalval”, eftersom 45 procent av kommunernas beslut enligt vår utredning har sitt ursprung i EU. Kampanjen riktades till partier, kandidater, kommuner, medier samt intressentgrupper i Bryssel. Kampanjen lyckades bredda EU-diskussionen med kommunperspektivet. Kommunförbundet påverkade också miljölagstiftningsprocesserna på EU-nivå.

Förberedelserna inför **kommunalvalet 2025** inleddes med målet att lyfta fram kommunernas betydelse i samhället. Kommunförbundet formulerade huvudbudskapet i publikationen Onneksi on kunnat och började förbereda kampanjen Kommunen fixar! för allmänheten. Syftet med kampanjen var att på ett fräscht och humoristiskt sätt presentera allt sådant som kommunerna och städerna ansvarar för i Finland, även om vi kanske inte ens tänker på det.

Stödet till kommunerna för ordnande och kommunikation kring valet inleddes, samt beredningen av ett introduktionspaket för förtroendevalda. Kommunförbundet lyfte fram utmaningar och lösningsförslag inför fullmäktigeperioden och genomförde invånar- och beslutsfattarenkäter till stöd för kommunalvalsdebatten.

Den strategiska kundundersökningen som genomfördes våren 2024 **visade ett starkt förtroende** för Kommunförbundet; 83 procent av dem som svarat uppgav att de litar på Kommunförbundet. Och 69 procent upplevde att Kommunförbundet har god förståelse för deras behov. Kännedomen om tjänsterna hade ökat betydligt från föregående undersökningsomgång, dvs. från 2022. Kommunförbundets Net Promoter Score (NPS), dvs. rekommendationsviljan, var 39, den högsta i vår mäthistoria.

Kommun-förbundets personal 2021–2024

Inom Kommunförbundets organisation skedde betydande strukturella och personalrelaterade förändringar 2021–2024. Organisationsreformen 2021, lösgörandet av KT Kommunarbetsgivarna, grundandet av Hyvil Ab och Inservio Ab samt förändringarna i antalet anställda och personalkostnaderna var utmärkande för verksamhetsåren. Personalmängden och antalet enheter har minskat avsevärt från 2001 till 2014.

I början av 2021 Infördes en ny organisationsstruktur vid Kommunförbundet. Målet var att förtydliga och förenhetliga Kommunförbundets organisation och ledning, öka flexibelt utnyttjande av resurser samt stärka kund- och nätverksarbetet. Den nya organisationen delades in i sju sektorenheter samt i ledningen och verkställande direktörens stab. I verkställande direktörens stab ingick fyra enheter.

I juli 2021 lösgjorde sig KT Kommunarbetsgivarna från Kommunförbundet och blev ett eget offentligrättsligt samfund, Kommun- och välfärdsområdesarbetsgivarna KT, då lagen om anordnande av intressebevakning för kommunerna och välfärdsområdena som arbetsgivare (630/2021) trädde i kraft innan välfärdsområdena inledde sin verksamhet i början av 2022.

De personer som arbetade för KT Kommunarbetsgivarna och AVAINTA Arbetsgivarna rf övergick som en följd av detta från anställning hos Kommunförbundet till Kommun- och välfärdsområdesarbetsgivarna KT genom överlåtelse av rörelse.

Kuntaliitto Akatemia, ett tvåårigt internt utbildningsprogram, inleddes i slutet av 2021 för att förnya organisationens verksamhets- och ledningskultur.

Hösten 2022 fördes omställningsförhandlingar som gällde hela personalen vid Finlands Kommunförbund rf och Kommunförbundet Service Ab. Omställningsförhandlingarna berodde på att Kommunförbundets förbundsdelegation på vårsammanträdet 2022 beslutade sänka medlemsavgifterna med 30 procent, dvs. fem miljoner euro. Orsaken till det här var överföringen av tjänsterna inom social- och hälsovården samt räddningsväsendet till välfärdsområdena och att kommunernas finansieringsbas krympte i början av 2023. Kommunförbundets strategi förnyades samtidigt som omställningsförhandlingarna fördes.

Omställningsförhandlingarna gällde hela personalen vid Kommunförbundet och Kommunförbundet Service Ab, utom verkställande direktören och vice verkställande direktörerna. Före omställningsförhandlingarna hade Kommunförbundet cirka 190 anställda och Kommunförbundet Service Ab åtta.

Syftet med förhandlingarna var att anpassa Kommunförbundets verksamhet och resurser till den förändrade situationen där inkomsterna från medlemsavgifterna minskar och kommunernas roll förändras i och med vårdreformen. Vid förhand-

lingarna granskades också vilka tjänster som skulle att vara viktiga för medlemskommunerna i framtiden trots de krympande resurserna.

Slutresultatet av samarbetsförhandlingarna blev att 23 anställda sades upp. Dessutom upphörde anställningsförhållandet för 12 anställda av andra orsaker, såsom pensionsavgång eller uppsägning på eget initiativ.

För att trygga servicen för välfärdsområdena grundade Kommunförbundet i slutet av oktober Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab. Sexton fast anställda från Kommunförbundet och Kommunförbundet Service Ab gick över till det nya bolaget.

Kommunförbundets personal minskade alltså med 51 personer i slutet av 2022.

När omställningsförhandlingarna inleddes bedömdes uppsägningsbehovet till högst 60 personer vid Kommunförbundet och åtta vid Kommunförbundet Service Ab. Under förhandlingarnas gång hittades sparobjekt också på andra håll än i personalutgifterna.

Samtidigt inrättades stödtjänstbolaget Inservio Ab för att betjäna Kommunförbundet, Kommun- och välfärdsområdesarbetsgivarna KT samt Hyvil. Inservio producerar bl.a. ICT- och informationsförvaltnings-, biblioteks-, arkiv- och förvaltningstjänster.

Den nya organisationen lanserades i början av 2023 och är indelad i fem sektorenheter samt verkställande direktörens stab som består av fyra enheter.

Till följd av omställningsförhandlingarna minskade antalet anställda vid Kommunförbundet gradvis under år 2023. Personalkostnaderna minskade från 16,0 miljoner till cirka 11,6 miljoner euro och de betalda arvodena från cirka 0,6 miljoner till 0,4 miljoner euro.

I slutet av 2024 hade Kommunförbundet 129 anställda, (107 fast anställda och 22 visstidsanställda). År 2023 var motsvarande siffror 125 och 20 (sammanlagt 145).

År 2024 ökade personalkostnaderna en aning från året innan till 12,1 miljoner euro (2023: 11,6 miljoner euro). De betalda arvodenas andel ökade också något.

Kommunförbundet använder mångsidiga metoder för att mäta personalens välbefinnande, såsom omfattande personalundersökningar och kortare pulsenkäter. Resultaten har i huvudsak varit positiva: som styrkor nämns ledarskapet, verksamhetskulturen och stödet för arbetshälsan. Personalens välbefinnande försvagas däremot bland annat av oklara framtidsutsikter, svårigheter att svara på förväntningarna samt arbetsbördan.

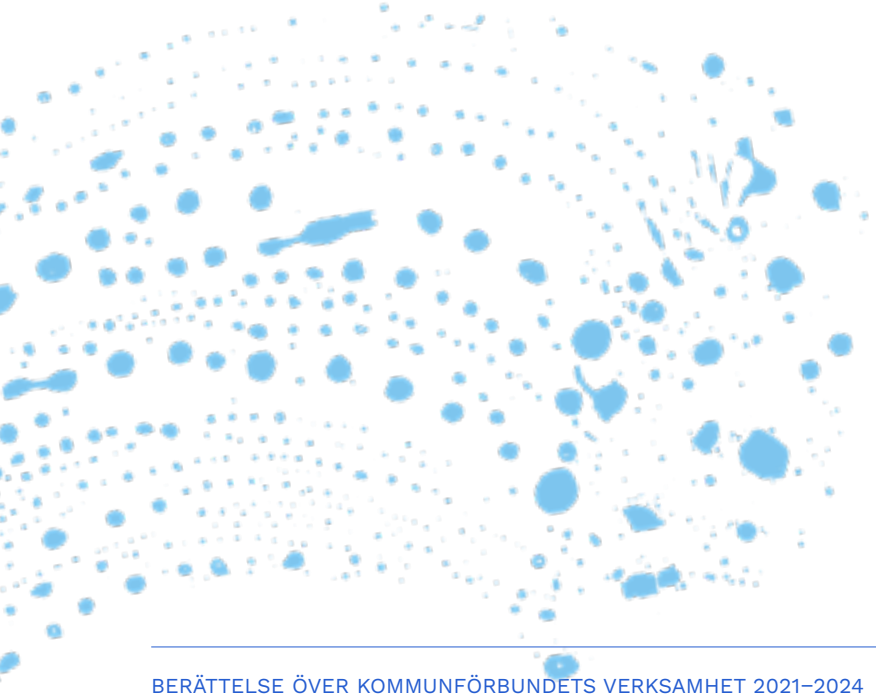
Eezy Flow Oy:s personalundersökning PeoplePower® genomfördes vid Kommunförbundet i november 2023. Den här enkäten mätte bland annat personalens engagemang och välbefinnande, arbetsgemenskapen, personalens utvecklingsförutsättningar samt chefsarbetet. Enkäten besvarades av 77 % av de anställda och totalresultatet låg över referensnivån och nådde klassifikationen AA (=God). Det här resultatet gav Kommunförbundet utmärkelsen Finlands mest inspirerande arbetsplatser 2023.

Dessutom mäts personalens välbefinnande och arbetstillfredsställelse regelbundet med hjälp av en kort Pulssi-enkät som genomförs 2–3 gånger per år. Eezy Flows Pulssi-enkät hösten 2024 besvarades av hela 91 procent av de anställda. Enkätens resultat var positiva och till många delar bättre än genomsnittet. De anställda satte särskilt stort värde på att de bemöts jämlikt och rättvist och att arbetsgivaren har skapat goda förutsättningar för personalens välbefinnande i arbetet. Som utmaningar kan ses att arbetsbördan upplevs vara för stor och att de anställda är osäkra på sin fortsatta anställning hos arbetsgivaren.

Hösten 2023 gjordes också en arbetarskyddsinspektion vid Kommunförbundet. Enligt personalenkäten som gjordes i samband med inspektionen upplevs de sakkunnigas arbete ibland som betungande på grund av strömmen av information och svårigheter med att prioritera arbetsuppgifter.

Kommunförbundet stöder personalens välbefinnande genom företagshälsovårdstjänster av hög kvalitet samt rekreationsevenemang, föreläsningar om välbefinnande, en motions- och kulturförmån samt satsningar på gott chefsarbete.

År 2021 gjordes en ParTy-enkät. En mycket stor del av dem som besvarade enkäten uppgav att de gärna skulle rekommendera sin arbetsgivare för en vän. Samma år konstaterades att arbetet vid Kommunförbundet ofta upplevs som hektiskt och belastande, men att personalen är mycket engagerad i sitt arbete.



Kommunförbundets ekonomi 2021–2024

Trots att Kommunförbundets inkomster minskat rejält, har förbundets ekonomi under fyraårsperioden varit i gott skick och likviditeten utmärkt. I den här fyraårsberättelsen redogörs för de viktigaste åtgärderna som påverkat ekonomin under de senaste fyra åren.

	Omsättning		Räkenskapsperiodens över-/underskott		Balansomslutning	
mn €	Finlands Kommun-förbund	Koncernen	Finlands Kommun-förbund	Koncernen	Finlands Kommun-förbund	Koncernen
2021	24,5	102,2	7,6	8,3	126,0	146,2
2022	23,9	101,6	0,8	-1,4	133,4	156,7
2023	17,8	91,8	-9,6	-0,6	108,5	137,2
2024	16,7	67,5	4,1	14,4	112,4	149,2

År 2021 kunde Kommunförbundet trots begränsningarna för sammankomster under coronapandemin fungera och betjäna normalt. Därför blev det inga stora svackor i serviceintäkterna. Inte heller kommunernas ekonomiska situation försämrades kännbart på grund av undantagsförhållandena.

Dotterbolaget KL-Tarkastuspalvelut Oy, som i sin helhet ägts av Kommunförbundet Holding Ab, lades ner under året. Kommunförbundet köpte de aktier i Kommunfinans Abp som det nerlagda bolaget ägt (32 000 st.).

Efter ett arrangemang år 2020, där Kommuntorget-medierna överfördes till KL-Kustannus Oy, har Kommunförbundet ett avtal med KL-Kustannus Oy om förlustgaranti i fråga om Kommuntorget.

I november **2021** ingick Kommunförbundet Service Ab och FCG ett avtal genom vilket den svenskspråkiga kursverksamheten överfördes från Kommunförbundet Service Ab till FCG i början av 2022. Ingen personal överfördes, eftersom de anställda inom denna affärsverksamhet hade tidsbegränsade anställningar som gick ut i slutet av 2021. Samtidigt förband sig Finlands Kommunförbund rf att

inom ramen för sin svenska verksamhet ersätta FCG för den eventuella förlust som den svenska kursverksamheten orsakar. Den årliga förlusten uppskattas överstiga hundratusen euro under de första åren av avtalet.

År **2022** beslutade Kommunförbundet sänka medlemsavgiften med 30 procent, dvs. från 17 miljoner till 12 miljoner euro, eftersom kommunernas ekonomi påverkades mycket av att välfärdsområdena skulle inleda sin verksamhet i början av 2023. Den markanta minskningen av de huvudsakliga verksamhetsinkomsterna ledde till att Kommunförbundet och Kommunförbundet Service Ab inledde omställningsförhandlingar hösten 2022. Resultatet av blev att anställningsförhållandet för 51 personer upphörde med individuella uppsägningstider fram till början av maj 2023. En del av personalen överfördes till antingen Hyvil Ab eller Inservio Ab.

Våren **2023** betalade Finlands Kommunförbund rf och Kommunförbundet Service Ab sammanlagt cirka 294 700 euro till Gustavelund Ab i kostnader för grundliga renoveringar av hotellfastigheten. Till följd av avtalet om försäljning av aktierna i Gustavelund Ab år 2015 hade Finlands Kommunförbund rf och Kommunförbundet Service Ab haft ett sammanlagt ansvar på högst 70 procent och högst 500 000 euro av de i avtalet angivna kostnaderna för reparation av hotellbyggnaden. Reparationskostnader som ingick i detta ansvar hade betalats också under tidigare år. Kommunförbundet ansåg att ansvaret inte längre gällde, eftersom de avtalsenliga kraven på kostnadsersättningar skulle läggas fram inom 6 månader. Parterna var oense om denna avtalspunkt. Förbundet betalade till sist ersättningarna för att undvika en lång och kostsam rättslig process och skada för anseendet. Förbundet fick en skriftlig försäkran av Gustavelund Ab om att förbundet inte längre hade något ansvar efter betalningen.

I anslutning till det ovan nämnda avtalet om aktieköp sålde Kommunförbundet i november 2023 tre markområden i Tusby till Gustavelund Ab för en miljon euro.

I Kommunförbundets koncern utfördes ett nedskrivningstest för aktier i Kommunförbundet Holding Ab:s dotterbolag på grundval av situationen i slutet av december 2023. Återvinningsvärdena hos de enheter som producerar kassaflöde beräknades utifrån bruksvärdet, vilket förutsatte användning av uppskattningar. I Kommunförbundet Holding Ab:s balansräkning var dotterbolagens aktievärde cirka 38,7 miljoner euro 1.1.2023.

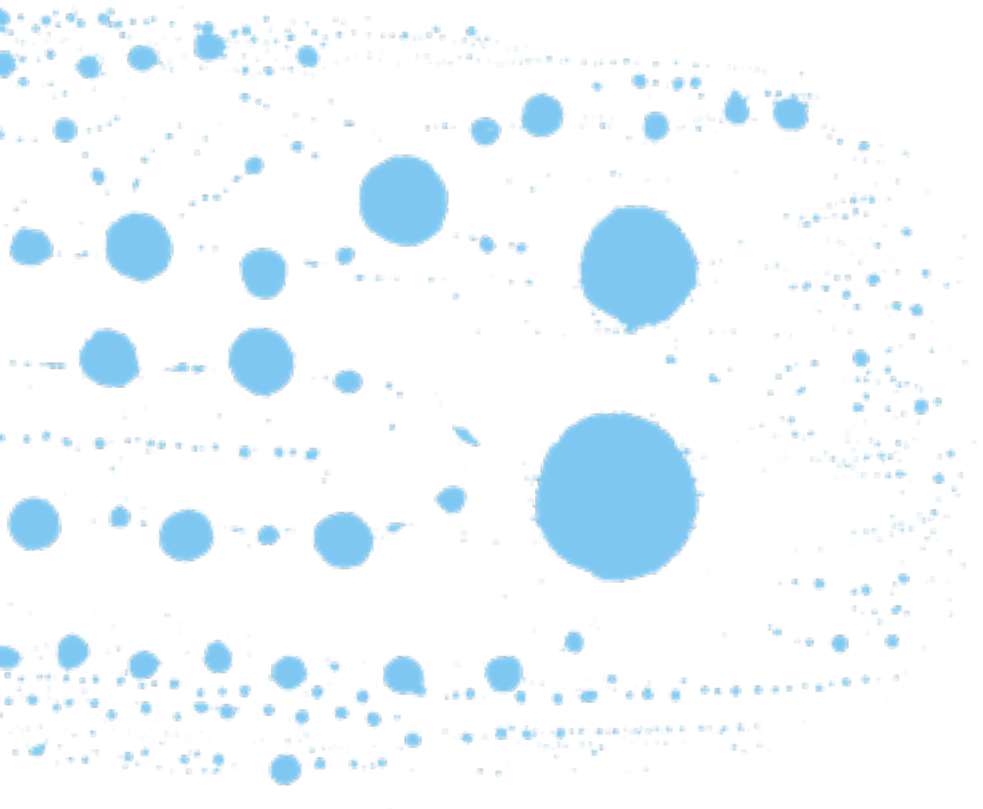
Testningen av värdet på dotterbolagens aktier baserar sig på en kassaflödesprognos, som utgår från den budget ledningen godkänt och affärsverksamhetsplanen för de fyra följande åren. Värdena testades genom testberäkningar av återvinningsvärdet.

I kassaflödesprognoserna uppskattades FCG-koncernens omsättning under de två första granskningsperioderna minska med i genomsnitt 19 procent och under granskningsperiodens följande år öka med cirka 4 procent per år och rörelsevin-

sten bli cirka 4 procent. Tillväxtprognosen för restvärdet var 2 procent. I beräkningen för 2023 användes en diskonteringsränta på 9,55 procent. I beräkningen var det totala återvinningsvärdet 20,9 miljoner euro, varav restvärdet i de framtida kassaflödena i nedskrivningstestet för aktier har en andel på 60 procent av kassaflödena i bruksvärdeskalkylerna.

Värdet på FCG:s aktier behövde därför skrivas ned i Kommunförbundet Holding Ab:s balansräkning. Beloppet som skulle nedskrivas uppgick till 14,0 miljoner euro. Också i Finlands Kommunförbund rf:s balansräkning gjordes en lika stor nedskrivning som hänförde sig till Kommunförbundet Holding Ab:s aktievärde, som före nedskrivningen var 35,3 miljoner euro.

Även för bokslutet **2024** gjordes ett nedskrivningstest för aktier i Kommunförbundet Holding Ab:s dotterbolag i fråga om FCG och KL-Kustannus Oy utifrån situationen i slutet av december 2024, med liknande föränderliga faktorer som år 2023. Enligt beräkningarna behöver värdet på aktierna i dotterbolagen inte skrivas ned i Kommunförbundet Holding Ab:s balansräkning. Därmed behöver inte värdet på aktierna i Kommunförbundet Holding Ab skrivas ned i Kommunförbundets balansräkning.

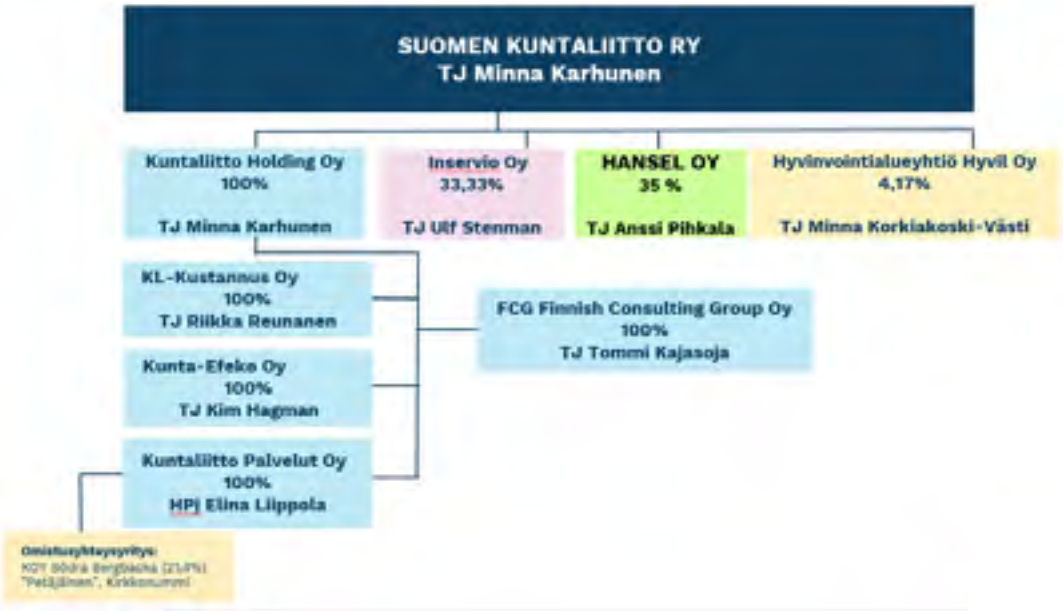


Kommunförbundets koncern

Kommunförbundets koncern har två dotterbolag som bedriver affärsverksamhet: FCG Finnish Consulting Group Ab och KL-Kustannus Oy, som båda ägs till 100 procent av Kommunförbundet Holding Ab, som i sin tur ägs i sin helhet av Kommunförbundet.

Till koncernen hör också Kommunförbundet Service Ab och Kunta-Efeko Oy, vilka erbjuder service i första hand till förbundskoncernen. Kommunförbundets administrativa tjänster och IT-tjänster produceras av Inservio Ab, som ägs i lika stora andelar av Kommunförbundet, Kommun- och välfärdsområdesarbetsgivarna KT och Välfärdsområdesbolaget Hyvil Ab. Kommunförbundets ägarandel i Hansel Ab är 35 procent.

Kommunförbundets koncern



Kommunförbundets placeringar

Trots fyra coronavågor var tillväxten i världsekonomin stark. Inflationen återvände **år 2021** på bred front. Räntorna steg under året, men var reellt sett fortfarande exceptionellt låga i förhållande till den ekonomiska aktiviteten och inflationen. Eftersom låga realräntor höjer aktierna, blev år 2021 ett utmärkt aktieår på placeringsmarknaden. Värdet på Kommunförbundets placeringsportfölj steg med 10,3 procent från början av året. Kommunförbundets styrelse godkände vid sitt sammanträde i oktober en uppdaterad placeringspolicy enligt vilken förbundet också kan ha alternativa placeringar i sin placeringsportfölj för att balansera låg avkastning från ränteplaceringar. Kriget i Ukraina orsakade oro och spänningar och gjorde placeringsmarknaden betydligt mer oförutsägbar.

På grund av den allmänna utvecklingen på kapitalmarknaden var **placeringsåret 2022** ett svagt år också för Kommunförbundets portfölj. Marknadsutvecklingen berodde bland annat på energikrisen till följd av kriget i Ukraina, den skenande inflationen och den markanta ränteökningen. Intäkterna från långfristiga statslån gick rejält på minus samtidigt som aktiekurserna sjönk betydligt. Spridningen mellan aktier och obligationer gav inte någon fördel, eftersom intäkterna för båda tillgångsslagen gick klart på minus. Kommunförbundets placeringspolicy uppdaterades år 2021, och under 2022 konkurrensutsattes portföljförvaltarna i samarbete med Finlands kommunstiftelse. Efter offentlig upphandling valdes Aktia, Evli och Nordea Asset Management till förvaltare av ränteaktieportföljen och, genom separat upphandling, fick Evli i uppdrag att förvalta portföljen för alternativa placeringar. Portföljerna i OP och SEB tömdes efterhand strax före årsskiftet. Marknadsvärdet på Kommunförbundets portfölj sjönk under året med 12,4 procent och var i slutet av året 74,7 miljoner euro.

År 2023 var efter det dåliga placeringsåret 2022 gynnsamt för de flesta tillgångsklasserna. Aktiemarknaden gynnades av en bättre ekonomisk tillväxt än väntat, lägre inflation till följd av lägre energipriser, återhämtningen i Kinas ekonomiska tillväxt och slutet på centralbankernas räntehöjningscykel. Den kraftiga

ökningen av egendomsvärdena till följd av inflationssiffrorna i oktober fortsatte till årets slut. Ränteplaceringarna började ge avkastning 2023, vilket även i fortsättningen skapar högre förväntningar på ränteplaceringarna än under de senaste 10 åren. AI-entusiasm sågs också på kapitalmarknaden, och lanseringen av nya AI-applikationer påverkade också placeringsmarknaden.

Kriget i Ukraina fortsatte och de växande geopolitiska riskerna i Mellanöstern ökade komplexiteten i det världspolitiska läget.

De nya portföljförvaltarna Nordea Asset Management och Aktia, vilka konkurrensutsatts 2022, samt Evli, som fortsatte portföljförvaltningen, inledde verksamheten med de nya portföljerna i början av året. Den uppdaterade placeringspolicyn möjliggör alternativa placeringar för Kommunförbundet. Evli valdes som portföljförvaltare för dessa.

Marknadsvärdet på Kommunförbundets placeringsportfölj steg med 9,6 procent under 2023 och var i slutet av året 81,9 miljoner euro. Förbindelser som gäller alternativa placeringar uppgår på bokslutsdagen till sammanlagt 7 700 000 euro. Den inkallade andelen är 2 052 725,42 och den återstående 5 582 4258,35 euro.

Marknadsvärdet på Kommunförbundets placeringsportfölj steg med 11,3 procent under **2024** och var i slutet av året 91,2 miljoner euro. Kapitalförvaltare är Aktia, Evli och Nordea Asset Management. Portföljen bestod i slutet av året av 66,6 procent aktier, 29,7 procent ränteplaceringar och 3,5 procent alternativa placeringar. Den bästa avkastningen under 2024 gav de europeiska, nordiska och amerikanska aktierna. Placeringspolicyn uppdaterades i fråga om tillgångsklasserna i portföljen så att aktiernas andel vid neutral allokering är 60 procent, ränteplaceringarnas 25 procent och de alternativa placeringarnas 15 procent.

År 2023 hade varit lönsamt för placerare, och den gynnsamma utvecklingen förväntades fortsätta 2024. Så gick det också. Särskilt den amerikanska aktiemarknaden steg kraftigt, till stor del tack vare ”de magnifika sju” (Apple, Microsoft, Amazon, Alphabet, Meta, Nvidia och Tesla). I månadsskiftet juli/augusti noterades en nedgång på marknaden, samtidigt som sysselsättningssiffrorna i USA var lägre än väntat. Det väckte rädsla för en recession, och Japans centralbanks överraskande stora räntehöjning förstärkte yenen, vilket ledde till en kraftig nedgång på den japanska börsen. Nervositeten blev dock kortvarig, och USA:s ekonomiska siffror i slutet av året skingrade oron.

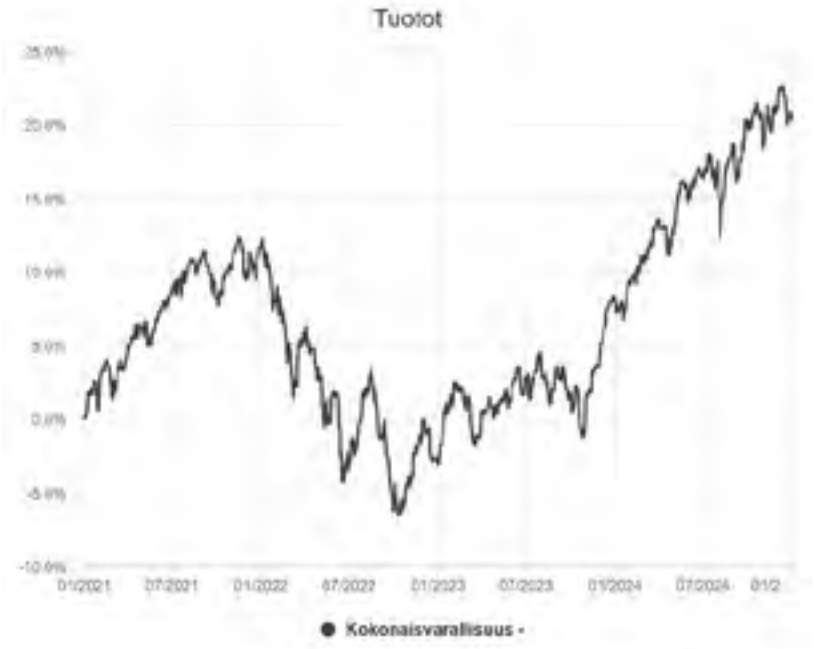
Den geopolitiska situationen förblev utmanande under hela året, då krisen i Mellanöstern eskalerade flera gånger och kriget i Ukraina gick in på sitt tredje år. Marknadseffekterna blev dock små, och konflikterna orsakade inga större störningar på råvarumarknaden eller för godstrafiken.

Marknadens uppmärksamhet riktades främst mot centralbankernas penningpolitik. Då inflationen mattades av skapades förväntningar på att centralbankernas

penningpolitik skulle lättas upp. Europeiska centralbanken inledde räntesänkningarna i juni och USA:s centralbank i september. Styrräntorna sänktes ytterligare under slutet av året, även om räntorna förblev på en nivå som bromsade den ekonomiska tillväxten. År 2024 var ett livligt valår som kulminerade i presidentvalet i USA i november. Börserna reagerade positivt på den starka valsegern för Donald Trump, som ansågs gynna investerare.

mn €	Placeringsportföljen i slutet av året	Förändring mn €	Förändring %
2021	85,3	8,0	10,3
2022	74,7	-10,5	-12,4
2023	81,9	7,2	9,6
2024	91,2	9,3	11,3

Avkastningsprocent på placeringsportföljen 2021–2024



BILAGA 1.
Sammansättningen på Kommunförbundets förtroendeorgan 2021–2024

2021

Förbundsdelegationen

Ordinarie ledamöter	Ersättare i inträdesordning	
Helsingfors valkrets		
Asko-Seljavaara Sirpa	Saxberg Mirita	Saml
Kaleva Atte	Niskanen Dani-Joakim	Saml
Urho Ulla-Marja	Apter Ted	Saml
Jalovaara Ville	Heinäluoma Eveliina	SDP
Kivekäs Otso	Vanhanen Reetta	Gröna
Diarra Fatim	Vesikansa Sanna	Gröna
Harjanne Atte	Ohisalo Maria	Gröna
Malin Petra	Arhinmäki Paavo	VF
Borgarsdóttir Sandelin Silja	Rantala Marcus	SFP
Nylands valkrets		
Markkula Markku	Laiho Mia	Saml
Perttu Helinä	Lehmuskallio Paula	Saml
Vestman Heikki	Tamminen Sami	Saml
Patinen Jussi	Koroma-Hintikka Maria	Saml
Kiljunen Kimmo	Korpi Marianne	SDP
Pahlman Irma	Kähärä Sirkka-Liisa	SDP
Sistonen Markku	Lindberg Arto	SDP
Havula Tapio	Metsäkivi Sari	C
Lintula Tiia	Nieminen Eeva-Liisa	Gröna
Raunu Päivi	Pispala Leni	Gröna
Liimatainen Tiina	Lehto Timo	VF
Andersson Otto	Walls Anders	SFP
Egentliga Finlands valkrets		
Kattelus Lauri 1.1.2018–31.7.2021	Forsblom Toni 1.1.2018–31.7.2021	Saml
Forsblom Toni 1.8–31.12.2021	Ruohonen Sini	Saml
Mikkola Mari	Mäki-Punto-Ristanen Tarja 1.8–31.12.2021	Saml
Pokki Pertti	Koivusalo Mari-Eliina	SDP
Ruottu Annina	Santalahti Samuli	C
Sarlund Katri 1.1.2018–31.7.2021	Lindberg Marko 1.1.2018–31.7.2021	Gröna
Lindberg Marko 1.8–31.12.2021	Heino Sini 1.8–31.12.2021	Gröna
Rinne Pirjo 1.1.2018–31.7.2021	Rand Jorma 1.1.2018–31.7.2021	VF
Rand Jorma 1.8–31.12.2021	Yrttiaho Johannes 1.8–31.12.2021	VF

Satakunta valkrets

Laitinen-Pesola Jaana 1.1.2018–31.7.2021	Marttinen Matias 1.1.2018–31.7.2021	Saml
Marttinen Matias 1.8–31.12.2021	Kähkönen Kari 1.8–31.12.2021	Saml
Jokinen-Anttila Leena	Viitala Juha	SDP
Jalonen Vesa	Vuorela Sari	C
Saarinen Pauli	Rantanen Jani	Sannf

Landskapet Ålands valkrets

Eriksson Tage	Karlsson Bo-Yngve	Åland

Tavastlands valkrets

Vahter Merja	Lähteenkorva Jaana	Saml
Bitter Riku	Karjalainen Riitta 1.1.2018–31.7.2021	Saml
	Ahtiainen Marko 1.8–31.12.2021	Saml
Nahkuri Miia	Laatikainen Anne	SDP
Lehtimäki Kirsi-Maarit	Hyytiä Kari	SDP
Häggman Johanna	Talja Martti	C
Ronkainen Jari	Nieminen Mira	Sannf
Falk Sonja	Portin Ismo	KD

Birkalands valkrets

Parhankangas Kirsi	Kostiainen Leena	Saml
Andersson Jari	Taina Anneli	Saml
Jokinen Jenni	Järvinen Pekka	SDP
Ala-Herttuala Marika	Lounasranta Marko	SDP
Kuisma Juha 1.1.2018–31.7.2021	Sarvijärvi Minna 1.1.2018–31.7.2021	C
Sarvijärvi Minna 1.8–31.12.2021	Hakanen Pertti 1.8–31.12.2021	C
Koto Sonja	Friman Väinö 1.1.2018–31.7.2021	Gröna
	Suoniemi Susanna 1.8–31.12.2021	Gröna

Sydöstra Finlands valkrets

Kirjavainen Marika	Leppänen Jouko	Saml
Salmisaari Timo (övergått från SDP till C)	Harjumaaskola Jarkko	SDP
Taavitsainen Satu	Malm Niina	SDP
Pakkanen Markku	Helminen Kristiina 1.1.2018–31.7.2021	C
Kuikka Seija 1.1.2018–31.7.2021	Vuorinen Jukka 1.1.2018–31.7.2021	C
Tynkkynen Jonne 1.8–31.12.2021	Hänninen Jaakko 1.8–31.12.2021	C
Lehto Raul	Aksels Tuulikki	Sannf

Savolax-Karelens valkrets

Berg-Väänänen Nelli 1.1.2018–31.7.2021	Törmälä Anssi 1.1.2018–31.7.2021	Saml
Törmälä Anssi 1.8–31.12.2021	Tuija Kastari 1.8–31.12.2021	Saml
Suhonen Timo	Lahtela Esa 1.1.2018–31.7.2021	SDP
Ojalammi Mari 1.1.2018–31.7.2021	Sokka Irja	SDP
Lahtela Esa 1.8–31.12.2021	Nyyssönen Leena 1.8–31.12.2021	SDP
Markkanen Sallamaarit 1.1.2018–20.5.2021	Musikka Sinikka 1.1.2018–19.5.2021	C
Musikka Sinikka 20.5.2021–31.12.2021	Savolainen Leila 1.1.2018–31.7.2021	C
Saastamoinen Kari 1.1.2018–31.7.2021	Reijonen Eero 14.9.2021–31.12.2021	C
Savolainen Leila 1.8–31.12.2021	Pahajoki Juho 1.8–31.12.2021	C

Vasa valkrets

Koski Susanna	Heinonen Kimmo	Saml
Berg Kim	Isotalus Tiina	SDP
Lehtimäki Esko	Rintamäki Merja	C
Kerola Mari	Ojaniemi Kati	C
Stenman Ulf 1.1.2018–20.5.2021	Björklund Mikaela 1.1.2018–20.5.2021	SFP
Frantz Hans 20.5.2021–31.12.2021	Lithen Carola 14.9.2021–31.12.2021	SFP
Nummensalo Kati	Rantanen Kimmo	KD

Mellersta Finlands valkrets

Selin Jaakko	Timperi Kati-Erika	Saml
Puro Markku	Kalmari Leena	SDP
Honkonen Petri	Lindell Leila	C
Mäkinen Tuija	Kuorelahti-Juntunen Pulmu	Gröna

Uleåborgs valkrets

Heikkinen Janne	Heinonen Niilo	Saml
Hietala Heli	Laine Sanna	SDP
Vehkaperä Mirja	Mattila Hanna-Leena 1.1.2018–31.7.2021	C
Mattila Hanna-Leena 1.8–31.12.2021	Karjalainen Esa	C
Mulari Keijo	Niinikoski Eija-Riitta	C
Hänninen Tuomo 1.1.2018–31.7.2021	Leiviskä Matti 1.8–31.12.2021	C
Paasimaa Veli	Räisänen Aki	VF
Moilanen Ahti	Aavakare Eila	Sannf

Lapplands valkrets

Salmijärvi Petteri	-	C
Ponkala Markku	-	C
Keränen Pertti	Ahlakorpi Anni	VF

Styrelsen

Ordinarie ledamöter

Kokko Annika, Hyvinge	Saml
Sazonov Daniel, Helsingfors	Saml
Rautio Sari, Tavastehus	Saml
Sankelo Janne, Kauhava	Saml
Lehtonen Harri, Eura	SDP
Lyly Lauri, Tammerfors	SDP
Räsänen Joona, Lojo	SDP
Lehtosalo-Lönnberg Eeva-Kaisa, Sysmä	C
Taponen Merja, Janakkala	C
Tölli Tapani, Tyrnävä	C
Lumela Meri, Jyväskylä	Gröna
Rantanen Tuomas, Helsingfors	Gröna
Kankaanniemi Toimi, Jyväskylä	Sannf
Korhonen Martti, Uleåborg	VF
Nylander Mikaela, Borgå	SFP

Ersättare

Mäkinen Tapani, Vanda	Saml
Ikonen Anna-Kaisa, Tammerfors	Saml
Talvitie Mari-Leena, Uleåborg	Saml

Autto Heikki, Rovaniemi	Saml
Alatalo Juuso, Virmo	SDP
Lepola Kaisa, Forssa	SDP
Röppänen Neeta, Kuopio	SDP
Pelttari Pekka, Torneå	C
Seppälä Topi, Kouvola	C
Karjalainen Mira, Libelits	C
Hertell Sirpa, Esbo	Gröna
Saario Mari, S:t Karins	Gröna
Reijonen Minna, Kuopio	Sannf
Minkkinen Minna, Tammerfors	VF
Ollikainen Mikko, Malax	SFP

Delegationen för små kommuner

Ordinarie ledamöter	Personliga ersättare	
Putus Jaana, Borgnäs	Kalliokivi Markus, Pukkila	C
Ekström Anna, Vemo	Siiri Marja-Leena, Euraåminne	C
Sankari Jeremias, Gustav Adolfs	Nordenswan Kaj, Hattula	C
Berg Ari, Parikkala	Luukkonen Erkki, Puumala	C
Tuhkanen Anna-Liisa, Keitele	Tolonen Tarja, Ristijärvi	C
Ahonen Esko, Lestijärvi, ordf.	Kultalahti Terhi, Evijärvi	C
Koskela Lea, Kemijärvi	Ruotsalainen Martti, Simo	C
Vertanen Lasse, Evijärvi, vice ordf.	Häkkinen Pekka, Hankasalmi	SDP
Tolonen Jussi, Hyrynsalmi	Aholainen Anne, Leppävirta	SDP
Runolinna Liljan-Kukka, Borgnäs	Koivisto Anni, Utsjoki	SDP
Hännikäinen Rauno, Padasjoki	Myllys Ahti, Rantasalmi	Saml
Savukoski Riitta, Kemijärvi	Madekivi Sirkka, Punkalaidun	Saml
Ylhäinen Taito, Masku	Pentikäinen Pia, Suonenjoki	Sannf
Roivas-Korhonen Soile, Hausjärvi	Nordberg Aulis, Utsjoki	VF
Karv Thomas, Nykarleby	Örnell-Backman Jenny, Kimitoön	SFP

Svenska delegationen

Ordinarie ledamöter	Personliga ersättare	
Ollikainen Mikko, Malax, ordf.	Lindqvist Kaj, Sibbo	SFP
af Hällström Nina, Esbo	von Schoultz Catharina, Borgå	SFP
Ingo Christoffer, Korsholm	Norrgård Martin, Vasa	SFP
Wikman Camilla, Karleby	Brännbacka-Brunell Brita, Jakobstad	SFP
Blomqvist-Liljeblad Anna-Kajsa, Kristinestad	Mangs Carl-Gustav, Kaskö	SFP
Vörlund-Wallenius Terhi, Åbo	Ducander Sebastian, Pargas	SFP
Månsson Björn, Helsingfors	Ismark Runa, Helsingfors	SFP
Sjökvist Peter, Närpes, vice ordf.	Åkers Rebecca, Korsholm	SDP
Helin Erica, Pargas	Boldt Hildur, Helsingfors	SDP
Heimberg Ulf, Raseborg	Kalhori Veronica, Esbo	SDP
Sundqvist Lisen, Jakobstad	Ittonen Jarmo, Jakobstad	VF
Nyholm Henrik, Helsingfors	Gran Birgitta, Hangö	VF
Apter Ted, Helsingfors	Långsjö Camilla, Sibbo	Saml
Lehtonen Mona, Pargas	Oinonen Rolf, Lojo	Gröna
Andersen Jonny, Mariehamn	Sara Kemetter, Mariehamn	Åland

Valnämnden

Ordinarie ledamöter	Personliga ersättare	
Kokko Annika, ordf. 1.1.2018–26.11.2020	Markkanen Jouni	Saml
Laavi Elina, ordf. 26.11.2020–16.2.2022		Saml
Tuuri Pekka, 1:a vice ordf.	Korhonen Ari 1.1.2018–26.11.2020	SDP
Berg Kim 26.11.2020–16.2.2022		SDP
Pakarinen Helena, 2:a vice ordf.	Miettinen Ilkka	C
Elo Tiina	Kankaanpää Risto	Gröna
Koikkalainen Mikko	Leppänen Joonas	VF
Sandvik Ossi	Konttinen Heimo	Sannf
Österholm Minna	Hällfors Christoffer	SFP
Rekimies Mikko	Portin Ismo	KD

2022–2024

Förbundsdelegationen

Ordinarie ledamöter	Ersättare i inträdesordning	
Helsingfors valkrets		
Karhuvaara Arja	Niskanen Dani-Joakim	Saml
Muurinen Seija	Suomalainen Nina	Saml
Sazonov Daniel	Meri Otto	Saml
Jalovaara Ville	Vepsä Sinikka	SDP
Halla-aho Jussi	Raatikainen Mika	Sannf
Diarra Fatim	Pasanen Amanda	Gröna
Rantanen Tuomas	Yanar Ozan	Gröna
Arhinmäki Paavo	Malin Petra	VF
Månsson Björn	Biaudet Eva	SFP
Nylands valkrets		
Keto-Huovinen Pihla	Räf Marika 1.1–20.5.2022	Saml
Sundqvist Kaj	Lehmuskallio Paula	Saml
Uski Nina	Elo Simon	Saml
Vuornos Henrik 1.1–20.5.2022	Räty Virpi	Saml
Räf Marika 20.5.2022–	Ala-Reinikka Tapani 20.5.2022–	Saml
Peltonen Eemeli	Kähärä Sirkka-Liisa	SDP
Pentikäinen Aulikki	Perholehto Pinja	SDP
Valtonen Mikko	Åkerfelt Heidi	SDP
Luokkala Pirjo	Suhonen Otto	C
Koponen Ari	Juvonen Arja	Sannf
Slunga-Poutsalo Riikka	Immonen Jari	Sannf
Nevanlinna Risto	Savola Heikki	Gröna
Valtanen Hanna	Löyttyniemi Meri	Gröna
Walls Anders	Gestrin Christina	SFP
Egentliga Finlands valkrets		
Mikkola Mari	Forsblom Toni	Saml
Ruohonen Sini	Rannikko-Laine Malla	Saml
Koivusalo Mari-Elina	Leino Jukka	SDP
Rantala Jukka	Vuola Hanna	C
Koski Silvia	Pilpola Juhani	Sannf
Särkijärvi Helena	Heino Sini	Gröna
Kauppinen Jenni	Nieminen Tomi	VF

Satakunta valkrets

Kaski Bia	Huuska Otso	Saml
Jokinen-Anttila Leena	Kallio Reijo	SDP
Lahto Christa 1.1.2022–25.5.2023	Riuttamäki Ilkka 1.1.2022–25.5.2023	Sannf
Riuttamäki Ilkka 25.5.2023–	Kaskimäki Veijo 25.5.2023–	Sannf
Ranne Kaarina	Kailaanmäki Pasi (obund.)	Gröna

Landskapet Ålands valkrets

Eriksson Jana	Karlsson Bo-Yngve	Åland

Tavastlands valkrets

Lehkonen Helena	Tiippana Risto	Saml
Rahkonen Hannu	Väli-Torala Venla	Saml
Nahkuri Miia 1.1–20.5.2022	Lehtimäki Kirsi 1.1–20.5.2022	SDP
Lehtimäki Kirsi 20.5.2022–	Laatikainen Anne 20.5.2022–	SDP
Heino Marko	Nieminen Mira 1.1–20.5.2022	Sannf
	Palo Petri 20.5.2022–	Sannf
Falk Sonja	Saari Hannele	KD

Birkalands valkrets

Andersson Jari	Aspila Riina	Saml
Jarva Marko	Paalanen Piila	Saml
Ala-Herttuala Marika	Järvenpää Esa	SDP
Karisalmi Leevi	Lounasranta Marko	SDP
Kymäläinen Sami	Einola-Virtanen Heli	Sannf
Huhtala Anita	Suoniemi Susanna	Gröna
Lehtonen Anneli	Aaltonen Mikko	VF

Sydöstra Finlands valkrets

Leppänen Jouko	Helminen Anna	Saml
Melkko Sari	Taavitsainen Satu	SDP
Repo Hannu	Harjumaaskola Jarkko	SDP
Valkeapää Lassi	Auvinen Hannu	C
Lehto Raul	Visunen Kirsi	Sannf

Savolax-Karelens valkrets

Hjälm Heli	Pääkkö Sakari	Saml
Kaartinen Tiina	Hedman Pia	SDP
Kämäräinen Matti	Pulkka Juho 1.1–2.12.2022	C
Markkanen Sallamaarit	Kuittinen Matti	C
	Piiparinen Auli 2.12.2022–	C
Pentikäinen Pia 1.1–20.5.2022	Mara Outi 1.1–20.5.2022	Sannf
Mara Outi 20.5.2022–	Kekkonen Anne 20.5.2022–	Sannf

Vasa valkrets

Heinonen Marko	Heinonen Kimmo	Saml
Lehtimäki Esko	Koskinen Sami	C
Rautiola Piia	Laitila Susanna	C
Mäkynen Jukka	Koskela Harri	Sannf
Antfolk Henrik	Frantz Hans	SFP
Ruotsala Aki	Nummensalo Kati	KD

Mellersta Finlands valkrets

Koikkalainen Emilia	Forsberg Caius	Saml
Rantanen Piritta	Mäkinen Riitta	SDP
Könttä Joonas	Aula Maria Kaisa	C
Kuorelahti-Juntunen Pulmu	Lyytinen Leena	Gröna

Uleåborgs valkrets

Hänninen Juha	Talvitie Mari-Leena 1.1–20.5.2022	Saml
	Heikkinen Janne 20.5.2022–	Saml
Määttä Piia	Parviainen Ulla	C
Rauhala Rami	Poukkula Pekka	C
Vehkaperä Mirja	Veteläinen Milla	C
Moilanen Ahti	Aavakare Eila	Sannf
Kortelainen Miikka	Niiranen Pasi	VF

Lapplands valkrets

Lepojärvi Tommi	Ponkala Markku	C
Salmela Mirva	Niemelä Veikko	C
Ojala-Niemelä Johanna	Harju Markku	SDP
Keränen Pertti	Mustafi Albana	VF

Styrelsen

Ordinarie ledamöter

Autto Heikki, Rovaniemi 17.2.2022–30.11.2023	Saml
Grahn-Laasonen Sanni, Forssa 17.2.2022–18.6.2023	Saml
Ikonen Anna-Kaisa, Tammerfors 17.2.2022–20.6.2023	Saml
Vuornos Henrik, Esbo	Saml
Talvitie Mari-Leena, Uleåborg 1.12.2023–	Saml
Ahola Lotta, Jämsä 1.12.2023–	Saml
Kummola Kalervo, Tammerfors 1.12.2023–	Saml
Lyly Lauri, Tammerfors	SDP
Nahkuri Miia, Riihimäki	SDP
Räsänen Joona, Lojo	SDP
Lehtosalo-Lönnberg Eevakaisa, Sysmä	C
Rossi Markku, Kuopio	C
Kankaanniemi Toimi, Jyväskylä	Sannf
Pentikäinen Pia, Suonenjoki	Sannf
Lumela Meri, Jyväskylä	Gröna
Sauri Pekka, Helsingfors	Gröna
Korhonen Martti, Uleåborg	VF
Johansson Johan, Grankulla	SFP

Ersättare

Ahola Lotta, Jämsä 17.2.2022–1.12.2023	Saml
Kataja Sampsa, Björneborg	Saml
Kaunistola Mari, Björneborg 1.12.2023–	Saml
Talvitie Mari-Leena, Uleåborg 17.2.2022–1.12.2023	Saml
Vierunen Maarit, Helsingfors 1.12.2023–	Saml
Virsunen Jussi, Villmanstrand	Saml
Alatalo Juuso, Virmo	SDP
Valtanen Pirkko, Brahestad	SDP

Väätäinen Tuula, Kuopio	SDP
Jalonen Vesa, Euraåminne	C
Häggman Johanna, Forssa	C
Nieminen Mira, Lahtis	Sannf
Ylhäinen Taito, Masku	Sannf
Jokinen Sari, Riihimäki 17.2–31.12.2022	Gröna
Mustakallio Jaakko, Tammerfors	Gröna
Lintula Tiia, Träskända 1.1.2023–	Gröna
Järvinen Anni, Joensuu	VF
Brännkärr Malin, Kronoby	SFP

Delegationen för små kommuner

Ordinarie ledamöter

Kaskinen Anna, Vemo 17.2.2022–3.11.2024
Salminen Maarit, Tövsala 29.11.2024–
Ukkola-Paronen Sisko, Vederlax
Lamponen Markku, Mäntyharju
Koskenranta Jari, Petäjävesi
Oinas-Panuma Olga, Pudasjärvi, ordf.
Pärkkä Timo, Halso
Savukoski Riitta, Kemijärvi
Pukkinen Jaakko, Storkyro
Valve Mari, Borgnäs
Kärkkäinen Ilpo, Sonkajärvi, vice ordf.
Harju Jukka, Laihela
Nissilä Josefina, Rautjärvi
Karlstedt Kaj, Ingå
Soldatkin Päivi, Paltamo
Korhonen Markku, Högfors

Personliga ersättare

Kurki Sanna, Askola	C
Kurki Sanna, Askola	C
Rämä Antti, Luumäki	C
Mäkituomas Antti, Pello	C
Koskinen Satu, Karstula	C
Tolonen Helka, Ristijärvi	C
Ahonen Esko, Evijärvi	C
Madekivi Sirkka, Punkalaidun	Saml
Saastamoinen Jyri, Paltamo	Saml
Sajomaa Lennu, Pukkila	Sannf
Jordberg Tuukka, Mörskom	Sannf
Runolinna Liljan-Kukka, Borgnäs	SDP
Tolonen Jussi, Hyrynsalmi	SDP
Ohlis Karita, Vörå	SFP
Pikkarainen Rauno, Kiuruvesi	VF
Tasala Auli, Keminmaa	Obundna

Svenska delegationen

Ordinarie ledamöter

Ollikainen Mikko, Malax, ordf.
Månsson Björn, Helsingfors
Ingo Christoffer, Korsholm

Ingo Christoffer, Korsholm
Vörlund-Wallenius Terhi, Åbo
Sandlin Anders, Jakobstad
Ismark Runa, Helsingfors
Sigfrids Frida, Borgå
af Hällström Nina, Esbo
Alén Isabella, Raseborg
Bardy Johan, Kotka
Boström Mona, Kimitoön
Grundström Camilla, Raseborg
Sjöqvist Peter, Närpes, vice ordf.
Sundqvist Lisen, Jakobstad
Fellman Nina, Mariehamn

Personliga ersättare

Sirén-Aura Monica, Vasa	SFP
Palmén Karin, Helsingfors	SFP
Ranta Anne-Mie, Kronoby 17.2.2022–13.12.2023	SFP
Tokou Maria, Kronoby 23.5.2024–	SFP
Björkroth Tomas, Pargas	SFP
Lillmangs Eva, Kristinestad	SFP
Horsma Joakim, Helsingfors	SFP
Liljestrand Tom, Lovisa	SFP
Lundén Rasmus, Esbo	SFP
Andersson Laila, Sjundeå	SFP
Bjurström Rikard, Tammerfors	SFP
Törnqvist Stefan, Kyrkslätt	Saml
Alajoki Kai, Åbo	SDP
Karlsson Anette, Borgå	SDP
Wass Tomy, Kimitoön	VF
Lindström Elias, Mariehamn	Åland

Valnämnden 17.2.2022–23.5.2024

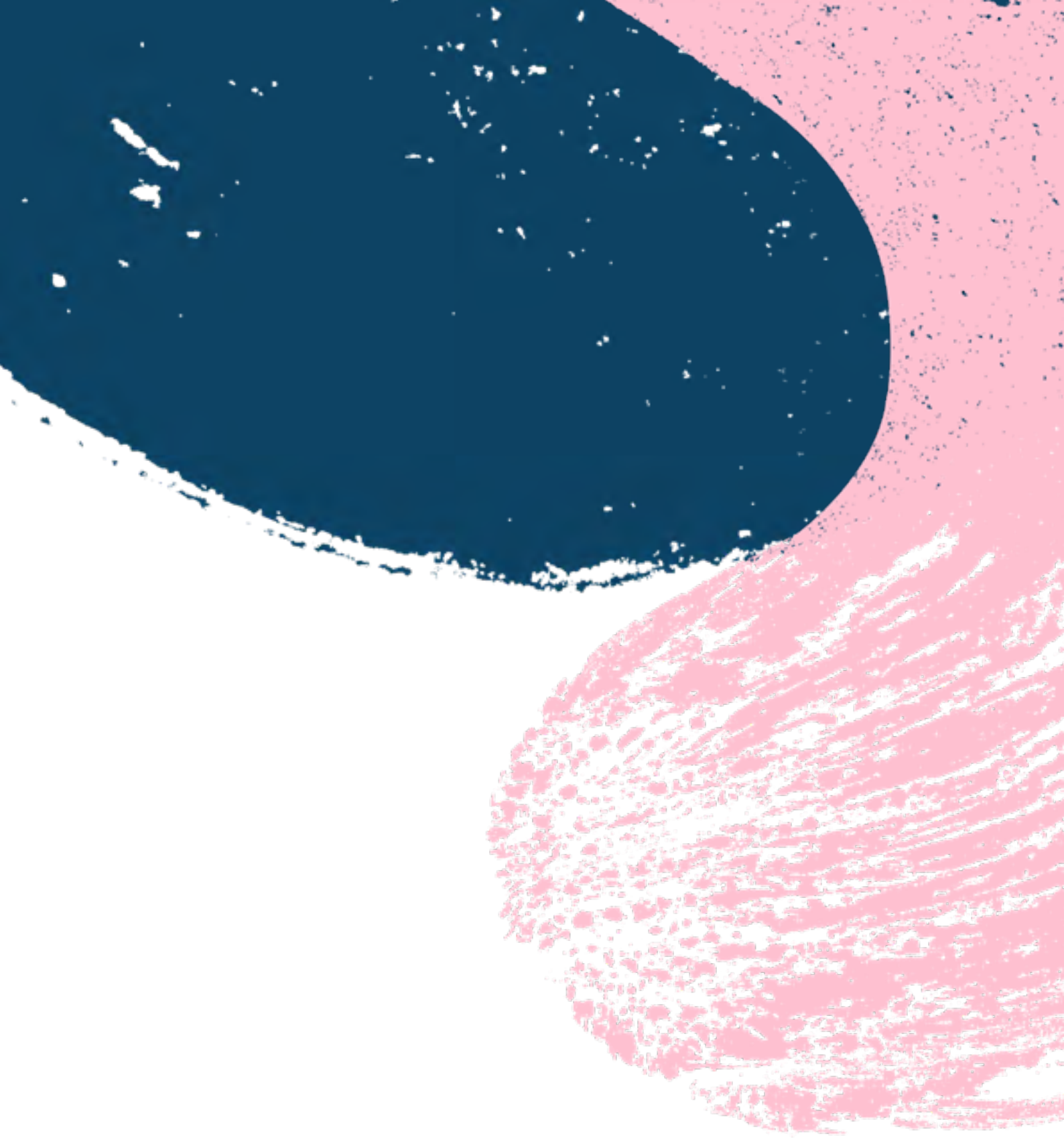
Ordinarie ledamöter	Personliga ersättare	
Laavi Elina, ordf. 17.2.2022–1.12.2023	Elo Timo 17.2.2022–1.12.2023	Saml
Elo Timo, ordf. 1.12.2023–	Vesala Antti 1.12.2023–	Saml
Tuuri Pekka, 1:a vice ordf. 17.2–2.12.2022	Kujanpää Katri 17.2–2.12.2022	SDP
Uosukainen Kimi, 1:a vice ordf. 2.12.2022–	Tuuri Pekka 2.12.2022–	SDP
Pakarinen Helena, 2:a vice ordf.	Miettinen Ilkka	C
Koskinen Marko	Kallio Kirsi	Sannf
Kyrölä Kimmo 17.2–2.12.2022	Kankaanpää Risto	Gröna
Mäntylä Aleksi 2.12.2022–1.12.2023	Kankaanpää Risto	Gröna
Mankki Sarianna 1.12.2023–	Kankaanpää Risto	Gröna
Saarelainen Antti 17.2.2022–1.12.2023	Koikkalainen Mikko 17.2.2022–1.12.2023	VF
Aromaa Juuso 1.12.203–	Laitinen Elias 1.12.2023–	VF
Hällfors Christoffer	Grundström Maria	SFP
Rekimies Mikko	Portin Ismo	KD

Valnämnden 23.5.2024–

Ida Sulin, ledande jurist vid Kommunförbundet,
Katriina Martikainen, jurist vid Kommunförbundet,
Nina Eriksson, förvaltningssakkunnig vid Kommunförbundet samt
en projektanställd som rekryteras senare.

Valberedningskommittén 23.5.2024–

Ordinarie ledamöter	Personliga ersättare	
Timo Elo, ordf.	Joel Elmaci	Saml
Kimi Uosukainen	Tuuri Pekka	SDP
Pauliina Maukonen	Juha Isoaho	C
Marko Koskinen	Kai Karhukorpi	Sannf
Sarianna Mankki	Risto Kankaanpää	Gröna
Juuso Aromaa	Vesa Takaluoma	VF
Christoffer Hällfors	Maria Grundström	SFP
Mikko Rekimies	Ismo Portin	KD



Helsingfors 2025

KUNTALIITTO | Kommun-förbundet

Valberedningskommitténs korrigerade förslag, Kommunförbundets förbundsdelegation 2025–2029

	Ordinarie ledamot	Landskap	Ersättare	Landskap	Parti
1	Mikko Valtonen	Nyland	Maria Luoma	Nyland	SDP
2	Jatta Juhola	Södra Savolax	Sari Melkko	Kymmenedalen	SDP
3	Josefina Nissilä	Södra Karelen	Titta Erkkilä	Kymmenedalen	SDP
4	Nita Austero	Nyland	Antti Vuorela	Nyland	SDP
5	Tiina Kaartinen	Norra Savolax	Emilia Kangaskolkka	Norra Karelen	SDP
6	Mari-Elina Koivusalo	Egentliga Finland	Henri Remander	Egentliga Finland	SDP
7	Pasi Heinämaa	Egentliga Tavastland	Kirsi Lehtimäki	Päijänne-Tavastland	SDP
8	Jasmin Granholm	Österbotten	Hannu Repo	Södra Karelen	SDP
9	Eemeli Kajula	Lappland	Anni Koivisto	Lappland	SDP
10	Leevi Karisalmi	Birkaland	Marika Ala-Herttuala	Birkaland	SDP
11	Leena Jokinen-Anttila	Satakunta	Voitto Raita-Aho	Satakunta	SDP
12	Pia Hiltunen	Norra Österbotten	Antti Asp	Birkaland	SDP
13	Miikka Lönnqvist	Päijänne-Tavastland	Sami Salminen	Päijänne-Tavastland	SDP
14	Niilo Toivonen	Nyland	Marko Salmela	Norra Österbotten	SDP
15	Arto Liikanen	Mellersta Finland	Mikko Lievonen	Nyland	SDP
16	Riku Honkasalo	Nyland	Taija Kämäräinen	Nyland	Saml
17	Terhi Enjala	Nyland	Jari Vähämäki	Nyland	Saml
18	Petteri Lindfors	Nyland	Arja Uusitalo	Nyland	Saml
19	Seija Muurinen	Nyland	Venla Kalmi	Päijänne-Tavastland	Saml
20	Sakari Pääkkö	Norra Savolax	Mikko Korkeakoski	Norra Österbotten	Saml
21	Marko Jarva	Birkaland	Jari Alkkiomäki	Birkaland	Saml
22	Saana Vahvelainen	Birkaland	Riina Aspila	Birkaland	Saml
23	Anna-Leena Yli-Jama	Egentliga Finland	Janne Aso	Egentliga Finland	Saml
24	Marko Ahtiainen	Egentliga Tavastland	Helena Lehkonen	Egentliga Tavastland	Saml
25	Janne Jukkola	Österbotten	Annu Ridanpää-Taittonen	Södra Österbotten	Saml
26	Juha Hänninen	Norra Österbotten	Tuula Mustonen	Norra Österbotten	Saml
27	Timo Elo	Norra Karelen	Heli Vara	Norra Karelen	Saml
28	Bia Kaski	Satakunta	Kari Kähkönen	Satakunta	Saml
29	Emilia Koikkalainen	Mellersta Finland	Unto Väisänen	Kajanaland	Saml
30	Saara Liukkonen	Södra Savolax	Jani Sensio	Södra Savolax	Saml
31	Tuomo Suihkonen	Nyland	Tea Nieminen	Nyland	C
32	Jukka Rantala	Egentliga Finland	Pekka Kuusisto	Egentliga Finland	C
33	Sari Vuorela	Satakunta	Leena Suojala	Egentliga Tavastland	C
34	Tuukka Liuha	Birkaland	Minna Sarvijärvi	Birkaland	C
35	Vappu Kuokka	Kymmenedalen	Veeti Kondratjeff	Södra Karelen	C
36	Hannu Auvinen	Södra Savolax	Markku J. Lamponen	Södra Savolax	C
37	Terttu Ruotsalainen	Norra Savolax	Helena Pakarinen	Norra Karelen	C
38	Sami Koskinen	Österbotten	Esko Lehtimäki	Södra Österbotten	C
39	Olga Oinas-Panuma	Norra Österbotten	Marjut Suviaro	Norra Österbotten	C
40	Heikki Huotari	Kajanaland	Tiina Halttunen	Nyland	C
41	Mirva Salmela	Lappland	Tommi Lepojärvi	Lappland	C
42	Hanna-Kaisa Lähde	Södra Karelen	Susanna Sielo	Nyland	Gröna
43	Elma Hyöky	Mellersta Finland	Vilma Järvisalo	Birkaland	Gröna
44	Laura Tamminen (fd. Pullinen)	Satakunta	Pyry Väre	Satakunta	Gröna
45	Kristiina Vanhala-Selin	Päijänne-Tavastland	Ari-Pekka Liukkonen	Mellersta Finland	Gröna
46	Tiina Elo	Nyland	Timo Raivio	Nyland	Gröna
47	Risto Nevanlinna	Nyland	Jouni Kaikkonen	Päijänne-Tavastland	Gröna
48	Santeri Leinonen	Nyland	Oskari Siitari	Satakunta	Gröna

49	Sari Ekorre	Lappland	Laura Talvensaari	Lappland	VF
50	Jenni Kauppinen	Egentliga Finland	Mervi Uusitalo-Heikkinen	Egentliga Finland	VF
51	Tarja Kirkkola-Helenius	Egentliga Tavastland	Hanna Jokinen	Egentliga Tavastland	VF
52	Eino Huotari	Nyland	Teppo Kotilainen	Nyland	VF
53	Jouni Siren	Birkaland	Reijo Kahelin	Birkaland	VF
54	Mikko Viitanen	Norra Österbotten	Jouni Jussinniemi	Norra Österbotten	VF
55	Taito Ylhäinen	Egentliga Finland	Nanna Väätäinen	Norra Savolax	Sannf
56	Niina Immonen	Satakunta	Jari Hast	Lappland	Sannf
57	Sami Kymäläinen	Birkaland	Auri Siika-aho	Birkaland	Sannf
58	Outi Mara	Norra Karelen	Paavo Käsmä	Norra Österbotten	Sannf
59	Marko Vainionpää	Södra Österbotten	Anne Matokangas	Södra Österbotten	Sannf
60	Nicke Wulff	Egentliga Finland	Nora Grotenfelt	Nyland	SFP
61	Anders Walls	Nyland	Micaela Röman	Nyland	SFP
62	Anna Bertills	Österbotten	Mikko Ollikainen	Österbotten	SFP
63	Sonja Falk	Päijänne-Tavastland	Hannele Saari	Egentliga Tavastland	KD
64	Rami Lehtola	Österbotten	Markus Blommendahl	Södra Österbotten	KD
65	Johan Ehn	Åland	Bo-Yngve Karlsson	Åland	Åland